



## ÅRSREGNSKAPET FOR REGNSKAPSÅRET 2019 - GENERELL INFORMASJON

### Enheten

Organisasjonsnummer: 981 646 398  
Organisasjonsform: Aksjeselskap  
Foretaksnavn: MERCER (NORGE) AS  
Forretningsadresse: 2. etasje  
Karenslyst allé 20  
0278 OSLO

### Regnskapsår

Årsregnskapets periode: 01.01.2019 - 31.12.2019

### Konsern

Morselskap i konsern: Ja  
Konsernregnskap lagt ved: Nei

### Regnskapsregler

Regler for små foretak benyttet: Ja  
Benyttet ved utarbeidelsen av årsregnskapet til selskapet: Regnskapslovens alminnelige regler

### Årsregnskapet fastsatt av kompetent organ

Bekreftet av representant for selskapet: Nicolai Berg  
Dato for fastsettelse av årsregnskapet: 26.05.2020

### Grunnlag for avgivelse

År 2019: Årsregnskapet er elektronisk innlevert  
År 2018: Tall er hentet fra elektronisk innlevert årsregnskap fra 2019

*Det er ikke krav til at årsregnskapet m.v. som sendes til Regnskapsregisteret er undertegnet. Kontrollen på at dette er utført ligger hos revisor/enhetens øverste organ. Sikkerheten ivaretas ved at innsender har rolle/rettighet for innsending av årsregnskapet via Altinn, og ved at det bekreftes at årsregnskapet er fastsatt av kompetent organ.*

Brønnøysundregistrene, 21.07.2021



## Resultatregnskap

Beløp i: NOK	Note	2019	2018
<b>RESULTATREGNSKAP</b>			
<b>Inntekter</b>			
Salgsinntekt	3	79 813 073	85 105 173
<b>Sum inntekter</b>		<b>79 813 073</b>	<b>85 105 173</b>
<b>Kostnader</b>			
Varekostnad		4 860 281	4 260 119
Lønnskostnad	4	48 280 216	60 775 298
Avskrivning på varige driftsmidler og immaterielle eiendeler	5,6	384 883	393 741
Annen driftskostnad		16 372 016	20 423 596
<b>Sum kostnader</b>		<b>69 897 396</b>	<b>85 852 754</b>
<b>Driftsresultat</b>		<b>9 915 677</b>	<b>-747 581</b>
<b>Finansinntekter og finanskostnader</b>			
Annen finansinntekt		129 519	0
<b>Sum finansinntekter</b>		<b>129 519</b>	<b>0</b>
Annen finanskostnad		0	5 445
<b>Sum finanskostnader</b>		<b>0</b>	<b>5 445</b>
<b>Netto finans</b>		<b>129 519</b>	<b>-5 445</b>
<b>Ordinært resultat før skattekostnad</b>		<b>10 045 196</b>	<b>-753 026</b>
<b>Ordinært resultat etter skattekostnad</b>		<b>10 045 196</b>	<b>-753 026</b>
<b>Årsresultat</b>		<b>10 045 196</b>	<b>-753 026</b>
<b>Overføringer og disponeringer</b>			
Overføring til/fra fond	9	10 045 196	-753 026
<b>Sum overføringer og disponeringer</b>		<b>10 045 196</b>	<b>-753 026</b>



## Balanse

Beløp i: NOK	Note	2019	2018
<b>BALANSE - EIENDELER</b>			
<b>Anleggsmidler</b>			
<b>Immaterielle eiendeler</b>			
Konsesjoner, patenter, lisenser, varemerker og lignende rettigheter	5	0	30 749
Utsatt skattefordel	13	6 773 320	6 773 320
<b>Sum immaterielle eiendeler</b>		<b>6 773 320</b>	<b>6 804 069</b>
<b>Varige driftsmidler</b>			
Driftsløsøre, inventar, verktøy, kontormaskiner og lignende	6	911 787	1 265 922
<b>Sum varige driftsmidler</b>		<b>911 787</b>	<b>1 265 922</b>
<b>Finansielle anleggsmidler</b>			
Investering i datterselskap	2,7	626 004	626 004
<b>Sum finansielle anleggsmidler</b>		<b>626 004</b>	<b>626 004</b>
<b>Sum anleggsmidler</b>		<b>8 311 111</b>	<b>8 695 995</b>
<b>Omløpsmidler</b>			
<b>Varer</b>			
<b>Fordringer</b>			
Kundefordringer		14 057 752	9 510 763
Andre fordringer	11	17 313 527	11 627 657
<b>Sum fordringer</b>		<b>31 371 279</b>	<b>21 138 420</b>
<b>Bankinnskudd, kontanter og lignende</b>			
Bankinnskudd, kontanter og lignende	12	26 248 596	20 717 549
<b>Sum bankinnskudd, kontanter og lignende</b>		<b>26 248 596</b>	<b>20 717 549</b>
<b>Sum omløpsmidler</b>		<b>57 619 875</b>	<b>41 855 969</b>
<b>SUM EIENDELER</b>		<b>65 930 986</b>	<b>50 551 964</b>

## BALANSE - EGENKAPITAL OG GJELD



## Balanse

Beløp i: NOK	Note	2019	2018
<b>Egenkapital</b>			
<b>Innskutt egenkapital</b>			
Selskapskapital	8,9	1 955 000	1 955 000
Overkurs	9	44 563 581	44 563 581
<b>Sum innskutt egenkapital</b>		<b>46 518 581</b>	<b>46 518 581</b>
<b>Opptjent egenkapital</b>			
Annen egenkapital	9	-16 521 398	-26 566 593
<b>Sum opptjent egenkapital</b>		<b>-16 521 398</b>	<b>-26 566 593</b>
<b>Sum egenkapital</b>		<b>29 997 183</b>	<b>19 951 988</b>
<b>Sum langsiktig gjeld</b>		<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Kortsiktig gjeld</b>			
Leverandørgjeld		1 931 197	232 027
Skyldige offentlige avgifter		6 036 889	2 851 143
Annen kortsiktig gjeld	11	27 965 717	27 516 806
<b>Sum kortsiktig gjeld</b>		<b>35 933 803</b>	<b>30 599 976</b>
<b>Sum gjeld</b>		<b>35 933 803</b>	<b>30 599 976</b>
<b>SUM EGENKAPITAL OG GJELD</b>		<b>65 930 986</b>	<b>50 551 964</b>



## Brønnøysundregistrene

### ÅRSREGNSKAP FOR REGNSKAPSÅRET 2019 - GENERELL INFORMASJON

Journalnummer: 2020 516541

#### Enheten

Organisasjonsnummer: 981 646 398  
Organisasjonsform: Aksjeselskap  
Foretaksnavn: MERCER (NORGE) AS  
Forretningsadresse: 2. etasje  
Karenslyst allé 20  
0278 OSLO

#### Regnskapsår

Årsregnskapets periode: 01.01.2019 - 31.12.2019

#### Konsern

Morselskap i konsern: Ja  
Konsernregnskap lagt ved: Nei

#### Regnskapsregler

Regler for små foretak benyttet: Ja  
Benyttet ved utarbeidelsen av  
årsregnskapet til selskapet: Regnskapslovens alminnelige regler

#### Årsregnskapet fastsatt av kompetent organ

Bekreftet av representant for selskapet: Nicolai Berg  
Dato for fastsettelse av årsregnskapet: 26.05.2020

#### Revisjon

Årsregnskapet er utarbeidet av ekstern  
autorisert regnskapsfører: Ja

#### Grunnlag for avgivelse

År 2019: Årsregnskap er elektronisk innlevert.  
År 2018: Tall er hentet fra elektronisk innlevert årsregnskap fra 2019.

*Det er ikke krav til at årsregnskapet m.v. som sendes til Regnskapsregisteret er undertegnet. Kontrollen på at dette er utført ligger hos revisor/enhetens øverste organ. Sikkerheten ivaretas ved at innsender har rolle/rettighet for innsending av årsregnskapet via Altinn, og ved at det bekreftes at årsregnskapet er fastsatt av kompetent organ.*

Brønnøysundregistrene, 01.07.2020

---

#### Brønnøysundregistrene

Postadresse: Postboks 900, 8910 Brønnøysund  
Telefoner: Opplysningstelefonen 75 00 75 00 Administrasjonen 75 00 75 09 Telefaks 75 00 75 05  
E-post: fimapost@brreg.no Internett: www.brreg.no  
Organisasjonsnummer: 974 760 673



Organisasjonnr: 981 646 398  
MERCER (NORGE) AS

## RESULTATREGNSKAP

Beløp i: NOK	Note	2019	2018
<b>RESULTATREGNSKAP</b>			
Inntekter			
Salgsinntekt	3	79 813 073	85 105 173
Sum inntekter		79 813 073	85 105 173
Kostnader			
Varekostnad		4 860 281	4 260 119
Lønnskostnad	4	48 280 216	60 775 298
Avskrivning på varige driftsmidler og immaterielle eiendeler	5,6	384 883	393 741
Annen driftskostnad		16 372 016	20 423 596
Sum kostnader		69 897 396	85 852 754
Driftsresultat		9 915 677	-747 581
Finansinntekter og finanskostnader			
Annen finansinntekt		129 519	0
Sum finansinntekter		129 519	0
Annen finanskostnad		0	5 445
Sum finanskostnader		0	5 445
Netto finans		129 519	-5 445
Ordinært resultat før skattekostnad		10 045 196	-753 026
Ordinært resultat etter skattekostnad		10 045 196	-753 026
Årsresultat		10 045 196	-753 026
Overføringer og disponeringer			
Overføring til/fra fond	9	10 045 196	-753 026
Sum overføringer og disponeringer		10 045 196	-753 026



Organisasjonsnr: 981 646 398  
MERCER (NORGE) AS

## BALANSE

Beløp i: NOK	Note	2019	2018
<b>BALANSE - EIENDELER</b>			
<b>Anleggsmidler</b>			
<b>Immaterielle eiendeler</b>			
Konsesjoner, patenter, lisenser, varemerker og lignende rettigheter	5	0	30 749
Utsatt skattefordel	13	6 773 320	6 773 320
<b>Sum immaterielle eiendeler</b>		<b>6 773 320</b>	<b>6 804 069</b>
<b>Varige driftsmidler</b>			
Driftsløsøre, inventar, verktøy, kontormaskiner og lignende	6	911 787	1 265 922
<b>Sum varige driftsmidler</b>		<b>911 787</b>	<b>1 265 922</b>
<b>Finansielle anleggsmidler</b>			
Investering i datterselskap 2,7		626 004	626 004
<b>Sum finansielle anleggsmidler</b>		<b>626 004</b>	<b>626 004</b>
<b>Sum anleggsmidler</b>		<b>8 311 111</b>	<b>8 695 995</b>
<b>Omløpemedler</b>			
<b>Varer</b>			
<b>Fordringer</b>			
Kundefordringer		14 057 752	9 510 763
Andre fordringer	11	17 313 527	11 627 657
<b>Sum fordringer</b>		<b>31 371 279</b>	<b>21 138 420</b>
<b>Bankinnskudd, kontanter og lignende</b>			
Bankinnskudd, kontanter og lignende	12	26 248 596	20 717 549
<b>Sum bankinnskudd, kontanter og lignende</b>		<b>26 248 596</b>	<b>20 717 549</b>
<b>Sum omløpemedler</b>		<b>57 619 875</b>	<b>41 855 969</b>
<b>SUM EIENDELER</b>		<b>65 930 986</b>	<b>50 551 964</b>
<b>BALANSE - EGENKAPITAL OG GJELD</b>			
<b>Egenkapital</b>			
Innskutt egenkapital			
Selskapskapital	8,9	1 955 000	1 955 000
Overkurs	9	44 563 581	44 563 581



Sum innskutt egenkapital		46 518 581	46 518 581
Opptjent egenkapital			
Annen egenkapital	9	-16 521 398	-26 566 593
Sum opptjent egenkapital		-16 521 398	-26 566 593
Sum egenkapital		29 997 183	19 951 988
Sum langsiktig gjeld		0	0
Kortsiktig gjeld			
Leverandørgjeld		1 931 197	232 027
Skyldige offentlige avgifter		6 036 889	2 851 143
Annen kortsiktig gjeld	11	27 965 717	27 516 806
Sum kortsiktig gjeld		35 933 803	30 599 976
Sum gjeld		35 933 803	30 599 976
SUM EGENKAPITAL OG GJELD		65 930 986	50 551 964



Organisasjonnr: 981 646 398  
MERCER (NORGE) AS

## NOTEOPPLYSNINGER - SELSKAP - alle poster oppgitt i hele tall

### Note

#### Regnskapsprinsipper

Årsregnskapet er satt opp etter regnskapsloven. Regnskapsreglene for små foretak er fulgt.

### Note

#### Antall aksjer og aksjeeiere

<u>Aksjeklasse</u>	<u>Ant. aksjer</u>	<u>Pålydende</u>	<u>Bokført verdi</u>
Ordinary shares	85000.00	23.00	1955000.00

  

<u>Aksjeeiere - fritekst</u>	<u>Antall</u>	<u>Eierandel</u>	<u>Aksjeklasse</u>
Mercer (Danmark) A/S	85000.00	100.00%	Ordinary shares

  

<u>Sum</u>	<u>Sum antall</u>	<u>Sum eierandel</u>	
	85000.00	100.00%	

### Note

4

#### Lønn og ytelser

<u>Lønn</u>	<u>Årets</u>	<u>Fjorårets</u>
	29171872.00	32427583.00

  

<u>Arbeidsgiveravgift</u>	<u>Årets</u>	<u>Fjorårets</u>
	7146591.00	7311394.00

  

<u>Pensjonskostnader</u>	<u>Årets</u>	<u>Fjorårets</u>
	4798625.00	4815450.00

  

<u>Andre ytelser</u>	<u>Årets</u>	<u>Fjorårets</u>
	19658212.00	17788092.00

  

<u>Sum lønnskostnader</u>	<u>Årets</u>	<u>Fjorårets</u>
	60775300.00	62342519.00

Gjennomsnittlig antall årsverk 37,5 årsverk

#### Ytelser til daglig leder

### Note



## Ytelser til andre ledende personer

<u>Ledende person</u>	<u>Lønn</u>	<u>Pensj.forpl.</u>	<u>Andre godtgj.</u>
Styret	4795308.00		112660.00
Daglig leder	2094097.00		112660.00
<u>Sum ytelse andre led.pers.</u>	<u>Lønn</u>	<u>Pensj.forpl.</u>	<u>Andre godtgj.</u>
	6889405.00		225320.00

## Note

### Ytelser til revisjon

<u>Revisjon</u>	<u>Årets</u>	<u>Fjorårets</u>
	327800.00	311196.00
<u>Andre tjenester</u>	<u>Årets</u>	<u>Fjorårets</u>
	44683.00	56250.00
<u>Sum godtgjørelse til revisor</u>	<u>Årets</u>	<u>Fjorårets</u>
	372483.00	367446.00

Styre mottar ikke kompensasjon for sine verv. Tall for styret består av lønn and andre ytelser opptjent gjennom ordinært ansettelsesforhold.

## Note

4

### Antall årsverk i regnskapsåret

Virksomheten har hatt følgende antall årsverk:  
37.50

## Note

### Obligatorisk tjenstepensjon

Er virksomheten pliktig til å ha tjenstepensjonsordning etter lov:  
Ja

Oppfyller pensjonsordning lovkravene: Ja

## Note

### Lån og sikkerhetsstillelse til ledende personer og aksjeeiere

Er det gitt lån eller sikkerhetsstillelse til ledende personer: Nei

## Note

### Konsern, tilknyttet selskap og datterselskap



## Tilknyttet selskap/datterselskap

<u>Navn og adresse</u>	<u>Eierandel</u>	<u>Stemmeandel</u>	<u>Egenkapital</u>	<u>Resultat</u>
Pensjonsservice Benefit Network AB	100.00%	100.00%	1821528.00	-17740.00

Datterselskap er utelatt fra konsolideringen: Ja

**Begrunnelse for at datterselskap er utelatt fra konsolideringen**  
Ved utgangen av regnskapsåret bestod konsernet av morselskapet og det heleide datterselskapet Pensjonsservice Benefit Network AB. Datterselskapets virksomhet og finansielle posisjon er i henhold til regnskapslovens § 3-8 uvesentlig og det avlegges derfor ikke konsernregnskap for 2018. Årsregnskapet for Mercer (Norge) AS og tilknyttede virksomheter inngår i konsernregnskapet for Marsh & McLennan Companies Inc., USA.

## Note

### Skattekostnad

Resultatført skatt på ordinært resultat

Skattepliktig inntekt

Betalbar skatt i balansen

## Note

Note 14 COVID-19

### Noteopplysninger ut over minimumskravene for små foretak

ENGLISH TEXT: Note 14 - Events after the reporting period In March 2020, the World Health Organization declared the Coronavirus (COVID-19) a pandemic. The outbreak has become increasingly widespread around the world, including virtually every geography in which the Company operates. The pandemic has created uncertainty about the impact on the global economy and has resulted in impacts to the financial markets and asset values. The full extent to which the COVID-19 pandemic will directly or indirectly impact our business, results of operations and financial condition will depend on future developments that are uncertain and cannot be accurately predicted. This includes new information that may emerge concerning COVID-19, the actions taken to contain it or treat its impact and the economic impact on local, regional, national and international markets. The Company is monitoring and assessing the impact of the COVID-19 pandemic on a daily basis to ensure that it continues to adhere to guidelines and orders issued by federal, state and local governments. The ultimate extent of the COVID-19 impact to the Company will depend on numerous evolving factors and future developments that it is not able to predict. NORSK TEXT: Note 14 - Hendelser etter balansedag I mars 2020 erklærte Verdens Helseorganisasjon Coronavirus (COVID-19) som en pandemi. Utbruddet er blitt stadig mer utbredt over hele verden, inkludert praktisk talt alle geografier som selskapet opererer i. Pandemien har skapt usikkerhet om virkningen på verdensøkonomien og har resultert i innvirkning på finansmarkedene og verdier av eiendeler. COVID-19-pandemien vil direkte eller indirekte påvirke vår virksomhet, driftsresultater og økonomiske forhold avhengig av fremtidig utvikling som er usikker og ikke kan forutses nøyaktig. Dette inkluderer ny informasjon som kan dukke opp om COVID-19, handlingene som er iverksatt for å redusere den eller behandle dens



innvirkning og den økonomiske virkningen på lokale, regionale, nasjonale og internasjonale markeder. Selskapet overvåker og vurderer effekten av COVID-19-pandemien daglig for å sikre at den fortsetter å overholde retningslinjer og ordre utstedt av føderale, statlige og lokale myndigheter. Det endelige omfanget av COVID-19-påvirkningen for selskapet vil avhenge av en rekke faktorer som er i endring og fremtidige utviklinger som det ikke er i stand til å forutsi.



**Mercer (Norge) AS**

---

## **Årsrapport for 2019**

### **Årsberetning**

#### **Årsregnskap**

- Resultatregnskap
- Balanse
- Kontantstrømoppstilling
- Noter

### **Revisjonsberetning**



## Mercer (Norge) AS

### Styrets årsberetning for 2019

#### Om Mercer (Norge) AS (selskapet):

Selskapet leverer HR-, pensjons- og investeringsrelaterte rådgivnings- og outsourcings-tjenester samt forsikringsmegling. Selskapet har kontor i Oslo.

Selskapet har et heleid datterselskap i Sverige (Pensionservice Benefit Network Sverige AB). Det er ikke utarbeidet konsernregnskap, da datterselskapet i Sverige er uten aktivitet og uten vesentlig betydning for årsregnskapet i Mercer (Norge) AS.

#### Eierforhold:

Selskapet er 100 % eiet av Mercer (Danmark) AS.

#### Miljø:

Selskapet arbeider systematisk med arbeidsmiljøspørsmål. Arbeidsmiljøet anses å være godt. Gjennomsnittlig sykefravær i 2019 har vært 3,92 % (basert på gjennomsnittlig årsverk for 2019). Det er ikke registrert noen skader eller ulykker.

Det er per dags dato fem kvinner og seks menn representert i selskapets ledelse og to kvinner og en mann representert i styret. Selskapet følger på kvartalsbasis opp kvinneandelen i selskapet, som per utgangen av 2019 var på 45,5 %. Selskapet tilstreber likestilling mellom kjønnene gjennom mål om å øke andel kvinner i senior stillinger og prosjektlederroller.

Selskapet har et aktivt forhold til ikke-diskriminering på grunn av nedsatt funksjonsevne, etnisitet, religion o.l. Styret og selskapets ledelse er bevisste dette ved rekruttering, ansettelse, lønn og tilrettelegging av arbeidsforhold, samt fokus på verdier med holdningsskapende tiltak.

Bedriften forurensrer ikke det ytre miljø. Det er ikke utslipp til vann og luft utover hva som anses som normalt for kontorer i tjenestegjørende bedrifter.

#### Årsregnskapet:

Omsetningen i regnskapsåret 2019 endte på 79,8MNOK, mot 85,1MNOK i 2018. Resultatet ble et overskudd på 10,04MNOK mot et underskudd på 0,75MNOK i 2018. Det forbedrede resultatet ble hovedsakelig drevet av en nedgang i lønnskostnader. Selskapet har tatt en strategisk beslutning om at alle tjenester knyttet til ansvarshavende aktuar leveres av en ekstern samarbeidspartner, derfor hadde selskapet en nedgang i antall ansatte.



Page 2

Selskapet egenkapitalandel er på 45,5% i 2019 mot 39,47% i 2018. Styrets vurdering er at egenkapitalsituasjonen i selskapet tilfredsstillende til fortsatt drift. Selskapet er et datterselskap av Marsh & McLennan Companies Inc. og har derfor tilgang til ytterligere finansiering om nødvendig.

Det fremlagte resultatregnskap og balanse med tilhørende noter gir etter styrets oppfatning et riktig bilde av selskapets eiendeler, gjeld, finansielle stilling og resultat. Det er ikke inntrådt forhold etter regnskapsårets utgang som er av betydning for bedømmelsen av selskapets finansielle stilling. Årsregnskapet er avlagt under forutsetning om fortsatt drift.

#### **Framtidsutsikter:**

Markedet for rådgiving, distribusjon og administrasjon av finansielle ansattgoder, herunder pensjons- og personforsikringer, preges fortsatt av store endringer. Dette både som følge av endrede rammebetingelser for denne type produkter og tjenester og som følge av endring og restrukturering på leverandørsiden innen konsulent og forsikringsmeglingstjenester. Dette har medført og forventes fortsatt å resultere i stor etterspørsel etter selskapets tjenester.

Multinasjonale selskaper ønsker i økende grad integrerte tjenesteleveranser på tvers av forretningsområder og geografi. Selskapet er godt posisjonert til å møte denne utviklingen.

I mars 2020 erklærte Verdens Helseorganisasjon Coronavirus (COVID-19) som en pandemi. Utbruddet er globalt og påvirker alle geografier som selskapet opererer i. Pandemien har skapt stor usikkerhet i verdensøkonomien. Det er sannsynlig at COVID-19-pandemien vil direkte eller indirekte påvirke vår virksomhet, driftsresultater og økonomiske forhold avhengig av fremtidig utvikling som er usikker. Selskapet overvåker og vurderer effekten av COVID-19-pandemien fortløpende for å sikre at selskapet overholder retningslinjer og ordre utstedt av myndighetene.

#### **Finansiell risiko:**

##### **Markedsrisiko**

Selskapet er i svært liten grad eksponert for endringer i valutakurser. I all hovedsak er selskapets inntekter i norske kroner og det er få eksterne kostnader i utenlandsk valuta. Det er ikke inngått noen sikringskontrakter.

##### **Kredittrisiko**

Risiko for at kundene ikke har evne til å oppfylle sine forpliktelser anses som lav, da det historiske sett har vært svært lite tap på fordringer.

##### **Likviditetsrisiko**

Styret vurderer likviditetssituasjonen som tilfredsstillende.



Page 3

**Resultatdisponering:**

Styret foreslår at årets overskudd på 10,04MNOK disponeres på følgende måte:

Overføres til annen egenkapital med 10,04MNOK.

Oslo, 26. mai. 2020

Nicolai Berg  
Styreleder

Carolina Klint  
Styremedlem

Cilla Nygård  
Styremedlem

Annabell Mathiesen  
Daglig leder





**Mercer (Norge) AS**

**Resultatregnskap**

	Note	2019	2018
<b>Driftsinntekter</b>			
Salgsinntekt	3	<u>79 813 073</u>	<u>85 105 173</u>
<b>Driftskostnader</b>			
Varekostnad		4 860 281	4 260 119
Lønnskostnad	4	48 280 216	60 775 298
Avskrivning	5, 6	384 883	393 741
Annen driftskostnad	4, 10	<u>16 372 016</u>	<u>20 423 596</u>
Sum driftskostnader		<u>69 897 396</u>	<u>85 852 754</u>
Driftsresultat		<u>9 915 677</u>	<u>-747 581</u>
<b>Finansinntekter og finanskostnader</b>			
Annen finansinntekt		129 519	0
Annen finanskostnad		<u>0</u>	<u>5 445</u>
Netto finansposter		<u>129 519</u>	<u>-5 445</u>
Ordinært resultat før skattekostnad		<u>10 045 196</u>	<u>-753 026</u>
<b>Årsresultat</b>		<u>10 045 196</u>	<u>-753 026</u>
<b>Overføringer og disponeringer</b>			
Overføringer annen egenkapital	9	<u>10 045 196</u>	<u>-753 026</u>



**Mercer (Norge) AS**

**Balanse pr. 31. desember**

	Note	2019	2018
<b>Anleggsmidler</b>			
<i>Immaterielle eiendeler</i>			
Konsesjoner, patenter, lisenser, varemerker	5	0	30 749
Utsatt skattefordel	13	6 773 320	6 773 320
Sum immaterielle eiendeler		<u>6 773 320</u>	<u>6 804 069</u>
<i>Varige driftsmidler</i>			
Driftsløsøre, inventar, verktøy, kontormaskiner ol	6	911 787	1 265 922
Sum varige driftsmidler		<u>911 787</u>	<u>1 265 922</u>
<i>Finansielle anleggsmidler</i>			
Investeringer i datterselskap	2, 7	626 004	626 004
Sum finansielle anleggsmidler		<u>626 004</u>	<u>626 004</u>
Sum anleggsmidler		<u>8 311 111</u>	<u>8 695 995</u>
<b>Omløpsmidler</b>			
<i>Fordringer</i>			
Kundefordringer		14 057 752	9 510 763
Andre fordringer	11	17 313 527	11 627 657
Sum fordringer		<u>31 371 279</u>	<u>21 138 420</u>
Bankinnskudd, kontanter og lignende	12	26 248 596	20 717 549
Sum omløpsmidler		<u>57 619 875</u>	<u>41 855 969</u>
Sum eiendeler		<u>65 930 986</u>	<u>50 551 964</u>



**Mercer (Norge) AS**

**Balanse pr. 31. desember**

	Note	2019	2018
<b>Egenkapital</b>			
<i>Innskutt egenkapital</i>			
Aksjekapital	8, 9	1 955 000	1 955 000
Overkurs	9	44 563 581	44 563 581
Sum innskutt egenkapital		<u>46 518 581</u>	<u>46 518 581</u>
<i>Opptjent egenkapital</i>			
Annen egenkapital	9	<u>-16 521 398</u>	<u>-26 566 593</u>
Sum opptjent egenkapital		<u>-16 521 398</u>	<u>-26 566 593</u>
Sum egenkapital		<u>29 997 183</u>	<u>19 951 988</u>
<b>Gjeld</b>			
<i>Kortsiktig gjeld</i>			
Leverandørgjeld		1 931 197	232 027
Skyldige offentlige avgifter		6 036 889	2 851 143
Annen kortsiktig gjeld	11	<u>27 965 717</u>	<u>27 516 806</u>
Sum kortsiktig gjeld		<u>35 933 803</u>	<u>30 599 976</u>
Sum gjeld		<u>35 933 803</u>	<u>30 599 976</u>
Sum egenkapital og gjeld		<u>65 930 986</u>	<u>50 551 964</u>

31. desember 2019

Oslo, 26/05/2020

Knut Nicolai Berg  
Styrets leder

Carolina Maria Klint  
Styremedlem

Cilla Katarina Nygård  
Styremedlem

Annabell Siem Mathiesen  
Daglig leder



**Mercer (Norge) AS**

---

**Kontantstrømoppstilling**

	2019	2018
<b>Kontantstrømmer fra operasjonelle aktiviteter</b>		
Resultat før skattekostnad	10 045 196	-753 026
Av- og nedskrivninger	384 883	393 741
Endring i kundefordringer og leverandørgjeld	-2 553 186	3 521 849
Endring i andre tidsavgrensningsposter	-2 345 846	-11 149 099
Netto kontantstrøm fra operasjonelle aktiviteter	<u>5 531 047</u>	<u>-7 986 535</u>
<b>Kontantstrømmer fra investeringsaktiviteter</b>		
Netto kontantstrøm fra investeringsaktiviteter	<u>0</u>	<u>0</u>
<b>Kontantstrømmer fra finansieringsaktiviteter</b>		
Innbetalinger av egenkapital	<u>0</u>	<u>8 000 000</u>
Netto kontantstrøm fra finansieringsaktiviteter	<u>0</u>	<u>8 000 000</u>
Netto endring i likvider i året	5 531 047	13 465
Konter og bankinnskudd per 01.01.	<u>20 717 549</u>	<u>20 704 084</u>
Konter og bankinnskudd per. 31.12.	<u>26 248 596</u>	<u>20 717 549</u>

---



## Mercer (Norge) AS

---

### Noter til regnskapet for 2019

#### Note 1 - Regnskapsprinsipper

Årsregnskapet er satt opp i samsvar med regnskapslovens bestemmelser og god regnskapsskikk.

##### *Datterselskap/tilknyttet selskap*

Datterselskapet og tilknyttede selskaper vurderes etter kostmetoden i selskapsregnskapet. Investeringen er vurdert til anskaffelseskost for aksjene med mindre nedskrivning har vært nødvendig. Det er foretatt nedskrivning til virkelig verdi når verdifall skyldes årsaker som ikke kan antas å være forbigående og det må anses nødvendig etter god regnskapsskikk. Nedskrivninger er reversert når grunnlaget for nedskrivning ikke lenger er til stede.

Utbytte og andre utdelinger er inntektsført samme år som det er avsatt i datterselskapet. Overstiger utbytte andel av tilbakeholdt resultat etter kjøpet, representerer den overskytende del tilbakebetaling av investert kapital, og utdelingene er fratrukket investeringsens verdi i balansen.

##### *Klassifisering og vurdering av balanseposter*

Omløpsmidler og kortsiktig gjeld omfatter poster som forfaller til betaling innen ett år etter balansedagen, samt poster som knytter seg til varekretsløpet. Øvrige poster er klassifisert som anleggsmiddel/langsiktig gjeld.

Omløpsmidler vurderes til laveste av anskaffelseskost og virkelig verdi. Kortsiktig gjeld balanseføres til nominelt beløp på etableringstidspunktet.

Anleggsmidler vurderes til anskaffelseskost, men nedskrives til virkelig verdi ved verdifall som ikke forventes å være forbigående. Anleggsmidler med begrenset økonomisk levetid avskrives planmessig. Langsiktig gjeld balanseføres til nominelt beløp på etableringstidspunktet.

##### *Fordringer*

Kundefordringer og andre fordringer er oppført i balansen til pålydende etter fradrag for avsetning til forventet tap. Avsetning til tap gjøres på grunnlag av individuelle vurderinger av de enkelte fordringene. I tillegg gjøres det for øvrige kundefordringer en uspesifisert avsetning for å dekke antatt tap.

##### *Valuta*

Pengeposter i utenlandsk valuta er vurdert til kursen ved regnskapsårets slutt.

##### *Varige driftsmidler*

Varige driftsmidler balanseføres og avskrives over driftsmidlets forventede økonomiske levetid. Direkte vedlikehold av driftsmidler kostnadsføres løpende under driftskostnader, mens påkostninger eller forbedringer tillegges driftsmidlets kostpris og avskrives i takt med driftsmidlet. Dersom gjenvinnbart beløp av driftsmiddelet er lavere enn balanseført verdi foretas nedskrivning til gjenvinnbart beløp. Gjenvinnbart beløp er det høyeste av netto salgsverdi og verdi i bruk. Verdi i bruk er nåverdien av de fremtidige kontantstrømmene som eiendelen vil generere.

##### *Immaterielle eiendeler*

Immaterielle eiendeler som er kjøpt enkeltvis, er balanseført til anskaffelseskost. Immaterielle eiendeler overtatt ved kjøp av virksomhet, er balanseført til anskaffelseskost når kriteriene for balanseføring er oppfylt.

##### *Skatter*

Skattekostnaden i resultatregnskapet omfatter både periodens betalbare skatt og endring i utsatt skatt. Utsatt skatt er beregnet med 22% på grunnlag av de midlertidige forskjeller som eksisterer mellom regnskapsmessige og skattemessige verdier, samt ligningsmessig underskudd til fremføring ved utgangen av



## Mercer (Norge) AS

---

### Noter til regnskapet for 2019

regnskapsåret. Skatteøkende og skattereduserende midlertidige forskjeller som reverserer eller kan reversere i samme periode er utlignet og nettoført. Netto utsatt skattefordel balanseføres i den grad det er sannsynlig at denne kan bli nyttiggjort.

#### *Kontantstrømoppstilling*

Kontantstrømoppstillingen er utarbeidet etter den indirekte metode. Kontanter og kontantekvivalenter omfatter kontanter, bankinnskudd og andre kortsiktige, likvide plasseringer.

### Note 2 - Konserntilknytning

Ved utgangen av regnskapsåret bestod konsernet av morselskapet og det heleide datterselskapet Pensionservice Benefit Network AB. Datterselskapets virksomhet og finansielle posisjon er i henhold til regnskapslovens § 3-8 uvesentlig og det avlegges derfor ikke konsernregnskap for 2019. Årsregnskapet for Mercer (Norge) AS og tilknyttede virksomheter inngår i konsernregnskapet for Marsh & McLennan Companies Inc., USA.

### Note 3 - Salgsinntekter

	2019	2018
<i>Pr. virksomhetsområde</i>		
Pensjonsrådgivning	19 239 999	20 859 942
Forsikringsrelatert rådgivning	31 477 968	34 654 775
Investeringsrådgivning	12 020 235	15 285 902
Andre rådgivningstjenester	17 074 871	14 304 554
	<u>79 813 073</u>	<u>85 105 173</u>

Inntektene genereres i all hovedsak i Norge.

### Note 4 - Lønnskostnader, antall ansatte, lån til ansatte og godtgjørelse til revisor

<i>Lønnskostnader</i>	2019	2018
Lønninger	26 284 280	29 171 872
Arbeidsgiveravgift	6 433 444	7 146 591
Pensjonskostnader	3 317 015	4 798 625
Andre ytelser	12 245 476	19 658 212
Sum	<u>48 280 215</u>	<u>60 775 300</u>

Gjennomsnittlig antall årsverk: 37,5 årsverk

Selskapet er pliktig til å ha tjenstepensjonsordning etter lov om obligatorisk tjenstepensjon. Selskapets pensjonsordninger tilfredsstiller kravene i denne lov.

---



## Mercer (Norge) AS

### Noter til regnskapet for 2019

#### Ytelser til ledende personer

	Lønn	Opsjoner	Andre godtgjørelser
Styret	4 795 308	1 275 397	112 660
Daglig leder	2 094 097	460 472	112 660
Total ytelse	<u>6 889 405</u>	<u>1 735 869</u>	<u>225 320</u>

Styret mottar ikke kompensasjon for sine verv. Tall for styret består av lønn og andre ytelser opptjent gjennom ordinært ansettelsesforhold.

Godtgjørelse til revisor er fordelt på følgende:	2019	2018
Lovpålagt revisjon	327 800	311 196
Andre tjenester	44 683	56 250

Merverdiavgift er ikke inkludert i revisjonshonoraret.

#### Note 5 - Immaterielle eiendeler

	Lisenser	Sum
Anskaffelseskost pr 01.01.19	199 814	199 814
Anskaffelseskost 31.12.19	199 814	199 814
Akk. avskrivninger 31.12.19	-199 814	-199 814
Balanseført verdi pr.31.12.19	0	0
Årets avskrivninger	30 749	30 749
Økonomisk levetid	7 år	
Avskrivningsplan	Lineær	

#### Note 6 - Varige driftsmidler

	Leide lokaler	Kontor-maskiner	Inventar	Sum
Anskaffelseskost 01.01.2019	1 204 382	1 282 515	2 563 460	5 050 357
Anskaffelseskost 31.12.2019	1 204 382	1 282 515	2 563 460	5 050 357
Akk. avskrivning 31.12.2019	-983 193	-1 225 184	-1 930 193	-4 138 570
Balanseført pr. 31.12.2019	221 189	57 331	633 267	911 787
Årets avskrivninger	170 491	45 066	138 577	354 134
Økonomisk levetid	9 år	5 år	5 år	
Avskrivningsplan	Lineær	Lineær	Lineær	

**Mercer (Norge) AS****Noter til regnskapet for 2019****Note 7 - Datterselskap, tilknyttet selskap m v**

Selskap	Kontor	Eierandel	Stemmeandel
Pensionsservice Benefit Network AB	Sverige	100 %	100 %

Selskaps navn	Aksjekapital	Antall aksjer	Balanseført verdi	Egenkapital	Resultat
Pensionsservice Benefit Network AB	100 000	400	626 004	1 821 528	-17 740

Pensionsservice Benefit Network AB har SEK som funksjonell valuta. Aksjekapital og egenkapital er beregnet fra SEK til NOK ved å bruke valutakurs pr 31.12.2019. Resultatet er beregnet til NOK ved å bruke gjennomsnittskurs for regnskapsåret.

**Note 8 - Aksjekapital og aksjonærinformasjon**

Aksjekapitalen består av:

Aksjer	Antall	Pålydende	Balanseført
	85 000	23	1 955 000

Oversikt over aksjonærene i selskapet pr. 31.12:

	Ordinære aksjer	Eierandel	Stemmeandel
Mercer (Danmark) A/S	85 000	100 %	100 %

**Note 9 - Egenkapital**

	Aksjekapital	Overkurs	Annen egenkapital	Sum
Egenkapital 01.01.2019	1 955 000	44 563 581	-26 566 594	19 951 987
Årsresultat	0	0	10 045 196	10 045 196
<b>Egenkapital 31.12.2019</b>	<b>1 955 000</b>	<b>44 563 581</b>	<b>-16 521 398</b>	<b>29 997 183</b>

**Note 10 - Leieavtaler**

Avtalens utløp	Lokaler
2020	4 995 888
2021	832 648
<b>Sum leasingforpliktelser</b>	<b>5 828 536</b>

Leasingforpliktelser klassifisert som lokaler er kontorlokaler benyttet av selskapet.



## Mercer (Norge) AS

### Noter til regnskapet for 2019

#### Note 11 - Mellomværende med selskap i samme konsern

<i>Fordringer</i>	2019	2018
Andre fordringer	9 782 434	10 040 787
<i>Gjeld</i>	2019	2018
Kortsiktig gjeld	3 666 995	6 437 652

#### Note 12 - Bankinnskudd

	2019
Bundne skattetrekkmidler utgjør	1 488 107

Marsh & McLennan konsernet har etablert konsernkontosystem hvor Marsh & McLennan Companies Inc., USA i henhold til avtale er konsernkontoinnehaver, mens øvrige konsernselskaper er underkontoinnehavere eller deltakere. Banken kan avregne ethvert trekk og innestående mot hverandre slik at nettoposisjonen representerer mellomværende mellom banken og konsernet. Kr 24 760 490 av selskapets bankinnskudd er på deltakerkonto i konsernkontosystemet.

#### Note 13 - Skatt

<i>Beregning av årets skattegrunnlag:</i>	2019	2018
Ordinært resultat før skattekostnad	10 045 196	-753 026
Permanente forskjeller	10 525	25 162
Endring i midlertidige forskjeller	-24 513	41 071
Alminnelig inntekt	10 031 208	-686 793
Anvendt fremførbart underskudd	-10 031 208	0
Årets skattegrunnlag	0	-686 793
<i>Oversikt over midlertidige forskjeller</i>	2019	2018
Driftsmidler inkl goodwill	224 827	268 658
Utestående fordringer		-68 344
Sum	224 827	200 314
Akkumulert fremførbart underskudd før konsernbidrag	-82 205 030	-92 236 238
Netto midlertidige forskjeller pr 31.12	-81 980 203	-92 035 924
Forskjeller som ikke inngår i utsatt skatt/-skattefordel	-51 192 387	-61 248 108
Sum	-30 787 816	-30 787 816
Utsatt skattefordel/Utsatt skatt (22%)	-6 773 320	-6 773 320

Selskapets bokførte utsatte skattefordel er kr 6 773 320 og er oppført med utgangspunkt i fremtidig inntekt.



## **Mercer (Norge) AS**

---

### **Noter til regnskapet for 2019**

#### **Note 14 - Hendelser etter balansedag**

I mars 2020 erklærte Verdens Helseorganisasjon Coronavirus (COVID-19) som en pandemi. Utbruddet er blitt stadig mer utbredt over hele verden, inkludert praktisk talt alle geografier som selskapet opererer i. Pandemien har skapt usikkerhet om virkningen på verdensøkonomien og har resultert i innvirkning på finansmarkedene og verdier av eiendeler. COVID-19-pandemien vil direkte eller indirekte påvirke vår virksomhet, driftsresultater og økonomiske forhold avhengig av fremtidig utvikling som er usikker og ikke kan forutses nøyaktig. Dette inkluderer ny informasjon som kan dukke opp om COVID-19, handlingene som er iverksatt for å redusere den eller behandle dens innvirkning og den økonomiske virkningen på lokale, regionale, nasjonale og internasjonale markeder. Selskapet overvåker og vurderer effekten av COVID-19-pandemien daglig for å sikre at den fortsetter å overholde retningslinjer og ordre utstedt av føderale, statlige og lokale myndigheter. Det endelige omfanget av COVID-19-påvirkningen for selskapet vil avhenge av en rekke faktorer som er i endring og fremtidige utviklinger som det ikke er i stand til å forutsi.

---





# Deloitte.

Deloitte AS  
Dronning Eufemias gate 14  
Postboks 221 Sentrum  
NO-0103 Oslo  
Norway

Tel: +47 23 27 90 00  
www.deloitte.no

Til generalforsamlingen i Mercer (Norge) AS

UAVHENGIG REVISORS BERETNING

## Uttalelse om revisjonen av årsregnskapet

### Konklusjon

Vi har revidert Mercer (Norge) AS' årsregnskap som viser et overskudd på kr 10 045 196. Årsregnskapet består av balanse per 31. desember 2019, resultatregnskap og kontantstrømoppstilling for regnskapsåret avsluttet per denne datoen og noteopplysninger til årsregnskapet, herunder et sammendrag av viktige regnskapsprinsipper.

Etter vår mening er det medfølgende årsregnskapet avgitt i samsvar med lov og forskrifter og gir et rettviseende bilde av selskapets finansielle stilling per 31. desember 2019, og av dets resultater og kontantstrømmer for regnskapsåret avsluttet per denne datoen i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge.

### Grunnlag for konklusjonen

Vi har gjennomført revisjonen i samsvar med lov, forskrift og god revisjonsskikk i Norge, herunder de internasjonale revisjonsstandardene International Standards on Auditing (ISA-ene). Våre oppgaver og plikter i henhold til disse standardene er beskrevet i Revisors oppgaver og plikter ved revisjon av årsregnskapet. Vi er uavhengige av selskapet slik det kreves i lov og forskrift, og har overholdt våre øvrige etiske forpliktelser i samsvar med disse kravene. Etter vår oppfatning er innhentet revisjonsbevis tilstrekkelig og hensiktsmessig som grunnlag for vår konklusjon.

### Styrets og daglig leders ansvar for årsregnskapet

Styret og daglig leder (ledelsen) er ansvarlig for å utarbeide årsregnskapet i samsvar med lov og forskrifter, herunder for at det gir et rettviseende bilde i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge. Ledelsen er også ansvarlig for slik internkontroll som den finner nødvendig for å kunne utarbeide et årsregnskap som ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil.

Ved utarbeidelsen av årsregnskapet må ledelsen ta standpunkt til selskapets evne til fortsatt drift og opplyse om forhold av betydning for fortsatt drift. Forutsetningen om fortsatt drift skal legges til grunn for årsregnskapet så lenge det ikke er sannsynlig at virksomheten vil bli avvirket.

### Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av årsregnskapet

Vårt mål med revisjonen er å oppnå betryggende sikkerhet for at årsregnskapet som helhet ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil, og å avgi en revisjonsberetning som inneholder vår konklusjon. Betryggende sikkerhet er en høy grad av sikkerhet, men ingen garanti for at en revisjon utført i samsvar med lov, forskrift og god revisjonsskikk i Norge, herunder ISA-ene, alltid vil avdekke vesentlig feilinformasjon som eksisterer. Feilinformasjon kan oppstå som følge av misligheter eller utilsiktede feil. Feilinformasjon blir vurdert som vesentlig dersom den enkeltvis eller samlet med rimelighet kan forventes å påvirke økonomiske beslutninger som brukerne foretar basert på årsregnskapet.

Deloitte AS and Deloitte Advokatfirma AS are the Norwegian affiliates of Deloitte NSE LLP, a member firm of Deloitte Touche Tohmatsu Limited ("DTTL"), its network of member firms, and their related entities. DTTL and each of its member firms are legally separate and independent entities. DTTL (also referred to as "Deloitte Global") does not provide services to clients. Please see [www.deloitte.no](http://www.deloitte.no) for a more detailed description of DTTL and its member firms.

© Deloitte AS

Registrert i Foretaksregisteret Medlemmer av  
Den norske Revisorforening  
Organisasjonsnummer: 980 211 282

Penneo Dokumentnøkkel: NMSHL-DW8C8-F8E78-WBEEJ-0L516-J5YFW



## Deloitte.

side 2  
Uavhengig revisors beretning -  
Mercer (Norge) AS

Som del av en revisjon i samsvar med lov, forskrift og god revisjonsskikk i Norge, herunder ISA-ene, utøver vi profesjonelt skjønn og utviser profesjonell skepsis gjennom hele revisjonen. I tillegg:

- identifiserer og anslår vi risikoen for vesentlig feilinformasjon i regnskapet, enten det skyldes misligheter eller utilsiktede feil. Vi utformer og gjennomfører revisjonshandlinger for å håndtere slike risikoer, og innhenter revisjonsbevis som er tilstrekkelig og hensiktsmessig som grunnlag for vår konklusjon. Risikoen for at vesentlig feilinformasjon som følge av misligheter ikke blir avdekket, er høyere enn for feilinformasjon som skyldes utilsiktede feil, siden misligheter kan innebære samarbeid, forfalskning, bevisste utelatelser, uriktige fremstillinger eller overstyring av internkontroll.
- opparbeider vi oss en forståelse av den interne kontroll som er relevant for revisjonen, for å utforme revisjonshandlinger som er hensiktsmessige etter omstendighetene, men ikke for å gi uttrykk for en mening om effektiviteten av selskapets interne kontroll.
- evaluerer vi om de anvendte regnskapsprinsippene er hensiktsmessige og om regnskapsestimaterne og tilhørende noteopplysninger utarbeidet av ledelsen er rimelige.
- konkluderer vi på hensiktsmessigheten av ledelsens bruk av fortsatt drift-forutsetningen ved avleggelsen av regnskapet, basert på innhentede revisjonsbevis, og hvorvidt det foreligger vesentlig usikkerhet knyttet til hendelser eller forhold som kan skape tvil av betydning om selskapets evne til fortsatt drift. Dersom vi konkluderer med at det eksisterer vesentlig usikkerhet, kreves det at vi i revisjonsberetningen henleder oppmerksomheten på tilleggsopplysningene i regnskapet, eller, dersom slike tilleggsopplysninger ikke er tilstrekkelige, at vi modifiserer vår konklusjon om årsregnskapet. Våre konklusjoner er basert på revisjonsbevis innhentet inntil datoen for revisjonsberetningen. Etterfølgende hendelser eller forhold kan imidlertid medføre at selskapet ikke fortsetter driften.
- evaluerer vi den samlede presentasjonen, strukturen og innholdet, inkludert tilleggsopplysningene, og hvorvidt årsregnskapet representerer de underliggende transaksjonene og hendelsene på en måte som gir et rettviseende bilde.

Vi kommuniserer med dem som har overordnet ansvar for styring og kontroll blant annet om det planlagte omfanget av revisjonen og til hvilken tid revisjonsarbeidet skal utføres. Vi utveksler også informasjon om forhold av betydning som vi har avdekket i løpet av revisjonen, herunder om eventuelle svakheter av betydning i den interne kontrollen.

### Uttalelse om andre lovmessige krav

#### *Konklusjon om registrering og dokumentasjon*

Basert på vår revisjon av årsregnskapet som beskrevet ovenfor, og kontrollhandlinger vi har funnet nødvendig i henhold til internasjonal standard for attestasjonsoppdrag (ISAE) 3000 «Attestasjonsoppdrag som ikke er revisjon eller forenklet revisorkontroll av historisk finansiell informasjon», mener vi at ledelsen har oppfylt sin plikt til å sørge for ordentlig og oversiktlig registrering og dokumentasjon av selskapets regnskapsopplysninger i samsvar med lov og god bokføringskikk i Norge.

Oslo, 26. mai 2020  
Deloitte AS

**Eivind Skaug**  
statsautorisert revisor

Penneo Dokumentnøkkel: NMSHL-DW8C8-F8E78-WBEEJ-0L516-15YFW



# PENNEO

Signaturene i dette dokumentet er juridisk bindende. Dokument signert med "Penneo"™ - sikker digital signatur.  
De signerende parter sin identitet er registrert, og er listet nedenfor.

"Med min signatur bekrefter jeg alle datoer og innholdet i dette dokument."

## Eivind Skaug

Statsautorisert revisor

Serienummer: 9578-5999-4-1556321

IP: 217.173.xxx.xxx

2020-06-03 13:51:21Z



Penneo DokumentInnøkket: NMSHL-DW8C8-F8E78-WBEEJ-0L516-15YFW

Dokumentet er signert digitalt, med **Penneo.com**. Alle digitale signatur-data i dokumentet er sikret og validert av den datamaskin-utregnede hash-verdien av det opprinnelige dokument. Dokumentet er låst og tids-stemplet med et sertifikat fra en betrodd tredjepart. All kryptografisk bevis er integrert i denne PDF, for fremtidig validering (hvis nødvendig).

### Hvordan bekrefter at dette dokumentet er originalen?

Dokumentet er beskyttet av ett Adobe CDS sertifikat. Når du åpner dokumentet i

Adobe Reader, skal du kunne se at dokumentet er sertifisert av **Penneo e-signature service <penneo@penneo.com>**. Dette garanterer at innholdet i dokumentet ikke har blitt endret.

Det er lett å kontrollere de kryptografiske beviser som er lokalisert inne i dokumentet, med Penneo validator - <https://penneo.com/validate>