



## ÅRSREGNSKAPET FOR REGNSKAPSÅRET 2021 - GENERELL INFORMASJON

### Enheten

Organisasjonsnummer:	917 609 187
Organisasjonsform:	Aksjeselskap
Foretaksnavn:	ISO MANAGEMENT AS
Forretningsadresse:	Kjørbekkdalen 12A 3735 SKIEN

### Regnskapsår

Årsregnskapets periode:	01.01.2021 - 31.12.2021
-------------------------	-------------------------

### Konsern

Mørselskap i konsern:	Ja
Konsernregnskap lagt ved:	Ja

### Regnskapsregler

Regler for små foretak benyttet:	Nei
Benyttet ved utarbeidelsen av årsregnskapet til selskapet:	Regnskapslovens alminnelige regler
Benyttet ved utarbeidelsen av årsregnskapet til konsernet:	Regnskapslovens alminnelige regler

### Årsregnskapet fastsatt av kompetent organ

Bekreftet av representant for selskapet:	Ilari J. Rajalehto
Dato for fastsettelse av årsregnskapet:	12.05.2022

### Grunnlag for avgivelse

År 2021: Årsregnskapet er elektronisk innlevert  
År 2020: Tall er hentet fra elektronisk innlevert årsregnskap fra 2021

*Det er ikke krav til at årsregnskapet m.v. som sendes til Regnskapsregisteret er undertegnet. Kontrollen på at dette er utført ligger hos revisor/enhetens øverste organ. Sikkerheten ivaretas ved at innsender har rolle/rettighet for innsending av årsregnskapet via Altinn, og ved at det bekreftes at årsregnskapet er fastsatt av kompetent organ.*

Brønnøysundregistrene, 11.07.2023



## Resultatregnskap

Beløp i: NOK	Note	2021	2020
<b>RESULTATREGNSKAP</b>			
<b>Inntekter</b>			
Salgsinntekt	2,10	1 448 561	5 832 464
<b>Sum inntekter</b>		<b>1 448 561</b>	<b>5 832 464</b>
<b>Kostnader</b>			
Varekostnad	10	16 226	2 494 587
Lønnskostnad	3	2 001 888	2 896 014
Avskrivning på varige driftsmidler og immaterielle eiendeler	4,5,12	6 702	26 451
Annen driftskostnad	3,13	335 723	805 852
<b>Sum kostnader</b>		<b>2 360 539</b>	<b>6 222 904</b>
<b>Driftsresultat</b>		<b>-911 978</b>	<b>-390 440</b>
<b>Finansinntekter og finanskostnader</b>			
Inntekt på investering i datterselskap og tilknyttet selskap		10 706 970	
Annen renteinntekt		913	495
<b>Sum finansinntekter</b>		<b>10 707 883</b>	<b>495</b>
Rentekostnad til foretak i samme konsern		16 464	23 773
Annen rentekostnad			254
Annen finanskostnad			2 763 060
<b>Sum finanskostnader</b>		<b>16 464</b>	<b>2 787 087</b>
<b>Netto finans</b>		<b>10 691 419</b>	<b>-2 786 592</b>
<b>Ordinært resultat før skattekostnad</b>		<b>9 779 441</b>	<b>-3 177 032</b>
Skattekostnad på ordinært resultat	11	-204 056	-91 074
<b>Ordinært resultat etter skattekostnad</b>		<b>9 983 497</b>	<b>-3 085 958</b>
<b>Årsresultat</b>		<b>9 983 497</b>	<b>-3 085 958</b>
<b>Overføringer og disponeringer</b>			
Ordinært utbytte	9	3 750 000	0
Overføringer til/fra annen egenkapital	9	6 233 497	-3 085 958
<b>Sum overføringer og disponeringer</b>		<b>9 983 497</b>	<b>-3 085 958</b>



## Resultatregnskap

<b>Beløp i: NOK</b>	<b>Note</b>	<b>2021</b>	<b>2020</b>
---------------------	-------------	-------------	-------------

---



### Balanse

Beløp i: NOK	Note	2021	2020
<b>BALANSE - EIENDELER</b>			
<b>Anleggsmidler</b>			
<b>Immaterielle eiendeler</b>			
Utsatt skattefordel	11	299 607	95 551
<b>Sum immaterielle eiendeler</b>		<b>299 607</b>	<b>95 551</b>
<b>Varige driftsmidler</b>			
Driftsløsøre, inventar, verktøy, kontormaskiner og lignende	5,15	1 333	8 035
<b>Sum varige driftsmidler</b>		<b>1 333</b>	<b>8 035</b>
<b>Finansielle anleggsmidler</b>			
Investering i datterselskap	6	23 378 293	17 671 323
Andre fordringer		0	3 650
<b>Sum finansielle anleggsmidler</b>		<b>23 378 293</b>	<b>17 674 973</b>
<b>Sum anleggsmidler</b>		<b>23 679 233</b>	<b>17 778 559</b>
<b>Omløpsmidler</b>			
<b>Varer</b>			
<b>Fordringer</b>			
Kundefordringer	14,15	120 600	940 366
Konsernfordringer		5 020 700	20 700
<b>Sum fordringer</b>		<b>5 141 300</b>	<b>961 066</b>
<b>Bankinnskudd, kontanter og lignende</b>			
Bankinnskudd, kontanter og lignende	15	342 707	919 279
<b>Sum bankinnskudd, kontanter og lignende</b>		<b>342 707</b>	<b>919 279</b>
<b>Sum omløpsmidler</b>		<b>5 484 007</b>	<b>1 880 345</b>
<b>SUM EIENDELER</b>		<b>29 163 240</b>	<b>19 658 904</b>

### BALANSE - EGENKAPITAL OG GJELD



## Balanse

Beløp i: NOK	Note	2021	2020
<b>Egenkapital</b>			
<b>Innskutt egenkapital</b>			
Selskapskapital	8,9	30 000	30 000
<b>Sum innskutt egenkapital</b>		<b>30 000</b>	<b>30 000</b>
<b>Opptjent egenkapital</b>			
Annen egenkapital	9	24 437 816	18 204 319
<b>Sum opptjent egenkapital</b>		<b>24 437 816</b>	<b>18 204 319</b>
<b>Sum egenkapital</b>		<b>24 467 816</b>	<b>18 234 319</b>
<b>Gjeld</b>			
<b>Langsiktig gjeld</b>			
Utsatt skatt	11		
<b>Annen langsiktig gjeld</b>			
<b>Sum langsiktig gjeld</b>		<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Kortsiktig gjeld</b>			
Leverandørgjeld		20 545	355 383
Skyldige offentlige avgifter		166 679	336 692
Utbytte		3 750 000	0
Kortsiktig konserngjeld		608 107	509 491
Annen kortsiktig gjeld	14	150 093	223 019
<b>Sum kortsiktig gjeld</b>		<b>4 695 424</b>	<b>1 424 585</b>
<b>Sum gjeld</b>		<b>4 695 424</b>	<b>1 424 585</b>
<b>SUM EGENKAPITAL OG GJELD</b>		<b>29 163 240</b>	<b>19 658 904</b>



### Konsernets resultatregnskap

Beløp i: NOK	Note	2021	2020
<b>RESULTATREGNSKAP</b>			
<b>Inntekter</b>			
Salgsinntekt	2,10	254 849 482	127 452 581
Annen driftsinntekt		166 513	166 289
<b>Sum inntekter</b>		<b>255 015 995</b>	<b>127 618 870</b>
<b>Kostnader</b>			
Varekost		99 482 560	22 091 477
Lønnskostnad	3	107 853 972	84 016 107
Avskrivning på varige driftsmidler og immaterielle eiendeler	4,5,12	1 412 093	1 592 589
Annen driftskostnad	3,13	40 689 888	22 875 810
<b>Sum kostnader</b>		<b>249 438 513</b>	<b>130 575 983</b>
<b>Driftsresultat</b>		<b>5 577 482</b>	<b>-2 957 113</b>
<b>Finansinntekter og finanskostnader</b>			
Inntekt på investering i datterselskap og tilknyttet selskap			1
Annen renteinntekt		944	4 110
Annen finansinntekt		81 156	103 373
<b>Sum finansinntekter</b>		<b>82 100</b>	<b>107 484</b>
Annen rentekostnad		73 296	37 919
Annen finanskostnad		206 093	15 033
<b>Sum finanskostnader</b>		<b>279 389</b>	<b>52 952</b>
<b>Netto finans</b>		<b>-197 289</b>	<b>54 532</b>
<b>Ordinært resultat før skattekostnad</b>		<b>5 380 193</b>	<b>-2 902 581</b>
Skattekostnad på ordinært resultat	11	-5 162 721	-149 153
<b>Ordinært resultat etter skattekostnad</b>		<b>10 542 914</b>	<b>-2 753 428</b>
<b>Årsresultat</b>		<b>10 542 914</b>	<b>-2 753 428</b>



### Konsernets balanse

Beløp i: NOK	Note	2021	2020
<b>BALANSE - EIENDELER</b>			
<b>Anleggsmidler</b>			
<b>Immaterielle eiendeler</b>			
Konsesjoner, patenter, lisenser	4	144 018	512 794
Utsatt skattefordel	11	5 299 607	95 551
Goodwill	4	1 720 373	1 554 811
<b>Sum immaterielle eiendeler</b>		<b>7 163 998</b>	<b>2 163 156</b>
<b>Varige driftsmidler</b>			
Driftsløsøre, inventar, verktøy, kontormaskiner og lignende	5,15	4 484 394	4 258 329
<b>Sum varige driftsmidler</b>		<b>4 484 394</b>	<b>4 258 329</b>
<b>Finansielle anleggsmidler</b>			
Andre fordringer		201 951	424 130
<b>Sum finansielle anleggsmidler</b>		<b>201 951</b>	<b>424 130</b>
<b>Sum anleggsmidler</b>		<b>11 850 343</b>	<b>6 845 615</b>
<b>Omløpsmidler</b>			
<b>Varer</b>			
Varer	7,15	2 930 239	647 656
<b>Sum varer</b>		<b>2 930 239</b>	<b>647 656</b>
<b>Fordringer</b>			
Kundefordringer	14,15	41 442 807	21 823 547
Andre fordringer	14	4 078 877	1 170 020
<b>Sum fordringer</b>		<b>45 521 684</b>	<b>22 993 567</b>
<b>Bankinnskudd, kontanter og lignende</b>			
Bankinnskudd, kontanter og lignende	15	9 789 967	12 174 719
<b>Sum bankinnskudd, kontanter og lignende</b>		<b>9 789 967</b>	<b>12 174 719</b>
<b>Sum omløpsmidler</b>		<b>58 241 890</b>	<b>35 815 942</b>
<b>SUM EIENDELER</b>		<b>70 092 233</b>	<b>42 661 557</b>



## Konsernets balanse

Beløp i: NOK	Note	2021	2020
<b>BALANSE - EGENKAPITAL OG GJELD</b>			
<b>Egenkapital</b>			
<b>Innskutt egenkapital</b>			
Aksjekapital	8,9	30 000	30 000
<b>Sum innskutt egenkapital</b>		<b>30 000</b>	<b>30 000</b>
<b>Opptjent egenkapital</b>			
Annen egenkapital	9	23 451 049	17 002 804
<b>Sum opptjent egenkapital</b>		<b>23 451 049</b>	<b>17 002 804</b>
Minoritetsinteresser		50 945	737 203
<b>Sum egenkapital</b>		<b>23 531 994</b>	<b>17 770 007</b>
<b>Gjeld</b>			
<b>Langsiktig gjeld</b>			
Utsatt skatt	11	0	0
Negativ goodwill	12	1 175 818	2 057 680
<b>Sum avsetninger for forpliktelser</b>		<b>1 175 818</b>	<b>2 057 680</b>
<b>Annen langsiktig gjeld</b>			
<b>Sum langsiktig gjeld</b>		<b>1 175 818</b>	<b>2 057 680</b>
<b>Kortsiktig gjeld</b>			
Leverandørgjeld		20 873 504	7 367 361
Skyldige offentlige avgifter		6 758 031	5 042 229
Utbytte		3 750 000	
Annen kortsiktig gjeld	14	14 002 886	10 454 280
<b>Sum kortsiktig gjeld</b>		<b>45 384 421</b>	<b>22 863 870</b>
<b>Sum gjeld</b>		<b>46 560 239</b>	<b>24 921 550</b>
<b>SUM EGENKAPITAL OG GJELD</b>		<b>70 092 233</b>	<b>42 691 557</b>



## Brønnøysundregistrene

### ÅRSREGNSKAP FOR REGNSKAPSÅRET 2021 - GENERELL INFORMASJON

Journalnummer: 2022 629057

#### Enheten

Organisasjonsnummer: 917 609 187  
Organisasjonsform: Aksjeselskap  
Foretaksnavn: ISO MANAGEMENT AS  
Forretningsadresse: Kjørbekkdalen 12A  
3735 SKIEN

#### Regnskapsår

Årsregnskapets periode: 01.01.2021 - 31.12.2021

#### Konsern

Morselskap i konsern: Ja  
Konsernregnskap lagt ved: Ja

#### Regnskapsregler

Regler for små foretak benyttet: Nei  
Benyttet ved utarbeidelsen av  
årsregnskapet til selskapet: Regnskapslovens alminnelige regler  
Benyttet ved utarbeidelsen av  
årsregnskapet til konsernet: Regnskapslovens alminnelige regler

#### Årsregnskapet fastsatt av kompetent organ

Bekreftet av representant for selskapet: Ilari J. Rajalehto  
Dato for fastsettelse av årsregnskapet: 12.05.2022

#### Revisjon

Ekstern autorisert regnskapsfører har i løpet av regnskapsåret bistått ved den løpende regnskapsføringen eller utført andre tjenester for selskapet enn å utarbeide årsregnskapet: Ja

#### Grunnlag for avgivelse

År 2021: Årsregnskap er elektronisk innlevert.  
År 2020: Tall er hentet fra elektronisk innlevert årsregnskap fra 2021.

*Det er ikke krav til at årsregnskapet m.v. som sendes til Regnskapsregisteret er undertegnet. Kontrollen på at dette er utført ligger hos revisor/enhetens øverste organ. Sikkerheten ivaretas ved at innsender har rolle/rettighet for innsending av årsregnskapet via Altinn, og ved at det bekreftes at årsregnskapet er fastsatt av kompetent organ.*

Brønnøysundregistrene, 13.07.2022

---

Brønnøysundregistrene  
Postadresse: Postboks 900, 8910 Brønnøysund  
Telefon: 75 00 75 00  
E-post: firmapost@brreg.no Internett: www.brreg.no  
Organisasjonsnummer: 974 760 673



Organisasjonsnr: 917 609 187  
ISO MANAGEMENT AS

## RESULTATREGNSKAP

<b>Beløp i: NOK</b>	<b>Note</b>	<b>2021</b>	<b>2020</b>
<b>RESULTATREGNSKAP</b>			
<b>Inntekter</b>			
Salgsinntekt	2,10	1 448 561	5 832 464
<b>Sum inntekter</b>		<b>1 448 561</b>	<b>5 832 464</b>
<b>Kostnader</b>			
Varekostnad	10	16 226	2 494 587
Lønnskostnad	3	2 001 888	2 896 014
Avskrivning på varige driftsmidler og immaterielle eiendeler	4,5,12	6 702	26 451
Annen driftskostnad	3,13	335 723	805 852
<b>Sum kostnader</b>		<b>2 360 539</b>	<b>6 222 904</b>
<b>Driftsresultat</b>		<b>-911 978</b>	<b>-390 440</b>
<b>Finansinntekter og finanskostnader</b>			
Inntekt på investering i datterselskap og tilknyttet selskap		10 706 970	
Annen renteinntekt		913	495
<b>Sum finansinntekter</b>		<b>10 707 883</b>	<b>495</b>
Rentekostnad til foretak i samme konsern		16 464	23 773
Annen rentekostnad			254
Annen finanskostnad			2 763 060
<b>Sum finanskostnader</b>		<b>16 464</b>	<b>2 787 087</b>
<b>Netto finans</b>		<b>10 691 419</b>	<b>-2 786 592</b>
<b>Ordinært resultat før skattekostnad</b>		<b>9 779 441</b>	<b>-3 177 032</b>
Skattekostnad på ordinært resultat	11	-204 056	-91 074
<b>Ordinært resultat etter skattekostnad</b>		<b>9 983 497</b>	<b>-3 085 958</b>
<b>Årsresultat</b>		<b>9 983 497</b>	<b>-3 085 958</b>
<b>Overføringer og disponeringer</b>			
Ordinært utbytte	9	3 750 000	0
Overføringer til/fra annen egenkapital	9	6 233 497	-3 085 958
<b>Sum overføringer og disponeringer</b>		<b>9 983 497</b>	<b>-3 085 958</b>



Organisasjonsnr: 917 609 187  
ISO MANAGEMENT AS

## BALANSE

**Beløp i: NOK** **Note** **2021** **2020**

### BALANSE - EIENDELER

#### Anleggsmidler

##### Immaterielle eiendeler

Utsatt skattefordel	11	299 607	95 551
<b>Sum immaterielle eiendeler</b>		<b>299 607</b>	<b>95 551</b>

##### Varige driftsmidler

Driftsløsøre, inventar, verktøy, kontormaskiner og lignende	5,15	1 333	8 035
<b>Sum varige driftsmidler</b>		<b>1 333</b>	<b>8 035</b>

##### Finansielle anleggsmidler

Investering i datterselskap 6		23 378 293	17 671 323
Andre fordringer		0	3 650
<b>Sum finansielle anleggsmidler</b>		<b>23 378 293</b>	<b>17 674 973</b>

<b>Sum anleggsmidler</b>		<b>23 679 233</b>	<b>17 778 559</b>
--------------------------	--	-------------------	-------------------

#### Omløpsmidler

##### Varer

##### Fordringer

Kundefordringer	14,15	120 600	940 366
Konsernfordringer		5 020 700	20 700
<b>Sum fordringer</b>		<b>5 141 300</b>	<b>961 066</b>

##### Bankinnskudd, kontanter og lignende

Bankinnskudd, kontanter og lignende	15	342 707	919 279
<b>Sum bankinnskudd, kontanter og lignende</b>		<b>342 707</b>	<b>919 279</b>

<b>Sum omløpsmidler</b>		<b>5 484 007</b>	<b>1 880 345</b>
-------------------------	--	------------------	------------------

<b>SUM EIENDELER</b>		<b>29 163 240</b>	<b>19 658 904</b>
----------------------	--	-------------------	-------------------

### BALANSE - EGENKAPITAL OG GJELD

#### Egenkapital

##### Innskutt egenkapital

Selskapskapital	8,9	30 000	30 000
<b>Sum innskutt egenkapital</b>		<b>30 000</b>	<b>30 000</b>

##### Opptjent egenkapital



Annen egenkapital	9	24 437 816	18 204 319
<b>Sum opptjent egenkapital</b>		<b>24 437 816</b>	<b>18 204 319</b>
<b>Sum egenkapital</b>		<b>24 467 816</b>	<b>18 234 319</b>
<b>Gjeld</b>			
<b>Langsiktig gjeld</b>			
Utsatt skatt	11		
<b>Annen langsiktig gjeld</b>			
<b>Sum langsiktig gjeld</b>		<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Kortsiktig gjeld</b>			
Leverandørgjeld		20 545	355 383
Skyldige offentlige avgifter		166 679	336 692
Utbytte		3 750 000	0
Kortsiktig konserngjeld		608 107	509 491
Annen kortsiktig gjeld	14	150 093	223 019
<b>Sum kortsiktig gjeld</b>		<b>4 695 424</b>	<b>1 424 585</b>
<b>Sum gjeld</b>		<b>4 695 424</b>	<b>1 424 585</b>
<b>SUM EGENKAPITAL OG GJELD</b>		<b>29 163 240</b>	<b>19 658 904</b>



Organisasjonsnr: 917 609 187  
ISO MANAGEMENT AS

## KONSERNRESULTATREGNSKAP

<b>Beløp i: NOK</b>	<b>Note</b>	<b>2021</b>	<b>2020</b>
<b>RESULTATREGNSKAP</b>			
<b>Inntekter</b>			
Salgsinntekt	2,10	254 849 482	127 452 581
Annen driftsinntekt		166 513	166 289
<b>Sum inntekter</b>		<b>255 015 995</b>	<b>127 618 870</b>
<b>Kostnader</b>			
Varekost		99 482 560	22 091 477
Lønnskostnad	3	107 853 972	84 016 107
Avskrivning på varige driftsmidler og immaterielle eiendeler	4,5,12	1 412 093	1 592 589
Annen driftskostnad	3,13	40 689 888	22 875 810
<b>Sum kostnader</b>		<b>249 438 513</b>	<b>130 575 983</b>
<b>Driftsresultat</b>		<b>5 577 482</b>	<b>-2 957 113</b>
<b>Finansinntekter og finanskostnader</b>			
Inntekt på investering i datterselskap og tilknyttet selskap			1
Annen renteinntekt		944	4 110
Annen finansinntekt		81 156	103 373
<b>Sum finansinntekter</b>		<b>82 100</b>	<b>107 484</b>
Annen rentekostnad		73 296	37 919
Annen finanskostnad		206 093	15 033
<b>Sum finanskostnader</b>		<b>279 389</b>	<b>52 952</b>
<b>Netto finans</b>		<b>-197 289</b>	<b>54 532</b>
<b>Ordinært resultat før skattekostnad</b>			
Skattekostnad på ordinært resultat	11	-5 162 721	-149 153
<b>Ordinært resultat etter skattekostnad</b>		<b>10 542 914</b>	<b>-2 753 428</b>
<b>Årsresultat</b>		<b>10 542 914</b>	<b>-2 753 428</b>



Organisasjonsnr: 917 609 187  
ISO MANAGEMENT AS

## KONSERNBALANSE

Beløp i: NOK	Note	2021	2020
<b>BALANSE - EIENDELER</b>			
<b>Anleggsmidler</b>			
<b>Immaterielle eiendeler</b>			
Konsesjoner, patenter, lisenser	4	144 018	512 794
Utsatt skattefordel	11	5 299 607	95 551
Goodwill	4	1 720 373	1 554 811
<b>Sum immaterielle eiendeler</b>		<b>7 163 998</b>	<b>2 163 156</b>
<b>Varige driftsmidler</b>			
Driftsløsøre, inventar, verktøy, kontormaskiner og lignende	5,15	4 484 394	4 258 329
<b>Sum varige driftsmidler</b>		<b>4 484 394</b>	<b>4 258 329</b>
<b>Finansielle anleggsmidler</b>			
Andre fordringer		201 951	424 130
<b>Sum finansielle anleggsmidler</b>		<b>201 951</b>	<b>424 130</b>
<b>Sum anleggsmidler</b>		<b>11 850 343</b>	<b>6 845 615</b>
<b>Omløpsmidler</b>			
<b>Varer</b>			
Varer	7,15	2 930 239	647 656
<b>Sum varer</b>		<b>2 930 239</b>	<b>647 656</b>
<b>Fordringer</b>			
Kundefordringer	14,15	41 442 807	21 823 547
Andre fordringer	14	4 078 877	1 170 020
<b>Sum fordringer</b>		<b>45 521 684</b>	<b>22 993 567</b>
<b>Bankinnskudd, kontanter og lignende</b>			
Bankinnskudd, kontanter og lignende	15	9 789 967	12 174 719
<b>Sum bankinnskudd, kontanter og lignende</b>		<b>9 789 967</b>	<b>12 174 719</b>
<b>Sum omløpsmidler</b>		<b>58 241 890</b>	<b>35 815 942</b>
<b>SUM EIENDELER</b>		<b>70 092 233</b>	<b>42 661 557</b>

## BALANSE - EGENKAPITAL OG GJELD

Egenkapital  
Innskutt egenkapital



Aksjekapital	8,9	30 000	30 000
<b>Sum innskutt egenkapital</b>		<b>30 000</b>	<b>30 000</b>
<b>Opptjent egenkapital</b>			
Annen egenkapital	9	23 451 049	17 002 804
<b>Sum opptjent egenkapital</b>		<b>23 451 049</b>	<b>17 002 804</b>
Minoritetsinteresser		50 945	737 203
<b>Sum egenkapital</b>		<b>23 531 994</b>	<b>17 770 007</b>
<b>Gjeld</b>			
<b>Langsiktig gjeld</b>			
Utsatt skatt	11	0	0
Negativ goodwill	12	1 175 818	2 057 680
<b>Sum avsetninger for forpliktelse</b>		<b>1 175 818</b>	<b>2 057 680</b>
<b>Annen langsiktig gjeld</b>			
<b>Sum langsiktig gjeld</b>		<b>1 175 818</b>	<b>2 057 680</b>
<b>Kortsiktig gjeld</b>			
Leverandørgjeld		20 873 504	7 367 361
Skyldige offentlige avgifter		6 758 031	5 042 229
Utbytte		3 750 000	
Annen kortsiktig gjeld	14	14 002 886	10 454 280
<b>Sum kortsiktig gjeld</b>		<b>45 384 421</b>	<b>22 863 870</b>
<b>Sum gjeld</b>		<b>46 560 239</b>	<b>24 921 550</b>
<b>SUM EGENKAPITAL OG GJELD</b>		<b>70 092 233</b>	<b>42 691 557</b>



Organisasjonsnr: 917 609 187  
ISO MANAGEMENT AS

NOTEOPPLYSNINGER - SELSKAP

- alle poster oppgitt i hele tall



Organisasjonsnr: 917 609 187  
ISO MANAGEMENT AS

NOTEOPPLYSNINGER - KONSERN - alle poster oppgitt i hele tall

Note  
3

Antall årsverk i regnskapsåret  
164.00

Note

Spesifisering av resultatregnskapet

Lønnskostnader

<u>Lønn</u>	<u>Årets</u>	<u>Fjorårets</u>
	91865120.00	71677358.00
<u>Folketrygdavgift</u>	<u>Årets</u>	<u>Fjorårets</u>
	12133611.00	9413009.00
<u>Pensjonskostnader</u>	<u>Årets</u>	<u>Fjorårets</u>
	2127601.00	1758471.00
<u>Andre ytelser</u>	<u>Årets</u>	<u>Fjorårets</u>
	1727640.00	1167269.00

Mer om årsverk og lønn  
Antall årsverk i fjor 128

Note

Ekstraordinære inntekter og kostnader

<u>Sum</u>	<u>Beløp</u>
<u>Balanseført verdi 31.12.</u>	<u>Varige driftsmidler Immaterielle eiend.</u>

Konsernregnskap

Morselskapet sitt navn

Forretningskontor for morselskapet



**Begrunnelse for at datterselskap er utelatt fra konsolideringen**

Samlet beløp - tilknyttet selskap Årets Fjorårets

Samlet beløp - foretak i samme konsern Årets Fjorårets

Samlet beløp - foretak i samme konsern Årets Fjorårets

Samlet beløp - felles kontrollert virksomhet Årets Fjorårets

Pantstillelse Beløp

**Note**

Beholdning av egne aksjer Antall Pålydende Andel av aksjek.

**Erverv**

**Endringer i beholdning av aksjer i løpet av regnskapsåret**

**Avhendelse**

**Endringer i beholdning av aksjer i løpet av regnskapsåret**

**Samvirkeforetak**

**Vedtektsbestemmelser/årsmøtevedtak/forslag til vedtak om medlemskapskonti**

**Mer om aksjer**



# Deloitte.

Deloitte AS  
Strandvingen 14 A  
NO-4032 Stavanger  
Norway

Tel: +47 51 81 56 00  
www.deloitte.no

Til generalforsamlingen i ISO Management AS

UAVHENGIG REVISORS BERETNING

## Konklusjon

Vi har revidert ISO Management AS' årsregnskap, som består av:

- selskapsregnskapet, som består av balanse per 31. desember 2021, resultatregnskap og kontantstrømpstilling for regnskapsåret avsluttet per denne datoen og noter til årsregnskapet, herunder et sammendrag av viktige regnskapsprinsipper, og
- konsernregnskapet, som består av balanse per 31. desember 2021, resultatregnskap og kontantstrømpstilling for regnskapsåret avsluttet per denne datoen og noter til årsregnskapet, herunder et sammendrag av viktige regnskapsprinsipper.

Etter vår mening

- oppfyller årsregnskapet gjeldende lovkrav,
- selskapsregnskapet gir et rettviseende bilde av selskapets finansielle stilling per 31. desember 2021 og av dets resultater og kontantstrømmer for regnskapsåret avsluttet per denne datoen i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge, og
- konsernregnskapet gir et rettviseende bilde av konsernets finansielle stilling per 31. desember 2021 og av dets resultater og kontantstrømmer for regnskapsåret avsluttet per denne datoen i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge.

## Grunnlag for konklusjonen

Vi har gjennomført revisjonen i samsvar med de internasjonale revisjonsstandardene International Standards on Auditing (ISA-ene). Våre oppgaver og plikter i henhold til disse standardene er beskrevet nedenfor under *Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av årsregnskapet*. Vi er uavhengige av selskapet og konsernet slik det kreves i lov, forskrift og International Code of Ethics for Professional Accountants utstedt av the International Ethics Standards Board for Accountants (IESBA-reglene), og vi har overholdt våre øvrige etiske forpliktelser i samsvar med disse kravene. Innhentet revisjonsbevis er etter vår vurdering tilstrekkelig og hensiktsmessig som grunnlag for vår konklusjon.

## Øvrig informasjon

Styret og daglig leder (ledelsen) er ansvarlige for informasjonen i årsberetningen og annen øvrig informasjon som er publisert sammen med årsregnskapet. Øvrig informasjon omfatter informasjon i årsrapporten bortsett fra årsregnskapet og den tilhørende revisjonsberetningen. Vår konklusjon om årsregnskapet ovenfor dekker verken informasjonen i årsberetningen eller annen øvrig informasjon.

I forbindelse med revisjonen av årsregnskapet er det vår oppgave å lese årsberetningen og annen øvrig informasjon. Formålet er å vurdere hvorvidt det foreligger vesentlig inkonsistens mellom årsberetningen, annen øvrig informasjon og årsregnskapet og den kunnskap vi har opparbeidet oss under revisjonen av årsregnskapet, eller hvorvidt informasjon i årsberetningen og annen øvrig informasjon ellers fremstår som vesentlig feil. Vi har plikt til å rapportere dersom årsberetningen eller annen øvrig informasjon fremstår som vesentlig feil. Vi har ingenting å rapportere i så henseende.

Basert på kunnskapen vi har opparbeidet oss i revisjonen, mener vi at årsberetningen

Deloitte refers to one or more of Deloitte Touche Tohmatsu Limited ("DTL"), its global network of member firms, and their related entities (collectively, the "Deloitte organization"). DTL (also referred to as "Deloitte Global") and each of its member firms and related entities are legally separate and independent entities, which cannot obligate or bind each other in respect of third parties. DTL and each DTL member firm and related entity is liable only for its own acts and omissions, and not those of each other. DTL does not provide services to clients. Please see www.deloitte.no to learn more.

© Deloitte AS

Registrert i Foretaksregisteret Medlemmer av Den norske Revisorforening  
Organisasjonsnummer: 980 211 282

Penneo Dokumentnøkkel: 4GF3D-YZZ5Y-G571Y-EPVYB-485HP-8G8Q3



## Deloitte.

side 2  
Uavhengig revisors beretning  
ISO Management AS

- er konsistent med årsregnskapet og
- inneholder de opplysninger som skal gis i henhold til gjeldende lovkrav.

### *Ledelsens ansvar for årsregnskapet*

Ledelsen er ansvarlig for å utarbeide årsregnskapet og for at det gir et rettviseende bilde i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge. Ledelsen er også ansvarlig for slik intern kontroll som den finner nødvendig for å kunne utarbeide et årsregnskap som ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil.

Ved utarbeidelsen av årsregnskapet er ledelsen ansvarlig for å ta standpunkt til selskapets og konsernets evne til fortsatt drift og opplyse om forhold av betydning for fortsatt drift. Forutsetningen om fortsatt drift skal legges til grunn for årsregnskapet så lenge det ikke er sannsynlig at virksomheten vil bli avviklet.

### *Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av årsregnskapet*

Vårt mål er å oppnå betryggende sikkerhet for at årsregnskapet som helhet ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil, og å avgi en revisjonsberetning som inneholder vår konklusjon. Betyggende sikkerhet er en høy grad av sikkerhet, men ingen garanti for at en revisjon utført i samsvar med ISA-ene, alltid vil avdekke vesentlig feilinformasjon som eksisterer. Feilinformasjon kan oppstå som følge av misligheter eller utilsiktede feil. Feilinformasjon blir vurdert som vesentlig dersom den enkeltvis eller samlet med rimelighet kan forventes å påvirke økonomiske beslutninger som brukerne foretar basert på årsregnskapet.

Som del av en revisjon i samsvar med ISA-ene, utøver vi profesjonelt skjønn og utviser profesjonell skepsis gjennom hele revisjonen. I tillegg:

- identifiserer og vurderer vi risikoen for vesentlig feilinformasjon i regnskapet, enten det skyldes misligheter eller utilsiktede feil. Vi utformer og gjennomfører revisjonshandlinger for å håndtere slike risikoer, og innhenter revisjonsbevis som er tilstrekkelig og hensiktsmessig som grunnlag for vår konklusjon. Risikoen for at vesentlig feilinformasjon som følge av misligheter ikke blir avdekket, er høyere enn for feilinformasjon som skyldes utilsiktede feil, siden misligheter kan innebære samarbeid, forfalskning, bevisste utelatelser, uriktige fremstillinger eller overstyring av internkontroll.
- opparbeider vi oss en forståelse av den interne kontroll som er relevant for revisjonen, for å utforme revisjonshandlinger som er hensiktsmessige etter omstendighetene, men ikke for å gi uttrykk for en mening om effektiviteten av selskapets og konsernets interne kontroll.
- evaluerer vi om de anvendte regnskapsprinsippene er hensiktsmessige og om regnskapsestimatene og tilhørende noteopplysninger utarbeidet av ledelsen er rimelige.
- konkluderer vi på hensiktsmessigheten av ledelsens bruk av fortsatt drift-forutsetningen ved avleggelsen av årsregnskapet, basert på innhentede revisjonsbevis, og hvorvidt det foreligger vesentlig usikkerhet knyttet til hendelser eller forhold som kan skape tvil av betydning om selskapets og konsernets evne til fortsatt drift. Dersom vi konkluderer med at det eksisterer vesentlig usikkerhet, kreves det at vi i revisjonsberetningen henleder oppmerksomheten på tilleggsopplysningene i årsregnskapet, eller, dersom slike tilleggsopplysninger ikke er tilstrekkelige, at vi modifiserer vår konklusjon. Våre konklusjoner er basert på revisjonsbevis innhentet inntil datoen for revisjonsberetningen. Etterfølgende hendelser eller forhold kan imidlertid medføre at selskapet og konsernet ikke fortsetter driften.
- evaluerer vi den samlede presentasjonen, strukturen og innholdet i årsregnskapet, inkludert tilleggsopplysningene, og hvorvidt årsregnskapet gir uttrykk for de underliggende transaksjonene og hendelsene på en måte som gir et rettviseende bilde.
- innhenter vi tilstrekkelig og hensiktsmessig revisjonsbevis vedrørende den finansielle informasjonen til enhetene eller forretningsområdene i konsernet for å kunne gi uttrykk for en mening om det konsoliderte regnskapet. Vi er ansvarlige for å lede, følge opp og gjennomføre konsernrevisjonen. Vi alene er ansvarlige for vår revisjonskonklusjon.

Vi kommuniserer med styret blant annet om det planlagte omfanget av revisjonen og til hvilken tid revisjonsarbeidet skal utføres. Vi utveksler også informasjon om forhold av betydning som vi har avdekket i løpet av revisjonen, herunder om eventuelle svakheter av betydning i den interne kontrollen.

Penneo Dokumentnøkkel: 4GF3D-YZZ5Y-G571Y-EPVYB-485HP-8G8Q3



**Deloitte.**

side 3  
Uavhengig revisors beretning  
ISO Management AS

Stavanger, 12. mai 2022  
Deloitte AS

Bård Frøyland  
statsautorisert revisor

Penneo Dokumentnøkkel: 4GF3D-YZZ5Y-G571Y-EPVYB-485HP-8G8Q3



# PENNEO

Signaturene i dette dokumentet er juridisk bindende. Dokument signert med "Penneo™ - sikker digital signatur".  
De signerende parter sin identitet er registrert, og er listet nedenfor.

"Med min signatur bekrefter jeg alle datoer og innholdet i dette dokument."

## Bård Frøyland

Statsautorisert revisor

Serienummer: 9578-5999-4-3047031

IP: 217.173.xxx.xxx

2022-05-30 10:54:17 UTC



Penneo DokumentId: 4GF3D-YZZ5Y-G571Y-EPWYB-485HP-8G8Q3

Dokumentet er signert digitalt, med **Penneo.com**. Alle digitale signatur-data i dokumentet er sikret og validert av den datamaskin-utregnede hash-verdien av det opprinnelige dokument. Dokumentet er låst og tids-stemplet med et sertifikat fra en betrodd tredjepart. All kryptografisk bevis er integrert i denne PDF, for fremtidig validering (hvis nødvendig).

### Hvordan bekrefter at dette dokumentet er originalen?

Dokumentet er beskyttet av ett Adobe CDS sertifikat. Når du åpner dokumentet i

Adobe Reader, skal du kunne se at dokumentet er sertifisert av **Penneo e-signature service <penneo@penneo.com>**. Dette garanterer at innholdet i dokumentet ikke har blitt endret.

Det er lett å kontrollere de kryptografiske beviser som er lokalisert inne i dokumentet, med Penneo validator - <https://penneo.com/validate>



Konsernregnskap

**ISO Management AS**

2021

Penneo Dokumentnøkkel: BCXG1-IMZCS-06GKV-JLBKK-JO2XC-XWJCO



## Konsernregnskap ISO Management AS Resultatregnskap

MORSELSKAP			KONSERN		
2020	2021	NOTE	DRIFTSINTEKTER OG DRIFTSKOSTNADER	2021	2020
5 832 464	1 448 561	2, 10	Salgsinntekt	254 849 482	127 452 581
0	0		Annen driftsinntekt	166 513	166 289
<b>5 832 464</b>	<b>1 448 561</b>		<b>Sum driftsinntekter</b>	<b>255 015 995</b>	<b>131 439 142</b>
2 494 587	16 226		Varekostnad	99 482 560	22 091 477
2 896 014	2 001 898	3	Lønnskostnad	107 853 972	84 016 107
26 451	6 702	4, 5, 12	Avskrivning på varige driftsmidler og immaterielle eiendeler	1 412 093	1 592 589
805 852	335 723	3, 13	Annen driftskostnad	40 689 888	22 875 810
<b>6 222 904</b>	<b>2 360 539</b>		<b>Sum driftskostnader</b>	<b>249 438 513</b>	<b>134 396 255</b>
<b>-390 440</b>	<b>-911 978</b>		<b>Driftsresultat</b>	<b>5 577 482</b>	<b>-2 957 113</b>
<b>FINANSINTEKTER OG FINANSKOSTNADER</b>					
-2 763 060	10 706 970		Inntekt på investering i datterselskap og tilknyttet selskap	0	1
495	913		Annen renteinntekt	944	4 110
0	0		Annen finansinntekt	81 156	103 373
-23 773	-16 464		Rentekostnad til foretak i samme konsern	0	0
-254			Annen rentekostnad	-73 296	-37 919
0	0		Annen finanskostnad	-206 093	-15 033
<b>-2 786 592</b>	<b>10 691 419</b>		<b>Netto finansresultat</b>	<b>-197 289</b>	<b>54 532</b>
<b>-3 177 032</b>	<b>9 779 441</b>		<b>Årsresultat før skattekostnad</b>	<b>5 380 193</b>	<b>-2 902 581</b>
-91 074	-204 056	11	Skattekostnad / inntekt	-5 162 721	-149 153
<b>-3 085 958</b>	<b>9 983 497</b>		<b>ÅRSRESULTAT</b>	<b>10 542 914</b>	<b>-2 753 428</b>
			Minoritetenes andel av årsresultatet	50 499	-177 109
			Majoritetens andel av årsresultatet	10 492 415	-2 576 319
<b>OVERFØRINGER</b>					
-3 085 958	6 233 497	9	Avsatt til annen egenkapital		
0	3 750 000	9	Foreslått utbytte		
0	0	9	Avgitt konsernbidrag (etter skatt)		
<b>-3 085 958</b>	<b>9 983 497</b>		<b>Sum overføringer</b>		

Penneo Dokumentnøkkel: BCXG1-IMZCS-06GKV-JLBKK-JO2XC-XWJJCQ



**Konsernregnskap**  
**ISO Management AS**  
**Balanse pr 31. desember**

MORSELSKAP				KONSERN	
2020	2021	NOTE	EIENDELER	2021	2020
			<b>Anleggsmidler</b>		
			<b>Immaterielle eiendeler</b>		
0	0	4	Konjesjoner, patenter, lisenser, varemerker og lignende	144 018	512 794
95 551	299 607	11	Utsatt skattefordel	5 299 607	95 551
0	0	4	Goodwill	1 720 373	1 554 811
<b>95 551</b>	<b>299 607</b>		<b>Sum immaterielle eiendeler</b>	<b>7 163 998</b>	<b>2 163 156</b>
			<b>Varige driftsmidler</b>		
8 035	1 333	5, 15	Driftsløsøre, inventar, verktøy, kontormaskiner og lignende	4 484 394	4 258 329
<b>8 035</b>	<b>1 333</b>		<b>Sum varige driftsmidler</b>	<b>4 484 394</b>	<b>4 258 329</b>
			<b>Finansielle anleggsmidler</b>		
17 671 323	23 378 293	6	Investering i datterselskap		
3 650	0		Andre fordringer	201 951	424 130
<b>17 674 973</b>	<b>23 378 293</b>		<b>Sum finansielle anleggsmidler</b>	<b>201 951</b>	<b>424 130</b>
<b>17 778 559</b>	<b>23 679 233</b>		<b>Sum anleggsmidler</b>	<b>11 850 343</b>	<b>6 845 615</b>
			<b>Omløpsmidler</b>		
0	0	7, 15	Varer	2 930 239	647 656
			<b>Fordringer</b>		
940 366	120 600	14, 15	Kundefordringer	41 442 807	21 823 547
20 700	5 020 700		Konsemfordringer	0	0
0	0	14	Andre fordringer	4 078 877	1 170 020
<b>961 066</b>	<b>5 141 300</b>		<b>Sum fordringer</b>	<b>45 521 684</b>	<b>22 993 567</b>
919 279	342 707	15	Bankinnskudd, kontanter og lignende	9 789 967	12 174 719
<b>1 880 345</b>	<b>5 484 007</b>		<b>Sum omløpsmidler</b>	<b>58 241 890</b>	<b>35 815 942</b>
<b>19 658 904</b>	<b>29 163 240</b>		<b>SUM EIENDELER</b>	<b>70 092 233</b>	<b>42 661 557</b>

Penneo Dokumentnøkkel: BCXG1-IMZCS-06GKV-JLBRK-JO2XC-XWJCO



## Konsernregnskap ISO Management AS Balanse pr 31. desember

2020	2021	NOTE	EGENKAPITAL OG GJELD	2021	2020
			<b>Egenkapital</b>		
			<b>Innskutt egenkapital</b>		
30 000	30 000	8, 9	Aksjekapital (1.200 aksjer à kr 25)	30 000	30 000
<u>30 000</u>	<u>30 000</u>		<b>Sum innskutt egenkapital</b>	<u>30 000</u>	<u>30 000</u>
			<b>Opptjent egenkapital</b>		
18 204 319	24 437 816	9	Annen egenkapital	23 451 049	17 002 804
<u>18 204 319</u>	<u>24 437 816</u>		<b>Sum opptjent egenkapital</b>	<u>23 451 049</u>	<u>17 002 804</u>
			<b>Minoritetsinteresser</b>	50 945	737 203
<u>18 234 319</u>	<u>24 467 816</u>		<b>Sum egenkapital</b>	<u>23 531 994</u>	<u>17 740 007</u>
			<b>Gjeld</b>		
			<b>Avsetning for forpliktelser</b>		
0	0	11	Utsatt skatt	0	0
0	0	12	Negativ goodwill	1 175 818	2 057 680
<u>0</u>	<u>0</u>		<b>Sum avsetninger for forpliktelser</b>	<u>1 175 818</u>	<u>2 057 680</u>
			<b>Kortsiktig gjeld</b>		
355 383	20 545		Leverandørgjeld	20 873 504	7 367 361
336 692	166 679		Skyldige offentlige avgifter	6 758 031	5 042 229
509 491	608 107		Konserngjeld	0	0
0	3 750 000		Utbytte	3 750 000	0
223 019	150 093	14	Annen kortsiktig gjeld	14 002 886	10 454 280
<u>1 424 585</u>	<u>4 695 424</u>		<b>Sum kortsiktig gjeld</b>	<u>45 384 421</u>	<u>22 863 870</u>
<u>1 424 585</u>	<u>4 695 424</u>		<b>Sum gjeld</b>	<u>46 560 239</u>	<u>24 921 550</u>
<u>19 658 904</u>	<u>29 163 240</u>		<b>SUM EGENKAPITAL OG GJELD</b>	<u>70 092 233</u>	<u>42 661 557</u>

Sted, Skien 12. mai, 2022

Ilari J. Rajalehto  
Daglig leder / Styreleder

Lars Kåre Johannessen  
Styremedlem

Terje Hoem  
Styremedlem

Knut Ove Reiakvam  
Styremedlem

Penneo Dokumentnøkkel: BCXG1-IMZCS-06GKV-JLBRK-JO2XC-XWJCO



Konsernregnskap  
ISO Management AS

Kontantstrømoppstilling

MORSELSKAP		KONSERN	
2020	2021	2021	2020
<b>KONTANTSTRØMMER FRA OPERASJONELLE AKTIVITETER:</b>			
-3 177 032	9 779 441	5 380 193	-2 902 581
2 763 060	-10 706 970	0	0
0	0	-41 335	0
26 451	6 702	1 412 093	1 592 589
1	0	0	1
0	0	-2 282 583	-59 361
-825 536	819 766	-19 619 260	508 665
331 216	-334 838	13 506 143	3 860 275
-29 756	98 616	0	0
-125 699	-321 638	2 576 803	-4 641 929
<b>-1 037 295</b>	<b>-658 921</b>	<b>932 054</b>	<b>-1 642 341</b>
<b>KONTANTSTRØMMER FRA INVESTERINGSAKTIVITETER:</b>			
0	0	376 269	166 289
0	0	-1 923 522	-766 986
0	0	-769 553	-188 440
0	0	0	413 878
0	0	0	0
0	0	0	-61 550
<b>0</b>	<b>0</b>	<b>-2 316 806</b>	<b>-436 809</b>
<b>KONTANTSTRØMMER FRA FINANSIERINGSAKTIVITETER:</b>			
0	0	-1 000 000	0
0	100 000	0	0
-500 000	-17 651	0	0
-2 500 000	0	0	-2 731 016
2 772 192	0	0	0
0	0	0	0
0	0	0	0
0	0	0	0
<b>-227 808</b>	<b>82 349</b>	<b>-1 000 000</b>	<b>-2 731 016</b>
-1 265 103	0	-2 384 752	-4 810 166
2 184 382	919 279	12 174 719	16 984 885
<b>919 279</b>	<b>342 707</b>	<b>9 789 967</b>	<b>12 174 719</b>

Penneo Dokumentnøkkel: BCXG1-IMZCS-06GKV-JLBKK-JO2XC-XWJJCQ



## Konsernregnskap ISO Management AS

### Noter til regnskapet 2021

#### Note 1 Regnskapsprinsipper

Årsregnskapet er satt opp i samsvar med regnskapsloven av 1998 og god regnskapsskikk i Norge.

##### Konsolideringsprinsipper

Konsernregnskapet omfatter ISO Management AS med datterselskapene ISONOR Industrier AS, ISO Construction AS og ISONOR Poland Sp. Z o.o. ISO Management AS har bestemmende innflytelse som følge av juridisk eller faktisk kontroll.

Pr. 1. januar 2020 er selskapet Stillas Montasje Rogaland AS fusjonert med ISONOR Industrier AS med ISONOR Industrier AS som det fortsettende selskap. I forbindelse med erhvervvelsen av Stillas Montasje Rogaland AS reduserte ISO Management AS sin eierandel i ISONOR Industrier AS fra 100% til 98%.

ISONOR Industrier AS har i 2021 minoritetsaksjonærens aksjer i ISONOR Industrier AS.

Konsernregnskapet er utarbeidet etter ensartede regnskapsprinsipper for like transaksjoner i alle selskaper som inngår i konsernregnskapet. Alle vesentlige transaksjoner og mellomværende mellom selskaper i konsernet er eliminert. Investeringer i selskaper hvor konsernet har betydelig innflytelse (tilknyttede selskaper), behandles etter egenkapitalmetoden i konsernregnskapet. Betydelig innflytelse foreligger normalt når konsernet eier fra 20 til 50 prosent av den stemmeberettigede kapitalen.

Aksjer i datterselskaper er eliminert i konsernregnskapet etter oppkjøpsmetoden. Dette innebærer at det oppkjøpte selskapets eiendeler og gjeld vurderes til virkelig verdi på kjøpstidspunktet, og eventuell merpris ut over dette klassifiseres som goodwill. For deleide datterselskaper er kun majoritetens andel av goodwill inkludert i balansen.

##### Hovedregel for vurdering og klassifisering av eiendeler og gjeld

Eiendeler bestemt til varig eie eller bruk er klassifisert som anleggsmidler. Andre eiendeler er klassifisert som omløpsmidler. Fordringer som skal tilbakebetales innen et år er klassifisert som omløpsmidler. Ved klassifisering av kortsiktig og langsiktig gjeld er tilsvarende kriterier lagt til grunn.

Omløpsmidler er vurdert til laveste av anskaffelseskost og virkelig verdi.

Anleggsmidler vurderes til anskaffelseskost, men nedskrives til gjenvinnbart beløp dersom dette er lavere enn bokført verdi, og verdifallet forventes ikke å være forbigående. Anleggsmidler med begrenset økonomisk levetid avskrives planmessig.

Annen langsiktig gjeld og kortsiktig gjeld er vurdert til pålydende beløp.

##### Eiendeler og gjeld i utenlandsk valuta

Pengeposter i utenlandsk valuta er i balansen omregnet til balansedagens kurs. Valutaterminkontrakter er balanseført til virkelig verdi på balansedagen.

##### Immaterielle eiendeler

Utgifter til egen tilvirkning av immaterielle eiendeler, herunder utgifter til egen forskning og utvikling, balanseføres når det er sannsynlig at de fremtidige økonomiske fordelene knyttet til eiendelene vil tilflyte selskapet og anskaffelseskost kan måles pålitelig.

Immaterielle eiendeler som er kjøpt enkeltvis, er balanseført til anskaffelseskost. Immaterielle eiendeler overtatt ved kjøp av virksomhet, er balanseført til anskaffelseskost når kriteriene for balanseføring er oppfylt.

Immaterielle eiendeler med begrenset økonomisk levetid avskrives planmessig. Immaterielle eiendeler nedskrives til gjenvinnbart beløp dersom de forventede økonomiske fordelene ikke dekker balanseført verdi og eventuelle gjenstående tilvirkningsutgifter.

##### Leieavtaler

Driftsmidler som leies på betingelser som i det vesentlige overfører økonomisk risiko og kontroll til selskapet (finansiell leasing), balanseføres under varige driftsmidler og tilhørende leieforpliktelse medtas som forpliktelse under rentebærende langsiktig gjeld til nåverdien av leiebetalingene. Driftsmiddelet avskrives planmessig, og forpliktelsen reduseres med betalt leie etter fradrag for beregnet rentekostnad.

##### Aksjer og andeler i tilknyttet selskap og datterselskap

Investeringer i datterselskaper vurderes etter kostmetoden. Investeringene blir nedskrevet til virkelig verdi dersom verdifallet ikke er forbigående og det må anses nødvendig etter god regnskapsskikk. Mottatt utbytte og konsernbidrag fra datterselskapene er inntektsført som annen finansinntekt. Tilsvarende gjelder investeringer i tilknyttede selskaper vurderes etter kostmetoden i selskapsregnskapet og egenkapitalmetoden i konsernregnskapet.



## Varer

Varer er vurdert til laveste av anskaffelseskost etter FIFO-metoden og netto salgsverdi. For råvarer og varer i arbeid beregnes netto salgsverdi til salgsverdien av ferdig tilvirkede varer redusert for gjenværende tilvirkningskostnader og salgskostnader. Egenproduserte varer er verdsatt til laveste av full tilvirkningskost

## Inntekter

### Ved varesalg:

Inntekt regnskapsføres når den er opptjent, altså når både risiko og kontroll i hovedsak er overført til kunden. Dette vil normalt være tilfellet når varen er levert til kunden. Inntektene regnskapsføres med verdien av vederlaget på transaksjonstidspunktet.

### Ved tjenestesalg:

Inntekt regnskapsføres når den er opptjent, altså når krav på vederlag oppstår. Dette skjer når tjenesten ytes, i takt med at arbeidet utføres. Inntektene regnskapsføres med verdien av vederlaget på transaksjonstidspunktet.

## Anleggskontrakter

For anleggskontrakter foretas det løpende inntektsføring i takt med fremdriften av prosjektet (løpende avregningsmetode). Fullføringsgraden beregnes som påløpte kostnader på balansedagen i prosent av estimert totalkostnad. For anleggskontrakter som forventes å gi tap, gjøres det avsetning for nettokostnaden ved gjenværende kontraktsfestet produksjon.

## Fordringer

Kundefordringer og andre fordringer er oppført til pålydende etter fradrag for avsetning til forventet tap. Avsetning til tap gjøres på grunnlag av en individuell vurdering av de enkelte fordringene.

## Bankinnskudd, kontanter og lignende

Bankinnskudd, kontanter ol. inkluderer kontanter, bankinnskudd og andre betalingsmidler med forfallsdato som er kortere enn tre måneder fra anskaffelse.

## Pensjoner

Årets innskudd til pensjonsordningen kostnadsføres.

## Kostnader

Kostnader regnskapsføres som hovedregel i samme periode som tilhørende inntekt. I de tilfeller det ikke er en klar sammenheng mellom utgifter og inntekter fastsettes fordelingen etter skjønnsmessige kriterier. Øvrige unntak fra sammenstillingsprinsippet er angitt der det er aktuelt.

## Skatter

Skattekostnaden sammenstilles med regnskapsmessig resultat før skatt. Skatt knyttet til egenkapitaltransaksjoner er ført mot egenkapitalen. Skattekostnaden består av betalbar skatt (skatt på årets direkte skattepliktige inntekt) og endring i netto utsatt skatt. Utsatt skatt og utsatt skattefordel er presentert netto i balansen.

## Offentlige tilskudd

Investeringsstilskudd er ført brutto i balansen og periodiseres over investeringens økonomiske levetid som driftsinntekt. Driftstilskudd periodiseres samtidig med den inntekten det skal øke eller den kostnaden det skal redusere.

## Note 2 Salgsinntekt

Morselskap	2021		Per virksomhetsområde:	Konsern 2020	
	2020	2021		2021	2020
	5 832 464	1 448 561	Onshore	81 690 012	81 693 254
	0	0	Offshore	173 159 470	45 759 327
	<b>5 832 464</b>	<b>1 448 561</b>	<b>Sum</b>	<b>254 849 482</b>	<b>127 452 581</b>
	0	0		0	0



## Note 3 Lønnskostnad, antall ansatte, godtgjørelser, lån til ansatte mm

### Lønnskostnad

Morselskap			2021	Konsern 2020
2020	2021			
2 427 672	1 598 251	Lønn	91 865 120	71 677 358
345 242	247 210	Arbeidsgiveravgift	12 133 611	9 413 009
114 965	142 288	Pensjonskostnader (se note 1)	2 127 601	1 758 471
8 136	14 139	Andre ytelser	1 727 640	1 167 269
<b>2 896 015</b>	<b>2 001 888</b>	<b>Sum</b>	<b>107 853 972</b>	<b>84 016 107</b>

3	2	Antall årsverk sysselsatt i regnskapsåret	164	128
---	---	---	-----	-----

	Lønn	Pensjons- kostnader	Morselskap Annen godtgjørelse gjørelse
<b>Ytelser til ledende personer</b>			
Daglig leder	21 761	0	0

Daglig leder har ingen bonusavtale og inngår i pensjonsordningen på linje med de øvrige ansatte.

Styreleder har ikke bonusavtale, avtale om overskuddsdeling eller lignende fra noen av selskapene i konsernet.

Selskapet og konsernet er pliktig til å ha tjenestepensjonsordning etter lov om obligatorisk tjenestepensjon. Konsernets pensjonsordninger tilfredsstiller kravene i denne lov.

AFP ordningen regnskapsføres som en innskuddsordning.

### Revisor

Honorar til revisor er fordelt på følgende:

Morselskap			2021	Konsern 2020
2020	2021			
50 000	45 000	Lovpålagt revisjon	217 000	220 000
47 930	22 300	Teknisk bistand med med ligningspapirer og årsrapport mv.	27 550	87 930

## Note 4 Immaterielle eiendeler

Konsern	Lisenser mv.	Goodwill	SUM
Anskaffelseskost 01.01.2021	1 225 171	2 117 294	3 342 465
Tilgang	15 675	325 000	340 675
Korreksjon vedrørende 2020	0	413 878	413 878
Anskaffelseskost 31.12.2021	1 240 846	2 856 172	4 097 018
Akk. avskrivninger 31.12.2021	1 096 828	1 135 799	2 232 627
Akk. avskr., nedskr. og rev. nedskrivninger 31.12.2021	1 096 828	1 135 799	2 232 627
<b>Bokført verdi pr. 31.12.2021</b>	<b>144 018</b>	<b>1 720 373</b>	<b>1 864 391</b>
Årets avskrivninger	384 451	573 316	957 767
Økonomisk levetid Avskrivningsplan	3 år Lineær	5 år Lineær	



## Note 5 Varige driftsmidler

Morselskap		Driftsløs, inventar, verktøy ol		SUM
Anskaffelseskost 01.01.2021		98 996		98 996
Tilgang kjøpte driftsmidler		0		0
Tilgang egentilv. driftsmidler		0		0
Avgang		0		0
Anskaffelseskost 31.12.2021		98 996		98 996
Akk. avskrivninger 31.12.2021		97 663		97 663
Akk. Avskrivninger og nedskrivninger 31.12.2021		97 663		97 663
<b>Bokført verdi pr. 31.12.2021</b>		<b>1 333</b>		<b>1 333</b>
Årets avskrivninger		6 702		6 702
Økonomisk levetid		3 - 5 år		
Avskrivningsplan		Lineær		

  

Konsern		Leide lokaler		Stillasutstyr		Driftsløsøre, inventar, verktøy ol		SUM
Anskaffelseskost 01.01.2021		933 350		22 021 758		11 826 754		34 781 862
Tilgang kjøpte driftsmidler		0		142 917		1 795 605		1 938 522
Tilgang egentilv. driftsmidler		0		0		0		0
Avgang		933 350		0		199 400		1 132 750
Anskaffelseskost 31.12.2021		0		22 164 675		13 422 959		35 587 634
Akk. avskr., nedskr. og rev. nedskrivninger 31.12.2021		0		20 205 007		10 898 233		31 103 240
<b>Bokført verdi pr. 31.12.2021</b>		<b>0</b>		<b>1 959 668</b>		<b>2 524 726</b>		<b>4 484 394</b>
Årets avskrivninger		80 932		612 952		642 304		1 336 188
Økonomisk levetid		3 - 5 år		10 - 12 år		3 - 5 år		
Avskrivningsplan		Lineær		Lineær		Lineær		

## Note 6 Datterselskap, tilknyttet selskap m.v.

Firma	Ansk.-tidspunkt	Konsolidert (ja/nei)	Foretnings- kontor	Stemme- andel	Eier- andel
ISONOR Industrier AS	04.05.2018	Ja	Skien	100 %	100 %
ISO Construction AS	01.06.2017	Ja	Skien	100 %	100 %
ISONOR Poland Sp. Z o.o	14.09.2020	Ja	Debica	51 %	51 %

  

Firma	Egenkapital i følge siste årsregnskap	Årsresultat i følge siste årsregnskap
ISONOR Industrier AS	23 114 599	10 706 970
ISO Construction AS	-47 074	-31 085
ISONOR Poland Sp. Z o.o	151 039	134 146

## Note 7 Varer

Morselskap		Konsern		
2 020	2 021	2021	2020	
-	-	Råvarer	2 930 239	647 656
-	-	Sum	<b>2 930 239</b>	<b>647 656</b>
		avst.	0	0

Penneo Dokumentnøkkel: BCXG1-IMZCS-06GKV-JLBKK-JO2XC-XWJCO

**Note 8 Aksjekapital og aksjonærinformasjon**

Aksjekapitalen i selskapet pr 31.12.2021 består av følgende aksjeklasser:

	Antall	Pålydende verdi	Bokført verdi
A-aksjer	400	10 000	10 000
B-aksjer	800	20 000	20 000
<b>Sum</b>	<b>1 200</b>		<b>30 000</b>

**Eierstruktur**

De største aksjonærene i selskapet pr 31.12.2021 var:

	A-aksjer	B-aksjer	Sum	Eierandel	Stemmeandel
Terje Hoem	100	140	240	20 %	20 %
Lars Kåre Johannessen	100	140	240	20 %	20 %
RAFA Holding AS	100	140	240	20 %	20 %
Vedlikehold og Utleie Stord AS	100	140	240	20 %	20 %
Knut Einar Bordi		120	120	10 %	10 %
Kjell Gulliksen		120	120	10 %	10 %
<b>Totalt antall aksjer</b>	<b>400</b>	<b>800</b>	<b>1 200</b>	<b>100 %</b>	<b>100 %</b>

Aksjer og opsjoner eiet av medlemmer i styret og daglig leder:

Navn	Verv	A-aksjer	B-aksjer	Totalt antall aksjer
Terje Hoem	Styremedlem	100	140	240
Lars Kåre Johannessen	Styremedlem	100	140	240
Knut Ove Reiakvam	Styremedlem	100	140	240
Ilari Juhani Rajalehto	Styrets leder og Daglig leder	100	140	240
<b>Totalt antall aksjer</b>		<b>400</b>	<b>560</b>	<b>960</b>

**Note 9 Egenkapital****Morselskap**

Innskutt egenkapital	Aksje-kapital	Annen innskutt egenkapital	Annen egenkapital	Sum
<b>Egenkapital 01.01.2021</b>	30 000	-	18 204 319	18 234 319
Årets resultat	-	-	9 983 497	9 983 497
Avsatt utbytte	-	-	-3 750 000	-3 750 000
<b>Egenkapital 31.12.2021</b>	<b>30 000</b>	<b>-</b>	<b>24 437 816</b>	<b>24 467 816</b>

**Konsern****Egenkapital 01.01.2021** 17 002 804Årets endring i egenkapital:

Årets resultat	10 542 914
Herav minoritetsandelen av årets resultat	-50 499
Kjøpt ut minoritet i ISONOR Industrier AS 4%	-1 000 000
Verdi 01.01.2021 av 4% av egenkapitalen	736 305
Øvrige justeringer	-475
Utbytte	-3 750 000
<b>Egenkapital 31.12.2021</b>	<b>23 481 049</b>



## Note 10 Transaksjoner og mellomværende med nærstående parter

Morselskapets mellomværende med nærstående parter:

	Tilhører balansenlinje		Motpart	Forhold til motparten	2021	2020
Lån fra foretak i samme konsern	Konserngjeld	ISONOR Industrier AS	Datterselskap		-608 107	-509 491
Debitor tilgodehavende	Kundefordringer	ISONOR Industrier AS	Datterselskap		0	320 373
Fordring fra foretak i samme konsern	Konsernfordringer	ISONOR Construction AS	Datterselskap		20 700	20 700
Leverandørgjeld	Leverandørgjeld	ISONOR Industrier AS	Datterselskap		0	0
<b>Sum</b>					<b>-587 407</b>	<b>-168 418</b>

Morselskapets resultatmessige transaksjoner med nærstående parter:

Transaksjon/transaksjonsgruppe	Tilhører resultatlinje	Motpart	Motpart	2021	2020
Vare- og tjenestesalg	Salgsinntekt	ISONOR Industrier AS	Datterselskap	962 063	1 837 608
Vare- og tjenestekjøp	Varekostnad	ISONOR Industrier AS	Datterselskap	0	-20 094
Renteutgifter	Renter konsern	ISONOR Industrier AS	Datterselskap	16 267	-23 773
<b>Sum</b>				<b>978 330</b>	<b>1 793 741</b>

## Note 11 Skattekostnad

Morselskap	2020	2021	Årets skattekostnad fremkommer slik:	2021	Konsern 2020
			Betalbar skatt	41 335	0
			Endring i utsatt skatt knyttet overtagelse Stillas Montasje Rogalar	0	-58 079
	-91 074	-204 056	Endring i utsatt skatt	-5 204 056	-91 074
	-91 074	-204 056	Skattekostnad	-5 162 721	-149 153

Morselskap	2020	2021	Betalbar skatt i balansen	2021	Konsern 2020
	-	-	Årets betalbare skattekostnad	-	-
	-	-	For lite/mye avsatt skatt tidligere år	-	-
	-	-	Betalbar skatt i balansen	-	-

Morselskap	2020	2021	Avstemming fra nominell til faktisk skattesats	2021	2020
	-3 177 032	9 779 441	Årsresultat før skatt	5 380 193	-2 902 581
	-698 947	2 151 477	Forventet inntektsskatt etter nominell skattesats	1 183 642	-638 568
	-	-	Skatteeffekten av følgende poster:		
	-	-	Andre permanente forskjeller		64 878
	607 873	-1 255 533	Permanente forskjeller	-45 739	12 500
	-	-1 100 000	Mottatt konsernbidrag	-	-
	-	-	Andre ikke fradragsberettigede kostnader	-22 546	-58 079
	-	-	Årets endring i midlertidige forskjeller	-	-
	-	-	Andre ikke skattepliktige inntekter	-	-
	-	-	Årets underskudd uten utsatt skattefordel	-	-
	-	-	Endring i nedvurdering av utsatt skattefordel	-6 278 079	470 115
	-91 074	-204 056	Skattekostnad	-5 162 721	-149 154
	2,9	-2,1	Effektiv skattesats	-0,96	0,05

Oversikt over midlertidige forskjeller:

	Morselskap		Konsern	
	2021	2020	2021	2020
Immaterielle eiendeler	-	-	-	-
Driftsmidler	-	-	-	-
Varer	-33 763	-35 835	-1 121 669	-610 785
Fordringer	-	-	-155 676	-156 049
	-	-	-826 102	-443 906
	-	-	377 085	-
Investeringer (omløpsmidler)	-	-	6 989 947	3 645 734
Kortsiktig gjeld	-	-	-472 489	-440 613
Langsiktig gjeld	-	-	-	-
Underskudd til fremføring	-1 328 089	-398 488	-35 116 335	-37 201 561
<b>Sum</b>	<b>-1 361 852</b>	<b>-434 323</b>	<b>-30 325 259</b>	<b>-35 207 180</b>
<b>Midlertidige forskjeller ikke utlignet</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>6 236 134</b>	<b>34 772 857</b>
<b>Grunnlag utsatt skatt</b>	<b>-1 361 852</b>	<b>-434 323</b>	<b>-24 089 125</b>	<b>-434 323</b>
22% utsatt skatt / skattefordel herav:	-299 607	-95 551	-5 299 607	-95 551
<b>Netto utsatt fordel/forpl. i balansen</b>	<b>-299 607</b>	<b>-95 551</b>	<b>-5 299 607</b>	<b>-95 551</b>

Penneo Dokumentnøkkel: BCXG1-IMZCS-06GKV-JLBKK-JO2XC-XWJCO



## Note 12 Negativ goodwill

Behandling av negativ goodwill		2021	Konsern 2020
Saldo ved oppkjøpstidspunktet 01.01.2021		4 409 312	4 409 312
Tilgang		0	0
Avgang		0	0
Saldo ved oppkjøpstidspunktet 31.12.2021		4 409 312	4 409 312
Akkumulert inntektsført 31.12.2021		3 233 494	2 351 632
<b>Balanseført verdi 31.12.2020</b>		<b>1 175 818</b>	<b>2 057 680</b>
Årets inntektsføring		881 862	881 862
Forventet økonomisk levetid			5 år
Avskrivningsplan			Lineær

## Note 13 Leieavtaler

Morselskap			2021	Konsern 2020
2020	2021		2021	2020
-	-	Leide lokaler	3 465 633	2 984 370
134 400	-	Biler og maskiner	2 938 781	3 056 661
-	-	Stillasutstyr	-	-

Konsernet har en total forpliktelse pr. 31.12.2021 knyttet til husleieavtaler på kr. 11.689.871 hvorav kr. 3.575.228 forfaller innen 1 år.

Konsernet har en total forpliktelse pr. 31.12.2021 knyttet til biler og maskiner på kr. 425.810 hvorav kr. 210.480 forfaller innen 1 år.

Konsernet har en total forpliktelse pr. 31.12.2021 knyttet til stillasutstyr på kr. 2.248.109 hvorav kr. 1.569.115 forfaller innen 1 år.

## Note 14 Kortsiktige fordringer og gjeld

Morselskap			2021	Konsern 2020
2020	2021		2021	2020
0	0	Forskudd husleie	71 985	71 985
0	0	Forskuddsbetalte kostnader	421 515	444 880
0	0	Andre fordringer	3 585 377	653 155
0	0		4 078 877	1 170 020
940 366	120 600	Kundefordringer består av:		
0	0	Kundefordringer	37 458 392	21 577 859
0	0	Opptjent, ikke fakturert prosjekter	4 583 237	537 543
0	0	Nedskrivning igangværende arbeider	-598 822	-291 855
940 366	120 600		41 442 807	21 823 547
223 019	150 093	Annen kortsiktig gjeld består av:		
0	0	Skyldig utlegg, lønn og feriepenger	12 171 363	8 657 375
0	0	Forskuddsfakturering	513 786	347 718
0	0	Annen kortsiktig gjeld	1 317 737	1 449 187
0	0	Garantiavsetning	0	0
223 019	150 093		14 002 886	10 454 280

## Note 15 Pantstillelser og garantier m.v.

ISONOR Industrier AS har betalingsgarantier hos Tryg for 3,5 MNOK (i 2020: 2,8 MNOK)  
 Danske Bank har pant i driftsmidler, kundefordringer og varelager pålydende 20 MNOK.  
 DnB har sikkert i driftsmidler for 5 MNOK.

## Note 16 Fortsatt drift

Konsernet har satt helse først og fulgt nasjonale og nasjonale retningslinjer for å håndtere smittefare. Med høy vaksinedekning og lettelse på reiserestriksjoner, forventes det at den verste perioden knyttet til covid-19 å være bak oss.  
 Inn i 2022 har konflikten i Ukraina medført store bevegelser i markedene med store utslag på både råvarer, energikostnader og valutakurser. Økt pris på olje og gass kan øke etterspørselen etter konsernet sine produkter og tjenester, mens økning i energi og råvarepriser allerede har medført høyere kostnader for virksomheten.  
 Det er ledelsens vurdering at ovennevnte utfordringer ikke påvirker konsernet i det omfang at fortsatt drift ikke er til stede.



## PENNEO

Signaturene i dette dokumentet er juridisk bindende. Dokument signert med "Penneo™ - sikker digital signatur".  
De signerende parter sin identitet er registrert, og er listet nedenfor.

"Med min signatur bekrefter jeg alle datoer og innholdet i dette dokument."

### Ilari Juhani Rajalehto

Daglig leder

Serienummer: 9578-5999-4-1551727

IP: 185.81.xxx.xxx

2022-05-18 06:46:16 UTC



### Terje Hoem

Styremedlem

Serienummer: 9578-5999-4-2297911

IP: 79.161.xxx.xxx

2022-05-18 07:19:05 UTC



### Knut Ove Reiakvam

Styremedlem

Serienummer: 9578-5999-4-1944204

IP: 77.16.xxx.xxx

2022-05-18 07:56:55 UTC



### Lars Kåre Johannessen

Styremedlem

Serienummer: 9578-5998-4-1458110

IP: 80.213.xxx.xxx

2022-05-18 10:40:26 UTC



Penneo DokumentID: BCXGT-IMZCS-06GKV-JLBKK-JO2XC-XWJCO

Dokumentet er signert digitalt, med **Penneo.com**. Alle digitale signatur-data i dokumentet er sikret og validert av den datamaskin-utregnede hash-verdien av det opprinnelige dokument. Dokumentet er låst og tids-stemplet med et sertifikat fra en betrodd tredjepart. All kryptografisk bevis er integrert i denne PDF, for fremtidig validering (hvis nødvendig).

#### Hvordan bekrefter at dette dokumentet er originalen?

Dokumentet er beskyttet av ett Adobe CDS sertifikat. Når du åpner dokumentet i

Adobe Reader, skal du kunne se at dokumentet er sertifisert av **Penneo e-signature service <penneo@penneo.com>**. Dette garanterer at innholdet i dokumentet ikke har blitt endret.

Det er lett å kontrollere de kryptografiske beviser som er lokalisert inne i dokumentet, med Penneo validator - <https://penneo.com/validate>



## ÅRSBERETNING 2021

### VIRKSOMHETENS ART

ISO Management AS og datterselskaper leverer tjenester til offshore og landbasert industri innenfor isolering, stillas, overflatebehandling samt innredningstjenester til on- og offshore installasjoner.

Konsernet består av morselskapet ISO Management AS og datterselskapet ISONOR Industrier AS. ISONOR Industrier AS har en eierandel på 51% i ISONOR Poland Sp. z o.o. ISONOR Poland Sp. z o.o. eier ISONOR Construction AS. Datterselskapene driver samme type virksomhet som morselskapet.

Kundegruppene er hovedsakelig oljeselskaper, oljeserviceselskaper (vedlikeholds leverandører) og offshorerettet verftsindustri, landbasert prosessindustri, skipsindustri og annen industrivirksomhet.

Konsernet har hovedkontor i Skien og avdelingskontorer i Stavanger, Drammen og Kristiansand.

### FORTSATT DRIFT

I henhold til regnskapslovens paragraf 3-3a, bekrefter styret at grunnlaget for fortsatt drift er til stede. Årsregnskapet for 2021 er utarbeidet i samsvar med dette.

Driftsåret 2021 ga et ordinært resultat før skattekostnad for morselskapet på 9,8 MNOK og for konsernet 5,4 MNOK.

### ARBEIDSMILJØ OG PERSONALE

I 2021 har der kun vært utarbeidet statistikk for ISONOR industrier AS og statistikken viser følgende:

Sykefraværet i selskapet endte på 8,6 % ved utgangen av 2021. Alt fravær i forbindelse med korona ligger også inn i denne fraværprosenten.

Det er rapportert 1 fraværsskade og 1 skade med medisinsk behandling i 2021. Fraværsskaden var en hendelse på et landprosjekt hvor en ansatt har utført en oppgave uten å være oppmerksom og ha fokus rettet mot oppgaven. Dette resulterte i et lengre sykefravær på grunn av ribbensbrudd.

Under «High Activity Period» på Balder hadde vi en hendelse hvor en ansatt fikk støv på øyet, og på grunn av bruk av reseptbelagt medisin, er dette registrert som en skade med medisinsk behandling.

Det er totalt rapportert 2.158 RUH'er samlet i vårt interne elektroniske system og i kunde sitt system. Dette antallet registreringer fordelt på ansatte viser at vi har nådd målet med minimum 8 registrerte RUH/OBS kort i løpet av 2021. Selskapet hadde i 2021 en H-faktor på 2,52 og en H2-faktor på 5,03 med totalt 397.421 produserte timer.

«God helse og livskvalitet» har vi hatt som hovedtema på HMS i 2021: «**Skap arbeidsglede**». Dette er et tema vi har hatt spesielt fokus på gjennom hele året, og våre månedlige tema har vært knyttet opp mot dette hovedtema. Månedlige HMS K fokus/tema i 2021 har vært: Vær synlig i mørket, Ta vare på hverandre ved å gi kolleger gode tilbakemeldinger, Skap arbeidsglede ved å si ifra, Planlegging og tilstedeværelse, unngå personskader, Identifisering av risiko og farer, Hindre fallende gjenstander, Observasjon av farer, Arbeidsglede og etterlevelse av ledelsessystem, Bli sett i mørket, husk refleks, Unngå muskel- og skjelettplager.

ISONOR Industrier AS har valgt å bruke Alltid Sikker kampanjen, og flere av våre månedlige tema har vært knyttet opp mot denne kampanjen.



Det er i løpet av året ikke rapportert om alvorlige arbeidsuhell eller ulykker som har resultert i større materielle skader eller skader på ytre miljø.

Selskapets arbeidsmiljøutvalg avholdt 4 møter i 2021. Det er et godt samarbeid mellom ansatte representantene i AMU og bedriften, og dette bidrar til positivitet mht. drift og arbeidsmiljø.

Representant fra bedriftshelsetjenesten Avonova Helse er fast deltaker i AMU møter, og samarbeidet med bedriftshelsetjenesten er god.

## LIKESTILLING

Virksomheten bærer preg av at dette er en mannsdominert bransje med få kvinner som arbeider henholdsvis som isolatører, stillasbyggere og overflatebehandler. Vi har pr. 31.12.2021 ingen kvinner som er ansatt i produksjonen. En kvinne er ansatt på deltid som renholder.

I administrasjonen i konsernet er det ansatt 7 kvinner. Øvrige ansatte i administrasjonen er menn. Ledelsen i konsernet består av 3 kvinner og 3 menn. Ved utgangen av 2021 var det totalt 164 ansatte i konsernet.

## DISKRIMINERING

Diskrimineringslovens formål er å fremme likestilling, sikre like muligheter og rettigheter, og hindre diskriminering på grunn av etnisk og nasjonal opprinnelse, samt avstamning, hudfarge, språk, religion og livssyn. Konsernet arbeider aktivt for å fremme lovens formål innen vår virksomhet. Aktivitetene omfatter blant annet rekruttering, lønns- og arbeidsvilkår, forfremmelse, utviklingsmuligheter og beskyttelse mot trakassering.

Konsernet har som målsetning å være en arbeidsplass hvor det ikke skal forekomme diskriminering på grunn av nedsatt funksjonsevne.

## YTRE MILJØ

Politikken vår sier at våre aktiviteter ikke skal ha noen skadelig innvirkning på ytre miljø, og ISO Management AS har som overordnet mål at vi respekterer miljøet vi oppholder oss i og at det ikke skal ta skade av arbeidet vi utfører, og vårt personell skal ha et kollektivt ansvar for det omkringliggende miljøet. Denne politikken har vi alle ansvaret for å etterleve.

Konsernet har utarbeidet egen Miljøhåndbok, hvor dette er utførlig beskrevet.

## BÆREKRAFT

Som industribedrift skal vi gjøre det vi kan for å minske klimautslippene. Vi har et ansvar for å bidra!

ISONOR Industrier AS ønsker å ta vår del av ansvaret for å redusere klimabelastningen gjennom å tilby energieffektive isolasjonsløsninger, ta i bruk stadig mer bærekraftige og giftfrie materialer, samt ha et bevisst forhold til hvor materialer og produkter anskaffes fra, slik at transportbehovet reduseres.

## HENDELSER ETTER BALANSEDAGEN

Covid-19 har også i 2021 medført utfordringer i markedene som ISO Management konsernet opererer i.

Konsernet har satt helse først og vi har fulgt nasjonale og lokale retningslinjer for å håndtere smittefare. Med høy vaksinedekning og gradvis lettelse på reiserestriksjoner, forventes det at den verste perioden knyttet til covid-19 å være bak oss. Det er ikke forventet at covid-19 vil ha mer enn en kortsiktig påvirkning på konsernet.

Inn i 2022 har konflikten i Ukraina medført store bevegelser i markedene med store utslag på både råvarer, energikostnader og valutakurser. Konsernet har ikke virksomhet eller eiendeler i verken Russland, Hviterussland eller Ukraina. I det korte bildet er det ikke ventet effekter av betydning på verken likviditet eller inntjening knyttet til løpende virksomhet.

Økt pris på olje og gass kan øke etterspørselen etter konsernet sine produkter og tjenester, mens



Økning i energi og råvarepriser allerede har medført høyere kostnader for virksomheten. Økende kostnad for energi vil gi høyere fokus på energi besparelse. Energi effektivisering er en viktig del av konsernets kjernevirksomhet og gir dermed oss muligheten å bidra mer i denne sammenheng.

## FREMTIDENS UTVIKLING

ISO Management konsernet er et av de ledende ISO bedrifter i Norge. Selskapets overordnede målsetting og operative strategier er fokusert på fortsatt å styrke selskapets posisjon i de markeder som betjenes. Dette skjer blant annet ved å utvikle nye produkter og ved å videreutdanne medarbeidere.

ISO Management konsernet foretrekkes av mange kunder for sin kvalitet og sikkerhetskultur. Gjennom kontinuerlig forbedring og videreutvikling av sikkerhet, personell og effektivitet vil selskapet styrke sin videre vekst, operasjonelt og økonomisk.

Det settes betydelig innsats på markeds- og tilbudsarbeid og det forventes at aktivitetene innenfor ISO Management konsernets kjernevirksomhet og kjernemarkeder i 2021 fortsatt vil være bra. Konsernet fortsetter med sin målsetting om å være aktiv innenfor vedlikeholds- og modifikasjonsmarkedene, onshore og offshore, så vel som selskapet er aktiv i nybyggings- og prosjektmarkedene.

Etter styrets oppfatning er selskapets finansielle stilling tilfredsstillende og konsernet har nå en soliditetsgrad på 35%. Basert på ovenstående, er det styrets oppfatning at selskapets kompetanse, ressurser og finansielle stilling er på plass for vekst i tiden som kommer.

## RESULTAT, INVESTERINGER, FINANSIERING OG LIKVIDITET FOR KONSERNET

Driftsinntekter ble økt fra 127,5 MNOK i 2020 til 254,9 MNOK i 2021. Stigningen skyldes primært økt i omsetningen i ISONOR Industrier AS spesielt på kontrakten med Vår Energi.

Årsresultat etter skatt var på 10,5 MNOK i 2021 mot -2,8 MNOK i 2020.

Konsernets likviditetsbeholdning pr. 31.12.2021 var 9,8 MNOK sammenlignet med 12,2 NOK i 2020.

Konsernets kortsiktige gjeld var 45,4 MNOK pr. 31.12.2021 mot 22,9 MNOK i 2020. Utviklingen i den kortfristede gjeld skyldes alene den økt aktivitet i konsernet.

Driftsresultatet var på 5,6 MNOK 2021, mens kontantstrømmen fra operasjonelle aktiviteter var på 0,9 MNOK. Forskjellen skyldes i hovedsak endring i arbeidskapital, investeringer i immaterielle og materielle aktiver og utkjøp av minoritetsaksjonær.

## RESULTAT, INVESTERINGER, FINANSIERING OG LIKVIDITET FOR MORSELSKABET

Driftsinntekter falt fra 5,8 MNOK i 2020 til 1,4 MNOK i 2021. Dette skyldes at flere og flere aktiviteter overføres til datterselskapet ISONOR Industrier AS.

Årsresultat etter skatt var på 9,8 MNOK i 2021 mot -3,2 MNOK i 2020. Det økt resultat er inntekt på investering i datterselskapet ISONOR Industrier AS.

Selskapets likviditetsbeholdning pr. 31.12.2021 var 0,3 MNOK sammenlignet med 0,9 NOK i 2020.

Selskapets kortsiktige gjeld var 0,9 MNOK pr. 31.12.2021 mot 1,4 MNOK i 2020.

Driftsresultatet var på -0,9 MNOK 2021, mens kontantstrømmen fra operasjonelle aktiviteter var på -0,7 MNOK. Forskjellen skyldes i hovedsak endring i arbeidskapitalen.



**ÅRSRESULTAT OG DISPONERINGER**

Styret foreslår at årets overskudd på 10,0 MNOK disponeres som følger:

Utbytte	3,75 MNOK
Overføring annen egenkapital	6,25 MNOK

Skien, 12. mai 2022

Ilari J. Rajalehto  
Styreleder / Daglig leder

Lars Kåre Johannessen  
Styremedlem

Terje Hoem  
Styremedlem

Knut Ove Reiakvam  
Styremedlem

Penneo Dokumentnøkkel: 0QD54-BTY7D-FWYAF-SCOD0-U5MSZ-0QC6B



## PENNEO

Signaturene i dette dokumentet er juridisk bindende. Dokument signert med "Penneo™ - sikker digital signatur".  
De signerende parter sin identitet er registrert, og er listet nedenfor.

"Med min signatur bekrefter jeg alle datoer og innholdet i dette dokument."

### Ilari Juhani Rajalehto

Daglig leder

Serienummer: 9578-5999-4-1551727

IP: 185.81.xxx.xxx

2022-05-18 06:46:16 UTC



### Terje Hoem

Styremedlem

Serienummer: 9578-5999-4-2297911

IP: 79.161.xxx.xxx

2022-05-18 07:19:05 UTC



### Knut Ove Reiakvam

Styremedlem

Serienummer: 9578-5999-4-1944204

IP: 77.16.xxx.xxx

2022-05-18 07:56:55 UTC



### Lars Kåre Johannessen

Styremedlem

Serienummer: 9578-5998-4-1458110

IP: 80.213.xxx.xxx

2022-05-18 10:40:26 UTC



Penneo Dokumentnøkkel: 0QD54BTY7D-FWYAF-SCOD0-USNSZ-0QC6B

Dokumentet er signert digitalt, med **Penneo.com**. Alle digitale signatur-data i dokumentet er sikret og validert av den datamaskin-utregnede hash-verdien av det opprinnelige dokument. Dokumentet er låst og tids-stemplet med et sertifikat fra en betrodd tredjepart. All kryptografisk bevis er integrert i denne PDF, for fremtidig validering (hvis nødvendig).

#### Hvordan bekrefter at dette dokumentet er originalen?

Dokumentet er beskyttet av ett Adobe CDS sertifikat. Når du åpner dokumentet i

Adobe Reader, skal du kunne se at dokumentet er sertifisert av **Penneo e-signature service <penneo@penneo.com>**. Dette garanterer at innholdet i dokumentet ikke har blitt endret.

Det er lett å kontrollere de kryptografiske beviser som er lokalisert inne i dokumentet, med Penneo validator - <https://penneo.com/validate>