



## ÅRSREGNSKAPET FOR REGNSKAPSÅRET 2022 - GENERELL INFORMASJON

### Enheten

Organisasjonsnummer: 814 576 612  
Organisasjonsform: Aksjeselskap  
Foretaksnavn: AS NESTLÉ NORGE  
Forretningsadresse: Fornebuveien 7  
1366 LYSAKER

### Regnskapsår

Årsregnskapets periode: 01.01.2022 - 31.12.2022

### Konsern

Morselskap i konsern: Nei

### Regnskapsregler

Regler for små foretak benyttet: Nei  
Benyttet ved utarbeidelsen av årsregnskapet til selskapet: Regnskapslovens alminnelige regler

### Årsregnskapet fastsatt av kompetent organ

Bekreftet av representant for selskapet: Torben Emborg  
Dato for fastsettelse av årsregnskapet: 25.05.2023

### Grunnlag for avgivelse

År 2022: Årsregnskapet er elektronisk innlevert  
År 2021: Tall er hentet fra elektronisk innlevert årsregnskap fra 2022

*Det er ikke krav til at årsregnskapet m.v. som sendes til Regnskapsregisteret er undertegnet. Kontrollen på at dette er utført ligger hos revisor/enhetens øverste organ. Sikkerheten ivaretas ved at innsender har rolle/rettighet for innsending av årsregnskapet via Altinn, og ved at det bekreftes at årsregnskapet er fastsatt av kompetent organ.*

Brønnøysundregistrene, 20.06.2024



## Resultatregnskap

Beløp i: NOK	Note	2022	2021
<b>RESULTATREGNSKAP</b>			
<b>Inntekter</b>			
Salgsinntekt	2	1 436 690 409	1 518 362 214
Annen driftsinntekt	3	8 063 830	8 680 843
<b>Sum inntekter</b>		<b>1 444 754 239</b>	<b>1 527 043 057</b>
<b>Kostnader</b>			
Varekostnad		847 654 210	851 355 091
Lønnskostnad	4,5	143 543 735	133 657 340
Avskrivning på varige driftsmidler og immaterielle eiendeler	6	7 986 877	10 953 913
Nedskrivning av varige driftsmidler og immaterielle eiendeler	6	2 043 565	1 741 151
Annen driftskostnad	7	372 094 644	438 913 503
<b>Sum kostnader</b>		<b>1 373 323 031</b>	<b>1 436 620 998</b>
<b>Driftsresultat</b>		<b>71 431 208</b>	<b>90 422 059</b>
<b>Finansinntekter og finanskostnader</b>			
Renteinntekt fra foretak i samme konsern		1 671 216	191 674
Annen renteinntekt		14 506	33 680
Annen finansinntekt	8	12 781 271	10 473 722
<b>Sum finansinntekter</b>		<b>14 466 993</b>	<b>10 699 076</b>
Annen rentekostnad		29 305	120 985
Annen finanskostnad	8	30 531 999	18 219 837
<b>Sum finanskostnader</b>		<b>30 561 304</b>	<b>18 340 822</b>
<b>Netto finans</b>		<b>-16 094 311</b>	<b>-7 641 746</b>
<b>Ordinært resultat før skattekostnad</b>		<b>55 336 897</b>	<b>82 780 313</b>
Skattekostnad på ordinært resultat	9	9 955 241	18 312 263
<b>Ordinært resultat etter skattekostnad</b>		<b>45 381 656</b>	<b>64 468 050</b>
<b>Årsresultat</b>		<b>45 381 656</b>	<b>64 468 050</b>
<b>Overføringer og disponeringer</b>			
Ordinært utbytte		53 500 000	59 000 000



## Resultatregnskap

<b>Beløp i: NOK</b>	<b>Note</b>	<b>2022</b>	<b>2021</b>
Avsatt til annen egenkapital			5 468 050
Overført fra annen egenkapital		-8 118 343	
<b>Sum overføringer og disponeringer</b>		<b>45 381 657</b>	<b>64 468 050</b>



## Balanse

Beløp i: NOK	Note	2022	2021
<b>BALANSE - EIENDELER</b>			
<b>Anleggsmidler</b>			
<b>Immaterielle eiendeler</b>			
Utsatt skattefordel	9	16 158 662	17 670 845
<b>Sum immaterielle eiendeler</b>		<b>16 158 662</b>	<b>17 670 845</b>
<b>Varige driftsmidler</b>			
Tomter, bygninger og annen fast eiendom	6	201 424	8 557 018
Driftsløsøre, inventar, verktøy, kontormaskiner og lignende	6	19 301 335	17 078 658
<b>Sum varige driftsmidler</b>		<b>19 502 759</b>	<b>25 635 676</b>
<b>Sum anleggsmidler</b>		<b>35 661 421</b>	<b>43 306 521</b>
<b>Omløpsmidler</b>			
<b>Varer</b>			
Varer	10	35 742 325	32 922 712
<b>Sum varer</b>		<b>35 742 325</b>	<b>32 922 712</b>
<b>Fordringer</b>			
Kundefordringer		167 019 227	163 506 233
Andre kortsiktige fordringer		11 190 531	5 981 895
Andre fordringer på selskap i samme konsern	11	136 589 054	253 318 535
<b>Sum fordringer</b>		<b>314 798 812</b>	<b>422 806 663</b>
<b>Investeringer</b>			
Andre finansielle instrumenter	12	2 807 170	261 108
<b>Sum investeringer</b>		<b>2 807 170</b>	<b>261 108</b>
<b>Bankinnskudd, kontanter og lignende</b>			
Bankinnskudd, kontanter og lignende	13	11 574 266	11 277 464
<b>Sum bankinnskudd, kontanter og lignende</b>		<b>11 574 266</b>	<b>11 277 464</b>
<b>Sum omløpsmidler</b>		<b>364 922 573</b>	<b>467 267 947</b>
<b>SUM EIENDELER</b>		<b>400 583 994</b>	<b>510 574 468</b>



## Balanse

Beløp i: NOK	Note	2022	2021
<b>BALANSE - EGENKAPITAL OG GJELD</b>			
<b>Egenkapital</b>			
<b>Innskutt egenkapital</b>			
Akjskapital	14,15	10 010 000	81 250 000
<b>Sum innskutt egenkapital</b>		<b>10 010 000</b>	<b>81 250 000</b>
<b>Opptjent egenkapital</b>			
Annen egenkapital	15	1 154 508	1 615 470
<b>Sum opptjent egenkapital</b>		<b>1 154 508</b>	<b>1 615 470</b>
<b>Sum egenkapital</b>		<b>11 164 508</b>	<b>82 865 470</b>
<b>Gjeld</b>			
<b>Langsiktig gjeld</b>			
Pensjonsforpliktelser	5	0	1 174 500
Andre avsetninger for forpliktelser	16	30 617 713	32 120 996
<b>Sum avsetninger for forpliktelser</b>		<b>30 617 713</b>	<b>33 295 496</b>
<b>Annen langsiktig gjeld</b>			
<b>Sum langsiktig gjeld</b>		<b>30 617 713</b>	<b>33 295 496</b>
<b>Kortsiktig gjeld</b>			
Leverandørgjeld		27 692 371	26 882 963
Betalbar skatt	9	12 800 838	17 172 387
Skyldige offentlige avgifter		41 977 099	46 650 305
Utbytte		53 500 000	59 000 000
Kortsiktig konserngjeld	11	129 881 030	147 295 421
Annen kortsiktig gjeld		92 950 434	97 412 426
<b>Sum kortsiktig gjeld</b>		<b>358 801 772</b>	<b>394 413 502</b>
<b>Sum gjeld</b>		<b>389 419 485</b>	<b>427 708 998</b>
<b>SUM EGENKAPITAL OG GJELD</b>		<b>400 583 993</b>	<b>510 574 468</b>



DocuSign Envelope ID: 44E26C5E-9228-4AAB-A413-AF7C0CF76FFB

**Årsregnskap**

**2022**

**AS Nestlé Norge**

**Org.nr.:814 576 612**



DocuSign Envelope ID: 44E26C5E-9228-4AAB-A413-AF7C0CF76FFB

## Årsberetning 2022 for A/S Nestlé Norge

### Virksomhetens art

A/S Nestlé Norge har sitt hovedkontor i Fornebuveien 7 på Lysaker i Bærum kommune.

Selskapets virksomhet er salg og markedsføring av næringsmidler, samt salg og utleie av kaffemaskiner og lignende.

Nestlé jobber på nordisk nivå kontinuerlig for å harmonisere prosesser og optimalisere selskapsstrukturer. Alle kategorier er ledet på nordisk nivå.

### Fortsatt drift

Årsregnskapet er utarbeidet under forutsetningen om fortsatt drift.

### Arbeidsmiljø

Styret anser arbeidsmiljøet i selskapet som godt. Det er ikke iverksatt spesielle tiltak i denne forbindelse.

Det har vært et par mindre ulykker / skader i forbindelse med utførelsen av arbeid det siste året. Disse er ikke regnet som alvorlige, og hendelsene er rapportert og håndtert iht retningslinjer.

Sykefraværet utgjør 6,04 % av den totale arbeidstiden i selskapet i regnskapsåret.

Som tiltak for å redusere sykefravær, har vi blant annet refusjon for treningsutgifter til den ansatte, fri tilgang til treningsrom og trenings utstyr, refusjon for utgifter til kontroll hos fastlege i tillegg til lovpålagte rutiner for HMS-arbeid.

Det ble også i 2022 gjennomført tiltak for å ønske ansatte velkommen tilbake til kontoret etter pandemien. Et av tiltakene er felles månedlig frokost på kontoret, som er blitt en populær begivenhet blant de ansatte. Det er innført retningslinjer for en hybrid arbeidshverdag i de stillingene det er mulig.

### Likestilling

Nestlé etterstreber mangfold og inkludering på alle nivåer, med like muligheter for alle uavhengig av opprinnelse, nasjonalitet, religion, rase, kjønn, alder eller seksuell legning. Selskapet er opptatt av å gi alle ansatte et jobbtillbud som inneholder tilgang til faglig miljø, muligheten til å kombinere jobben med privatlivet og gi dem frihet i jobbutførelsen.

Selskapet hadde ved årets utløp 142 årsverk, hvorav ca. 56% kvinner og 44 % menn. Ledergruppen består av fem kvinner og fem menn. Styret består av fem menn.



DocuSign Envelope ID: 44E26C5E-9228-4AAB-A413-AF7C0CF76FFB

## Kjønnslikestilling 2022

	Kjønnsbalanse	Midlertidige ansatte	Deltidsansatte	Snitt uttak i (uker) foreldrepermisjon	Snitt ulønnet i (uker) foreldrepermisjon
Menn	101	1	31	20	0
Kvinner	155	5	61	33	9

## Gjennomsnitt av Årslønn i 2022

Gjennomsnitt av Årslønn			
Operational	29,833.33	28,653.93	104.12
	34,182.50	33,541.67	101.91
	33,495.55	31,250.00	107.19
	41,771.17	43,940.00	95.06
	42,823.73	46,448.59	92.20
Technical	44,788.33	45,836.67	97.71
	52,152.67	42,870.00	121.65
	56,608.43	48,231.33	117.37
	53,932.50	62,177.50	86.74
Management/Business Control	62,030.37	67,530.00	91.86
	60,172.50	62,510.00	96.26
	73,215.00	71,070.00	103.02
	78,730.00	85,135.00	92.48
High Management	85,140.00	87,404.17	97.41
	0.00	90,998.89	0.00
Top Management	0.00	172,580.00	-

Det er ingen ansatte som ufrivillig er i midlertidige stillinger.

Nestlé Norge støtter opp om konsernets Gender Acceleration Plan, for å øke antall kvinner i ledende stillinger og i styret. Dette både fordi vi ønsker å skape like muligheter for alle, og fordi vi er overbevist om at dette gir bedre forretningsbeslutninger.

Nestlés Gender Acceleration Plan inkluderer blant annet:

- Støtte av ledere slik at de kan legge til rette for en inkluderende arbeidsplass der alle trenes i unconscious bias;
- Legge til rette for fleksibilitet i mtp foreldrepermisjon og arbeidstid;
- Økt ansettelse og forfremming av kvinner til ledende stillinger;
- Mentorprogram;
- Likelønn og eliminering av forhold som kan bidra til kjønnsforskjeller.



DocuSign Envelope ID: 44E26C5E-9228-4AAB-A413-AF7C0CF76FFB

Nestlé har en rekke retningslinjer og instruksjoner for å ivareta firmaets verdier og støtte opp om Likestillings- og Diskrimineringsloven. Tiltak for å unngå diskriminering er beskrevet både i Nestlé Code of Conduct (Forretningsetiske prinsipper), Nestlé Management and Leadership Principles (Ledelsesprinsipper) og Business Principles (Forretningsprinsipper).

## **Ytre miljø**

Selskapet driver ikke virksomhet som forurenser det ytre miljøet. Selskapet har ikke lenger noen aktivitet som krever spesielle utslippstillatelser i henhold til "Lov om vern mot forurensing og om avfall". Det er ikke satt i gang noen ny aktivitet som gir forurensing.

Nestlé opererer innenfor de rammer som er gitt av myndighetene i miljøspørsmål. Det er ikke lenger noen produksjon i selskapet.

Selskapet er medlem av Grønt Punkt Norge-ordningen, og konsernet har iverksatt en rekke initiativer for blant annet å gjøre produktemballasjen mer bærekraftig det siste året.

Selskapet har tidligere avsatt 27,0 millioner til opprydning av havbunn ved tidligere Hammerfest Slipp. Saken har ennå ikke blitt avgjort.

## **Andre forhold**

Styret kjenner ikke til noen forhold av viktighet for å bedømme selskapets stilling og resultat som ikke fremgår av regnskapet og balansen med noter. Det er heller ikke etter regnskapsårets utgang inntrådt forhold som etter styrets syn har betydning ved bedømmelse av regnskapet.

## **Utfyllende redegjørelse for årsregnskapet**

### **Salg**

2022 har vært et turbulent år med viktige paradigmeendringer. Mer enn to år med å leve med virkningen av pandemien kombinert med verdens eskalerende geopolitiske konflikter, har resultert i store og uforventede kostnadsøkninger gjennom hele verdikjeden og et forstyrrende og uforutsigbart driftsmiljø.

I denne sammenhengen forble vi fokusert på å holde våre ansatte trygge, støtte vår bærekraftsreise og drive virksomheten vår mot en langsiktig bærekraftig vekst til tross for kortsiktig press. Gjennom året og i dette miljøet har selskapet opplevd en nedgang i salg, resultat og markedsandeler.

Våre kaffe-, dyremat, godteri- og plantebaserte forretningsområder har blitt mest påvirket mens vi klarte å fortsette veksten i kategoriene Barnemat, CPW og Nestlé Health Science og sørget for et solid resultat for Nestlé Professional med et oppsving i OOH-forbruket. Det er også verdt å markere at Island har hatt en solid vekst gjennom året.



DocuSign Envelope ID: 44E26C5E-9228-4AAB-A413-AF7C0CF76FFB

## **Bærekraft og samfunnsansvar**

Nestlés samfunnsoppdrag er å gripe mulighetene og kraften i mat for å øke livskvalitet for alle, i dag for frem kommende generasjoner. Dette handler om å ta vare på enkeltmennesker og familier, lokalsamfunn og ikke minst planeten.

Nestlé Norway A/S ønsker å utvikle sine virksomheter og møte sine strategiske utfordringer på en økonomisk og sosialt forsvarlig måte. Nestlé Norway A/S er en del av Nestlé S.A.-konsernet. Nestlé S.A. har en policy for sosialt ansvar, inkludert miljø, menneskerettigheter og klima, som Nestlé S.A. kaller Sustainability at Nestlé. Policyen kan finnes på <https://www.nestle.com/sustainability>

I Norge har selskapet tidligere signert Intensjonsavtalen for et Sunnere Kosthold, og i 2021 ble avtalen fornyet, og siden da har vi arbeidet videre med sunnhetsprofilen på produktporteføljen og kampanjeaktivering med fokus på kosthold og fysisk aktivitet. Å støtte overgangen til et mer plantebasert kosthold og økt inntak av fullkorn står særlig høyt på agendaen.

Gjennom initiativet Nestlé for Healthier Kids initiative (N4HK), fortsatte vi med aktivering av barn over hele landet i samarbeid med Norges Friidrettsforbund. Etter pandemien har programmet vært svært vellykket, og nådde i 2022 en forløbige rekord i forhold til antall deltakere. I 2022 lyktes vi med å aktivere 7,043 deltakere gjennom programmet, som er en oppgang på 48% fra året før.

Gjennom Grønt Punkt Norges initiativ Plastløftet er Nestlé Norge aktive i samarbeidet for å redusere plastavfall, og selskapet jobber målrettet for å gjøre all produktemballasje det benytter resirkulerbar eller gjenbrukbar. Det ble tatt flere grep innen dette området i 2022, og vi forbedret emballasjen på mange av våre produkter, særlig innen barnemat kategorien.

I desember 2020 lanserte Nestlé sitt globale klimaveikart, som skal vise vei i arbeidet med å redusere selskapets egne utslipp innen 2030 og nå netto null innen 2050. Nestlé Norge støtter blant annet opp om strategien med en gradvis overgang til elektriske biler for alle ansatte med firmabil. En viktig bærebjelke i klimaveikartet er også å støtte overgangen til regenerativt landbruk. Selskapet har gått inn med finansiell støtte til organisasjonen Regenerativt Norge, og er aktive i å opprette en plattform for å øke kunnskapen om regenerativt landbruk i Norge.

## **Regnskap**

Ordinært resultat før skatt for AS NESTLÉ NORGE ble på NOK 55 336 898. Ordinært resultat er lavere enn året før. Dette skyldes hovedsakelig lavere salg i 2022 og økte sikringskostnader.

## **Kontantstrømmen**

Forskjellen mellom driftsresultatet på 71,4 millioner og netto kontantstrøm fra operasjonelle aktiviteter på 134,4 millioner, består i hovedtræk av endring i netto konsernfordringer, pensjoner og hedging mot egenkapital og retting av ordinære avskrivninger og nedskrivninger. Effekten på den samlede kontantstrøm er 11,6 millioner.



DocuSign Envelope ID: 44E26C5E-9228-4AAB-A413-AF7C0CF76FFB

## **Forskning og utvikling**

Selskapet gjennomfører i svært begrenset grad forsknings- og utviklingsprogrammer i egen regi. Som en del av Nestlékonsernet får selskapet tilgang til de forsknings- og utviklingsprogrammer som gjennomføres på konsernivå.

## **Fremtidsutsikter**

Gitt det rådende driftsmiljøet, må vi fortsette å forberede oss på nok et utfordrende år, hvor endring og tilpasningsevne vil være nøkkelen til å manøvrere det uforutsigbare miljøet. Vi vil opprettholde vårt fokus på langsiktig bærekraftig vekst, beskytte og gjenopprette marginene våre slik at vi beholder vår fremtidige investeringskapasitet for å støtte våre merkevarer og bærekraftsinvesteringer.

Med våre sterke merkevarer, solide posisjon i markedet og våre motiverte og dyktige medarbeidere har vi solide forventninger til 2023.

## **Finansiell risiko**

Selskapet er utsatt for kreditt risiko, renterisiko og valutarisiko i dens nåværende forretningsvirksomhet, og styrer mot å ha en akseptabel risiko innenfor disse områdene. Terminkontrakter er benyttet for å redusere valutarisiko på selskapets varekjøp fra utlandet.

Alle nye og eksisterende kunder blir fortløpende kredittvurdert.

Selskapet har en tilfredsstillende likviditetssituasjon gjennom konsernkontoordningen som er administrert av NTCE – Nestlé Group Treasury Center i Sveits. Virksomheten er for øvrig finansiert gjennom kortsiktig gjeld til søsterselskaper.

## **Forsikring for styrets medlemmer og daglig leder**

Det er tegnet en forsikring som skal dekke styre- og ledelsesansvar. forsikringen dekker samtlige styremedlemmer, daglig leder og øvrige direktører i nestlé som kan pådra seg et selvstendig ledelsesansvar. Forsikringen dekker erstatningsansvar på tredjemanns person, ting eller formuesskade.

## **Forslag til anvendelse av overskudd**

I 2022 hadde selskapet et overskudd etter skattekostnad på kr 45 381 657 som foreslås disponert slik:

Overført fra annen egenkapital	kr	8 118 343
Avsatt til utbytte	kr	53 500 000



DocuSign Envelope ID: 44E26C5E-9228-4AAB-A413-AF7C0CF76FFB

Med den utviklingen vi nå er med på, ligger etter styrets oppfatning forholdene godt til rette for videre drift og utvikling. Styret vil takke alle ansatte for den innsatsen som er gjort for å oppnå resultatene i år 2022.

## Andre opplysninger

I løpet av andre halvdel av 2022 ble Nestlé Norway Country Manager Vladimir Wendl midlertidig erstattet av Torben Emborg.

Nå, i 2023, ble Torben Rasmussen utnevnt som ny Country Manager for Nestlé Norge.

Oslo, 25.05.2023

DocuSigned by:  
*Stein Vik*  
E213A89F364F4EA...  
**Stein Vik**  
Styremedlem

DocuSigned by:  
*Torben Emborg*  
5E56AD2A86B54C6...  
**Torben Emborg**  
Styreleder

DocuSigned by:  
*Laurent Pasquier*  
4EAB970375D431...  
**Laurent Pasquier**  
Styremedlem

DocuSigned by:  
*Torben Rasmussen*  
89C214BBA100452...  
**Torben Rasmussen**  
Daglig leder

DocuSigned by:  
*Peter Aronsson*  
A481725C0B854E4...  
**Peter Tomas Aronsson**  
Styremedlem



DocuSign Envelope ID: 44E26C5E-9228-4AAB-A413-AF7C0CF76FFB

AS Nestlé Norge

814 576 612

## AS Nestlé Norge

Årsregnskap 2022

### Resultatregnskap

	Note	2022	2021
<b>Driftsinntekter og driftskostnader</b>			
Salgsinntekt	2	1 436 690 409	1 518 362 214
Annen driftsinntekt	3	8 063 830	8 680 843
<b>Sum driftsinntekter</b>		<b>1 444 754 240</b>	<b>1 527 043 057</b>
Varekostnad		847 654 210	851 355 091
Lønnskostnad	4, 5	143 543 735	133 657 340
Avskrivning av driftsmidler og immaterielle eiendeler	6	7 986 877	10 953 913
Nedskrivning av driftsmidler og immaterielle eiendeler	6	2 043 565	1 741 151
Annen driftskostnad	7	372 094 644	438 913 503
<b>Sum driftskostnader</b>		<b>1 373 323 031</b>	<b>1 436 620 998</b>
<b>Driftsresultat</b>		<b>71 431 209</b>	<b>90 422 059</b>
<b>Finansinntekter og finanskostnader</b>			
Renteinntekt fra foretak i samme konsern		1 671 216	191 674
Annen renteinntekt		14 506	33 680
Annen finansinntekt	8	12 781 271	10 473 722
Annen rentekostnad		-29 305	-120 985
Annen finanskostnad	8	-30 531 999	-18 219 837
<b>Resultat av finansposter</b>		<b>-16 094 311</b>	<b>-7 641 746</b>
<b>Resultat før skattekostnad</b>		<b>55 336 898</b>	<b>82 780 313</b>
Skattekostnad på resultat	9	-9 955 241	-18 312 263
<b>Resultat</b>		<b>45 381 657</b>	<b>64 468 050</b>
<b>Årsresultat</b>		<b>45 381 657</b>	<b>64 468 050</b>
<b>Anvendelse</b>			
Avsatt til utbytte		53 500 000	59 000 000
Avsatt til annen egenkapital		0	5 468 050
Overført fra annen egenkapital		8 118 343	0
<b>Sum anvendelse</b>		<b>45 381 657</b>	<b>64 468 050</b>

Side 8



DocuSign Envelope ID: 44E26C5E-9228-4AAB-A413-AF7C0CF76FFB

AS Nestlé Norge

814 576 612

### AS Nestlé Norge

Årsregnskap 2022

#### Balanse

	Note	2022	2021
<b>Eiendeler</b>			
<b>Anleggsmidler</b>			
Utsatt skattefordel	9	16 158 662	17 670 845
<b>Sum immaterielle eiendeler</b>		<b>16 158 662</b>	<b>17 670 845</b>
<b>Varige driftsmidler</b>			
Bygningsmessige påkostninger/anlegg under utførelse	6	201 424	8 557 018
Driftsløsøre, inventar o.a. utstyr	6	19 301 335	17 078 658
<b>Sum varige driftsmidler</b>		<b>19 502 758</b>	<b>25 635 676</b>
<b>Finansielle anleggsmidler</b>			
<b>Sum anleggsmidler</b>		<b>35 661 420</b>	<b>43 306 521</b>
<b>Omløpsmidler</b>			
Lager av varer og annen beholdning	10	35 742 325	32 922 712
<b>Fordringer</b>			
Kundefordringer		167 019 227	163 506 233
Andre kortsiktige fordringer		11 190 531	5 981 895
Andre fordringer på selskap i samme konsern	11	136 589 054	253 318 535
<b>Sum fordringer</b>		<b>314 798 812</b>	<b>422 806 662</b>
<b>Investeringer</b>			
Andre finansielle instrumenter	12	2 807 170	261 108
<b>Sum investeringer</b>		<b>2 807 170</b>	<b>261 108</b>
Bankinnskudd, kontanter o.l.	13	11 574 266	11 277 464
<b>Sum omløpsmidler</b>		<b>364 922 573</b>	<b>467 267 947</b>
<b>Sum eiendeler</b>		<b>400 583 993</b>	<b>510 574 468</b>

Side 9



DocuSign Envelope ID: 44E26C5E-9228-4AAB-A413-AF7C0CF76FFB

AS Nestlé Norge

814 576 612

## AS Nestlé Norge

Årsregnskap 2022

### Balanse

Egenkapital og gjeld	Note	2022	2021
<b>Innskutt egenkapital</b>			
Aksjekapital	14, 15	10 010 000	81 250 000
<b>Sum innskutt egenkapital</b>		<b>10 010 000</b>	<b>81 250 000</b>
<b>Opptjent egenkapital</b>			
Annen egenkapital	15	1 154 508	1 615 470
<b>Sum opptjent egenkapital</b>		<b>1 154 508</b>	<b>1 615 470</b>
<b>Sum egenkapital</b>		<b>11 164 508</b>	<b>82 865 470</b>
<b>Gjeld</b>			
<b>Avsetning for forpliktelser</b>			
Pensjonsforpliktelser	5	0	1 174 500
Andre avsetninger for forpliktelser	16	30 617 713	32 120 996
<b>Sum avsetning for forpliktelser</b>		<b>30 617 713</b>	<b>33 295 496</b>
<b>Annen langsiktig gjeld</b>			
<b>Kortsiktig gjeld</b>			
Leverandørgjeld		27 692 371	26 882 963
Gjeld til konsernselskap	11	129 881 030	147 295 421
Betalbar skatt	9	12 800 838	17 172 387
Skyldig offentlige avgifter		41 977 099	46 650 305
Utbytte		53 500 000	59 000 000
Annen kortsiktig gjeld		92 950 434	97 412 426
<b>Sum kortsiktig gjeld</b>		<b>358 801 772</b>	<b>394 413 501</b>
<b>Sum gjeld</b>		<b>389 419 485</b>	<b>427 708 998</b>
<b>Sum egenkapital og gjeld</b>		<b>400 583 993</b>	<b>510 574 468</b>

Side 10



DocuSign Envelope ID: 44E26C5E-9228-4AAB-A413-AF7C0CF76FFB

AS Nestlé Norge

814 576 612

**AS Nestlé Norge**

Årsregnskap 2022

**Balanse**

Lysaker, 25.05.2023  
Styret i AS Nestlé Norge

DocuSigned by:  
*Stein Vik*  
E313AD8E35F4EA...  
Stein Vik  
styremedlem

DocuSigned by:  
*Torben Emborg*  
5E69AD2ABB854C0...  
Torben Emborg  
styreleder

DocuSigned by:  
*Peter Aronsson*  
AA84225CBBA64F4...  
Peter Tomas Aronsson  
styremedlem

DocuSigned by:  
*Laurent Pasquier*  
4EABBC7027504C4...  
Laurent Claude Pasquier  
styremedlem

DocuSigned by:  
*Torben Rasmussen*  
DB6014DBA4004E2...  
Torben Nøhr Rasmussen  
daglig leder



DocuSign Envelope ID: 44E26C5E-9228-4AAB-A413-AF7C0CF76FFB

AS Nestlé Norge

814 576 612

**AS Nestlé Norge**

**Indirekte kontantstrøm**

Årsregnskap 2022

**Indirekte kontantstrøm**

	2022	2021
<b>Kontantstrømmer fra operasjonelle aktiviteter</b>		
Resultat før skattekostnad	55 336 898	82 780 313
Periodens betalte skatt	-14 974 382	-23 905 355
+ Ordinære avskrivninger	7 986 877	10 953 913
+ Nedskrivning anleggsmidler	2 043 565	1 741 151
+/- Endring i varelager	-2 819 613	-6 064 124
+/- Endring i kundefordringer	-3 512 994	-3 191 655
+/- Endring i leverandørgjeld	809 408	-23 429 261
+/- Forskj. kostnadsført pensjon og inn-/utbet. i pensjonsordn.	-1 174 500	-6 486 445
+/- Endringer i netto konsernfordringer	96 769 028	18 298 926
+/- Netto pensjoner og hedging mot egenkapital	9 828 125	-6 250 742
+/- Endring i andre tidsavgrensningsposter	-15 858 084	6 904 146
= <b>Netto kontantstrøm fra operasjonelle aktiviteter</b>	<b>134 434 328</b>	<b>51 350 868</b>
<b>Kontantstrømmer fra investeringsaktiviteter</b>		
- Utbetalinger ved kjøp av varige driftsmidler	-3 897 524	-14 018 186
= <b>Netto kontantstrøm fra investeringsaktiviteter</b>	<b>-3 897 524</b>	<b>-14 018 186</b>
<b>Kontantstrømmer fra finansieringsaktiviteter</b>		
- Tilbakebetalinger av egenkapital	71 240 000	0
- Utbetalinger av utbytte	59 000 000	37 000 000
= <b>Netto kontantstrøm fra finansieringsaktiviteter</b>	<b>-130 240 000</b>	<b>-37 000 000</b>
= <b>Netto endring i kontanter og kontantekvivalenter</b>	<b>296 804</b>	<b>332 682</b>
+ Beh. av kont. og kontantekvivalenter ved per. begynnelse	11 277 464	10 944 781
= <b>Beh. av kont. og kontantekvivalenter ved per. slutt</b>	<b>11 574 268</b>	<b>11 277 464</b>

Side 12



DocuSign Envelope ID: 44E26C5E-9228-4AAB-A413-AF7C0CF76FFB

AS Nestlé Norge

814 576 612

## Note 1 Regnskapsprinsipper

### Grunnleggende prinsipper

Årsregnskapet består av resultatregnskap, balanse, kontantstrømoppstilling og noteopplysninger og er avlagt i samsvar med regnskapsloven og god regnskapsskikk i Norge gjeldende pr. 31. desember 2022. For å gjøre årsregnskapet lettere å lese, er det redigert slik at regnskapsoppstillingene er dratt sammen i formen. Den nødvendige spesifiseringen er gjort i notene. Notene er følgelig en integrert del av årsregnskapet.

Eiendeler/gjeld som knytter seg til varekretslopet og poster som forfaller til betaling innen ett år etter balansedagen, er klassifisert som omløpsmidler/kortsiktig gjeld. Vurdering av omløpsmidler/kortsiktig gjeld skjer til laveste/høyeste verdi av anskaffelseskost og virkelig verdi. Virkelig verdi er definert som antatt fremtidig salgpris redusert med forventede salgskostnader. Andre eiendeler er klassifisert som anleggsmidler. Vurdering av anleggsmidler skjer til anskaffelseskost. Anleggsmidler som forringes, avskrives. Dersom det finner sted en verdiendring som ikke er forbigående, foretas en nedskrivning av anleggsmidlet. Tilsvarende prinsipper legges normalt til grunn for gjeldsposter.

### Regnskapsprinsipper for vesentlige regnskapsposter

Inntekt resultatføres når den er opptjent. Inntektsføring skjer følgelig normalt på leveringstidspunktet ved salg av varer og tjenester. Driftsinntektene er fratrukket merverdiavgift, rabatter, bonuser og fakturerte fraktkostnader.

### Kostnadsføringstidspunkt / sammenstilling

Utgifter sammenstilles med og kostnadsføres samtidig med de inntekter utgiftene kan henføres til. Utgifter som ikke kan henføres direkte til inntekter, kostnadsføres når de påløper. Ved omstrukturering og nedleggelse av virksomhet kostnadsføres samtlige utgifter knyttet til dette på beslutningstidspunktet.

### Andre driftsinntekter (-kostnader)

Vesentlige inntekter og kostnader som ikke har sammenheng med den ordinære virksomheten, klassifiseres som andre driftsinntekter og -kostnader. Poster som er uvanlige, uregelmessige og vesentlige klassifiseres som ekstraordinære.

### Varige driftsmidler

Varige driftsmidler føres i balansen til anskaffelseskost, fratrukket akkumulerte av- og nedskrivninger. Dersom den virkelige verdien av et driftsmiddel er lavere enn bokført verdi, og dette skyldes årsaker som ikke antas å være forbigående, skrives driftsmidlet ned til virkelig verdi. Utgifter forbundet med periodisk vedlikehold og reparasjoner på produksjonsutstyr, periodiseres. Utgifter forbundet med normalt vedlikehold og reparasjoner blir løpende kostnadsført. Utgifter ved større utskiftninger og fornyelser som øker driftsmidlenes levetid vesentlig, aktiveres. Et driftsmiddel anses som varig dersom det har en økonomisk levetid på over 3 år, samt en kostpris på over 15 000 NOK. Renter som knytter seg til anlegg under oppføring blir aktivert som en del av kostprisen. Operasjonell leasing kostnadsføres som vanlig leiekostnad, og klassifiseres som ordinær driftskostnad.

### Immaterielle eiendeler

Immaterielle eiendeler er relatert til et nytt standardiseringssystem i SAP og er oppført i balansen til påløpt utviklingskost. Standardiseringsverktøy, SAP blir nedskrevet over 5 år som er i tråd med antatt levetid.

### Avskrivninger

Ordinære avskrivninger er beregnet lineært over driftsmidlenes økonomiske levetid med utgangspunkt i historisk kostpris. Avskrivningene er klassifisert som ordinære driftskostnader.

### Nedskrivninger

Ved indikasjoner på verdifall knyttet til varige driftsmidler, estimerer selskapet gjenvinnbart beløp og tester dette mot balanseført verdi. Gjenvinnbart beløp er det høyeste av netto salgsverdi eller bruksverdi. Bruksverdi er beregnet som en neddiskontert fremtidig kontantstrøm basert på selskapets fortsatte bruk av eiendelen/vurderingsenheten. Er gjenvinnbart beløp lavere enn balanseført verdi, nedskrives anleggsmidlene til gjenvinnbart beløp. Nedskrivningen reverseres i den utstrekning grunnlaget for nedskrivningen ikke lenger er til stede.

### Finansplasseringer

Investeringer i aksjer og andeler, klassifisert som anleggsmidler, vurderes til det laveste av anskaffelseskost og markedsverdi.

### Derivater og sikring

Derivater balanseføres til virkelig verdi på det tidspunkt derivatkontrakten inngås, og deretter løpende til virkelig verdi på hver balansedag. Regnskapsføringen av tilhørende gevinster og tap avhenger av hvorvidt derivatet er utpekt som et

Side 13



DocuSign Envelope ID: 44E26C5E-9228-4AAB-A413-AF7C0CF76FFB

## AS Nestlé Norge

814 576 612

sikringsinstrument og eventuelt type sikring. Selskapet klassifiserer derivater som inngår i en regnskapsmessig sikring som: a) sikring av variabilitet i kontantstrømmer tilknyttet en svært sannsynlig fremtidig transaksjon (kontantstrømsikring) b) sikring av virkelig verdi av en balanseført eiendel eller forpliktelse (virkelig verdisikring).

Ved inngåelsen av sikringstransaksjonen dokumenterer konsernet sammenhengen mellom sikringsinstrumentene og sikringsobjektene, formålet med risikostyringen og strategien bak de forskjellige sikringstransaksjonene. Selskapet dokumenterer også hvorvidt derivatene som benyttes er effektive i å utligne endringene i virkelig verdi eller kontantstrøm knyttet til sikringsobjektene. Slike vurderinger dokumenteres både ved sikringens inngåelse og løpende i sikringsperioden. Virkelig verdi av derivatene brukt i sikringsrelasjoner er vist i note 12. Endring i egenkapitalen knyttet til derivater som anvendes i en regnskapsmessig sikring er vist i note 9. Virkelig verdi av et sikringsderivat klassifiseres som anleggsmiddel eller langsiktig gjeld dersom gjenværende løpetid på sikringsobjektet er lenger enn 12 måneder, og som omløpsmiddel eller kortsiktig gjeld dersom gjenværende løpetid på sikringsobjektet er mindre enn 12 måneder. Derivater holdt for handelsformål klassifiseres som omløpsmiddel eller kortsiktig gjeld. Selskapet er eksponert kun mot kontantstrømsikring (valutasikring, kjøp av EUR og SEK).

### a) Kontantstrømsikring

Den effektive delen av endring i virkelig verdi på derivater som inngås og kvalifiserer som sikringsinstrument i kontantstrømsikring, regnskapsføres midlertidig mot egenkapitalen. Tap og fortjeneste på den ineffektive delen resultatføres som andre tap/gevinster - netto hva gjelder sikringsinstrumenter for valuta, og under finans hva gjelder sikringsinstrumenter for renter. Sikringsgevinster eller -tap som er ført midlertidig i egenkapitalen resultatføres i den perioden sikringsobjektet påvirker resultatregnskapet (for eksempel når det planlagte sikrede salget finner sted). Gevinst eller tap som knytter seg til den effektive delen av valutasikringen resultatføres under finanskostnader/inntekter. Gevinst eller tap som knytter seg til den ineffektive delen resultatføres som andre tap/gevinster netto. Når den planlagte transaksjonen fører til balanseføring av en ikke-finansiell eiendel (for eksempel varige driftsmidler), reklassifiseres gevinster eller tap som er regnskapsført midlertidig i egenkapitalen som justering av anskaffelseskost for eiendelen.

Når et sikringsinstrument utløper eller selges, eller når sikringen ikke lenger tilfredsstiller kriteriene for sikringsbøkerføring, resultatføres tidligere verdiendringer ført midlertidig mot egenkapitalen samtidig med at den sikrede transaksjonen blir resultatført. Hvis en sikret transaksjon ikke lenger forventes å bli gjennomført resultatføres verdiendringer tidligere ført midlertidig i egenkapitalen umiddelbart på linjen "Netto andre (tap) gevinster".

Sikringsreserven inngår i annen egenkapital og består av den effektive delen av akkumulerte netto endringer i virkelig verdi av kontantstrømsikring relatert til sikrede transaksjoner som foreløpig ikke har funnet sted. Avsetningen oppløses når sikringstransaksjonen realiseres, dersom de sikrede kontantstrømmene ikke lenger forventes å bli realisert eller dersom sikringsforholdet ikke lenger er effektivt. Sikringsreserven representerer ingen selskapsrettslig begrensning og kan derfor være negativ.

### Varelager og varekostnad

Beholdningen av innkjøpte ferdigvarer er vurdert til det laveste av gjennomsnittlig anskaffelseskost og netto salgspris.

### Fordringer

Fordringer er oppført til pålydende med fradrag for forventede tap.

### Pensjonsforpliktelser og pensjonskostnad

Selskapet har en innskuddsbasert pensjonsordning for sine ansatte, men noen ansatte er fortsatt medlemmer i den gamle ytelsesordningen. Pensjonskostnaden tilsvarer periodens innskudd.

For de ansatte som fremdeles er medlem i den ytelsesbaserte ordningen, beregnes pensjonsforpliktelsen etter lineær opptjening på basis av forutsetninger om antall opptjeningsår, diskonteringsrente, fremtidig avkastning på pensjonsmidler, fremtidig regulering av lønn, pensjoner og ytelser fra folketrygden og aktuariemessige forutsetninger om dødelighet, frivillig avgang, osv. Pensjonsmidlene vurderes til virkelig verdi. Netto pensjonsforpliktelse består av brutto pensjonsforpliktelse fratrukket virkelig verdi av pensjonsmidler. Endringer i forpliktelsen som skyldes endringer i pensjonsplanene, fordeles over antatt gjennomsnittlig gjenværende opptjeningsstid eller 15 år. Endringer i forpliktelsen og pensjonsmidlene som skyldes endringer i og avvik mot beregningsforutsetningene, fordeles over antatt gjennomsnittlig gjenværende opptjeningsstid hvis avvikene overstiger 10% av brutto pensjonsforpliktelse/pensjonsmidlene. Pr 01.01.2010 har selskapet endret prinsipp vedr behandling av aktuarielle

Side 14



DocuSign Envelope ID: 44E26C5E-9228-4AAB-A413-AF7C0CF76FFB

## AS Nestlé Norge

814 576 612

estimatavvik fra å benytte korridormetoden til å innregne netto aktuarielle tap og gevinster mot egenkapitalen.

Netto pensjonskostnad, som er brutto pensjonskostnad fratrukket estimert avkastning på pensjonsmidlene, korrigert for fordelt virkning av endringer i estimater og pensjonsplaner, klassifiseres som ordinær driftskostnad, og er presentert sammen med lønn og andre ytelser.

### Utsatt skatt og skattekostnad

Utsatt skatt beregnes på bakgrunn av midlertidige forskjeller mellom regnskapsmessige og skattemessige verdier ved utgangen av regnskapsåret. Positive og negative forskjeller vurderes mot hverandre innenfor samme tidsintervall.

### Kontantstrømoppstilling

Kontantstrømoppstillingen er utarbeidet etter den indirekte metoden. Kontanter og kontantekvivalenter omfatter kontanter, bankinnskudd og andre kortsiktige, likvide plasseringer som umiddelbart og med uvesentlig kursrisiko kan konverteres til kjente kontantbeløp og med forfallsdato kortere enn tre måneder fra anskaffelsesdato.

### Sammenlignbare tall

Årets klassifiseringer er omarbeidet slik at fremstillingen per inntekts-/kostnadsgruppe skal gi et mer rettmessig bilde. Sammenstillingstall er derav omarbeidet slik at presentasjonen i årsregnskapet er konsistent.

### Behandling av valuta / omregningsdifferanser

Transaksjoner i utenlandsk valuta omregnes til kursen på transaksjonstidspunkt. Pengeposter i utenlandsk valuta omregnes til norske kroner ved å benytte balansedagens kurs. Ikke-pengeposter måles til historisk kurs uttrykt i utenlandsk valuta, omregnes til norske kroner ved å benytte valutakursen på transaksjonstidspunktet. Ikke-pengeposter som måles til virkelig verdi uttrykt i utenlandsk valuta, omregnes til valutakursen fastsatt på balansetidspunktet. Valutakursendringer resultatføres løpende i regnskapsperioden.



DocuSign Envelope ID: 44E26C5E-9228-4AAB-A413-AF7C0CF76FFB

AS Nestlé Norge

814 576 612

## Note 2 Segmentinformasjon

2022

<b>Virksomhetsområder</b>	<b>Dagligvarer/husholdning</b>		
Salgsinntekter	1 436 690 409		
<b>Geografiske områder</b>	<b>Innenlands</b>	<b>Island</b>	<b>Totalt</b>
Salgsinntekter	1 405 545 774	31 144 636	1 436 690 409

## Note 3 Annen driftsinntekt

Selskapets andre driftsinntekter gjelder utleie av kaffemaskiner, samt annen servicerelatert inntekt.

## Note 4 Lønnskostnader, antall ansatte, godtgjørelser, lån til ansatte m.m.

<b>Lønnskostnader</b>	<b>2022</b>	<b>2021</b>
Lønninger	100 577 571	103 929 129
Arbeidsgiveravgift	17 907 198	16 774 873
Pensjonskostnader	9 208 295	7 216 522
Andre ytelser	15 850 670	5 736 817
<b>Sum</b>	<b>143 543 735</b>	<b>133 657 340</b>

Gjennomsnittlig antall årsverk: 142

<b>Ytelser til ledende personer</b>	<b>Administrerende direktør</b>	<b>Styre</b>	<b>Bedrifts-forsamling</b>
Lønn	2 015 720	0	0
Pensjonsutgifter	192 510		
Opsjoner	1 049 110		
Annen godtgjørelse	2 380 448		

Det ble utbetalt bonus fra AS Nestlé Norge til administrerende direktør i 2022 med kr 942 999. Administrerende direktør inngår i den ordinære pensjonsordningen. Det er ingen avtale om sluttvederlag for administrerende direktør og styreleder.

Administrerende direktør har blitt tildelt nye opsjoner på aksjer i Nestlé S.A i løpet av 2022. Disse har blitt realisert.

### Revisor

Kostnadsført revisjonshonorar for 2022 utgjør kr 309 000. Beløpet er eksklusive mva.



DocuSign Envelope ID: 44E26C5E-9228-4AAB-A413-AF7C0CF76FFB

AS Nestlé Norge

814 576 612

## Note 5 Pensjonskostnader, -midler og -forpliktelser

Selskapet har implementert en innskuddsbasert pensjonsordning (innskuddsplan) og en ytelsespensjonsordning, som tilfredsstiller kravene i OTP-loven.

I den innskuddsbaserte pensjonsordningen beregnes det 7 % av lønnen fra 0 G opp til 12 G og 18,1 % av lønnen mellom 7,1 G og 12 G som innskuddsbeløp. Over 12 G er det ingen beregning.

Det beregnes 12% av lønn opp til maksimumsbeløpet 12G i ytelsespensjonsordningen.

Pensjonsmidlene forvaltes av Nordea Liv og Storebrand i Norge. Premien kostnadsføres fortløpende gjennom året og utgjorde kr 10 113 332 i 2022. Selskapet har også AFP ordning og totalt kostnadsført til ordningen er kr 972 817.

Sammensetning av samlede pensjoner og pensjonsforpliktelser

Pensjonsordningene behandles regnskapsmessig i henhold til IAS 19 (R). Selskapets pensjonsordninger behandles som ytelsesplaner. Selskapet har pensjonsordninger som omfatter i alt 45 personer, herav 39 pensjonister. Ordningene gir rett til definerte fremtidige ytelser. Disse er i hovedsak avhengig av antall opptjeningsår, lønnsnivå ved oppnådd pensjonsalder og størrelsen på ytelsene fra folketrygden.

Forpliktelsene er dekket gjennom forsikringsselskap.

Pensjonskostnad ytelsesbasert ordning

	2022	2021
Nåverdi av årets pensjonsopptjening	1 138 848	1 022 538
Rentekostnad av pensjonsforpliktelsen	1 088 289	1 094 510
Avkastning på pensjonsmidler	-1 120 962	-1 029 714
Administrasjonskostnader	99 600	111 500
Periodisering av arbeidsgiveravgift	283 163	169 035
Netto pensjonskostnad	1 488 939	1 367 869

Avstemming av pensjonsordningenes finansierte status mot beløp i balansen

31.12.2022	Sikrede ytelser	Usikrede ytelser	Sum pensjonsforpliktelser(-)/eiendeler(+)
Beregnete pensjonsforpliktelser	-73 434 276	-1 081 668	
Pensjonsmidler (til markedsverdi)	76 474 000	0	
Arbeidsgiveravgift	0	-150 146	
Netto pensjonsforpl.(-)/eiendeler(+)	3 039 724	-1 231 815	1 807 909

31.12.2021	Sikrede ytelser	Usikrede ytelser	Sum pensjonsforpliktelser(-)/eiendeler(+)
Beregnete pensjonsforpliktelser	-73 172 781	-2 116 319	
Pensjonsmidler (til markedsverdi)	74 413 000	0	
Arbeidsgiveravgift	0	-298 401	
Netto pensjonsforpl.(-)/eiendeler(+)	1 240 219	-2 414 720	-1 174 501

Som aktuariemessige forutsetninger for demografiske faktorer og avgang er lagt til grunn vanlig benyttede forutsetninger

Side 17



DocuSign Envelope ID: 44E26C5E-9228-4AAB-A413-AF7C0CF76FFB

AS Nestlé Norge

814 576 612

innen forsikring. De økonomiske forutsetninger baserer seg på veiledningen fra NorskRegnskapsStiftelse (Desember 2022). De veiledende pensjonsforutsetningene tar utgangspunkt i et typisk norsk foretak med pensjonsordninger etter lov om foretakspensjon. Turnover er satt lavt, da selskapet har minimalt med turnover i den aktuelle pensjonsordningen.

<b>Økonomiske forutsetninger:</b>	<b>2022</b>	<b>2021</b>
Diskonteringsrente	3,20 %	1,50 %
Forventet avkastning på fondsmidler	3,20 %	1,50 %
Forventet lønnsregulering	3,75 %	2,50 %
Forventet G-regulering	3,5 %	2,25 %
Forventet pensjonsøkning	1,70 %	0,00 %
Uføreprosent	100,00 %	100,00 %
Arbeidsgiveravgift	14,10 %	14,10 %

<b>Sammensetning av pensjonsmidler: (i %)</b>	<b>2022</b>	<b>2021</b>
Aksjer	12,70	8,8
Eiendom	14,00	14,10
Obligasjoner til amortisert kost	59,80	74,10
Omløpsobligasjoner	12,90	2,70
Annet	0,60	0,30
Sum:	100	100

## Note 6 Varige driftsmidler og immaterielle eiendeler

Varige driftsmidler	31.12.2022		31.12.2021
	Driftsløsøre	Sum	Sum
<b>Anskaffelseskost 01.01.</b>	<b>65 486 805</b>	<b>65 486 805</b>	<b>64 735 623</b>
Tilgang kjøpte driftsmidler	12 253 118	12 253 118	5 984 422
Avgang	-10 069 063	-10 069 063	-5 233 240
<b>Anskaffelseskost 31.12.</b>	<b>67 670 860</b>	<b>67 670 860</b>	<b>65 486 805</b>
<b>Avskrivninger 01.01.</b>	<b>-48 408 148</b>	<b>-48 408 148</b>	<b>-44 574 335</b>
Avgang driftsmidler	8 025 499	8 025 499	4 458 763
Årets avskrivninger	-7 986 877	-7 986 877	-8 292 576
<b>Akk. avskrivninger 31.12.</b>	<b>-48 369 526</b>	<b>-48 369 526</b>	<b>-48 408 148</b>
<b>Balansført verdi 31.12.</b>	<b>19 301 335</b>	<b>19 301 335</b>	<b>17 078 658</b>
Anlegg under utførelse Nespresso butikker og Nestlé	201 424	201 424	8 557 018
<b>Sum varige driftsmidler</b>	<b>19 502 758</b>	<b>19 502 758</b>	<b>25 635 676</b>
<b>Årets avskrivninger</b>	<b>7 986 828</b>	<b>7 986 828</b>	<b>8 292 576</b>
<b>Årets nedskrivninger</b>	<b>2 043 565</b>	<b>2 043 565</b>	<b>774 476</b>

Avskrivningsplan Lineær  
Økonomisk levetid 3-7 år



DocuSign Envelope ID: 44E26C5E-9228-4AAB-A413-AF7C0CF76FFB

AS Nestlé Norge

814 576 612

## Immaterielle eiendeler og goodwill

Goodwill	Novartis	Purina	Jede	Tivall	CPW	Sum
<b>Anskaffelseskost 01.01.</b>	<b>16 935 292</b>	<b>7 070 283</b>	<b>6 471 000</b>	<b>60 060 965</b>	<b>13 306 684</b>	<b>103 844 224</b>
Årets tilgang						
Årets avgang						
<b>Anskaffelseskost 31.12.</b>	<b>16 935 292</b>	<b>7 070 283</b>	<b>6 471 000</b>	<b>60 060 965</b>	<b>13 306 684</b>	<b>103 844 224</b>
<b>Avskrivninger 01.01.</b>	<b>-16 935 292</b>	<b>-7 070 283</b>	<b>-6 471 000</b>	<b>-60 060 965</b>	<b>-13 306 684</b>	<b>-103 844 224</b>
Årets avskrivninger				0	0	0
Årets nedskrivning					0	0
Årets avgang					0	0
<b>Akk. avskrivninger 31.12.</b>	<b>-16 935 292</b>	<b>-7 070 283</b>	<b>-6 471 000</b>	<b>-60 060 965</b>	<b>-13 306 684</b>	<b>-103 844 224</b>
<b>Balansført verdi 31.12.</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

Avskrivningsplan	Lineær	Lineær	Lineær	Lineær	Lineær
Økonomisk levetid	5 år	5 år	5 år	5 år	5 år

## Leie og leasingavtaler

Det er inngått avtale med Lease Plan og ALD om leasing av biler innenfor en fire- og femårs periode. Per 31.12. gjaldt dette for 36 biler (Nestlé) og 9 biler (Nespresso).

### Årlig leie vedrørende de vesentligste leieavtalene for 2022

Operasjonell billeasing gjennom Lease Plan Norge og ALD Norge: NOK 3 652 435 (Nestlé) og NOK 922 969 (Nespresso Norge).

Leie av hovedkontoret Fornebuveien 7-13 AS: NOK 5 383 612. Leie Nespresso butikker utgjør kr 12 775 228.

Selskapet leier butikklokaler (Nespresso Boutique konseptet) i Sandvika, Strømmen, Ski, Bergen, Sandnes, Oslo og Trondheim. For øvrig har selskapet ingen andre leieavtaler av vesentlig betydning.

## Note 7 Annen driftskostnad

	2022	2021
Frakt og transportkostnader vedrørende salg	89 461 633	97 780 501
Leiekostnader	24 810 215	21 119 776
Fremmede tjenester	17 159 774	20 319 827
Elektronisk kommunikasjon/porto og lignende	4 282 552	4 159 669
Reise og diettkostnader	4 717 361	3 086 385
Salgs- og reklamekostnader	103 303 877	140 283 872
Lisens, patentkostnader og royalty	1 102 894	1 416 918
Reparasjon og annet vedlikehold	1 548 629	2 087 053
Garanti og servicekostnad	1 857 144	11 675 368
Annenn kostnad	123 850 567	136 984 133
<b>SUM</b>	<b>372 094 644</b>	<b>438 913 503</b>



DocuSign Envelope ID: 44E26C5E-9228-4AAB-A413-AF7C0CF76FFB

AS Nestlé Norge

814 576 612

## Note 8 Spesifikasjon av andre finansinntekter og finanskostnader

<b>Andre finansinntekter</b>	<b>2022</b>	<b>2021</b>
Realiserte valutagevinster	10 810 392	9 780 775
Urealiserte valutagevinster	0	679 640
Hedging	1 970 879	0
Andre finansinntekter	0	13 308
<b>Sum andre finansinntekter</b>	<b>12 781 271</b>	<b>10 473 722</b>

<b>Andre finanskostnader</b>	<b>2022</b>	<b>2021</b>
Realiserte valutatap	10 042 484	5 351 051
Urealiserte valutatap	746 537	15 301
Hedging	19 696 284	12 540 005
Andre finanskostnader	46 693	313 481
<b>Sum andre finanskostnader</b>	<b>30 531 999</b>	<b>18 219 837</b>

## Note 9 Skatt

<b>Årets skattekostnad</b>	<b>2022</b>	<b>2021</b>
Resultatført skatt på ordinært resultat:		
Betalbar skatt	12 800 838	17 145 556
Betalbar skatt, endring vedrørende tidligere år	-2 198 005	0
Endring i utsatt skattefordel	1 512 183	-208 457
Skatt på inntekter/kostnader ført direkte mot egenkapital	-2 159 775	1 375 164
<b>Skattekostnad ordinært resultat</b>	<b>9 955 241</b>	<b>18 312 263</b>
Skattepliktig inntekt:		
Ordinært resultat før skatt	55 336 898	82 780 313
Resultatkomponenter knyttet til finansielle instrumenter vurdert til virkelig verdi og pensjonsforpliktelser	9 817 157	-6 250 742
Permanente forskjeller	-94 874	457 250
Endring i midlertidige forskjeller	-6 873 561	947 535
<b>Skattepliktig inntekt</b>	<b>58 185 620</b>	<b>77 934 355</b>
Betalbar skatt i balansen:		
Betalbar skatt på årets resultat	12 800 838	17 145 556
Justering på skattefordringer	0	26 831
<b>Sum betalbar skatt i balansen</b>	<b>12 800 838</b>	<b>17 172 387</b>
Forventet skatt etter nominell skattesats	12 800 838	18 211 669
Skatteeffekt av permanente forskjeller	-20 872	100 596
Avregning betalbar skatt fra tidligere år	0	0
Andre poster	-664 950	-1 375 164
<b>Sum</b>	<b>12 115 016</b>	<b>16 937 101</b>
Effektiv skattesats	18,59 %	22,10 %

Side 20



DocuSign Envelope ID: 44E26C5E-9228-4AAB-A413-AF7C0CF76FFB

AS Nestlé Norge

814 576 612

Skatteeffekten av midlertidige forskjeller som har gitt opphav til utsatt skatt og utsatte skattefordeler, spesifisert på typer av midlertidige forskjeller

	2022	2021	Endring
Varige driftsmidler	-30 165 751	-34 824 832	-4 659 081
Varebeholdning	-3 198 340	-2 258 572	939 768
Fordringer	-1 005 874	-1 002 899	2 975
Gevinst – og tapskonto	1 350 565	1 688 207	337 642
Avsetninger mv	-40 531 641	-33 543 324	6 988 317
Pensjonspremie/- forpliktelse	0	-1 174 500	-1 174 500
<b>Sum</b>	<b>-73 551 041</b>	<b>-71 115 920</b>	<b>2 435 121</b>
<b>Aksjer og andre verdipapirer</b>	<b>102 577</b>	<b>-9 206 105</b>	<b>-9 308 682</b>
<b>Grunnlag for utsatt skattefordel</b>	<b>-73 448 464</b>	<b>-80 322 025</b>	<b>-6 873 561</b>
<b>Utsatt skattefordel (22 %)</b>	<b>-16 158 662</b>	<b>-17 670 845</b>	<b>-1 512 183</b>

## Note 10 Varer

	2022	2021
Lager av innkjøpte handelsvarer	35 742 325	32 922 712
Ukuransavsetning	3 198 340	2 258 572



DocuSign Envelope ID: 44E26C5E-9228-4AAB-A413-AF7C0CF76FFB

AS Nestlé Norge 814 576 612

## Note 11 Mellomværende med selskap i samme konsern m.v.

	31.12.2022	31.12.2021
Kundefordringer i samme konsern	33 835 780	62 402 898
Andre fordringer	102 753 274	190 915 636
<b>Sum fordringer i samme konsern</b>	<b>136 589 054</b>	<b>253 318 535</b>
	<b>31.12.2022</b>	<b>31.12.2021</b>
Leverandørgjeld	91 605 728	90 475 032
Kortsiktig gjeld	38 275 302	56 820 389
<b>Sum</b>	<b>129 881 030</b>	<b>147 295 421</b>

## Transaksjoner

Selskapet har foretatt flere forskjellige transaksjoner med selskaper i samme konsern. AS Nestlé Norge har ingen direkte eierandeler i selskapene. Alle transaksjoner er foretatt som del av den ordinære virksomheten og til armlengdes priser.

De vesentligste transaksjonene som er foretatt er som følger:

Partner	Tjenester	Varekjøp	Royalties	Sum
Leverandørgjeld	-95 713 396	-853 945 781	-53 043 592	-1 002 702 769
Cereal Partners Worldwide S.A.	-246 868	0	-5 244 445	-5 491 313
CPW Operations Sàrl Morges	-139 139	0	0	-139 139
Nestec S.A.	-474 467	0	0	-474 467
Nestle Bulgaria	-21 836	0	0	-21 836
Nestle Danmark A/S	-80 833 625	0	0	-80 833 625
Nestle Deutschland Ag	-68 134	0	0	-68 134
Nestle Enterprises S.A.	-2 578 446	0	0	-2 578 446
Nestle Espana S.A.	-620 004	0	0	-620 004
Nestle France S.A.	-120 524	0	0	-120 524
Nestle Italiana S.P.A	-18 652	0	0	-18 652
Nestle Nederland B.V	-151 723	-613 474	0	-765 197
Nestle Nespresso S.A.	-709 398	-129 748 824	0	-130 458 222
Nestle Operational Services Worldwide	-1 211 451	0	0	-1 211 451
Nestle Polska S.A.	-130 415	0	0	-130 415
Nestle Portugal Sa	-46 586	0	0	-46 586
Nestle Purina PetCare EMENA	0	-110 047 915	0	-110 047 915
Nestle S.A.	464	0	0	464
Nestle Slovensko S.A	-31 468	0	0	-31 468
Nestle Suisse S.A.	-34 522	0	0	-34 522
Nestle Sverige AB	-8 250 535	-612 944 537	0	-621 195 072
Nestle UK Ltd	-26 067	0	0	-26 067
Nestrade S.A.	0	-591 031	0	-591 031
Societe des Produits Nestle SA	0	0	-47 799 147	-47 799 147

Side 22



DocuSign Envelope ID: 44E26C5E-9228-4AAB-A413-AF7C0CF76FFB

AS Nestlé Norge

814 576 612

Partner	Tjenester	Varekjøp	Royalties	Sum
Kundefordringer	30 375 164	441 278	0	30 816 442
Nestec S.A.	85 594	0	0	85 594
Nestle Danmark A/S	8 567 509	0	0	8 567 509
Nestle Nespresso S.A.	23 726	441 278	0	465 004
Nestle Nespresso Denmark	10 069 766	0	0	10 069 766
Nestle Nespresso Finland	1 096 833	0	0	1 096 833
Nestle Nespresso Sweden	10 195 817	0	0	10 195 817
Nestle Purina PetCare EMENA	42 414	0	0	42 414
Nestrade S.A.	293 506	0	0	293 506

## Note 12 Finansielle instrumenter

Valutaderivater balanseført til virkelig verdi per 31.12.

Markedsbaserte valutainstrumenter	31.12.2022	31.12.2021
<i>Inngående beholdning</i>		
Verdiendring fra anskaffelse eiendel	261 108	1 489 280
Verdiendring fra anskaffelse gjeld	-9 467 213	-2 181 896
Virkelig verdi 1.1.	-9 206 105	-692 615
Årets resultatførte verdiendring (+) tap (-) gevinst	17 205 962	12 540 005
Netto tilgang (+) / avgang (-) i året	-7 897 280	-21 053 493
Virkelig verdi 31.12.	102 577	-9 206 104
<i>Utgående beholdning</i>		
Anskaffelseskost		
Verdiendring fra anskaffelse	2 807 170	261 108
Verdiendring fra anskaffelse	-2 704 593	-9 467 213
Virkelig verdi per 31.12.	102 577	-9 206 105
Valutasikringsderivat eiendel	2 807 170	261 108
Valutasikringsderivat forpliktelse	-2 704 593	-9 467 213
<b>Netto virkelig verdi 31.12</b>	<b>102 577</b>	<b>-9 206 105</b>

Ettersom selskapet er en salgsorganisasjon uten egen vareproduksjon, knyttes det en vesentlig valutarisiko. Selskapets valutastrategi er å sikre 70-100% av netto transaksjonsrisiko knyttet til intern vare- og tjenestekjøp over en rullerende tre-seks månedersperiode. Valutarisiko sikres ved bruk av terminer og opsjonsstrukturer ved å kjøpe EUR og SEK terminer. Verdiendringer for valutaterminer som er effektive sikringsinstrumenter, føres mot egenkapitalen. Realiserte valutakontrakter føres som finansinntekt/kostnad.



DocuSign Envelope ID: 44E26C5E-9228-4AAB-A413-AF7C0CF76FFB

AS Nestlé Norge

814 576 612

## Oversikt over valutaterminkontrakter per 31.12.2022

EUR	Transaksjon	Oppgjørsdato	Valutabeløp i 1 000	Kurs
Kontrakt FX forward	Kjøp av EUR	19.01.2023	1 200	10,3348
Kontrakt FX forward	Kjøp av EUR	16.02.2023	1 200	9,9485
Kontrakt FX forward	Kjøp av EUR	23.03.2023	600	10,0742
Kontrakt FX forward	Kjøp av EUR	23.03.2023	600	10,3500
Kontrakt FX forward	Kjøp av EUR	20.04.2023	1200	10,2987
Kontrakt FX forward	Kjøp av EUR	25.05.2023	600	10,3630
Kontrakt FX forward	Kjøp av EUR	25.05.2023	600	10,3712
Kontrakt FX forward	Kjøp av EUR	20.06.2023	1,200	10,5080
SEK	Transaksjon	Oppgjørsdato	Valutabeløp i 1 000	Kurs
Kontrakt FX forward	Kjøp av SEK	19.01.2023	8 000	0,975852
Kontrakt FX forward	Kjøp av SEK	19.01.2023	31 800	0,976333
Kontrakt FX forward	Kjøp av SEK	19.01.2023	8 000	0,976063
Kontrakt FX forward	Kjøp av SEK	19.01.2023	2 200	0,975013
Kontrakt FX forward	Kjøp av SEK	16.02.2023	50 000	0,933531
Kontrakt FX forward	Kjøp av SEK	23.03.2023	25 000	0,953034
Kontrakt FX forward	Kjøp av SEK	23.03.2023	25 000	0,941400
Kontrakt FX forward	Kjøp av SEK	20.04.2023	25 000	0,952588
Kontrakt FX forward	Kjøp av SEK	20.04.2023	25 000	0,956190
Kontrakt FX forward	Kjøp av SEK	25.05.2023	25 000	0,952687
Kontrakt FX forward	Kjøp av SEK	25.05.2023	25 000	0,955274
Kontrakt FX forward	Kjøp av SEK	20.06.2023	50 000	0,955055

## Note 13 Bankinnskudd og kontanter

NESTLÉ's finanssenter i Sveits (NTC-E) er eiere av konsernkontiene i Danske Bank for AS Nestlé Norge. Våre finansielle mellomværende er således et mellomværende mellom AS Nestlé Norge og NTC-E. NESTLÉ's finanssenter i Sveits (NTC-E) forestår de konserninterne avregninger.

Skattetrekk 10 563 910 er innsatt på sperret konto.



DocuSign Envelope ID: 44E26C5E-9228-4AAB-A413-AF7C0CF76FFB

AS Nestlé Norge

814 576 612

## Note 14 Aksjekapital

Aksjekapitalen i AS Nestlé Norge pr. 31.12 består av følgende aksjeklasser:

	Antall	Pålydende	Bokført
A-aksjer	65 000	154	10 010 000
<b>Sum</b>	<b>65 000</b>	<b>154</b>	<b>10 010 000</b>

## Eierstruktur

Alle aksjene eies av Société des Produits Nestlé S.A

## Konsernregnskap

Morselskapets konsernregnskap (Nestlé SA) kan lastes ned fra hjemmesiden til Nestlé SA, [www.nestle.com/investors](http://www.nestle.com/investors).

## Note 15 Egenkapital

	Aksjekapital	Annen egenkapital	Sum egenkapital
Pr. 01.01.2022	81 250 000	1 615 470	82 865 470
Årets resultat		45 381 657	45 381 657
Kapitalnedsettelse	-71 240 000	0	-71 240 000
Avsatt til utbytte		-53 500 000	-53 500 000
Pensjonsestimatendring		-10 969	-10 969
Utsatt skatt pensjon		2 413	2 413
Hedging		9 828 125	9 828 125
Utsatt skatt hedging		-2 162 188	-2 162 188
<b>Pr 31.12.2022</b>	<b>10 010 000</b>	<b>1 154 508</b>	<b>11 164 508</b>

## Note 16 Betingede utfall/Andre forpliktelser

AS Nestlé Norge er som følge av den tidligere ordinære virksomhet i Hammerfest Slipp, involvert i saksbehandling vedrørende omtvistede krav, herunder havbunnoppryddingskrav rettet mot selskapet. Kravet er vurdert i samsvar med norsk regnskapsstandard om betingede utfall. Det er vurdert som sannsynlig at de fremsatte krav vil innebære vesentlige erstatningsutbetalinger. Derfor har selskapet av hensyn til det, foretatt en særskilt avsetning på kr 27 000 000 for den totale oppryddingskostnaden.

	2022	2021
Havbunnoppryddingskrav	27 000 000	27 000 000
Andre forpliktelser	3 617 713	5 120 996
<b>SUM</b>	<b>30 617 713</b>	<b>32 120 996</b>



DocuSign Envelope ID: 44E26C5E-9228-4AAB-A413-AF7C0CF76FFB

AS Nestlé Norge

814 576 612

## Note 17 Sammenslåtte poster

### Sammenslåtte poster i kontantstrømoppstillingen

	2022	2021	Endring
Varelager	35 742 325	32 922 712	-2 819 613
Kundefordringer	167 019 227	163 506 233	-3 512 994
Leverandørgjeld	-27 692 371	-26 882 963	809 408
<b>SUM</b>	<b>175 069 181</b>	<b>169 545 982</b>	<b>-5 523 199</b>

	2022	2021	Endring
Andre fordringer	11 190 531	5 981 895	-5 208 636
Annen kortsiktig gjeld	-92 950 434	-97 412 426	-4 461 992
Skyldige offentlige avgifter	-41 977 099	-46 650 305	-4 673 205
Andre avsetninger	-30 617 713	-32 120 996	-1 503 283
Andre tidsavgrensninger	15 862	26 830	-10 968
<b>SUM Endringer i andre tidsavgrensningposter</b>	<b>-154 338 853</b>	<b>-170 175 002</b>	<b>-15 858 086</b>

## Note 18 Garantier og sikkerhetsstillelse

Selskapet har stilt følgende garantier; Tollkredittgaranti (Tollvesenet) NOK 9 000 000, Miljødirektoratet NOK 300 000 og husleiegaranti NOK 2 930 000 (Førnebuveien 7-13 AS).



(Office translation)

**PROTOKOLL FRA ORDINÆR  
GENERALFORSAMLING**

**MINUTES OF THE ANNUAL GENERAL  
MEETING**

**I**

**OF**

**AS NESTLÉ NORGE**

**AS NESTLÉ NORGE**

ORG NR 814 576 612

REG NO 814 576 612

Den 25 mai 2023 kl. 21.00 (norsk tid) ble det avholdt ordinær generalforsamling i AS Nestlé Norge ("**Selskapet**") i Malmö.

On May 25, 2023 at 21.00 (CEST), the annual general meeting of shareholders in AS Nestlé Norge (the "**Company**") was held in Malmö.

Peter Tomas Aronsson åpnet generalforsamlingen.

The general meeting was opened by Peter Tomas Aronsson.

Til stede var eneaksjonær Société des Produits Nestlé S.A, representert ved Peter Tomas Aronsson.

The sole shareholder Société des Produits Nestlé S.A was present, represented by Peter Tomas Aronsson.

100 % av aksjene og 100 % av stemmene i Selskapet var dermed representert.

100% of the shares and 100% of the votes in the Company were then represented.

Man gikk så over til å behandle dagsorden:

The following were discussed and resolved:

**1 GODKJENNELSE AV INNKALLINGEN  
OG DAGORDENEN, VALG AV  
MØTELEDER**

Peter Tomas Aronsson ble valgt til å lede møtet og til å undertegne protokollen. Det ble reist spørsmål om det var noen bemerkninger til innkallingen eller dagsordenen. Da det ikke var noen innvendinger ble innkallingen og dagsordenen ansett som godkjent.

Aksjonæren erklærte deretter generalforsamlingen som lovlig satt.

**1 APPROVAL OF SUMMONING AND  
AGENDA, ELECTION OF  
CHAIRPERSON**

Peter Tomas Aronsson was elected to chair the meeting and to sign the minutes. It was asked whether there were any objections to the notice or the agenda. No such objections were made. The notice and agenda were considered approved.

The shareholder then declared the general meeting as lawfully convened.

**2 GODKJENNELSE AV  
ÅRSREGNSKAPET OG  
ÅRSBERETNING FOR  
REGNSKAPSÅRET 2022**

Utkast til årsregnskap, årsberetning og revisjonsberetning er tilsendt aksjeeierne forut for generalforsamlingen. I samsvar med styrets

**2 APPROVAL OF THE ANNUAL  
ACCOUNTS AND THE ANNUAL  
REPORT FOR THE FINANCIAL YEAR  
2022**

Draft annual accounts and report has been sent to the shareholder before the general meeting.



forslag besluttet generalforsamlingen å vedta følgende:

Selskapets årsregnskap og årsberetning for regnskapsåret 2022 godkjennes.

I tråd med styrets forslag ble det besluttet at årsresultatet på NOK 45 381 657 og NOK 8 118 343 overført fra annen egenkapital avsettes til utbytte stort NOK 53 500 000.

### **3 FASTSETTELSE AV GODTGJØRELSE TIL SELSKAPETS REVISOR FOR 2022**

I samsvar med styrets forslag besluttet generalforsamlingen å vedta følgende:

Revisjonsgodtgjørelsen til Selskapets revisor, Ernst & Young AS (org nr 976 389 387), for regnskapsåret 2022 godkjennes i henhold til revisors faktura.

### **4 FASTSETTELSE AV GODTGJØRELSE TIL STYRET**

I samsvar med styrets forslag besluttet generalforsamlingen å vedta følgende:

Styret foreslår at det ikke betales godtgjørelse til styret for utøvelsen av styrevervet for 2022.

### **5 VALG AV NYTT STYRE**

I samsvar med styrets forslag besluttet generalforsamlingen å vedta at Torben Rasmussen skal velges som nytt styremedlem av selskapets styre.

Selskapets styre består etter dette av følgende personer:

- Torben Emborg
- Stein Vik
- Peter Tomas Aronsson
- Laurent Pasquier
- Torben Rasmussen

In accordance with the board's proposal, the general meeting decided to adopt the following:

The company's annual accounts and annual report for the financial year 2022 are approved.

In accordance with the board's proposal, it was resolved that the year's profit of NOK 45,381,657 and NOK 8,118,343 transferred from other equity shall be allocated to a dividend of NOK 53,500,000.

### **3 APPROVAL OF THE REMUNERATION FOR THE COMPANY'S AUDITOR FOR 2022**

In accordance with the boards of director's proposal, the general meeting resolved the following:

The auditor's fee to the Company's auditor, Ernst & Young AS (reg no 976 389 387), for the financial year 2022 is approved as per the auditor's invoice.

### **4 APPROVAL OF REMUNERATION TO THE BOARD OF DIRECTORS**

In accordance with the board of director's proposal, the general meeting resolved the following:

The Board of Directors proposes that no remuneration shall be paid to the Board for the exercise of their duties in 2022.

### **5 ELECTION OF A NEW BOARD OF DIRECTORS**

In accordance with the board's proposal, the general meeting resolved that Torben Rasmussen shall be elected as a new board member of the company's board.

The company's board then consists of the following persons:

- Torben Emborg
- Stein Vik
- Peter Tomas Aronsson
- Laurent Pasquier
- Torben Rasmussen



\* \* \*

Malmö, 25 mai 2023

Peter Tomas Aronsson

Møteleder / chairperson



Statsautoriserte revisorer  
Ernst & Young AS

Dokkvegen 11, 3920 Porsgrunn  
Postboks 64, 3901 Porsgrunn

Foretaksregisteret: NO 976 389 387 MVA  
Tlf: +47 24 00 24 00

www.ey.no  
Medlemmer av Den norske Revisorforening

## UAVHENGIG REVISORS BERETNING

Til generalforsamlingen i AS Nestlé Norge

### Konklusjon

Vi har revidert årsregnskapet for AS Nestlé Norge som består av balanse per 31. desember 2022, resultatregnskap og kontantstrømoppstilling for regnskapsåret avsluttet per denne datoen og noter til årsregnskapet, herunder et sammendrag av viktige regnskapsprinsipper.

Etter vår mening oppfylder årsregnskapet gjeldende lovkrav og gir et rettviseende bilde av selskapets finansielle stilling per 31. desember 2022 og av dets resultater og kontantstrømmer for regnskapsåret avsluttet per denne datoen i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge.

### Grunnlag for konklusjon

Vi har gjennomført revisjonen i samsvar med International Standards on Auditing (ISA-ene). Våre oppgaver og plikter i henhold til disse standardene er beskrevet nedenfor under *Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av årsregnskapet*. Vi er uavhengige av selskapet i samsvar med kravene i relevante lover og forskrifter i Norge og *International Code of Ethics for Professional Accountants* (inkludert internasjonale uavhengighetsstandarder) utstedt av International Ethics Standards Board for Accountants (IESBA-reglene), og vi har overholdt våre øvrige etiske forpliktelser i samsvar med disse kravene. Innhentet revisjonsbevis er etter vår vurdering tilstrekkelig og hensiktsmessig som grunnlag for vår konklusjon.

### Øvrig informasjon

Øvrig informasjon omfatter informasjon i selskapets årsrapport bortsett fra årsregnskapet og den tilhørende revisjonsberetningen. Styret og daglig leder (ledelsen) er ansvarlig for den øvrige informasjonen. Vår konklusjon om revisjonen av årsregnskapet dekker ikke den øvrige informasjonen, og vi attesterer ikke den øvrige informasjonen.

I forbindelse med revisjonen av årsregnskapet er det vår oppgave å lese den øvrige informasjonen med det formål å vurdere om årsberetningen inneholder de opplysninger som skal gis i henhold til gjeldende lovkrav og hvorvidt det foreligger vesentlig inkonsistens mellom den øvrige informasjonen og årsregnskapet eller kunnskap vi har opparbeidet oss under revisjonen, eller hvorvidt den tilsynelatende inneholder vesentlig feilinformasjon. Dersom vi konkluderer med at den øvrige informasjonen inneholder vesentlig feilinformasjon eller ikke inneholder de opplysninger som skal gis i henhold til gjeldende lovkrav, er vi pålagt å rapportere det.

Vi har ingenting å rapportere i så henseende, og vi mener at årsberetningen er konsistent med årsregnskapet og inneholder de opplysninger som skal gis i henhold til gjeldende lovkrav.

### Ledelsens ansvar for årsregnskapet

Ledelsen er ansvarlig for å utarbeide årsregnskapet og for at det gir et rettviseende bilde i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge. Ledelsen er også ansvarlig for slik intern kontroll som den finner nødvendig for å kunne utarbeide et årsregnskap som ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller feil.

Ved utarbeidelsen av årsregnskapet må ledelsen ta standpunkt til selskapets evne til fortsatt drift og opplyse om forhold av betydning for fortsatt drift. Forutsetningen om fortsatt drift skal legges til grunn for årsregnskapet med mindre ledelsen enten har til hensikt å avvike selskapet eller virksomheten, eller ikke har noe annet realistisk alternativ.



Building a better  
working world

## Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av årsregnskapet

Vårt mål er å oppnå betryggende sikkerhet for at årsregnskapet som helhet ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller feil, og å avgi en revisjonsberetning som inneholder vår konklusjon. Betryggende sikkerhet er en høy grad av sikkerhet, men ingen garanti for at en revisjon utført i samsvar med ISA-ene, alltid vil avdekke vesentlig feilinformasjon. Feilinformasjon kan skyldes misligheter eller feil og er å anse som vesentlig dersom den enkeltvis eller samlet med rimelighet kan forventes å påvirke de økonomiske beslutningene som brukerne foretar på grunnlag av årsregnskapet.

Som del av en revisjon i samsvar med ISA-ene, utøver vi profesjonelt skjønn og utviser profesjonell skepsis gjennom hele revisjonen. I tillegg:

- identifiserer og vurderer vi risikoen for vesentlig feilinformasjon i årsregnskapet, enten det skyldes misligheter eller feil. Vi utformer og gjennomfører revisjonshandlinger for å håndtere slike risikoer, og innhenter revisjonsbevis som er tilstrekkelig og hensiktsmessig som grunnlag for vår konklusjon. Risikoen for at vesentlig feilinformasjon som følge av misligheter ikke blir avdekket, er høyere enn for feilinformasjon som skyldes feil, siden misligheter kan innebære samarbeid, forfalskning, bevisste utelatelser, uriktige fremstillinger eller overstyring av intern kontroll.
- opparbeider vi oss en forståelse av den interne kontrollen som er relevant for revisjonen, for å utforme revisjonshandlinger som er hensiktsmessige etter omstendighetene, men ikke for å gi uttrykk for en mening om effektiviteten av selskapets interne kontroll.
- evaluerer vi om de anvendte regnskapsprinsippene er hensiktsmessige og om regnskapsestimater og tilhørende noteopplysninger utarbeidet av ledelsen er rimelige.
- konkluderer vi på om ledelsens bruk av fortsatt drift-forutsetningen er hensiktsmessig, og, basert på innhentede revisjonsbevis, hvorvidt det foreligger vesentlig usikkerhet knyttet til hendelser eller forhold som kan skape betydelig tvil om selskapets evne til fortsatt drift. Dersom vi konkluderer med at det eksisterer vesentlig usikkerhet, kreves det at vi i revisjonsberetningen henleder oppmerksomheten på tilleggsopplysningene i årsregnskapet, eller, dersom slike tilleggsopplysninger ikke er tilstrekkelige, at vi modifierer vår konklusjon. Våre konklusjoner er basert på revisjonsbevis innhentet frem til datoen for revisjonsberetningen. Etterfølgende hendelser eller forhold kan imidlertid medføre at selskapet ikke kan fortsette driften.
- evaluerer vi den samlede presentasjonen, strukturen og innholdet i årsregnskapet, inkludert tilleggsopplysningene, og hvorvidt årsregnskapet gir uttrykk for de underliggende transaksjonene og hendelsene på en måte som gir et rettviseende bilde.

Vi kommuniserer med styret blant annet om det planlagte omfanget av og tidspunktet for revisjonsarbeidet og eventuelle vesentlige funn i revisjonen, herunder vesentlige svakheter i den interne kontrollen som vi avdekker gjennom revisjonen.

Porsgrunn, 25. mai 2023  
ERNST & YOUNG AS

*Revisjonsberetningen er signert elektronisk*

Tone Mari Flatland  
statsautorisert revisor

Uavhengig revisors beretning - AS Nestlé Norge 2022

A member firm of Ernst & Young Global Limited

Penneo document key: 3J58G-4SJK-N6DE3-4KU8M-NYHX-7UVOE



# PENNEO

Signaturene i dette dokumentet er juridisk bindende. Dokument signert med "Penneo"™ - sikker digital signatur.  
De signerende parter sin identitet er registrert, og er listet nedenfor.

"Med min signatur bekrefter jeg alle datoer og innholdet i dette dokument."

## Tone Mari Flatland

Statsautorisert revisor

På vegne av: Ernst & Young AS

Serienummer: 9578-5993-4-2495689

IP: 193.213.xxx.xxx

2023-05-25 17:59:39 UTC



Penneo DokumentInokkei: 3J58G-4SJK-NGDE3-4KU8M-NYHX-7UVOE

Dokumentet er signert digitalt, med **Penneo.com**. Alle digitale signatur-data i dokumentet er sikret og validert av den datamaskin-utregnede hash-verdien av det opprinnelige dokument. Dokumentet er låst og tids-stemplet med et sertifikat fra en betrodd tredjepart. All kryptografisk bevis er integrert i denne PDF, for fremtidig validering (hvis nødvendig).

### Hvordan bekrefter at dette dokumentet er originalen?

Dokumentet er beskyttet av ett Adobe CDS sertifikat. Når du åpner dokumentet i

Adobe Reader, skal du kunne se at dokumentet er sertifisert av **Penneo e-signature service <penneo@penneo.com>**. Dette garanterer at innholdet i dokumentet ikke har blitt endret.

Det er lett å kontrollere de kryptografiske beviser som er lokalisert inne i dokumentet, med Penneo validator - <https://penneo.com/validator>