



ÅRSREGNSKAPET FOR REGNSKAPSÅRET 2020 - GENERELL INFORMASJON

Enheten

| | |
|----------------------|--|
| Organisasjonsnummer: | 990 465 339 |
| Organisasjonsform: | Aksjeselskap |
| Foretaksnavn: | NORDIC CHOICE HOSPITALITY GROUP AS |
| Forretningsadresse: | Fredrik Stangs gate 22-24 0264 OSLO |

Regnskapsår

| | |
|-------------------------|-------------------------|
| Årsregnskapets periode: | 01.01.2020 - 31.12.2020 |
|-------------------------|-------------------------|

Konsern

| | |
|---------------------------|----|
| Mørselskap i konsern: | Ja |
| Konsernregnskap lagt ved: | Ja |

Regnskapsregler

| | |
|--|------------------------------------|
| Regler for små foretak benyttet: | Nei |
| Benyttet ved utarbeidelsen av årsregnskapet til selskapet: | Regnskapslovens alminnelige regler |
| Benyttet ved utarbeidelsen av årsregnskapet til konsernet: | Regnskapslovens alminnelige regler |

Årsregnskapet fastsatt av kompetent organ

| | |
|--|---------------------|
| Bekreftet av representant for selskapet: | Espen Viig Syversen |
| Dato for fastsettelse av årsregnskapet: | 09.07.2021 |

Grunnlag for avgivelse

År 2020: Årsregnskapet er elektronisk innlevert
År 2019: Tall er hentet fra elektronisk innlevert årsregnskap fra 2020

Det er ikke krav til at årsregnskapet m.v. som sendes til Regnskapsregisteret er undertegnet. Kontrollen på at dette er utført ligger hos revisor/enhetens øverste organ. Sikkerheten ivaretas ved at innsender har rolle/rettighet for innsending av årsregnskapet via Altinn, og ved at det bekreftes at årsregnskapet er fastsatt av kompetent organ.

Brønnøysundregistrene, 17.08.2022



Resultatregnskap

| Beløp i: NOK | Note | 2020 | 2019 |
|--|---------------|-------------------|--------------------|
| RESULTATREGNSKAP | | | |
| Inntekter | | | |
| Driftsinntekter | 3,26 | 33 125 000 | 39 640 000 |
| Sum inntekter | | 33 125 000 | 39 640 000 |
| Kostnader | | | |
| Varekostnad | | 0 | 0 |
| Lønnskostnad | 4,22 | 14 217 000 | 21 062 000 |
| Annen driftskostnad | 4,5,10, 26 | 16 261 000 | 19 643 000 |
| Sum kostnader | | 30 478 000 | 40 705 000 |
| Driftsresultat | | 2 647 000 | -1 065 000 |
| Finansinntekter og finanskostnader | | | |
| Inntekt på investering i datterselskap og tilknyttet selskap | 12,26 | 45 282 000 | 190 892 000 |
| Annen finansinntekt | 6,26 | 8 722 000 | 12 387 000 |
| Sum finansinntekter | | 54 004 000 | 203 279 000 |
| Annen finanskostnad | 6,26 | 8 422 000 | 6 076 000 |
| Sum finanskostnader | | 8 422 000 | 6 076 000 |
| Netto finans | | 45 582 000 | 197 203 000 |
| Ordinært resultat før skattekostnad | | 48 229 000 | 196 138 000 |
| Skattekostnad på ordinært resultat | 23 | 13 181 000 | 43 769 000 |
| Ordinært resultat etter skattekostnad | | 35 048 000 | 152 369 000 |
| Årsresultat | | 35 048 000 | 152 369 000 |
| Overføringer og disponeringer | | | |
| Annen Egenkapital | | 35 048 000 | 8 547 000 |
| Avgitt konsernbidrag | | | -143 822 000 |
| Sum overføringer og disponeringer | | 35 048 000 | 152 369 000 |



Balanse

| Beløp i: NOK | Note | 2020 | 2019 |
|---------------------------------------|--------------|----------------------|----------------------|
| BALANSE - EIENDELER | | | |
| Anleggsmidler | | | |
| Immaterielle eiendeler | | | |
| Utsatt skattefordel | 23 | 0 | 2 140 000 |
| Sum immaterielle eiendeler | | 0 | 2 140 000 |
| Finansielle anleggsmidler | | | |
| Investering i datterselskap | 11,24 | 3 233 998 000 | 2 644 853 000 |
| Investeringer i aksjer og andeler | 13 | 250 000 | 250 000 |
| Sum finansielle anleggsmidler | | 3 234 248 000 | 2 645 103 000 |
| Sum anleggsmidler | | 3 234 248 000 | 2 647 243 000 |
| Omløpsmidler | | | |
| Varer | | | |
| Fordringer | | | |
| Kundefordringer | 24,26 | 4 000 | 78 000 |
| Andre fordringer | 15,24, 26 | 1 753 527 000 | 360 446 000 |
| Sum fordringer | | 1 753 531 000 | 360 524 000 |
| Sum omløpsmidler | | 1 753 531 000 | 360 524 000 |
| SUM EIENDELER | | 4 987 779 000 | 3 007 767 000 |
| BALANSE - EGENKAPITAL OG GJELD | | | |
| Egenkapital | | | |
| Innskutt egenkapital | | | |
| Aksjekapital | 19,20 | 2 000 000 | 2 000 000 |
| Overkurs | 20 | 231 961 000 | 231 961 000 |
| Annen innskutt egenkapital | 20 | 3 037 476 000 | 1 537 476 000 |
| Sum innskutt egenkapital | | 3 271 437 000 | 1 771 437 000 |



Balanse

| Beløp i: NOK | Note | 2020 | 2019 |
|---------------------------------|-------------|----------------------|----------------------|
| Opptjent egenkapital | | | |
| Annen egenkapital | 20 | 824 157 000 | 789 109 000 |
| Sum opptjent egenkapital | | 824 157 000 | 789 109 000 |
| | | | |
| Sum egenkapital | | 4 095 594 000 | 2 560 546 000 |
| | | | |
| Sum langsiktig gjeld | | 0 | 0 |
| | | | |
| Kortsiktig gjeld | | | |
| Leverandørgjeld | 26 | 588 000 | 185 000 |
| Betalbar skatt | 23 | 25 000 | 25 000 |
| Skyldige offentlige avgifter | | 1 157 000 | 38 253 000 |
| Annen kortsiktig gjeld | 18,26 | 890 415 000 | 408 759 000 |
| Sum kortsiktig gjeld | | 892 185 000 | 447 222 000 |
| | | | |
| Sum gjeld | | 892 185 000 | 447 222 000 |
| | | | |
| SUM EGENKAPITAL OG GJELD | | 4 987 779 000 | 3 007 768 000 |
| | | | |
| POSTER UTENOM BALANSEN | | | |
| Garantistillelser | 24 | 575 947 000 | 644 172 000 |
| Pantstillelser | 24 | 3 472 434 000 | 2 644 853 000 |



Konsernets resultatregnskap

| Beløp i: NOK | Note | 2020 | 2019 |
|---|---------------|-----------------------|-----------------------|
| RESULTATREGNSKAP | | | |
| Inntekter | | | |
| Driftsinntekter | 3,26 | 7 297 829 000 | 11 525 502 000 |
| Sum inntekter | | 7 297 829 000 | 11 525 502 000 |
| Kostnader | | | |
| Varekostnad | | 594 060 000 | 1 026 746 000 |
| Lønnskostnad | 4,22 | 2 760 574 000 | 3 942 659 000 |
| Avskrivning på varige driftsmidler og immaterielle eiendeler | 7,8,9,1 0 | 806 806 000 | 556 599 000 |
| Nedskrivning av varige driftsmidler og immaterielle eiendeler | 7,9,10 | 19 441 000 | 20 115 000 |
| Annen driftskostnad | 4,5,10, 26 | 4 963 488 000 | 5 515 196 000 |
| Sum kostnader | | 9 144 369 000 | 11 061 315 000 |
| Driftsresultat | | -1 846 540 000 | 464 187 000 |
| Finansinntekter og finanskostnader | | | |
| Inntekt på investering i datterselskap og tilknyttet selskap | 12,26 | -1 424 000 | 4 347 000 |
| Annen finansinntekt | 6,26 | 65 767 000 | 32 726 000 |
| Sum finansinntekter | | 64 343 000 | 37 073 000 |
| Annen finanskostnad | 6,26 | 102 907 000 | 84 372 000 |
| Sum finanskostnader | | 102 907 000 | 84 372 000 |
| Netto finans | | -38 564 000 | -47 299 000 |
| Ordinært resultat før skattekostnad | | -1 885 104 000 | 416 888 000 |
| Skattekostnad på ordinært resultat | 23 | -82 001 000 | 146 376 000 |
| Ordinært resultat etter skattekostnad | | -1 803 103 000 | 270 512 000 |
| Årsresultat | | -1 803 103 000 | 270 512 000 |
| Minoritetsinteresser | | -26 172 000 | -5 126 000 |
| Årsresultat etter minoritetsinteresser | | -1 776 931 000 | 275 638 000 |



Konsernets balanse

| Beløp i: NOK | Note | 2020 | 2019 |
|---|--------------|----------------------|----------------------|
| BALANSE - EIENDELER | | | |
| Anleggsmidler | | | |
| Immaterielle eiendeler | | | |
| Forskning og utvikling | 7 | 10 200 000 | 0 |
| Andre immaterielle eiendeler | 9 | 100 859 000 | 137 869 000 |
| Utsatt skattefordel | 23 | 83 037 000 | 49 566 000 |
| Goodwill | 8 | 920 192 000 | 1 128 896 000 |
| Sum immaterielle eiendeler | | 1 114 288 000 | 1 316 331 000 |
| Varige driftsmidler | | | |
| Driftsløsøre, inventar, verktøy, kontormaskiner og lignende | 10,24 | 2 095 870 000 | 2 038 757 000 |
| Sum varige driftsmidler | | 2 095 870 000 | 2 038 757 000 |
| Finansielle anleggsmidler | | | |
| Investering i datterselskap | 11,24 | 0 | 0 |
| Investeringer i tilknyttet selskap | 12 | 54 008 000 | 52 954 000 |
| Investeringer i aksjer og andeler | 13 | 1 816 000 | 1 816 000 |
| Langsiktige fordringer | 14,26 | 4 857 000 | 2 758 000 |
| Sum finansielle anleggsmidler | | 60 681 000 | 57 528 000 |
| Sum anleggsmidler | | 3 270 839 000 | 3 412 616 000 |
| Omløpsmidler | | | |
| Varer | | | |
| Varer | 24 | 92 959 000 | 110 042 000 |
| Sum varer | | 92 959 000 | 110 042 000 |
| Fordringer | | | |
| Kundefordringer | 24,26 | 172 917 000 | 504 856 000 |
| Andre fordringer | 15,24, 26 | 3 945 383 000 | 2 559 192 000 |
| Sum fordringer | | 4 118 300 000 | 3 064 048 000 |
| Bankinnskudd, kontanter og lignende | | | |
| Bankinnskudd, kontanter og lignende | 16 | 78 047 000 | 78 323 000 |
| Sum bankinnskudd, kontanter og lignende | | 78 047 000 | 78 323 000 |



Konsernets balanse

| Beløp i: NOK | Note | 2020 | 2019 |
|--|-------|----------------------|----------------------|
| Sum omløpsmidler | | 4 289 306 000 | 3 252 413 000 |
| SUM EIENDELER | | 7 560 145 000 | 6 665 029 000 |
| BALANSE - EGENKAPITAL OG GJELD | | | |
| Egenkapital | | | |
| Innskutt egenkapital | | | |
| Aksjekapital | 19,20 | 2 000 000 | 2 000 000 |
| Overkurs | 20 | 231 961 000 | 231 961 000 |
| Annen innskutt egenkapital | 20 | 996 123 000 | 1 131 474 000 |
| Sum innskutt egenkapital | | 1 230 084 000 | 1 365 435 000 |
| Opptjent egenkapital | | | |
| Annen egenkapital | 20 | 0 | 0 |
| Minoritetsinteresser | 20 | 7 061 000 | 36 305 000 |
| Sum opptjent egenkapital | | 7 061 000 | 36 305 000 |
| Sum egenkapital | | 1 237 145 000 | 1 401 740 000 |
| Gjeld | | | |
| Langsiktig gjeld | | | |
| Utsatt skatt | 23 | 42 240 000 | 112 044 000 |
| Andre avsetninger for forpliktelser | 21 | 2 625 000 | 3 712 000 |
| Sum avsetninger for forpliktelser | | 44 865 000 | 115 756 000 |
| Annen langsiktig gjeld | | | |
| Gjeld til kredittinstitusjoner | 17 | 0 | 32 628 000 |
| Øvrig langsiktig gjeld | 17,26 | 13 226 000 | 13 088 000 |
| Sum annen langsiktig gjeld | | 13 226 000 | 45 716 000 |
| Sum langsiktig gjeld | | 58 091 000 | 161 472 000 |
| Kortsiktig gjeld | | | |
| Leverandørgjeld | 26 | 554 503 000 | 683 757 000 |
| Betalbar skatt | 23 | 35 183 000 | 42 993 000 |
| Skyldige offentlige avgifter | | 379 254 000 | 331 093 000 |



Konsernets balanse

| Beløp i: NOK | Note | 2020 | 2019 |
|---------------------------------|-------------|----------------------|----------------------|
| Annen kortsiktig gjeld | 18,26 | 5 295 971 000 | 4 043 973 000 |
| Sum kortsiktig gjeld | | 6 264 911 000 | 5 101 816 000 |
| Sum gjeld | | 6 323 002 000 | 5 263 288 000 |
| SUM EGENKAPITAL OG GJELD | | 7 560 147 000 | 6 665 028 000 |
| POSTER UTENOM BALANSEN | | | |
| Pantstillelser | 24 | 4 170 253 000 | 0 |



Deloitte.

Deloitte AS
Dronning Eufemias gate 14
Postboks 221 Sentrum
NO-0103 Oslo
Norway

Tel: +47 23 27 90 00
www.deloitte.no

Til generalforsamlingen i Nordic Choice Hospitality Group AS

UAVHENGIG REVISORS BERETNING

Uttalelse om revisjonen av årsregnskapet

Konklusjon

Vi har revidert Nordic Choice Hospitality Group AS' årsregnskap som viser et overskudd i selskapsregnskapet på kr 35 048 000 og et underskudd i konsernregnskapet på kr 1 803 101 000. Årsregnskapet består av:

- selskapsregnskapet, som består av balanse per 31. desember 2020, resultatregnskap og kontantstrømpstilling for regnskapsåret avsluttet per denne datoen og noter til årsregnskapet, herunder et sammendrag av viktige regnskapsprinsipper, og
- konsernregnskapet, som består av balanse per 31. desember 2020, resultatregnskap og kontantstrømpstilling for regnskapsåret avsluttet per denne datoen og noter til årsregnskapet, herunder et sammendrag av viktige regnskapsprinsipper.

Etter vår mening:

- er årsregnskapet avgitt i samsvar med lov og forskrifter
- gir det medfølgende selskapsregnskapet et rettvise bilde av den finansielle stillingen til Nordic Choice Hospitality Group AS per 31. desember 2020 og av selskapets resultater og kontantstrømmer for regnskapsåret som ble avsluttet per denne datoen i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge.
- gir det medfølgende konsernregnskapet et rettvise bilde av den finansielle stillingen til konsernet Nordic Choice Hospitality Group AS per 31. desember 2020 og av konsernets resultater og kontantstrømmer for regnskapsåret som ble avsluttet per denne datoen i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge.

Grunnlag for konklusjonen

Vi har gjennomført revisjonen i samsvar med lov, forskrift og god revisjonsskikk i Norge, herunder de internasjonale revisjonsstandardene International Standards on Auditing (ISA-ene). Våre oppgaver og plikter i henhold til disse standardene er beskrevet i Revisors oppgaver og plikter ved revisjon av årsregnskapet. Vi er uavhengige av selskapet og konsernet slik det kreves i lov og forskrift, og har overholdt våre øvrige etiske forpliktelser i samsvar med disse kravene. Etter vår oppfatning er innhentet revisjonsbevis tilstrekkelig og hensiktsmessig som grunnlag for vår konklusjon.

Presisering vedrørende ekstraordinære hendelser i regnskapsåret

Vi gjør oppmerksom på omtale i årsberetning og note 27 i årsregnskapet som beskriver hvordan konsernet påvirkes av spredningen av coronaviruset (Covid-19). Dette forholdet har ingen betydning for vår konklusjon om årsregnskapet.

Øvrig informasjon

Ledelsen er ansvarlig for øvrig informasjon. Øvrig informasjon omfatter informasjon i årsrapporten bortsett fra årsregnskapet og den tilhørende revisjonsberetningen.

Vår uttalelse om revisjonen av årsregnskapet dekker ikke øvrig informasjon, og vi attesterer ikke den øvrige informasjonen.

Deloitte refers to one or more of Deloitte Touche Tohmatsu Limited ("DTL"), its global network of member firms, and their related entities (collectively, the "Deloitte organization"). DTL (also referred to as "Deloitte Global") and each of its member firms and related entities are legally separate and independent entities, which cannot obligate or bind each other in respect of third parties. DTL and each DTL member firm and related entity is liable only for its own acts and omissions, and not those of each other. DTL does not provide services to clients. Please see www.deloitte.no to learn more.

© Deloitte AS

Registrert i Foretaksregisteret Medlemmer av Den norske Revisorforening
Organisasjonsnummer: 980 211 282

Penneo Dokumentnøkkel: 4FE10-EESCH-Y3VLH-42XSF-FQUE6-7LXGH



Deloitte.

side 2
Uavhengig revisors beretning -
Nordic Choice Hospitality Group AS

I forbindelse med revisjonen av årsregnskapet er det vår oppgave å lese øvrig informasjon med det formål å vurdere hvorvidt det foreligger vesentlig inkonsistens mellom øvrig informasjon og årsregnskapet, kunnskap vi har opparbeidet oss under revisjonen, eller hvorvidt den tilsynelatende inneholder vesentlig feilinformasjon.

Dersom vi konkluderer med at den øvrige informasjonen inneholder vesentlig feilinformasjon er vi pålagt å rapportere det. Vi har ingenting å rapportere i så henseende.

Styrets og daglig leders ansvar for årsregnskapet

Styret og daglig leder (ledelsen) er ansvarlig for å utarbeide årsregnskapet i samsvar med lov og forskrifter, herunder for at det gir et rettviseende bilde i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge. Ledelsen er også ansvarlig for slik intern kontroll som den finner nødvendig for å kunne utarbeide et årsregnskap som ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil.

Ved utarbeidelsen av årsregnskapet er ledelsen ansvarlig for å ta standpunkt til selskapets og konsernets evne til fortsatt drift, og på tilbørlig måte å opplyse om forhold av betydning for fortsatt drift. Forutsetningen om fortsatt drift skal legges til grunn for årsregnskapet så lenge det ikke er sannsynlig at virksomheten vil bli avvirket.

Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av årsregnskapet

Vårt mål med revisjonen er å oppnå betryggende sikkerhet for at årsregnskapet som helhet ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil, og å avgi en revisjonsberetning som inneholder vår konklusjon. Betryggende sikkerhet er en høy grad av sikkerhet, men ingen garanti for at en revisjon utført i samsvar med lov, forskrift og god revisjonsskikk i Norge, herunder ISA-ene, alltid vil avdekke vesentlig feilinformasjon som eksisterer. Feilinformasjon kan oppstå som følge av misligheter eller utilsiktede feil. Feilinformasjon blir vurdert som vesentlig dersom den enkeltvis eller samlet med rimelighet kan forventes å påvirke økonomiske beslutninger som brukerne foretar basert på årsregnskapet.

Som del av en revisjon i samsvar med lov, forskrift og god revisjonsskikk i Norge, herunder ISA-ene, utøver vi profesjonelt skjønn og utviser profesjonell skepsis gjennom hele revisjonen. I tillegg:

- identifiserer og anslår vi risikoen for vesentlig feilinformasjon i regnskapet, enten det skyldes misligheter eller utilsiktede feil. Vi utformer og gjennomfører revisjonshandlinger for å håndtere slike risikoer, og innhenter revisjonsbevis som er tilstrekkelig og hensiktsmessig som grunnlag for vår konklusjon. Risikoen for at vesentlig feilinformasjon som følge av misligheter ikke blir avdekket, er høyere enn for feilinformasjon som skyldes utilsiktede feil, siden misligheter kan innebære samarbeid, forfalskning, bevisste utelatelser, uriktige fremstillinger eller overstyring av internkontroll.
- opparbeider vi oss en forståelse av den interne kontroll som er relevant for revisjonen, for å utforme revisjonshandlinger som er hensiktsmessige etter omstendighetene, men ikke for å gi uttrykk for en mening om effektiviteten av selskapets og konsernets interne kontroll.
- evaluerer vi om de anvendte regnskapsprinsippene er hensiktsmessige og om regnskapsestimaterne og tilhørende noteopplysninger utarbeidet av ledelsen er rimelige.
- konkluderer vi på hensiktsmessigheten av ledelsens bruk av fortsatt drift-forutsetningen ved avleggelsen av regnskapet, basert på innhentede revisjonsbevis, og hvorvidt det foreligger vesentlig usikkerhet knyttet til hendelser eller forhold som kan skape tvil av betydning om selskapets og konsernets evne til fortsatt drift. Dersom vi konkluderer med at det eksisterer vesentlig usikkerhet, kreves det at vi i revisjonsberetningen henleder oppmerksomheten på tilleggsopplysningene i regnskapet, eller, dersom slike tilleggsopplysninger ikke er tilstrekkelige, at vi modifierer vår konklusjon om årsregnskapet og årsberetningen. Våre konklusjoner er basert på revisjonsbevis innhentet inntil datoen for revisjonsberetningen. Etterfølgende hendelser eller forhold kan imidlertid medføre at selskapet og konsernet ikke fortsetter driften.
- evaluerer vi den samlede presentasjonen, strukturen og innholdet, inkludert tilleggsopplysningene, og hvorvidt årsregnskapet representerer de underliggende transaksjonene og hendelsene på en måte som gir et rettviseende bilde.
- innhenter vi tilstrekkelig og hensiktsmessig revisjonsbevis vedrørende den finansielle informasjonen til enhetene eller forretningsområdene i konsernet for å kunne gi uttrykk for en mening om det konsoliderte regnskapet. Vi er ansvarlige for å lede, følge opp og gjennomføre konsernrevisjonen. Vi alene er ansvarlige for vår revisjonskonklusjon.

Penneo Dokumentnøkkel: 4FE10-EESCH-Y3VLH-42XSF-FOUE6-7LXGH



Deloitte.

side 3
Uavhengig revisors beretning -
Nordic Choice Hospitality Group AS

Vi kommuniserer med dem som har overordnet ansvar for styring og kontroll blant annet om det planlagte omfanget av revisjonen og til hvilken tid revisjonsarbeidet skal utføres. Vi utveksler også informasjon om forhold av betydning som vi har avdekket i løpet av revisjonen, herunder om eventuelle svakheter av betydning i den interne kontrollen.

Uttalelse om andre lovmessige krav

Konklusjon om årsberetningen

Basert på vår revisjon av årsregnskapet som beskrevet ovenfor, mener vi at opplysningene i årsberetningen om årsregnskapet og forutsetningen om fortsatt drift er konsistente med årsregnskapet og i samsvar med lov og forskrifter.

Konklusjon om registrering og dokumentasjon

Basert på vår revisjon av årsregnskapet som beskrevet ovenfor, og kontrollhandlinger vi har funnet nødvendig i henhold til internasjonal standard for attestasjonsoppdrag (ISAE) 3000 «Attestasjonsoppdrag som ikke er revisjon eller forenklet revisorkontroll av historisk finansiell informasjon», mener vi at ledelsen har oppfylt sin plikt til å sørge for ordentlig og oversiktlig registrering og dokumentasjon av selskapets regnskapsopplysninger i samsvar med lov og god bokføringsskikk i Norge.

Oslo, 13. juli 2021
Deloitte AS

Sylvi Bjørnslett
statsautorisert revisor

Penneo Dokumentnøkkel: 4FE10-EESCH-Y3VLH-42XSF-FOUE6-7LXGH



PENNEO

Signaturene i dette dokumentet er juridisk bindende. Dokument signert med "Penneo™ - sikker digital signatur".
De signerende parter sin identitet er registrert, og er listet nedenfor.

"Med min signatur bekrefter jeg alle datoer og innholdet i dette dokument."

Sylvi Annie Bjørnslett

Statsautorisert revisor

Serienummer: 9578-5990-4-3038615

IP: 109.203.xxx.xxx

2021-07-13 08:07:36Z



Penneo Dokumentnøkkel: 4FE10-EESCH-Y3VLH-42XSF-FQUE6-7LXGH

Dokumentet er signert digitalt, med **Penneo.com**. Alle digitale signatur-data i dokumentet er sikret og validert av den datamaskin-utregnede hash-verdien av det opprinnelige dokument. Dokumentet er låst og tids-stemplet med et sertifikat fra en betrodd tredjepart. All kryptografisk bevis er integrert i denne PDF, for fremtidig validering (hvis nødvendig).

Hvordan bekrefter at dette dokumentet er originalen?

Dokumentet er beskyttet av ett Adobe CDS sertifikat. Når du åpner dokumentet i

Adobe Reader, skal du kunne se at dokumentet er sertifisert av **Penneo e-signature service <penneo@penneo.com>**. Dette garanterer at innholdet i dokumentet ikke har blitt endret.


Det er lett å kontrollere de kryptografiske beviser som er lokalisert inne i dokumentet, med Penneo validator - <https://penneo.com/validate>



Nordic Choice Hospitality Group AS

(Org.nr. 990 465 339)

KONSERNREGNSKAP 2020

 rJr-ZoB6d-rkB--sH6d





INNHold



KONSERNREGNSKAP OG SELSKAPSREGNSKAP 2020

| | |
|--------------------------------|-------|
| ÅRSBERETNING | 3 |
| RESULTATREGNSKAP | 8 |
| BALANSE - EIENDELER | 9 |
| BALANSE - EGENKAPITAL OG GJELD | 10 |
| KONTANTSTRØM | 12 |
| NOTER - INNHold | 13 |
| NOTER | 14-40 |



ÅRSBERETNING 2020



KONSERNETS VIRKSOMHET

Nordic Choice Hospitality Group AS ("Selskapet") er konsernspiss i Nordic Choice konsernet ("Nordic Choice") som driver hotell- og franchisevirksomhet i Sverige, Norge, Danmark, Finland, Estland, Latvia og Litauen. Ved årsskiftet hadde Nordic Choice totalt 206 hoteller i drift, hvorav 170 under merkevarenavnene Clarion, Clarion Collection, Quality og Comfort samt 36 hoteller under egne merkenavn. Nordic Choice har selv driftsansvaret for 148 hoteller, mens de resterende hotellene er tilknyttet gjennom franchiseavtaler og/eller management avtaler med eksterne drivere. Av de 206 hotellene i kjeden ligger 94 i Norge, 94 i Sverige, 4 i Danmark, 13 i Finland og ett i Litauen.

I slutten av 2017 gikk Nordic Choice inn i et nytt segment på utsiden av tradisjonell hotellvirksomhet. "Long stay" er et spennende nytt segment i vekst, spesielt i Sverige, hvor datterselskapet Strawberry Living nå er en av de største aktørene med 2.500 leiligheter.

Nordic Choice har hovedkontor i Oslo.

Nordic Choice konsernets regnskap inngår i konsernregnskapet til Strawberry Holding konsernet.

EKSTRAORDINÆRE HENDELSER - PÅVIRKNING PÅ MARKED OG DRIFTSMESSIGE FORHOLD

2020 begynte med to måneder med god organisk vekst og forventningene til året som helhet var å forbedre resultatene fra 2019.

I løpet av første kvartal 2020 førte spredning av coronavirus (Covid-19) til en umiddelbar endring i forretningssituasjonen for Nordic Choice Hospitality Group AS.

Restriksjonene som ble innført av myndighetene fra medio mars 2020, rammet med kraftig styrke hele reiseliv- og restaurantbransjen og medførte et de facto forbud mot å drive ordinær virksomhet.

Som følge av situasjonen som oppstod var konsernet tidlig ute og iverksatte flere tiltak for å redusere tapene. Dette førte til permitteringer for en stor andel av våre ansatte, og det ble gjennomført løpende vurderinger om hotellene skulle være åpne eller holdes stengt.

Belegget på hotellene var dramatisk redusert og det ble gjennomført omfattende arbeid med å utvikle spennende kampanjer for å sikre at konsernet beholdt og forbedret markedsandelene i de ulike destinasjonene der konsernet opererer. Effekten av denne innsatsen viser at dette var vellykket; våre markedsandeler er styrket på de aller fleste av våre destinasjoner. Dette gir konsernet en god posisjon på veien ut av pandemien.

Utviklingen viser nå per dato for avleggelse av regnskapet at det er stor sannsynlighet for at markedet gradvis skal ta seg opp igjen. Dette skyldes i hovedsak utrulling av vaksiner i hele verden.

Det er fremdeles usikkerhet knyttet til hvor lenge Covid-19 pandemien vil vare og hvordan dette vil påvirke virksomheten fremover. Ledelsen forventer en gradvis økning av omsetningen siste halvår 2021 og i 2022.

Konkurransesituasjonen i hotellmarkedet er ytterligere skjerpet i 2020, og arbeidet med å optimalisere belegg og rompriser utøves kontinuerlig uavhengig av pandemisituasjonen.

Nordic Choice Hotels har i 2020 sett gode tegn på at konsernet i året som gikk kunne høste av tidligere års investeringer i vår digitale gjestereise. Våre egne digitale kanaler økte mer enn tredjepartskanaler som Expedia og Booking.com. Denne vridningen mot egne kanaler bidrar til å dempe veksten i de eksterne distribusjonskostnadene. Satsingen på vår digital gjestereise vil fortsette å være et fokusområde fremover.

Konsernet har inngått avtaler som medfører betydelige investeringer i og åpning av en rekke nye hoteller i perioden 2021-2023. Vår vurdering er at kostnadsbesparelser, i kombinasjon med effekten fra statlige støtteordninger, tilgang til økt finansiering fra DNB og forventet omsetningsutvikling siste halvår 2021 og 2022, vil sikre at konsernet har likviditet til å drive gjennom krisen og at fortsatt drift derfor kan legges til grunn for regnskapet.



ÅRSBERETNING 2020



RESULTATSAMMENDRAG

Konsernets driftsinntekter er redusert i 2020 sammenlignet med fjoråret og var i 2020 MNOK 7.297 mot MNOK 11.525 i 2019. I 2020 åpnet Nordic Choice fire nye hotell og gikk ut av to driftshotell. Konsernet hadde et underskudd i 2020 på MNOK 1.803 mot et overskudd i 2019 på MNOK 270. Resultat før skatt var i 2020 MNOK -1.885 sammenlignet med MNOK 417 i 2019.

Samlede driftsinntekter for selskapet Nordic Choice Hospitality Group AS, utgjorde i 2020 MNOK 33 mot MNOK 39 i 2019. Resultatregnskapet viser et resultat før skatt på MNOK 48 i 2020 sammenlignet med MNOK 196 i 2019. Årsresultat i 2020 var på MNOK 35 og MNOK 152 i 2019.

BALANSE OG FINANSIELLE FORHOLD

Konsernets bokførte egenkapital pr. 31. desember 2020 var MNOK 1.237 mot MNOK 1.402 i 2019 og totalbalansen var MNOK 7.560 pr. 31. desember 2020 mot MNOK 6.665 pr. 31. desember 2019.

Nordic Choice konsernets bokførte egenkapitalandel var 16,4 % pr. 31. desember 2020 mot 21,0 % pr. 31. desember 2019.

Konsernets beholdning av bankinnskudd og kontanter utgjorde pr. 31. desember 2020 MNOK 78.

Konsernet inngår i morselskapet Strawberry Hospitality Group AS sitt konsernkontosystem i DNB Bank ASA. Deltakende selskaper er solidarisk ansvarlig for utestående under låneavtalen som utgjør MNOK 459 per 31.12.2020. Innvilget kassekreditt er på MNOK 750 og ubenyttede trekkrettigheter utgjør MNOK 291 ved utgangen av 2020. I januar 2021 er trekkrettighetene utvidet med MNOK 1.000.

Samlet kontantstrøm fra operasjonelle aktiviteter i konsernet var i 2020 MNOK -1.353. Resultatet før skatt i konsernet var MNOK -1.885. Differansen skyldes i hovedsak av- og nedskrivninger, samt endringer i omløps- og gjeldsposter. For selskapet var kontantstrømmen fra operasjonelle aktiviteter på MNOK 184, mens resultatet før skatt var MNOK 48. Differansen skyldes i hovedsak endringer i konsernmellomværender.

Selskapet Nordic Choice Hospitality Group AS sin bokførte egenkapital pr. 31. desember 2020 utgjorde MNOK 4.096 mot MNOK 2.561 pr. 31. desember 2019. Selskapets totalbalanse var MNOK 4.988 mot MNOK 3.008 pr. 31. desember 2019.

Styret er av den oppfatning at årsregnskapet gir et riktig bilde av morselskapets og konsernets eiendeler og gjeld, finansielle stilling og resultat.

I samsvar med regnskapsloven § 3-3a bekrefter styret at grunnlag for videre drift er til stede og at årsregnskapet dermed er avlagt under forutsetning av fortsatt drift.

FORSKNING OG UTVIKLING

Konsernet har gjennom datterselskapet Cenium AS (som ble anskaffet i april 2020) videreutviklet selskapets programvareløsninger for hotellbransjen.



ÅRSBERETNING 2020



FINANSIELL RISIKO

Konsernet er eksponert for finansiell risiko som kan deles inn i kredittrisiko, likviditetsrisiko og valutarisiko. Målsettingen er å redusere den finansielle risikoen i størst mulig grad.

Konsernets og morselskapets eksponering for kredittrisiko ansees som relativt lav fordi det historisk har vært lite tap på fordringer og at fordringene i konsernet er fordelt på et stort antall kunder.

Nordic Choice hadde ved utgangen av 2020 tilgang til ubenyttede trekkrettigheter på MNOK 291 i konsernkontoordningen til Strawberry Hospitality Group AS. Styret vurderer likviditeten i konsernet som tilfredsstillende. Trekkrettighetene er utvidet i 2021 for å sikre høyde for de likviditetsmessige utfordringene som påføres konsernet under den pågående pandemien med MNOK 1.000.

Konsernet er eksponert mot endringer i rentenivået da finansiering i form av trekkrettigheter har flytende rente. Videre kan endringer i rentenivået påvirke investeringsmulighetene i fremtidige perioder.

Konsernet er eksponert for endringer i valutakurser, spesielt svenske kroner, da en vesentlig del av konsernets virksomhet er i Sverige.

Konsernet og selskapet har i 2020 ikke benyttet finansielle derivater eller andre sikringsinstrumenter for å styre finansiell risiko.

ENDRINGER I HOTELLPORTEFØLJEN

Konsernet gikk inn i 2020 med en rekke nye hotell som var prosjektert før pandemien traff reiselivsbransjen. Av disse ble fire åpnet i løpet av året, Comfort Arlanda Airport, Clarion Bergen, Quality Waterfront i Gøteborg og ikke minst Villa i København. Fire flotte hotell som vil gi gode gjesteopplevelser og samtidig bidra til konsernets lønnsomhet når vi ser verden etter pandemien.

Ett nytt franchisehotell har kommet inn i porteføljen, Icehotel Jukkasjärvi.

To franchisehoteller og to driftshotell har utgått fra porteføljen i 2020. Franchisehotellene er Quality Hotel Høje Taastrup i Danmark og Comfort Ole Tobias i Mo i Rana. De to driftshotellene som ble stengt i 2020 var Clarion Collection Valdemars i Riga og Quality Hotell Nacka. Hotellet i Nacka blir erstattet med nye Clarion Collection Tapetfabriken som åpnet i Q2 2021.

MILJØ OG SAMFUNNSANSVAR

Nordic Choice- konsernet arbeider kontinuerlig og målrettet med forbedringer av vår virksomhet for mennesker og miljø, samtidig som vi forsøker å forsterke vår positive påvirkning på våre interessenter. Ambisjonen er at alt som rører seg i Nordic Choice Hotels skal reflektere selskapets evne til å gjøre mer enn det som forventes av oss - for gjestene, menneskene våre, samfunnet og miljøet. Dette støttes gjennom selskapets bærekraftsarbeid og satsningsområdet WeCare, som tar for seg menneskene i og utenfor virksomheten som direkte eller indirekte påvirkes. Nordic Choice Hotels har også et uttalt mål om å skape minst mulig miljøavtrykk på planeten og miljøet. Miljøhensyn er en viktig del av Nordic Choice sitt samfunnsansvar, og konsernet ønsker å være en miljøbevisst og ansvarlig aktør i det nordiske markedet. I 2020 gjorde vi en omfattende oppgradering av vår CO2 beregning og rapportering, som igjen vil danne grunnlaget for vårt videre arbeid innenfor dette viktige området. Summen av alt konsernet foretar seg skal skape et mer ansvarlig hotell-selskap, som gjør at vi kan fortsette å vokse og bidra til et mer bærekraftig samfunn.

Mangfoldsarbeid er et stadig viktigere fokusområde for selskapet og vi jobber kontinuerlig med å rekruttere de som faller utenfor arbeidsmarkedet, rekruttere flyktninger og se på alternative løsninger for å sikre ny rekruttering gjennom eksempelvis samarbeid med NAV i Norge og Arb.förmedlingen i Sverige.

ÅRSBERETNING 2020



Videre er partnersamarbeid et fokusområde, hvor blant annet UNICEF er en viktig partner gjennom mer enn 10 år. I 2020 fortsatte vårt gode samarbeid, dog i mer begrenset omfang gitt situasjonen vi har stått i. De øremerkede pengene går til å drive hjelpesentre for barn i Kambodsja som er utsatt for menneskehandel.

Under fjoråret har konsernet fortsatt den positive utviklingen i å sikre god, sunn og bærekraftig mat på samtlige hoteller i Norden. Nordic Choice sine hoteller er blant annet frie for miljøskadelig palmeolje, og hotellene jobber aktivt med reduksjon av matavfall og rødt kjøtt. Nordic Choice har i 2020 hatt et prosjekt med EAT og World Research Institute for å kartlegge CO2 utslippet gjennom maten vi serverer gjestene våre. Vi har også jobbet med leverandørene våre på dette området, og vil realisere dette i rapporteringen for 2021.

Reduksjon i avfall, vannforbruk, kjemikalier og transport er også ytterligere forsterket gjennom året.

AKSJONÆRFORHOLD

Det totale antallet aksjer i Nordic Choice Hospitality Group AS er 5.000.030 aksjer.

Nordic Choice hadde ved årsskiftet en aksjonær, Strawberry Hospitality Group AS, som kontrolleres av styreleder Petter A. Stordalen, hans tre barn, og selskaper han eier.

STYRE, LEDELSE, ANSATTE OG CORPORATE GOVERNANCE

Konsernet hadde pr. 31. desember 2020 totalt 9.573 ansatte som utgjorde 4.093 årsverk. Andelen av kvinner i konsernet er 63 %. Selskapet Nordic Choice Hospitality Group AS hadde pr. 31. desember 2020 6 ansatte.

Styret i Nordic Choice består av to personer. Konsernledelsen består av ni personer hvorav tre er kvinner pr. 31. desember 2020.

Nordic Choice har i sine verdier og retningslinjer at det på arbeidsplassen skal praktiseres likestilling mellom kvinner og menn på alle nivåer. Konsernet fremmer likestilling og mangfold og tar sikte på at det ikke skal forekomme forskjellsbehandling grunnet kjønn, nasjonalitet, religion, seksuell orientering eller alder ved for eksempel lønnsfastsettelse, avansement og rekruttering.

Nordic Choice gjennomfører en arbeidsmiljøundersøkelse (Nordic Choice People Survey) to ganger per år. Undersøkelsen bekreftet at arbeidsmiljøet og medarbeidertilfredsheten er god, og høy sammenlignet med bransjen forøvrig.

Gjennomsnittlig sykefravær i konsernet var 5,1% i Norge, 4,3% i Sverige, 2,1% i Danmark og 2,3% i Finland.

Konsernet har i løpet av 2020 hatt 14 ulykker med personskader som er rapportert til arbeidstilsynet eller tilsvarende myndighet i Sverige/Danmark/Finland.



ÅRSBERETNING 2020



FREMTIDSUTSIKTER

Nordic Choice kommer til å fortsette å øke sin allerede sterke markedsposisjon i de store byene i Norden, og samtidig være en hotelloperatør med et bredt nettverk i hele Norden. Ved utgangen av 2020 har konsernet nærmere 8000 rom i planlagte hotellåpninger i perioden 2021-2023. Følgende nye hoteller er planlagt å åpne i 2021 (antall rom):

- Clarion SeaU (252). Åpnet februar 2021
- Quality The Weaver (370). Åpnet i mars 2021
- Comfort Hotel Copenhagen Airport (605). Åpnet i mai 2021
- Lily (507). Medlems hotell. Åpnet Q2 2021
- Comfort Hotel Solna (336). Åpnet i mai 2021
- Quality Hotel Bodø (250). Åpnet i mai 2021
- Clarion Collection Tapetfabriken (236). Åpnet i juni 2021
- Quality Hotel Hasle Linie (208). Åpner i september 2021
- Clarion Hotel Sundsvall (270). Åpner i september 2021
- Comfort Hotel Bodø (160). Franchise. Åpner i Q3 2021
- Comfort Hotel 1624 (150). Franchise. Åpner i Q4 2021

I tillegg til åpning av nye hotell er det en kontinuerlig utvikling av eksisterende hotellportefølje.

HENDELSER ETTER BALANSEDAGEN

Det har ikke skjedd vesentlige hendelser etter balansedagen.

Oslo, 09. Juli 2021

Torgeir Silseth
Adm. Dir

Petter A. Stordalen
Styrets leder

Mads Breder Koch
Styremedlem



RESULTATREGNSKAP



| Morselskapet | | | Konsernet | |
|------------------------------------|---------------|-------------------------------------|-------------------|----------------|
| <small>(Beløp i NOK 1.000)</small> | | | | |
| 2019 | 2020 | Note | 2020 | 2019 |
| 39 640 | 33 125 | 3,26 | 7 297 829 | 11 525 502 |
| | | | | |
| 0 | 0 | | 594 060 | 1 026 746 |
| 21 062 | 14 217 | 4,22 | 2 760 574 | 3 942 659 |
| 0 | 0 | 7,8,9,10 | 806 806 | 556 599 |
| 0 | 0 | 7,9,10 | 19 441 | 20 115 |
| 19 643 | 16 261 | 4,5,10,26 | 4 963 488 | 5 515 196 |
| 40 705 | 30 479 | | 9 144 367 | 11 061 316 |
| -1 066 | 2 647 | Driftsresultat | -1 846 538 | 464 187 |
| | | | | |
| 190 892 | 45 282 | 12,26 | -1 424 | 4 347 |
| 12 387 | 8 722 | 6,26 | 65 767 | 32 726 |
| 6 076 | 8 422 | 6,26 | 102 907 | 84 372 |
| 197 202 | 45 582 | | -38 564 | -47 298 |
| 196 137 | 48 229 | Resultat før skattekostnad | -1 885 102 | 416 888 |
| | | | | |
| 43 769 | 13 181 | 23 | -82 001 | 146 376 |
| 152 367 | 35 048 | ÅRETS RESULTAT | -1 803 101 | 270 512 |
| | | | | |
| | | Minoritetens andel av årsresultatet | -26 172 | -5 126 |
| | | Majoritetens andel av årsresultatet | -1 776 930 | 275 638 |



BALANSE PR 31.12 - EIENDELER



Morselskapet

(Beløp i NOK 1.000)

Konsernet

| 2019 | 2020 | Note | | 2020 | 2019 |
|----------------------------------|------------------|----------|--|------------------|------------------|
| Immaterielle eiendeler | | | | | |
| 0 | 0 | 7 | Forskning og utvikling | 10 200 | 0 |
| 2 140 | 0 | 23 | Utsatt skattefordel | 83 037 | 49 566 |
| 0 | 0 | 8 | Goodwill | 920 192 | 1 128 896 |
| 0 | 0 | 9 | Andre immaterielle eiendeler | 100 859 | 137 869 |
| 2 140 | 0 | | Sum immaterielle eiendeler | 1 114 287 | 1 316 331 |
| Varige driftsmidler | | | | | |
| 0 | 0 | 10,24 | Driftsløsøre, inventar, innredninger mv. | 2 095 870 | 2 038 757 |
| 0 | 0 | | Sum varige driftsmidler | 2 095 870 | 2 038 757 |
| Finansielle anleggsmidler | | | | | |
| 2 644 853 | 3 233 998 | 11, 24 | Investeringer i datterselskap | 0 | 0 |
| 0 | 0 | 12 | Investeringer i tilknyttet og felleskontrollert virksomhet | 54 008 | 52 954 |
| 250 | 250 | 13 | Investeringer i andre aksjer og andeler | 1 816 | 1 816 |
| 0 | 0 | 14,26 | Langsiktige fordringer | 4 857 | 2 758 |
| 2 645 103 | 3 234 248 | | Sum finansielle anleggsmidler | 60 681 | 57 528 |
| 2 647 243 | 3 234 248 | | Sum anleggsmidler | 3 270 838 | 3 412 617 |
| 0 | 0 | 24 | Varer | 92 959 | 110 042 |
| Fordringer | | | | | |
| 78 | 4 | 24,26 | Kundefordringer | 172 917 | 504 856 |
| 360 446 | 1 753 527 | 15,24,26 | Andre fordringer | 3 945 383 | 2 559 192 |
| 360 524 | 1 753 531 | | Sum fordringer | 4 118 300 | 3 064 048 |
| 0 | 0 | 16 | Bankinnskudd, kontanter o.l. | 78 047 | 78 323 |
| 360 524 | 1 753 531 | | Sum omløpsmidler | 4 289 306 | 3 252 412 |
| 3 007 767 | 4 987 779 | | SUM EIENDELER | 7 560 145 | 6 665 029 |



BALANSE PR 31.12 - EGENKAPITAL OG GJELD



Morselskapet

(Beløp i NOK 1.000)

Konsernet

| 2019 | 2020 | Note | | 2020 | 2019 |
|------------------------------------|------------------|-----------|--|------------------|------------------|
| Innskutt egenkapital | | | | | |
| 2 000 | 2 000 | 19,20 | Aksjekapital | 2 000 | 2 000 |
| 231 961 | 231 961 | 20 | Overkurs | 231 961 | 231 961 |
| 1 537 476 | 3 037 476 | 20 | Innskutt annen egenkapital | 996 123 | 1 131 474 |
| 1 771 436 | 3 271 436 | | Sum innskutt egenkapital | 1 230 083 | 1 365 435 |
| Opptjent egenkapital | | | | | |
| 789 109 | 824 157 | 20 | Annen egenkapital | 0 | 0 |
| 789 109 | 824 157 | | Sum opptjent egenkapital | 0 | 0 |
| 0 | 0 | 20 | Minoritetsinteresser | 7 061 | 36 305 |
| 2 560 545 | 4 095 593 | | Sum egenkapital | 1 237 144 | 1 401 740 |
| Avsetning for forpliktelser | | | | | |
| 0 | 0 | 23 | Utsatt skatt | 42 240 | 112 044 |
| 0 | 0 | 21 | Andre avsetninger for forpliktelser | 2 625 | 3 712 |
| 0 | 0 | | Sum avsetninger for forpliktelser | 44 864 | 115 756 |
| Annen langsiktig gjeld | | | | | |
| 0 | 0 | 17 | Gjeld til kredittinstitusjoner | 0 | 32 628 |
| 0 | 0 | 17,26 | Øvrig langsiktig gjeld | 13 226 | 13 088 |
| 0 | 0 | | Sum annen langsiktig gjeld | 13 226 | 45 716 |
| Kortsiktig gjeld | | | | | |
| 185 | 588 | 26 | Leverandørgjeld | 554 503 | 683 757 |
| 25 | 25 | 23 | Betalbar skatt | 35 183 | 42 993 |
| 38 253 | 1 157 | | Skyldige offentlige avgifter | 379 254 | 331 093 |
| 408 759 | 890 415 | 18,26 | Annen kortsiktig gjeld | 5 295 971 | 4 043 973 |
| 447 222 | 892 185 | | Sum kortsiktig gjeld | 6 264 910 | 5 101 816 |
| 447 222 | 892 185 | | Sum gjeld | 6 323 001 | 5 263 289 |
| 3 007 767 | 4 987 779 | | SUM EGENKAPITAL OG GJELD | 7 560 145 | 6 665 029 |



BALANSE - EGENKAPITAL OG GJELD



Oslo, 09. Juli 2021

Torgeir Silseth
Adm. Dir

Petter A. Stordalen
Styrets leder

Mads Breder Koch
Styremedlem



KONTANTSTRØM



Morselskapet

(Beløp i NOK 1.000)

Konsernet

| 2019 | 2020 | | 2020 | 2019 |
|---|-----------------|--|-------------------|-------------------|
| KONTANTSTRØMMER FRA OPERASJONELLE AKTIVITETER: | | | | |
| 196.137 | 48.229 | Resultat før skattekostnad | -1.885.102 | 416.888 |
| 0 | 0 | Periodens betalte skatt | 3.224 | -94.107 |
| 0 | 0 | Avskrivninger | 805.223 | 556.066 |
| 0 | 0 | Nedskrivninger | 19.441 | 20.115 |
| 0 | 0 | Andre poster uten likviditetsvirkning | -5 | -174 |
| 0 | 0 | Endring i varer | 17.082 | -21.526 |
| 0 | 0 | Endring i kundefordringer | 331.339 | -14.543 |
| -26 | 481 | Endring i leverandørgjeld | -79.712 | 256.921 |
| -74.273 | 196.877 | Endringer i konsernmellomværender | -281.894 | 120.803 |
| 25.554 | -61.201 | Endring i andre omløpsmidler og andre gjeldsposter | -283.449 | -108.885 |
| 147.392 | 184.386 | Netto kontantstrøm fra operasjonelle aktiviteter | -1.353.853 | 1.131.558 |
| KONTANTSTRØMMER FRA INVESTERINGSAKTIVITETER: | | | | |
| 0 | 0 | Innbetalinger ved salg av driftsmidler/immaterielle eiendeler | 0 | 575 |
| 0 | 0 | Innbetalinger ved salg av finansielle anleggsmidler | 0 | 0 |
| 0 | 0 | Innbetalinger ved salg av datterselskaper | 0 | 0 |
| 0 | 0 | Utbetalinger ved kjøp av driftsmidler/immaterielle eiendeler | -368.223 | -697.293 |
| -268.553 | 0 | Utbetalinger ved kjøp av finansielle anleggsmidler | 0 | 0 |
| 0 | 0 | Kjøp av datterselskaper, redusert med kontanter i virksomheten | -17.302 | -319.753 |
| -268.553 | 0 | Netto kontantstrøm fra investeringsaktiviteter | -385.526 | -1.016.471 |
| KONTANTSTRØMMER FRA FINANSIERINGSAKTIVITETER: | | | | |
| 0 | 0 | Innbetalinger ved trekk i konsernkontoordning | 1.961.718 | -229.110 |
| 232.307 | 0 | Innbetalinger ved kapitalendring | 0 | 232.307 |
| 0 | 0 | Innbetalinger ved økning i gjeld til kredittinstitusjoner | 0 | 1.109 |
| 0 | 0 | Utbetaling ved nedbetaling av langsiktig gjeld | -32.628 | 0 |
| -111.146 | -184.386 | Utbetaling av konsernbidrag | -184.386 | -111.146 |
| 121.161 | -184.386 | Netto kontantstrøm fra finansieringsaktiviteter | 1.744.704 | -106.840 |
| 0 | 0 | Valutaomregningseffekter | -5.601 | -1.606 |
| 0 | 0 | Netto endring i bankinnskudd, kontanter o.l. | -276 | 6.640 |
| 0 | 0 | Beholdning av bankinnskudd, kontanter o.l. pr. 01.01. | 78.323 | 71.683 |
| 0 | 0 | Beholdning av bankinnskudd, kontanter o.l. pr. 31.12. | 78.047 | 78.323 |



NOTER TIL REGNSKAPET—INNHOLD



| | |
|--|----|
| NOTE 1 - REGNSKAPSPRINSIPPER | 13 |
| NOTE 2 - STØRRE ENKELTRANSASJONER OG ENDRING I KONSERNSAMMENSETNING | 16 |
| NOTE 3 - DRIFTSINNTEKTER | 16 |
| NOTE 4 - LØNSKOSTNAD, ANTALL ANSATTE, GODTGJØRELSE, LÅNT TIL ANSATTE M.M. | 17 |
| NOTE 5 - ANNEN DRIFTSKOSTNAD | 18 |
| NOTE 6 - FINANSINNTEKTER OG -KOSTNADER | 18 |
| NOTE 7 - FORSKNING OG UTVIKLING | 19 |
| NOTE 8 - GOODWILL | 20 |
| NOTE 9 - ANDRE IMMATERIELLE EIENDELER | 20 |
| NOTE 10 - VARIGE DRIFTSMIDLER | 21 |
| NOTE 11 - INVESTERINGER I DATTERSELSKAP | 22 |
| NOTE 12 - INVESTERINGER I TILKNYTTET SELSKAP OG FELLESKONTROLLERT VIRKSOMHET | 28 |
| NOTE 13 - INVESTERINGER I ANDRE AKSJER OG ANDELER | 29 |
| NOTE 14 - FORDRINGER MED FORFALL SENERE ENN ETT ÅR | 29 |
| NOTE 15 - ANDRE FORDRINGER | 29 |
| NOTE 16 - TREKKRETTIGHETER | 30 |
| NOTE 17 - ANNEN LANGSIKTIG GJELD | 30 |
| NOTE 18 - ANNEN KORTSIKTIG GJELD | 30 |
| NOTE 19 - AKSJEKAPITAL OG AKSJONÆRINFORMASJON | 31 |
| NOTE 20 - EGENKAPITAL | 31 |
| NOTE 21 - ANDRE AVSETNINGER FOR FORPLIKTELSER | 31 |
| NOTE 22 - PENSJONSKOSTNADER, -MIDLER OG –FORPLIKTELSER | 32 |
| NOTE 23 - SKATTER | 33 |
| NOTE 24 - PANTSTILLELSER OG GARANTIER M.V. | 35 |
| NOTE 25 - FINANSIELL RISIKO | 36 |
| NOTE 26 - TRANSASJONER OG MELLOMVÆRENDE MED NÆRSTÅENDE PARTER | 37 |
| NOTE 27 - EKSTRAORDINÆRE HENDELSER I REGNSKAPSÅRET | 39 |
| NOTE 28 - HENDELSER ETTER BALANSEDAGEN | 39 |



NOTER TIL REGNSKAPET



NOTE 1 - REGNSKAPSPRINSIPPER

Årsregnskapet er satt opp i samsvar med regnskapsloven av 1998 og god regnskapsskikk i Norge. Alle beløp er oppgitt i NOK 1 000 dersom ikke annet er angitt. Beløp i utenlandsk valuta er særskilt angitt.

KONSOLIDERINGSPRINSIPP

Konsernregnskapet (Nordic Choice konsernet) inkluderer Nordic Choice Hospitality Group AS og alle datterselskaper hvor Nordic Choice Hospitality Group AS har bestemmende innflytelse som følge av juridisk eller faktisk kontroll. Konsernregnskapet er utarbeidet som om konsernet var én økonomisk enhet. Se note 11 som viser hvilke selskaper som inngår i konsernregnskapet for 2020. Det er anvendt enhetlige regnskapsprinsipper for alle selskaper som inngår i konsernet. Alle vesentlige transaksjoner og mellomværende mellom selskapene i konsernet er eliminert.

Ved konsolidering av datterselskaper er oppkjøpsmetoden benyttet. Dette innebærer at det oppkjøpte selskapets eiendeler og gjeld vurderes til virkelig verdi på oppkjøpstidspunktet og eventuelt merpris utover dette klassifiseres som goodwill. Konsolidering er foretatt fra overtagelsestidspunktet og fram til tidspunkt for avhendelse.

Ved konsolidering av utenlandske datterselskaper omregnes resultat pr måned til norske kroner etter gjennomsnittskurs for måneden. I balansen benyttes valutakurser ved årsskiftet. Omregningsdifferanser føres direkte mot konsernets egenkapital.

VURDERINGS- OG KLASIFISERINGSPRINSIPP

Vurdering og klassifisering av eiendeler og gjeld

Eiendeler bestemt til varig eie eller bruk er klassifisert som anleggsmidler. Andre eiendeler er klassifisert som omløpsmidler. Fordringer som skal tilbakebetales innen ett år er klassifisert som omløpsmidler. Ved klassifisering av kortsiktig og langsiktig gjeld, er tilsvarende kriterier lagt til grunn.

Anleggsmidler vurderes til anskaffelseskost, med fradrag for planmessige avskrivninger. Dersom gjenvinnbart beløp av anleggsmidler er lavere enn bokført verdi og verdifallet ikke forventes å være forbigående, er det foretatt nedskrivning til gjenvinnbart beløp. Langsiktig og kortsiktig gjeld balanseføres til nominelt beløp på etableringstidspunktet.

Omløpsmidler vurderes til laveste av anskaffelseskost og virkelig verdi.

Enkelte poster er vurdert etter andre prinsipper, hvilke det redegjøres for nedenfor.

Valuta

Pengeposter i utenlandsk valuta omregnes til balansedagens kurs.

Immaterielle eiendeler

Goodwill avskrives med utgangspunkt i de vurderinger av inntjeningen som er foretatt i forbindelse med oppkjøp av den enkelte virksomhet. Rettigheter avskrives over rettighetsperioden eller forventet levetid dersom denne er kortere. Immaterielle eiendeler som er overtatt ved kjøp av virksomhet, er balanseført til anskaffelseskost når kriteriene for balanseføring er oppfylt. Immaterielle eiendeler med begrenset økonomisk levetid avskrives planmessig. Utgifter til egen tilvirkning av immaterielle eiendeler, herunder utgifter til egen forskning og utvikling, balanseføres når det er sannsynlig at de fremtidige økonomiske fordelene knyttet til eiendelene vil tilflyte selskapet og anskaffelseskost kan måles pålitelig. Immaterielle eiendeler nedskrives til gjenvinnbart beløp dersom de forventede økonomiske fordelene ikke dekker balanseført verdi.

Varige driftsmidler / vedlikeholdskostnader

Varige driftsmidler avskrives lineært over forventet levetid. Investering i driftsmidler knyttet til leide hotelleiendommer balanseføres og avskrives over leieperioden hvor gjenværende leieperiode er kortere enn antatt levetid. Vedlikehold kostnadsføres løpende.

Investeringer i tilknyttet selskap, felleskontrollert virksomhet og datterselskap

Tilknyttede selskaper er definert som selskaper der konsernet har betydelig innflytelse (normalt når konsernet har 20-50 % eierandel) og investeringen er av langsiktig karakter. Tilknyttede selskaper behandles etter egenkapitalmetoden i konsernregnskapet. For investeringer i felleskontrollert virksomhet som driver likartet virksomhet som øvrige selskaper i konsernet, benyttes bruttometoden, da denne anses å være mer informativ enn egenkapitalmetoden. Andre typer investeringer i felleskontrollert virksomhet vurderes etter egenkapitalmetoden i konsernregnskapet. I morselskapets regnskap vurderes alle investeringer etter kostmetoden (se nærmere beskrivelse i neste avsnitt).

NOTER TIL REGNSKAPET



Andre anleggsaksjer og andeler

Anleggsaksjer og mindre investeringer i selskaper, hvor konsernet ikke har betydelig innflytelse, balanseføres til anskaffelseskost. Investeringene blir nedskrevet til virkelig verdi ved verdifall som ikke forventes å være forbigående. Mottatt utbytte og andre overskuddsutdelinger fra selskapene inntektsføres som annen finansinntekt.

Varer

Varer er vurdert til det laveste av anskaffelseskost etter Fifo-prinsippet og netto salgsverdi. Beholdningen består i hovedsak av mat, vin, brennevin, øl og mineralvann.

Fordringer

Kundefordringer og andre fordringer oppføres til pålydende etter fradrag for avsetning til forventet tap. Avsetning til tap gjøres på grunnlag av en individuell vurdering av de enkelte fordringene.

Bankinnskudd, kontanter o.l.

Bankinnskudd, kontanter o.l. inkluderer kontanter, bankinnskudd og andre betalingsmidler med forfallsdato som er kortere enn tre måneder fra anskaffelse.

Pensjoner

Konsernet har innskuddsbaserte pensjonsordninger for ansatte i Norge og Danmark. Premie til innskuddsordningen kostnadsføres løpende som lønnskostnad.

AFP-forpliktelser innenfor LO/NHO-ordningen er en flerforetaksordning, som anses å være innskuddsbasert.

Ansatte i Sverige er medlemmer i to multiemployer-ordninger. Da midlene ikke er fordelt på de deltakende foretak, er ordningene regnskapsmessig behandlet som en tilskuddsplan. Betalt premie kostnadsføres løpende.

Inntektsføringsprinsipper

Ved varesalg:

Inntekt regnskapsføres når den er opptjent, altså når både risiko og kontroll i hovedsak er overført til kunden. Dette vil normalt være tilfellet når varen er levert til kunden. Inntektene regnskapsføres med verdien av vederlaget på transaksjonstidspunktet.

Ved tjenestesalg:

Inntekt regnskapsføres når den er opptjent, altså når

krav på vederlag oppstår. Dette skjer når tjenesten ytes, i takt med at arbeidet utføres. Inntektene regnskapsføres med verdien av vederlaget på transaksjonstidspunktet.

Kostnader

Kostnader regnskapsføres som hovedregel i samme periode som tilhørende inntekt. I de tilfeller det ikke er en klar sammenheng mellom utgifter og inntekter fastsettes fordelingen etter skjønnsmessige kriterier. Øvrige unntak fra sammenstillingsprinsippet er angitt der det er aktuelt.

Skatter

Skattekostnaden sammenstilles med regnskapsmessig resultat før skattekostnad og omfatter både periodens betalbare skatt og endring i utsatt skatt. Skatt knyttet til egenkapitaltransaksjoner føres mot egenkapitalen. Utsatt skatt/skattefordel i balansen er en nominell størrelse, beregnet på grunnlag av midlertidige forskjeller mellom regnskapsmessige og skattemessige verdier, samt likningsmessige underskudd til fremføring ved utgangen av regnskapsåret.

Midlertidige skattereduserende og skatteøkende forskjeller som reverserer eller kan reverseres i samme periode er utliknet. Utsatt skatt på merverdier i forbindelse med oppkjøp av datterselskap blir ikke utliknet. Utsatt skattefordel som ikke kan utliknes, blir balanseført hvis anvendelsen av skattefordelen kan sannsynliggjøres ved fremtidig inntjening.

Virksomhetsområder

Konsernets forretningsområde er begrenset til hotell- og restaurantnæringen. Av den grunn presenteres ikke tall for virksomhetsområder. Geografisk driver konsernet virksomhet i Norge, Sverige, Danmark, Finland og Latvia. Se note 3, som viser hvordan omsetningen fordeler seg mellom landene.

Kontantstrømanalyse

Kontantstrømanalysen er utarbeidet etter den indirekte metoden.

Konsernregnskap

Nordic Choice konsernet inngår i konsernregnskapet til Strawberry Holding AS. Konsernregnskapet kan fås ved henvendelse til Strawberry Holding AS på deres kontor i Frederik Stangs gt 22-24, 0264 Oslo.



NOTER TIL REGNSKAPET



NOTE 2 - STØRRE ENKELTRANSASJONER OG ENDRING I KONSERNSAMMENSETNING

Det har ikke vært større enkelttransaksjoner i konsernet i 2020.

For endringer i konsernsammensetning se note 11.

NOTE 3 - DRIFTSINNTEKTER

| Morselskapet | | | Konsernet | |
|---------------|---------------|---|------------------|-------------------|
| 2019 | 2020 | Driftsinntekter | 2020 | 2019 |
| 39 640 | 31 341 | <i>Management fees fra konsernselskap og andre</i> | 0 | 0 |
| 0 | 0 | <i>Losjijomsetning</i> | 3 875 380 | 7 349 633 |
| 0 | 0 | <i>Omsetning Food & Beverage</i> | 1 815 873 | 3 455 619 |
| 0 | 0 | <i>Annen omsetning i hotellvirksomheten *)</i> | 1 474 053 | 437 178 |
| 0 | 0 | <i>Inntekter fra franchisevirksomheten og kortprodukter</i> | 74 323 | 109 826 |
| 0 | 1 784 | <i>Andre leie- og driftsinntekter</i> | 330 647 | 760 831 |
| 0 | 0 | <i>-Avgitte provisjoner</i> | -272 448 | -587 584 |
| 39 640 | 33 125 | Sum driftsinntekter | 7 297 829 | 11 525 502 |

| Driftsinntekter fordelt mellom land | | Konsernet | |
|--|--|------------------|-------------------|
| Land | | 2020 | 2019 |
| Norge | | 3 045 515 | 4 760 172 |
| Sverige | | 3 331 371 | 5 789 088 |
| Danmark | | 399 510 | 590 372 |
| Finland | | 519 340 | 368 852 |
| Latvia | | 1 389 | 14 050 |
| Andre land | | 705 | 2 969 |
| Sum driftsinntekter fordelt mellom land | | 7 297 829 | 11 525 502 |

*) Som en direkte konsekvens av Covid-19 besluttet myndighetene i Norden å gi selskap og konsern som er rammet av restriksjonene som ble innført f.o.m. mars 2020 kompensasjon for faste kostnader, permitteringsstøtte, og andre lokale ordninger. Kriteriene for å motta støtte er noe ulike per land, men samtlige ordninger er basert på at selskapene må ha hatt omsetningsfall.

Innteksført kompensasjon for statlig støtte utgjorde totalt for konsernet 829 MNOK i 2020, fordelt på henholdsvis Norge (323 mnok), Sverige (359 MNOK), Danmark (139 MNOK) og Finland (8 MNOK). Ordningene ble innført med effekt for perioden mars-desember 2020 for samtlige land.

Kompensasjonsbeløp fra vedtatte ordninger per 31.12.2020, som gjelder tilskuddsperioder i 2020, er innteksført i konsernregnskapet.



NOTER TIL REGNSKAPET



NOTE 4 - LØNSKOSTNAD, ANTALL ANSATTE, GODTGJØRELSE, LÅN TIL ANSATTE M.M.

| Morselskapet | | | Konsernet | |
|---------------|---------------|--------------------------------|------------------|------------------|
| 2019 | 2020 | Lønnskostnad | 2020 | 2019 |
| 18 287 | 12 110 | Lønn | 2 076 364 | 2 912 156 |
| 2 406 | 1 761 | Folketrygdavgift | 414 221 | 622 737 |
| 251 | 248 | Pensjonskostnader (se note 22) | 137 987 | 127 315 |
| 117 | 98 | Andre ytelser | 132 003 | 280 453 |
| 21 062 | 14 217 | Sum lønnskostnad | 2 760 574 | 3 942 659 |
| 8 | 6 | Antall årsverk | 4.093 | 7.611 |
| 8 | 6 | Antall ansatte | 9.573 | 14.846 |

| Morselskapet/konsernet | 2020 | | 2019 | |
|------------------------------|-------------|--------|-------------|--------|
| Ytelser til ledende personer | Konsernsjef | Styret | Konsernsjef | Styret |
| Lønn | 5.421 | 0 | 5.816 | 0 |
| Pensjonsutgifter | 22 | 0 | 22 | 0 |
| Styrehonorar | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Annen godtgjørelse | 406 | 0 | 444 | 0 |

Det er ikke utbetalt honorarer til styret i 2020. Det ble ikke utbetalt honorarer til styret i 2019.

Konsernsjefen har i sin ansettelsesavtale en klausul som gir ham rett til å motta en kompensasjon tilsvarende seks måneders lønn i tillegg til lønn i ordinær oppsigelsestid, som er seks måneder, dersom han selv sier opp sin stilling i selskapet. Ved oppsigelse fra selskapets side, skal kompensasjonen tilsvare tolv måneders lønn i tillegg til lønn i ordinær oppsigelsestid. Dette gjelder dog ikke ved gyldig avskjed. I sin ansettelsesavtale har konsernsjef også en klausul som gir ham rett til å oppebære en årlig bonus ved oppnåelse av budsjettert driftsresultat for konsernet.

Konsernsjefen og andre ledende ansatte er med i et bonusprogram som er resultatavhengig og inneholder individuelle maksimumsbeløp. Det finnes ingen ansettelsesavtaler med avtalt vederlag ut over tolv månedslønner ved opphør av ansettelsesforholdet. Både konsernsjef og konsernledelsen har tjenstepensjonsordning etter lov om obligatorisk tjenstepensjon, se note 22.

Det er ikke inngått avtale med styrets leder om vederlag ved endring eller opphør av vervet, bonus, over-skuddsdeling eller lignende.

Revisjonshonorar

Kostnadsført godtgjørelse til Deloitte AS og samarbeidende selskaper fordeler seg slik (beløpene er ekskl. mva):

| Morselskapet | | Revisjonshonorar | Konsernet | |
|--------------|------|------------------------------------|-----------|-------|
| 2019 | 2020 | | 2020 | 2019 |
| 433 | 449 | Lovpålagt revisjon | 12.051 | 9.234 |
| 0 | 123 | Andre attestasjonstjenester | 2.061 | 432 |
| 841 | 0 | Skatterådgivning | 307 | 1.288 |
| 0 | 0 | Andre tjenester utenfor revisjonen | 382 | 653 |

rJr-ZoB6d-rkB--sH6d

17



NOTER TIL REGNSKAPET



NOTE 5 - ANNEN DRIFTSKOSTNAD

| Morselskapet | | | Konsernnet | |
|---------------|---------------|--------------------------------|------------------|------------------|
| 2019 | 2020 | Annent driftskostnad | 2020 | 2019 |
| 0 | 0 | Energikostnader | 247 945 | 280 316 |
| 0 | 0 | Driftsmateriell | 313 688 | 505 448 |
| 0 | 0 | Vedlikehold, anskaffelser | 137 550 | 222 941 |
| 0 | 0 | Franchisekostnader | 60 379 | 85 083 |
| 0 | 0 | Husleiekostnader (se note 10) | 3 487 121 | 3 460 191 |
| 0 | 0 | Tap på fordringer | 22 377 | 5 358 |
| 19 643 | 16 261 | Andre kostnader | 694 428 | 955 860 |
| 19 643 | 16 261 | Sum annen driftskostnad | 4 963 488 | 5 515 196 |

NOTE 6 - FINANSINTEKTER OG -KOSTNADER

Annent finansinntekt omfatter:

| Morselskapet | | | Konsernnet | |
|---------------|--------------|--|---------------|---------------|
| 2019 | 2020 | Annent finansinntekt | 2020 | 2019 |
| 2 241 | 3 561 | Renteinntekt fra foretak i samme konsern | 3 743 | 9 304 |
| 1 168 | 1 311 | Annent renteinntekt | 1 810 | 1 645 |
| 7 205 | 3 764 | Valutagevinst *) | 59 817 | 21 038 |
| 1 773 | 86 | Annent finansinntekt | 397 | 739 |
| 12 387 | 8 722 | Sum annen finansinntekt | 65 767 | 32 726 |

*) Herav valutagevinst ved omregning av konserninternt mellomværende, NOK 57,0 mill (NOK 3,9 mill i 2019).

Finanskostnader omfatter:

| Morselskapet | | | Konsernnet | |
|--------------|--------------|--|----------------|---------------|
| 2019 | 2020 | Finanskostnader | 2020 | 2019 |
| 3 175 | 4 166 | Rentekostnad til foretak i samme konsern | 72 042 | 50 696 |
| 4 | 5 | Annent rentekostnad | 5 178 | 2 865 |
| 1 602 | 2 816 | Valutatap *) | 13 197 | 23 660 |
| 1 295 | 1 435 | Annent finanskostnad | 12 490 | 7 151 |
| 6 076 | 8 422 | Sum finanskostnader | 102 907 | 84 372 |

*) Herav valutatap ved omregning av konserninternt mellomværende, NOK 11,8 mill (NOK 18,8 mill i 2019).



NOTER TIL REGNSKAPET



NOTE 7 - FORSKNING OG UTVIKLING

| Morselskapet | | Konsernet |
|------------------------|-------------------------------------|------------------------|
| Forskning og utvikling | | Forskning og utvikling |
| 0 | Anskaffelseskost 01.01.20 | 0 |
| 0 | Omregningsdifferanser | 0 |
| 0 | Omklassifisering | 0 |
| 0 | Tilgang | 21.759 |
| | Avgang | 0 |
| 0 | Anskaffelseskost 31.12.20 | 21.759 |
| 0 | Akk. av- og nedskrivninger 31.12.20 | 11.559 |
| 0 | Bokført verdi pr. 31.12.20 | 10.200 |
| 0 | Årets avskrivninger | 1.360 |
| 0 | Årets nedskrivninger | 10.199 |
| 0 | Årets av- og nedskrivninger | 11.559 |
| 3-5 år | Økonomisk levetid | 5 år |
| Lineær | Avskrivningsplan | Lineær |

Konsernet har gjennom datterselskapet Cenium AS (som ble anskaffet i april 2020) videreutviklet selskapets programvareløsninger for hotellbransjen.



NOTER TIL REGNSKAPET



NOTE 8 - GOODWILL

Konsernet

| | Norge | Danmark | Finland | Sverige | Strawberry | | Sum |
|--|---------------|---------------|----------------|---------------|----------------|----------|----------------|
| | | | | | Living | Latvia | |
| <i>Anskaffelseskost 01.01.20</i> | 97 700 | 187 126 | 903 892 | 438 710 | 200 432 | 1 704 | 1 829 564 |
| <i>Omregningsdifferanser</i> | 0 | 12 317 | 55 578 | 46 141 | 20 986 | 105 | 135 127 |
| <i>Tilgang *)</i> | -2 423 | 0 | 36 | 0 | 0 | 0 | -2 387 |
| <i>Avgang</i> | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| <i>Anskaffelseskost 31.12.20</i> | 95 277 | 199 443 | 959 506 | 484 851 | 221 418 | 1 809 | 1 962 304 |
| <i>Akk. av- og nedskrivninger 31.12.20</i> | 97 091 | 183 714 | 239 868 | 406 881 | 112 749 | 1 809 | 1 042 112 |
| Bokført verdi pr. 31.12.20 | -1 814 | 15 729 | 719 638 | 77 970 | 108 669 | 0 | 920 192 |
| <hr/> | | | | | | | |
| <i>Årets avskrivninger</i> | -492 | 12 775 | 196 576 | 37 441 | 43 265 | 0 | 289 565 |
| <hr/> | | | | | | | |
| <i>Økonomisk levetid</i> | 5 år | 5 år | 5 år | 5-10 år | 5 år | 5 år | |
| <i>Avskrivningsplan</i> | Lineær | Lineær | Lineær | Lineær | Lineær | Lineær | |

*) Tilgang badwill relaterer seg til oppkjøp av Cenium AS i Norge.

NOTE 9 - ANDRE IMMATERIELLE EIENDELER

Konsernet

| | Leierettigheter Andre rettigheter | | Software | Sum |
|--|---|---------------|---------------|----------------|
| | <i>Anskaffelseskost 01.01.20</i> | 31 955 | 68 557 | 477 714 |
| <i>Omregningsdifferanser</i> | 516 | 7 422 | 12 788 | 20 726 |
| <i>Tilgang</i> | 0 | 0 | 29 247 | 29 247 |
| <i>Omklassifisering</i> | 0 | 0 | 582 | 582 |
| <i>Avgang</i> | 0 | 0 | -12 153 | -12 153 |
| <i>Anskaffelseskost 31.12.20</i> | 32 471 | 75 979 | 508 178 | 616 628 |
| <i>Akk. av- og nedskrivninger 31.12.20</i> | 28 976 | 44 264 | 442 529 | 515 769 |
| Bokført verdi pr. 31.12.20 | 3 495 | 31 715 | 65 649 | 100 859 |
| <hr/> | | | | |
| <i>Årets avskrivninger</i> | 834 | 6 478 | 56 139 | 63 451 |
| <i>Årets nedskrivninger</i> | 0 | 0 | 1 791 | 1 791 |
| <hr/> | | | | |
| <i>Økonomisk levetid</i> | 5 år | 16 år | 3 år | |
| <i>Avskrivningsplan</i> | Lineær | Lineær | Lineær | |
| | <div style="border: 1px solid black; padding: 2px; display: inline-block;"> rJr-ZoB6d-rkB--sH6d </div> | | | 20 |



NOTER TIL REGNSKAPET



NOTE 10 - VARIGE DRIFTSMIDLER

| Morselskapet | | Konsernet |
|------------------------------------|--|------------------------------------|
| Driftsløsøre, inventar, innredning | | Driftsløsøre, inventar, innredning |
| 0 | Anskaffelseskost 01.01.20 | 4 805 950 |
| 0 | Omregningsdifferanser | 293 792 |
| 0 | Omklassifisering | -582 |
| 0 | Tilgang | 391 844 |
| | Avgang | -33 757 |
| 0 | Anskaffelseskost 31.12.20 | 5 457 247 |
| 0 | Akk. av- og nedskrivninger 31.12.20 | 3 361 377 |
| 0 | Bokført verdi pr. 31.12.20 | 2 095 870 |
| 0 | Årets avskrivninger | 452 430 |
| 0 | Årets nedskrivninger | 7 451 |
| 0 | Årets av- og nedskrivninger | 459 881 |
| 3-5 år | Økonomisk levetid | 3-15 år |
| Lineær | Avskrivningsplan | Lineær |
| 360 | Årlig husleie, ikke balanseførte driftsmidler | 3 347 809 |
| 667 | Årlig annen leie, ikke balanseførte driftsmidler | 38 069 |

Etter en vurdering av virkelig verdi basert på fremtidig inntjening pr 31.12.20, valgte konsernet å nedskrive verdien av varige driftsmidler knyttet til 4 virksomheter i Norge med i alt NOK 7,4 mill.

LEIEAVTALER

Konsernet har inngått leieavtaler for alle hoteller man driver med unntak av ett hotell, hvor det er inngått managementavtale. Leien er som hovedregel prosentbasert, nedad begrenset til en nærmere avtalt minimumsleie. Konsernet har pr. 31.12.20 inngått i alt 150 leieavtaler, de fleste med rett til fornyelse i fem til ti år etter avtaletidens utløp. Gjennomsnittlig gjenværende leietid for konsernets leieavtaler er 8,1 år. Årlige leiekostnader i konsernet antas i år 2021 å utgjøre ca. NOK 3.351 mill.

ENDRING I LEIEAVTALER/LEIERABATTER

Leierabatter uten motytelse regnskapsføres i den perioden rabatten er ment å dekke. Avtaler om rabatter hvor leieavtalen samtidig endres (forlenges, endring av minimumsleie, ol.) periodiseres lineært over avtalt leieperiode.



NOTER TIL REGNSKAPET



NOTE 11 - INVESTERINGER I DATTERSELSKAP

| Firma | Anskaffelses - tids- punkt | Forretnings- kontor | Stemme- og eierandel | Bokf. verdi i morselskapet |
|--|-------------------------------|------------------------------|-------------------------|-------------------------------|
| Nordic Choice Hospitality Group AS | | | | |
| * Nordic Choice Commercial Services AS | 1994 januar | Oslo | 100 % | 76.925 |
| Nordic Choice Commercial Services AB | 1996 desember | Stockholm | 100 % | |
| Hotell Statt i Eskilstuna AB | 2002 juni | Skövde | 100 % | |
| Nordic Choice Commercial Services A/S | 2017 september | København | 100 % | |
| * eBerry AS | 2002 april | Kristiansand | 100 % | 0 |
| * Nordic Choice Shared Services AS | 2010 desember | Oslo | 100 % | 124.717 |
| Nordic Choice Shared Services AB | 2011 januar | Stockholm | 100 % | |
| Nordic Choice Shared Services A/S | 2017 september | København | 100 % | |
| Cenium AS | 2020 april | Oslo | 99,97 % | |
| Cenium Scandinavia AS | 2020 april | Oslo | 100 % | |
| Cenium North America, Inc. | 2020 april | Chicago, USA Mississauga, | 100 % | |
| Cenium Ltd. | 2020 april | Canada | 100 % | |
| * Nordic Property Management AS | 2011 september | Oslo | 100 % | 8.337 |
| Nordic Property Management AB | 2011 oktober | Stockholm | 100 % | |
| * Choice Hotels & Resorts AS | 2010 juli | Oslo | 100 % | 2.171.385 |
| Hotel Florø AS | 1998 oktober | Florø | 100 % | |
| Quality Fagernes AS | 1999 april | Oslo | 100 % | |
| Hotell drift Q Harstad AS | 1999 april | Fagernes | 100 % | |
| Choice Skagerak AS | 1999 september | Oslo | 100 % | |
| Comfort Hotel Kristiansand AS | 1999 september | Kristiansand | 100 % | |
| Bastion Hotel AS | 1993 januar | Oslo | 100 % | |
| Comfort Hotel Holberg AS | 1994 mai | Bergen | 100 % | |
| Comfort Hotel Børsparken AS | 1995 juni | Oslo | 100 % | |
| Hotel Amanda AS | 1996 desember | Haugesund | 100 % | |
| Hotell drift Sandefjord AS | 1996 desember | Sandefjord | 100 % | |
| Hotel Hammer AS | 1996 desember | Lillehammer | 100 % | |
| Hotel Tollboden AS | 1996 desember | Drammen | 100 % | |
| Hotel With AS | 1996 desember | Tromsø | 100 % | |
| Hotel Bakeriet AS | 1996 desember | Trondheim | 100 % | |
| Hotel Bryggen AS | 1996 desember | Ålesund | 100 % | |
| Hotel Grand Bodø AS | 1997 januar | Bodø | 100 % | |
| Comfort Hotel Stavanger AS | 1998 januar | Stavanger | 100 % | |
| Hotel Gabelshus AS | 2003 september | Oslo | 100 % | |
| Quality Airport Hotel Værnes AS | 1990 mai | Stjørdal | 100 % | |
| Hotell drift Q Bodø AB | 1991 juni | Øyer | 100 % | |

rjr-ZoB6d-rkB--sH6d


22



NOTER TIL REGNSKAPET



| | | | |
|--|----------------|--------------|-------|
| Hotelldrift Q Entry AS | 1992 september | Oppegård | 100 % |
| Quality Hotel Panorama AS | 1992 september | Trondheim | 100 % |
| Quality Airport Hotel Stavanger AS | 1994 oktober | Stavanger | 100 % |
| Quality Airport Hotel Gardermoen AS | 1994 oktober | Ullensaker | 100 % |
| Hotelldrift Q Haslelinje AS | 1995 juni | Kristiansand | 100 % |
| Quality Hotel Residence AS | 1995 september | Sandnes | 100 % |
| Quality Skjærgården Hotel og Badepark AS | 1996 januar | Langesund | 100 % |
| Quality Hotel Edvard Grieg AS | 1996 oktober | Bergen | 100 % |
| Quality Hotel Expo AS | 1999 januar | Bærum | 100 % |
| Quality Hotel og Badeland, Sarpsborg AS | 1999 juni | Sarpsborg | 100 % |
| Quality Hotel Leangkollen AS | 1999 september | Asker | 100 % |
| Hotel Savoy AS | 1999 september | Oslo | 100 % |
| Clarion Hotel Oslo Airport AS | 1999 september | Ullensaker | 100 % |
| Hotel Østbanehallen AS | 2000 januar | Oslo | 100 % |
| Comfort Hotel Trondheim AS | 2000 september | Trondheim | 100 % |
| Quality Hotel Grand Kristiansund AS | 2001 januar | Kristiansund | 100 % |
| Quality Hotel Alexandra AS | 2001 januar | Molde | 100 % |
| Quality Hotel Tønsberg AS | 2001 mars | Tønsberg | 100 % |
| Hotel Ulstein AS | 2006 september | Ulsteinvik | 100 % |
| Hotelldrift CI The Hub AS | 1997 januar | Oslo | 100 % |
| Hotel Grand Olav AS | 1997 januar | Trondheim | 100 % |
| Clarion Hotel Admiral AS | 1997 januar | Bergen | 100 % |
| Clarion Hotel Tyholmen AS | 1997 januar | Arendal | 100 % |
| Clarion Hotel Ernst AS | 1997 juni | Kristiansand | 100 % |
| Clarion Hotel Stavanger AS | 1999 juni | Stavanger | 100 % |
| Hotel Aurora AS | 2000 september | Tromsø | 100 % |
| Hotel Bergen Airport AS | 2005 september | Bergen | 100 % |
| Hotel Havnekontoret AS | 2005 september | Bergen | 100 % |
| Hotelldrift Q River Station AS | 2005 september | Narvik | 100 % |
| Hotel Oslo AS | 2002 april | Oslo | 100 % |
| Hotel RunWay AS | 2008 oktober | Ullensaker | 100 % |
| Hotel Union Drammen AS | 2008 oktober | Drammen | 100 % |
| Hotel Arcticus AS | 2007 februar | Harstad | 100 % |
| Hotel Bryggeparken AS | 2009 januar | Skien | 100 % |
| Hotel Folketeateret AS | 2009 januar | Oslo | 100 % |
| Hotel Square AS | 2009 januar | Stavanger | 100 % |
| Hotel Fredrikstad AS | 2009 oktober | Fredrikstad | 100 % |
| Hotel Brattøra AS | 2010 juni | Trondheim | 100 % |

 rjr-ZoB6d-rkB--sH6d


23



NOTER TIL REGNSKAPET



| | | | |
|-----------------------------------|----------------|------------|-------|
| Hotel Ålesund AS | 2010 juni | Ålesund | 100 % |
| Skagen Brygge Hotell A/S | 2011 mai | Stavanger | 100 % |
| Hotelldrift Tromsø 1 AS | 2011 juni | Tromsø | 100 % |
| Hotelldrift Tromsø 2 AS | 2011 juni | Tromsø | 100 % |
| Q 33 Hotelldrift AS | 2012 januar | Oslo | 100 % |
| Clarion Hotel Energy AS | 2005 november | Oslo | 100 % |
| Hotelldrift Oslo Sentrum AS | 2013 januar | Oslo | 100 % |
| Hotelldrift Karl Johan AS | 2013 mars | Oslo | 100 % |
| Hotelldrift Sola AS | 2013 august | Stavanger | 100 % |
| Hotelldrift Astoria Hamar AS | 2013 september | Hamar | 100 % |
| Hotelldrift Forus AS | 2013 oktober | Sandnes | 100 % |
| Hotelldrift Flesland AS | 2014 oktober | Bergen | 100 % |
| Hotelldrift CI Bjørvika AS | 2016 september | Oslo | 100 % |
| SBG 7 Drift AS | 2018 september | Oslo | 100 % |
| Choice Hotels & Resorts AB | 2010 juli | Stockholm | 100 % |
| Bilan Home Hotel AB | 1996 desember | Karlstad | 100 % |
| Bolinder-Munktell Home Hotel AB | 1996 desember | Eskilstuna | 100 % |
| Eurostop Hotell & Restauranger AB | 1998 januar | Sigtuna | 100 % |
| Fregatten Home Hotel AB | 1996 desember | Varberg | 100 % |
| Home Hotel i Göteborg AB | 1998 april | Göteborg | 100 % |
| Hotel Konserthuset AB | 1998 april | Malmö | 100 % |
| Home Hotel i Oskarshamn AB | 1996 desember | Oskarshamn | 100 % |
| Home Hotel i Umeå AB | 1996 desember | Umeå | 100 % |
| Home Hotel i Jönköping AB | 1996 desember | Jönköping | 100 % |
| Q Hotel i Kristianstad AB | 1998 april | Göteborg | 100 % |
| Majoren Home Hotel AB | 1996 desember | Skövde | 100 % |
| Hotel Wisby AB | 1997 desember | Stockholm | 100 % |
| Hotell Panorama i Göteborg KB | 1997 desember | Göteborg | 100 % |
| Kompaniet Home Hotel AB | 1996 desember | Nyköping | 100 % |
| Packhuset Home Hotel AB | 1996 desember | Kalmar | 100 % |
| Tapto Home Hotel AB | 1996 desember | Stockholm | 100 % |
| Prize Hotel AB | 1998 februar | Stockholm | 100 % |
| Svenska Prize Hotel AB | 1998 februar | Stockholm | 100 % |
| Hotell Ekoxen AB | 2001 juli | Stockholm | 100 % |
| Hotel Sign AB | 1999 januar | Stockholm | 100 % |
| Sumaken AB | 1999 januar | Stockholm | 100 % |
| Prince Philip Hotel Stockholm AB | 2000 juli | Stockholm | 100 % |
| Comfort Hotel Västerås AB | 2000 mars | Västerås | 100 % |

 rjr-ZoB6d-rkB--sH6d

24



NOTER TIL REGNSKAPET



| | | | |
|---|----------------|-------------|-------|
| Comfort Hotel Luleå AB | 2000 desember | Stockholm | 100 % |
| Stockholm Globe Hotel AB | 2000 januar | Stockholm | 100 % |
| Hotell Gamla Tingstadsgatan 1 AB | 2000 juli | Göteborg | 100 % |
| Clarion Hotel Stockholm AB | 2000 mars | Stockholm | 100 % |
| Quality Hotel Luleå AB | 2000 desember | Stockholm | 100 % |
| Quality Hotel Skövde AB | 2000 desember | Stockholm | 100 % |
| Clarion Hotel Malmö AB | 2003 august | Stockholm | 100 % |
| Grand Hotel i Sundsvall AB | 2005 mai | Sundsvall | 100 % |
| Hotel Selma Lagerlöf AB | 2005 september | Stockholm | 100 % |
| Hotel Posthuset AB | 2006 september | Stockholm | 100 % |
| CHS Gillet AB | 2007 mars | Stockholm | 100 % |
| Plaza Hotell & Restaurang i Karlstad AB | 2007 april | Karlstad | 100 % |
| Sverigeråd AB | 2008 januar | Helsingborg | 100 % |
| Sverigeråd i Östersund AB | 2008 januar | Östersund | 100 % |
| Sverigeråd i Umeå AB | 2008 desember | Stockholm | 100 % |
| Sverigeråd i Märsta AB | 2009 april | Stockholm | 100 % |
| Park-Stat Hotell i Södertälje AB | 2009 juni | Stockholm | 100 % |
| Sverigeråd i Malmö AB | 2010 juni | Stockholm | 100 % |
| Sverigeråd i Solna AB | 2010 juli | Stockholm | 100 % |
| Sverigeråd i Norrköping AB | 2011 september | Stockholm | 100 % |
| Sverigeråd i Hyllie AB | 2012 september | Stockholm | 100 % |
| Sverigeråd i Växjö AB | 2012 januar | Stockholm | 100 % |
| Hotel Amaranten AB | 2013 juni | Stockholm | 100 % |
| Sverigeråd OSED AB | 2015 februar | Stockholm | 100 % |
| Hotell Väwaren AB | 2015 juli | Borås | 100 % |
| Älvsutskikten AB | 2015 juli | Göteborg | 100 % |
| Hotell Prominence AB | 2015 juli | Borås | 100 % |
| Hotell Flintstenen AB | 2015 juli | Borås | 100 % |
| Utlanda Hotell AB | 2015 juli | Borås | 100 % |
| Restaurangutskikten i Göteborg AB | 2015 juli | Göteborg | 100 % |
| Sverigeråd SeaU AB | 2015 november | Stockholm | 100 % |
| Sverigeråd i Västerås AB | 2015 desember | Stockholm | 100 % |
| Sverigeråd i Kista AB | 2016 mars | Stockholm | 100 % |
| Sverigeråd Amiralsgatan AB | 2016 juni | Malmö | 100 % |
| Sverigeråd Arna AB | 2016 oktober | Stockholm | 100 % |
| Sverigeråd i Örebro AB | 2014 feb | Stockholm | 100 % |
| Sverigeråd i Kiruna AB | 2014 des | Stockholm | 100 % |



NOTER TIL REGNSKAPET



| | | | | |
|---------------------------------------|----------------|-----------|-------|---------|
| Hotel Mektagonen AB | 2017 april | Göteborg | 100 % | |
| Hotel Odin Residence AB | 2017 april | Göteborg | 100 % | |
| Hotelldrift Q Mölndal AB | 2017 juni | Stockholm | 100 % | |
| Hotelldrift Q Match AB | 2017 juni | Stockholm | 100 % | |
| Hotelldrift CI Karlatornet AB | 2017 desember | Stockholm | 100 % | |
| Hotelldrift CC Nacka AB | 2017 desember | Stockholm | 100 % | |
| Great Hotel Group i Linöping AB | 2017 desember | Linköping | 100 % | |
| The Box Hotel AB | 2017 desember | Linköping | 100 % | |
| Priceless Hotel i Linköping AB | 2017 desember | Linköping | 100 % | |
| Hotel Linköping AB | 2017 desember | Linköping | 100 % | |
| Hotelldrift Co Solna AB | 2018 mai | Stockholm | 100 % | |
| Hotelldrift Göteborg AB | 2018 mai | Stockholm | 100 % | |
| Hotelldrift CI Sundsvall AB | 2018 juni | Stockholm | 100 % | |
| Skönhetsfabriken Göteborg AB | 2018 desember | Göteborg | 100 % | |
| Choice Hotels & Resorts A/S | 2010 oktober | København | 100 % | |
| Hotel Co Vesterbro A/S | 2013 juni | København | 100 % | |
| NCH South A/S | 2013 juni | København | 100 % | |
| Hotel CI Copenhagen Airport A/S | 2017 februar | Tårnby | 100 % | |
| Hotelldrift Co Copenhagen Airport A/S | 2018 oktober | København | 100 % | |
| Choice Hotels & Resorts Oy AB | 2015 februar | Helsinki | 100 % | |
| Hotelldrift Helsinki Oy AB | 2015 september | Helsinki | 100 % | |
| Hotelldrift Vanda Oy AB | 2015 desember | Helsinki | 100 % | |
| Hotelldrift Vantaa Airport Oy AB | 2020 september | Helsinki | 100 % | |
| * Nordic Hotels & Resorts AS | 2010 juli | Oslo | 100 % | 705.510 |
| Farris Bad Hotelldrift AS | 2005 oktober | Larvik | 100 % | |
| The Thief Hotel AS | 2010 juni | Oslo | 100 % | |
| Hotel Amerikalinjen AS | 2016 juli | Oslo | 100 % | |
| Hotelldrift Ole Bull AS | 2013 januar | Bergen | 100 % | |
| Hotelldrift Stortingsgata AS | 2014 juni | Oslo | 100 % | |
| Hotelldrift Torgallmenningen AS | 2014 desember | Bergen | 100 % | |
| Nordic Hotels & Resorts AB | 2010 juli | Stockholm | 100 % | |
| Stenungsbaden Yacht Club Hotell AB | 2000 juli | Stockholm | 100 % | |
| Selma Spa+ AB | 2000 juli | Stockholm | 100 % | |
| Yasuragi Hasseludden AB | 2007 januar | Stockholm | 100 % | |
| Yasuragi AB | 2007 januar | Stockholm | 100 % | |
| Copperhill Drift AB | 2009 september | Stockholm | 100 % | |
| Aronsborgs Konferenshotell AB | 2009 desember | Stockholm | 100 % | |
| Hotell Fiskareliden AB | 2000 juli | Jönköping | 100 % | |

rjr-ZoB6d-rkB--sH6d

26



NOTER TIL REGNSKAPET



| | | | | |
|---|----------------|-----------|--------|------------------|
| Nordic Hotels AB | 2009 august | Stockholm | 100 % | |
| Nordic Hotels i Stockholm AB | 2009 august | Stockholm | 100 % | |
| Hobo Hotel AB | 2014 juni | Stockholm | 100 % | |
| Hotel At Six AB | 2014 juni | Stockholm | 100 % | |
| Restaurang Rooftop AB | 2016 november | Stockholm | 100 % | |
| Vox Hotel AB | 2017 januar | Jönköping | 100 % | |
| Nordic Hotels & Resorts A/S | 2017 september | København | 100 % | |
| Villa Copenhagen A/S | 2017 september | København | 100 % | |
| Nordic Hotels & Resorts Oy | 2020 november | Helsinki | 100 % | |
| Kämp Collection Hotels Oy | 2019 oktober | Helsinki | 100 % | |
| Oy Union Hotels Oy | 2019 oktober | Helsinki | 100 % | |
| GLO Hotellit Oy | 2019 oktober | Helsinki | 100 % | |
| Lifestyle Hotels Finland Oy | 2019 oktober | Helsinki | 100 % | |
| Kämp Oy | 2019 oktober | Helsinki | 100 % | |
| Kämp Wellness and Health Oy | 2019 oktober | Helsinki | 100 % | |
| St. George Oy | 2019 oktober | Helsinki | 100 % | |
| * Strawberry Living AS | 2017 oktober | Oslo | 100 % | 147.094 |
| Strawberry Living AB | 2017 oktober | Stockholm | 74,8 % | |
| Företagsbostäder Sverige AB | 2017 november | Göteborg | 74,8 % | |
| Företagsbostäder Accommodation Stockholm AB | 2017 november | Stockholm | 74,8 % | |
| Personalbostäder i Göteborg AB | 2018 februar | Göteborg | 74,8 % | |
| Apartment Sweden AB | 2018 mars | Göteborg | 74,8 % | |
| Strawberry Living Stockholm Holding AB | 2019 mai | Stockholm | 74,8 % | |
| Part-Time Home Hotel Rotebro AB | 2019 juni | Stockholm | 74,8 % | |
| Part-Time Home Hotel Rotebro Station AB | 2019 juni | Stockholm | 74,8 % | |
| Part-Time Home Hotel Slagsta AB | 2019 juni | Stockholm | 74,8 % | |
| Strawberry Living Stockholm AB | 2019 mars | Stockholm | 74,8 % | |
| * Nordic Choice Hotels Baltics, SIA | 2010 mai | Riga | 100 % | 20 |
| Sum investeringer i datterselskap | | | | 3.233.998 |

*) Aksjer eid direkte av morselskapet

Utgang av datterselskap

Hotel Valdemärs, Sabiedrība ar ierobežotu atbildību

Anskaffelsestidspunkt

2010 mai

rJr-ZoB6d-rkB--sH6d

Avhendelsestidspunkt

2020 april

27



NOTER TIL REGNSKAPET



NOTE 12 - INVESTERINGER I TILKNYTTET SELSKAP OG FELLESKONTROLLERT VIRKSOMHET

| | Ansk. tids- punkt | Forretnings- kontor | Stemme- og eierandel | Ansk. kost | Bokf. verdi i mørselskapeti | Bokf. verdi konsernet |
|--|----------------------|------------------------|-------------------------|---------------|--------------------------------|--------------------------|
| <i>ICIO AB</i> | <i>2007 juli</i> | <i>Stockholm</i> | 50 % | 515 | 0 | 1 948 |
| <i>Kitchen & Table by Marcus Samuelsson AB</i> | <i>2013 mars</i> | <i>Stockholm</i> | 50 % | 47 | 0 | 8 667 |
| <i>Tromsø Hotelleiendom AS</i> | <i>2013 april</i> | <i>Trondheim</i> | 50 % | 34.500 | 0 | 43 392 |
| | | | | | 0 | 54 008 |

| Selskap som regnskapsføres etter egenkapitalmetoden: | Kitchen & Table by Marcus Samuelsson | | Tromsø Ho- telleiendom | ICIO AB |
|--|---|---------------|---------------------------|--------------|
| | AB | AS | AS | |
| <i>Anskaffelseskost</i> | 47 | 34.500 | | 515 |
| <i>Andel balanseført egenkapital på kjøpstidspunktet</i> | 47 | 28.913 | | 515 |
| Merverdier | 0 | 5.587 | | 0 |
| <i>Inngående balanse 01.01.20</i> | 8.865 | 42.419 | | 1.670 |
| <i>Årets tilgang/avgang</i> | | | | |
| <i>Andel årets resultat</i> | -1.399 | 973 | | |
| <i>Utbytte</i> | | | | |
| <i>Omregningsdifferanse / andre endringer</i> | 1.201 | | | 278 |
| Utgående balanse 31.12.20 | 8.667 | 43.392 | | 1.948 |
| <i>Merverdi pr. 31.12.20</i> | 0 | 5.587 | | 0 |



NOTER TIL REGNSKAPET



NOTE 13 – INVESTERINGER I ANDRE AKSJER OG ANDELER

Konsernet

| Anleggsmidler | Antall | Ansk. kost | Balanseført verdi |
|--|--------|--------------|-------------------|
| <i>Mindre aksjeinvesteringer i Norge</i> | | 1 208 | 1 208 |
| <i>Mindre aksjeinvesteringer i Sverige</i> | | 608 | 608 |
| Sum investeringer i andre aksjer og andeler | | 1 816 | 1 816 |

NOTE 14 – FORDRINGER MED FORFALL SENERE ENN ETT ÅR

| Morselskapet | | | Konsernet | |
|--------------|------|-------------------------------------|--------------|--------------|
| 2019 | 2020 | Langsiktige fordringer | 2020 | 2019 |
| 0 | 0 | <i>Andre langsiktige fordringer</i> | 4.857 | 2.758 |
| 0 | 0 | Sum langsiktige fordringer | 4.857 | 2.758 |

NOTE 15 – ANDRE FORDRINGER

| Morselskapet | | | Konsernet | |
|----------------|------------------|---|------------------|------------------|
| 2019 | 2020 | Andre fordringer | 2020 | 2019 |
| 359 384 | 1 732 276 | <i>Fordringer på konsernselskap *)</i> | 3 419 759 | 1 915 890 |
| 1 062 | 21 251 | <i>Andre kortsiktige fordringer **)</i> | 525 624 | 643 302 |
| 360 446 | 1 753 527 | Sum andre fordringer | 3 945 383 | 2 559 192 |

*) Fordring på konsernselskap omfatter blant annet innestående saldo mot konsernets cashpool.

***) Andre kortsiktige fordringer omfatter i all vesentlighet forskuddsbetalte kostnader og fordringer på kredittkortselskap.



NOTER TIL REGNSKAPET



NOTE 16 - TREKKRETTIGHETER

Selskapet og selskapets datterselskap inngår i Strawberry Hospitality Group konsernets konsernkontosystem i DNB Bank ASA. Deltagende selskaper er solidarisk ansvarlig for utestående under låneavtalen med DNB. Nordic Choice hadde ved utgangen av 2020 tilgang til ubenyttede trekkrettigheter på MNOK 291 i konsernkontoordningen til Strawberry Hospitality Group AS. Totalt benyttede trekkrettigheter pr. 31.12.2020 utgjør NOK 459 mill. Totale trekkrettigheter utgjør NOK 750 mill.

Trekkrettighetene er utvidet i 2021 med MNOK 1.000 for å sikre høyde for de likviditetsmessige utfordringene som påføres konsernet under den pågående Covid-19 pandemien.

NOTE 17 - ANNEN LANGSIKTIG GJELD

| Morselskapet | | | Konsernet | |
|--------------|----------|--|---------------|---------------|
| 2019 | 2020 | Annen langsiktig gjeld | 2020 | 2019 |
| 0 | 0 | <i>Gjeld til kredittinstitusjoner *)</i> | 0 | 32 628 |
| 0 | 0 | <i>Annen langsiktig gjeld</i> | 13 226 | 13 088 |
| 0 | 0 | Sum annen langsiktig gjeld | 13 226 | 45 716 |

NOTE 18 - ANNEN KORTSIKTIG GJELD

| Morselskapet | | | Konsernet | |
|----------------|----------------|--|------------------|------------------|
| 2019 | 2020 | Annen kortsiktig gjeld | 2020 | 2019 |
| 396 230 | 883 223 | <i>Kortsiktig gjeld til konsernselskap *)</i> | 4 286 662 | 2 622 509 |
| 12 529 | 7 192 | <i>Pål. feriepenger, avsetn. husleie og andre pål. kostnader **)</i> | 1 009 309 | 1 421 467 |
| 408 759 | 890 415 | Sum annen kortsiktig gjeld | 5 295 971 | 4 043 976 |

*) Kortsiktig gjeld til konsernselskap omfatter blant annet utestående saldo mot konsernets cashpool.

**) Annen kortsiktig gjeld inkluderer avsetning for påløpne kostnader i forbindelse med lojalitetsprogrammet Nordic Choice Club på NOK 230 mill. (i 2019 NOK 194 mill.).



NOTER TIL REGNSKAPET



NOTE 19 - AKSJEKAPITAL OG AKSJONÆRINFORMASJON

| Aksjonær i selskapet pr 31.12.20: | Antall aksjer | Pålydende | Eierandel | Stemmeandel |
|---|------------------|-------------|--------------|--------------|
| <i>Strawberry Hospitality Group AS</i> *) | 5 000 030 | 0,40 | 100 % | 100 % |
| Totalt antall aksjer | 5 000 030 | 0,40 | 100 % | 100 % |

*) Strawberry Hospitality Group AS kontrolleres av Strawberry Group AS som kontrolleres av Strawberry Holding AS, som igjen kontrolleres av styrets leder Petter A. Stordalen.

NOTE 20 - EGENKAPITAL

| Morselskapet | Aksjekapital | Overkurs | Innskutt Annen | | Totalt |
|--------------------------------------|--------------|----------------|------------------|----------------|------------------|
| | | | EK | Annen EK | |
| <i>Egenkapital 1. januar 2020</i> | 2.000 | 231.961 | 1.537.476 | 789.108 | 2.560.545 |
| <i>Mottatt konsernbidrag</i> | 0 | 0 | 1.500.000 | 0 | 1.500.000 |
| <i>Årets resultat</i> | 0 | 0 | 0 | 35.048 | 35.048 |
| Egenkapital 31. desember 2020 | 2.000 | 231.961 | 3.037.476 | 824.156 | 4.095.593 |

| Konsernet | Totalt |
|---|------------------|
| <i>Egenkapital 1. januar 2020</i> | 1.401.740 |
| <i>Korreksjon tidligere år</i> | 5.800 |
| <i>Omregningsdifferanse valuta</i> | 132.705 |
| <i>Mottatt konsernbidrag **)</i> | 1.500.000 |
| <i>Årets resultat</i> | -1.803.101 |
| Egenkapital 31. desember 2020 *) | 1.237.144 |

*) Inkluderer minoritetsinteresser pr 31.12.20 på TNOK 7.061 i Strawberry Living AB og Cenium AS.

***) Mottatt konsernbidrag består av NOK 1.500 mill fra Strawberry Hospitality Group AS.

NOTE 21 - ANDRE AVSETNINGER FOR FORPLIKTELSE

| Morselskapet | | | Konsernet | |
|--------------|----------|--|--------------|--------------|
| 2019 | 2020 | Andre avsetninger for forpliktelser | 2020 | 2019 |
| 0 | 0 | <i>Investeringsbidrag til hotellene</i> | 2 625 | 3 712 |
| 0 | 0 | Sum andre avsetninger for forpliktelser | 2 625 | 3 712 |



NOTER TIL REGNSKAPET



NOTE 22 - PENSJONSKOSTNADER, -MIDLER OG –FORPLIKTELSER

Konsernet

Pensjonsordningene behandles regnskapsmessig i henhold til NRS 6 pensjonskostnader.

De norske selskapene er pliktig til å ha tjenestepensjonsordning etter lov om obligatorisk tjenestepensjon, og har pensjonsordning som tilfredsstillende kravene i denne loven. Konsernet har etablert innskuddsbaserte pensjonsordninger for ansatte i Norge og Danmark, hvor de betaler et fast bidrag til et forsikringselskap og har ingen ytterligere betalingsforpliktelser.

Konsernets ansatte har i henhold til avtale mellom LO og NHO rett til AFP. Konsernet har en reell økonomisk forpliktelse som følge av avtale om ny AFP-ordning. Det foreligger imidlertid ikke tilstrekkelig informasjon for å muliggjøre innregning av ny forpliktelse i konsernregnskapet for 2020. Kostnadsført premie til ordningen i 2020 inngår i lønnskostnader.

Ansatte i Sverige er medlemmer i to multiemployerordninger. Da midlene ikke er fordelt på de deltakende foretak, er ordningene regnskapsmessig behandlet som en tilskudsplan. Betalt premie kostnadsføres løpende.



NOTER TIL REGNSKAPET



NOTE 23 - SKATTER

| Morselskapet | | | Konsernet | |
|---------------|---------------|------------------------------------|----------------|----------------|
| 2019 | 2020 | Årets skattekostnad | 2020 | 2019 |
| 43.772 | 11.041 | Betalbar skatt i Norge | 2.907 | 44.452 |
| 0 | 0 | Betalbar skatt i utlandet | 7.731 | 80.577 |
| -3 | 2.140 | Endring utsatt skatt Norge | -16.291 | -1.135 |
| 0 | 0 | Endring utsatt skatt utlandet | -76.347 | 22.483 |
| 0 | 0 | Virkning av endring i skatteregler | 0 | 0 |
| 43.769 | 13.181 | Sum skattekostnad | -82.001 | 146.376 |

| Morselskapet | | | Konsernet | |
|---|---------------|---|----------------|----------------|
| 2019 | 2020 | Avstemming fra nominell til faktisk skattesats | 2020 | 2019 |
| 196.137 | 48.229 | Resultat før skattekostnad | -1.885.102 | 416.888 |
| 43.150 | 10.610 | Forventet inntektsskatt etter nom. skattesats (15% - 25%) | -390.607 | 84.295 |
| Skatteeffekten av følgende poster: | | | | |
| 594 | 430 | Ikke fradragsberettigete kostnader | 1.525 | 16.035 |
| 0 | 0 | Avskrivning konserngoodwill | 64.877 | 27.640 |
| 0 | 0 | Ikke skattepliktige inntekter | 0 | 0 |
| 0 | 0 | Virkning av endring i skatteregler | 512 | -3.311 |
| 25 | 2.140 | Endring i vurdering av utsatt skattefordel | 241.550 | 21.393 |
| 0 | 0 | Endringer fra tidligere år | 142 | 324 |
| 0 | 0 | Andre poster | 0 | 0 |
| 43.769 | 13.181 | Skattekostnad | -82.001 | 146.376 |
| 22,3 % | 27,3 % | Effektiv skattesats | 4,3 % | 35,1 % |

Skatt knyttet til poster ført direkte mot egenkapitalen:

| | | | | |
|--------|---|---------------|---|--------|
| 40.565 | 0 | Konsernbidrag | 0 | 40.565 |
|--------|---|---------------|---|--------|



NOTER TIL REGNSKAPET



NOTE 23 - SKATTER FORTS.

| Morselskapet | | | Konsernet | |
|--------------|----------|--|---------------|----------------|
| 2019 | 2020 | Spesifikasjon av skatteeffekten av midlertidige forskjeller og underskudd til fremføring | 2020 | 2019 |
| 0 | 0 | <i>Omløpsmidler/kortsiktig gjeld</i> | -7.674 | -4.663 |
| 0 | 0 | <i>Anleggsmidler/langsiktig gjeld</i> | 25.393 | 24.110 |
| 0 | 0 | <i>Underskudd til fremføring</i> | -328.818 | -99.848 |
| -2.140 | 0 | <i>Andre poster</i> | -56.006 | 43.031 |
| -2.140 | 0 | <i>Sum</i> | -367.105 | -37.370 |
| 0 | 0 | <i>Ikke balanseført utsatt skattefordel</i> | 326.308 | 99.848 |
| -2.140 | 0 | <i>Netto utsatt skatt/-skattefordel</i> | -40.797 | 62.478 |
| 0 | 0 | Balanseført utsatt skatt | 42.240 | 112.044 |
| 2.140 | 0 | Balanseført utsatt skattefordel | 83.037 | 49.566 |

Utsatt skattefordel er oppført med utgangspunkt i fremtidig inntekt.

KONSERNET

Ved årsslutt hadde konsernet skattemessig fremførbare underskudd på totalt NOK 1.549 mill. Disse fordeler seg som følger:

| Land | Underskudd (tNOK) | Utløpstidspunkt |
|----------------|-------------------|----------------------|
| <i>Danmark</i> | 528.066 | Uten tidsbegrensning |
| <i>Sverige</i> | 585.983 | Uten tidsbegrensning |
| <i>Finland</i> | 423.666 | Uten tidsbegrensning |
| <i>Norge</i> | 11.410 | Uten tidsbegrensning |



NOTER TIL REGNSKAPET



NOTE 24 - PANTSTILLELSER OG GARANTIER M.V.

Selskap i konsernet som inngår i Strawberry Hospitality Group AS konsernets konsernkontosystem i DNB Bank ASA er solidarisk ansvarlig for utestående under konsernkontoavtalen. Totale trekkrettigheter er ved avleggelse av regnskapet MNOK 1.750, hvorav MNOK 459 var benyttet pr 31.12.2020. Driftsløsøre, varelager, kundefordringer og fordring i konsernkontosystemet er stilt som sikkerhet for konsernets til enhver tid benyttet trekk på konsernkontoordningen.

| Morselskapet | | Bokført verdi av eiendeler stilt som pant: | Konsernet | |
|------------------|------------------|---|------------------|----------|
| 2019 | 2020 | | 2020 | 2019 |
| 2.644.853 | 3.233.998 | <i>Aksjer i datter</i> | 0 | 0 |
| 0 | 0 | <i>Driftstilbehør **)</i> | 2.161.399 | 0 |
| 0 | 0 | <i>Varelager</i> | 92.959 | 0 |
| 0 | 0 | <i>Kundefordringer</i> | 172.917 | 0 |
| 0 | 238.436 | <i>Fordring konsernkontoordning</i> | 1.742.979 | 0 |
| 2.644.853 | 3.472.434 | Sum bokført verdi av eiendeler stilt som pant: | 4.170.253 | 0 |

| Morselskapet | | Garantiansvar | Konsernet | |
|----------------|----------------|--|-----------|----------|
| 2019 | 2020 | | 2020 | 2019 |
| 644.172 | 575.947 | <i>Garantier for husleieforpliktelser i datterselskap *)</i> | 0 | 0 |
| 0 | 0 | <i>Andre garantier</i> | 0 | 0 |
| 644.172 | 575.947 | Sum garantiansvar | 0 | 0 |

*) Garantier for husleieforpliktelser i datterselskaper representerer det årlige garantibeløpet multiplisert med garantiperioden. Beløpet er ikke neddiskontert. Garantier for husleieforpliktelser til selskaper som kontrolleres av Petter Anker Stordalen utgjør NOK 0,-

***) Driftstilbehør stilt som sikkerhet for husleie med TNOK 24.997 (2020) og TNOK 21.010 (2019).

Husleiegarantibeløpet garantert fra morselskapet fordeles over følgende tidsperioder:

| | 1 - 12 mnd | 2 - 5 år | 6 - 10 år | 11 - 14 år |
|--|------------|----------|-----------|------------|
| <i>Garantibeløp i perioden:</i> | 116.958 | 325.671 | 133.317 | 0 |
| <i>Årlig garantibeløp utgjør i gjennomsnitt:</i> | 116.958 | 81.418 | 26.663 | 0 |

Selskapene i Nordic Choice konsernet er solidarisk ansvarlig for trekk knyttet til Strawberry Hospitality Groups konsernkontosystem i DNB, se note 16 for ytterligere informasjon.



NOTER TIL REGNSKAPET



NOTE 25 - FINANSIELL RISIKO

Markedsrisiko

Konsernet er eksponert for endringer i valutakurser, spesielt svenske kroner, da en vesentlig del av konsernets virksomhet er i Sverige.

Selskapet og konsernet er også eksponert mot endringer i rentenivået da finansiering i form av trekkrettigheter har flytende rente. Videre kan endringer i rentenivået påvirke investeringsmulighetene i fremtidige perioder.

Kreditrisiko

Risiko for at motparter ikke har økonomisk evne til å oppfylle sine forpliktelser anses lav, da det historisk sett har vært lite tap på fordringer. Brutto kreditrisiko pr 31.12.2020 utgjør totalt NOK 681 mill. for konsernet og NOK 0 mill for selskapet. Dette innebærer en reduksjon fra 2019 på NOK 458 mill. for konsernet, og NOK 0 mill for selskapet. De opplyste tallene er eksklusiv fordringer på konsernselskaper.

Likviditetsrisiko

Likviditeten i selskapet og konsernet vurderes som tilfredsstillende. Konsernet har tilgang til trekkrettigheter i Strawberry Hospitality Group AS konsernkontosystem, se nærmere omtale i note 16. Ubenyttede trekkrettigheter var ved utgangen av 2020 NOK 291 mill. Trekkrettighetene er utvidet i 2021 for å sikre høyde for de likviditetsmessige utfordringene som påføres konsernet under den pågående Covid-19 pandemien. Det er ikke besluttet å innføre andre tiltak som endrer likviditetsrisiko. Forfallstidspunkter for kundefordringer opprettholdes og andre fordringer er ikke vurdert reforhandlet eller innløst.

Konsernet har ikke benyttet derivater eller sikringsinstrumenter for å styre finansiell risiko.



NOTER TIL REGNSKAPET



NOTE 26 - TRANSAKSJONER OG MELLOMVÆRENDE MED NÆRSTÅENDE PARTER

Resultatmessige transaksjoner med nærstående parter:

Morselskapet

| Transaksjon/ transaksjonsgruppe | Tilhører resultatlinje | Motpart | Forhold til motparten | 2020 |
|--|-----------------------------|-----------------|-----------------------|---------------|
| Garantiinntekter | Driftsinntekter | Datterselskaper | Mor | 1.784 |
| Managementfee | Driftsinntekter | Datterselskaper | Mor | 30.041 |
| Konsernbidrag | Inntekt på investering i DS | Datterselskaper | Mor | 45.282 |
| Renteinntekter mellomværende | Annen finansinntekt | Datterselskaper | Mor | 3.561 |
| Renteinntekter konsern-kontoordning i bank | Annen finansinntekt | Morselskap | Datter | 0 |
| Rentekostnader konsern-kontoordning | Finanskostnader | Morselskap | Datter | 4.166 |
| Sum | | | | 76.503 |

Konsernet

| Transaksjon/ transaksjonsgruppe | Tilhører resultatlinje | Motpost | Forhold til motparten | 2020 |
|--|------------------------|----------------------------------|----------------------------------|----------------|
| Husleieinntekter | Driftsinntekter | Strawberry Group konsern | Datterdatter | 7.729 |
| Husleiekostnader driftshoteller | Annen driftskostnad | Strawberry Properties AB konsern | Strawberry Group konsern | 259.451 |
| Husleiekostnader driftshoteller | Annen driftskostnad | Strawberry Fields AS konsern | Strawberry Fields AS konsern | 87.256 |
| Husleiekostnader driftshoteller | Annen driftskostnad | Strawberry Brothers AS konsern | Strawberry Brothers AS konsern | 226.540 |
| Husleiekostnader | Annen driftskostnad | Frederik Stangsgate 22-24 AS | Strawberry Group konsern | 1.112 |
| Husleiekostnader | Annen driftskostnad | Heimdal Hotell AS | Konsernsjef/Datterdatter | 6.509 |
| Husleiekostnader | Annen driftskostnad | Hammer Eiendomsselskap AS | Strawberry Properties AB konsern | 7.150 |
| Renteinntekter mellomværende | Annen finansinntekt | Strawberry Group konsern | Datterdatter | 0 |
| Renteinntekter konsern-kontoordning i bank | Annen finansinntekt | Strawberry Hospitality Group AS | Datter | 3.743 |
| Rentekostnader mellomværende | Finanskostnader | Strawberry Properties AB konsern | Strawberry Group konsern | 0 |
| Rentekostnad konsern-kontoordning i bank | Finanskostnader | Strawberry Hospitality Group AS | Datter | 72.042 |
| Sum | | | | 671.531 |



NOTER TIL REGNSKAPET



NOTE 26 - TRANSAKSJONER OG MELLOMVÆRENDE MED NÆRSTÅENDE PARTER FORTS.

Ytterligere forklaring på transaksjoner med nærstående parter:

Heimdal Hotell AS

Konsernet leier en eiendom i Trondheim som kontrolleres i fellesskap av selskapets konsernsjef og Strawberry Group AS.

Strawberry Properties AB / Strawberry Fields AS / Strawberry Brothers AS

Konsernet leier 23 hoteller i Norge, Sverige og Danmark av selskap som kontrolleres helt eller delvis av Petter Anker Stordalen. Leien er som hovedregel prosentbasert, nedad begrenset til en nærmere avtalt minimumsleie. Gjennomsnittlig gjenværende leietid for leieavtalene er 7,0 år. De fleste med rett til fornyelse i fem til ti år etter avtaletidens utløp.

Frederik Stangsgate 22-24 AS

Konsernet leier et kontorbygg som eies av Strawberry Holding konsernet. Det er inngått en leieavtale på 5 år som løper frem til 1.1.2023 med rett til forlengelse i ytterligere 5 år. Konsernet fremleier kontorbygget til andre selskaper som inngår i Strawberry Holding konsernet. Leieforholdene løper frem til 1.1.2023 med rett til forlengelse i ytterligere 5 år.

Andre transaksjoner med nærstående parter

For opplysninger om andre transaksjoner med nærstående parter se note 4.

Morselskapet

| Motpart | Forhold til motparten | Langsiktige fordringer | Kortsiktige fordringer | Kortsiktig gjeld | Langsiktig gjeld |
|--|-----------------------|------------------------|------------------------|------------------|------------------|
| Strawberry Hospitality Group AS | Datter | 0 | 1.500.000 | 305.318 | 0 |
| Strawberry Group AS og datterselskaper | Datterdatter/mor | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Datterselskap | Mor | 0 | 232.276 | 577.905 | 0 |
| Sum | | 0 | 1.732.276 | 883.223 | 0 |

Konsernet

| Motpart | Forhold til motparten | Langsiktige fordringer | Kortsiktige fordringer *) | Kortsiktig gjeld *) | Langsiktig gjeld |
|---|-------------------------------|------------------------|---------------------------|---------------------|------------------|
| Strawberry Properties AB m/ datterselskaper | Datter av Strawberry Group AS | 0 | 0 | 23.915 | 0 |
| Strawberry Hospitality Group AS | Datterdatter/mor mor | 0 | 3.419.759 | 4.286.662 | 0 |
| Sum | | 0 | 3.419.759 | 4.310.577 | 0 |

*) Inkluderer kundefordringer og leverandørgjeld

NOTER TIL REGNSKAPET



NOTE 27 - EKSTRAORDINÆRE HENDELSER I REGNSKAPSÅRET

2020 begynte med to måneder med god organisk vekst og forventningene til året som helhet var å forbedre resultatene fra 2019.

I løpet av første kvartal 2020 førte spredning av coronavirus (Covid-19) til en umiddelbar endring i forretningssituasjonen for Nordic Choice Hospitality Group AS.

Restriksjonene som ble innført av myndighetene fra medio mars 2020, rammet med kraftig styrke hele reiseliv- og restaurantbransjen og medførte et de facto forbud mot å drive ordinær virksomhet.

Som følge av situasjonen som oppstod var konsernet tidlig ute og iverksatte flere tiltak for å redusere tapene. Dette førte til permitteringer for en stor andel av våre ansatte, og det ble gjennomført løpende vurderinger om hotellene skulle være åpne eller holdes stengt.

Belegget på hotellene var dramatisk redusert og det ble gjennomført omfattende arbeid med å utvikle spennende kampanjer for å sikre at konsernet beholdt og forbedret markedsandelene i de ulike destinasjonene der konsernet opererer. Effekten av denne innsatsen viser at dette var vellykket; våre markedsandeler er styrket på de aller fleste av våre destinasjoner. Dette gir konsernet en god posisjon på veien ut av pandemien.

Utviklingen viser nå per dato for avleggelse av regnskapet at det er stor sannsynlighet for at markedet gradvis skal ta seg opp igjen. Dette skyldes i hovedsak utrulling av vaksiner i hele verden.

Det er fremdeles usikkerhet knyttet til hvor lenge Covid-19 pandemien vil vare og hvordan dette vil påvirke virksomheten fremover. Ledelsen forventer en gradvis økning av omsetningen siste halvår 2021 og i 2022.

Konkurransesituasjonen i hotellmarkedet er ytterligere skjerpet i 2020, og arbeidet med å optimalisere belegg og rompriser utøves kontinuerlig uavhengig av pandemisituasjonen.

Nordic Choice Hotels har i 2020 sett gode tegn på at konsernet i året som gikk kunne høste av tidligere års investeringer i vår digitale gjestereise. Våre egne digitale kanaler økte mer enn tredjepartskanaler som Expedia og Booking.com. Denne vridningen mot egne kanaler bidrar til å dempe veksten i de eksterne distribusjonskostnadene. Satsingen på vår digital gjestereise vil fortsette å være et fokusområde fremover.

Konsernet har inngått avtaler som medfører betydelige investeringer i og åpning av en rekke nye hoteller i perioden 2021-2023. Vår vurdering er at kostnadsbesparelser, i kombinasjon med effekten fra statlige støtteordninger, tilgang til økt finansiering fra DNB og forventet omsetningsutvikling siste halvår 2021 og 2022, vil sikre at konsernet har likviditet til å drive gjennom krisen og at fortsatt drift derfor kan legges til grunn for regnskapet.

NOTE 28 - HENDELSER ETTER BALANSEDAGEN

Det har ikke skjedd vesentlige hendelser etter balansedagen.



Verification

| | |
|----------------|-------------------------------|
| Transaction ID | rJr-ZoB6d-rkB--sH6d |
| Document | Konsernregnskap NCHG 2020.pdf |
| Pages | 39 |
| Sent by | Espen Viig Syversen |

Signing parties

| | | | |
|-------------------------------|---------------------------|--------------|--------------------------|
| Petter Anker Stordalen | pas@strawberry.no | Action: Sign | Method: Norwegian BankID |
| Mads Breder Koch | mads@strawberry.no | Action: Sign | Method: Norwegian BankID |
| Torgeir Silseth | torgeir.silseth@choice.no | Action: Sign | Method: Norwegian BankID |

Activity log

E-mail invitation sent to pas@strawberry.no
2021-07-09 12:13:53 CEST,

E-mail invitation sent to torgeir.silseth@choice.no
2021-07-09 12:13:53 CEST,

E-mail invitation sent to mads@strawberry.no
2021-07-09 12:13:53 CEST,

Clicked invitation link Petter Anker Stordalen
Mozilla/5.0 (iPhone; CPU iPhone OS 14_6 like Mac OS X) AppleWebKit/605.1.15 (KHTML, like Gecko) CriOS/91.0.4472.80 Mobile/15E148 Safari/604.1,2021-07-09 12:14:06 CEST,IP address: 84.208.81.206

Document signed by Petter Anker Stordalen
Birth date: 62/11/29,2021-07-09 12:15:22 CEST,

Clicked invitation link Torgeir Silseth
Mozilla/5.0 (Windows NT 10.0; Win64; x64) AppleWebKit/537.36 (KHTML, like Gecko) Chrome/85.0.4183.121 Safari/537.36,2021-07-09 12:22:33 CEST,IP address: 185.179.246.62

Clicked invitation link Mads Breder Koch
Mozilla/5.0 (Linux; Android 11; SM-G991B) AppleWebKit/537.36 (KHTML, like Gecko) Chrome/91.0.4472.120 Mobile Safari/537.36,2021-07-09 12:23:06 CEST,IP address: 89.8.29.20

Document signed by Mads Breder Koch
Birth date: 78/09/08,2021-07-09 12:23:57 CEST,

Document signed by Torgeir Silseth
Birth date: 63/09/23,2021-07-09 12:24:02 CEST,

Verified ensures that the document has been signed according to the method stated above.
Copies of signed documents are securely stored by Verified.

