



## ÅRSREGNSKAPET FOR REGNSKAPSÅRET 2020 - GENERELL INFORMASJON

### Enheten

Organisasjonsnummer: 985 430 764  
Organisasjonsform: Aksjeselskap  
Foretaksnavn: STRAWBERRY HOLDING AS  
Forretningsadresse: Frederik Stangs gate 22/24  
0264 OSLO

### Regnskapsår

Årsregnskapets periode: 01.01.2020 - 31.12.2020

### Konsern

Mørselskap i konsern: Ja  
Konsernregnskap lagt ved: Ja

### Regnskapsregler

Regler for små foretak benyttet: Nei  
Benyttet ved utarbeidelsen av årsregnskapet til selskapet: Regnskapslovens alminnelige regler  
Benyttet ved utarbeidelsen av årsregnskapet til konsernet: Regnskapslovens alminnelige regler

### Årsregnskapet fastsatt av kompetent organ

Bekreftet av representant for selskapet: christina ingeborgrud  
Dato for fastsettelse av årsregnskapet: 25.08.2021

### Grunnlag for avgivelse

År 2020: Årsregnskapet er elektronisk innlevert  
År 2019: Tall er hentet fra elektronisk innlevert årsregnskap fra 2020

*Det er ikke krav til at årsregnskapet m.v. som sendes til Regnskapsregisteret er undertegnet. Kontrollen på at dette er utført ligger hos revisor/enhetens øverste organ. Sikkerheten ivaretas ved at innsender har rolle/rettighet for innsending av årsregnskapet via Altinn, og ved at det bekreftes at årsregnskapet er fastsatt av kompetent organ.*

Brønnøysundregistrene, 06.09.2022



### Resultatregnskap

Beløp i: NOK	Note	2020	2019
<b>RESULTATREGNSKAP</b>			
<b>Kostnader</b>			
Annen driftskostnad		1 785 000	698 000
<b>Sum kostnader</b>		<b>1 785 000</b>	<b>698 000</b>
<b>Driftsresultat</b>		<b>-1 785 000</b>	<b>-698 000</b>
<b>Finansinntekter og finanskostnader</b>			
Inntekt på investering i datterselskap og tilknyttet selskap			3 197 000
Renteinntekt fra foretak i samme konsern		13 000	
Annen renteinntekt		15 115 000	3 000
<b>Sum finansinntekter</b>		<b>15 128 000</b>	<b>3 200 000</b>
Nedskrivning av finansielle eiendeler		7 454 000	
Rentekostnad til foretak i samme konsern		32 476 000	2 432 000
Annen finanskostnad		1 827 000	
<b>Sum finanskostnader</b>		<b>41 757 000</b>	<b>2 432 000</b>
<b>Netto finans</b>		<b>-26 629 000</b>	<b>768 000</b>
<b>Ordinært resultat før skattekostnad</b>		<b>-28 414 000</b>	<b>70 000</b>
Skattekostnad på ordinært resultat		-4 209 000	15 000
<b>Ordinært resultat etter skattekostnad</b>		<b>-24 205 000</b>	<b>55 000</b>
<b>Årsresultat</b>		<b>-24 205 000</b>	<b>55 000</b>
<b>Overføringer og disponeringer</b>			
Tilleggsutbytte		10 500 000	24 000 000
Overføringer til/fra annen egenkapital		-34 705 000	-23 945 000
<b>Sum overføringer og disponeringer</b>		<b>-24 205 000</b>	<b>55 000</b>



## Balanse

Beløp i: NOK	Note	2020	2019
<b>BALANSE - EIENDELER</b>			
<b>Anleggsmidler</b>			
<b>Immaterielle eiendeler</b>			
Goodwill		50 000	62 000
<b>Sum immaterielle eiendeler</b>		<b>50 000</b>	<b>62 000</b>
<b>Finansielle anleggsmidler</b>			
Investering i datterselskap		2 538 176 000	1 623 890 000
Investeringer i aksjer og andeler		4 669 000	
Andre fordringer		557 766 000	
<b>Sum finansielle anleggsmidler</b>		<b>3 100 611 000</b>	<b>1 623 890 000</b>
<b>Sum anleggsmidler</b>		<b>3 100 661 000</b>	<b>1 623 952 000</b>
<b>Omløpsmidler</b>			
<b>Varer</b>			
<b>Fordringer</b>			
Andre fordringer		819 000	
Konsernfordringer		6 572 000	
<b>Sum fordringer</b>		<b>7 391 000</b>	
<b>Bankinnskudd, kontanter og lignende</b>			
Bankinnskudd, kontanter og lignende		4 103 000	447 000
<b>Sum bankinnskudd, kontanter og lignende</b>		<b>4 103 000</b>	<b>447 000</b>
<b>Sum omløpsmidler</b>		<b>11 494 000</b>	<b>447 000</b>
<b>SUM EIENDELER</b>		<b>3 112 155 000</b>	<b>1 624 399 000</b>
<b>BALANSE - EGENKAPITAL OG GJELD</b>			
<b>Egenkapital</b>			
<b>Innskutt egenkapital</b>			
Selskapskapital		272 000	270 000



### Balanse

<b>Beløp i: NOK</b>	<b>Note</b>	<b>2020</b>	<b>2019</b>
Overkurs		3 000	
<b>Sum innskutt egenkapital</b>		<b>275 000</b>	<b>270 000</b>
<b>Opptjent egenkapital</b>			
Annen egenkapital		1 361 610 000	1 396 315 000
<b>Sum opptjent egenkapital</b>		<b>1 361 610 000</b>	<b>1 396 315 000</b>
<b>Sum egenkapital</b>		<b>1 361 885 000</b>	<b>1 396 585 000</b>
<b>Gjeld</b>			
<b>Langsiktig gjeld</b>			
<b>Annen langsiktig gjeld</b>			
Langsiktig konserngjeld		1 609 256 000	227 814 000
<b>Sum annen langsiktig gjeld</b>		<b>1 609 256 000</b>	<b>227 814 000</b>
<b>Sum langsiktig gjeld</b>		<b>1 609 256 000</b>	<b>227 814 000</b>
<b>Kortsiktig gjeld</b>			
Leverandørgjeld		20 000	
Kortsiktig konserngjeld		135 994 000	
Annen kortsiktig gjeld		5 000 000	
<b>Sum kortsiktig gjeld</b>		<b>141 014 000</b>	
<b>Sum gjeld</b>		<b>1 750 270 000</b>	<b>227 814 000</b>
<b>SUM EGENKAPITAL OG GJELD</b>		<b>3 112 155 000</b>	<b>1 624 399 000</b>



### Konsernets resultatregnskap

Beløp i: NOK	Note	2020	2019
<b>RESULTATREGNSKAP</b>			
<b>Inntekter</b>			
Salgsinntekt		7 738 353 000	12 064 154 000
<b>Sum inntekter</b>		<b>7 738 353 000</b>	<b>12 064 154 000</b>
<b>Kostnader</b>			
Varekostnad		845 088 000	1 390 555 000
Lønnskostnad		2 745 855 000	3 886 679 000
Avskrivning på varige driftsmidler og immaterielle eiendeler		939 026 000	670 675 000
Nedskrivning av varige driftsmidler og immaterielle eiendeler		97 153 000	31 597 000
Annen driftskostnad		4 951 645 000	5 573 052 000
<b>Sum kostnader</b>		<b>9 578 767 000</b>	<b>11 552 558 000</b>
<b>Driftsresultat</b>		<b>-1 840 414 000</b>	<b>511 596 000</b>
<b>Finansinntekter og finanskostnader</b>			
Inntekt på investering i datterselskap og tilknyttet selskap		-662 864 000	-86 250 000
Annen renteinntekt		31 300 000	35 038 000
Annen finansinntekt		399 610 000	207 150 000
Verdiøkning andre finansielle instrumenter vurdert til virkelig verdi		34 875 000	102 256 000
<b>Sum finansinntekter</b>		<b>-197 079 000</b>	<b>258 194 000</b>
Nedskrivning av finansielle eiendeler		1 979 000	1 000 000
Annen rentekostnad		206 584 000	174 898 000
Annen finanskostnad		593 624 000	330 169 000
<b>Sum finanskostnader</b>		<b>802 187 000</b>	<b>506 067 000</b>
<b>Netto finans</b>		<b>-999 266 000</b>	<b>-247 873 000</b>
<b>Ordinært resultat før skattekostnad</b>		<b>-2 839 680 000</b>	<b>263 723 000</b>
Skattekostnad på ordinært resultat		-87 698 000	331 066 000
<b>Ordinært resultat etter skattekostnad</b>		<b>-2 751 982 000</b>	<b>-67 343 000</b>
<b>Årsresultat</b>		<b>-2 751 982 000</b>	<b>-67 343 000</b>



## Konsernets resultatregnskap

<b>Beløp i: NOK</b>	<b>Note</b>	<b>2020</b>	<b>2019</b>
Minoritetsinteresser		8 499 000	-10 802 000
<b>Årsresultat etter minoritetsinteresser</b>		<b>-2 760 481 000</b>	<b>-56 541 000</b>



### Konsernets balanse

Beløp i: NOK	Note	2020	2019
<b>BALANSE - EIENDELER</b>			
<b>Anleggsmidler</b>			
<b>Immaterielle eiendeler</b>			
Utsatt skattefordel		141 961 000	100 634 000
Goodwill		1 139 033 000	1 374 170 000
<b>Sum immaterielle eiendeler</b>		<b>1 280 994 000</b>	<b>1 474 804 000</b>
<b>Varige driftsmidler</b>			
Tomter, bygninger og annen fast eiendom		3 460 617 000	3 333 753 000
Driftsløsøre, inventar, verktøy, kontormaskiner og lignende		2 693 219 000	2 633 639 000
<b>Sum varige driftsmidler</b>		<b>6 153 836 000</b>	<b>5 967 392 000</b>
<b>Finansielle anleggsmidler</b>			
Investeringer i tilknyttet selskap		82 160 000	476 795 000
Investeringer i aksjer og andeler		517 521 000	503 736 000
Andre fordringer		762 767 000	701 056 000
<b>Sum finansielle anleggsmidler</b>		<b>1 362 448 000</b>	<b>1 681 587 000</b>
<b>Sum anleggsmidler</b>		<b>8 797 278 000</b>	<b>9 123 783 000</b>
<b>Omløpsmidler</b>			
<b>Varer</b>			
Varer		113 036 000	131 694 000
<b>Sum varer</b>		<b>113 036 000</b>	<b>131 694 000</b>
<b>Fordringer</b>			
Kundefordringer		296 804 000	640 460 000
Andre fordringer		644 511 000	760 752 000
<b>Sum fordringer</b>		<b>941 315 000</b>	<b>1 401 212 000</b>
<b>Investeringer</b>			
Markedsbaserte aksjer		318 351 000	888 266 000
<b>Sum investeringer</b>		<b>318 351 000</b>	<b>888 266 000</b>
<b>Bankinnskudd, kontanter og lignende</b>			
Bankinnskudd, kontanter og lignende		715 173 000	805 518 000



## Konsernets balanse

<b>Beløp i: NOK</b>	<b>Note</b>	<b>2020</b>	<b>2019</b>
Sum bankinnskudd, kontanter og lignende		715 173 000	805 518 000
Sum omløpsmidler		2 087 875 000	3 226 690 000
<b>SUM EIENDELER</b>		<b>10 885 153 000</b>	<b>12 350 473 000</b>

## BALANSE - EGENKAPITAL OG GJELD

### Egenkapital

#### Innskutt egenkapital

Selskapskapital	272 000	270 000
Overkurs	3 000	
<b>Sum innskutt egenkapital</b>	<b>275 000</b>	<b>270 000</b>

#### Opptjent egenkapital

Annen egenkapital	-450 750 000	2 101 761 000
Minoritetsinteresser	70 823 000	109 871 000
<b>Sum opptjent egenkapital</b>	<b>-379 927 000</b>	<b>2 211 632 000</b>

#### Sum egenkapital

**-379 652 000**      **2 211 902 000**

### Gjeld

#### Langsiktig gjeld

Utsatt skatt	305 601 000	340 693 000
Andre avsetninger for forpliktelser	3 449 000	4 959 000
<b>Sum avsetninger for forpliktelser</b>	<b>309 050 000</b>	<b>345 652 000</b>

#### Annen langsiktig gjeld

Gjeld til kredittinstitusjoner	7 404 965 000	6 135 189 000
Øvrig langsiktig gjeld	73 222 000	112 447 000
<b>Sum annen langsiktig gjeld</b>	<b>7 478 187 000</b>	<b>6 247 636 000</b>

#### Sum langsiktig gjeld

**7 787 237 000**      **6 593 288 000**

#### Kortsiktig gjeld

Gjeld til kredittinstitusjoner	474 685 000	45 991 000
Leverandørgjeld	580 276 000	713 889 000
Betalbar skatt	56 037 000	51 718 000



## Konsernets balanse

<b>Beløp i: NOK</b>	<b>Note</b>	<b>2020</b>	<b>2019</b>
Skyldige offentlige avgifter		401 298 000	348 074 000
Annen kortsiktig gjeld		1 965 272 000	2 385 611 000
<b>Sum kortsiktig gjeld</b>		<b>3 477 568 000</b>	<b>3 545 283 000</b>
<b>Sum gjeld</b>		<b>11 264 805 000</b>	<b>10 138 571 000</b>
<b>SUM EGENKAPITAL OG GJELD</b>		<b>10 885 153 000</b>	<b>12 350 473 000</b>



**Konsernregnskap 2020**  
**Strawberry Holding AS**

Penneo Dokumentnøkkel: SDNPB-EXLTM-430H4-73AAD-3AEF7-WTOEO



## Årsberetning 2020 Strawberry Holding AS

### Selskapets virksomhet

Strawberry Holding AS «selskapet» er et investeringsselskap hvor virksomheten i hovedsak består i å være morselskap til underkonsernet Strawberry Group AS. Underkonsernet Strawberry Group AS («Strawberry Group») er gjennom datterselskapene Strawberry Hospitality Group AS («Nordic Choice Hotels») og Strawberry Properties AS («Strawberry Properties») et av Nordens største selskaper innen hotelldrift og en betydelig aktør som eiendomsbesitter og forvalter av hotelleiendom. Hotellene drives gjennom Nordic Choice Hotels som er et hotelloperatør- og franchiseselskap med virksomhet i Norge, Sverige, Danmark, Finland og Litauen. Ved årsskiftet hadde Nordic Choice Hotels til sammen 206 hoteller, hvorav 170 hoteller under merkenavnene Clarion, Clarion Collection, Quality og Comfort, samt 36 hoteller under egne merkevarenavn. Nordic Choice Hotels har selv driftsansvaret for 148 hoteller, mens de resterende hotellene er tilknyttet gjennom management avtaler eller gjennom franchiseavtaler med eksterne drivere. Av de 206 hotellene i kjeden ligger 94 i Norge, 94 i Sverige, 4 i Danmark, 13 i Finland og ett i Litauen.

Konsernets eiendomsselskap Strawberry Properties eier og forvalter aktivt eiendommer i det nordiske hotellmarkedet. Eiendomsporteføljen besto ved årsskiftet av 15 eiendommer, hvorav 7 hotelleiendommer i Sverige, og 7 hotelleiendommer og en kontoreiendom i Norge. Virksomheten i Strawberry Properties hotelleiendommer driftes av Nordic Choice Hotels under deres ulike merkenavn. Hovedandelen av eiendommene ligger i storbyområder og regionsteder i Norden.

Konsernselskapene Strawberry Capital AS («Strawberry Advisory») og Strawberry Equities AS forvalter kapital som ikke er bundet opp i hotellvirksomheten og eiendomsvirksomheten.

Morselskapet Strawberry Holding AS har kun begrensede oppgaver utover å være holdingselskap for sine datterselskaper. Morselskapet driver virksomheten fra sitt hovedkontor i Oslo.

Det avlagte årsregnskapet for 2020 for morselskapet og konsernet er avlagt etter GAAP standard/ GRS for øvrige foretak.

### Resultatet

Strawberry Holding AS konsernet hadde i 2020 totale driftsinntekter på MNOK 7 738,4 (2019: MNOK 12 064,2). Konsernets resultat før skattekostnad utgjorde i 2020 MNOK -2 839,7 (2019: MNOK 263,7), mens årets resultat etter skatt utgjorde MNOK -2 752,0 (2019: MNOK -67,3).

Morselskapet hadde i 2020 et årsresultat på TNOK -24 205 (2019: TNOK 55).

Styret anser med henvisning til konsernets underliggende resultater fra driften at selskapets finansielle stilling fremdeles er tilfredsstillende.

### Balanse og finansielle forhold

Konsernets bokførte egenkapital var pr. 31.12.2020 MNOK -379,7 (31.12.2019: MNOK 2 211,9). Dette tilsvarer en egenkapitalandel for konsernet på -3,49 % (31.12.2019: 17,9 %).

Konsernets beholdning av bankinnskudd og kontanter ved siste årsskiftet var MNOK 715,2 (31.12.2019: MNOK 805,5). I tillegg har konsernet ubenyttede trekkfasiliteter på MNOK 459.

Morselskapets bokførte egenkapital var MNOK 1 361,9 (2019: MNOK 1 396,3).

Styret mener at årsregnskapet gir et riktig bilde av morselskapets og konsernets eiendeler og gjeld, finansielle stilling og resultat. I samsvar med regnskapslovens § 3-3a bekrefter styret at grunnlag for videre drift er til stede, og årsregnskapet er dermed avlagt under forutsetning av fortsatt drift. Strawberry Holding konsernet («Konsernet») har ved avleggelse av regnskapet konsolidert negativ egenkapital. Som følge av at Konsernet benytter seg av Norsk GAAP med kostmetoden som grunnprinsipp har Konsernet måtte skrive ned verdien av underliggende investeringer som tet resultat av dårligere markedsforutsetninger som følge av den pågående Pandemien. Konsernet kan heller ikke justere verdier på investeringer med betydelig merverdier opp som følge av dette. Den verdijusterte egenkapitalen i Konsernet vurderes av styret til å være betydelig. Med andre ord at reell egenkapital fortsatt anses betydelig. Alle de underliggende konsernselskapene har implementert planer og strategier for fremtiden som på sikt vil føre til at den bokførte egenkapitalen på konsernnivå i Konsernet vil gjenopprettes.



## Miljø- og samfunnsansvar

Strawberry Holding konsernet er opptatt av å ha et aktivt forhold til miljøet i forbindelse med virksomheten. Konsernets virksomhet påvirker det ytre miljøet gjennom bygging, ombygging og oppussing av eiendommer, samt gjennom hotelldrift og aktivitet forbundet med dette. Selskapet er bevisst på å følge alle regler knyttet til håndtering av materialer og avfall. Styret er ikke kjent med at konsernets virksomhet har medført noen brudd på disse reglene.

Strawberry Holding konsernet arbeider gjennom konsernselskapet Nordic Choice Hotels kontinuerlig med forsknings-/utviklingsprosjekter for å forbedre miljø-/ driftssituasjon.

Strawberry Holding konsernet har gjennom Nordic Choice Hotels valgt å fokusere på fire hovedområder når det gjelder samfunnsansvar. Dette er miljø, medarbeidere, lokalt samfunnsansvar og bærekraftige produkter.

Miljøhensyn er en viktig del av konsernets samfunnsansvar, og konsernet ønsker å være en miljøbevisst og ansvarlig aktør i det nordiske markedet. Miljøarbeidet har ført til betydelige forbedringer innenfor områdene energi, avfall, transport, kjemikalier og vann.

For ytterligere detaljer om miljø og samfunnsansvar henvises til Nordic Choice Hotels sin årsberetning for 2020.

## Risikoforhold

Strawberry Holding konsernet driver virksomhet i Norden og er således utsatt for valutarisiko knyttet til selskapets investeringer utenfor Norge. Videre er konsernet gjennom investeringselskapet Strawberry Capital utsatt for risiko knyttet til kursutviklingen på de nordiske børsene. Konsernet har en betydelig rentebærende gjeld og er derfor utsatt for risiko i form av rentesvingninger.

Det er styrets vurdering at konsernet har en god overvåkning av de nevnte risikoområder.

## Aksjonærforhold

Aksjene i morselskapet Strawberry Holding AS kontrolleres av Petter Stordalen, som har flertall av de stemmeberettigede aksjer.

## Styre, ledelse og ansatte

Styret i Strawberry Holding AS består av styreleder og daglig leder Petter A. Stordalen.

Morselskapet hadde i 2020 ingen ansatte mens konsernet pr. 31.12.2020 hadde 9 632 ansatte som utgjorde 4 150 årsverk.

Styret anser arbeidsmiljøet som tilfredsstillende. Det er heller ikke iverksatt spesielle tiltak av betydning for arbeidsmiljøet.

Gjennomsnittlig sykefravær i konsernet var 5,1% i Norge, 4,3% i Sverige, 2,1% i Danmark og 2,3% i Finland. Konsernet har i løpet av 2020 hatt 14 ulykker med personskader som er rapportert til arbeidstilsynet eller tilsvarende myndighet i Sverige/Danmark/Finland. Alle forholdene er relatert til datterselskapet Nordic Choice Hotels. For øvrig er det ikke oppstått skader eller ulykker av vesentlig art i konsernets øvrige selskaper og det er heller ikke avdekket svakheter ved ansattes sikkerhet eller arbeidsmiljø for øvrig.

Konsernet har som mål å være en arbeidsplass der det råder full likestilling mellom kvinner og menn på alle nivåer. Konsernet har etablert retningslinjer som tar sikte på at det ikke skal forekomme forskjellsbehandling grunnet kjønn ved for eksempel lønnsfastsettelse, avansment og rekruttering.

Konsernet har retningslinjer for at alle skal gis samme ansettelsesmuligheter uavhengig av rase, religion, hudfarge, kjønn, seksuell legning, handikap eller andre årsaker i henhold til gjeldende lover. Avgjørelser om ansettelser, forfremmelser og andre ansettelsesforhold skal kun baseres på arbeidsrelaterte kvalifikasjoner.

## Fremtidsutsikter

Konsernets hovedstrategi står fast ved at virksomheten skal bestå i å drive hotellvirksomhet og forvaltning og utvikling av hotelleiendommer i Norden, samt investering av overskuddslikviditet for å oppnå en høyere avkastning på denne kapitalen enn ved bankinnskudd. Styrets målsetting er at konsernet fortsatt skal være en betydelig næringslivsaktør i det



nordiske markedet ved blant annet å være en aktiv investor som bruker sin kompetanse til å videreutvikle de selskapene man går inn i. Nye langsiktige investeringer vil i hovedsak være rettet mot ytterligere hotelleiendommer og hotelldrift.

Konsernet har en målsetting om at Nordic Choice Hotels skal være ett av de ledende hotellselskapene i Norden gjennom gode hotellprodukter og en organisasjon som er godt rustet til å oppfylle denne målsettingen.

### **Ekstraordinære hendelser i regnskapsåret**

Gjennom hele 2020 har Covid 19-pandemien medført store konsekvenser for samfunn og økonomi både i Norge og internasjonalt. Konsernet er, og har så langt i 2021 vært, og vil fremover, bli influert av et usikkert marked, i første rekke finansielt. Spredningen av Covid-19 har ført til en betydelig endring i forretningssituasjonen for Nordic Choice Hospitality Group AS, samt virksomheten i Nordic Leisure Travel Group AB(Ving) og Silk Topco Ltd(Hurtigruten). Restriksjonene som ble innført av myndighetene fra medio mars 2020, rammet med kraftig styrke hele reiselivsbransjen og konsernet har opplevd betydelig fall i omsetningen. Reiserestriksjoner har ført til at hoteller over hele verden opplever kraftig bortfall av antall gjester og det er knyttet stor usikkerhet til pandemiens varighet og konsekvenser.

Som følge av situasjonen som oppstod var konsernet tidlig ute og iverksatte en rekke tiltak. Utviklingen viser per dato for avleggelse av regnskapet at omsetningen i konsernet tar seg opp igjen dag for dag, men det er fremdeles usikkerhet knyttet til hvor lenge Covid-19 pandemien vil vare og hvordan dette vil påvirke virksomheten. Styret og administrasjonen i konsernet har løpende og god dialog med finansiell långiver om finansiell støtte/bistand for den kommende 12-mndr perioden, som sammen med egne betydelige tiltak og nordiske støtteordninger samlet sett gjør at styret avlegger årsregnskapet under forutsetning om fortsatt drift. Styret anser konsernets muligheter som gode, etter at markedene er stabiliser og reisevaner og restriksjoner oppheves i takt med nedtrapping av Covid-19-smitte, samt reåpning av de nordiske og europeiske markeder.

### **Vesentlige hendelser etter regnskapsåret utgang.**

Det har ikke skjedd vesentlige hendelser etter balansedagen

### **Resultatdisponering**

Styret vil til selskapets generalforsamling foreslå at årets underskudd overføres fra annen egenkapital.

Oslo, 25. august 2021  
Strawberry Holding AS

\_\_\_\_\_  
Petter A. Stordalen  
Styreleder/ daglig leder

**Resultat - mor/konsern**

Strawberry Holding AS

Beløp i NOK 1.000

Morselskapet		Driftsinntekter og driftskostnader	Note	Konsernet	
2019	2020			2020	2019
<b>0</b>	<b>0</b>	<b>Driftsinntekter</b>	3	<b>7 738 353</b>	<b>12 064 154</b>
0	0	Varekostnad		845 088	1 390 555
0	0	Lønnskostnad	4	2 745 855	3 886 679
0	0	Avskrivninger varige driftsmidler	6	939 026	670 675
0	0	Nedskrivninger immat.eiendeler, varige driftsm	6	97 153	31 597
698	1 785	Annen driftskostnad	5	4 951 645	5 573 052
<b>698</b>	<b>1 785</b>	<b>Sum driftskostnader</b>		<b>9 578 767</b>	<b>11 552 558</b>
<b>-698</b>	<b>-1 785</b>	<b>Driftsresultat</b>		<b>-1 840 414</b>	<b>511 596</b>
<b>Finansinntekter og finanskostnader</b>					
3 197	0	Inntekt på investering i datterselskap		0	0
0	0	Resultatandel fra tilknyttede selskaper	7	-662 864	-86 250
0	13	Renteinntekt fra foretak i samme konsern		0	0
3	15 115	Annen renteinntekt		31 300	35 038
0	0	Verdiendring markedsbaserte omløpsmidler	8	34 875	102 256
0	0	Annen finansinntekt	15	399 610	207 150
-2 432	-32 476	Rentekostnad fra foretak i samme konsern		0	0
0	0	Annen rentekostnad		-206 584	-174 898
0	-7 454	Nedskrivning finansielle anleggsmidler		-1 979	-1 000
0	-1 827	Annen finanskostnad	16	-593 624	-330 169
<b>768</b>	<b>-26 630</b>	<b>Netto finansresultat</b>		<b>-999 266</b>	<b>-247 873</b>
<b>70</b>	<b>-28 414</b>	<b>Ordinært resultat før skattekostnad</b>		<b>-2 839 680</b>	<b>263 723</b>
15	-4 209	Skattekostnad på ordinært resultat	12	-87 698	331 066
<b>55</b>	<b>-24 205</b>	<b>Ordinært resultat</b>		<b>-2 751 982</b>	<b>-67 342</b>
		Minoritetenes andel av årets resultat		8 499	-10 802
		Majoritetens andel av årets resultat		-2 760 481	-56 540
<b>Overføringer</b>					
24 000	10 500	Utdelt tilleggsutbytte	10		
-23 945	-34 705	Overført fra annen egenkapital	10		
<b>55</b>	<b>-24 205</b>	<b>Sum disponert</b>			

Penneo Dokumentnøkkel: SDNPB-EXLTM-430H4-73AAD-3AEF7-WTOEO



## Balanse - mor/konsern

Strawberry Holding AS

Beløp i NOK 1.000

Morselskapet		Eiendeler	Note	Konsernet	
2019	2020			2020	2019
		<b>Immaterielle eiendeler</b>			
62	50	Utsatt skattefordel	12	141 961	100 634
0	0	Goodwill, immaterielle eiendeler	6	1 139 033	1 374 170
<u>62</u>	<u>50</u>	<b>Sum immaterielle eiendeler</b>		<u>1 280 994</u>	<u>1 474 804</u>
		<b>Varige driftsmidler</b>			
0	0	Tomter, bygninger og annen fast eiendom	6,13	3 460 617	3 333 753
0	0	Driftsløsøre	6,13	2 693 219	2 633 639
<u>0</u>	<u>0</u>	<b>Sum varige driftsmidler</b>		<u>6 153 836</u>	<u>5 967 392</u>
		<b>Finansielle anleggsmidler</b>			
1 623 890	2 538 176	Investering i konsernselskaper	7	0	0
0	0	Investering i tilknyttede selskaper	7	82 160	476 795
0	0	Lån til selskap i samme konsern		0	0
0	4 669	Investeringer i aksjer og andeler	7	517 521	503 736
0	557 766	Andre langsiktige fordringer	11	762 767	701 056
<u>1 623 890</u>	<u>3 100 611</u>	<b>Sum finansielle anleggsmidler</b>		<u>1 362 448</u>	<u>1 681 588</u>
<u>1 623 952</u>	<u>3 100 660</u>	<b>Sum anleggsmidler</b>		<u>8 797 278</u>	<u>9 123 783</u>
0	0	Varer		113 036	131 694
		<b>Fordringer</b>			
0	0	Kundefordringer	11	296 804	640 460
0	6 572	Fordringer på selskap i samme konsern		0	0
0	819	Andre kortsiktige fordringer	11	644 511	760 752
<u>0</u>	<u>7 392</u>	<b>Sum fordringer</b>		<u>941 315</u>	<u>1 401 212</u>
		<b>Investeringer</b>			
0	0	Markedsbaserte aksjer, obligasjoner, fond	8	318 351	888 266
<u>0</u>	<u>0</u>	<b>Sum investeringer</b>		<u>318 351</u>	<u>888 266</u>
447	4 103	Bankinnskudd, kontanter o.l.	11	715 173	805 518
<u>447</u>	<u>11 495</u>	<b>Sum omløpsmidler</b>		<u>2 087 875</u>	<u>3 226 689</u>
<u>1 624 399</u>	<u>3 112 155</u>	<b>SUM EIENDELER</b>		<u>10 885 153</u>	<u>12 350 472</u>

Penneo Dokumentnøkkel: SDNPB-EXLTM-430H4-73AAD-3AEF7-WTOEO

**Balanse - mor/konsern**

Strawberry Holding AS

Beløp i NOK 1.000

Morselskapet		Egenkapital og gjeld	Note	Konsernet	
2019	2020			2020	2019
		<b>Innskutt egenkapital</b>			
270	272	Aksjekapital	9,10	272	270
0	3	Overkursfond	10	3	0
0	0	Innskutt annen egenkapital	10	0	0
<u>270</u>	<u>275</u>	<b>Sum innskutt egenkapital</b>		<u>275</u>	<u>270</u>
		<b>Opptjent egenkapital</b>			
1 396 315	1 361 610	Annen egenkapital	10	-450 750	2 101 761
<u>1 396 315</u>	<u>1 361 610</u>	<b>Sum opptjent egenkapital</b>		<u>-450 750</u>	<u>2 101 761</u>
0	0	Minoritetsinteresser	10	70 823	109 871
<u>1 396 585</u>	<u>1 361 885</u>	<b>Sum egenkapital</b>		<u>-379 653</u>	<u>2 211 902</u>
		<b>Avsetning for forpliktelser</b>			
0	0	Utsatt skatteforpliktelse	12	305 601	340 693
0	0	Andre avsetninger for forpliktelser	13	3 449	4 959
<u>0</u>	<u>0</u>	<b>Sum avsetninger for forpliktelser</b>		<u>309 049</u>	<u>345 652</u>
		<b>Annen langsiktig gjeld</b>			
0	0	Gjeld til kredittinstitusjoner	11,13	7 404 965	6 135 189
227 814	1 609 256	Gjeld til konsernselskap	11	0	0
0	0	Øvrig langsiktig gjeld	11	73 222	112 447
<u>227 814</u>	<u>1 609 256</u>	<b>Sum annen langsiktig gjeld</b>		<u>7 478 187</u>	<u>6 247 636</u>
		<b>Kortsiktig gjeld</b>			
0	20	Leverandørgjeld		580 276	713 889
0	0	Betalbar skatt	12	56 037	51 718
0	0	Skyldige offentlige avgifter		401 298	348 074
0	0	Gjeld til kredittinstitusjoner	13	474 685	45 991
0	135 994	Gjeld til konsernselskap		0	0
0	5 000	Annen kortsiktig gjeld	14	1 965 272	2 385 611
<u>0</u>	<u>141 014</u>	<b>Sum kortsiktig gjeld</b>		<u>3 477 569</u>	<u>3 545 282</u>
<u>227 814</u>	<u>1 750 270</u>	<b>Sum gjeld</b>		<u>11 264 806</u>	<u>10 138 570</u>
<u>1 624 399</u>	<u>3 112 155</u>	<b>SUM EGENKAPITAL OG GJELD</b>		<u>10 885 153</u>	<u>12 350 472</u>

Oslo, 25. august 2021

---

Petter Anker Stordalen  
Styreleder og daglig leder

Penneo Dokumentnøkkel: SDNPB-EXL TM-430H4-73AAD-3AEF7-WTOEO



## STRAWBERRY HOLDING AS

(Beløp i NOK 1.000)

Morselskapet		Kontantstrømoppstilling	Konsernet	
2019	2020		2020	2019
<b>KONTANTSTRØMMER FRA OPERASJONELLE AKTIVITETER</b>				
70	-28 414	Ordinært resultat før skattekostnad	-2 839 680	263 723
0	0	Periodens betalte skatter	-11 230	-101 311
0	0	Avskrivninger / nedskrivninger varige driftsmidler	1 036 179	702 273
0	7 454	Nedskrivninger finansielle anleggsmidler	1 979	10 215
0	0	Verdiendring markedsbaserte omløpsmidler	-34 875	-102 256
-767	1 802	Øvrig resultatposter uten likviditetseffekt	551 707	130 604
0	0	Endringer i kundefordringer	343 655	-22 095
0	20	Endring i leverandørgjeld	-133 613	301 962
0	0	Endring varelager	18 658	-12 345
0	1 830	Endring i andre omløpsmidler og andre gjeldsposter	176 311	139 068
0	0	Omregningsdifferanser	-51 558	12 330
<b>-696</b>	<b>-17 309</b>	<b>Netto kontantstrømmer fra operasjonelle aktiviteter</b>	<b>-942 467</b>	<b>1 322 167</b>
<b>KONTANTSTRØMMER FRA INVESTERINGSAKTIVITETER</b>				
0	0	Innbetaling ved salg av varige driftsmidler	79 141	70 373
0	0	Utbetaling ved kjøp av varige driftsmidler	-479 703	-1 023 933
0	-928 210	Inn-utbetalinger ved kjøp/salg aksjer og andeler	497 829	-1 526 657
<b>0</b>	<b>-928 210</b>	<b>Netto kontantstrøm fra investeringsaktiviteter</b>	<b>97 267</b>	<b>-2 480 217</b>
<b>KONTANTSTRØMMER FRA FINANSIERINGSAKTIVITETER</b>				
0	0	Inn-utbetalinger ved opptak/nedbet. av langsiktig gjeld	831 112	1 229 109
0	-557 766	Inn-utbetalinger langsiktig fordringer	-61 711	-41 760
25 000	1 517 436	Inn-utbetaling langsiktig fordringer/ gjeld konsern	0	0
30	5	Innbetaling av egenkapital	5	30
0	0	Innskudd minoritet	0	0
-24 000	-10 500	Utbetalt utbytte/ tilbakebet. kapital/konsernbidrag	-14 552	-24 000
<b>1 031</b>	<b>949 175</b>	<b>Netto kontantstrøm fra finansieringsaktiviteter</b>	<b>754 854</b>	<b>1 163 380</b>
<b>0</b>	<b>0</b>	<b>Valutaomregningseffekter</b>		
335	3 656	Netto endring i bankinnskudd, kontanter og lignende	-90 345	5 330
112	447	Beholdning av bankinnskudd, kontanter og lignende pr. 01.01.	805 518	800 188
<b>447</b>	<b>4 103</b>	<b>Beholdning av bankinnskudd, kontanter og lignende pr. 31.12.</b>	<b>715 173</b>	<b>805 518</b>

Penneco Dokumentnøkkel: SDNPB-EXLTM-430H4-73AAD-3AEF7-WTQEO



## Noter

Strawberry Holding AS

### Note 1 Regnskaps- og konsolideringsprinsipper

Årsregnskapet er satt opp i samsvar med regnskapsloven av 1998 og utarbeidet etter norske regnskapsprinsipper, GRS for øvrige foretak. Prinsippene beskrives nedenfor. Alle beløp er oppgitt i NOK 1 000 dersom ikke annet er angitt. Beløp i utenlandsk valuta er særskilt angitt.

#### Konsolideringsprinsipper

Konsernregnskapet omfatter Strawberry Holding AS og alle underliggende konsernselskaper hvor Strawberry Holding AS direkte eller indirekte har en eierandel på over 50 % og har bestemmende innflytelse. Konsernregnskapet er utarbeidet som om konsernet var en enhet. Se note 7 som viser hvilke selskaper som inngår i konsernregnskapet for 2020.

Det er anvendt ensartede regnskapsprinsipper for alle selskaper som inngår i konsernet.

Alle vesentlige transaksjoner og mellomværende mellom selskapene i konsernet er eliminert.

Ved konsolidering av datterselskaper er oppkjøpsmetoden benyttet. Differanser mellom kostpris for datterselskapenes aksjer og bokført verdi av netto eiendeler i de samme datterselskapene på oppkjøpstidspunktet, er analysert og henført til de eiendelene differansene knytter seg til. Den delen av overskytende kostpris som ikke kan tillegges oppkjøpte eiendeler, klassifiseres som goodwill og avskrives over forventet økonomisk levetid. Konsolidering er foretatt fra overtakelsestidspunktet og frem til tidspunkt for avhendelse.

Minoritetsinteressenes andeler av resultat etter skatt og egenkapital vises som egne poster i resultatregnskapet og balansen.

Ved konsolidering av utenlandske datterselskaper, omregnes resultatregnskapene til norske kroner etter en gjennomsnittskurs for regnskapsperioden. I balansen benyttes kurser ved årsskiftet. Omregningsdifferanser føres direkte mot konsernets egenkapital.

#### Vurdering og klassifisering av eiendeler og gjeld

Eiendeler bestemt til varig eie eller bruk er klassifisert som anleggsmidler. Andre eiendeler er klassifisert som omløpsmidler. Fordringer som skal tilbakebetales innen ett år er klassifisert som omløpsmidler. Ved klassifisering av kortsiktig og langsiktig gjeld er tilsvarende kriterier lagt til grunn.

Anleggsmidler vurderes til anskaffelseskost, men nedskrives til virkelig verdi når verdifallet ikke forventes å være forbigående. Anleggsmidler med begrenset økonomisk levetid avskrives planmessig. Langsiktig gjeld balanseføres til nominelt mottatt beløp på etableringstidspunktet.

Omløpsmidler vurderes til laveste av anskaffelseskost og virkelig verdi. Omløpsaksjer vurderes etter porteføljeprinsippet. Urealiserte gevinster motregnes urealiserte tap.

#### Valuta

Pengeposter i utenlandsk valuta omregnes til balansedagens kurs. Valutagevinst eller -tap knyttet til gjeld i valuta, definert som sikring av nettoinvestering i utenlandske datterselskaper, føres direkte mot konsernets egenkapital som omregningsdifferanse. Omregningsdifferanser reverseres når investeringen avhendes.

#### Immaterielle eiendeler

Goodwill avskrives med utgangspunkt i de vurderinger av inntjeningen som er foretatt i forbindelse med oppkjøp av den enkelte virksomhet. Ved hver regnskapsavslutning vurderes goodwill for eventuell nedskrivning av balanseført verdi eller endring i avskrivningstid. Leierettigheter avskrives over rettighetsperioden eller forventet levetid. Immaterielle eiendeler som er overtatt ved kjøp av virksomhet, er balanseført til anskaffelseskost når kriteriene for balanseføring er oppfylt.

Immaterielle eiendeler med begrenset økonomisk levetid avskrives planmessig. Immaterielle eiendeler nedskrives til gjenvinnbart beløp dersom de forventede fordelene ikke dekker balanseført verdi.



## Noter

Strawberry Holding AS

### Eiendommer/ varige driftsmidler

I balansen er eiendommer og varige driftsmidler ført opp til anskaffelseskost redusert med akkumulerte avskrivninger. Eiendommer og varige driftsmidler avskrives lineært over forventet økonomiske levetid. Nedskrivning til virkelig verdi foretas når det foreligger verdifall som ikke forventes å være forbigående.

### Vedlikeholds- og rehabiliteringskostnader

Kostnader til vedlikehold og rehabilitering av konsernets eiendommer blir i regnskapet behandlet etter følgende prinsipper:

#### - Løpende reparasjons- og vedlikeholdskostnader

Dette er ordinært vedlikehold som påløper for å opprettholde eiendommens kvalitetsnivå. Vedlikeholdsutgifter kostnadsføres i det de påløper.

#### - Rehabiliteringskostnader

Rehabilitering som representerer en tilbakeføring av eiendommen til opprinnelig standard da eiendommen ble bygd, hensyntatt bygningsteknisk utvikling i perioden frem til i dag, kostnadsføres løpende.

Rehabilitering som representerer en standardheving av eiendommen utover opprinnelig standard som beskrevet over, tillegges kostpris og avskrives sammen med eiendommen.

### Investeringer i tilknyttet selskap, felleskontrollert virksomhet og datterselskap

Tilknyttede selskaper er definert som selskaper der konsernet har betydelig innflytelse (20 – 50 % eierandel) og investeringen er av langsiktig karakter. Tilknyttede selskaper behandles etter egenkapitalmetoden i konsernregnskapet. For investeringer i felleskontrollert virksomhet som driver likeartet virksomhet som øvrige selskaper i konsernet, benyttes bruttometoden da denne anses å være mer informativ enn egenkapitalmetoden. Andre typer investeringer i tilknyttet selskap og felleskontrollert virksomhet vurderes etter egenkapitalmetoden i konsernregnskapet.

### Investering i andre aksjer og andeler

Anleggsaksjer og mindre investeringer i selskaper, hvor konsernet ikke har betydelig innflytelse, balanseføres til anskaffelseskost. Investeringene blir nedskrevet ved verdifall som ikke forventes å være forbigående. Mottatt utbytte og andre overskuddsutdelinger fra selskapene inntektsføres som annen finansinntekt.

### Fordringer

Kundefordringer og andre fordringer oppføres til pålydende etter fradrag for avsetning til forventet tap. Avsetning til tap gjøres på grunnlag av en individuell vurdering av de enkelte fordringene. I tillegg gjøres det for øvrige kundefordringer en uspesifisert avsetning for å dekke påregnelig tap.

### Varer

Varer er vurdert til det laveste av anskaffelseskost og netto salgsverdi etter FIFO-prinsippet. Beholdningen består i hovedsak av mat, vin, brennevin, øl og mineralvann knyttet til hotell- og restaurantdriften.

### Skatter

Skattekostnaden sammenstilles med regnskapsmessig resultat før skattekostnad og omfatter både periodens betalbare skatt og endring i utsatt skatt. Skatt knyttet til egenkapitaltransaksjoner føres mot egenkapitalen.

Utsatt skatt/ skattefordel i balansen er en nominell størrelse, beregnet på grunnlag av midlertidige forskjeller mellom regnskaps- og skattemessige verdier, samt ligningsmessige underskudd til fremføring ved utgangen av regnskapsåret. Midlertidige skattereduserende og skatteøkende forskjeller som reverserer eller kan reverseres i samme periode er utliknet. Utsatt skatt på merverdier i forbindelse med oppkjøp av datterselskap blir ikke utliknet. Utsatt skattefordel som ikke kan utliknes, blir balanseført hvis anvendelsen av skattefordelen kan sannsynliggjøres ved fremtidig inntjening.



## Noter

Strawberry Holding AS

### Kontantstrømoppstilling

Kontantstrømoppstillingen er utarbeidet etter den indirekte metoden.

### Virksomhetsområder

Konsernets virksomhet er relatert til følgende tre hovedområder: hoteldrift, eiendomsvirksomhet og kapitalforvaltning. De tre kjerneområdene driftes gjennom konsernselskapene Nordic Choice Hospitality Group AS "Nordic Choice Hotels", Strawberry Properties AS, Strawberry Capital AS og Strawberry Equities AS.

Hotelloperatøren Nordic Choice Hotels er en av Nordens største hotelloperatører og franchiseselskap. Pr. 31.12.2020 hadde Nordic Choice Hotels 206 hoteller, hvorav 170 i drift under merkenavnene Clarion, Clarion Collection, Quality og Comfort samt 36 hoteller under egne merkenavn. Nordic Choice Hotels har selv driftsansvaret for 148 hoteller, mens de resterende hotellene er tilknyttet gjennom management- eller franchiseavtaler med eksterne drivere. Av de 206 hotellene i kjeden ligger 94 i Norge, 94 i Sverige, 4 i Danmark, 13 i Finland, ett i Litauen.

Datterselskapet Strawberry Properties AS er konsernets eiendomsselskap og har som forretningsidé å eie og forvalte eiendommer i det nordiske hotellmarkedet. Eiendomsmassen besto pr. 31.12.2020 av 15 eiendommer, hvorav 7 hotelleiendommer i Sverige og 7 hotelleiendommer og en kontoreiendom i Norge. Virksomheten i Strawberry Properties hotelleiendommer drives av Nordic Choice Hotels under deres ulike merkenavn.

Gjennom de norske konsernselskapene Strawberry Capital AS og Strawberry Equities AS forvaltes en betydelig del av konsernets tilgjengelige likvide kapital. Selskapene gjennomfører sin virksomhet gjennom strategiske og langsiktige investeringer med betydelig verdistigningspotensiale og kortsiktige investeringer i aksjer, rente- og derivatinstrumenter.

Konsernet, har også et eget kunstselskap, Strawberry Art & Design AS. Formålet med dette selskapet er å være en aktiv bidragsyter til å fremme norsk og internasjonal samtidskunst gjennom investeringer og samarbeid med Nordic Choice Hotels, museer, gallerier, institusjoner og næringslivet for øvrig.

I tillegg eier konsernet selskapet Jetfly AS som eier et fly av typen Bombardier Challenger 350 som leies ut og driftes av Sundt Air AS.

Med unntak av Strawberry Equities AS er selskapene som er nevnt i avsnittene over 100 % eiet av konsernet. Konsernet eier 99,9% av Strawberry Equities AS.

Konsernet eier 50,9 % av selskapet Ecohz AS via Strawberry Equities AS. Ecohz AS forretningsidé er å bidra til å redusere virksomhetens klimagassutslipp. Selskapet tilbyr virksomheter tilgang til fornybar energi basert på vann, sol, vind og biomasse. Selskapet har som mål å være Europas ledende selskap innen salg av fornybar energi med opprinnelsesgaranti.

Strawberry Stories AS er et norsk forlagshus med eierandeler i forlagene Strawberry Publishing, Bastion, Pioner og Karnov. Konsernet eier ved utgangen av 2020 50,1 % av Strawberry Stories AS.

Konsernet eier ved utgangen av 2020 80,76 % av selskapet Settl AS via Strawberry Equities AS. Settl AS er et inkassoselskap som gir selskaper tilgang til gratis inkassotjenester.

Storm Communications er et kommunikasjonsbyrå som leverer tjenester innen selskapskommunikasjon, finansiell kommunikasjon, politikk, myndighetskontakt og strategisk kommunikasjon. Konsernet eier ved utgangen av 2020 effektivt 43 % av Storm Communications AS via Storm Holdings AS som konsernet eier 60% av.



## Noter

Strawberry Holding AS

Konsernets øvrige virksomhetsområder er relatert til 50 % eierandeler i:

- Restaurantselskapet Eik Savoy AS som drifter og eier restaurantene Restaurant Eik, Restaurant Eik Annen Etage, Restaurant Fjord, Restaurant Teatro, Restaurant Teatro Terrasse, Rodins Bistro og Eik Bella Bambina; alle sentralt beliggende i Oslo.
- Klesagenturet Kaare Lund Agenturer AS.
- Investeringselskapet Elias Holding AS

Geografisk er konsernets virksomhet relatert hovedsakelig til Norden med hovedtyngde i Norge og Sverige.

### Note 2 Større enkelttransaksjoner og endring i konsernsammensetning

Konsernet gikk inn i 2020 med en rekke nye hotell som var prosjektert før pandemien traff reiselivsbransjen. Av disse ble fire åpnet i løpet av året; Comfort Hotel Arlanda Airport, Clarion Hotel Bergen, Quality Hotel Waterfront i Gøteborg og Villa Copenhagen i København.

Ett nytt franchisehotell har kommet inn i porteføljen, Icehotel jukkasjärvi.

To franchisehoteller og to driftshotell har utgått fra porteføljen i 2020. Franchisehotellene er Quality Hotel Høje Taastrup i Danmark og Comfort Hotel Ole Tobias i Mo i Rana. De to driftshotellene som ble stengt i 2020 var Clarion Collection Hotel Valdemars i Riga og Quality Hotel Nacka. Hotellet i Nacka blir erstattet med nye Clarion Collection Hotel Tapetfabrikken som åpnet i 2. kvartal 2021.

### Note 3 Driftsinntekter

Konsernet	2020	2019
Inntekter fra eiendomsvirksomheten	295 792	334 554
<i>Herav konserninterne inntekter fra eiendomsdriften</i>	<i>-274 380</i>	<i>-306 906</i>
Inntekter fra hotell-/restaurantdrift	6 468 829	11 388 429
Offentlig tilskudd relatert til Covid-19*	837 445	0
Øvrig	410 667	648 078
<b>Sum</b>	<b>7 738 353</b>	<b>12 064 154</b>

#### Driftsinntekter fordelt mellom land

Konsernet	2020	2019
Norge	3 356 102	4 989 991
Sverige	3 304 806	5 876 540
Øvrig	1 077 445	1 197 624
<b>Sum</b>	<b>7 738 353</b>	<b>12 064 155</b>

\*) Som en direkte konsekvens av Covid-19 besluttet myndighetene i Norden å gi selskap og konsern som er rammet av restriksjonene som ble innført f.o.m. mars 2020 kompensasjon for faste kostnader, permitteringsstøtte, og andre lokale ordninger. Kriteriene for å motta støtte er noe ulike per land, men samtlige ordninger er basert på at selskapene må ha hatt omsetningsfall.

Inntektsført kompensasjon for statlig støtte utgjorde totalt for konsernet MNOK 837 i 2020, fordelt på henholdsvis Norge (330 MNOK), Sverige (360 MNOK), Danmark (139 MNOK) og Finland (8 MNOK). Ordningene ble innført med effekt for perioden mars-desember 2020 for samtlige land.

Kompensasjonsbeløp fra vedtatte ordninger per 31.12.2020, som gjelder tilskuddsperioder i 2020, er inntektsført i konsernregnskapet.



## Noter

Strawberry Holding AS

### Note 4 Lønnskostnad, antall ansatte, godtgjørelser, lån til ansatte m.m.

Morselskapet Strawberry Holding AS har ingen ansatte.

Konsernets lønnskostnad inkluderer:

#### Konsernet

	2020	2019
Lønn, bonus, feriepenger	2 193 647	3 136 605
Pensjonskostnader	137 987	127 337
Arbeidsgiveravgift	414 221	622 737
<b>Sum lønnskostnad</b>	<b>2 745 855</b>	<b>3 886 679</b>
Gj.sn. antall ansatte	9 632	14 951
Antall årsverk	4 150	7 718

#### Pensjonskostnader

Pensjonsordningene behandles regnskapsmessig i henhold til NRS 6 pensjonskostnader.

Av konsernets pensjonskostnader er MNOK 138 relatert til Choice-konsernet.

De norske selskapene er pliktig til å ha en tjenstepensjonsordning etter lov om obligatorisk tjenstepensjon, og har pensjonsordning som tilfredsstillende kravene i denne loven. Konsernet har etablert innskuddsbaserte pensjonsordninger for ansatte i Norge og Danmark, hvor de betaler et fast bidrag til et forsikringsselskap og har ingen ytterligere betalingsforpliktelser. I tillegg er det etablert kollektive pensjonsordninger som gir rett til fremtidige pensjonsytelser for ansatte i to av de norske Choice-selskapene. Forsikringene er finansiert gjennom forsikringsselskap. Ytelsene er i hovedsak avhengig av antall opptjeningsår, lønnsnivå ved oppnådd pensjonsalder og størrelsen på ytelsene fra folketrygden.

Choiceansatte som er omfattet av tariffestet avtale mellom LO og NHO har rett til AFP.

Ansatte i de svenske selskapene som omfattes av nevnte pensjonsordninger er medlemmer i multiemployeeordninger. Da midlene ikke er fordelt på deltakende foretak, er ordningene regnskapsmessig behandlet som en tilskuddsplan. Betalt premie kostnadsføres løpende.

#### Ytelser til ledende personer

Strawberry Holding AS har ingen ytelser til ledende personer i 2020.

Det er i konsernet i 2020 utbetalt styrehonorarer på i alt MNOK 0,8 (2019: MNOK 1,3).

#### Revisjonshonorar:

Godtgjørelse i 2020 til revisor for revisjon og tjenester av revisjonsmessig art utgjør for morselskapet MNOK 0,5 (2019: MNOK 0,5) og for konsernet MNOK 18,2 (2019: MNOK 13,1). Kostnadsført godtgjørelse for andre tjenester utgjør for morselskapet MNOK 0,47 (2019: MNOK 0,06) og MNOK 1,8 (2019: MNOK 4,9) for konsernet.

#### Lån til ledende personer, aksjonærer eller andre nærstående

Det er ikke gitt lån eller sikkerhet til daglig leder eller styret i Strawberry Holding AS. Det er gitt lån på totalt MNOK 27 til aksjonærene i Strawberry Holding AS som er rentebelastet med 3%. Lånene er gitt i 2020.



## Noter

Strawberry Holding AS

## Note 5 Annen driftskostnad

Annen driftskostnad fordeler på følgende forretningsområder:

Morselskapet			Konsernet	
2019	2020		2020	2019
0	0	Eiendomsdrift	61 223	70 030
0	0	Hotell-/restaurantdrift	4 689 108	5 358 995
0	0	Kapitalforvaltning	40 101	7 292
698	1 785	Annet	161 213	136 734
<b>698</b>	<b>1 785</b>	<b>Sum</b>	<b>4 951 645</b>	<b>5 573 052</b>

## Note 6 Varige driftsmidler/ immaterielle eiendeler

Konsernet	Tomter/ bygg og annen fast eiendom	Driftsløsøre /ikke avskrivbare driftsmidler	Goodwill	Immaterielle eiendeler
<b>Anskaffelseskost 01.01.20</b>	<b>4 777 774</b>	<b>5 583 129</b>	<b>1 884 507</b>	<b>626 459</b>
Omregningsdifferanse	239 814	316 958	135 127	20 726
Tilgang	61 123	420 967	-2 387	77 994
Avgang	-31 704	-34 339		-13 098
<b>Anskaffelseskost 31.12.20</b>	<b>5 076 271</b>	<b>6 286 715</b>	<b>2 017 364</b>	<b>712 082</b>
Akk. av-/nedskrivninger 31.12.20	1 615 654	3 593 496	1 053 246	537 167
<b>Bokført verdi 31.12.20</b>	<b>3 460 617</b>	<b>2 693 219</b>	<b>964 118</b>	<b>174 915</b>
Årets av-/nedskrivninger	171 633	490 340	293 539	80 667
Økonomisk levetid	50 år, tomt evig	3-15 år	5-10 år	3-16 år

## Leieavtaler

Konsernet har inngått leieavtaler for alle hoteller man driver med unntak av ett hotell, hvor det er inngått managementavtale. Leien er som hovedregel prosentbasert, nedad begrenset til en nærmere avtalt minimumsleie. Konsernet har pr. 31.12.20 inngått i alt 150 leieavtaler, de fleste med rett til fornyelse i fem til ti år etter avtaletidens utløp. Gjennomsnittlig gjenværende leietid for konsernets leieavtaler er 8,1 år. Årlige leiekostnader i konsernet antas i år 2021 å utgjøre ca. MNOK 3.351.

## Endring i leieavtale/leierabatter

Leierabatter uten motytelse regnskapsføres i den perioden rabatten er ment å dekke. Avtaler om rabatter hvor leieavtalen samtidig endres (forlengelse, endring av minimumsleie ol.) periodiseres lineært over gjenværende leieperiode.

Penneo Dokumentnøkkel: SDNPB-EXLTM-430H4-73AAD-3AEF7-WTOEO



## Noter

Strawberry Holding AS

### Note 7 Investeringer i datterselskaper og tilknyttede selskaper

#### Datterselskaper av Strawberry Holding AS

	Forretnings- kontor	Eierandel/ Stemmeandel	Årets resultat	Ek pr 31.12
Strawberry Group AS	Oslo	100 %	-65 762	6 989 651
Strawberry Properties AS*	Oslo	100 %	-37 839	802 176
Strawberry Capital AS	Oslo	100 %	-9 303	644 540
Strawberry Art & Design AS	Oslo	100 %	-502	155 631

\*Strawberry Holding AS har i 2021 solgt andelene i Strawberry Properties AS til Strawberry Fields AS, et selskap kontrollert av aksjonær og styrets leder Petter Stordalen.

#### Strawberry Group AS består av følgende datterselskaper:

	Forretnings- kontor	Eierandel/ Stemmeandel
Strawberry Hospitality Group AS	Oslo	100,0%
-Nordic Choice Hospitality Group AS*	Oslo	100,0%
Strawberry Advisory AS	Oslo	100,0%
-Strawberry Equities AS*	Oslo	99,99,0%
Jetfly AS	Oslo	100,0%

\*Nordic Choice Hospitality Group AS og Strawberry Equities AS er datterselskaper av hhv Strawberry Hospitality Group AS og Strawberry Advisory AS.

#### Konsernet

##### Investering i tilknyttede selskaper

	Eierandel	Anskaffelseskost	Balanseført verdi i konsernregnskapet
ICIO AB	50,0 %	515	1 948
Kitchen & Table by Marcus Samuelsson AB	50,0 %	47	8 667
Tromsø Hotelleiendom AS	50,0 %	34 500	43 392
Kaare Lund Agentur AS	50,0 %	3 788	157
Elias Holding AS	50,0 %	11 018	11 227
Eik Savoy AS	50,0 %	4 874	816
Kovac Holding AB	44,24 %	70 199	0
NLTG Holdco AB	40,0 %	586 016	13 334
NLTG HH Holdco AB	40,0 %	76	0
All-In AS	33,75 %	8 281	3 857

Investering i TS er i konsernregnskapet vurdert etter egenkapitalmetoden. Resultatandel fra TS utgjør i 2020 MNOK -662.864 (2019: -86.250), hvorav resultatandel fra konsernene NLTG Holdco AB og NLTG HH Holdco AB utgjør MNOK -547. Disse driver innenfor reiseliv og er omsetningsmessig hardt rammet av effektene av Covid-19 pandemien. Nærmere omtale av forholdet er tatt inn i note 17.

##### Investering i aksjer og andeler

Av øvrige langsiktige aksjer og andeler på MNOK 516,2, utgjør MNOK 221 investering i Silk Topco AS (Hurtigruta). Total eierandel i Silk Topco AS utgjør pr. 31.12.2020 11,57%.



## Noter

Strawberry Holding AS

### Note 8 Markedsbaserte aksjer og obligasjoner

Konsernet er gjennom datterselskapet Strawberry Capital AS en aktiv aktør i verdipapirmarkedet. Virksomheten omfatter kjøp og salg av likvide og børsnoterte aksjer og andre verdipapirinstrumenter.

	Kostpris	Virkelig verdi	Verdiendring
Beholdning markedsbaserte aksjer	299 817	318 351	18 534
<b>Sum</b>	<b>299 817</b>	<b>318 351</b>	<b>18 534</b>

Endring virkelig verdi er ført mot verdiendring markedsbaserte omløpsmidler i resultatregnskapet.

Verdiendring beholdning pr. 31.12.2019	-16 341
Verdiendring beholdning pr. 31.12.2020	18 534
Resultatført verdiendring i 2020	34 875

For ytterligere informasjon om denne virksomheten henvises det til årsregnskapet og årsberetningen i Strawberry Capital AS.

### Note 9 Aksjekapital og aksjonærinformasjon

Aksjekapitalen i morselskapet pr. 31.12.20 består av følgende aksjeklasser:

	Antall	Pålydende	Bokført verdi
A -aksjer	1	68	68
B -aksjer	3	68	204
<b>Sum</b>			<b>272</b>

Aksjonærene i selskapet var pr. 31.12.20:

	Antall aksjer	Aksjeklasse	Eierandel	Stemmeandel
Petter A. Stordalen	1	A	25 %	76,9 %
Rosoideae Invest AS	1	B	25 %	7,7 %
Rosales Invest AS	1	B	25 %	7,7 %
Rosaseae Invest AS	1	B	25 %	7,7 %



**Noter**

Strawberry Holding AS

**Note 10 Egenkapital**

Morselskapet	Aksje- kapital	Overkurs	Annen egenkapital	Totalt
<b>Egenkapital 01.01.20</b>	<b>270</b>	<b>0</b>	<b>1 396 315</b>	<b>1 396 585</b>
Årets resultat			-24 205	-24 205
Kapitalforhøyelse	2	3		5
Utbytte			-10 500	-10 500
<b>Egenkapital 31.12.20</b>	<b>272</b>	<b>3</b>	<b>1 361 610</b>	<b>1 361 885</b>

Konsernet	Totalt
<b>Egenkapital 01.01.20</b>	<b>2 211 902</b>
Omregningsdifferanse	169 596
Tilleggsutbytte	-14 552
Kapitalforhøyelse	5
Andre endringer	5 379
Årets resultat	-2 751 982
<b>Egenkapital 31.12.20</b>	<b>-379 653</b>

Minoritetsinteresser i konsernet utgjør TNOK 70 823 per 31.12.2020.

**Note 11 Annen langsiktig gjeld og fordringer**

**Annen langsiktig gjeld:**

Morselskapet		Konsernet	
2019	2020	2020	2019
227 814	1 609 256	7 478 187	6 247 636
Annen langsiktig gjeld			

All langsiktig gjeld er rentebærende. Langsiktig gjeld i morselskapet er gjeld til konsernselskaper. Alle lån mellom konsernselskaper blir renteberegnet etter vanlige markedsbetingelser og har forfall innen 5 år.

**Avdragsprofil på langsiktig gjeld i konsernet**

Konsernet	1-12 mnd.	2-5år	> 5 år
Avdrag i perioden	109 308	7 295 658	0
Restlån ved utgangen av perioden	7 295 658	0	0

Av konsernets langsiktige gjeld på MNOK 7 408 har Strawberry Properties AS konsern tatt opp eiendomslån på MNOK 3 200. Resterende andel av konsernets langsiktige gjeld er NOK lån tatt opp av Strawberry Hospitality Group med MNOK 3 682, Jetfly AS med MNOK 103 og Strawberry Equities AS med MNOK 417.

Ingen av lånene er direkte rentesikret. Dog er det inngått separate langsiktige rentesikringsavtaler i SEK, som ikke er knyttet opp mot SEK lånene direkte.

Da hovedtyngden av konsernets langsiktige gjeld forfaller innen to til fem år, er konsernets styre og administrasjon i dialog med långivere vedrørende løpende og fremtidig finansiering, slik at refinansiering vil være på plass i god tid før hovedforfall.

Penneo Dokumentnøkkel: SDNPB-EXLTM-430H4-73AAD-3AEF7-WTOEO



## Noter

### Strawberry Holding AS

Som en konsekvens av Covid-19 pandemien er underenheten Strawberry Hospitality Group AS i brudd med lånebetingelser. Selskapet har fått «waiver» for brudd med lånebetingelser.

Når det gjelder sikkerhetsstillelse for lånene, henvises det til note 13.

#### Andre langsiktige fordringer:

Andre langsiktige fordringer utgjør MNOK 763 (2019: 701), av dette utgjør MNOK 558 (2019: 504) fordringer på Strawberry Fields AS som er et selskap kontrollert av styreleder Petter Stordalen. Fordringen på Strawberry Fields AS er gjort opp i 2021.

#### Covenants

Noen av låneavtalene inneholder bestemmelser som stiller krav til finansielle forpliktelse ("covenants") og samtykke ved gjennomføring av forretningsmessige større disposisjoner.

#### Renterisiko

Konsernet vurderer fortløpende, avhengig av utviklingen i markedet, å sikre sine lån gjennom fastrenteavtaler og gjennom egne rentesikringsavtaler. Dog vil konsernet være eksponert for endringer i rentenivået da konsernet har en betydelig gjeld med flytende rente.

#### Kredittrisiko

Risiko for at motparter ikke har økonomisk evne til å oppfylle sine forpliktelser anses som relativt lav, da det historisk har vært lite tap på fordringer. Konsernet har pr. 31.12.2020 en kredittrisiko på MNOK 1 705 (2019: 2 102), fordelt på kundefordringer MNOK 297 (2019: 640), andre kortsiktige fordringer MNOK 645 (2019: 761) og andre langsiktige fordringer MNOK 763 (2019: 701). Det vurderes som lite sannsynlig med vesentlig påregnelig tap på disse poster.

Det er ikke inngått avtaler om motregning eller andre finansielle instrumenter som minimerer kredittrisikoen i konsernet.

#### Valutarisiko

Konsernet er eksponert for endringer i valutakurser da en betydelig del av selskapets virksomhet foregår blant annet i Sverige. Konsernets egenkapital påvirkes av valutav Swingninger da den svenske virksomheten har en betydelig egenkapitalandel. For konsernets kapitalforvaltningsvirksomhet som drives gjennom Strawberry Capital AS og Strawberry Equities AS, vil investeringer og handler i utenlandsk valuta påvirkes av endringer i valutakurser. For de valutaene med størst transaksjonsvolum sikres transaksjonene til en stor grad, slik at det hovedsakelig er resultatet som blir utsatt for valutarisiko.

#### Aksjekursrisiko

Datterselskapet Strawberry Capital AS og Strawberry Equities AS forvalter en betydelig del av konsernets likviditet hovedsakelig gjennom handel i noterte og unoterte aksjer og andre finansielle instrumenter med underliggende verdier i slike aksjer. Selskapet er eksponert for markedsrisikoen i aksjemarkedet. Risikoen søkes redusert i forhold til ønsket eksponering, basert på en helhetlig vurdering av aksjemarkedet gjennom shortsalg av aksjer og aksjeindekser i Norge og internasjonalt.

#### Likviditetsrisiko

Konsernet har pr. 31.12.2020 en bankbeholdning på MNOK 715,2. Konsernet hadde ved utgangen av 2020 en ubenyttet kassekreditt på MNOK 291. Totalt benyttede trekkrettigheter pr. 31.12.2020 utgjør MNOK 459. Totale trekkrettigheter utgjør MNOK 750.

Trekkrettighetene er utvidet i 2021 med MNOK 1.000 for å sikre de likviditetsmessige utfordringer som påføres konsernet under den pågående Covid-19 pandemien. Således vurderes likviditeten i konsernet som tilstrekkelig, og det er ikke besluttet å innføre ytterligere tiltak.

Det henvises for øvrig til omtale i note 17 Hendelser etter balansedagen.

#### Note 12 Skatter



## Noter

Strawberry Holding AS

Morselskapet		Årets skattekostnad:	Konsernet	
2019	2020		2020	2019
0	0	Betalbar skatt i Norge	3 158	3 934
0	0	Betalbar skatt i utlandet	13 166	88 072
0	0	Betalt kildeskatt i Norge	86	1 737
15	-4 209	Endring utsatt skatt Norge	-49 910	159 895
0	0	Endring utsatt skatt utlandet	-54 199	77 428
<b>15</b>	<b>-4 209</b>	<b>Skattekostnad</b>	<b>-87 698</b>	<b>331 066</b>

Morselskapet		Avstemming fra nominell til faktisk skattesats:	Konsernet	
2019	2020		2020	2019
70	-28 414	Ordinært resultat før skattekostnad	-2 839 680	263 723
15	-6 251	Forventet inntektsskatt etter nom. skattesats	-603 223	50 306
<b>Skatteeffekten av følgende poster:</b>				
0	2 042	Netto ikke fradragsberettigede kostnader/inntekter	126 587	27 031
0	0	Avskrivning av konserngoodwill	64 877	27 640
0	0	Avskåret rentefradrag permanent	7 230	5 776
0	0	Virkning av endring i skatteregler	512	-3 310
0	0	Endring i vurdering av utsatt skattefordel	316 095	222 291
0	0	Andre poster	224	1 332
<b>15</b>	<b>-4 209</b>	<b>Skattekostnad</b>	<b>-87 698</b>	<b>331 066</b>

22%      15%      Effektiv skattesats      3%      126%

### Spesifikasjon av skatteeffekten av midlertidige forskjeller og underskudd til fremføring:

Morselskapet			Konsernet	
2019	2020		2020	2019
0	0	Anleggsmidler/langsiktig gjeld/forpl.	250 384	223 971
0	0	Omløpsmidler/ kortsiktig gjeld	-140 217	-112 140
-62	-50	Gevinst- og tapskonto	2 532	6 151
0	0	Andre poster	-56 278	42 916
0	0	Avskåret/utsatt rentefradrag e/ rentebegr.	-6 266	-6 381
0	0	Underskudd til fremføring	-429 336	-167 474
<b>-62</b>	<b>-50</b>	<b>Sum</b>	<b>-379 181</b>	<b>-12 958</b>
		Ikke balanseført utsatt skattefordel	542 821	-253 014
<b>-62</b>	<b>-50</b>	<b>Netto utsatt skatt/ - skattefordel</b>	<b>163 640</b>	<b>-240 057</b>
0	0	Balanseført utsatt skatteforpliktelse	305 601	340 691
62	50	Balanseført utsatt skattefordel	141 961	100 634

Penneo Dokumentnøkkel: SDNPB-EXLTM-430H4-73AAD-3AEF7-WTOEO



## Noter

Strawberry Holding AS

### Note 13 Pantstillelser og garantier

Bokført gjeld som er sikret ved pant o.l.

Morselskapet			Konsernet	
2019	2020		2020	2019
0	0	Langsiktig gjeld til kredittinstitusjoner	7 404 965	6 135 189
0	0	Kortsiktig gjeld til kredittinstitusjoner	474 685	45 991
<b>0</b>	<b>0</b>	<b>Sum</b>	<b>7 879 650</b>	<b>6 181 180</b>

Morselskapet har stilt garantier for underliggende selskaper på MSEK 200.

For konsernselskapet Strawberry Properties AS eiendomslån på MNOK 3 200 er det stilt sikkerhet i eiendom for MNOK 3 790 og aksjer i datterselskaper på MNOK 659.

Nordic Choice Hotels morselskap Strawberry Hospitality Group AS har for driftslån MNOK 4 142 stilt pant i alle aksjer i låntager og Nordic Choice Hospitality Group AS, og alle underliggende datterselskaper til Nordic Choice Hospitality Group AS.

Konsernselskapet Strawberry Equities AS har stilt garantier for underliggende selskaper på totalt MNOK 407 fordelt på MNOK 377 (MEUR 36) og MNOK 30 per 31.12.2020.

Konsernselskapet Strawberry Group AS har stilt garantier for underliggende selskaper på hhv MSEK 500 og MEUR 38,8 (MNOK 400).

Konsernselskapet Strawberry Capital AS har for sine likviditetsposisjoner og lån av aksjer stilt sikkerhet i investeringer i markedsbaserte aksjer, finansielle instrumenter og obligasjoner.

For øvrig henvises det til de enkelte selskapsregnskaper om ytterligere informasjon om sikkerhetsstillelser.

Konsernet har inngått tre separate konsernkontoavtaler, hvorav Strawberry Hospitality Group AS på vegne av Nordic Choice Hotels har en, Strawberry Group AS har en og Strawberry Properties AS har en. Nordic Choice hotellene er solidarisk ansvarlig for det til enhver tid trukket beløp på kassekreditten for inntil MNOK 750,0. Avtalen med Strawberry Group AS og Strawberry Properties AS har null i kredittlimit.

### Andre avsetninger for forpliktelser bokført i balansen

Morselskapet			Konsernet	
2019	2020		2020	2019
0	0	Andre avsetning for forpliktelser	3 449	4 959

Konsernet avsetning for forpliktelser er knyttet til Nordic Choice Hotels investeringsbidrag til hotellene og pensjonsforpliktelser i Ecohz AS.



## Noter

Strawberry Holding AS

### Note 14 Annen kortsiktig gjeld

Annen kortsiktig gjeld relaterer seg i hovedsak til konsernselskapene Strawberry Group AS med MNOK 564 (2019: MNOK 441), Nordic Choice Hotels med MNOK 1 009 (2019: MNOK 1 432), Strawberry Capital AS med MNOK 163 (2019: MNOK 262) og Strawberry Properties AS med MNOK 21 (2019: MNOK 84). Annen kortsiktig gjeld i Nordic Choice Hotels består av påløpne feriepenger, avsetning husleie og andre kostnader, inklusive påløpte kostnader knyttet til lojalitetsprogrammet Nordic Choice Club. I Strawberry Group AS består annen kortsiktig gjeld i all hovedsak av negativ verdi av rentesikringsavtaler.

### Note 15 Annen finansinntekt

Av annen finansinntekt på MNOK 393 er MNOK 52 relatert til konsernselskapet Strawberry Capital AS og består av nettogevinst ved realisasjon og verddivurdering av finansielle instrumenter, samt utbytte og valutagevinst. Resterende er i hovedsak relatert til Nordic Choice Hotels med MNOK 136 som utgjør valutagevinster på lån og valutaterminkontrakter samt Strawberry Group AS med valutagevinster på MNOK 104.

### Note 16 Annen finanskostnad

Av annen finanskostnad på MNOK 594 er MNOK 204 relatert til Nordic Choice Hotels og MNOK 96 relatert til Strawberry Capital AS og består i all hovedsak av valutatap. Resterende er i hovedsak relatert til tap på rentesikringsavtaler i Strawberry Group AS.

### Note 17 Hendelser etter balansedagen – fortsatt drift

Gjennom hele 2020 har Covid 19-pandemien medført store konsekvenser for samfunn og økonomi både i Norge og internasjonalt. Konsernet er, og har så langt i 2021 vært, og vil fremover, bli påvirket av et usikkert marked, i første rekke finansielt. Spredningen av Covid-19 har ført til en betydelig endring i forretnings situasjonen for Nordic Choice Hospitality Group AS, samt virksomheten i blant annet Nordic Leisure Travel Group AB(Ving) og Silk Topco Ltd(Hurtigruten). Restriksjonene som ble innført av myndighetene fra medio mars 2020, rammet med kraftig styrke hele reiselivsbransjen og konsernet har opplevd betydelig fall i omsetningen. Reiserestriksjoner har ført til at hoteller over hele verden opplever kraftig bortfall av antall gjester og det er knyttet stor usikkerhet til pandemiens varighet og konsekvenser.

Som følge av situasjonen som oppstod var konsernet tidlig ute og iverksatte en rekke tiltak. Utviklingen viser per dato for avleggelse av regnskapet at omsetningen i konsernet tar seg opp igjen dag for dag, men det er fremdeles usikkerhet knyttet til hvor lenge Covid-19 pandemien vil vare og hvordan dette vil påvirke virksomheten. Styret og administrasjonen i konsernet har løpende og god dialog med finansiell långiver om finansiell støtte/bistand for den kommende 12-mndr perioden, som sammen med egne betydelige tiltak og nordiske støtteordninger samlet sett gjør at styret avlegger årsregnskapet under forutsetning om fortsatt drift. Styret anser konsernets muligheter som gode, etter at markedene er stabilisert og reisevaner og restriksjoner oppheves i takt med nedtrapping av Covid-19-smitte, samt reåpning av de nordiske og europeiske markeder.



# PENNEO

Signaturene i dette dokumentet er juridisk bindende. Dokument signert med "Penneo™ - sikker digital signatur".  
De signerende parter sin identitet er registrert, og er listet nedenfor.

"Med min signatur bekrefter jeg alle datoer og innholdet i dette dokument."

## Petter Anker Stordalen

Daglig leder

Serienummer: 9578-5992-4-3012033

IP: 185.179.xxx.xxx

2021-08-25 10:28:55Z



## Petter Anker Stordalen

Styreleder

Serienummer: 9578-5992-4-3012033

IP: 185.179.xxx.xxx

2021-08-25 10:28:55Z



Penneo Dokumentnøkkel: SDNPB-EXLTM-430H4-73AAD-3AEF7-WTOEO

Dokumentet er signert digitalt, med **Penneo.com**. Alle digitale signatur-data i dokumentet er sikret og validert av den datamaskin-utregnede hash-verdien av det opprinnelige dokument. Dokumentet er låst og tids-stemplet med et sertifikat fra en betrodd tredjepart. All kryptografisk bevis er integrert i denne PDF, for fremtidig validering (hvis nødvendig).

### Hvordan bekrefter at dette dokumentet er originalen?

Dokumentet er beskyttet av ett Adobe CDS sertifikat. Når du åpner dokumentet i

Adobe Reader, skal du kunne se at dokumentet er sertifisert av **Penneo e-signature service <penneo@penneo.com>**. Dette garanterer at innholdet i dokumentet ikke har blitt endret.

Det er lett å kontrollere de kryptografiske beviser som er lokalisert inne i dokumentet, med Penneo validator - <https://penneo.com/validate>



BDO AS  
Leirvollen 21A, 3736 Skien  
Løkkebakken 24, 3770 Kragere

## Uavhengig revisors beretning

Til generalforsamlingen i Strawberry Holding AS

Uttalelse om revisjonen av årsregnskapet

### Konklusjon

Vi har revidert Strawberry Holding AS sitt årsregnskap.

Årsregnskapet består av:

- Selskapsregnskapet, som består av balanse per 31. desember 2020, resultatregnskap og kontantstrømoppstilling for regnskapsåret avsluttet per denne datoen og noter, herunder et sammendrag av viktige regnskapsprinsipper, og
- Konsernregnskapet, som består av balanse per 31. desember 2020, resultatregnskap og kontantstrømoppstilling for regnskapsåret avsluttet per denne datoen og noter, herunder et sammendrag av viktige regnskapsprinsipper.

Etter vår mening:

- Er årsregnskapet avgitt i samsvar med lov og forskrifter
- Gir selskapsregnskapet et rettviseende bilde av den finansielle stillingen til Strawberry Holding AS per 31. desember 2020 og av selskapets resultater og kontantstrømmer for regnskapsåret som ble avsluttet per denne datoen i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge
- Gir konsernregnskapet et rettviseende bilde av den finansielle stillingen til konsernet Strawberry Holding AS per 31. desember 2020 og av konsernets resultater og kontantstrømmer for regnskapsåret som ble avsluttet per denne datoen i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge.

### Grunnlag for konklusjonen

Vi har gjennomført revisjonen i samsvar med lov, forskrift og god revisjonsskikk i Norge, herunder de internasjonale revisjonsstandardene International Standards on Auditing (ISA-ene). Våre oppgaver og plikter i henhold til disse standardene er beskrevet i Revisors oppgaver og plikter ved revisjon av årsregnskapet. Vi er uavhengige av selskapet slik det kreves i lov og forskrift, og har overholdt våre øvrige etiske forpliktelser i samsvar med disse kravene. Etter vår oppfatning er innhentet revisjonsbevis tilstrekkelig og hensiktsmessig som grunnlag for vår konklusjon.

### Annen informasjon

Ledelsen er ansvarlig for annen informasjon. Annen informasjon består av årsberetningen.

Vår uttalelse om revisjonen av årsregnskapet dekker ikke annen informasjon, og vi attesterer ikke den andre informasjonen.

I forbindelse med revisjonen av årsregnskapet er det vår oppgave å lese annen informasjon identifisert ovenfor med det formål å vurdere hvorvidt det foreligger vesentlig inkonsistens mellom



annen informasjon og årsregnskapet, kunnskap vi har opparbeidet oss under revisjonen, eller hvorvidt den tilsynelatende inneholder vesentlig feilinformasjon.

Dersom vi, på bakgrunn av arbeidet vi har utført, konkluderer med at disse andre opplysningene inneholder vesentlig feilinformasjon, er vi pålagt å uttale oss om dette. Vi har ingenting å rapportere i så henseende.

## Styret og daglig leders ansvar for årsregnskapet

Styret og daglig leder (ledelsen) er ansvarlig for å utarbeide årsregnskapet i samsvar med lov og forskrifter, herunder for at det gir et rettvisende bilde i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge. Ledelsen er også ansvarlig for slik intern kontroll som den finner nødvendig for å kunne utarbeide et årsregnskap som ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil.

Ved utarbeidelsen av årsregnskapet må ledelsen ta standpunkt til selskapets og konsernets evne til fortsatt drift og opplyse om forhold av betydning for fortsatt drift. Forutsetningen om fortsatt drift skal legges til grunn for årsregnskapet så lenge det ikke er sannsynlig at virksomheten vil bli avvirket.

## Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av årsregnskapet

Vårt mål er å oppnå betryggende sikkerhet for at årsregnskapet som helhet ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil, og å avgi en revisjonsberetning som inneholder vår konklusjon. Betryggende sikkerhet er en høy grad av sikkerhet, men ingen garanti for at en revisjon utført i samsvar med lov, forskrift og god revisjonsskikk i Norge, herunder ISA-ene, alltid vil avdekke vesentlig feilinformasjon som eksisterer. Feilinformasjon kan oppstå som følge av misligheter eller utilsiktede feil. Feilinformasjon blir vurdert som vesentlig dersom den enkeltvis eller samlet med rimelighet kan forventes å påvirke økonomiske beslutninger som brukerne foretar basert på årsregnskapet.

For videre beskrivelse av revisors oppgaver og plikter vises det til:  
<https://revisorforeningen.no/revisjonsberetninger>

## Uttalelse om andre lovmessige krav

### Konklusjon om årsberetningen

Basert på vår revisjon av årsregnskapet som beskrevet ovenfor, mener vi at opplysningene i årsberetningen om årsregnskapet, forutsetningen om fortsatt drift og forslaget til dekning av tap er konsistente med årsregnskapet og i samsvar med lov og forskrifter.

### Konklusjon om registrering og dokumentasjon

Basert på vår revisjon av årsregnskapet som beskrevet ovenfor, og kontrollhandlinger vi har funnet nødvendig i henhold til internasjonal standard for attestasjonsoppdrag (ISAE) 3000 «Attestasjonsoppdrag som ikke er revisjon eller forenklet revisorkontroll av historisk finansiell informasjon», mener vi at ledelsen har oppfylt sin plikt til å sørge for ordentlig og oversiktlig registrering og dokumentasjon av selskapets og konsernets regnskapsopplysninger i samsvar med lov og god bokføringsskikk i Norge.



BDO AS

Stein Knutsen  
statsautorisert revisor  
(elektronisk signert)

Penneo Dokumentnøkkel: U8MNF-Y8UAX-PNY8P-J5JM-KU7E1-6N8CX



# PENNEO

Signaturene i dette dokumentet er juridisk bindende. Dokument signert med "Penneo™ - sikker digital signatur".  
De signerende parter sin identitet er registrert, og er listet nedenfor.

"Med min signatur bekrefter jeg alle datoer og innholdet i dette dokument."

## Stein Knutsen

Statsautorisert revisor

På vegne av: BDO AS

Serienummer: 9578-5997-4-3697307

IP: 188.95.xxx.xxx

2021-09-22 06:42:04 UTC



Penneo Dokumentnøkkel: U8MNF-Y8UAX-PNY8B-J5JM-KU7E1-6N8CX

Dokumentet er signert digitalt, med **Penneo.com**. Alle digitale signatur-data i dokumentet er sikret og validert av den datamaskin-utregnede hash-verdien av det opprinnelige dokument. Dokumentet er låst og tids-stemplet med et sertifikat fra en betrodd tredjepart. All kryptografisk bevis er integrert i denne PDF, for fremtidig validering (hvis nødvendig).

### Hvordan bekrefter at dette dokumentet er originalen?

Dokumentet er beskyttet av ett Adobe CDS sertifikat. Når du åpner dokumentet i

Adobe Reader, skal du kunne se at dokumentet er sertifisert av **Penneo e-signature service <penneo@penneo.com>**. Dette garanterer at innholdet i dokumentet ikke har blitt endret.

Det er lett å kontrollere de kryptografiske beviser som er lokalisert inne i dokumentet, med Penneo validator - <https://penneo.com/validate>