



## ÅRSREGNSKAPET FOR REGNSKAPSÅRET 2024 - GENERELL INFORMASJON

### Enheten

Organisasjonsnummer: 913 703 251  
Organisasjonsform: Aksjeselskap  
Foretaksnavn: ELEMENTS PRODUCTION AS  
Forretningsadresse: Ulvenvegen 371  
5217 HAGAVIK

### Regnskapsår

Årsregnskapets periode: 01.01.2024 - 31.12.2024

### Konsern

Morselskap i konsern: Ja  
Konsernregnskap lagt ved: Nei

### Regnskapsregler

Regler for små foretak benyttet: Nei  
Benyttet ved utarbeidelsen av årsregnskapet til selskapet: Regnskapslovens alminnelige regler

### Årsregnskapet fastsatt av kompetent organ

Bekreftet av representant for selskapet: Jan Frode Skeie  
Dato for fastsettelse av årsregnskapet: 04.07.2025

### Grunnlag for avgivelse

År 2024: Årsregnskapet er elektronisk innlevert  
År 2023: Tall er hentet fra elektronisk innlevert årsregnskap fra 2024

*Det er ikke krav til at årsregnskapet m.v. som sendes til Regnskapsregisteret er undertegnet. Kontrollen på at dette er utført ligger hos revisor/enhetens øverste organ. Sikkerheten ivaretas ved at innsender har rolle/rettighet for innsending av årsregnskapet via Altinn, og ved at det bekreftes at årsregnskapet er fastsatt av kompetent organ.*

Brønnøysundregistrene, 24.07.2025



### Resultatregnskap

Beløp i: NOK	Note	2024	2023
<b>RESULTATREGNSKAP</b>			
<b>Inntekter</b>			
Salgsinntekt	2, 3	409 947 316	442 092 208
Andre driftsinntekter	3	9 345 613	101 185
<b>Sum inntekter</b>		<b>419 292 930</b>	<b>442 193 393</b>
<b>Kostnader</b>			
Varekostnad	3, 4	388 083 152	401 149 209
Lønnskostnad	3, 5	24 470 297	31 648 107
Ordinære avskrivninger	6	2 166 472	2 308 077
Nedskrivning av varige driftsmidler og immaterielle eiendeler	6		
Andre driftskostnader	3, 5	13 147 829	11 723 016
<b>Sum kostnader</b>		<b>427 867 750</b>	<b>446 828 410</b>
<b>Driftsresultat</b>		<b>-8 574 820</b>	<b>-4 635 017</b>
<b>Finansinntekter og finanskostnader</b>			
Inntekt på investering i datterselskap			329 840
Renteinntekt fra foretak i samme konsern	3	328 500	903 000
Annen renteinntekt		447 962	1 385 215
Andre finansinntekter	4	3 840 582	3 678 882
<b>Sum finansinntekter</b>		<b>4 617 044</b>	<b>6 296 936</b>
Nedskrivning av finansielle eiendeler	7	6 210 560	6 515 577
Annen rentekostnad		3 926 106	5 565 990
Andre finanskostnader	4	3 693 231	1 646
<b>Sum finanskostnader</b>		<b>13 829 897</b>	<b>12 083 213</b>
<b>Netto finans</b>	3, 8	<b>-9 212 852</b>	<b>-5 786 276</b>
<b>Resultat før skattekostnad</b>		<b>-17 787 673</b>	<b>-10 421 293</b>
Skattekostnad på resultat	9	-2 543 263	-924 857
<b>Årsresultat</b>	10	<b>-15 244 410</b>	<b>-9 496 436</b>
<b>Årsresultat etter minoritetsinteresser</b>		<b>-15 244 410</b>	<b>-9 496 436</b>



## Resultatregnskap

<b>Beløp i: NOK</b>	<b>Note</b>	<b>2024</b>	<b>2023</b>
<b>Totalresultat</b>		<b>-15 244 410</b>	<b>-9 496 436</b>
<b>Overføringer og disponeringer</b>			
Overført fra annen egenkapital		-15 244 410	-9 496 436
<b>Sum overføringer og disponeringer</b>		<b>-15 244 410</b>	<b>-9 496 436</b>



## Balanse

Beløp i: NOK	Note	2024	2023
<b>BALANSE - EIENDELER</b>			
<b>Anleggsmidler</b>			
<b>Immaterielle eiendeler</b>			
Konsesjoner, patenter o.l.	3, 6	7 397 670	8 258 031
Utsatt skattefordel	9	3 716 537	1 173 274
<b>Sum immaterielle eiendeler</b>		<b>11 114 207</b>	<b>9 431 305</b>
<b>Varige driftsmidler</b>			
Innredning leide lokaler	6	240 724	78 000
Driftsløsøre, inventar o.l.	6	1 198 491	1 392 097
<b>Sum varige driftsmidler</b>	6, 11	<b>1 439 216</b>	<b>1 470 097</b>
<b>Finansielle anleggsmidler</b>			
Investering i datterselskap	7	17 198 880	20 198 880
Investering i annet foretak i samme konsern	7		
Lån til foretak i samme konsern	12	9 645 460	12 501 720
<b>Sum finansielle anleggsmidler</b>		<b>26 844 340</b>	<b>32 700 600</b>
<b>Sum anleggsmidler</b>		<b>39 397 763</b>	<b>43 602 002</b>
<b>Omløpsmidler</b>			
<b>Varer</b>			
Varelager	11, 13	97 994 465	68 477 368
<b>Sum varer</b>		<b>97 994 465</b>	<b>68 477 368</b>
<b>Fordringer</b>			
Kundefordringer	11, 12	31 322 476	34 502 382
Andre kortsiktige fordringer	12	18 162 065	71 893 875
Krav på innbetaling av selskapskapital	12		
<b>Sum fordringer</b>		<b>49 484 540</b>	<b>106 396 257</b>
<b>Investeringer</b>			
Aksjer og andeler i foretak i samme konsern	7		
<b>Bankinnskudd, kontanter og lignende</b>			
Bankinnskudd, kontanter o.l.	14	2 562 457	868 954



## Balanse

Beløp i: NOK	Note	2024	2023
Sum bankinnskudd, kontanter og lignende		2 562 457	868 954
Sum omløpsmidler		150 041 462	175 742 580
<b>SUM EIENDELER</b>		<b>189 439 225</b>	<b>219 344 582</b>

## BALANSE - EGENKAPITAL OG GJELD

### Egenkapital

#### Innskutt egenkapital

Aksjekapital	15	14 800 000	14 800 000
Beholdning av egne aksjer		1 991 477	1 991 477
Overkurs		40 709 578	40 709 578
Annen innskutt egenkapital		5 000 000	
<b>Sum innskutt egenkapital</b>		<b>62 501 055</b>	<b>57 501 055</b>

#### Opptjent egenkapital

Annen egenkapital		13 559 464	28 803 873
<b>Sum opptjent egenkapital</b>		<b>13 559 464</b>	<b>28 803 873</b>

<b>Sum egenkapital</b>	10	<b>76 060 519</b>	<b>86 304 929</b>
------------------------	----	-------------------	-------------------

### Gjeld

#### Langsiktig gjeld

Utsatt skatt	9		
<b>Annen langsiktig gjeld</b>			
<b>Sum langsiktig gjeld</b>		<b>0</b>	<b>0</b>

#### Kortsiktig gjeld

Gjeld i konsernkontoordning	11, 12		94 321 174
Gjeld til kredittinstitusjoner	11	54 463 383	
Leverandørgjeld	12	24 871 556	23 246 285
Betalbar skatt	9		
Skyldige offentlige avgifter		12 324 542	11 701 746
Annen kortsiktig gjeld	12	21 719 225	3 770 449
<b>Sum kortsiktig gjeld</b>		<b>113 378 706</b>	<b>133 039 653</b>



## Balanse

<b>Beløp i: NOK</b>	<b>Note</b>	<b>2024</b>	<b>2023</b>
Sum gjeld		113 378 706	133 039 653
<b>SUM EGENKAPITAL OG GJELD</b>		<b>189 439 225</b>	<b>219 344 582</b>



**KPMG AS**  
Kanalveien 11  
P.O. Box 4 Kristianborg  
N-5822 Bergen

Telephone +47 45 40 40 63  
Internet www.kpmg.no  
Enterprise 935 174 627 MVA

Til generalforsamlingen i Elements Production AS

## Uavhengig revisors beretning

### Konklusjon

Vi har revidert årsregnskapet for Elements Production AS som består av balanse per 31. desember 2024, resultatregnskap og kontantstrømoppstilling for regnskapsåret avsluttet per denne datoen og noter til årsregnskapet, herunder et sammendrag av viktige regnskapsprinsipper.

### Etter vår mening

- oppfyller årsregnskapet gjeldende lovkrav, og
- gir årsregnskapet et rettviseende bilde av selskapets finansielle stilling per 31. desember 2024, og av dets resultater og kontantstrømmer for regnskapsåret avsluttet per denne datoen i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge.

### Grunnlag for konklusjonen

Vi har gjennomført revisjonen i samsvar med International Standards on Auditing (ISA-ene). Våre oppgaver og plikter i henhold til disse standardene er beskrevet nedenfor under *Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av årsregnskapet*. Vi er uavhengige av selskapet i samsvar med kravene i relevante lover og forskrifter i Norge og International Code of Ethics for Professional Accountants (inkludert internasjonale uavhengighetsstandarder) utstedt av International Ethics Standards Board for Accountants (IESBA-reglene), og vi har overholdt våre øvrige etiske forpliktelser i samsvar med disse kravene. Innhentet revisjonsbevis er etter vår vurdering tilstrekkelig og hensiktsmessig som grunnlag for vår konklusjon.

### Øvrig informasjon

Styret og daglig leder (ledelsen) er ansvarlige for informasjonen i årsberetningen. Øvrig informasjon omfatter informasjon i årsrapporten bortsett fra årsregnskapet og den tilhørende revisjonsberetningen. Vår konklusjon om årsregnskapet ovenfor dekker ikke informasjonen i årsberetningen.

I forbindelse med revisjonen av årsregnskapet er det vår oppgave å lese årsberetningen. Formålet er å vurdere hvorvidt det foreligger vesentlig inkonsistens mellom årsberetningen og årsregnskapet og den kunnskap vi har opparbeidet oss under revisjonen av årsregnskapet, eller hvorvidt informasjon i årsberetningen ellers fremstår som vesentlig feil. Vi har plikt til å rapportere dersom årsberetningen fremstår som vesentlig feil. Vi har ingenting å rapportere i så henseende.

Basert på kunnskapen vi har opparbeidet oss i revisjonen, mener vi at årsberetningen

- er konsistent med årsregnskapet og
- inneholder de opplysninger som skal gis i henhold til gjeldende lovkrav.

### Ledelsens ansvar for årsregnskapet

Ledelsen er ansvarlig for å utarbeide årsregnskapet og for at det gir et rettviseende bilde i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge. Ledelsen er også ansvarlig for slik internkontroll som den finner nødvendig for å kunne utarbeide et årsregnskap som ikke inneholder

#### Offices in:

© KPMG AS, a Norwegian limited liability company and a member firm of the KPMG global organization of independent member firms affiliated with KPMG International Limited, a private English company limited by guarantee. All rights reserved.

Statsautoriserte revisorer - medlemmer av Den norske Revisorforening

Oslo	Elverum	Mo i Rana	Tromsø
Alta	Finnsnes	Molde	Trondheim
Arendal	Hamar	Sandefjord	Tynset
Bergen	Haugesund	Stavanger	Ulsteinvik
Bøde	Knarvik	Stord	Ålesund
Drammen	Kristiansand	Straume	

Penneo DokumentID: WMR7V-T8CTP-Y43JK-5B7Q6-WT1ZU-R408I



vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil.

Ved utarbeidelsen av årsregnskapet må ledelsen ta standpunkt til selskapets evne til fortsatt drift og opplyse om forhold av betydning for fortsatt drift. Forutsetningen om fortsatt drift skal legges til grunn for årsregnskapet så lenge det ikke er sannsynlig at virksomheten vil bli avvirket.

Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av årsregnskapet

Vårt mål er å oppnå betryggende sikkerhet for at årsregnskapet som helhet ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil, og å avgi en revisjonsberetning som inneholder vår konklusjon. Betryggende sikkerhet er en høy grad av sikkerhet, men ingen garanti for at en revisjon utført i samsvar med ISA-ene, alltid vil avdekke vesentlig feilinformasjon. Feilinformasjon kan oppstå som følge av misligheter eller utilsiktede feil. Feilinformasjon er å anse som vesentlig dersom den enkeltvis eller samlet med rimelighet kan forventes å påvirke de økonomiske beslutningene som brukerne foretar på grunnlag av årsregnskapet.

Som del av en revisjon i samsvar med ISA-ene, utøver vi profesjonelt skjønn og utviser profesjonell skepsis gjennom hele revisjonen. I tillegg:

- identifiserer og vurderer vi risikoen for vesentlig feilinformasjon i regnskapet, enten det skyldes misligheter eller utilsiktede feil. Vi utformer og gjennomfører revisjonshandlinger for å håndtere slike risikoer, og innhenter revisjonsbevis som er tilstrekkelig og hensiktsmessig som grunnlag for vår konklusjon. Risikoen for at vesentlig feilinformasjon som følge av misligheter ikke blir avdekket, er høyere enn for feilinformasjon som skyldes utilsiktede feil, siden misligheter kan innebære samarbeid, forfalskning, bevisste utelatelser, uriktige fremstillinger eller overstyring av internkontroll.
- opparbeider vi oss en forståelse av intern kontroll som er relevant for revisjonen, for å utforme revisjonshandlinger som er hensiktsmessige etter omstendighetene, men ikke for å gi uttrykk for en mening om effektiviteten av selskapets interne kontroll.
- evaluerer vi om de anvendte regnskapsprinsippene er hensiktsmessige og om regnskapsestimatene og tilhørende noteopplysninger utarbeidet av ledelsen er rimelige.
- konkluderer vi på om ledelsens bruk av fortsatt drift-forutsetningen er hensiktsmessig, og, basert på innhentede revisjonsbevis, hvorvidt det foreligger vesentlig usikkerhet knyttet til hendelser eller forhold som kan skape tvil av betydning om selskapets evne til fortsatt drift. Dersom vi konkluderer med at det eksisterer vesentlig usikkerhet, kreves det at vi i revisjonsberetningen henleder oppmerksomheten på tilleggsopplysningene i årsregnskapet, eller, dersom slike tilleggsopplysninger ikke er tilstrekkelige, at vi modifierer vår konklusjon. Våre konklusjoner er basert på revisjonsbevis innhentet frem til datoen for revisjonsberetningen. Etterfølgende hendelser eller forhold kan imidlertid medføre at selskapet ikke kan fortsette driften.
- evaluerer vi den samlede presentasjonen, strukturen og innholdet i årsregnskapet, inkludert tilleggsopplysningene, og hvorvidt årsregnskapet gir uttrykk for de underliggende transaksjonene og hendelsene på en måte som gir et rettviseende bilde.

Vi kommuniserer med styret blant annet om det planlagte innholdet i og tidspunkt for revisjonsarbeidet og eventuelle vesentlige funn i revisjonen, herunder vesentlige svakheter i intern kontroll som vi avdekker gjennom revisjonen.

Bergen

KPMG AS

Anfinn Fardal  
Statsautorisert revisor  
(elektronisk signert)

Penneo Dokumentnøkkel: WMR7V-T8CTP-Y43JK-5B7Q6-WT1ZU-R408I



# PENNEO

Signaturene i dette dokumentet er juridisk bindende. Dokument signert med "Penneo™ - sikker digital signatur". De signerende parter sin identitet er registrert, og er listet nedenfor.

"Med min signatur bekrefter jeg alle datoer og innholdet i dette dokument."

## Fardal, Anfinn Bøthun

Statsautorisert revisor

På vegne av: KPMG AS

Serienummer: no\_bankid:9578-5992-4-3044839

IP: 80.232.xxx.xxx

2025-07-04 12:03:44 UTC



Dette dokumentet er signert digitalt via [Penneo.com](https://penneo.com). De signerte dataene er validert ved hjelp av den matematiske hashverdien av det originale dokumentet. All kryptografisk bevisføring er innebygd i denne PDF-en for fremtidig validering.

Dette dokumentet er forseglest med et kvalifisert elektronisk segl. For mer informasjon om Penneos kvalifiserte tillitstjenester, se <https://eud.penneo.com>.

### Slik kan du bekrefte at dokumentet er originalt

Når du åpner dokumentet i Adobe Reader, kan du se at det er sertifisert av **Penneo A/S**. Dette beviser at innholdet i dokumentet ikke har blitt endret siden tidspunktet for signeringen. Bevis for de individuelle signatørens digitale signaturer er vedlagt dokumentet.

Du kan bekrefte de kryptografiske bevisene ved hjelp av Penneos validator, <https://penneo.com/validator>, eller andre valideringsverktøy for digitale signaturer.

Penneo Dokumentnøkkel: WMR7V-T8CTP-Y43JK-5B7Q6-WT1ZU-R408I



# Årsregnskap 2024 Elements Production AS

Årsberetning  
Resultatregnskap  
Balanse  
Noter til regnskapet  
Kontantstrømpstilling

Org.nr.: 913 703 251



## Årsberetning 2024 for Elements Production AS

### Virksomhetens art og hvor den drives

Elements Production AS designer og utvikler arbeid- fritids- og sportsklær, sportsutstyr og mote, som blir produsert og importert fra Kina. Produktene selges til diverse detaljister i Norge. Elements Production AS eier 80 % av aksjene i Serpas AS, 51 % av aksjene i Guleholmen AS og 80 % av aksjene i det svenske selskapet Improve Business Scandinavia AB og 100 % av aksjene i Elements International AB. Improve Business Scandinavia AB har to heleide datter-selskap, Improve Business AS og Improve Business Europe AB. Selskapets hovedkontor er lokalisert i Bjørnafjorden, i tillegg har selskapet kontorer og noe lager i Søgne.

### Redegjørelse for årsregnskapet

#### Resultatregnskap

Omsetningen i selskapet ble NOK 419,3 millioner i 2024 mot NOK 442,2 millioner i 2023. Nedgangen skyldes i all hovedsak nedgang salg til Sport Outlet-kjeden som en følge av at selskapet ble kjøpt ut av Invent Sport konsernet i februar 2024. Selskapet vil for de neste årene derfor ikke ha den samme omsetningen til Sport Outlet-kjeden.

Årsresultatet ble et underskudd på NOK 15,2 millioner i 2024 mot et underskudd på NOK 9,5 millioner i 2023. Herav 6,2 millioner i nedskrivning av investering i datterselskap i 2024.

269 millioner av omsetningen er til Sport Outlet og Elements har hatt kostnader i forbindelse med utfasing av denne delen av virksomheten som trekker ned resultatet

Elements Production har i 2024 byttet ERP og regnskap system og har tatt opplæring og integrasjonskostnader over driften. Dette har også ført til doble lisenskostnader i 2024.

Gjennom året 2024 er det også brukt store ressurser på å etablere WRKS arbeidstøy som merkevarer herunder sertifiseringer, brand manual, kolleksjonsoppbygging og webplattformer.

Vedlagt illustrasjon:

#### Operating Expenditure | OpEx

• <a href="http://www.wrks.no">www.wrks.no</a> and <a href="http://www.traksta.se">www.traksta.se</a> integrations	NOK -400 000	
• Marketing and brand development	NOK -350 000	
• ISO WRKS, ESG, Ethical Trade, Eco House	NOK -1 000 000	
• ERP System – integration and training	NOK -2 000 000	
• Intl. investment - travel, presentation, testing	NOK -1 000 000	
• Establish WRKS collection and brand manual	NOK -1 500 000	
• Establish 2 showrooms with crew	NOK -300 000	
• Expand warehouse with equipment	NOK -200 000	
• Establish health collection ER and clinic	NOK -100 000	
• Certification of health collection – CE marking	NOK -400 000	
• Secure patents and applications	NOK -300 000	
		<b>NOK</b>
		<b>~7 550 000</b>

For 2025 forventes det bortfall av kostnader relatert leveringer Sport Outlet og reduksjon av lisenskostnader.

Elements Production har tatt kostnader med resertifisering ISO 9001 og ISO 14001 over drift i 2024 og er nå sertifisert til 2028.

En forventer betydelig økt omsetning i 2025 på samme personell og på allerede etablert varelager. Ordrebok og fakturerte varer pr 20.05.25 summerer seg til 220 millioner som er 80% av budsjett.



## Kontantstrøm

Samlet kontantstrøm i selskapet var positiv med NOK 1,7 millioner. Kontantstrøm tilknyttet operasjonelle aktiviteter var positiv med NOK 40,9 millioner og skyldes hovedsakelig at forskuddsbetalinger til leverandører og kundefordringer er mindre. NOK 0,7 millioner av kontantstrømmen var tilknyttet investeringer og NOK -39,9 millioner var tilknyttet finans.

## Balanse

Selskapets kontantbeholdning var NOK 2,6 millioner per 31.12.2024, mot NOK 0,9 millioner per 31.12.2023. Selskapets evne til egenfinansiering av investeringer er god.

Selskapets kortsiktige gjeld utgjorde pr 31.12.2024 NOK 113 millioner, noe som utgjør ca 59,8 % av totalkapitalen. Per 31.12.2023 utgjorde selskapets samlede kortsiktige gjeld ca 60,7 % av totalkapitalen. Selskapets finansielle stilling vurderes som god, og pr. 31.12.2024 overstiger selskapets omløpsmidler selskapets kortsiktige gjeld.

Totalkapitalen var ved utgangen av året NOK 189,4 millioner, sammenlignet med NOK 219,3 millioner året før.

Egenkapitalandelen pr. 31.12.2024 var 40,2 %, sammenlignet med 39,4 % pr. 31.12.2023.

## Fortsatt drift

Styret har gjennomgått selskapets løpende virksomhet, stilling og resultatutvikling. Styret mener at selskapet er forsvarlig organisert og at driften og internkontrollen er tilfredsstillende. Styret mener grunnlag for fortsatt drift er til stede, og årsregnskapet for 2024 er satt opp under denne forutsetningen.

## Bærekraft og samfunnsansvar

I tråd med utviklingen i samfunnet generelt, og forventninger fra ansatte, kunder, myndigheter, eiere og andre interessenter, er det et høyt fokus på bærekraftig drift internt i selskapet. Selskapet tar samfunnsansvar gjennom å søke å oppnå langsiktig, kommersiell lønnsomhet på en måte som er i samsvar med grunnleggende etiske verdier og med respekt for klima og miljø, enkeltindivider og samfunnet som helhet.

Elements Production AS er medlem i Norsk Etisk Handel og har levert godkjent rapport for 2024 i forhold til åpenhets lov og ESG strategi. Elements har gjennomført fabrikkbesøk sammen med kunde i Kina for å kontrollere sosiale sertifikater.

Selskapet respekterer menneske- og arbeidstakerrettigheter, driver i samsvar med gjeldende lover og regler og god forretningsskikk, og har gode prosesser og standarder for miljø, helse og sikkerhet (HMS). Styret og ledelsen jobber kontinuerlig med å innarbeide og forankre disse prinsippene i selskapets langsiktige strategi. Selskapet har lagt til rette for god og åpen dialog med alle relevante interessenter rundt disse og andre tema.

## Arbeidsmiljø

Selskapet hadde 21 årsverk fordelt på 29 ansatte i 2024. I henhold til gjeldende lover og forskrifter fører selskapet oversikt over totalt sykefravær blant ansatte. Styret anser arbeidsmiljøet i selskapet som godt. Sykefraværet er estimert til ikke å overstige 5,0 %. Det har ikke vært skader av betydning.



## **Mangfold og inkludering**

Selskapet har som mål å være en arbeidsplass der det råder full likestilling mellom menn og kvinner, og har innarbeidet policy som skal forhindre forskjellsbehandling mellom kjønnene. I 2024 var 55 % av de ansatte i selskapet kvinner. Elements Production AS sitt styre består av tre menn og to kvinner. Det er ingen vesentlige lønnsforskjeller mellom kvinner og menn innenfor samme stillingskategori.

Likestilling- og diskrimineringslovens formål er å fremme likestilling, sikre like muligheter og rettigheter og å hindre diskriminering på grunn av kjønn, etnisitet, nasjonal opprinnelse, avstamning, hudfarge, språk, religion og livssyn. Selskapet arbeider aktivt, målrettet og planmessig for å fremme lovens formål innenfor selskapets virksomhet. Aktivitetene omfatter blant annet rekruttering, lønns- og arbeidsvilkår, forfremmelse, utviklingsmuligheter og beskyttelse mot trakassering.

Selskapet har også som mål å være en arbeidsplass hvor det ikke forekommer diskriminering på grunn av funksjonsvariasjon. Selskapet arbeider aktivt og målrettet for å utforme og tilrettelegge de fysiske forholdene slik at virksomhetens ulike funksjoner kan benyttes av flest mulig. For arbeidstakere eller arbeidssøkere med nedsatt funksjonsevne foretas det individuell tilrettelegging av arbeidsplass og arbeidsoppgaver.

Selskapet har rutiner for innrapportering av diskriminering. Det har ikke vært rapportert noen tilfeller av diskriminering i 2024.

## **Miljø og bærekraft**

**Kvalitet- og miljøstyringssystem** – Elements Production AS ble ISO-sertifisert i 2019. Styringssystemet for miljøarbeid følger prinsippene i miljøstandarden ISO 14001. Styringssystemet for kvalitetsarbeid følger prinsippene i kvalitetsstandarden ISO 9001. ISO-sertifikatene ble fornyet høsten 2024 for tre nye år. Fullført revisjon desember 2024 med gjeldende sertifikat fra februar 2025-februar 2028. Selskapets kvalitet- og miljøstyringssystem definerer rutiner, systemer og dokumentasjonskrav for innkjøp, produksjon og leverandørgodkjenning. Selskapet styrer etter intern kvalitets- og miljøstyringsmanual som sikrer at selskapenes produkter tilfredsstiller alle relevante miljø-, helse- og sikkerhetskrav.

Selskapet rapporterer og tilfredsstiller krav til Åpenhetsloven. Sist innsendte redegjørelse er sendt og godkjent i april 2025 og er tilgjengeliggjort på selskapets hjemmesider.

Selskapet samarbeider med eksternt ekspertise som er spesialister på produktsikkerhet og som bistår blant annet med utstedelse og validering av teknisk dokumentasjon. Selskapet har omfattende internkontroll for å sikre at produktene overholder de krav som er satt til produktet. Dette gjøres gjennom stikkprøvekontroll, blant annet basert på tilbakemeldinger fra miljømyndigheter. Det sjekkes for blant annet giftstoffer, matkontaktprodukter, merking og emballasje. I tillegg gjennomføres fabrikkbesøk hos produsenter. Dette er spesielt viktig i forhold til Åpenhetsloven.

**Myndighetskontakt** – selskapet har god dialog med miljømyndighetene, og selskapets rutiner for innkjøp og kontroll av varer er utarbeidet på en slik måte at gjeldende krav og retningslinjer til enhver tid tilfredsstilles. Det jobbes aktivt sammen med myndighetene for å heve både egen kunnskap og arbeid internt, i tillegg til selskapets leverandører av produkter. Selskapet overholder aktsomhetsplikten, meldeplikten og informasjonsplikten i Produktkontrollloven på bakgrunn av kvalitet- og miljøstyringssystemet. Selskapet har gode resultater på kontroller fra miljømyndigheten, blant annet med kontroll både i 2019 og 2022, uten funn av svikt i rutiner eller andre overtredelser av gjeldende direktiver.

**Krav til leverandører** – Selskapet stiller omfattende krav til leverandører og produsenter, blant annet vedrørende arbeidsforholdene ved fabrikkene der varene produseres, innhold av kjemikalier i produktene, hvordan produktene er merket, og hvordan varene transporteres. Selskapet har en tydelig leverandørpolicy som er forankret i Supplier Code of Conduct og som skal sikre at menneskene som



jobber på fabrikkene som produserer varer har gode arbeidsvilkår og produksjon som overholder strenge krav til helse, miljø, sikkerhet og etiske retningslinjer.

Leverandører blir godkjent på produktgruppebasis, hvor risikoanalyse og vesentlighetsvurderinger gjennomføres basert på EU/EØS og nasjonale lovkrav per produktgruppe. Selskapet forventer at leverandører har kontroll på sine underleverandører og har vilje til å vise åpenhet og gå i dialog om mulige utfordringer med å møte Elements Production AS sine krav. Dersom avvik oppstår, må passende korrigerende tiltak iverksettes. Hvis en leverandør ikke er villig til å foreta korrigerende tiltak, kan samarbeidet avsluttes.

I Elements Production AS er Code of Conduct oversatt til kinesisk for å oppnå bedre forståelse hos leverandørene i Kina. Videre er Code of Conduct oppdatert til å også inneholde dyrevelferd og ILO sine krav til anstendige arbeidsforhold. Selskapet stiller absolutte krav fra sine leverandører til fremleggelse av social audits (BSCI eller Sedex), utover det bes det om utfylling av questionnarie innenfor etisk handel.

**Fokusområder** – Selskapet har skarpt fokus på ansvarlig innkjøp og bærekraft i produksjonen. De viktigste miljø- og helsemessige områdene i produktenes livssyklus knytter seg til vann- og energiforbruk, materialforbruk, kjemikalieinnhold, transport og emballasje. Selskapet jobber derfor kontinuerlig sammen med leverandørene med å forbedre produkter og produksjonsprosesser. I 2021 reduserte eksempelvis Elements Production AS plastemballasje med 1,6 tonn gjennom mer effektiv pakking av klær ved forsendelse. Selskapet søker stadig å finne nye måter å gjennomføre slike kostnads- og miljøeffektiviserende tiltak.

Elements Production AS har inngått et samarbeid med Trimco Group i forhold til transparent leverandørkjede, disse hjelper med sporing i leverandørkjeden gjennom «Certificate manager». Ved hjelp av gode systemer og merking på produktene i form av QR-koder vil selskapet gi forbrukerne anledning til å finne relevant informasjon om produktet. Selskapets målsetning er å kunne dokumentere ansvarlig produksjon og rettferdig handel.

For dette prosjektet blir det søkt Skattefunn midler fra høst 2025.

## Forskning- og utviklingsaktiviteter

Selskapet har for tiden ingen pågående forsknings- eller utviklingsaktiviteter gående.

## Finansiell risiko

### Markedsrisiko

Selskapets varer selges i Norge og Sverige. Varer kjøpes i hovedsak fra utlandet. Forhold i andre land, samt valutasituasjonen, påvirker marginene. Konkurransen fra andre i Norge og utlandet, samt den generelle økonomiske situasjonen, påvirker resultatet.

### Leverandørrisiko

Elements Production AS og datterselskapet Improve Business Scandinavia AB betaler forskudd til leverandører når ordrene settes. Disse forskuddene er usikret.

Varene fraktes fra leverandører i Asia og Tyrkia hovedsakelig med skip. Elements Production AS og Improve Business Scandinavia AB overtar eierskapet til varene ved lossing av varer på skip i Asia. Varene er forsikret.

Det er en konsentrasjonsrisiko ved at de fleste leverandørene/fabrikkene til Elements Production AS er lokalisert i Kina, men det benyttes fabrikker spredt over hele landet og flere fabrikker per



produktkategori. Elements Production AS har fokus på å spre konsentrasjonsrisikoen og benytter derfor også leverandører/fabrikker i Europa. Bruk av leverandører/fabrikker i Europa vil også redusere frakttiden.

Dersom leverandører ikke skulle overholde selskapet sine leverandørkrav vil dette i ytterste konsekvens medføre bytte av leverandør og følgelig forsinkelser av vareleveranser. Det benyttes en ekstern konsulent i Kina til å sjekke alle nye leverandører.

### **Valutarisiko**

Elements Production AS og datterselskapet Improve Business Scandinavia AB har eksponering i utenlandsk valuta ved at de kjøper inn varer fra utlandet. Det er også konserninterne transaksjoner mellom Elements Production AS og Improve Business Scandinavia AB i Sverige. Det er i liten grad brukt finansielle instrumenter som reduserer valutarisikoen i Elements Production AS.

### **Renterisiko**

Selskapets gjeld er i all hovedsak driftskreditter i bank med 3 måneders NIBOR pluss en rentemargin og en provisjon på kredittrammen. Selskapets långivere kan endre rentemarginen ved økt risiko i engasjementet eller brudd på kredittvilkår, og har også åpning for å endre rentemargin ved økt finansieringskostnad som ikke fanges opp i NIBOR.

### **Kredittrisiko**

Selskapet har strenge krav til salg på kreditt, og risiko for tap på fordringer vurderes fortløpende.

### **Likviditetsrisiko**

Likviditeten anses for å være tilfredsstillende. Selv om likviditetsrisikoen vurderes som lav er det høyt fokus på oppfølging av debitorer. Videre arbeides det aktivt for at salg skal gjøres med kortest mulig betalingsbetingelser.

Etter styrets oppfatning foreligger det ikke finansiell risiko som er av betydning for å bedømme eiendeler, gjeld, finansiell stilling og resultat.

### **Styreansvarsforsikring**

Selskapet har styreansvarsforsikring.

### **Utsikter**

Samlet sett opplevde selskapet en nedgang i omsetning i 2024 i forhold til 2023.

Selskapet har brukt store ressurser på nye markeder, og den samlede aktiviteten og ordreinngangen vært tilfredsstillende i første halvdel av 2025. Det er etablert samarbeid med store aktører som sikrer god ordretilgang med høyere marginer. Nye store kunder vår-sommer 2025: Sivildforsvaret, NRRL, Bekken 3x, Bulldog, PHM og Power kjeden mm. Omsetning til deleid selskap i Better Workwear-kjeden vil også gi økt omsetning og økt bruttofortjeneste i 2025. Disse butikkene forventes å bli Elements største kunde og vil spise av varelageret vi allerede har opparbeidet. Better Workwear vil levere 50% av varene til enhver tid fra Elements med datterselskap. Pr. 31.12. 25 vil 8 butikker være i drift.

En forventer betydelig økt omsetning i 2025 på samme personell og på allerede etablert varelager.



## Resultatdisponering

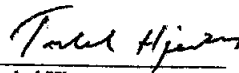
Styret foreslår at underskuddet i Elements Production AS blir disponert som følger:

Overført fra annen egenkapital	kr	15 244 410
Sum	kr	15 244 410

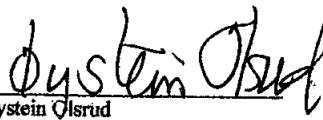
Bjørnafjorden, 27. juni 2025

I styret for Elements Production AS

  
Jan Frode Skeie  
Styrets leder/daglig leder

  
Torkel Hjertnes  
Styremedlem

  
Anne Strønen  
Styremedlem

  
Øystein Ølsrud  
Styremedlem

  
Emilie Hjertnes Halthjem  
Styremedlem



## Resultatregnskap

Elements Production AS

	Note	2024	2023
<b>Driftsinntekter og -kostnader</b>			
Salgsinntekt	2, 3	409 947 316	442 092 208
Andre driftsinntekter	3	9 345 613	101 185
<b>Sum driftsinntekter</b>		<b>419 292 930</b>	<b>442 193 393</b>
<b>Varekostnad</b>			
Varekostnad	3, 4	388 083 152	401 149 209
Lønnskostnad	3, 5	24 470 297	31 648 107
Ordinære avskrivninger	6	2 166 472	2 308 077
Andre driftskostnader	3, 5	13 147 829	11 723 016
<b>Sum driftskostnader</b>		<b>427 867 750</b>	<b>446 828 410</b>
<b>Driftsresultat</b>		<b>-8 574 820</b>	<b>-4 635 017</b>
<b>Finansinntekter og -kostnader</b>			
Inntekt på investering i datterselskap		0	329 840
Renteinntekt fra selskap i samme konsern	3	328 500	903 000
Renteinntekter		447 962	1 385 215
Andre finansinntekter	4	3 840 582	3 678 882
Nedskrivning av finansielle eiendeler	7	6 210 560	6 515 577
Rentekostnader		3 926 106	5 565 990
Andre finanskostnader	4	3 693 231	1 646
<b>Resultat av finansposter</b>	<b>3, 8</b>	<b>-9 212 852</b>	<b>-5 786 276</b>
<b>Ordinært resultat før skattekostnad</b>		<b>-17 787 673</b>	<b>-10 421 293</b>
Skattekostnad på resultat	9	-2 543 263	-924 857
<b>Årets resultat</b>	<b>10</b>	<b>-15 244 410</b>	<b>-9 496 436</b>
<b>Overføringer</b>			
Overført fra annen egenkapital		15 244 410	9 496 436
<b>Sum overføringer</b>		<b>-15 244 410</b>	<b>-9 496 436</b>



## Balanse

Elements Production AS

EIENDELER	Note	2024	2023
<b>ANLEGGSMIDLER</b>			
<b>Immaterielle eiendeler</b>			
Konsesjoner, patenter o.l.	3, 6	7 397 670	8 258 031
Utsatt skattefordel	9	3 716 537	1 173 274
<b>Sum immaterielle eiendeler</b>		<b>11 114 207</b>	<b>9 431 305</b>
<b>Varige driftsmidler</b>			
Innredning leide lokaler	6	240 724	78 000
Driftsløsøre, inventar o.l.	6	1 198 491	1 392 097
<b>Sum varige driftsmidler</b>	<b>6, 11</b>	<b>1 439 216</b>	<b>1 470 097</b>
<b>Finansielle anleggsmidler</b>			
Investeringer i datterselskap	7	17 198 880	20 198 880
Lån til foretak i samme konsern	12	9 645 460	12 501 720
<b>Sum finansielle anleggsmidler</b>		<b>26 844 340</b>	<b>32 700 600</b>
<b>Sum anleggsmidler</b>		<b>39 397 763</b>	<b>43 602 002</b>
<b>OMLØPSMIDLER</b>			
<b>Varer</b>			
Varelager	11, 13	97 994 465	68 477 368
<b>Fordringer</b>			
Kundefordringer	11, 12	31 322 476	34 502 382
Andre kortsiktige fordringer	12	18 162 065	71 893 875
<b>Sum fordringer</b>		<b>49 484 540</b>	<b>106 396 257</b>
<b>Bankinnskudd, kontanter o.l.</b>			
Bankinnskudd, kontanter o.l.	14	2 562 457	868 954
<b>Sum omløpsmidler</b>		<b>150 041 462</b>	<b>175 742 580</b>
<b>SUM EIENDELER</b>		<b>189 439 225</b>	<b>219 344 582</b>



## Balanse

Elements Production AS

EGENKAPITAL OG GJELD	Note	2024	2023
<b>EGENKAPITAL</b>			
<b>Innskutt egenkapital</b>			
Aksjekapital	15	14 800 000	14 800 000
Annen innskutt egenkapital		1 991 477	1 991 477
Besluttet ikke innbetalt annen innskutt egenkapital		5 000 000	0
Overkurs		40 709 578	40 709 578
<b>Sum innskutt egenkapital</b>		<b>62 501 055</b>	<b>57 501 055</b>
<b>Opptjent egenkapital</b>			
Annen egenkapital		13 559 464	28 803 873
<b>Sum opptjent egenkapital</b>		<b>13 559 464</b>	<b>28 803 873</b>
<b>Sum egenkapital</b>	10	<b>76 060 519</b>	<b>86 304 929</b>
<b>GJELD</b>			
<b>Kortsiktig gjeld</b>			
Gjeld i konsernkontoordning	11, 12	0	94 321 174
Gjeld til kredittinstitusjoner	11	54 463 383	0
Leverandørgjeld	12	24 871 556	23 246 285
Skyldige offentlige avgifter		12 324 542	11 701 746
Annen kortsiktig gjeld	12	21 719 225	3 770 449
<b>Sum kortsiktig gjeld</b>		<b>113 378 706</b>	<b>133 039 653</b>
<b>Sum gjeld</b>		<b>113 378 706</b>	<b>133 039 653</b>
<b>SUM EGENKAPITAL OG GJELD</b>		<b>189 439 225</b>	<b>219 344 582</b>

Styret i Elements Production AS

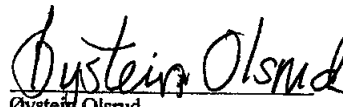
I styret for Elements Production AS

  
Jan Frode Skeie  
Styrets leder/daglig leder

  
Anne Strønen  
Styremedlem

  
Emilie Hjørtnes Halhjem  
Styremedlem

  
Torkel Hjørtnes  
Styremedlem

  
Øystein Olsrud  
Styremedlem



## Kontantstrømoppstilling

Elements Production AS

	Note	2024	2023
<b>Kontantstrømmer fra operasjonelle aktiviteter</b>			
Resultat før skattekostnad		-17 787 673	-10 421 293
Periodens betalte skatt		0	-2 497 853
Tap/gevinst ved salg av anleggsmidler		-5 184 698	65 709
Ordinære avskrivninger		2 166 472	2 308 077
Endring i varelager		-29 517 097	39 607 768
Endring i kundefordringer		3 179 906	-24 340 860
Endring i leverandørgjeld		1 625 271	-6 822 860
Endring forskuddsbetalinger		54 091 366	-32 040 108
Endring i andre fordringer		7 496 704	-5 310 644
Nedskrivning av finansielle anleggsmidler		6 210 560	6 515 577
Effekt av valutakursendringer		8 968	-3 519 661
Endring i andre tidsavgrensningsposter		18 571 544	-5 988 269
<b>Netto kontantstrøm fra operasjonelle aktiviteter</b>		<b>40 861 324</b>	<b>-42 444 417</b>
<b>Kontantstrømmer fra investeringsaktiviteter</b>			
Innbetalinger ved salg av varige driftsmidler		10 226 984	0
Utbetalinger ved kjøp av varige driftsmidler		-6 317 486	-6 451 414
Netto investering i datterselskaper		-3 210 560	-336 525
<b>Netto kontantstrøm fra investeringsaktiviteter</b>		<b>698 938</b>	<b>-6 787 939</b>
<b>Kontantstrømmer fra finansieringsaktiviteter</b>			
Endring konsernkontoordning		-94 321 174	45 008 177
Netto endring i kassekreditt		54 463 383	0
<b>Netto kontantstrøm fra finansieringsaktiviteter</b>		<b>-39 857 791</b>	<b>45 008 177</b>
Effekt av valutakursendringer på kont. og kont.ekvivaler		-8 968	3 519 661
Netto endring i kontanter og kontantekvivalenter		1 693 503	-704 518
Beh. av kont. og kontantekvivalenter ved per. begynnel		868 954	1 096 727
Tilføyde kontanter og kontantekvivalenter Fusjon Tiny T		0	476 745
<b>Beh. av kont. og kontantekvivalenter ved per. slutt</b>		<b>2 562 458</b>	<b>868 954</b>

Elements Production AS

Side 5



Elements Production AS

913 703 251

## Note 1 Regnskapsprinsipper

Årsregnskapet er satt opp i samsvar med regnskapsloven. Det er benyttet vurderingsregler i samsvar med norske regnskapsstandarder og anbefalinger til god regnskapsskikk.

### Hovedregel for vurdering og klassifisering av eiendeler og gjeld

Eiendeler bestemt til varig eie eller bruk er klassifisert som anleggsmidler. Andre eiendeler er klassifisert som omløpsmidler. Fordringer som skal tilbakebetales innen et år er uansett klassifisert som omløpsmidler. Ved klassifisering av kortsiktig og langsiktig gjeld er analoge kriterier lagt til grunn.

Anleggsmidler vurderes til anskaffelseskost, men nedskrives til virkelig verdi når verdifallet forventes ikke å være forbigående. Anleggsmidler med begrenset økonomisk levetid avskrives planmessig. Langsiktig gjeld balanseføres til pålydende.

Omløpsmidler vurderes til laveste av anskaffelseskost og virkelig verdi. Kortsiktig gjeld balanseføres til nominelt mottatt beløp på opptakstidspunktet.

### Inntektsføring

Salgsinntekter vurderes til virkelig verdi av vederlaget, netto etter fradrag for merverdiavgift, returer, rabatter og andre offentlige avgifter. Inntekt fra salg av varer resultatføres når produktene er levert til kunden, når det ikke er uoppfylte forpliktelser som kan påvirke kundens aksept av levering, og risiko for tap og ukurans er overført til kunden. Individuelle vurderinger basert på avtaler brukes som grunnlag for å estimere og regnskapsføre avsetninger for kvantumsrabatter og varereturer på salgstidspunktet.

### Kostnadsføringstidspunkt / sammenstilling

Utgifter sammenstilles med, og kostnadsføres samtidig med, de inntekter utgiftene kan henføres til. Utgifter som ikke kan henføres direkte til inntekter, kostnadsføres når de påløper.

### Varer

Varelager regnskapsføres til det laveste av anskaffelseskost og netto salgspris. Netto salgspris er estimert salgspris ved ordinær drift etter fradrag for beregnede nødvendige utgifter for gjennomføring av salget. Anskaffelseskost inkluderer utgifter påløpt ved anskaffelse av varene og kostnader for å bringe varene til nåværende tilstand og plassering.

### Fordringer

Kundefordringer og andre fordringer oppføres til pålydende etter fradrag for avsetning til forventet tap. Avsetning til tap gjøres på grunnlag av en individuell vurdering av de enkelte fordringene. I tillegg gjøres det for øvrige kundefordringer en uspesifisert avsetning for å dekke antatt tap.

### Skatt

Skattekostnaden er knyttet til det regnskapsmessige resultat og består av betalbar skatt og endring i netto utsatt skatt.

Utsatt skatt i resultatregnskapet er skatt beregnet på endringer i midlertidige forskjeller mellom skattemessige og regnskapsmessige verdier. Utsatt skatt er beregnet med 22 % på grunnlag av de midlertidige forskjeller som eksisterer mellom regnskapsmessige og skattemessige verdier, samt skattemessig underskudd til fremføring ved utgangen av regnskapsåret. Utsatt skatt avsettes som langsiktig gjeld i balansen. Netto utsatt skattefordel balanseføres i den grad det er sannsynlig at denne kan bli nyttiggjort.



**Elements Production AS**

**913 703 251**

## Pensjoner

Selskaper har en innskuddsbasert pensjonsordning. Innbetalt tilskudd til pensjonsordningen kostnadsføres som periodens pensjonskostnad

## Valuta

Transaksjoner i utenlandsk valuta omregnes til kursen på transaksjonstidspunktet. Pengeposter i utenlandsk valuta er vurdert til kursen ved regnskapsårets slutt. Pengeposter inkluderer fordringer og gjeld som skal gjøres opp i kontanter. Valutakursendringer resultatføres løpende i regnskapsperioden. Valutakursendringer knyttet til varekjøp er klassifisert som varekostnad mens valutakursendring vedrørende pengeposter i utenlandsk valuta til balansedagens kurs inngår under andre finansposter

## Investering i selskap i samme konsern

Aksjer i selskap i samme konsern vurderes etter kostmetoden i selskapsregnskapet. Investeringen er vurdert til anskaffelseskost for aksjene med mindre nedskrivning har vært nødvendig. Det er foretatt nedskrivning til virkelig verdi når verdifall skyldes årsaker som ikke kan antas å være forbigående og det må anses nødvendig etter god regnskapsskikk. Nedskrivninger er reversert når grunnlaget for nedskrivning ikke lenger er til stede.

## Nærstående parter

Selskap i samme konsern er definert som nærstående. Transaksjoner mellom nærstående parter er utført i henhold til vanlige forretningsmessige vilkår.

## Konsern

Selskapet inngår i konsernregnskapet til JAFS Invest AS. Konsernregnskapet kan fås utlevert på selskapets kontor i Bjørnafjorden.

Selskapet har ikke foretatt endring i regnskapsprinsipp i regnskapsåret.  
Regnskapsprinsipper er ellers omtalt i de tilhørende noter til de enkelte regnskapspostene.

## Kontantstrømoppstilling

Kontantstrømoppstillingen er utarbeidet etter den indirekte metode. Kontanter og kontantekvivalenter omfatter bankinnskudd og andre kortsiktige likvide plasseringer.

## Note 2 Salgsinntekter

Virksomhetsområde	2024	2023
Varesalg	409 947 316	442 092 208
<b>Sum</b>	<b>409 947 316</b>	<b>442 092 208</b>

Geografisk fordeling	2024	2023
Norge	406 654 172	441 292 209
Sverige	2 041 477	799 999
USA	1 251 667	0
<b>Sum</b>	<b>409 947 316</b>	<b>442 092 208</b>



## Elements Production AS

913 703 251

Note 3 Transaksjoner med selskaper i samme konsern

<b>Transaksjoner</b>	<b>2024</b>	<b>2023</b>
Salgsinntekter	3 872 237	289 576 841
Andre driftsinntekter	0	75 894
<b>Sum inntekter</b>	<b>3 872 237</b>	<b>289 652 735</b>
Varekjøp	6 781 786	3 815 022
Lønnskostnader - innleid arbeidskraft	1 095 024	1 470 144
Andre driftskostnader	812 774	2 684 535
Finansposter	328 500	821 146
Kjøp av driftsmidler	1 360 000	3 500 000

Nedgangen i salgsinntekter i konsern skyldes at selskapet ikke lenger er en del av Sport Outlet-konsernet.

Note 4 Finansposter og valuta

	<b>2024</b>	<b>2023</b>
Valutagevinst	3 816 759	3 660 738
Valutatap	3 693 231	1 646

Note 5 Lønnskostnader og ytelser, godtgjørelser til daglig leder, styret og revisor

<b>Lønnskostnader</b>	<b>2024</b>	<b>2023</b>
Lønninger	15 016 238	19 716 272
Arbeidsgiveravgift	2 288 640	3 032 281
Pensjonskostnader	760 007	1 123 021
Innleid personell	5 807 979	7 081 271
Andre ytelser	597 434	695 262
<b>Sum lønnskostnader</b>	<b>24 470 297</b>	<b>31 648 107</b>

Selskapet har i 2024 sysselsatt 21 årsverk.

Lønn til daglig leder er kr 495 100. Annen godtgjørelse utgjør 6 471.

Daglig leder/styrets leder har ingen avtaler om bonus, overskuddsdeling eller godtgjørelse ved endring eller avslutning av stilling/verv.

Det er ikke gitt lån/sikkerhetsstillelser til daglig leder, styreleder eller andre nærstående parter.

### Pensjonsforpliktelser

Selskapet er pliktig til å ha tjenestepensjonsordning etter lov om obligatorisk tjenestepensjon. Selskapets pensjonsordninger tilfredsstiller kravene i denne lov.

### Revisor

Revisjonshonorar  
Annen bistand

454 230 eks. mva  
140 220 eks. mva



## Elements Production AS

913 703 251

### Note 6 Anleggsmidler

	Innredning leide lokaler	Driftsløsøre, inventar o.l.	Konsesjoner, patenter o.l.	Sum
Anskaffelseskost pr. 01.01.24	266 784	3 532 947	12 043 123	15 842 853
+ Tilgang kjøpte driftsmidler	218 724	575 424	5 523 367	6 317 516
- Avgang i året		1 128 639	5 460 303	6 588 942
<b>= Anskaffelseskost 31.12.24</b>	<b>485 508</b>	<b>2 979 733</b>	<b>12 106 187</b>	<b>15 571 428</b>
Akkumulerte avskrivninger 31.12.24	244 784	1 849 986	4 216 820	6 311 590
+ Akkumulerte nedskrivninger 31.12.24			200 000	200 000
= Av- og nedskrivninger pr. 31.12.24	244 784	1 849 986	4 416 820	6 511 590
<b>= Bokført verdi 31.12.24</b>	<b>240 724</b>	<b>1 129 746</b>	<b>7 689 367</b>	<b>9 059 838</b>
Årets ordinære avskrivninger	56 000	562 775	1 547 697	2 166 472
Økonomisk levetid	5 år	0-5 år	0-5 år	

### Note 7 Datterselskap, TS og FKV

	Kontor- kommune	Eier- andel	Anskaffelses kost	Balanseført verdi
<b>Aksjer i datterselskap</b>				
Elements International AB	Västra Götalands län, Mark kommun	100,0%	73 142	73 142
Guleholmen AS	Kristiansand	51,0%	4 000 000	1 000 000
Improve Business Scandinavia AB		80,0%	24 726 137	15 000 000
Serpas AS	Bjørnafjorden	80,0%	1 125 738	1 125 738
<b>Sum</b>			<b>29 925 017</b>	<b>17 198 880</b>

Stemmeandel er lik eierandel.

Aksjer i datterselskapet Improve Business Scandinavia AB er nedskrevet med NOK 9 726 137 hvorav NOK 3 210 560 i 2024

Aksjer i datterselskapet Guleholmen AS er nedskrevet med NOK 3 000 000 i 2024.

### Note 8 Finansiell markedsrisiko

Elements Production AS er eksponert for valutakursendringer da selskapet kjøper inn varer fra utlandet, hovedsakelig fra Kina. Selskapet kan fra tid til annen kjøpe valutaterminkontrakter for å redusere risikoen, men ingen av disse anses som sikringsinstrumenter i et regnskapsmessig sikringsforhold.

Renterisiko oppstår på kort og mellomlang sikt som et resultat av at deler av selskapets gjeld har flytende rente.



**Elements Production AS** **913 703 251**

Note 9 Skatt

<b>Årets skattekostnad</b>	<b>2024</b>	<b>2023</b>
Resultatført skatt på ordinært resultat:		
Betalbar skatt	0	0
Endring i utsatt skattefordel	-2 543 263	-924 857
<b>Skattekostnad ordinært resultat</b>	<b>-2 543 263</b>	<b>-924 857</b>

Skattepliktig inntekt:		
Ordinært resultat før skatt	-17 787 673	-10 421 293
Permanente forskjeller	6 227 387	6 217 400
Endring i midlertidige forskjeller	-2 740 082	185 794
<b>Skattepliktig inntekt</b>	<b>-14 300 369</b>	<b>-4 018 100</b>

Betalbar skatt i balansen:		
Betalbar skatt på årets resultat	0	0
<b>Sum betalbar skatt i balansen</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

Beregning av effektiv skattesats		
Resultat før skatt	-17 787 673	-10 421 293
Beregnet skatt av resultat før skatt	-3 913 288	-2 292 685
Skatteeffekt av permanente forskjeller	1 370 025	1 367 828
<b>Sum</b>	<b>-2 543 263</b>	<b>-924 857</b>
Effektiv skattesats	14,3 %	8,9 %

Skatteeffekten av midlertidige forskjeller og underskudd til fremføring som har gitt opphav til utsatt skatt og utsatte skattefordeler, spesifisert på typer av midlertidige forskjeller

	<b>2024</b>	<b>2023</b>	<b>Endring</b>
Varige driftsmidler	-1 033 791	-470 493	563 298
Varebeholdning	-700 000	-700 000	0
Fordringer	-1 150 000	-144 470	1 005 530
Gevinst – og tapskonto	4 308 910	0	-4 308 910
<b>Sum</b>	<b>1 425 120</b>	<b>-1 314 963</b>	<b>-2 740 082</b>

Akkumulert fremførbart underskudd	-18 318 468	-4 018 100	14 300 369
<b>Grunnlag for utsatt skattefordel</b>	<b>-16 893 349</b>	<b>-5 333 063</b>	<b>11 560 286</b>

<b>Utsatt skattefordel (22 %)</b>	<b>-3 716 537</b>	<b>-1 173 274</b>	<b>2 543 263</b>
-----------------------------------	-------------------	-------------------	------------------

Note 10 Egenkapital

	<b>Aksjekapital</b>	<b>Overkurs</b>	<b>Annen Innskutt egenkapital</b>	<b>Besluttet, ikke innbetalt annen innskutt egenkapital</b>	<b>Annen egenkapital</b>	<b>Sum egenkapital</b>
Pr. 31.12.2023	14 800 000	40 709 578	1 991 477		28 803 873	86 304 929
Årets resultat					-15 244 410	-15 244 410
Besluttet, ikke innbetalt annen innskutt egenkapital				5 000 000		5 000 000
<b>Pr 31.12.2024</b>	<b>14 800 000</b>	<b>40 709 578</b>	<b>1 991 477</b>	<b>5 000 000</b>	<b>13 559 464</b>	<b>76 060 519</b>



## Elements Production AS

913 703 251

### Note 11 Fordringer, gjeld, pantstillelser og garantier mv.

Selskapet har ikke gjeld som forfaller mer enn 5 år frem i tid

	2024	2023
<b>Gjeld som er sikret ved pant</b>		
Gjeld i konsernkontoordning	0	94 321 174
Gjeld til kredittinstitusjoner	54 463 383	0
<b>Balansført verdi av eiendeler som er sikret ved pant</b>		
Varelager, begrenset oppad til MNOK 50	97 994 465	68 477 368
Driftstilbehør, begrenset oppad til MNOK 50	1 242 216	
Kundefordringer, begrenset oppad til MNOK 50	31 322 476	34 502 382
<b>Sum verdi av eiendeler sikret ved pant</b>	<b>130 559 156</b>	<b>102 979 750</b>

Gjeld i konsernkontoordning i 2023 gjelder konsern som selskapet tidligere var en del av. Selskapet er pr 31.12.2024 hovedselskap i konsernkontoordning med en total kredittamme på inntil MNOK 70. Ubenyttet del av kassekreditt utgjør MNOK 15,5

Selskapet har stilt bankgaranti på 2 millioner svenske kroner til konsernselskap.

#### Garanti og husleieforpliktelse

Selskapet har stilt garanti overfor huseier med NOK 200 000. Årlig leiekostnad for Elements Production AS er MNOK 2,7. Leieforholdet løper til 01.01.2030.

### Note 12 Mellomværende med selskap i samme konsern

	2024	2023
<b>Fordringer</b>		
Andre langsiktige fordringer	9 645 460	12 501 720
Kundefordringer konsern	2 787 223	7 961 227
Andre kortsiktige fordringer konsern	7 557 327	4 190 145
<b>Sum</b>	<b>19 990 010</b>	<b>24 653 092</b>
<b>Gjeld</b>		
Gjeld i konsernkontoordning	0	94 321 174
Leverandørgjeld innen konsern	545 255	531 433
Annen kortsiktig gjeld konsern	0	821 146
<b>Sum</b>	<b>545 255</b>	<b>95 673 753</b>

### Note 13 Varer

	2024	2023
Lager av innkjøpte handelsvarer	97 994 465	68 477 368
<b>Sum</b>	<b>97 994 465</b>	<b>68 477 368</b>
Lager vurdert til kostpris	98 694 465	69 177 368
Ukuransavsetning	700 000	700 000

**Elements Production AS**

913 703 251

## Note 14 Likvider

I posten bankinnskudd inngår bundne skattetrekksmidler med kr 616 538.

## Note 15 Aksjonærer

**Aksjekapitalen i Elements Production AS pr. 31.12 består av:**

	<b>Antall</b>	<b>Pålydende</b>	<b>Bokført</b>
Ordinære aksjer	3 700 000	4,0	14 800 000
<b>Sum</b>	<b>3 700 000</b>		<b>14 800 000</b>

**Eierstruktur**

De største aksjonærene i % pr. 31.12 var:

	<b>Ordinære</b>	<b>Eierandel</b>	<b>Stemmeandel</b>
Jafs Invest AS	3 209 418	86,7	86,7
Millie Invest AS	490 582	13,3	13,3
<b>Totalt antall aksjer</b>	<b>3 700 000</b>	<b>100,0</b>	<b>100,0</b>

**Aksjer eiet av medlemmer i styret og daglig leder:**

<b>Navn</b>	<b>Verv</b>	<b>Eid gjennom</b>	<b>Ordinære</b>
Jan Frode Skeie	styreleder/daglig leder	Jafs Invest AS	3 209 418
Øystein Olsrud	styremedlem	Millie Invest AS	343 407
<b>Totalt antall aksjer</b>			<b>3 552 825</b>

Selskapet inngår i konsernregnskapet til Jafs Invest AS. Konsernregnskapet kan fås utlevert på selskapets kontor i Bjørnafjorden.