



## ÅRSREGNSKAPET FOR REGNSKAPSÅRET 2023 - GENERELL INFORMASJON

### Enheten

Organisasjonsnummer:	982 254 604
Organisasjonsform:	Aksjeselskap
Foretaksnavn:	REMA 1000 NORGE AS
Forretningsadresse:	Gladengveien 2 0661 OSLO

### Regnskapsår

Årsregnskapets periode:	01.01.2023 - 31.12.2023
-------------------------	-------------------------

### Konsern

Morselskap i konsern:	Ja
Konsernregnskap lagt ved:	Nei

### Regnskapsregler

Regler for små foretak benyttet:	Nei
Benyttet ved utarbeidelsen av årsregnskapet til selskapet:	Forenklet IFRS

### Årsregnskapet fastsatt av kompetent organ

Bekreftet av representant for selskapet:	Tor Salve Halvorsen Konnestad
Dato for fastsettelse av årsregnskapet:	09.04.2024

### Grunnlag for avgivelse

År 2023: Årsregnskapet er elektronisk innlevert  
År 2022: Tall er hentet fra elektronisk innlevert årsregnskap fra 2023

*Det er ikke krav til at årsregnskapet m.v. som sendes til Regnskapsregisteret er undertegnet. Kontrollen på at dette er utført ligger hos revisor/enhetens øverste organ. Sikkerheten ivaretas ved at innsender har rolle/rettighet for innsending av årsregnskapet via Altinn, og ved at det bekreftes at årsregnskapet er fastsatt av kompetent organ.*

Brønnøysundregistrene, 21.05.2025



## Resultatregnskap

Beløp i: NOK	Note	2023	2022
<b>RESULTATREGNSKAP</b>			
<b>Inntekter</b>			
Driftsinntekter	8,9	3 470 917 000	3 209 174 000
Andre inntekter	8,9	1 537 411 000	1 609 091 000
Netto gevinster (Tap)	8,9	-566 537 000	-2 117 000
<b>Sum inntekter</b>		<b>4 441 791 000</b>	<b>4 816 148 000</b>
<b>Kostnader</b>			
Lønnskostnad	10,11	717 603 000	544 596 000
Avskrivning av driftsmidler og immaterielle eiendeler	12,13, 14	1 815 168 000	1 678 071 000
Nedskrivning av driftsmidler og immaterielle eiendeler	12,13, 14	0	-11 873 000
Andre driftskostnader	15	1 601 495 000	1 554 489 000
<b>Sum kostnader</b>		<b>4 134 266 000</b>	<b>3 765 283 000</b>
<b>Driftsresultat</b>		<b>307 525 000</b>	<b>1 050 865 000</b>
<b>Finansinntekter og finanskostnader</b>			
Inntekt på investering i datterselskap	9,16	0	350 000 000
Renteinntekt fra foretak i samme konsern	9,16	13 938 000	3 327 000
Annen renteinntekt	9,16	5 784 000	6 688 000
<b>Sum finansinntekter</b>		<b>19 722 000</b>	<b>360 015 000</b>
Annen rentekostnad	9,16	531 017 000	481 476 000
<b>Sum finanskostnader</b>		<b>531 017 000</b>	<b>481 476 000</b>
<b>Netto finans</b>		<b>-511 295 000</b>	<b>-121 461 000</b>
<b>Ordinært resultat før skattekostnad</b>		<b>-203 770 000</b>	<b>929 404 000</b>
Skattekostnad på resultat	17	82 520 000	132 484 000
<b>Ordinært resultat etter skattekostnad</b>		<b>-286 290 000</b>	<b>796 920 000</b>
<b>Årsresultat</b>	18	<b>-286 290 000</b>	<b>796 920 000</b>



### Balanse

Beløp i: NOK	Note	2023	2022
<b>BALANSE - EIENDELER</b>			
<b>Anleggsmidler</b>			
<b>Immaterielle eiendeler</b>			
Utvikling		0	2 000
Konsesjoner, patenter o.l.	13	492 517 000	548 867 000
Utsatt skattefordel	17	181 821 000	199 077 000
Goodwill	13	434 458 000	434 458 000
Bruksretteiendeler	12	10 385 947 000	10 023 004 000
<b>Sum immaterielle eiendeler</b>		<b>11 494 743 000</b>	<b>11 205 408 000</b>
<b>Varige driftsmidler</b>			
Inventar og påkostning	14	1 713 550 000	1 693 562 000
Maskiner og kontorutstyr	14	9 383 000	8 689 000
Prosjekter	14	12 714 000	23 359 000
<b>Sum varige driftsmidler</b>		<b>1 735 647 000</b>	<b>1 725 610 000</b>
<b>Finansielle anleggsmidler</b>			
Investering i datterselskap	19	602 139 000	1 473 577 000
Lån til foretak i samme konsern	20	10 000 000	10 000 000
Andre langsiktige fordringer	20	14 139 000	2 314 000
<b>Sum finansielle anleggsmidler</b>		<b>626 278 000</b>	<b>1 485 891 000</b>
<b>Sum anleggsmidler</b>		<b>13 856 668 000</b>	<b>14 416 909 000</b>
<b>Omløpsmidler</b>			
<b>Varer</b>			
<b>Fordringer</b>			
Kundefordringer	20	846 647 000	744 289 000
Andre kortsiktige fordringer	20	214 755 000	168 076 000
Konsernfordringer	20	393 984 000	705 673 000
<b>Sum fordringer</b>		<b>1 455 386 000</b>	<b>1 618 038 000</b>
<b>Bankinnskudd, kontanter og lignende</b>			
Bankinnskudd, kontanter o.l.	21	29 811 000	27 697 000
<b>Sum bankinnskudd, kontanter og lignende</b>		<b>29 811 000</b>	<b>27 697 000</b>



## Balanse

Beløp i: NOK	Note	2023	2022
Sum omløpsmidler		1 485 197 000	1 645 735 000
<b>SUM EIENDELER</b>		<b>15 341 865 000</b>	<b>16 062 644 000</b>
<b>BALANSE - EGENKAPITAL OG GJELD</b>			
<b>Egenkapital</b>			
<b>Innskutt egenkapital</b>			
Aksjekapital	18,22	11 604 000	11 604 000
Overkurs	18	1 114 177 000	1 114 177 000
Annen innskutt egenkapital	18	80 104 000	80 104 000
<b>Sum innskutt egenkapital</b>		<b>1 205 885 000</b>	<b>1 205 885 000</b>
<b>Opptjent egenkapital</b>			
Annen egenkapital	18	355 376 000	1 548 466 000
<b>Sum opptjent egenkapital</b>		<b>355 376 000</b>	<b>1 548 466 000</b>
<b>Sum egenkapital</b>		<b>1 561 261 000</b>	<b>2 754 351 000</b>
<b>Gjeld</b>			
<b>Langsiktig gjeld</b>			
Andre avsetninger for forpliktelser	7	68 502 000	70 416 000
<b>Sum avsetninger for forpliktelser</b>		<b>68 502 000</b>	<b>70 416 000</b>
<b>Annen langsiktig gjeld</b>			
Leieforpliktelse langsiktig	24	9 907 791 000	9 624 303 000
Øvrig langsiktig gjeld	9	216 151 000	154 180 000
<b>Sum annen langsiktig gjeld</b>		<b>10 123 942 000</b>	<b>9 778 483 000</b>
<b>Sum langsiktig gjeld</b>		<b>10 192 444 000</b>	<b>9 848 899 000</b>
<b>Kortsiktig gjeld</b>			
Leverandørgjeld	23	276 139 000	325 884 000
Betalbar skatt	17	-3 529 000	376 000
Skyldig offentlige avgifter	23	116 620 000	96 323 000
Kortsiktig konserngjeld	23	1 051 335 000	999 168 000
Leieforpliktelse kortsiktig	24	1 767 787 000	1 648 141 000



## Balanse

<b>Beløp i: NOK</b>	<b>Note</b>	<b>2023</b>	<b>2022</b>
Annen kortsiktig gjeld	23	379 807 000	389 501 000
<b>Sum kortsiktig gjeld</b>		<b>3 588 159 000</b>	<b>3 459 393 000</b>
<b>Sum gjeld</b>		<b>13 780 603 000</b>	<b>13 308 292 000</b>
<b>SUM EGENKAPITAL OG GJELD</b>		<b>15 341 864 000</b>	<b>16 062 643 000</b>



Brønnøysundregistrene

ÅRSREGNSKAP FOR REGNSKAPSÅRET 2023 - GENERELL INFORMASJON

Journalnummer: 2024 409777

**Enheten**

Organisasjonsnummer: 982 254 604  
Organisasjonsform: Aksjeselskap  
Foretaksnavn: REMA 1000 NORGE AS  
Forretningsadresse: Gladengveien 2  
0661 OSLO

**Regnskapsår**

Årsregnskapets periode: 01.01.2023 - 31.12.2023

**Konsern**

Morselskap i konsern: Ja  
Konsernregnskap lagt ved: Nei

**Regnskapsregler**

Regler for små foretak benyttet: Nei  
Benyttet ved utarbeidelsen av  
årsregnskapet til selskapet: Forenklet IFRS

**Årsregnskapet fastsatt av kompetent organ**

Bekreftet av representant for selskapet: Tor Salve Halvorsen Konnestad  
Dato for fastsettelse av årsregnskapet: 09.04.2024

**Grunnlag for avgivelse**

År 2023: Årsregnskap er elektronisk innlevert.  
År 2022: Tall er hentet fra elektronisk innlevert årsregnskap fra 2023.

*Det er ikke krav til at årsregnskapet m.v. som sendes til Regnskapsregisteret er undertegnet. Kontrollen på at dette er utført ligger hos revisor/enhetens øverste organ. Sikkerheten ivaretas ved at innsender har rolle/rettighet for innsending av årsregnskapet via Altinn, og ved at det bekreftes at årsregnskapet er fastsatt av kompetent organ.*

Brønnøysundregistrene, 03.06.2024



Organisasjonsnr: 982 254 604  
REMA 1000 NORGE AS

## RESULTATREGNSKAP

Beløp i: NOK	Note	2023	2022
<b>RESULTATREGNSKAP</b>			
<b>Inntekter</b>			
Driftsinntekter	8,9	3 470 917 000	3 209 174 000
Andre inntekter	8,9	1 537 411 000	1 609 091 000
Netto gevinster (Tap)	8,9	-566 537 000	-2 117 000
<b>Sum inntekter</b>		<b>4 441 791 000</b>	<b>4 816 148 000</b>
<b>Kostnader</b>			
Lønnskostnad	10,11	717 603 000	544 596 000
Avskrivning av driftsmidler og immaterielle eiendeler	12,13,14	1 815 168 000	1 678 071 000
Nedskrivning av driftsmidler og immaterielle eiendeler	12,13,14	0	-11 873 000
Andre driftskostnader	15	1 601 495 000	1 554 489 000
<b>Sum kostnader</b>		<b>4 134 266 000</b>	<b>3 765 283 000</b>
<b>Driftsresultat</b>		<b>307 525 000</b>	<b>1 050 865 000</b>
<b>Finansinntekter og finanskostnader</b>			
Inntekt på investering i datterselskap	9,16	0	350 000 000
Renteinntekt fra foretak i samme konsern	9,16	13 938 000	3 327 000
Annen renteinntekt	9,16	5 784 000	6 688 000
<b>Sum finansinntekter</b>		<b>19 722 000</b>	<b>360 015 000</b>
Annen rentekostnad	9,16	531 017 000	481 476 000
<b>Sum finanskostnader</b>		<b>531 017 000</b>	<b>481 476 000</b>
<b>Netto finans</b>		<b>-511 295 000</b>	<b>-121 461 000</b>
<b>Ordinært resultat før skattekostnad</b>			
Skattekostnad på resultat	17	-203 770 000	929 404 000
<b>Ordinært resultat etter skattekostnad</b>		<b>-286 290 000</b>	<b>796 920 000</b>
<b>Årsresultat</b>	<b>18</b>	<b>-286 290 000</b>	<b>796 920 000</b>



Organisasjonsnr: 982 254 604  
REMA 1000 NORGE AS

## BALANSE

Beløp i: NOK	Note	2023	2022
<b>BALANSE - EIENDELER</b>			
<b>Anleggsmidler</b>			
<b>Immaterielle eiendeler</b>			
Utvikling		0	2 000
Konsesjoner, patenter o.l.	13	492 517 000	548 867 000
Utsatt skattefordel	17	181 821 000	199 077 000
Goodwill	13	434 458 000	434 458 000
Bruksretteiendeler	12	10 385 947 000	10 023 004 000
<b>Sum immaterielle eiendeler</b>		<b>11 494 743 000</b>	<b>11 205 408 000</b>
<b>Varige driftsmidler</b>			
Inventar og påkostning	14	1 713 550 000	1 693 562 000
Maskiner og kontorutstyr	14	9 383 000	8 689 000
Prosjekter	14	12 714 000	23 359 000
<b>Sum varige driftsmidler</b>		<b>1 735 647 000</b>	<b>1 725 610 000</b>
<b>Finansielle anleggsmidler</b>			
Investering i datterselskap	19	602 139 000	1 473 577 000
Lån til foretak i samme konsern	20	10 000 000	10 000 000
Andre langsiktige fordringer	20	14 139 000	2 314 000
<b>Sum finansielle anleggsmidler</b>		<b>626 278 000</b>	<b>1 485 891 000</b>
<b>Sum anleggsmidler</b>		<b>13 856 668 000</b>	<b>14 416 909 000</b>
<b>Omløpsmidler</b>			
<b>Varer</b>			
<b>Fordringer</b>			
Kundefordringer	20	846 647 000	744 289 000
Andre kortsiktige fordringer	20	214 755 000	168 076 000
Konsernfordringer	20	393 984 000	705 673 000
<b>Sum fordringer</b>		<b>1 455 386 000</b>	<b>1 618 038 000</b>
<b>Bankinnskudd, kontanter og lignende</b>			
Bankinnskudd, kontanter o.l.	21	29 811 000	27 697 000
<b>Sum bankinnskudd, kontanter og lignende</b>		<b>29 811 000</b>	<b>27 697 000</b>
<b>Sum omløpsmidler</b>		<b>1 485 197 000</b>	<b>1 645 735 000</b>
<b>SUM EIENDELER</b>		<b>15 341 865 000</b>	<b>16 062 644 000</b>



## BALANSE - EGENKAPITAL OG GJELD

### Egenkapital

#### Innskutt egenkapital

Aksjekapital	18,22	11 604 000	11 604 000
Overkurs	18	1 114 177 000	1 114 177 000
Annen innskutt egenkapital	18	80 104 000	80 104 000
<b>Sum innskutt egenkapital</b>		<b>1 205 885 000</b>	<b>1 205 885 000</b>

#### Opptjent egenkapital

Annen egenkapital	18	355 376 000	1 548 466 000
<b>Sum opptjent egenkapital</b>		<b>355 376 000</b>	<b>1 548 466 000</b>

**Sum egenkapital** 1 561 261 000 2 754 351 000

### Gjeld

#### Langsiktig gjeld

Andre avsetninger for forpliktelseser 7 68 502 000 70 416 000

**Sum avsetninger for forpliktelseser** 68 502 000 70 416 000

#### Annen langsiktig gjeld

Leieforpliktelse langsiktig	24	9 907 791 000	9 624 303 000
Øvrig langsiktig gjeld	9	216 151 000	154 180 000
<b>Sum annen langsiktig gjeld</b>		<b>10 123 942 000</b>	<b>9 778 483 000</b>

**Sum langsiktig gjeld** 10 192 444 000 9 848 899 000

#### Kortsiktig gjeld

Leverandørgjeld	23	276 139 000	325 884 000
Betalbar skatt	17	-3 529 000	376 000
Skyldig offentlige avgifter	23	116 620 000	96 323 000
Kortsiktig konserngjeld	23	1 051 335 000	999 168 000
Leieforpliktelse kortsiktig	24	1 767 787 000	1 648 141 000
Annen kortsiktig gjeld	23	379 807 000	389 501 000
<b>Sum kortsiktig gjeld</b>		<b>3 588 159 000</b>	<b>3 459 393 000</b>

**Sum gjeld** 13 780 603 000 13 308 292 000

**SUM EGENKAPITAL OG GJELD** 15 341 864 000 16 062 643 000



Organisasjonsnr: 982 254 604  
REMA 1000 NORGE AS

NOTEOPPLYSNINGER - SELSKAP - alle poster oppgitt i hele tall

## Note

Antall årsverk i regnskapsåret  
427.00

Sum Beløp

Balanseført verdi 31.12. Varige driftsmidler Immaterielle eiend.

## Konsernregnskap

Morselskapet sitt navn

Forretningskontor for morselskapet

## Begrunnelse for at datterselskap er utelatt fra konsolideringen

Samlet beløp - tilknyttet selskap Årets Fjorårets

Samlet beløp - foretak i samme konsern Årets Fjorårets

Samlet beløp - foretak i samme konsern Årets Fjorårets

Samlet beløp - felles kontrollert virksomhet Årets Fjorårets

Pantstillelse Beløp

Beholdning av egne aksjer Antall Pålydende Andel av aksjek.



# REMA 1000

Ernst & Young AS  
v/Finn Espen Sellæg

oslo, 19. april 2024

## Fullstendighetserklæringrift

Denne uttalelsen gis i forbindelse med deres revisjon av konsernrapporteringen for REMA 1000 Norge AS inkl. vesentlige in-scope datterselskaper ("selskapet") for regnskapsåret avsluttet 31. desember 2023. Vi erkjenner at denne uttalelsen utgjør et vesentlig grunnlag for at dere skal kunne uttale dere om hvorvidt konsernrapporteringen gir et rettviseende bilde av selskapets finansielle stilling pr. 31. desember 2023 og dets resultater og kontantstrømmer i regnskapsåret i samsvar med IFRS Accounting Standards som godkjent av EU.

Vi er klar over at formålet med deres revisjon er å uttrykke en mening om konsernrapporteringen og at revisjonen er utført i samsvar med lov, forskrift og god revisjonsskikk i Norge, herunder de internasjonale revisjonsstandardene (ISA-ene). Dette innebærer en gjennomgang av regnskapssystem, internkontroll og annen relevant informasjon i et omfang dere har funnet hensiktsmessig. Gjennomgangen er ikke utformet for, og kan heller ikke forventes å identifisere og avdekke alle misligheter, mangler, feil og/eller andre uregelmessigheter som eventuelt måtte forekomme.

Etter å ha gjort de undersøkelser vi har funnet nødvendig, bekrefter vi etter beste overbevisning følgende forhold:

### Konsernrapport og bokføring

1. Vi har oppfylt våre forpliktelser for at konsernrapporteringen er utarbeidet i overensstemmelse med IFRS Accounting Standards som godkjent av EU slik det er angitt i engasjementsbrevet for oppdraget datert 21. november 2022.
2. Som selskapets ledelse erkjenner vi vårt ansvar for at regnskapet gir et rettviseende bilde av selskapets finansielle stilling og dets resultater og kontantstrømmer for regnskapsåret. Vi mener at konsernrapporteringen, som det er henvist til over, gir et rettviseende bilde av selskapets finansielle stilling pr. 31. desember 2023, og dets resultater og kontantstrømmer i regnskapsåret i overensstemmelse med IFRS Accounting Standards som godkjent av EU. Konsernrapporteringen inneholder ingen vesentlige feil, herunder utelatelser. Vi har godkjent konsernrapporteringen.
3. De vesentlige regnskapsprinsippene som er brukt i utarbeidelsen av konsernrapport, er beskrevet på en tilfredsstillende måte.
4. Etter vår mening har selskapet et internkontrollsystem som gjør det mulig å utarbeide konsernrapporteringen uten vesentlige feil, hverken som følge av ubevisste feil eller misligheter.
5. Vi mener at virkningen av den ikke-korrigerede feilinformasjonen i regnskapet som revisor har avdekket under revisjonen, er uvesentlig, både enkeltvis og samlet, for konsernrapporteringen sett som helhet. En oppsummering av slike poster er vedlagt (Vedlegg 1).





## REMA 1000

### Brudd på lover og regler samt misligheter

1. Vi er ansvarlig for at driften av selskapet utføres i henhold til lover og regler og for å identifisere og håndtere alle eventuelle brudd.
2. Vi er ansvarlig for implementering og drift av regnskaps- og internkontrollsystemer som er utformet for å forhindre og avdekke misligheter og feil.
3. Vi har foretatt en vurdering av risikoen for at konsernrapporteringen kan inneholde vesentlige feil som skyldes misligheter og informert dere om våre vurderinger.
4. Vi kjenner ikke til, eller har mistanke om, følgende:
  - o brudd på lover eller regler, herunder misligheter som kan ha skadet selskapet (uavhengig av kilde eller form, inklusiv anklager fra såkalte varslere)
  - o brudd på lover og regler som direkte påvirker hvordan vesentlige beløp fastsettes i konsernrapporteringen
  - o brudd på lover og regler som kun indirekte kan påvirke beløp i konsernrapporteringen, men som kan være vesentlige når det gjelder driften av selskapet, evnen til å fortsette virksomheten eller unngå vesentlige bøter
  - o brudd på lover og regler, herunder misligheter som involverer ledelsen, ansatte med viktige roller innen intern kontroll eller andre eventuelle påstander om misligheter, mistanker om misligheter eller
  - o brudd på lover og regler som er kommunisert av ansatte, tidligere ansatte, analytikere, tilsynsmyndigheter eller andre.

### Informasjon som er gjort tilgjengelig og bekreftelse av at den er fullstendig

1. Vi har gitt revisor:
  - o tilgang til all informasjon vi kjenner til som er av betydning for å utarbeide konsernrapporteringen, som regnskapsjournaler, dokumentasjon og annet
  - o annen informasjon dere har etterspurt for revisjonsformål, og
  - o ubegrenset tilgang til ansatte som dere har vurdert nødvendig for å innhente revisjonsbevis.
2. Alle vesentlige transaksjoner er registrert i selskapets bøker og reflektert i konsernrapporteringen. Vi mener at vi har oppfylt vår plikt til å sørge for ordentlig og oversiktlig registrering og dokumentasjon av regnskapsopplysninger i samsvar med lov og god bokføringsskikk i Norge.
3. Dere har fått tilgang til referater/protokoller fra styremøter, generalforsamling o.l. (eller oppsummeringer fra møter der referater ennå ikke er utarbeidet) frem til dags dato.
4. Vi bekrefter at informasjonen vi har gitt om nærstående parter er fullstendig. Vi har gitt opplysninger om alle selskapets nærstående parter og alle transaksjoner med nærstående parter vi er klar over, herunder salg, kjøp, lån, overføringer av eiendeler, gjeld og tjenester, leasingavtaler, garantier, ikke-pengemessige transaksjoner og transaksjoner uten motytelser for perioden, så vel som skyldige beløp eller beløp til gode fra slike parter ved periodens slutt. Disse transaksjonene er korrekt bokført og presentert i konsernrapporteringen.
5. Vi mener at de metoder, forutsetninger og data som er brukt ved utarbeidelsen av regnskapsestimater, er hensiktsmessige og konsekvent anvendt for innregning, måling og presentasjon som er i samsvar med IFRS Accounting Standards som godkjent av EU.
6. Informasjon om alle typer kontraktsmessige forhold, som i tilfelle brudd på vilkår, krav på innbetaling av utestående o.l. kan ha en vesentlig påvirkning på konsernrapporteringen er gjort tilgjengelig for dere. Alle kontraktsmessige betingelser er overholdt.

## REMA 1000

7. Vi har informert dere om alle datasikkerhetsbrudd som enten har oppstått, eller som vi har blitt gjort oppmerksomme på av tredjeparter (tilsynsmyndighet, regulatorer eller konsulenter), i løpet av perioden og frem til dato for signering av fullstendighetserklæringen, som kan ha en vesentlig påvirkning på konsernrapporteringen.

### Eiendeler

1. Bortsett fra rett-til-bruk-eiendeler i henhold til IFRS 16 Leieavtaler har selskapet full og ubeskåret eiendomsrett til alle balanseførte eiendeler, og det er ikke knyttet heftelser eller pantsettelse til eiendelene.
2. Alle eiendeler, herunder betingede eiendeler, er opplyst om og korrekt reflektert i konsernrapporteringen.

### Gjeld og forpliktelser

1. All gjeld og betingede forpliktelser, herunder garantier, skriftlige og muntlige, er opplyst om og korrekt reflektert i konsernrapporteringen.
2. Vi har informert dere om alle løpende og forventede tvister og krav, uansett om de er diskutert med virksomhetens advokat(er) eller ikke.
3. Vi har bokført og/eller opplyst om alle forpliktelser som gjelder tvister og krav, både faktiske og betingede.

### Godtgjørelser til styret, ledelsen og ansatte

1. Så langt det kreves etter regnskapslovens §§ 7-31 og 7-32 og generell lovgivning om årsregnskap, gir konsernrapporteringen fullstendige opplysninger om alle inngåtte avtaler med administrerende direktør, styreleder, øvrige styremedlemmer og andre ledende ansatte om godtgjørelse, opsjons-/tegningsrettigheter, pensjon og sluttvederlag fra selskapet, samt alle lån og/eller sikkerhetsstillelser gitt til styremedlemmer, aksjonærer eller ansatte. Siden 31. desember 2023 er det ikke gjort endringer i disse avtalene.
2. Ingen styremedlemmer, ansatte eller andre personer og/eller selskaper som nevnt i aksjeloven/allmennaksjeloven § 6-17 har mottatt godtgjørelser som er i strid med bestemmelsene i denne paragrafen.

### Miljømessige forpliktelser

1. Vi har opplyst om all gjeld og alle forpliktelser som skyldes miljømessige forhold. Disse forpliktelsene er korrekt målt, bokført og presentert i årsregnskapet. Forpliktelsene i balansen utgjør vårt beste estimat for potensielle tap ved å bruke det vi mener er de forventede resultatene av usikkerheten. Når det gjelder verdsettelse av relaterte eiendeler har vi vurdert effekten av miljømessige forhold, og den bokførte verdien av disse eiendelene er korrekt målt, bokført og presentert i årsregnskapet. Eventuelle latente forpliktelser knyttet til miljømessige forhold er korrekt målt og presentert i årsregnskapet.

### Hendelser etter balansedagen

1. Det har ikke inntruffet noe forhold eller vært foretatt transaksjoner etter balansedagen frem til dags dato av betydning for konsernrapporteringen.

## REMA 1000

### Inntektsskatt og indirekte skatter

1. Vi erkjenner vårt ansvar for de metoder som ligger til grunn for beregningen av selskapets skatter, som har blitt anvendt konsekvent i inneværende periode, og for inneværende års beregning av skattekostnad og øvrige indirekte skatter.
2. Vi anerkjenner også vårt ansvar for planene med hensyn til fremtidig skattepliktig inntekt, som representerer våre estimater om utfallet av disse planene, basert på tilgjengelig bevis, og for de betydelige forutsetningene som brukes i vår analyse. Vi vil implementere slike strategier etter behov for å forhindre at et skattemessig resultat, eller fremførbart underskudd løper ut.
  - o brudd på lover og regler, herunder misligheter som involverer ledelsen, ansatte med viktige roller innen intern kontroll eller andre eventuelle påstander om misligheter, mistanker om misligheter eller
  - o brudd på lover og regler som er kommunisert av ansatte, tidligere ansatte, analytikere, tilsynsmyndigheter eller andre.

### Informasjon som er gjort tilgjengelig og bekreftelse av at den er fullstendig

8. Vi har gitt revisor:
  - o tilgang til all informasjon vi kjenner til som er av betydning for å utarbeide konsernrapporteringen, som regnskapsjournaler, dokumentasjon og annet
  - o annen informasjon dere har etterspurt for revisjonsformål, og
  - o ubegrenset tilgang til ansatte som dere har vurdert nødvendig for å innhente revisjonsbevis.
9. Alle vesentlige transaksjoner er registrert i selskapets bøker og reflektert i konsernrapporteringen. Vi mener at vi har oppfylt vår plikt til å sørge for ordentlig og oversiktlig registrering og dokumentasjon av regnskapsopplysninger i samsvar med lov og god bokføringsskikk i Norge.
10. Dere har fått tilgang til referater/protokoller fra styremøter, generalforsamling o.l. (eller oppsummeringer fra møter der referater ennå ikke er utarbeidet) frem til dags dato.
11. Vi bekrefter at informasjonen vi har gitt om nærstående parter er fullstendig. Vi har gitt opplysninger om alle selskapets nærstående parter og alle transaksjoner med nærstående parter vi er klar over, herunder salg, kjøp, lån, overføringer av eiendeler, gjeld og tjenester, leasingavtaler, garantier, ikke-pengemessige transaksjoner og transaksjoner uten motytelser for perioden, så vel som skyldige beløp eller beløp til gode fra slike parter ved periodens slutt. Disse transaksjonene er korrekt bokført og presentert i konsernrapporteringen.
12. Vi mener at de metoder, forutsetninger og data som er brukt ved utarbeidelsen av regnskapsestimater, er hensiktsmessige og konsekvent anvendt for innregning, måling og presentasjon som er i samsvar med IFRS Accounting Standards som godkjent av EU.
13. Informasjon om alle typer kontraktsmessige forhold, som i tilfelle brudd på vilkår, krav på innbetaling av utestående o.l. kan ha en vesentlig påvirkning på konsernrapporteringen er gjort tilgjengelig for dere. Alle kontraktsmessige betingelser er overholdt.
14. Vi har informert dere om alle datasikkerhetsbrudd som enten har oppstått, eller som vi har blitt gjort oppmerksomme på av tredjeparter (tilsynsmyndighet, regulatorer eller konsulenter), i løpet av perioden og frem til dato for signering av fullstendighetserklæringen, som kan ha en vesentlig påvirkning på konsernrapporteringen.



## REMA 1000

### Eiendeler

3. Bortsett fra rett-til-bruk-eiendeler i henhold til IFRS 16 Leieavtaler har selskapet full og ubeskåret eiendomsrett til alle balanseførte eiendeler, og det er ikke knyttet heftelser eller pantsettelsler til eiendelene.
4. Alle eiendeler, herunder betingede eiendeler, er opplyst om og korrekt reflektert i konsernrapporteringen.

### Gjeld og forpliktelser

4. All gjeld og betingede forpliktelser, herunder garantier, skriftlige og muntlige, er opplyst om og korrekt reflektert i konsernrapporteringen.
5. Vi har informert dere om alle løpende og forventede tvister og krav, uansett om de er diskutert med virksomhetens advokat(er) eller ikke.
6. Vi har bokført og/eller opplyst om alle forpliktelser som gjelder tvister og krav, både faktiske og betingede.

### Godtgjørelser til styret, ledelsen og ansatte

3. Så langt det kreves etter regnskapslovens §§ 7-31 og 7-32 og generell lovgivning om årsregnskap, gir konsernrapporteringen fullstendige opplysninger om alle inngåtte avtaler med administrerende direktør, styreleder, øvrige styremedlemmer og andre ledende ansatte om godtgjørelse, opsjons-/tegningsrettigheter, pensjon og sluttvederlag fra selskapet, samt alle lån og/eller sikkerhetsstillelser gitt til styremedlemmer, aksjonærer eller ansatte.  
Siden 31. desember 2023 er det ikke gjort endringer i disse avtalene.
4. Ingen styremedlemmer, ansatte eller andre personer og/eller selskaper som nevnt i aksjeloven/allmennaksjeloven § 6-17 har mottatt godtgjørelser som er i strid med bestemmelsene i denne paragrafen.

### Miljømessige forpliktelser

2. Vi har opplyst om all gjeld og alle forpliktelser som skyldes miljømessige forhold. Disse forpliktelsene er korrekt målt, bokført og presentert i årsregnskapet. Forpliktelsene i balansen utgjør vårt beste estimat for potensielle tap ved å bruke det vi mener er de forventede resultatene av usikkerheten. Når det gjelder verdsettelse av relaterte eiendeler har vi vurdert effekten av miljømessige forhold, og den bokførte verdien av disse eiendelene er korrekt målt, bokført og presentert i årsregnskapet. Eventuelle latente forpliktelser knyttet til miljømessige forhold er korrekt målt og presentert i årsregnskapet.

### Hendelser etter balansedagen

2. Det har ikke inntruffet noe forhold eller vært foretatt transaksjoner etter balansedagen frem til dags dato av betydning for konsernrapporteringen.

### Inntektsskatt og indirekte skatter

3. Vi erkjenner vårt ansvar for de metoder som ligger til grunn for beregningen av selskapets skatter, som har blitt anvendt konsekvent i inneværende periode, og for inneværende års beregning av skattekostnad og øvrige indirekte skatter.
4. Vi anerkjenner også vårt ansvar for planene med hensyn til fremtidig skattepliktig inntekt, som representerer våre estimater om utfallet av disse planene, basert på tilgjengelig bevis, og for de



## REMA 1000

5. betydelige forutsetningene som brukes i vår analyse. Vi vil implementere slike strategier etter behov for å forhindre at et skattemessig resultat, eller fremførbart underskudd løper ut.
6. Vi har opplyst om alle forhold som ligger til grunn bak våre beregninger av skatt, korrespondanse med skattemyndighetene eller annen passende informasjon som fungerte som støtte for regnskapsføring av potensielle vesentlige skattesaker.
7. Vi har opplyst om alle forhold med hensyn til vesentlige elementer som fungerte som støtte for våre skatteavsetninger (inkludert betingede avsetninger eller deres fravær og vurderinger av risiko for eventuell tilleggsskatt), samt eventuelle forhold som motsa, eller som har gitt lavere nivåer av sikkerhet enn, alternativene som til slutt brukes til å støtte våre skatteposisjoner.

### Estimater

#### Regnskapsestimat for selskapets identifiserte estimater

1. Vi bekrefter at de vesentlige forutsetningene som er brukt i regnskapsestimatet for selskapets identifiserte estimater har tatt hensyn til all relevant informasjon som vi kjenner til.
2. Vi anser at valg eller bruk av metode, forutsetningene og data som er brukt av oss er konsekvent og hensiktsmessig anvendt eller brukt til å beregne regnskapsestimatet for selskapets identifiserte estimater.
3. Vi bekrefter at de vesentlige forutsetningene som er brukt i regnskapsestimatet for selskapets identifiserte estimater korrekt reflekterer vår hensikt og evne til å kalkulere disse.
4. Vi bekrefter at opplysningene gitt i noter til regnskapet når det gjelder regnskapsestimater, inkludert de som beskriver estimatusikkerhet på selskapet, er fullstendige og i samsvar med IFRS Accounting Standards som godkjent av EU.
5. Vi bekrefter at tilstrekkelig ekspertise er brukt til å beregne regnskapsestimatet for selskapets identifiserte estimater.
6. Vi bekrefter at det ikke er nødvendig å korrigere estimatet/-ene i konsernrapporteringen.

Fullstendighetserklæringen er signert elektronisk

Oslo, 19. april 2024

REMA 1000 Norge AS

Christian Hoel  
Administrerende direktør/daglig leder

Mats Stenersen Kallum  
Økonomidirektør



# REMA 1000

## Vedlegg 1

### Communication schedule for uncorrected misstatements

Entity: <u>REMA 1000 Norge</u>		Period Ended: <u>31-Dec-2023</u>		Currency: <u>NOK</u>						
No.	WPP ref.	Account (Note 1) <small>(misstatements are recorded as journal entries with a description)</small>	Analysis of misstatements			Effect on the current period OCI	Income statement effect of the current period		Income statement effect of the prior period	
			Assets Current Debit/Credit (Note 2)	Assets Non-current Debit/Credit (Note 2)	Liabilities Current Debit/Credit (Note 2)		Liabilities Non-current Debit/Credit (Note 2)	Equity components Debit/Credit	Debit/Credit	Debit/Credit
<p>Øst avdeling for Lip handelsforretning gravnet for nye handelsforretninger i NYA</p>										
1680		Avdeling Lip på handelsforretninger		0 195 367						
1631		Endring i avdeling Lip på handelsforretninger						0 195 367		
<b>Total of uncorrected misstatements before income tax</b>			0 195 367	0	0	0	0	0 195 367		
<b>Total of uncorrected misstatements</b>			0 195 367	0	0	0	0	0 195 367		
<b>Financial statement amounts</b>			1 218 234 700	11 850 429 600	13 312 471 200	14 182 441 800	11 647 541 700	179 524 526		
<b>Effect of uncorrected misstatements on F/S amounts</b>			0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	2,9%		0,0%
<p>Memo: Total of non-taxable items (marked 'X' above)</p> <p>Uncorrected misstatements before income tax: 0 195 367</p> <p>Less: Tax effect of misstatements at current year marginal rate: 22% (1 652 941)</p> <p>Uncorrected misstatements in income tax: 0</p> <p>Cumulative effect of uncorrected misstatements after tax but before turnaround: 2 3% 6 292 188</p> <p>Turnaround effect of prior period uncorrected misstatements: After tax 0, Memo: Below tax 0</p> <p>All factual and projected misstatements: Judgmental misstatements (Note 3): 2 3% 6 292 188</p> <p>Cumulative effect of uncorrected misstatements, after turnaround effect: 2 3% 6 292 188</p> <p>Current year income before tax: 194 552 702</p> <p>Current year income after tax: 219 260 600</p>										



# Årsregnskap

2023

# REMA 1000

REMA 1000 Norge AS

Org.nr. 982 254 604

Permettdokumentno: kdel/ÅRSREGNSKAP/REMA-1000-NORGE/2023/ÅRSREGNSKAP/ÅRSREGNSKAP



## Årsberetning

### VIRKSOMHETEN

REMA 1000 Norge AS er masterfranchisetaker i REMA 1000 konseptet i Norge, der REMA 1000 AS er eier. Selskapet rendyrker franchise som driftsform. Franchising er et nært samarbeid mellom to selvstendige virksomheter: Franchisegiver og Franchisetaker, der balansen mellom frihet og systemdrift står sentralt. Franchisetakeren (Kjøpmannen) er selvstendig næringsdrivende, og må etterleve konseptet og filosofien fastsatt av franchisegiveren.

Selskapet innehar også administrative funksjoner som HR og lønn, økonomi og regnskap, IT, kategori og innkjøp, salg og marked, pris og analyse og kommunikasjon.

Selskapets servicekontor ligger i Oslo. I tillegg har selskapet 11 regionskontor som er geografisk fordelt over hele landet. Regionskontorene tilrettelegger og følger opp butikkene og franchisetakerne fortløpende. Ved utgangen av 2023 var det 674 REMA 1000-butikker i Norge.

### HENDELSER I 2023

2023 har vært et krevende år for folk flest, preget av dyrtid; økte priser, inflasjon og høye renter. Dette har resultert i en ytterligere vridning mot lavprissegmentet i dagligvaremarkedet.

Etter flere spesielle år, er 2023 det første hele året uten Covid-19 effekter. Grensehandelen ligger på omtrent samme nivå som etter gjenåpningen i 2022.

November 2023 ble REMA Etablering solgt til Reitan Eiendom som et ledd i å rendyrke forretningsområdene.

### REDEGJØRELSE FOR ÅRSREGNSKAPET

Selskapsregnskapet til REMA 1000 Norge AS er avlagt etter samme prinsipp som tidligere år, etter forenklet IFRS. Det er ingen IFRS'er, eller IFRIC-fortolkninger, hverken som har tredd i kraft eller ikke er tredd i kraft, som forventes å ha en vesentlig påvirkning på regnskapet.

Årsregnskapet gir, etter styrets oppfatning, et rettviseende bilde av selskapets finansielle stilling og resultat. Styret bekrefter at grunnlaget for fortsatt drift er til stede.

### RESULTATREGNSKAPET

Butikkomsetningen ble NOK 51 280 mill. i 2023, tilsvarende en vekst på 8,18 %. Offisielle tall for totalmarkedet for tradisjonell dagligvare fra AC Nielsen Norge viser at REMA 1000 hadde en markedsandel på 23,8 % i 2023, mot 23,5 % i 2022.

REMA 1000 Norge AS hadde samlede inntekter på NOK 5 008 mill. mot NOK 4 818 mill. i 2022, som tilsvarer en økning på 3,94%.

EBITDA ble NOK 2 123 mill. (NOK 2 717 mill. i 2022), og driftsresultatet ble NOK 308 mill. (NOK 1 051 mill. i 2022). Reduksjonen skyldes hovedsakelig prisvekst på innsatsfaktorer og investering i lavere priser til våre kunder.

Resultat før skattekostnad ble NOK -204 mill. (NOK 929 mill. i 2022). Årets resultat ble NOK -286 mill. (NOK 796 mill. i 2022).

### BALANSE OG LIKVIDITET

Selskapets totalkapital ved utgangen av 2023 var NOK 15 342 mill. Egenkapitalen utgjorde NOK 1 561 mill., tilsvarende en egenkapitalandel på 10,2%. Selskapet hadde en likviditetsbeholdning på NOK 84,8 mill., herav NOK 55 mill. innestående på konsernkonto. Styling av likviditet er kommentert under avsnitt om finansiell risiko.

### KONTANTSTRØMMER FRA DRIFTEN

Netto kontantstrøm fra driftsaktiviteter ble NOK 1 907 mill. i 2023 mot NOK 2 285 mill. i 2022. Forskjellen mellom netto kontantstrøm fra drift og EBITDA er hovedsakelig relatert til endring i arbeidskapital og investeringsaktiviteter.

### VIKTIGE ESTIMATER OG

#### SKJØNNSMESSIGE VURDERINGER

Selskapets langsiktige leieavtaler føres i henhold til IFRS 16. Ved leieavtaler balanseføres en leasingeiendel og en leieforpliktelse, og dette



medfører bruk av skjønn og estimer. Ytterligere informasjon finnes i note 2.2.

Det er estimert reetableringsforpliktelser knyttet til tilbakestilling av leide lokaler til opprinnelig standard ved fraflytting. Estimater inkluderer skjønnsmessig vurdering av fjerningskostnader, diskonteringsrente og leieperiode. Ytterligere informasjon finnes i note 3.1.b.

Reetableringseiendelen er estimert og inngår i bruksretteiendelen. Ytterligere informasjon finnes i note 2.2.

Goodwill avskrives ikke, men selskapet gjennomfører årlig tester for å vurdere verdifall på goodwill. Gjenvinnbart beløp fra kontantstrømgenererende enheter er fastsatt ved kalkulasjoner av det høyeste av netto salgsverdi og bruksverdi. Dette er beregninger som krever bruk av estimer. Ytterligere informasjon finnes i note 3.1.a.

Basert på aldersfordeling i fordringsmassen og risikoen for tap, avsettes det for forventede tap på fordringer. Avsetningen er en skjønnsmessig vurdering, gjort av ledelsen i selskapet basert på informasjon om den økonomiske situasjonen hos kunden og aldersfordelingen i fordringsmassen.

Selskapet har ikke hatt kostnader knyttet til forskning og utvikling.

## VARSEL OM GEBYR FRA KONKURRANSETILSYNET

Det norske Konkurransetilsynet varslte 15. desember 2020 at det vurderer å fatte vedtak om overtredelsesgebyr til REMA 1000 og andre dagligvareaktører, for praksisen med bruk av prisjegere. Det varslede gebyret til REMA 1000 Norge AS og REITAN AS på NOK 7 371 mill. er gjort ut ifra at den påståtte overtredelsen har et konkurransebegrensende formål. I januar 2024 meddelte Konkurransetilsynet at det har lagt bort den del av anklagen som er knyttet til konkurransebegrensende formål. Det varslede gebyret er dermed bortfalt. Konkurransetilsynet meddelte samtidig at det arbeider videre med den delen av saken som gjelder konkurransebegrensende virkning og om det skal ilegges et overtredelsesgebyr. Varslet av desember 2020 varsler imidlertid ikke et overtredelsesgebyr for det tilfelle at det

foreligger en virkningsovertredelse. Selskapet vurderer at det ikke er sannsynlig at en forpliktelse foreligger. Ytterligere informasjon finnes i note 6.

## DISPONERING AV ÅRETS RESULTAT

Styret foreslår følgende disponering av årets resultat i REMA 1000 Norge AS:

Avgitt konsernbidrag	NOK	422 mill.
Avgitt ordinært utbytte	NOK	300 mill.
Til annen egenkapital	NOK	-286 mill.
<b>Sum disponert</b>	<b>NOK</b>	<b>436 mill.</b>

## FINANSIELL RISIKO

REMA 1000 Norge AS har sin kjernevirksomhet i markedet for dagligvarehandel i Norge, og er utsatt for markedsrisiko knyttet til denne type aktivitet. Selskapets finansielle risikoforhold er i det vesentligste relatert til renterisiko, kredittisiko og likviditetsrisiko.

## RENTERISIKO

Selskapets renterisiko relaterer seg til opptrekk av langsiktig konsernlån. Lånet renteberegnes basert på morselskapets gjennomsnittlige innlånsrente.

## KREDITTRISIKO

Selskapet bærer en risiko for at franchisetakere ikke overholder sine betalingsforpliktelser. Oppfølging av den enkelte franchisetakers økonomi bidrar til å redusere den totale tapsrisikoen. Selskapet anser kreditttrisikoen knyttet til kundefordringer som lav.

## LIKVIDITETSRISIKO

Likviditetsrisikoen knyttes til hvorvidt selskapet evner å innfri sine betalingsforpliktelser. Selskapets deltakelse i konsernkontoordning bidrar til fleksibilitet og reduserer likviditetsrisikoen. Vilkår for trekkfasiliteten er omtalt i note 21.



## VALUTARISIKO

Selskapet har ingen betydelige inntekter eller kostnader i valuta, og valutarisikoen anses derfor som lav. Det gjøres ingen sikringsaktiviteter knyttet til valuta.

## ERSTATNINGANSVAR

Det er tegnet forsikring for styrets medlemmer og daglig leder for deres mulige personlige erstatningsansvar overfor selskapet og tredjepersoner.

## OPPLYSNINGER OM FORHOLD PÅ ARBEIDSPLASSEN

REMA 1000 Norge AS beskjeftiget totalt 14 040 medarbeidere ved utgangen av 2023 (13 470 i 2022). I selskapet er det totalt 432 ansatte (422 i 2022). Samarbeidet med de ansattes organisasjoner anses som godt og søkes videreført.

Reitan Retail ble i mars 2023 igjen kåret til en av Norges beste arbeidsplasser i kategorien store virksomheter med over 500 medarbeidere i Great Place to Work®-kåringen. Kåringen er basert på de ansattes tilbakemeldinger og en kultur-audit. I tillegg gjennomfører TNS Gallup på vegne av REMA 1000 en undersøkelse som kartlegger hvor fornøyd man er med de ulike funksjonene og avdelingene i selskapet, samt stolthet og fornøydhet blant kjøpmenn. Resultatene fra 2023 var meget gode, og 93% prosent er stolte over å jobbe i REMA 1000. Våre verdier står sterkt i alt vi foretar oss og utgjør grunnmuren i vår organisasjon. RTKO (Rekruttering, Trening, Kommunikasjon og Omsorg) er selve ledelsesverktøykassa for våre ledere og byggesteinene for våre medarbeidere.

## MANGFOLD OG LIKESTILLING

REMA 1000 sin ambisjon er å være Norges mest inkluderende og motiverende arbeidsplass. Vårt mål er full likestilling i egen virksomhet og å være en foregangsbedrift for et inkluderende arbeidsliv på tvers av kjønn, alder, etnisitet og bakgrunn.

REMA 1000 jobber aktivt med å hindre diskriminering og fremme likestilling i alle deler av ansattløpet gjennom målrettet arbeid i henhold til 4-trinnsmodellen tilknyttet

Aktivitets- og redegjørelsesplikten. Les mer om vårt arbeid i vedlegget «REMA 1000 – En inkluderende arbeidsplass» på [www.rema.no](http://www.rema.no).

De 432 ansatte i REMA 1000 Norge AS fordeler seg på 229 menn og 203 kvinner. Det er 20 ansatte på toppledernivå, hvorav 17 er menn og 3 er kvinner. Av 64 ansatte på mellomledernivå er 39 menn og 25 kvinner. Av de totalt 432 ansatte i REMA 1000 Norge AS jobber 12 deltid, fordelt på 6 menn og 6 kvinner.

De fleste lokaliteter i REMA 1000 er av moderne standard, slik at en ansatt med fysiske utviklingshemninger vil kunne arbeide der. Øvrige ansatte med redusert arbeidskapasitet grunnet alder og/eller sykdom har fått nødvendige hjelpemidler, samt mulighet til å jobbe i redusert stilling (dels uten sykepenger / ingen reduksjon av lønnen). Som dagligvareaktør er vi bevisst vår bransje sin unike posisjon til å gi muligheter til alle og bidra til å redusere utenforskapet i samfunnet. Våre Franchisetakere gir muligheter gjennom arbeidstiltak i regi av blant annet NAV og språkopplæring.

## REKRUTTERING

REMA 1000 benytter profesjonelle rekrutteringsverktøy i rekrutteringsprosessene. Ledige stillinger skal lyses ut internt, for å fremme interne karrieremuligheter og interne avansement. I rekrutteringsprosessene utarbeides kravspesifikasjoner til stillingene, som sammen med grundige vurderinger, evalueringer, intervjuer, testverktøy og referansesjekker skal sikre at selskapet finner den best kvalifiserte kandidaten til stillingen. Kandidaten med den rette kompetansen, kombinert med de riktige holdningene, får jobben.

Dagligvarebransjen i Norge er generelt mannsdominert på ledernivå. Vi ønsker å være ledende når det gjelder likestilling og inkludering i arbeidslivet, og jobber aktivt for at alle skal kunne bli sitt beste jeg hos oss. Utviklingsprogram og personlige utviklingsplaner skal fremme like muligheter for alle til å avansere innad i selskapet, uavhengig av alder, kjønn, etnisitet eller andre utenforliggende faktorer. Fleksible arbeidstider, hjemmekontorløsninger og muligheter for utvidet permisjon skal fremme både kvinner og menns muligheter til å kombinere karriere og familieliv. REMA 1000 har







## ETIKK, MATVARETRYGGHET OG ANSVARLIGE INNKJØP

Ett av våre åtte verdigrunnlag er at vi holder høy forretningsmoral. REMA 1000 kjøper inn varer fra mange land, og ett av de viktigste tiltakene vi som dagligvarekjede kan gjøre er å stille krav til varene vi produserer og selger. Vi er opptatt av å skape ansvarlige og bærekraftige verdikjeder med profesjonelle og dyktige leverandører, som holder en høy standard når det gjelder blant annet grunnleggende menneskerettigheter, anstendige arbeidsforhold, kvalitet og miljø/klima. Våre etiske retningslinjer for leverandører er basert på ILO- og FN-konvensjoner, og er gjeldende for alle leverandører og deres underleverandører. Disse gjengir blant annet våre forpliktelser for etterlevelse av grunnleggende menneskerettigheter, anstendige arbeidsforhold, helse, miljø, sikkerhet og antikorrupsjon. Videre er aktsomhetsvurderinger og tett oppfølging og samarbeid med leverandørene avgjørende. Som medlem av Etisk Handel Norge rapporterer vi årlig om vårt arbeid. Denne rapporten er tilgjengelig på deres nettsider.

REMA 1000 Norge AS og datterselskaper er omfattet av åpenhetsloven, og jobber kontinuerlig med aktsomhetsvurderinger i tråd med lovkrav og OECDs veileder for aktsomhetsvurderinger, for ansvarlig næringsliv. Aktsomhetsvurderinger er en risikobasert tilnærming, for å respektere og ivareta mennesker, dyr, samfunn og miljø i vår egen virksomhet og i hele leverandørkjeden. Vi forventer at våre leverandører og samarbeidspartnere følger samme tilnærming.

I 2022 gjennomførte vi en overordnet risikovurdering for REMA 1000 Norge AS og datterselskap, for å avdekke hvilke områder av egen drift og leverandørkjeder som har høyest risiko for brudd på menneskerettigheter og anstendige arbeidsforhold. Disse er prioritert til videre arbeid i 2023, som innebærer mer omfattende risikovurderinger og iverksettelse av egnede tiltak, for å stanse, forebygge eller redusere negative konsekvenser.

Videre, så har vi styrket arbeidet med aktsomhetsvurderinger i de mest risikofylte forretningsområdene, primært produksjonen av produktene vi leverer til butikk dvs. mat og ikke-mat. Blant de viktigste endringene er

leverandørstyringssystemet, som sikrer bedre sporbarhet og kontroll i leverandørkjeden. Videre har vi videreutviklet våre styringsdokumenter, for å forankre og tydeliggjøre arbeidet med åpenhetsloven.

I 2023 publiserte REMA 1000 sin første redegjørelse. Redegjørelsen er publisert på [rema.no](http://rema.no).

God dyrevelferd er et viktig ansvarsområde for REMA 1000 og vårt krav er at dyrenes velferd skal vies tilstrekkelig oppmerksomhet gjennom hele verdikjeden og livsløp. For å bli leverandør til REMA 1000 er det et minimumskrav at nasjonal lovgivning og internasjonale anbefalinger overholdes, og at beste praksis etterstrebes. Etter at vi i 2020 signerte «European Chicken Commitment» har vi fulgt opp med å selge dyrevernerkede egg og svineprodukter under merkevaren Kolonihagen. I 2022 gikk vi ett skritt videre da REMA 1000-eide Norsk Kylling ble verdens første storskala produsent til å levere kylling sertifisert etter en ny dyrevelferdsstandard utviklet av verdens ledende dyrevelferdsorganisasjoner, kalt ECC. ECC-sertifisert kylling selges både under merkevarene Stange, Solvinge og Prima Lavpris. I 2023 åpnet vi i tillegg vårt nye rugeri på Støren. Med ny klekketeknologi, HatchTech, setter vi også her ny standard for dyrevelferd. Nyklekkede kyllinger får tilgang på vann og fôr i samme kassen som de klekkes, en løsning som er mer skånsom og som bidrar til redusert stressnivå hos kyllingen.

I REMA 1000 etterstreber vi å være en garantist for trygg mat. Dette innebærer at vi har kontroll fra jord til bord og at alle våre medarbeidere og leverandører kjenner til prinsipper for trygg mat. Sentralt i dette står blant annet internkontroll, revisjoner, gode rutiner for tilbaketrekking/tilbakekalling av varer og tiltak, for å forebygge matkriminalitet.

For mer informasjon om REMA 1000 sitt arbeid med samfunnsansvar og bærekraft, henviser vi til ansvarsrapport utgitt av REMA 1000 Norge. Rapporten er tilgjengelig på [www.rema.no](http://www.rema.no).



## FREMTIDSUTSIKTER

REMA 1000 Norge AS er godt posisjonert, for å møte den økende konkurransen i lavprissegmentet, og kontinuerlig videreutvikling av REMA 1000-konseptet, er en viktig faktor for å lykkes. Fokus på digitalisering og forenkling skal bidra til en mer kostnadseffektiv og konkurransedyktig virksomhet. Dette, samt god økonomisk styring, gir grunnlag for fremtidig omsetnings- og lønnsomhetsvekst. Styret presiserer imidlertid at det alltid vil hefte usikkerhet knyttet til vurdering av fremtidig utvikling.

Den geopolitiske situasjonen er fortsatt usikker, med pågående konflikt mellom Israel og Hamas, og mellom Russland og Ukraina. Som følge av denne situasjonen, har selskapet fokusert på de langsiktige konsekvensene, spesielt knyttet til vareforsyning, energipriser og inflasjon. REMA 1000 Norge AS har ikke ansatte, eiendeler eller forretninger i Russland, Ukraina, Israel eller Gaza,

og er ikke direkte påvirket av de pågående krigene.

REMA 1000 Norge AS er et robust selskap, som er godt rustet for å håndtere utfordrende perioder. Vår langsiktige strategi har gitt oss en solid, finansiell posisjon med lav gjeldsgrad og romslig likviditet. Ved behov har selskapet også tilgang på ytterligere kapital via konsernet.

Det er ikke inntruffet øvrige forhold etter regnskapsårets avslutning, som påvirker oppfatningen av selskapets status og verdier.

Styret vil takke alle ansatte, for et godt bidrag til selskapets resultat i 2023.

Oslo, 9. april 2024

Styret i REMA 1000 Norge AS

Ole Robert Reitan  
Styrets leder

Henrik Burkal  
Styremedlem

Terje Størdal  
Styremedlem

Tom Kristiansen  
Styremedlem

Arve Husby  
Styremedlem

Monica Ødegaard  
Styremedlem

Signora Julie Rønning Onarheim  
Styremedlem

Anne Karin Aasen  
Styremedlem

Kristin Solheim Genton  
Styremedlem

Christian Hoel  
Daglig leder



<b>Resultatregnskap</b>			
<b>REMA 1000 Norge AS</b>			
<b>Beløp i NOK 1 000</b>	<b>Note</b>	<b>2023</b>	<b>2022</b>
<b>Driftsinntekter og driftskostnader</b>			
Salgsinntekt	8, 9	3 470 917	3 209 174
Annen driftsinntekt	8, 9	1 537 411	1 609 091
Netto gevinst/tap	8, 9	-566 537	-2 117
<b>Sum driftsinntekter</b>		<b>4 441 791</b>	<b>4 816 148</b>
Lønnskostnad	10, 11	-717 603	-544 596
Avskrivning av driftsmidler og immaterielle eiendeler	12, 13, 14	-1 815 168	-1 678 071
Nedskrivning av driftsmidler og immaterielle eiendeler	12, 13, 14	-	11 873
Annen driftskostnad	15	-1 601 495	-1 554 489
<b>Sum driftskostnader</b>		<b>-4 134 267</b>	<b>-3 765 282</b>
<b>Driftsresultat</b>		<b>307 524</b>	<b>1 050 865</b>
<b>Finansinntekter og finanskostnader</b>			
Inntekt på investering i datterselskap	9, 16	-	350 000
Renteinntekt fra foretak i samme konsern	9, 16	13 938	3 327
Annen renteinntekt	9, 16	5 784	6 688
Annen rentekostnad	9, 16	-531 017	-481 476
<b>Resultat av finansposter</b>		<b>-511 294</b>	<b>-121 460</b>
<b>Resultat før skattekostnad</b>		<b>-203 770</b>	<b>929 405</b>
Skattekostnad på resultat	17	-82 520	-132 484
<b>Årsresultat</b>	<b>18</b>	<b>-286 290</b>	<b>796 921</b>
<b>Overføringer</b>			
Avsatt til annen egenkapital	18	-286 290	796 921
<b>Sum overføringer</b>		<b>-286 290</b>	<b>796 921</b>
<b>REMA 1000 Norge AS</b>		<b>Side 2</b>	

P:\Brevnet\Tidokument\trakt\del\ÅRSREGNSKAP\REMA1000-NORGE-ÅRSREGNSKAP-2023-01.ZIMGY



<b>REMA 1000 Norge AS</b>			
<b>Beløp i NOK 1 000</b>	<b>Note</b>	<b>31.12.2023</b>	<b>31.12.2022</b>
<b>Eiendeler</b>			
<b>Anleggsmidler</b>			
<b>Immaterielle eiendeler</b>			
Utvikling		-	2
Konsepsjoner, patenter o.l.	13	492 517	548 867
Utsatt skattefordel	17	181 821	199 077
Goodwill	13	434 458	434 458
Bruksretteieendeler	12	10 385 947	10 023 004
<b>Sum immaterielle eiendeler</b>		<b>11 494 743</b>	<b>11 205 409</b>
<b>Varige driftsmidler</b>			
Inventar og påkostning	14	1 713 550	1 693 562
Maskiner og kontorutstyr	14	9 383	8 689
Prosjekter	14	12 714	23 359
<b>Sum varige driftsmidler</b>		<b>1 735 648</b>	<b>1 725 609</b>
<b>Finansielle anleggsmidler</b>			
Investeringer i datterselskap	19	602 139	1 473 577
Lån til foretak i samme konsern	20	10 000	10 000
Andre langsiktige fordringer	20	14 139	2 314
<b>Sum finansielle anleggsmidler</b>		<b>626 278</b>	<b>1 485 891</b>
<b>Sum anleggsmidler</b>		<b>13 856 669</b>	<b>14 416 909</b>
<b>Omløpsmidler</b>			
<b>Fordringer</b>			
Kundefordringer	20	846 647	744 289
Andre kortsiktige fordringer	20	214 755	168 076
Konsernfordringer	20	393 984	705 673
<b>Sum fordringer</b>		<b>1 455 386</b>	<b>1 618 038</b>
Bankinnskudd, kontanter o.l.	21	29 811	27 697
<b>Sum omløpsmidler</b>		<b>1 485 197</b>	<b>1 645 735</b>
<b>Sum eiendeler</b>		<b>15 341 865</b>	<b>16 062 644</b>
<b>REMA 1000 Norge AS</b>			<b>Side 3</b>

P:\remec\Tidokument\trondheim\982254604\G-S\OPMA-ÅRSREGNSKAP-2023\982254604-ÅRSREGNSKAP-2023



<b>REMA 1000 Norge AS</b>			
<b>Egenkapital og gjeld</b>	<b>Note</b>	<b>31.12.2023</b>	<b>31.12.2022</b>
<b>Egenkapital</b>			
<b>Innskutt egenkapital</b>			
Aksjekapital	18, 22	11 604	11 604
Overkurs	18	1 114 177	1 114 177
Annen innskutt egenkapital	18	80 104	80 104
<b>Sum innskutt egenkapital</b>		<b>1 205 885</b>	<b>1 205 885</b>
<b>Opptjent egenkapital</b>			
Annen egenkapital	18	355 376	1 548 466
<b>Sum opptjent egenkapital</b>		<b>355 376</b>	<b>1 548 466</b>
<b>Sum egenkapital</b>		<b>1 561 261</b>	<b>2 754 351</b>
<b>Gjeld</b>			
<b>Avsetning for forpliktelser</b>			
Andre avsetninger for forpliktelser	7	68 502	70 416
<b>Sum avsetning for forpliktelser</b>		<b>68 502</b>	<b>70 416</b>
<b>Annen langsiktig gjeld</b>			
Leieforpliktelse langsiktig	24	9 907 791	9 624 303
Øvrig langsiktig gjeld	9	216 151	154 180
<b>Sum annen langsiktig gjeld</b>		<b>10 123 942</b>	<b>9 778 483</b>
<b>Kortsiktig gjeld</b>			
Leverandørgjeld	23	276 139	325 884
Betalbar skatt	17	-3 529	376
Skyldig offentlige avgifter	23	116 620	96 323
Leieforpliktelse kortsiktig	24	1 767 787	1 648 141
Konserngjeld	23	1 051 335	999 168
Annen kortsiktig gjeld	23	379 807	389 501
<b>Sum kortsiktig gjeld</b>		<b>3 588 159</b>	<b>3 459 394</b>
<b>Sum gjeld</b>		<b>13 780 604</b>	<b>13 308 293</b>
<b>Sum egenkapital og gjeld</b>		<b>15 341 865</b>	<b>16 062 645</b>
<b>REMA 1000 Norge AS</b>			<b>Side 4</b>

P:\remec\Tidokument\trakt\del\982254604\G-S\OPM\B-M\BRI\16-02\REK\BRI\DA-OT\M\GY



<b>REMA 1000 Norge AS</b>		
09.04.2024 Styret i REMA 1000 Norge AS		
<u>Ole Robert Reitan</u> styreleder	<u>Henrik Burkal</u> styremedlem	<u>Kristin Solheim Genton</u> styremedlem
<u>Monica Ødegaard</u> styremedlem	<u>Arve Husby</u> styremedlem	<u>Anne Karin Aasen</u> styremedlem
<u>Terje Størdal</u> styremedlem	<u>Tom Kristiansen</u> styremedlem	<u>Signora Julie Rønning Onarheim</u> styremedlem
	<u>Christian Hoel</u> daglig leder	
<b>REMA 1000 Norge AS</b>		<b>Side 5</b>

PDF-rendering av dokumentet: /servlet/REGSYS/ÅRSREGNSKAP/REMA1000-2023-04-09



<b>Indirekte kontantstrøm</b>			
<b>REMA 1000 Norge AS</b>			
<b>Beløp i 1000 kroner</b>	<b>Note</b>	<b>2023</b>	<b>2022</b>
<b>Kontantstrømmer fra operasjonelle aktiviteter</b>			
Resultat før skattekostnad	17	-203 770	929 405
Periodens betalte skatt	17	376	4 736
Ordinære avskrivninger	13, 14	1 815 168	1 678 071
Nedskrivning anleggsmidler	13, 14	-	-11 873
Tap (Gevinst) ved salg av varige driftsmidler	15	-126	-5 700
Tap (Gevinst) ved salg og nedskrivning av datterse	15	571 827	14 523
Tap (Gevinst) ved remåling av bruksretteiendel	15	-4 789	-6 137
Inntektsført utbytte og konsernbidrag - ikke utbetal		-	-911 171
Endring i kundefordringer	20	-110 554	70 507
Endring i leverandørgjeld	23	-49 745	-148 301
Endring i andre arbeidskapital- og tidsavgrensingsg		-157 557	680 221
<b>Netto kontantstrøm fra operasjonelle aktiviteter</b>		<b>1 860 079</b>	<b>2 284 810</b>
<b>Kontantstrømmer fra investeringsaktiviteter</b>			
Salg av varige driftsmidler og immaterielle eiendel	13, 14	69 970	69 974
Kjøp av varige driftsmidler og immaterielle eiende	13, 14	484 211	564 446
Salg av datterselskap		-	289
Kjøp av datterselskap		1 139	1 005
Salg av finansielle eiendeler	19	-	-750
<b>Netto kontantstrøm fra investeringsaktiviteter</b>		<b>-415 380</b>	<b>-494 438</b>
<b>Kontantstrømmer fra finansieringsaktiviteter</b>			
Opptak (Netbetaling) av lån	9	-115 000	-550 000
Utbetalinger av konsernbidrag		18 171	13 483
Effekt ved betaling av balanseførte leieavtaler		1 309 414	1 220 094
<b>Netto kontantstrøm fra finansieringsaktiviteter</b>		<b>-1 442 585</b>	<b>-1 783 578</b>
<b>Netto endring i betalingsmidler</b>		<b>2 114</b>	<b>6 794</b>
Netto betalingsmidler per 01.01		27 697	20 903
<b>Netto betalingsmidler per 31.12</b>	<b>21</b>	<b>29 811</b>	<b>27 697</b>
<b>REMA 1000 Norge AS</b>		<b>Side 6</b>	

P:\Remnet\Tidokument\trakt\del\ARB\2023\G-S\OPMA-ARB\1015-GZ\REK\REG\OPMA-OT\MGNY



## REMA 1000 Norge AS

### Note 1 - Generell informasjon

REMA 1000 Norge AS er franchisegiver for REMA 1000-konseptet i Norge hvor selskapet er registrert og hjemmehørende. Hovedkontoret ligger i Gladengveien 2 i Oslo. Selskapets virksomhet drives fra Oslo og fra 11 regionskontorer som er fordelt ut over Norge. REMA 1000 Norge AS er heleid av REMA 1000 AS og inngår i Reitan Retail og REITAN.

Regnskapet til REMA 1000 Norge AS ble vedtatt av selskapets styre 15.01.2024. Det utarbeides ikke konsernregnskap for REMA 1000 Norge AS i henhold til unntaksregelen i regnskapsloven § 3-7. Selskapet inngår i konsernregnskapet til Reitan Retail AS. Konsernregnskapet kan fås ved henvendelse til Reitan Retail sitt forretningskontor i Gladengveien 2, 0661 Oslo. Konsernregnskapet gjøres også tilgjengelig på nettsiden [www.reitanretail.no](http://www.reitanretail.no)

PDF-rendering av dokumentet fra Brønnøysundregistrene. Dokument-ID: 982254604-2023-01-01



## REMA 1000 Norge AS

### Note 2 - Sammendrag av de viktigste regnskapsprinsippene for selskapet

Nedenfor beskrives de viktigste regnskapsprinsippene som er benyttet ved utarbeidelsen av selskapsregnskapet. Disse prinsippene er benyttet på samme måte i alle perioder som er presentert, dersom ikke annet fremgår av beskrivelsen.

#### 2.1 Basisprinsipper

Selskapsregnskapet til REMA 1000 Norge AS er utarbeidet i samsvar med bestemmelsen om forenklet IFRS i selskapsregnskapet gitt i egen forskrift til norsk regnskapslov § 3-9, 5. ledd (forskrift om forenklet anvendelse av internasjonale regnskapsstandarder, fastsatt av Finansdepartementet 3. november 2014).

Forskrift om forenklet anvendelse av IFRS gir adgang til å fravike bestemmelser i IFRS som følge av forskriftens kapittel 3 og 4. Benyttede forenklinger etter kapittel 3 er angitt nedenfor.

Regnskapspliktige som utarbeider selskapsregnskap etter forskrift til regnskapsloven § 3-9 kan, uten hensyn til bestemmelser for øvrig i denne forskriften, regnskapsføre utbytte og konsernbidrag i samsvar med norsk regnskapslovs øvrige bestemmelser. Dette innebærer at utbytte og konsernbidrag mottatt og avgitt regnskapsføres per 31.12. året før vedtak i generalforsamlingen. Det samme gjelder eventuelle skatteeffekter av slike transaksjoner.

Selskapsregnskapet er i utgangspunktet utarbeidet basert på historisk kost prinsippet.

Områder som i vesentlig grad inneholder skjønsmessige vurderinger, høy kompleksitet, eller områder hvor forutsetninger og estimater er vesentlige for selskapsregnskapet, er beskrevet i note 3 – Viktige regnskapsestimater og skjønsmessige vurderinger.

Selskapsregnskapet er avlagt under forutsetningen om fortsatt drift.

Nye standarder samt endringer og fortolkninger til eksisterende standarder som er trådt i kraft

Det er ingen IFRS'er eller IFRIC-fortolkninger, både som er trådt i kraft og som ikke er trådt i kraft, som forventes å ha en vesentlig påvirkning på regnskapet

#### 2.2 Leieavtaler

Konsernet implementerte i 2019 IFRS 16 ved bruk av full retrospektiv metode.

Identifisering av en leieavtale

Ved inngåelse av en kontrakt vurderer konsernet hvorvidt kontrakten er eller inneholder en leieavtale. En kontrakt er eller inneholder en leieavtale dersom kontrakten overfører retten til å ha kontroll med bruken av en identifisert eiendel i en periode i bytte mot et vederlag.

Konsernet som leietaker

Atskillelse av bestanddelene i en leiekontrakt

For kontrakter som utgjør eller inneholder en leieavtale, separerer konsernet leiekomponenter dersom det kan dra nytte av bruken av en underliggende eiendel enten alene eller sammen med andre ressurser som er lett tilgjengelige for konsernet, og den underliggende eiendelen verken er svært avhengig av eller tett forbundet med andre underliggende eiendeler i kontrakten. Konsernet regnskapsfører deretter hver enkelt leiekomponent i kontrakten som en leiekontrakt separat fra ikke-leiekomponenter i kontrakten.

Innregning av leieavtaler og innregningsunntak

På iverksettelsestidspunktet for en leieavtale innregner konsernet en leieforpliktelse og en tilsvarende bruksretteeiendel for alle sine leieavtaler, med unntak av følgende anvendte unntak:

- Kortsiktige leieavtaler (leieperiode på 12 måneder eller kortere)
- Eiendeler av lav verdi

For disse leieavtalene innregner konsernet leiebetalingene som andre driftskostnader i resultatregnskapet når de påløper.

## REMA 1000 Norge AS

### Leieforpliktelser

Konsernet måler leieforpliktelser på iverksettelsestidspunktet til nåverdien av leiebetalingene som ikke betales på dette tidspunktet. Leieperioden representerer den uoppsigelige perioden av leieavtalen, i tillegg til perioder som omfattes av en opsjon enten om å forlenge eller si opp leieavtalen dersom konsernet med rimelig sikkerhet vil (ikke vil) utøve denne opsjonen.

Leiebetalingene som inngår i målingen av leieforpliktelser består av:

- Faste leiebetalinger (herunder i realiteten faste betalinger), minus eventuelle fordringer i form av leieinsentiver
- Variable leiebetalinger som er avhengige av en indeks eller en rentesats, første gang målt ved hjelp av indeksen eller rentesatsen på iverksettelsestidspunktet
- Beløp som forventes å komme til betaling for konsernet i henhold til restverdigarantier
- Utøvelseskursen for en kjøpsoppsjon, dersom konsernet med rimelig sikkerhet vil utøve denne opsjonen
- Betaling av bot for å si opp leieavtalen, dersom leieperioden gjenspeiler at konsernet vil utøve en opsjon om å si opp leieavtalen

Leieforpliktelser måles etterfølgende ved å øke den balanseførte verdien for å gjenspeile renten på leieforpliktelser, redusere den balanseførte verdien for å gjenspeile utførte leiebetalinger og måle den balanseførte verdien på nytt for å gjenspeile eventuelle revurderinger eller endringer av leieavtalen, eller for å reflektere justeringer i leiebetalinger som følger av justeringer i indekser eller rater.

Konsernet inkluderer ikke variable leiebetalinger i leieforpliktelser. I stedet innregner konsernet disse variable leiekostnadene i resultatregnskapet.

Konsernet presenterer sine leieforpliktelser på egne linjer i balanseoppstillingen.

### Bruksretteiendeler

Konsernet måler bruksretteiendeler til anskaffelseskost, fratrukket akkumulerte avskrivninger og tap ved verdifall, justert for eventuelle nye målinger av leieforpliktelser.

Anskaffelseskost for bruksretteiendelene omfatter:

- Beløpet fra førstegangsmålingen av leieforpliktelser
- Alle leiebetalinger ved eller før iverksettelsestidspunktet, minus eventuelle leieinsentiver mottatt
- Alle direkte utgifter til avtaleinngåelse påløpt konsernet
- Et anslag over utgiftene påløpt leietaker for demontering og fjerning av den underliggende eiendelen, gjenoppbygging av stedet der enheten er plassert, eller gjenoppbygging av den underliggende eiendelen til den stand som vilkårene i leieavtalen krever, med mindre disse utgiftene påløper under produksjonen av varene.

Konsernet anvender avskrivningskravene i IAS 16 Eiendom, anlegg og utstyr ved avskrivning av bruksretteiendelen, bortsett fra at bruksretteiendelen avskrives fra iverksettelsestidspunktet fram til det som inntreffer først av slutten av leieperioden og slutten av bruksretteiendelens utnyttbare levetid.

Konsernet anvender IAS 36 «Verdifall på eiendeler» for å fastslå om bruksretteiendelen er verdiforringet og for å regnskapsføre eventuelle påviste tap ved verdifall.

## 2.3 Varige driftsmidler

Varige driftsmidler regnskapsføres til anskaffelseskost, med fradrag for avskrivninger og eventuelle nedskrivninger. Påkostninger på eksisterende anleggsmidler balanseføres, mens løpende vedlikehold kostnadsføres.

Driftsmidlene avskrives lineært til restverdi over forventet utnyttbar levetid (for leietakertilpasninger forventet leieperiode), som vist i note 8 – Varige driftsmidler.

Driftsmidlenes utnyttbare levetid, samt restverdi, vurderes på hver balansedag og endres hvis nødvendig. Når balanseført verdi på et driftsmiddel er høyere enn estimert gjenvinnbart beløp,



## REMA 1000 Norge AS

skrives verdien ned til gjenvinnbart beløp.

Gevinst og tap ved avgang resultatføres under Netto gevinster (tap) og utgjør forskjellen mellom netto vederlag og balanseført verdi.

### 2.4 Immaterielle eiendeler

Goodwill er forskjellen mellom vederlag ved kjøp av virksomhet og virkelig verdi av selskapets andel av netto identifiserbare eiendeler og gjeld i virksomheten på oppkjøpstidspunktet.

Goodwill blir allokert til de kontantgenererende enheter som forventes å få fordeler fra oppkjøpet hvor goodwill oppstod.

Balanseførte leierettigheter med bestemt utnyttbar levetid er knyttet til butikklokaler og balanseføres til anskaffelseskost med fradrag for avskrivninger. Avskrivninger skjer lineært over forventet utnyttbar levetid (leieperioden).

Øvrige immaterielle eiendeler avskrives lineært over forventet utnyttbar levetid.

Immaterielle eiendeler inkluderer egenutviklede IT-systemer. Kostnader relatert til utvikling av IT-systemer balanseføres dersom innregningskriteriene i IAS 38 er oppfylt. Egenutviklet programvare og øvrige immaterielle eiendeler avskrives lineært over forventet levetid

### 2.5 Verdifall på ikke-finansielle eiendeler (varige driftsmidler og immaterielle eiendeler)

Goodwill avskrives ikke, men vurderes årlig for verdifall. Varige driftsmidler og immaterielle eiendeler som avskrives vurderes for verdifall når det foreligger indikatorer på at fremtidig inntjening ikke kan forsvare eiendelens balanseførte verdi.

En nedskrivning resultatføres med forskjellen mellom balanseført verdi og gjenvinnbart beløp. Ved vurdering av verdifall, grupperes anleggsmidlene på det laveste nivået der det er mulig å skille ut uavhengige kontantstrømmer (kontantgenererende enheter).

Ved hver rapporteringsdato vurderes reversering av tidligere nedskrivninger på ikke-finansielle eiendeler (unntatt goodwill).

### 2.6 Finansielle eiendeler

Finansielle eiendeler er klassifisert i følgende kategorier; utlån og fordringer.

Utlån og fordringer er finansielle eiendeler som ikke er derivater og som har faste kontantstrømmer, og som ikke omsettes i et aktivt marked. De klassifiseres som omløpsmidler, med mindre de forfaller mer enn 12 måneder etter balansedagen. Utlån og fordringer klassifiseres enten som Kundefordringer og andre fordringer (kortsiktig) eller som Fordringer (langsiktig) i balansen.

Utlån og fordringer regnskapsføres til amortisert kost.

Avsetning for tap tilknyttet kundefordringer regnskapsføres når det foreligger objektive indikatorer på at selskapet ikke vil motta oppgjør i samsvar med opprinnelige betingelser. Vesentlige økonomiske problemer hos kunden, sannsynligheten for at kunden vil gå konkurs eller gjennomgå økonomisk restrukturering og utsettelse og mangler ved betalinger ansees som indikatorer på at kundefordringer må nedskrives.

### 2.7 Aksjer i datterselskap

Aksjer i datterselskap er regnskapsført til anskaffelseskost.

### 2.8 Kontantstrømoppstilling

Kontantstrømoppstillingen er satt opp etter den indirekte metode og viser kontantstrømmer fra henholdsvis drifts-, investerings- og finansieringsaktiviteter og forklarer periodens endring i netto betalingsmidler.

Netto betalingsmidler består av kontanter og bankinnskudd redusert for trekk på kassekreditt. I balansen er kassekreditt inkludert i Leverandørgjeld og annen gjeld under kortsiktig gjeld.

### 2.9 Leverandørgjeld



## REMA 1000 Norge AS

Leverandørgjeld vurderes til amortisert kost.

### 2.10 Lån

Lån bokføres til virkelig verdi når utbetaling av lånet finner sted. I etterfølgende perioder bokføres lån til amortisert kost beregnet ved bruk av effektiv rente-metode. Lån klassifiseres som kortsiktig gjeld med mindre det foreligger en ubetinget rett til å utsette betaling av gjelden i mer enn 12 måneder fra balansedato.

### 2.11 Skatt

Skattekostnaden for en periode består av betalbar skatt og endring utsatt skatt.

Betalbar skatt er beregnet i samsvar med de skattemessige lover og regler som gjelder for regnskapsperioden.

Det beregnes utsatt skatt på midlertidige forskjeller mellom skattemessige og regnskapsmessige verdier på eiendeler og gjeld. Endring i netto utsatt skatt inngår i skattekostnaden for perioden. Ved fastsettelsen av utsatt skatt legges det til grunn skattesatser og skattelover som er vedtatt eller i det alt vesentlige er vedtatt på balansedagen, og som antas å skulle benyttes når den utsatte skattefordelen realiseres eller når den utsatte skatten gjøres opp. Skatteøkende og -reducerende midlertidige forskjeller er utlignet, og skattevirkningen er beregnet på netto grunnlag.

Utsatt skattefordel balanseføres i den grad det er sannsynlig at fremtidig skattepliktig inntekt vil foreligge der de midlertidige forskjellene kan utnyttes.

Skatteeffekten på poster som føres i utvidet resultat, klassifiseres også i utvidet resultat. Tilsvarende gjelder for eventuelle skatteeffekter av egenkapitaltransaksjoner som føres direkte mot egenkapital.

### 2.12 Pensjonsforpliktelser

For innskuddsordning kostnadsføres periodens betalte innskudd, og det gjøres ingen balanseføring. For ytelsesordning beregnes en påløpt forpliktelse for avtalt pensjon, med fradrag for virkelig verdi av pensjonsmidler. Uavhengig aktuar foretar beregningen. Gevinster og tap som oppstår ved rekalkulering av forpliktelsen som følge av erfaringsavvik og endringer i aktuarmessige forutsetninger (estimataavvik), føres i utvidet resultat i perioden de oppstår. Virkningen av endringer i ordningenes ytelser resultatføres umiddelbart.

### 2.13 Usikre forpliktelser (avsetninger)

Selskapet regnskapsfører avsetninger for blant annet husleieforpliktelser, reetableringsforpliktelser, rettslige krav og ansatteytelser dersom selskapet har en juridisk eller selvpålagt forpliktelse som følge av tidligere hendelser og det er sannsynlig at denne kommer til utbetaling, samt at det kan gis et pålitelig estimat for forpliktelsesbeløpet.

Avsetninger måles til nåverdien av forventede utbetalinger for å innfri forpliktelsen. Det benyttes en diskonteringsrate før skatt som reflekterer nåværende markedssituasjon og risiko spesifikk for forpliktelsen. Økningen i forpliktelsen som følge av endret tidsverdi føres som finanskostnad.

### 2.14 Offentlige tilskudd

Offentlige tilskudd bokføres til virkelig verdi når det foreligger rimelig sikkerhet for at tilskuddet vil bli mottatt, og selskapet vil oppfylle betingelsene knyttet til tilskuddet. Offentlige tilskudd knyttet til fremtidige kostnader balanseføres og resultatføres i den perioden som gir best sammenstilling med kostnadene de er ment å kompensere for. Tilskudd knyttet til kjøp av varige driftsmidler balanseføres som uopptjente offentlige tilskudd under utsatt inntekt og resultatføres over forventet brukstid på de eiendelene tilskuddet vedrører.

### 2.15 Inntektsføring

Inntekter ved salg av tjenester vurderes til virkelig verdi av vederlaget, netto etter fradrag for merverdiavgift, rabatter, kommisjoner og øvrige prisreduksjoner.

For de fleste inntektstyper i selskapet vil inntekten være opptjent på leveringstidspunktet.



## **REMA 1000 Norge AS**

Selskapet driver franchisevirksomhet innenfor lavprishandel. Avtalt franchiseavgift inntektsføres løpende hver måned i henhold til franchisekontraktene og baserer seg på underliggende omsetning hos den enkelte franchisetaker.

Andre inntekter gjelder utleie av inventar til franchisetakere, markedsinntekter, fremleie av lokaler og andre tjenester levert selskapets forretningsforbindelser. Leieinntekter reguleres av IFRS 16 Leieavtaler og inntektsføres i takt med utleieperioden.

PDF-rendering av dokumentet fra Brønnøysundregistrene





## REMA 1000 Norge AS

### Note 4 - Finansiell risikostyring

Selskapet har sin kjernevirksomhet i markedet for dagligvare i Norge. Selskapets risikoforhold er i det vesentligste begrenset til renterisiko, kredittrisiko og likviditetsrisiko.

Selskapets renterisiko er knyttet til opptrekk av langsiktig konserninternt lån, der det er avtalt flytende rente på lånet.

Det vesentligste av selskapets omsetning skjer gjennom franchisetakere, og REMA 1000 Norge AS bærer en risiko for at franchisetakere ikke kan gjøre opp for seg. Nært samarbeid og felles målsettinger for franchisegiver og franchisetaker reduserer imidlertid risikoen for tap. Fokus på lønnsomhet i butikk, samt tett oppfølging av den enkelte franchisetakers økonomiske situasjon er også sentrale faktorer som bidrar til å redusere den totale tapsrisikoen.

Selskapet opererer i et marked med høye kontantstrømmer som er relativt stabile, men volatile innenfor hver uke/måned. Tilgjengelige trekkrettigheter og mulighet for konserninternt låneopptak er vesentlig for styring av likviditetsrisikoen.

PDF-rendering av dokumentet fra Brønnøysundregistrene



## REMA 1000 Norge AS

### Note 5 - Garantiansvar

#### Garantist for oppgjør

I 2009 ble det inngått garantiavtale med BaRe AS for oppgjør fra REMA 1000 - butikker. Garantiansvaret gjøres gjeldende ved eventuelt tap som pådras ved manglende oppgjør fra REMA 1000 - butikker. Risiko og kostnader som følge av garantiansvaret anses ikke som vesentlig i regnskapet da REMA 1000 Norge AS sitter med oppfølging av butikkens økonomi.

#### Solidaransvar fellesregistrering merverdiavgift

REMA 1000 Norge AS er fellesregistrert som ett avgiftssubjekt i Merverdiavgiftsregisteret sammen med flere norske selskaper i REITAN. Alle deltakende selskaper i fellesregistreringen er solidarisk ansvarlig for betaling av merverdiavgiften. Per 31.12.2023 var samlet skyldig merverdiavgift i fellesregistreringen NOK 196 000 mill, og REMA 1000 Norge AS hadde NOK 71 mill i skyldig merverdiavgift.

PermettDokumentnr:traktel/4826576-510M3-4MBR/16-02/REK/001A-021MGY



## REMA 1000 Norge AS

### Note 6 - Betingende forpliktelser

Det norske Konkurransetilsynet varslet 15. desember 2020 om at det vurderer å fatte vedtak om overtredelsesgebyr til REMA 1000, NorgesGruppen og Coop. Konkurransetilsynets foreløpige vurdering er at de tre selskapene gjennom enighet om praktisering av «Bransjenorm for Sammenlignende Reklame i Dagligvarebransjen» av 2010, hvor kjedene ble enige om ikke å hindre tilgang til hverandres butikker for observering av hyllepriser, utgjør et brudd på konkurranseloven § 10 og EØS-avtalen artikkel 53. I januar 2024 meddelte Konkurransetilsynet at det har lagt bort den del av anklagen som er knyttet til konkurransebegrensende formål etter konkurranseloven § 10 og EØS-avtalen artikkel 53. Det varslede gebyret til REMA 1000 Norge AS og REITAN AS på NOK 7 371 mill. er dermed bortfalt. Konkurransetilsynet meddelte samtidig at det arbeider videre med den delen av saken som gjelder konkurransebegrensende virkning og om det skal ilegges et overtredelsesgebyr. Varselet av desember 2020 varsler imidlertid ikke et overtredelsesgebyr for det tilfelle at det foreligger en virkningsovertredelse.

Selskapet vurderer at det ikke er sannsynlig at en forpliktelse foreligger per 31. desember 2023 eller på tidspunktet for signering av årsregnskapet. Det er selskapets oppfatning at avtalen om å ikke hindre tilgang til hverandres butikker for observering av hyllepriser, ikke har konkurransebegrensende virkning i strid med konkurranseloven eller EØS-avtalen.



## REMA 1000 Norge AS

### Note 7 - Andre avsetninger for forpliktelser

	2023	2022
Reetableringsforpliktelse*	74 967	73 197
Langsiktige bonus	1 032	4 539
<b>Sum andre avsetninger for forpliktelser</b>	<b>75 999</b>	<b>77 736</b>
Andel presentert under annen kortsiktig gjeld	7 497	7 320
<b>Sum andre avsetning for forpliktelser (Langsiktig)</b>	<b>68 502</b>	<b>70 416</b>

\*Reetableringsforpliktelse gjelder avsetning for estimerte forpliktelser ved fraflytting leide butikklokaler. Avsatt fra og med 2020 etter gjennomgang av leiekontraktene.



### REMA 1000 Norge AS

#### Note 8 - Driftsinntekter og andre inntekter

<b>Driftsinntekter</b>	<b>2023</b>	<b>2022</b>
Franchiseinntekt	3 470 917	3 209 174
<b>Sum</b>	<b>3 470 917</b>	<b>3 209 174</b>
Andre inntekter		
Leieinntekter	309 882	300 146
Markedsaktiviteter	744 644	935 030
Andre konserninterne tjenester	482 885	373 915
<b>Sum</b>	<b>1 537 411</b>	<b>1 609 091</b>
<b>Netto gevinster/tap</b>		
Netto gevinst (tap) ved salg av anleggsmidler	126	5 700
Netto gevinst (tap) ved salg av aksjer	-563 162	400
Netto gevinst (tap) bruksretteiendel	4 789	6 137
Netto nedskrivning av aksjer	-8 665	-14 173
Netto valutagevinst (tap)	376	-179
<b>Sum</b>	<b>-566 537</b>	<b>-2 117</b>

PRenmedTidjourneertraktdele/ARISGSE/G-SLCPMB-AMERU/16-02-RES-LOEHO/PA-OTLNGY



## REMA 1000 Norge AS

### Note 9 - Transaksjoner og mellomværende med nærstående

			2023	2022
<b>Fordringer på konsernselskap</b>				
Kortsiktige fordringer på morselskap, konsernkontoordningen			54 990	316 063
Kundefordringer og andre kortsiktige fordringer			59 876	389 610
<b>Sum</b>			<b>114 866</b>	<b>705 673</b>
<b>Gjeld til konsernselskap</b>				
Leverandørgjeld og annen kortsiktig gjeld*			772 218	999 168
<b>Sum</b>			<b>772 218</b>	<b>999 168</b>
*Herav konsernbidrag og utbytte per 31.12.				
	REMA 1000 AS		610 000	765 000
	Egeneide butikker		11 109	18 171
	Kolly AS		73 000	80 000
	Norsk Kylling AS		128 000	-
	REMA Etablering Norge AS		-	24 000
	REMA Industrier AS		-	24 000
	REMA Distribusjon Norge AS		180 180	-
<b>Salg av tjenester</b>				
REMA 1000 AS	Morselskap	IT og administrative tjenester	713	4 833
Datterselskap med butikkdrift	Datterselskap	Franchiseinntekter	22 564	21 554
REMA Distribusjon Norge AS	Datterselskap	IT, marked og administrative tjenester	342 480	36 627
REMA Etablering Norge AS	Datterselskap	IT og administrative tjenester	5 436	6 371

Permettdokumenttraktde/ARIS/SE/G-S/OPMA-AMER/UFIS-02/RES/00/01A-02/IMGY







## REMA 1000 Norge AS

### Note 10 - Lønnskostnader, antall ansatte og godtgjørelser

	2023	2022
Lønninger	589 347	443 780
Arbeidsgiveravgift	83 927	62 117
Pensjonskostnader*	30 616	27 309
Andre ytelser	13 713	11 391
<b>Sum lønnskostnader</b>	<b>717 603</b>	<b>544 596</b>

Gjennomsnittlig antall ansatte i 2023 har vært 427 personer (406 personer i 2022).

Daglig leder har i 2023 mottatt samlet godtgjørelse på TNOK 14 708, hvorav TNOK 5 048 er andre ytelser og TNOK 88 er pensjonskostnader.

Det er ikke gitt lån/sikkerhetsstillelse til daglig leder, styreleder eller andre nærstående parter.

Godtgjørelse til revisor	2023	2022
Lovpålagt revisjon	2 037	355
Revisjonshonorar for konseptets franchisetakere	6 849	6 654
Andre attestasjonstjenester	18	-
Skatterådgivning	-	-
Andre tjenester utenfor revisjonen*	273	447
<b>Total godtgjørelse til selskapets revisor (eks. mva)</b>	<b>9 178</b>	<b>7 455</b>

\*Øvrige tjenester fra revisor er knyttet til bistand ovenfor franchisetakere, samt revisjon av avviklede selskaper.

PERREC\Tidokument\trakt\del\1\182023\G-S\OPM\B-M\BRU\15-02\REK\REG\OP\1A-02\1\ANGY



## REMA 1000 Norge AS

### Note 11 - Pensjonskostnader

Selskapet har pensjonsordninger som tilfredsstillter kravene i Lov om obligatorisk tjenestepensjon (OTP).

I 2014 avviklet selskapet sine ytelsesordninger og utstedte fripoliser til sine ansatte, samt innførte en innskuddsbasert pensjonsordning. Ansatte som var syke eller ikke 100 % arbeidsdyktige på overgangstidspunktet, vil bli stående i den gamle ytelsesordningen frem til de er friskmeldt eller til saken er avklart. Ansatte som friskmeldes, vil overføres til gjeldende innskuddsordning, og per 31.12.2021 er alle ansatte overført til innskuddsordningen.

Selskapet har i tillegg en avtalefestet førtidspensjonsordning (AFP) for enkelte av sine ansatte.

Innskuddsordningen gir de ansatte rett til innskudd på 5 % av lønn mellom 1 G og 7,1 G. For lønn mellom 7,1 G og 12 G er innskuddssatsen 8 %. Det er innført en tilleggsordning for lønn over 12 G.

Per 31.12.2023 har selskapet innskuddsordning med 432 medlemmer.

<b>Pensjonskostnader</b>	<b>2023</b>	<b>2022</b>
Pensjonskostnad innskuddsordning	-30 616	-27 309
Pensjonskostnad ytelsesordning	-	-
Sum pensjonskostnad (presentert som lønnskostnad i note 10)	-30 616	-27 309
Netto rentekostnad ytelsesordning (presentert som finanskostnad)	-	35
Remåling av ytelsesordning (presentert som utvidet resultat før skatt)	-	-
<b>Sum pensjonskostnad</b>	<b>-30 616</b>	<b>-27 274</b>

PermedTidokument\nokkeli/ARBEIDSGIS/OPMA-ARBID/16-02/REKOR/DPA-OTIMGY







## REMA 1000 Norge AS

### Note 14 - Varige driftsmidler

	Inventar, påkostning	Transportmid ler	Maskiner, kontorutstyr	Prosjekter	Sum
<b>Anskaffelseskost</b> <b>01.01.2023</b>	<b>3 701 201</b>	<b>560</b>	<b>76 029</b>	<b>23 359</b>	<b>3 801 148</b>
Overføring	30 142	-	-	-30 142	-
Tilgang	382 075	-	3 048	19 498	404 622
Avgang	-393 556	-	-2 020	-	-395 576
<b>Anskaffelseskost</b> <b>31.12.2023</b>	<b>3 719 862</b>	<b>560</b>	<b>77 058</b>	<b>12 715</b>	<b>3 810 195</b>
<b>Akkumulerte avskrivninger</b> <b>01.01.2023</b>	<b>-2 007 623</b>	<b>-560</b>	<b>-67 357</b>	<b>-</b>	<b>-2 075 539</b>
Overføring	-	-	-	-	-
Årets avskrivninger	-322 490	-	-2 249	-	-324 739
Årets nedskrivninger	-	-	-	-	-
Tilbakeførte avskrivninger avgang	323 802	-	1 930	-	325 732
<b>Akkumulerte avskrivninger</b> <b>31.12.2023</b>	<b>-2 006 311</b>	<b>-560</b>	<b>-67 676</b>	<b>-</b>	<b>-2 074 547</b>
<b>Balanseført verdi</b> <b>31.12.2023</b>	<b>1 713 551</b>	<b>-</b>	<b>9 382</b>	<b>12 715</b>	<b>1 735 648</b>
Forventet økonomisk levetid	3 - 10 år	5 år	3 - 7 år		

Overføring gjelder omgruppering av anleggsmidler.  
Prosjekter aktiveres og avskrives når de tas i bruk.

PDF-rendering av dokumentet fra Brønnøysundregistrene



## REMA 1000 Norge AS

### Note 15 - Andre driftskostnader

	2023	2022
Kostnader lokaler*	-54 987	-30 703
Masterfranchiseavgift	-273 437	-254 061
Markedsføring	-533 574	-563 812
IT	-345 029	-298 032
Kostnader knyttet til utstyr og lokaler	-87 541	-73 864
Andre driftskostnader	-306 927	-334 016
<b>Sum andre driftskostnader</b>	<b>-1 601 495</b>	<b>-1 554 489</b>

\*Alle leiekostnader regnskapsføres ihht. IFRS 16, men ikke alle leiekostnader balanseføres. For innregningsunntakene (korte avtaler, lav-verdi eiendeler og variabel leie) føres kostnaden løpende i resultatregnskapet.

PDF-rendering av dokumentet i: \\BRONNØYSUND\G-S\OPM\B-M\BRI\16-02\REG\KOST\15-02\1501



## REMA 1000 Norge AS

### Note 16 - Netto finansposter

	<b>2023</b>	<b>2022</b>
Renteinntekter bankinnskudd	5 448	6 667
Renteinntekter konserninterne fordringer	4 042	298
Annen renteinntekt	10 233	3 050
Annen finansinntekt*	-	350 000
<b>Sum finansinntekter</b>	<b>19 723</b>	<b>360 015</b>
Rentekostnader konserninterne lån	-34 901	-11 924
Rentekostnader leieforpliktelser	-494 115	-468 133
Annen rentekostnad	-63	-50
Annen finanskostnad	-1 938	-1 368
<b>Sum finanskostnader</b>	<b>-531 017</b>	<b>-481 476</b>
<b>Netto finansposter</b>	<b>-511 294</b>	<b>-121 460</b>

\*Mottatt utbytte på TNOK 350 000 inngår i annen finansinntekt.

PRennectDokument\nokkde\ARBOSSE\G-S\OPMA-AMERU\16-02\BESL\OFFOD\A-OTIMGY



## REMA 1000 Norge AS

### Note 17 - Skatt

<b>Årets skattekostnad</b>	<b>2023</b>	<b>2022</b>
Resultatført skatt på ordinært resultat:		
Betalbar skatt	65 264	128 584
Endring i utsatt skattefordel	17 256	3 901
<b>Skattekostnad ordinært resultat</b>	<b>82 520</b>	<b>132 484</b>
Skattepliktig inntekt:		
Ordinært resultat før skatt	-203 770	929 405
Permanente forskjeller	578 862	-327 204
Endring i midlertidige forskjeller	-78 435	-17 730
Mottatt konsernbidrag	231 000	-
Avgitt konsernbidrag	-522 109	-561 171
<b>Skattepliktig inntekt</b>	<b>5 548</b>	<b>23 300</b>
Betalbar skatt i balansen:		
Betalbar skatt på årets resultat	65 264	128 584
Betalbar skatt på avgitt konsernbidrag	-114 864	-123 458
Betalbar skatt på mottatt konsernbidrag	50 820	-
Skattefunn	-4 750	-4 750
<b>Sum betalbar skatt i balansen</b>	<b>-3 529</b>	<b>376</b>
Beregning av effektiv skattesats		
Resultat før skatt	-203 770	929 405
Beregnet skatt av resultat før skatt	-44 829	204 469
Skatteeffekt av permanente forskjeller	127 350	-71 985
<b>Sum</b>	<b>82 520</b>	<b>132 484</b>
Effektiv skattesats	-40,5 %	14,3 %

Skatteeffekten av midlertidige forskjeller som har gitt opphav til utsatt skatt og utsatte skattefordeler, spesifisert på typer av midlertidige forskjeller

	<b>2023</b>	<b>2022</b>	<b>Endring</b>
Varige driftsmidler	555 444	530 590	-24 854
Fordringer	36 063	-47 505	-83 569
Balanseførte leieavtaler	-1 302 384	-1 264 004	38 380
Gevinst – og tapskonto	-	14	14
Avsetninger mv	-115 821	-124 398	-8 577
Pensjonspremie/- forpliktelse	237	408	171
<b>Sum</b>	<b>-826 461</b>	<b>-904 896</b>	<b>-78 435</b>
<b>Grunnlag for utsatt skattefordel</b>	<b>-826 461</b>	<b>-904 896</b>	<b>-78 435</b>
<b>Utsatt skattefordel (22 %)</b>	<b>-181 821</b>	<b>-199 077</b>	<b>-17 256</b>

P:\remec\Tidokument\trakt\del\ARBODNE\G-S\OPMA-ARBODNE\16-02\REK\OFF\DA-OTLANGY



## REMA 1000 Norge AS

### Note 18 - Egenkapital

	Aksjekapital	Overkurs	Annen innskutt egenkapital	Annen egenkapital	Sum
Pr. 31.12.2022	11 604	1 114 177	80 104	1 548 466	2 754 351
<b>Pr. 01.01.2023</b>	<b>11 604</b>	<b>1 114 177</b>	<b>80 104</b>	<b>1 548 466</b>	<b>2 754 351</b>
Årets underskudd				-286 290	-286 290
Avsatt utbytte				-300 000	-300 000
Tilleggsutbytte				-365 000	-365 000
Konsernbidrag avgitt				-241 800	-241 800
<b>Pr. 31.12.2023</b>	<b>11 604</b>	<b>1 114 177</b>	<b>80 104</b>	<b>355 376</b>	<b>1 561 261</b>

PERMECTD:\document\trakt\del\982254604\G-S\OPM\B-ÅRSREGNSKAP\982254604-ÅRSREGNSKAP-2023



## REMA 1000 Norge AS

## Note 19 - Investeringer i datterselskap og aksjer

Heleide datterselskap	Forretningsk ontor	Eier- og stemmeandel	Resultat 2023	Egenkapital 31.12.2023	Bokført verdi 31.12.2023
REMA Industrier AS	Oslo	100%	5 105	428 918	150 442
REMA Distribusjon Norge AS	Oslo	100%	158 876	1 629 796	288 203
Hjem til Deg AS	Oslo	100%	36	1 141	823
Kolly AS	Oslo	100%	-60 816	112 995	160 137
RF G2 33 AS	Oslo	100%	-144	1 071	500
RF G2 36 AS	Kristiansand	100%	-1 028	8	30
Marken Handel AS	Bergen	100%	11	511	500
RF G2 39 AS	Oslo	100%	1	31	30
RF G2 40 AS	Oslo	100%	1	31	30
RF G2 30 AS	Oslo	100%	-984	36	30
RF G2 25 AS	Finnsnes	100%	-1 261	-95	30
Butikkdrift R13 2 AS	Tromsø	100%	-1 235	76	30
Årdalstangen Mat AS	Årdalstangen	100%	-1 738	96	100
Hanstad Mat AS	Elverum	100%	-352	-548	0
Kvernevik Mat AS	Hafirsfjord	100%	-750	476	500
Flå Dagligvare AS	Flå	100%	-984	-127	0
Dawit Tesfaselasse AS	Volda	100%	1 003	466	250
Vatvedt Torg Mat AS	Sarpsborg	100%	61	61	404
Balanseført verdi 31.12.2023					602 039
<b>Øvrige aksjer og andeler</b>					
BARE AS	Oslo	50%			100
Grimstad Min By AS	Grimstad	1%			-
Balanseført verdi 31.12.2023					100

P:\remec\Tidokument\trakt\del\982254604\G-S\OPM\B-MEB\B\16-02\REK\KOR\DA-02\LMGY



### REMA 1000 Norge AS

#### Note 20 - Fordringer

	2023	2022
<b>Fordringer med forfall senere enn ett år</b>		
Depositum lokaler m.m.	-	20
Lån til foretak i samme konsern	10 000	10 000
Andre langsiktige fordringer	14 139	2 294
<b>Sum</b>	<b>24 139</b>	<b>12 314</b>
<b>Kortsiktige fordringer</b>		
Kundefordringer	846 647	744 289
Fordringer på konsernselskap	393 984	705 673
Forskuddsbetalte kostnader	105 259	80 224
Andre kortsiktige fordringer	109 497	87 852
<b>Sum</b>	<b>1 455 386</b>	<b>1 618 038</b>

Det vises til note 9 hvor transaksjoner og mellomværende med nærstående presenteres.

PDF-rendering av dokumentet fra Brønnøysundregistrene



## REMA 1000 Norge AS

### Note 21 - Bankinnskudd og kortsiktige trekkfasiliteter

REMA 1000 Norge AS har konsernkontoordning i Danske Bank.

	Øvrige likvider	31.12.2023
Bankinnskudd*	29 811	29 811
Innestående på konsernkontoordning	54 990	54 990
<b>Sum</b>	<b>84 801</b>	<b>84 801</b>

Skattetrekksmidler er dekket av bankgaranti på TNOK 35 000.

REMA 1000 AS inngikk oktober 2014 avtale om konsernkonto med Danske Bank. Avtalen inkluderer en trekkrettighet på NOK 500 mill. hvorav NOK 0 mill. var trukket per 31.12.2023. Som deltaker i konsernkontoordningen har REMA 1000 Norge AS avgitt selvskyldnerkausjon overfor banken som sikkerhet for REMA 1000 AS (morselskapets) forpliktelser i henhold til konsernkontoavtalen.

REMA 1000 AS er eier av konsernkontoen. Konsernets netto innskudd (trekk) på konsernkontoen er presentert i morselskapets regnskap. Datterselskapenes innskudd (trekk) er presentert som fordring (gjeld) i datterselskapets regnskap.

PDF-rendering av dokumentet fra Brønnøysundregistrene



## REMA 1000 Norge AS

### Note 22 - Aksjonærer

#### Aksjekapitalen i Rema 1000 Norge AS pr. 31.12 består av:

	Antall	Pålydende	Bokført
Ordinære aksjer	100	116 036,3	11 604
<b>Sum</b>	<b>100</b>		<b>11 604</b>

#### Eierstruktur

##### Aksjonærer i % pr. 31.12:

	Ordinære	Eierandel	Stemmeandel
REMA 1000 AS	100	100,0	100,0

Det foreligger ingen stemmerettbegrensinger i selskapets vedtekter. Det foreligger heller ingen opsjoner eller andre vilkår for utstedelse av nye aksjer.

REMA 1000 Norge AS inngår i konsernregnskapet til morselskapet Reitan Retail AS.

Konsernregnskapet til Reitan Retail kan fås ved henvendelse til Reitan Retail sitt forretningskontor i Gladengveien 2, 0661 Oslo.

PDF-rendering av dokumentet fra Brønnøysundregistrene



## REMA 1000 Norge AS

### Note 23 - Leverandørgjeld og annen gjeld

	<b>2023</b>	<b>2022</b>
Leverandørgjeld	276 139	325 884
Gjeld til konsernselskap	1 051 335	999 168
Skyldig offentlige avgifter	116 620	96 323
Skyldig lønn og feriepenger	224 777	110 647
Avsetning for forpliktelser, kortsiktig del	7 497	7 320
Påløpte kostnader	147 534	271 534
<b>Sum</b>	<b>1 823 902</b>	<b>1 810 876</b>

PDF-rendering av dokumentet fra Brønnøysundregistrene



REMA 1000 Norge AS

Note 24 - Leieforpliktelser

	Utsalgssteder	Kontor og lager	Transportmidler, inventar, og maskiner	Sum
<b>Balanseført verdi 31.12.2022</b>	<b>11 192 174</b>	<b>56 124</b>	<b>24 147</b>	<b>11 272 445</b>
Årets reklassifisering	-	-	-	-
Årets tilgang	261 605	4 112	5 519	271 236
Årets avgang	-	-	-	-
Årets remålingseffekt	1 433 523	7 054	734	1 441 311
Årets betalinger	-1 773 614	-17 863	-12 051	-1 803 528
Årets rentekostnad	492 410	1 248	456	494 115
<b>Balanseført verdi 31.12.2023</b>	<b>11 606 098</b>	<b>50 675</b>	<b>18 805</b>	<b>11 675 578</b>
Kortsiktige leieforpliktelser	1 739 551	17 291	10 945	1 767 787
Langsiktige leieforpliktelser	9 866 547	33 384	7 860	9 907 791
<b>Balanseført verdi 31.12.2023</b>	<b>11 606 098</b>	<b>50 675</b>	<b>18 805</b>	<b>11 675 578</b>

Selskapet hadde en netto kontantstrøm fra leieavtaler på NOK -1 859 717 mill. Opplysninger vedrørende bruksretteiendeler er spesifisert i note 12 - bruksretteiendeler.

Leieforpliktelsene har følgende forfallsstruktur

	Utsalgssteder	Kontor og lager	Transportmidler, inventar og maskiner	Sum
Innen 1 år	1 803 561	17 460	11 020	1 832 041
Mellom 1 og 2 år	1 749 345	16 711	6 281	1 772 338
Mellom 2 og 3 år	1 632 862	5 986	1 613	1 640 461
Mellom 3 og 4 år	1 537 751	4 727	409	1 542 888
Mellom 4 og 5 år	1 431 064	3 439	-	1 434 503
Senere	6 284 182	5 850	-	6 290 032
<b>Sum leieforpliktelser</b>	<b>14 438 766</b>	<b>54 174</b>	<b>19 323</b>	<b>14 512 263</b>
Diskonterings-effekt	-2 832 668	-3 499	-518	-2 836 685
<b>Nåverdi av leieforpliktelser</b>	<b>11 606 098</b>	<b>50 675</b>	<b>18 805</b>	<b>11 675 578</b>
I årets betaling er inkludert:				
- hovedstol	2 266 025	19 111	12 507	2 297 643
- renter	492 410	492 410	456	985 277
<b>Sum</b>	<b>2 758 435</b>	<b>511 521</b>	<b>12 964</b>	<b>3 282 920</b>

P:\remec\Tidokument\trakt\leie\982254604\982254604-ÅRSREGNSKAP-2023-REMA1000-NORGE-AS



# PENNEO

Signaturene i dette dokumentet er juridisk bindende. Dokument signert med "Penneo™ - sikker digital signatur". De signerende parter sin identitet er registrert, og er listet nedenfor.

"Med min signatur bekrefter jeg alle datoer og innholdet i dette dokument."

## Husby, Arve

Styremedlem

Serienummer: no\_bankid:9578-5995-4-90405

IP: 185.9.xxx.xxx

2024-04-09 13:22:40 UTC



## Kristiansen, Tom

Styremedlem

Serienummer: no\_bankid:9578-5992-4-2469530

IP: 62.92.xxx.xxx

2024-04-09 13:27:13 UTC



## Reitan, Ole Robert

Styreleder

Serienummer: no\_bankid:9578-5999-4-1691789

IP: 62.92.xxx.xxx

2024-04-09 13:33:07 UTC



## Henrik Burkal

Styremedlem

Serienummer: 1a85e9f0-2ab0-4d03-9a6e-c104e70c8347

IP: 104.28.xxx.xxx

2024-04-09 13:33:12 UTC



## Rønning, Signora Julie

Styremedlem

Serienummer: no\_bankid:9578-5999-4-2353465

IP: 77.18.xxx.xxx

2024-04-09 14:51:54 UTC



## Genton, Kristin Solheim

Styremedlem

Serienummer: no\_bankid:9578-5994-4-504697

IP: 77.16.xxx.xxx

2024-04-09 15:52:13 UTC



Penneo e-signature service

Dokumentet er signert digitalt, med **Penneo.com**. Alle digitale signatur-data i dokumentet er sikret og validert av den datamaskin-utregnede hash-verdien av det opprinnelige dokument. Dokumentet er låst og tids-stemplet med et sertifikat fra en betrodd tredjepart. All kryptografisk bevis er integrert i denne PDF, for fremtidig validering (thvis nødvendig).

### Hvordan bekrefter at dette dokumentet er originalen?

Dokumentet er beskyttet av ett Adobe CDS sertifikat. Når du åpner dokumentet i

Adobe Reader, skal du kunne se at dokumentet er sertifisert av **Penneo e-signature service <penneo@penneo.com>**. Dette garanterer at innholdet i dokumentet ikke har blitt endret.

Det er lett å kontrollere de kryptografiske beviser som er lokalisert inne i dokumentet, med Penneo validator - <https://penneo.com/validator>



# PENNEO

Signaturene i dette dokumentet er juridisk bindende. Dokument signert med "Penneo™ - sikker digital signatur". De signerende parter sin identitet er registrert, og er listet nedenfor.

"Med min signatur bekrefter jeg alle datoer og innholdet i dette dokument."

## Størdal, Terje

Styremedlem

Serienummer: no\_bankid:9578-5998-4-887837

IP: 141.0.xxx.xxx

2024-04-09 16:51:46 UTC



## Aasen, Anne Karin

Styremedlem

Serienummer: no\_bankid:9578-5997-4-741603

IP: 84.52.xxx.xxx

2024-04-09 19:46:53 UTC



## Ødegaard, Monica

Styremedlem

Serienummer: no\_bankid:9578-5999-4-1209494

IP: 62.92.xxx.xxx

2024-04-10 06:05:13 UTC



Penneo e-signature service

Dokumentet er signert digitalt, med **Penneo.com**. Alle digitale signatur-data i dokumentet er sikret og validert av den datamaskin-utregnede hash-verdien av det opprinnelige dokument. Dokumentet er låst og tids-stemplet med et sertifikat fra en betrodd tredjepart. All kryptografisk bevis er integrert i denne PDF, for fremtidig validering (hvis nødvendig).

### Hvordan bekrefter at dette dokumentet er originalen?

Dokumentet er beskyttet av ett Adobe CDS sertifikat. Når du åpner dokumentet i

Adobe Reader, skal du kunne se at dokumentet er sertifisert av **Penneo e-signature service <penneo@penneo.com>**. Dette garanterer at innholdet i dokumentet ikke har blitt endret.

Det er lett å kontrollere de kryptografiske beviser som er lokalisert inne i dokumentet, med Penneo validator - <https://penneo.com/validator>



# PENNEO

Signaturene i dette dokumentet er juridisk bindende. Dokument signert med "Penneo™ - sikker digital signatur". De signerende parter sin identitet er registrert, og er listet nedenfor.

"Med min signatur bekrefter jeg alle datoer og innholdet i dette dokument."

## Hoel, Christian

Adm.dir. REMA 1000 Norge AS

Serienummer: no\_bankid:9578-5999-4-1573789

IP: 77.18.xxx.xxx

2024-04-10 19:00:40 UTC



Penneo Dokumentnøkkel: ABONZ-HUOMX-NEKJ7-54Z43-06FUD-07MGY

Dokumentet er signert digitalt, med **Penneo.com**. Alle digitale signatur-data i dokumentet er sikret og validert av den datamaskin-utregnede hash-verdien av det opprinnelige dokument. Dokumentet er låst og tids-stemplet med et sertifikat fra en betrodd tredjepart. All kryptografisk bevis er integrert i denne PDF, for fremtidig validering (hvis nødvendig).

### Hvordan bekrefter at dette dokumentet er originalen?

Dokumentet er beskyttet av ett Adobe CDS sertifikat. Når du åpner dokumentet i

Adobe Reader, skal du kunne se at dokumentet er sertifisert av **Penneo e-signature service <penneo@penneo.com>**. Dette garanterer at innholdet i dokumentet ikke har blitt endret.

Det er lett å kontrollere de kryptografiske beviser som er lokalisert inne i dokumentet, med Penneo validator - <https://penneo.com/validator>



Building a better  
working world

Statsautoriserte revisorer  
Ernst & Young AS

Stortorvet 7, 0155 Oslo  
Postboks 1156 Sentrum, 0107 Oslo

Foretaksregisteret: NO 976 389 387 MVA  
Tlf: +47 24 00 24 00

www.ey.no  
Medlemmer av Den norske Revisorforening

## UAVHENGIG REVISORS BERETNING

Til generalforsamlingen i REMA 1000 NORGE AS

### Konklusjon

Vi har revidert årsregnskapet for REMA 1000 NORGE AS som består av balanse per 31. desember 2023, resultatregnskap, oppstilling over totalresultat, oppstilling over endringer i egenkapital og kontantstrømpoppstilling for regnskapsåret avsluttet per denne datoen og noter til årsregnskapet, herunder et sammendrag av viktige regnskapsprinsipper.

Etter vår mening oppfyller årsregnskapet gjeldende lovkrav og gir et rettviseende bilde av selskapets finansielle stilling per 31. desember 2023 og av dets resultater og kontantstrømmer for regnskapsåret avsluttet per denne datoen i samsvar forenklet anvendelse av internasjonale regnskapsstandarder etter regnskapsloven § 3-9.

### Grunnlag for konklusjon

Vi har gjennomført revisjonen i samsvar med International Standards on Auditing (ISA-ene). Våre oppgaver og plikter i henhold til disse standardene er beskrevet nedenfor under *Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av årsregnskapet*. Vi er uavhengige av selskapet i samsvar med kravene i relevante lover og forskrifter i Norge og *International Code of Ethics for Professional Accountants* (inkludert internasjonale uavhengighetsstandarder) utstedt av International Ethics Standards Board for Accountants (IESBA-reglene), og vi har overholdt våre øvrige etiske forpliktelser i samsvar med disse kravene. Innhentet revisjonsbevis er etter vår vurdering tilstrekkelig og hensiktsmessig som grunnlag for vår konklusjon.

### Øvrig informasjon

Øvrig informasjon omfatter informasjon i selskapets årsrapport bortsett fra årsregnskapet og den tilhørende revisjonsberetningen. Styret og daglig leder (ledelsen) er ansvarlig for den øvrige informasjonen. Vår konklusjon om revisjonen av årsregnskapet dekker ikke den øvrige informasjonen, og vi attesterer ikke den øvrige informasjonen.

I forbindelse med revisjonen av årsregnskapet er det vår oppgave å lese den øvrige informasjonen med det formål å vurdere om årsberetningen inneholder de opplysninger som skal gis i henhold til gjeldende lovkrav og hvorvidt det foreligger vesentlig inkonsistens mellom den øvrige informasjonen og årsregnskapet eller kunnskap vi har opparbeidet oss under revisjonen, eller hvorvidt den tilsynelatende inneholder vesentlig feilinformasjon. Dersom vi konkluderer med at den øvrige informasjonen inneholder vesentlig feilinformasjon eller ikke inneholder de opplysninger som skal gis i henhold til gjeldende lovkrav, er vi pålagt å rapportere det.

Vi har ingenting å rapportere i så henseende, og vi mener at årsberetningen er konsistent med årsregnskapet og inneholder de opplysninger som skal gis i henhold til gjeldende lovkrav.

### Ledelsens ansvar for årsregnskapet

Ledelsen er ansvarlig for å utarbeide årsregnskapet og for at det gir et rettviseende bilde i samsvar med forenklet anvendelse av internasjonale regnskapsstandarder etter regnskapsloven § 3-9. Ledelsen er også ansvarlig for slik intern kontroll som den finner nødvendig for å kunne utarbeide et årsregnskap som ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller feil.

Ved utarbeidelsen av årsregnskapet må ledelsen ta standpunkt til selskapets evne til fortsatt drift og opplyse om forhold av betydning for fortsatt drift. Forutsetningen om fortsatt drift skal legges til grunn for



årsregnskapet med mindre ledelsen enten har til hensikt å avvike selskapet eller virksomheten, eller ikke har noe annet realistisk alternativ.

## Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av årsregnskapet

Vårt mål er å oppnå betryggende sikkerhet for at årsregnskapet som helhet ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller feil, og å avgi en revisjonsberetning som inneholder vår konklusjon. Betryggende sikkerhet er en høy grad av sikkerhet, men ingen garanti for at en revisjon utført i samsvar med ISA-ene, alltid vil avdekke vesentlig feilinformasjon. Feilinformasjon kan skyldes misligheter eller feil og er å anse som vesentlig dersom den enkeltvis eller samlet med rimelighet kan forventes å påvirke de økonomiske beslutningene som brukerne foretar på grunnlag av årsregnskapet.

Som del av en revisjon i samsvar med ISA-ene, utøver vi profesjonelt skjønn og utviser profesjonell skepsis gjennom hele revisjonen. I tillegg:

- identifiserer og vurderer vi risikoen for vesentlig feilinformasjon i årsregnskapet, enten det skyldes misligheter eller feil. Vi utformer og gjennomfører revisjonshandlinger for å håndtere slike risikoer, og innhenter revisjonsbevis som er tilstrekkelig og hensiktsmessig som grunnlag for vår konklusjon. Risikoen for at vesentlig feilinformasjon som følge av misligheter ikke blir avdekket, er høyere enn for feilinformasjon som skyldes feil, siden misligheter kan innebære samarbeid, forfalskning, bevisste utelatelser, uriktige fremstillinger eller overstyring av intern kontroll.
- opparbeider vi oss en forståelse av den interne kontrollen som er relevant for revisjonen, for å utforme revisjonshandlinger som er hensiktsmessige etter omstendighetene, men ikke for å gi uttrykk for en mening om effektiviteten av selskapets interne kontroll.
- evaluerer vi om de anvendte regnskapsprinsippene er hensiktsmessige og om regnskapsestimaterne og tilhørende noteopplysninger utarbeidet av ledelsen er rimelige.
- konkluderer vi på om ledelsens bruk av fortsatt drift-forutsetningen er hensiktsmessig, og, basert på innhentede revisjonsbevis, hvorvidt det foreligger vesentlig usikkerhet knyttet til hendelser eller forhold som kan skape betydelig tvil om selskapets evne til fortsatt drift. Dersom vi konkluderer med at det eksisterer vesentlig usikkerhet, kreves det at vi i revisjonsberetningen henleder oppmerksomheten på tilleggsopplysningene i årsregnskapet, eller, dersom slike tilleggsopplysninger ikke er tilstrekkelige, at vi modifiserer vår konklusjon. Våre konklusjoner er basert på revisjonsbevis innhentet frem til datoen for revisjonsberetningen. Etterfølgende hendelser eller forhold kan imidlertid medføre at selskapet ikke kan fortsette driften.
- evaluerer vi den samlede presentasjonen, strukturen og innholdet i årsregnskapet, inkludert tilleggsopplysningene, og hvorvidt årsregnskapet gir uttrykk for de underliggende transaksjonene og hendelsene på en måte som gir et rettviseende bilde.

Vi kommuniserer med styret blant annet om det planlagte omfanget av og tidspunktet for revisjonsarbeidet og eventuelle vesentlige funn i revisjonen, herunder vesentlige svakheter i den interne kontrollen som vi avdekker gjennom revisjonen.

Oslo, 9. april 2024  
ERNST & YOUNG AS

*Revisjonsberetningen er signert elektronisk*

Finn Espen Sellæg  
statsautorisert revisor

Uavhengig revisors beretning - REMA 1000 NORGE AS 2023

A member firm of Ernst & Young Global Limited

Pennneo document key: HL8WU-XCOTB-NASWS-PXCIV8-WF7QV-UU1CT



# PENNEO

Signaturene i dette dokumentet er juridisk bindende. Dokument signert med "Penneo™ - sikker digital signatur". De signerende parter sin identitet er registrert, og er listet nedenfor.

"Med min signatur bekrefter jeg alle datoer og innholdet i dette dokument."

## Sellæg, Finn Espen

Statsautorisert revisor

På vegne av: Ernst & Young AS

Serienummer: no\_bankid:9578-5997-4-389551

IP: 77.18.xxx.xxx

2024-04-09 15:41:02 UTC



Penneo Dokumentnøkkel: HL8WU-XC0TB-NASW5-PXC18-WF7QV-UU1C1

Dokumentet er signert digitalt, med **Penneo.com**. Alle digitale signatur-data i dokumentet er sikret og validert av den datamaskin-utregnede hash-verdien av det opprinnelige dokument. Dokumentet er låst og tids-stemplet med et sertifikat fra en betrodd tredjepart. All kryptografisk bevis er integrert i denne PDF, for fremtidig validering (hvis nødvendig).

### Hvordan bekrefter at dette dokumentet er originalen?

Dokumentet er beskyttet av ett Adobe CDS sertifikat. Når du åpner dokumentet i

Adobe Reader, skal du kunne se at dokumentet er sertifisert av **Penneo e-signature service <penneo@penneo.com>**. Dette garanterer at innholdet i dokumentet ikke har blitt endret.

Det er lett å kontrollere de kryptografiske beviser som er lokalisert inne i dokumentet, med Penneo validator - <https://penneo.com/validator>