



## ÅRSREGNSKAPET FOR REGNSKAPSÅRET 2025 - GENERELL INFORMASJON

### Enheten

Organisasjonsnummer: 918 373 519  
Organisasjonsform: Aksjeselskap  
Foretaksnavn: KVINESDAL LEGESENTER AS  
Forretningsadresse: Farmonen 9  
4480 KVINESDAL

### Regnskapsår

Årsregnskapets periode: 01.01.2025 - 31.12.2025

### Konsern

Morselskap i konsern: Nei

### Regnskapsregler

Regler for små foretak benyttet: Ja  
Benyttet ved utarbeidelsen av årsregnskapet til selskapet: Regnskapslovens alminnelige regler

### Årsregnskapet fastsatt av kompetent organ

Bekreftet av representant for selskapet: Øystein Buerøgård Therkelsen  
Dato for fastsettelse av årsregnskapet: 06.03.2026

### Grunnlag for avgivelse

År 2025: Årsregnskapet er elektronisk innlevert  
År 2024: Tall er hentet fra elektronisk innlevert årsregnskap fra 2025

*Det er ikke krav til at årsregnskapet m.v. som sendes til Regnskapsregisteret er undertegnet. Kontrollen på at dette er utført ligger hos revisor/enhetens øverste organ. Sikkerheten ivaretas ved at innsender har rolle/rettighet for innsending av årsregnskapet via Altinn, og ved at det bekreftes at årsregnskapet er fastsatt av kompetent organ.*

Brønnøysundregistrene, 20.03.2026



## Resultatregnskap

Beløp i: NOK	Note	2025	2024
<b>RESULTATREGNSKAP</b>			
<b>Inntekter</b>			
Tilskudd		7 814 049	7 080 639
Annen driftsinntekt		1 280 058	1 453 095
<b>Sum inntekter</b>		<b>9 094 107</b>	<b>8 533 734</b>
<b>Kostnader</b>			
Varekostnad		70 925	104 229
Lønnskostnad	2	3 634 835	3 350 213
Avskrivning av driftsmidler og immaterielle eiendeler	3	54 500	70 300
Annen driftskostnad		3 865 907	3 680 839
<b>Sum kostnader</b>		<b>7 626 167</b>	<b>7 205 581</b>
<b>Driftsresultat</b>		<b>1 467 940</b>	<b>1 328 153</b>
<b>Finansinntekter og finanskostnader</b>			
Annen renteinntekt		4 226	3 209
Annen finansinntekt			12
Verdiøkning markedsbaserte omløpsmidler			7 321
<b>Sum finansinntekter</b>		<b>4 226</b>	<b>10 542</b>
Annen rentekostnad		3 453	8 276
Annen finanskostnad			146
<b>Sum finanskostnader</b>		<b>3 453</b>	<b>8 422</b>
<b>Netto finans</b>		<b>773</b>	<b>2 120</b>
<b>Resultat før skattekostnad</b>		<b>1 468 713</b>	<b>1 330 273</b>
Skattekostnad på resultat		323 333	292 310
<b>Årsresultat</b>		<b>1 145 380</b>	<b>1 037 963</b>
<b>Årsresultat etter minoritetsinteresser</b>		<b>1 145 380</b>	<b>1 037 963</b>
<b>Totalresultat</b>		<b>1 145 380</b>	<b>1 037 963</b>



## Resultatregnskap

<b>Beløp i: NOK</b>	<b>Note</b>	<b>2025</b>	<b>2024</b>
<b>Overføringer og disponeringer</b>			
Ordinært utbytte		1 145 000	1 038 000
Avsatt til annen egenkapital		380	
Overført fra annen egenkapital			-38
<b>Sum overføringer og disponeringer</b>		<b>1 145 380</b>	<b>1 037 963</b>



### Balanse

Beløp i: NOK	Note	2025	2024
<b>BALANSE - EIENDELER</b>			
<b>Anleggsmidler</b>			
<b>Immaterielle eiendeler</b>			
<b>Varige driftsmidler</b>			
Tomter, bygninger o.a. fast eiendom	3		
Maskiner og anlegg	3		
Skip og flytende installasjoner	3		
Driftsløsøre, inventar o.a. utstyr	3	197 900	252 400
<b>Sum varige driftsmidler</b>	<b>3</b>	<b>197 900</b>	<b>252 400</b>
<b>Sum anleggsmidler</b>		<b>197 900</b>	<b>252 400</b>
<b>Omløpsmidler</b>			
<b>Varer</b>			
<b>Fordringer</b>			
Kundefordringer			67 000
Andre kortsiktige fordringer		55 313	39 262
<b>Sum fordringer</b>		<b>55 313</b>	<b>106 262</b>
<b>Investeringer</b>			
Markedsbaserte aksjer		436 139	137 329
<b>Sum investeringer</b>		<b>436 139</b>	<b>137 329</b>
<b>Bankinnskudd, kontanter og lignende</b>			
Bankinnskudd, kontanter o.l.		2 005 325	1 896 628
<b>Sum bankinnskudd, kontanter og lignende</b>		<b>2 005 325</b>	<b>1 896 628</b>
<b>Sum omløpsmidler</b>		<b>2 496 777</b>	<b>2 140 219</b>
<b>SUM EIENDELER</b>		<b>2 694 677</b>	<b>2 392 619</b>

### BALANSE - EGENKAPITAL OG GJELD



## Balanse

<b>Beløp i: NOK</b>	<b>Note</b>	<b>2025</b>	<b>2024</b>
<b>Egenkapital</b>			
<b>Innskutt egenkapital</b>			
Aksjekapital		35 000	30 000
<b>Sum innskutt egenkapital</b>		<b>35 000</b>	<b>30 000</b>
<b>Opptjent egenkapital</b>			
Annen egenkapital		420	40
<b>Sum opptjent egenkapital</b>		<b>420</b>	<b>40</b>
<b>Sum egenkapital</b>		<b>35 420</b>	<b>30 040</b>
<b>Kortsiktig gjeld</b>			
Leverandørgjeld		232 675	267 565
Betalbar skatt		323 333	292 310
Skyldig offentlige avgifter		171 218	164 145
Utbytte		1 145 000	1 038 000
Annen kortsiktig gjeld		787 032	600 558
<b>Sum kortsiktig gjeld</b>		<b>2 659 257</b>	<b>2 362 578</b>
<b>Sum gjeld</b>		<b>2 659 257</b>	<b>2 362 578</b>
<b>SUM EGENKAPITAL OG GJELD</b>		<b>2 694 677</b>	<b>2 392 619</b>



## Brønnøysundregistrene

### ÅRSREGNSKAP FOR REGNSKAPSÅRET 2025 - GENERELL INFORMASJON

Journalnummer: 2026 334463

#### Virksomheten

Organisasjonsnummer: 918 373 519  
Organisasjonsform: Aksjeselskap  
Foretaksnavn: KVINESDAL LEGESENTER AS  
Forretningsadresse: Farmonen 9  
4480 KVINESDAL

#### Regnskapsår

Årsregnskapets periode: 01.01.2025 - 31.12.2025

#### Konsern

Morselskap i konsern: Nei

#### Regnskapsregler

Regler for små foretak benyttet: Ja  
Benyttet ved utarbeidelsen av årsregnskapet: Regnskapslovens alminnelige regler

#### Årsregnskapet fastsatt av kompetent organ

Bekreftet av: Øystein Buerøgård Therkelsen  
Dato for fastsettelse av årsregnskapet: 06.03.2026

#### Grunnlag for avgivelse

År 2025: Årsregnskap er elektronisk innlevert.  
År 2024: Tall er hentet fra elektronisk innlevert årsregnskap fra 2025.

*Virksomheten sitt øverste organ er ansvarlig for at årsregnskapet er signert. Det er mulig å levere årsregnskap uten signatur fordi sikkerheten for rett rapportering er ivaretatt ved at innsenderen har rolle/rettighet for innsending i Altinn. Navnet på representanten, som bekrefter at årsregnskapet er godkjent, er i tillegg oppgitt.*

Brønnøysundregistrene, 19.03.2026



Organisasjonsnr: 918 373 519  
KVINESDAL LEGESENTER AS

## RESULTATREGNSKAP

<b>Beløp i: NOK</b>	<b>Note</b>	<b>2025</b>	<b>2024</b>
<b>RESULTATREGNSKAP</b>			
<b>Inntekter</b>			
Tilskudd		7 814 049	7 080 639
Annen driftsinntekt		1 280 058	1 453 095
<b>Sum inntekter</b>		<b>9 094 107</b>	<b>8 533 734</b>
<b>Kostnader</b>			
Varekostnad		70 925	104 229
Lønnskostnad	2	3 634 835	3 350 213
Avskrivning av driftsmidler og immaterielle eiendeler	3	54 500	70 300
Annen driftskostnad		3 865 907	3 680 839
<b>Sum kostnader</b>		<b>7 626 167</b>	<b>7 205 581</b>
<b>Driftsresultat</b>		<b>1 467 940</b>	<b>1 328 153</b>
<b>Finansinntekter og finanskostnader</b>			
Annen renteinntekt		4 226	3 209
Annen finansinntekt			12
Verdiøkning markedsbaserte omløpsmidler			7 321
<b>Sum finansinntekter</b>		<b>4 226</b>	<b>10 542</b>
Annen rentekostnad		3 453	8 276
Annen finanskostnad			146
<b>Sum finanskostnader</b>		<b>3 453</b>	<b>8 422</b>
<b>Netto finans</b>		<b>773</b>	<b>2 120</b>
<b>Resultat før skattekostnad</b>		<b>1 468 713</b>	<b>1 330 273</b>
Skattekostnad på resultat		323 333	292 310
<b>Årsresultat</b>		<b>1 145 380</b>	<b>1 037 963</b>
<b>Årsresultat etter minoritetsinteresser</b>		<b>1 145 380</b>	<b>1 037 963</b>
<b>Totalresultat</b>		<b>1 145 380</b>	<b>1 037 963</b>
<b>Overføringer og disponeringer</b>			
Ordinært utbytte		1 145 000	1 038 000
Avsatt til annen egenkapital		380	
Overført fra annen egenkapital			-38
<b>Sum overføringer og disponeringer</b>		<b>1 145 380</b>	<b>1 037 963</b>





Organisasjonsnr: 918 373 519  
KVINESDAL LEGESENTER AS

## BALANSE

Beløp i: NOK	Note	2025	2024
<b>BALANSE - EIENDELER</b>			
<b>Anleggsmidler</b>			
<b>Immaterielle eiendeler</b>			
<b>Varige driftsmidler</b>			
Tomter, bygninger o.a. fast eiendom			
	3		
Maskiner og anlegg			
	3		
Skip og flytende installasjoner			
	3		
Driftsløsøre, inventar o. a. utstyr			
	3	197 900	252 400
<b>Sum varige driftsmidler</b>	<b>3</b>	<b>197 900</b>	<b>252 400</b>
<b>Sum anleggsmidler</b>		<b>197 900</b>	<b>252 400</b>
<b>Omløpsmidler</b>			
<b>Varer</b>			
<b>Fordringer</b>			
Kundefordringer			
			67 000
Andre kortsiktige fordringer			
		55 313	39 262
<b>Sum fordringer</b>		<b>55 313</b>	<b>106 262</b>
<b>Investeringer</b>			
Markedsbaserte aksjer			
		436 139	137 329
<b>Sum investeringer</b>		<b>436 139</b>	<b>137 329</b>
<b>Bankinnskudd, kontanter og lignende</b>			
Bankinnskudd, kontanter o. l.			
		2 005 325	1 896 628
<b>Sum bankinnskudd, kontanter og lignende</b>		<b>2 005 325</b>	<b>1 896 628</b>
<b>Sum omløpsmidler</b>		<b>2 496 777</b>	<b>2 140 219</b>
<b>SUM EIENDELER</b>		<b>2 694 677</b>	<b>2 392 619</b>
<b>BALANSE - EGENKAPITAL OG GJELD</b>			
<b>Egenkapital</b>			
<b>Innskutt egenkapital</b>			
Aksjekapital			
		35 000	30 000
<b>Sum innskutt egenkapital</b>		<b>35 000</b>	<b>30 000</b>



<b>Opptjent egenkapital</b>		
Annen egenkapital	420	40
<b>Sum opptjent egenkapital</b>	<b>420</b>	<b>40</b>
<b>Sum egenkapital</b>	<b>35 420</b>	<b>30 040</b>
<b>Kortsiktig gjeld</b>		
Leverandørgjeld	232 675	267 565
Betalbar skatt	323 333	292 310
Skyldig offentlige avgifter	171 218	164 145
Utbytte	1 145 000	1 038 000
Annen kortsiktig gjeld	787 032	600 558
<b>Sum kortsiktig gjeld</b>	<b>2 659 257</b>	<b>2 362 578</b>
<b>Sum gjeld</b>	<b>2 659 257</b>	<b>2 362 578</b>
<b>SUM EGENKAPITAL OG GJELD</b>	<b>2 694 677</b>	<b>2 392 619</b>



Organisasjonsnr: 918 373 519  
KVINESDAL LEGESENTER AS

NOTEOPPLYSNINGER - SELSKAP

- alle poster oppgitt i hele tall

Note

Antall årsverk i regnskapsåret  
6.00



## Bruli Revisjon AS

Til generalforsamlingen i  
**Kvinesdal Legesenter AS**

Strandgaten 22  
N-4405 Flekkefjord  
Telefon 38 32 04 00  
karin@brulirevisjon.no  
Bank: 3030 0522501  
Org. nr. 989 225 219

### UAVHENGIG REVISORS BERETNING

#### Konklusjon

Vi har revidert årsregnskapet for Kvinesdal Legesenter AS som viser et overskudd på kr 1 145.380. Årsregnskapet består av balanse per 31. desember 2025, resultatregnskap for regnskapsåret avsluttet per denne datoen og noter til årsregnskapet, herunder vesentlige opplysninger om regnskapsprinsipper.

Etter vår mening

- oppfyller årsregnskapet gjeldende lovkrav, og
- gir årsregnskapet et rettviseende bilde av selskapets finansielle stilling per 31. desember 2025 og av dets resultat og kontantstrømmer for regnskapsåret avsluttet per denne datoen i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge.

#### Grunnlag for konklusjonen

Vi har gjennomført revisjonen i samsvar med de internasjonale revisjonsstandardene International Standards on Auditing (ISA-ene). Våre oppgaver og plikter i henhold til disse standardene er beskrevet nedenfor under Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av årsregnskapet. Vi er uavhengige av selskapet i samsvar med kravene i relevante lover og forskrifter i Norge og International Code of Ethics for Professional Accountants (inkludert internasjonale uavhengighetsstandarder) utstedt av International Ethics Standards Board for Accountants (IESBA-reglene), og vi har overholdt våre øvrige etiske forpliktelser i samsvar med disse kravene. Innhentet revisjonsbevis er etter vår vurdering tilstrekkelig og hensiktsmessig som grunnlag for vår konklusjon.

#### Ledelsens ansvar for årsregnskapet

Ledelsen er ansvarlig for å utarbeide årsregnskapet og for at det gir et rettviseende bilde i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge. Ledelsen er også ansvarlig for slik intern kontroll som den finner nødvendig for å kunne utarbeide et årsregnskap som ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil.

Ved utarbeidelsen av årsregnskapet må ledelsen ta standpunkt til selskapets evne til fortsatt drift og opplyse om forhold av betydning for fortsatt drift. Forutsetningen om fortsatt drift skal legges til grunn for årsregnskapet så lenge det ikke er sannsynlig at virksomheten vil bli avvirket.

Statsautorisert revisor Karin Bruli

Medlem av Den norske Revisorforening



## Bruli Revisjon AS

### *Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av årsregnskapet*

Vårt mål er å oppnå betryggende sikkerhet for at årsregnskapet som helhet ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil, og å avgi en revisjonsberetning som inneholder vår konklusjon. Betryggende sikkerhet er en høy grad av sikkerhet, men ingen garanti for at en revisjon utført i samsvar med ISA-ene, alltid vil avdekke vesentlig feilinformasjon som eksisterer. Feilinformasjon kan oppstå som følge av misligheter eller utilsiktede feil. Feilinformasjon blir vurdert som vesentlig dersom den enkeltvis eller samlet med rimelighet kan forventes å påvirke økonomiske beslutninger som brukerne foretar basert på årsregnskapet.

For videre beskrivelse av revisors oppgaver og plikter vises det til <https://revisorforeningen.no/revisjonsbetinginger>

Flekkfjord, 6. mars 2026  
**Bruli Revisjon AS**

Karin Bruli  
Statsautorisert revisor



# Årsregnskap 2025 Kvinesdal Legesenter AS

---

Organisasjonsnr: 918 373 519



## Resultatregnskap

### Kvinesdal Legesenter AS

Driftsinntekter og driftskostnader	Note	2025	2024
Tilskudd		7 814 049	7 080 639
Annen driftsinntekt		1 280 058	1 453 095
<b>Sum driftsinntekter</b>		<b>9 094 107</b>	<b>8 533 734</b>
Varekostnad		70 925	104 229
Lønnskostnad	2	3 634 835	3 350 213
Avskrivning av driftsmidler og immaterielle eiendeler	3	54 500	70 300
Annen driftskostnad		3 865 907	3 680 839
<b>Sum driftskostnader</b>		<b>7 626 167</b>	<b>7 205 581</b>
<b>Driftsresultat</b>		<b>1 467 940</b>	<b>1 328 153</b>
<b>Finansinntekter og finanskostnader</b>			
Annen renteinntekt		4 226	3 209
Annen finansinntekt		0	12
Verdiøkning markedsbaserte omløpsmidler		0	7 321
Annen rentekostnad		3 453	8 276
Annen finanskostnad		0	146
<b>Resultat av finansposter</b>		<b>773</b>	<b>2 120</b>
<b>Resultat før skattekostnad</b>		<b>1 468 713</b>	<b>1 330 273</b>
Skattekostnad på resultat		323 333	292 310
<b>Årsresultat</b>		<b>1 145 380</b>	<b>1 037 963</b>
<b>Overføringer</b>			
Avsatt til utbytte		1 145 000	1 038 000
Avsatt til annen egenkapital		380	0
Overført fra annen egenkapital		0	38
<b>Sum overføringer</b>		<b>1 145 380</b>	<b>1 037 963</b>



**Balanse**  
Kvinesdal Legesenter AS

Eiendeler	Note	2025	2024
<b>Anleggsmidler</b>			
<i>Varige driftsmidler</i>			
Driftsløsøre, inventar o.a. utstyr	3	197 900	252 400
<b>Sum varige driftsmidler</b>	<b>3</b>	<b>197 900</b>	<b>252 400</b>
<b>Sum anleggsmidler</b>		<b>197 900</b>	<b>252 400</b>
<b>Omløpsmidler</b>			
<i>Fordringer</i>			
Kundefordringer		0	67 000
Andre kortsiktige fordringer		55 313	39 262
<b>Sum fordringer</b>		<b>55 313</b>	<b>106 262</b>
<i>Investeringer</i>			
Markedsbaserte aksjer		436 139	137 329
<b>Sum investeringer</b>		<b>436 139</b>	<b>137 329</b>
<i>Bankinnskudd, kontanter o.l</i>			
Bankinnskudd, kontanter o.l.		2 005 325	1 896 628
<b>Sum bankinnskudd, kontanter o.l</b>		<b>2 005 325</b>	<b>1 896 628</b>
<b>Sum omløpsmidler</b>		<b>2 496 777</b>	<b>2 140 219</b>
<b>Sum eiendeler</b>		<b>2 694 677</b>	<b>2 392 619</b>



## Balanse

### Kvinesdal Legesenter AS

Egenkapital og gjeld	Note	2025	2024
<b>Egenkapital</b>			
<i>Innskutt egenkapital</i>			
Aksjekapital		35 000	30 000
<b>Sum innskutt egenkapital</b>		<b>35 000</b>	<b>30 000</b>
<i>Opptjent egenkapital</i>			
Annen egenkapital		420	40
<b>Sum opptjent egenkapital</b>		<b>420</b>	<b>40</b>
<b>Sum egenkapital</b>		<b>35 420</b>	<b>30 040</b>
<b>Gjeld</b>			
<i>Kortsiktig gjeld</i>			
Leverandørgjeld		232 675	267 565
Betalbar skatt		323 333	292 310
Skyldig offentlige avgifter		171 218	164 145
Utbytte		1 145 000	1 038 000
Annen kortsiktig gjeld		787 032	600 558
<b>Sum kortsiktig gjeld</b>		<b>2 659 257</b>	<b>2 362 578</b>
<b>Sum gjeld</b>		<b>2 659 257</b>	<b>2 362 578</b>
<b>Sum egenkapital og gjeld</b>		<b>2 694 677</b>	<b>2 392 619</b>

06.03.2026

Styret i Kvinesdal Legesenter AS

\_\_\_\_\_  
Siri Mygland  
styremedlem

\_\_\_\_\_  
Hilde Tollaksen  
styremedlem

\_\_\_\_\_  
Øystein Buerøgård Therkelsen  
styremedlem

\_\_\_\_\_  
Harald Benjamin Johnsen  
styremedlem

\_\_\_\_\_  
Dag Torgeir Tollaksen  
styreleder

\_\_\_\_\_  
Marcus Gürgen  
styremedlem

\_\_\_\_\_  
Hjalmar Matre Ødegaard  
styremedlem



## Noter til regnskapet 2025

### Regnskapsprinsipper

Årsregnskapet er satt opp i samsvar med regnskapsloven og god regnskapsskikk for små foretak. Forutsetningen om fortsatt drift er lagt til grunn ved utarbeidelsen.

### Salgsinntekter og kostnader

Inntektsføring skjer etter opptjeningsprinsippet som normalt vil være leveringstidspunktet for varer og tjenester. Kostnader medtas etter sammenstillingsprinsippet, dvs. at kostnader medtas i samme periode som tilhørende inntekter inntektsføres.

### Klassifisering og vurdering av balanseposter

Eiendeler bestemt til varig eie eller bruk er klassifisert som anleggsmidler. Anleggsmidler er vurdert til anskaffelseskost. Omløpsmidler og kortsiktig gjeld omfatter normalt poster som forfaller til betaling innen ett år etter balansedagen, samt poster som knytter seg til varekretsløpet. Omløpsmidler vurderes til laveste verdi av anskaffelseskost og antatt virkelig verdi.

Fordringer klassifiseres som omløpsmidler hvis de skal tilbakebetales i løpet av ett år. For gjeld er analoge kriterier lagt til grunn. Første års avdrag på langsiktige fordringer og langsiktig gjeld klassifiseres likevel ikke som omløpsmiddel og kortsiktig gjeld.

### Varige driftsmidler

Varige driftsmidler balanseføres og saldoavskrives. Vedlikehold av driftsmidler kostnadsføres løpende. Påkostninger eller forbedringer tillegges driftsmidlets kostpris og avskrives i takt med driftsmidlet. Skillet mellom vedlikehold og påkostning/forbedring regnes i forhold til driftsmidlets stand ved kjøp av driftsmidlet.

### Skatt

Skattekostnaden i resultatregnskapet omfatter både periodens betalbare skatt og endring i utsatt skatt. Utsatt skatt beregnes med 22 % på grunnlag av de midlertidige forskjeller som eksisterer mellom regnskapsmessige og skattemessige verdier, samt eventuelt ligningsmessig underskudd til fremføring ved utgangen av regnskapsåret.



## Noter til regnskapet 2025

### Note 1 Virksomhetens art og lokalisering

Kvinesdal Legesenter AS er et selskap der virksomheten omfatter Allmennlegetjenester. Selskapet er lokalisert i Kvinesdal kommune.

### Note 2 Lønnskostnader og antall årsverk

#### Lønnskostnader

	2025	2024
Lønninger	2 893 390	2 689 021
Arbeidsgiveravgift	424 184	390 340
Pensjonskostnader	61 252	75 164
Andre ytelser	256 009	195 688
<b>Sum</b>	<b>3 634 835</b>	<b>3 350 213</b>

Selskapet har i 2025 sysselsatt 6 årsverk.

### Note 3 Anleggsmidler

	Driftsløsøre, inventar ol.	Sum
Anskaffelseskost pr. 01.01.25	945 799	945 799
= Anskaffelseskost 31.12.25	<b>945 799</b>	<b>945 799</b>
Akkumulerte avskrivninger 31.12.25	747 899	747 899
= Bokført verdi 31.12.25	<b>197 900</b>	<b>197 900</b>
Årets ordinære avskrivninger	54 500	54 500
Avskrivningsplan	saldo 20-30%	