



## ÅRSREGNSKAPET FOR REGNSKAPSÅRET 2024 - GENERELL INFORMASJON

### Enheten

Organisasjonsnummer: 814 576 612  
Organisasjonsform: Aksjeselskap  
Foretaksnavn: AS NESTLÉ NORGE  
Forretningsadresse: Fornebuveien 7  
1366 LYSAKER

### Regnskapsår

Årsregnskapets periode: 01.01.2024 - 31.12.2024

### Konsern

Morselskap i konsern: Nei

### Regnskapsregler

Regler for små foretak benyttet: Nei  
Benyttet ved utarbeidelsen av årsregnskapet til selskapet: Regnskapslovens alminnelige regler

### Årsregnskapet fastsatt av kompetent organ

Bekreftet av representant for selskapet: Torben Emborg  
Dato for fastsettelse av årsregnskapet: 28.04.2025

### Grunnlag for avgivelse

År 2024: Årsregnskapet er elektronisk innlevert  
År 2023: Tall er hentet fra elektronisk innlevert årsregnskap fra 2024

*Det er ikke krav til at årsregnskapet m.v. som sendes til Regnskapsregisteret er undertegnet. Kontrollen på at dette er utført ligger hos revisor/enhetens øverste organ. Sikkerheten ivaretas ved at innsender har rolle/rettighet for innsending av årsregnskapet via Altinn, og ved at det bekreftes at årsregnskapet er fastsatt av kompetent organ.*

Brønnøysundregistrene, 15.06.2025



## Resultatregnskap

Beløp i: NOK	Note	2024	2023
<b>RESULTATREGNSKAP</b>			
<b>Inntekter</b>			
Salgsinntekt	2	1 549 030 000	1 523 864 000
Annen driftsinntekt	3	13 743 000	71 217 000
<b>Sum inntekter</b>		<b>1 562 773 000</b>	<b>1 595 081 000</b>
<b>Kostnader</b>			
Varekostnad		979 069 000	1 025 100 000
Lønnskostnad	4, 5	118 929 000	131 565 000
Avskrivning på varige driftsmidler og immaterielle eiendeler	6	5 167 000	6 847 000
Nedskrivning av varige driftsmidler og immaterielle eiendeler	6	2 024 000	44 000
Annen driftskostnad	7	410 307 000	395 860 000
<b>Sum kostnader</b>		<b>1 515 496 000</b>	<b>1 559 416 000</b>
<b>Driftsresultat</b>		<b>47 277 000</b>	<b>35 665 000</b>
<b>Finansinntekter og finanskostnader</b>			
Renteinntekt fra foretak i samme konsern		6 360 000	4 301 000
Annen renteinntekt		196 000	146 000
Annen finansinntekt	8	18 866 000	32 519 000
<b>Sum finansinntekter</b>		<b>25 422 000</b>	<b>36 966 000</b>
Annen rentekostnad		152 000	12 000
Annen finanskostnad	8	13 353 000	19 301 000
<b>Sum finanskostnader</b>		<b>13 505 000</b>	<b>19 313 000</b>
<b>Netto finans</b>		<b>11 917 000</b>	<b>17 653 000</b>
<b>Resultat før skattekostnad</b>		<b>59 194 000</b>	<b>53 318 000</b>
Skattekostnad	9	13 175 000	11 923 000
<b>Årsresultat</b>		<b>46 019 000</b>	<b>41 395 000</b>
<b>Overføringer og disponeringer</b>			
Ordinært utbytte		42 500 000	42 500 000
Avsatt til annen egenkapital		3 519 000	0



## Resultatregnskap

<b>Beløp i: NOK</b>	<b>Note</b>	<b>2024</b>	<b>2023</b>
Overført fra annen egenkapital		0	-1 105 000
<b>Sum overføringer og disponeringer</b>		<b>46 019 000</b>	<b>41 395 000</b>



## Balanse

Beløp i: NOK	Note	2024	2023
<b>BALANSE - EIENDELER</b>			
<b>Anleggsmidler</b>			
<b>Immaterielle eiendeler</b>			
Utsatt skattefordel	9	12 899 000	12 722 000
<b>Sum immaterielle eiendeler</b>		<b>12 899 000</b>	<b>12 722 000</b>
<b>Varige driftsmidler</b>			
Tomter, bygninger og annen fast eiendom	6	100 000	136 000
Driftsløsøre, inventar, verktøy, kontormaskiner og lignende	6	10 440 000	14 113 000
<b>Sum varige driftsmidler</b>		<b>10 540 000</b>	<b>14 249 000</b>
<b>Sum anleggsmidler</b>		<b>23 439 000</b>	<b>26 971 000</b>
<b>Omløpsmidler</b>			
<b>Varer</b>			
Varer	10	19 127 000	29 621 000
<b>Sum varer</b>		<b>19 127 000</b>	<b>29 621 000</b>
<b>Fordringer</b>			
Kundefordringer		187 173 000	177 293 000
Andre kortsiktige fordringer		6 254 000	6 575 000
Andre fordringer på selskap i samme konsern	11, 12	197 211 000	160 439 000
<b>Sum fordringer</b>		<b>390 638 000</b>	<b>344 307 000</b>
<b>Bankinnskudd, kontanter og lignende</b>			
Bankinnskudd, kontanter og lignende	13	11 075 000	11 422 000
<b>Sum bankinnskudd, kontanter og lignende</b>		<b>11 075 000</b>	<b>11 422 000</b>
<b>Sum omløpsmidler</b>		<b>420 840 000</b>	<b>385 350 000</b>
<b>SUM EIENDELER</b>		<b>444 279 000</b>	<b>412 321 000</b>

## BALANSE - EGENKAPITAL OG GJELD

### Egenkapital



## Balanse

Beløp i: NOK	Note	2024	2023
<b>Innskutt egenkapital</b>			
Aksjekapital	14, 15	10 010 000	10 010 000
<b>Sum innskutt egenkapital</b>		<b>10 010 000</b>	<b>10 010 000</b>
<b>Opptjent egenkapital</b>			
Annen egenkapital	15	1 273 000	887 000
<b>Sum opptjent egenkapital</b>		<b>1 273 000</b>	<b>887 000</b>
<b>Sum egenkapital</b>		<b>11 283 000</b>	<b>10 897 000</b>
<b>Gjeld</b>			
<b>Langsiktig gjeld</b>			
Andre avsetninger for forpliktelser	16	29 090 000	31 987 000
<b>Sum avsetninger for forpliktelser</b>		<b>29 090 000</b>	<b>31 987 000</b>
<b>Annen langsiktig gjeld</b>			
<b>Sum langsiktig gjeld</b>		<b>29 090 000</b>	<b>31 987 000</b>
<b>Kortsiktig gjeld</b>			
Leverandørgjeld		21 530 000	33 333 000
Betalbar skatt	9	12 583 000	8 722 000
Skyldige offentlige avgifter		53 444 000	51 460 000
Utbytte		42 500 000	42 500 000
Kortsiktig konserngjeld	11	173 192 000	145 069 000
Annen kortsiktig gjeld		100 657 000	88 353 000
<b>Sum kortsiktig gjeld</b>		<b>403 906 000</b>	<b>369 437 000</b>
<b>Sum gjeld</b>		<b>432 996 000</b>	<b>401 424 000</b>
<b>SUM EGENKAPITAL OG GJELD</b>		<b>444 279 000</b>	<b>412 321 000</b>



DocuSign Envelope ID: 6123FDF7-610B-463B-8058-F05D17E23A3B

**Årsregnskap**

**2024**

**AS Nestlé Norge**

**Org.nr.:814 576 612**



DocuSign Envelope ID: 6123FDF7-610B-463B-8058-F05D17E23A3B

## Årsrapport 2024 for A/S Nestlé Norge

### Virksomhet

Selskapets virksomhet er salg og markedsføring av matprodukter, samt salg og utleie av kaffemaskiner og lignende. Nestlé jobber kontinuerlig på nordisk nivå for å harmonisere prosesser og optimalisere selskapsstrukturer. Alle kategorier administreres på nordisk nivå.

A/S Nestlé Norge har sitt hovedkontor i Fornebuveien 7 i Lysaker i Bærum kommune.

### Fortsatt drift

I samsvar med regnskapsloven § 2-2 bekreftes det at forutsetningene om fortsatt drift er tilstede. Til grunn for antagelsen ligger resultatprognoser for 2025 og selskapets langsiktige strategiske prognoser for årene fremover. Selskapet er i en sunn økonomisk og finansiell stilling.

### Arbeidsmiljø

Styret anser arbeidsmiljøet i selskapet som godt. Det er ikke gjennomført spesielle tiltak på dette området.

Det har vært et par nesten-ulykker. Potensiell alvorlighetsgrad er vurdert som lav, men hendelsene er rapportert og håndtert i henhold til retningslinjer.

Sykefraværet utgjør 7,57% av den totale arbeidstiden i selskapet i regnskapsåret.

Som tiltak for å redusere sykefravær tilbyr vi blant annet refusjon for trening/treningsstudio for ansatte, gratis treningsrom på stedet med treningsutstyr, refusjon for utgifter til årlige helsekontroller hos fastlege, i tillegg til lovpålagte rutiner for HMS-arbeid.

### Likestilling

Nestlé streber etter mangfold og inkludering på alle nivåer, med like muligheter for alle uavhengig av opprinnelse, nasjonalitet, religion, rase, kjønn, alder eller seksuell orientering. Selskapet er opptatt av å gi alle ansatte et jobbtilbud som inkluderer tilgang til et profesjonelt miljø, muligheten til å kombinere arbeid med privatliv og gi dem frihet i utførelsen av arbeidet.

Selskapet hadde 118 ansatte på heltid, hvorav ca. 57% kvinner og 43% menn. Ledelsesgruppen består av to kvinner og fire menn. Styret består av to kvinner og tre menn.



DocuSign Envelope ID: 6123FDF7-610B-463B-8058-F05D17E23A3B

## Kjønnslikestilling i 2024

Antall ansatte totalt i Nestlé Norge ved utløpet av 2024 var 148 ansatte. I tabellen under vises blant annet en oversikt over fordeling av antall kvinner og menn ansatt ved utløpet av året:

	Kjønnsbalanse	Midlertidige ansatte	Deltidsansatte	Snitt uttak i (uker) foreldrepermisjon	Snitt ulønnet i (uker) foreldrepermisjon
Menn	52	1	18	15	0
Kvinner	90	6	38	26	1

## Gjennomsnittlig årslønn i 2024

Tabellen under viser en oversikt over gjennomsnittlig årslønn i de jobbkategoriene der vi kan sammenligne lønnen mellom kvinner og menn. Tabellen viser også antall menn og kvinner ansatt i de kategoriene vi kan sammenligne, samt en sammenligning av gjennomsnittslønnen mellom kjønnene i Nestlé Norge. Dataene er basert på tall fra 2024.

Gjennomsnitt av Årslønn			Kvinner andel av menns lønn (%)	
	Stillingsklassifisering			
		Kvinner	Menn	
Operational		319 663	283 100	113
		452 600	422 000	107
		445 500	414 800	107
		472 187	558 720	85
		570 174	632 052	90
Technical		609 960	619 344	98
		626 745	780 000	80
		679 345	714 660	95
		686 980	819 150	84
Management/Business Control		773 890	875 700	88
		815 160	843 560	97
		949 371	897 640	106
		941 620	1 068 060	88
High Management		1 110 360	1 163 040	95
		-	1 207 240	-
Top Management		-	1 485 600	-



DocuSign Envelope ID: 6123FDF7-610B-463B-8058-F05D17E23A3B

Det er ingen ansatte som ufrivillig er i midlertidige stillinger.

Nestlé Norge støtter konsernets Gender Acceleration Plan for å øke antallet kvinner i ledende stillinger og i styret. Dette er både fordi vi ønsker å skape like muligheter for alle, og fordi vi er overbevist om at dette fører til bedre forretningsbeslutninger.

Nestlés Gender Acceleration Plan inkluderer blant annet:

- Støtte til ledere slik at de kan legge til rette for en inkluderende arbeidsplass der alle blir opplært i ubevisste fordommer.
- Legge til rette for fleksibilitet i forhold til foreldrepermisjon og arbeidstid.
- Økt rekruttering og forfremmelse av kvinner til ledende stillinger.
- Lik lønn og eliminering av forhold som kan bidra til kjønnsforskjeller.

Nestlé har en rekke retningslinjer og instruksjoner for å ivareta selskapets verdier og støtte Likestillings- og diskrimineringsloven. Tiltak for å unngå diskriminering beskrives både i Nestlés etiske retningslinjer, ledelsesprinsipper og forretningsprinsipper.

## Ytre miljø

Selskapet driver ikke aktiviteter som forurenser det ytre miljøet. Selskapet har ikke lenger noen aktivitet som krever spesielle utslippstillatelser i henhold til "Forurensningsloven". Ingen nye aktiviteter som forårsaker forurensning er blitt igangsatt.

Nestlé opererer innenfor rammene som myndighetene har fastsatt for miljøspørsmål. Det er ikke lenger produksjon i selskapet.

Selskapet er medlem av Grønt Punkt Norge-ordningen, og konsernet har gjennomført en rekke initiativer for blant annet å gjøre produktforpakninger mer bærekraftige det siste året.

Selskapet har tidligere satt av 27,0 millioner til opprydding av sjøbunnen ved tidligere Hammerfest Slipp. Saken er ennå ikke avgjort.

## Andre forhold

Styret er ikke kjent med noen forhold av betydning for vurderingen av selskapets stilling og resultater som ikke fremkommer av regnskapet og balansen med noter. Heller ikke har det inntruffet forhold etter regnskapsårets slutt som etter styrets oppfatning er av betydning ved vurderingen av regnskapet.



DocuSign Envelope ID: 6123FDF7-610B-463B-8058-F05D17E23A3B

## Supplerende forklaring for årsregnskapet

### Salg

I 2024 navigerte Nestlé Norge gjennom enda et år med utfordrende og uforutsigbare markedsforhold, med høy inflasjon som fortsatt påvirket kostnadene i verdikjeden vår, og kjøpekraften i norske husholdninger ble påvirket av økende renter, noe som førte til en enda mer prisbevisst handlemåte og en skift mot billigere produkttilbud, samtidig som det var en intens konkurranse om å ha de laveste prisene for norske forbrukere.

I løpet av året og i denne konteksten forble vi motstandsdyktige og fokuserte på å drive virksomheten vår mot bærekraftig langsiktig vekst, og vi oppnådde en god salgsvekst i 2024 drevet av en kombinasjon av pris og volum, med forskjeller mellom våre ulike forretningsområder. Ansvarlig prising spilte en viktig rolle i våre resultater også for 2024 med hensikt å dempe noe av marginpåvirkningen som følge av inflasjonen vi opplevde gjennom året. Hovedvekten av våre forretningsområder opplevde volumvekst, og kun et mindretall av våre varelinjer så negativ volumnedgang som følge av færre lojale forbrukere og mer attraktive private label-tilbud.

Særlig kaffe, dyrefôr, og Nestlé Health Science opplevde sterk salgsutvikling. Til stor grad drevet av økte investeringer i markedsføring. Det er også verdt å merke seg at Island også opplevde solid vekst i løpet av året.

### Bærekraft og samfunnsansvar

Nestlés sosiale oppdrag er å utnytte mulighetene og kraften i mat for å øke livskvaliteten for alle, både i dag og for kommende generasjoner. Dette handler om å ta vare på enkeltpersoner og familier, lokale samfunn og ikke minst planeten.

Nestlé Norge A/S ønsker å utvikle sin virksomhet og møte sine strategiske utfordringer på en økonomisk og sosialt forsvarlig måte. Nestlé Norge A/S er en del av Nestlé S.A.-konsernet. Nestlé S.A. har en politikk for samfunnsansvar, inkludert miljø, menneskerettigheter og klima, som Nestlé S.A. kaller bærekraft hos Nestlé. Politikken samt oppfølgingsrapportering kan finnes på: [Sustainability: Creating Shared Value | Nestlé Global](#)

Nestlé S.A. har også en egen seksjon som viser fremgangen i selskapets arbeid med menneskerettigheter, som kan finnes på: [Human rights - At the core of our culture | Nestlé Global](#)

I tråd med norsk lovgivning har Nestlé Norge A/S nylig publisert en rapport som beskriver selskapets arbeid med menneskerettigheter. Rapporten kan finnes her: [nestle-salient-issues-action-plans-feb-2023.pdf](#)

I desember 2020 lanserte Nestlé sin globale klimahandlingsplan, som vil vise vei i arbeidet med å halvere selskapets utslipp innen 2030 og oppnå netto null innen 2050 i hele verdikjeden. For 2024 oppnådde Nestlé globalt en reduksjon av klimagassutslipp med 20,38%, noe som er ett år tidligere enn planlagt. Blant annet støtter Nestlé Norge strategien om en gradvis overgang til elektriske biler for alle ansatte med firmabil. En viktig del av klimahandlingsplanen er også å støtte overgangen til regenerativt jordbruk. Selskapet har gitt



DocuSign Envelope ID: 6123FDF7-610B-463B-8058-F05D17E23A3B

økonomisk støtte til organisasjonen Regenerativt Norge og er aktiv i å skape en plattform for å øke kunnskapen om regenerativt jordbruk i Norge.

I Norge har selskapet tidligere signert en intensjonsavtale for et sunnere kosthold, som ble fornyet i 2021, og har siden jobbet videre med helseprofilen til produktporteføljen og kampanjeaktiviteter med fokus på kosthold og fysisk aktivitet. Støtte til overgangen til et mer plantebasert kosthold og økt forbruk av fullkorn er spesielt høyt på agendaen. I januar 2024 kunngjorde Nestlé Purina Petcare Europe et samarbeid med det norske selskapet Urchinomics for å ta tak i problemet med tap av marin biologisk mangfold i kystvannene i Nord-Norge, med fokus på å gjenopprette tare-skoger

Gjennom initiativet Nestlé for Healthier Kids (N4HK) fortsatte aktiveringen av barn over hele landet i samarbeid med Norges Friidrettsforbund. I 2024 klarte Nestlé å aktivere 7 103 barn gjennom programmet.

Gjennom våre forpliktelser rundt emballasje og Grønt Punkt Norges initiativ Plastløftet er Nestlé Norge aktiv i samarbeidet for å redusere plastavfall, og selskapet jobber målrettet med å gjøre alle emballasjeprodukter det bruker resirkulerbare eller gjenbrukbare. Flere tiltak ble gjennomført på dette området i 2024, og mange av produktene våre ble forbedret når det gjelder emballasje, for eksempel innenfor babymat og kaffekategorien.

## Regnskap

Ordinært resultat før skattekostnader for AS NESTLÉ NORGE var 59 194 TNOK. Selv om vi hadde lavere omsetning i 2024 sammenlignet med 2023, opplevde vi også lavere driftskostnader, hovedsakelig i varekostnader og personalkostnader.

## Kontantstrøm

Forskjellen mellom driftsresultatet på 47,3 millioner og netto kontantstrøm fra operasjonelle aktiviteter på 45,7 millioner består hovedsakelig av endringer i netto konsernfordringer, pensjoner og sikring mot egenkapital, samt justeringer av ordinære avskrivninger og nedskrivninger. Effekten på den samlede kontantstrømmen er -0,35 millioner.

## Forskning og utvikling

Selskapet gjennomfører i begrenset grad forsknings- og utviklingsprogrammer internt. Som en del av Nestlé-konsernet får selskapet tilgang til forsknings- og utviklingsprogrammer som gjennomføres på konsernmivå.

## Fremtidsutsikter

Gitt den rådende driftsmiljøet, må vi fortsette å forberede oss på enda et utfordrende år, der endring og tilpasningsevne vil være nøkkelen for å manøvrere i det volatile miljøet. Vi vil dog øke fokuset på rask, vekst på noen nye langsiktige og bærekraftige plattformer. Samtidig vil det bli viktig å beskytte og



DocuSign Envelope ID: 6123FDF7-610B-463B-8058-F05D17E23A3B

gjenopprette marginene våre gjennom effektivitet i verdikjeden slik at vi beholder nødvendig fremtidig investeringskapasitet i våre merkevarer og bærekraft.

Nestlé Norge har også valgt å se på et sterkt og landsdekkende salgsapparat som en strategisk riktig investering som i stadig økende grad er et konkurransefortrinn vi drar nytte av.

Med våre sterke merkevarer, solide posisjon i markedet og våre motiverte og dyktige ansatte har vi solide forventninger for 2025.

## **Finansiell risiko**

Selskapet er eksponert for kredittrisiko, renterisiko og valutarisiko i sin nåværende virksomhet og håndterer disse risikoene på en måte som anses som akseptabel. Terminkontrakter brukes for å redusere valutarisikoen knyttet til selskapets innkjøp av varer fra utlandet.

Alle nye og eksisterende kunder vurderes kontinuerlig med hensyn til kredittverdighet. Selskapet har en tilfredsstillende likviditetssituasjon gjennom gruppekontoordningen som administreres av NTCE - Nestlé Group Treasury Center i Sveits. Virksomheten finansieres også gjennom kortsiktig gjeld til søsterselskaper.

## **Forsikring for styremedlemmer og daglig leder**

Det er tegnet en forsikring som dekker styre- og ledelsesansvar. Forsikringen dekker alle styremedlemmer, daglig leder og øvrige ledere i Nestlé som kan pådra seg selvstendig ledelsesansvar. Forsikringen dekker erstatningsansvar for tredjeparts person-, ting- eller førminskade.

## **Forslag til bruk av overskuddet i 2024**

Selskapet hadde et overskudd etter skattekostnader på 46 019 TNOK, som foreslås fordelt som følger:

Avsatt til annen egenkapital	3 519 TNOK
Reservert for utbytte	42 500 TNOK

Med den utviklingen vi nå er involvert i, mener styret at forholdene er godt egnet for videre drift og utvikling. Styret vil takke alle ansatte for innsatsen som er gjort for å oppnå resultatene i 2024.

## **Hendelser etter balansedagen**

Den 11. april 2025 startet Nestlé Norge tilbakekalling av babytmatprodukter.

En intern kvalitetskontroll viste et avvik med tilstedeværelse av Okratoksin A på nivåer over den tillatte grensen. Produktet ble tilsatt hvitløk som en smaksingrediens som er kilden til Okratoksin A. De påviste mengdene utgjør ingen akutt helseisiko, men for å være på den sikre siden velger vi å tilbakekalle produktene. Ingen andre produkter er berørt av denne tilbakekallingen.



DocuSign Envelope ID: 6123FDF7-610B-463B-8058-F05D17E23A3B

På beslutningstidspunktet er den eksakte mengden og pengeverdien av produktene som skal kastes ikke kjent.

## Annen informasjon

I 2024 ble Kim-André Nordby utnevnt som ny landsjef for Nestlé Norge.

I forbindelse med innføringen av krav om kjønns sammensetning i styret, er det i løpet av 2024 gjort endringer i styresammensetningen som tilfredsstillter kravene i aksjeloven.

Oslo, 28. april ; ;

DocuSigned by:  
*TOVE ARNESEN*  
397EF0B1EBF248E...  
**Tove Arnesen**

Styremedlem

DocuSigned by:  
*Torben Emborg*  
5E68AD2ABBB54C6...  
**Torben Emborg**

Styreleder

DocuSigned by:  
*Gaëtan Lecler*  
A3A298DB520D48E...  
**Gaëtan Lecler**

Styremedlem

DocuSigned by:  
*Kim André Nordby*  
7F3BE30B74A440F...  
**Kim-André Nordby**

Styremedlem/daglig leder

DocuSigned by:  
*Stine Jensen*  
40C588318C63477...  
**Stine Anette Jensen**

Styremedlem



DocuSign Envelope ID: 6123FDF7-610B-463B-8058-F05D17E23A3B

## AS Nestlé Norge

### Årsregnskap 2024

#### Resultatregnskap

Beløp i NOK 1 000

	Note	2024	2023
<b>Driftsinntekter og driftskostnader</b>			
Salgsinntekt	2	1 549 030	1 523 864
Annen driftsinntekt	3	13 743	71 217
<b>Sum driftsinntekter</b>		<b>1 562 773</b>	<b>1 595 082</b>
Varekostnad		979 069	1 025 100
Lønnskostnad	4, 5	118 929	131 565
Avskrivning av driftsmidler og immaterielle eiendeler	6	5 167	6 847
Nedskrivning av driftsmidler og immaterielle eiendeler	6	2 024	44
Annen driftskostnad	7	410 307	395 860
<b>Sum driftskostnader</b>		<b>1 515 496</b>	<b>1 559 416</b>
<b>Driftsresultat</b>		<b>47 277</b>	<b>35 666</b>
<b>Finansinntekter og finanskostnader</b>			
Renteinntekt fra foretak i samme konsern		6 359	4 301
Annen renteinntekt		196	146
Annen finansinntekt	8	18 866	32 519
Annen rentekostnad		-152	-12
Annen finanskostnad	8	-13 353	-19 301
<b>Resultat av finansposter</b>		<b>11 917</b>	<b>17 652</b>
<b>Resultat før skattekostnad</b>		<b>59 194</b>	<b>53 318</b>
Skattekostnad på resultat	9	-13 175	-11 923
<b>Resultat</b>		<b>46 019</b>	<b>41 395</b>
<b>Årsresultat</b>		<b>46 019</b>	<b>41 395</b>
<b>Anvendelse</b>			
Avsatt til utbytte		42 500	42 500
Avsatt til annen egenkapital		3 519	0
Overført fra annen egenkapital		0	1 105
<b>Sum anvendelse</b>		<b>46 019</b>	<b>41 395</b>



DocuSign Envelope ID: 6123FDF7-610B-463B-8058-F05D17E23A3B

## AS Nestlé Norge

### Årsregnskap 2024

#### Balanse 31.12.

Beløp i NOK 1 000

	Note	2024	2023
<b>Eiendeler</b>			
<b>Anleggsmidler</b>			
Utsatt skattefordel	9	12 899	12 722
<b>Sum immaterielle eiendeler</b>		<b>12 899</b>	<b>12 722</b>
<b>Varige driftsmidler</b>			
Bygningmessige påkostninger/anlegg under utførelse	6	100	136
Driftsløsøre, inventar o.a. utstyr	6	10 440	14 113
<b>Sum varige driftsmidler</b>		<b>10 540</b>	<b>14 249</b>
<b>Finansielle anleggsmidler</b>			
<b>Sum anleggsmidler</b>		<b>23 439</b>	<b>26 971</b>
<b>Omløpsmidler</b>			
Lager av varer og annen beholdning	10	19 127	29 621
<b>Fordringer</b>			
Kundefordringer		187 173	177 293
Andre kortsiktige fordringer		6 254	6 575
Andre fordringer på selskap i samme konsern	11, 12	197 211	160 439
<b>Sum fordringer</b>		<b>390 637</b>	<b>344 307</b>
Bankinnskudd, kontanter o.l.	13	11 075	11 422
<b>Sum omløpsmidler</b>		<b>420 840</b>	<b>385 350</b>
<b>Sum eiendeler</b>		<b>444 279</b>	<b>412 322</b>



DocuSign Envelope ID: 6123FDF7-610B-463B-8058-F05D17E23A3B

## AS Nestlé Norge

### Årsregnskap 2024

#### Balanse 31.12.

Beløp i NOK 1 000

	Note	2024	2023
<b>Egenkapital og gjeld</b>			
<b>Innskutt egenkapital</b>			
Aksjekapital	14, 15	10 010	10 010
<b>Sum innskutt egenkapital</b>		<b>10 010</b>	<b>10 010</b>
<b>Opptjent egenkapital</b>			
Annen egenkapital	15	1 273	887
<b>Sum opptjent egenkapital</b>		<b>1 273</b>	<b>887</b>
<b>Sum egenkapital</b>		<b>11 283</b>	<b>10 897</b>
<b>Gjeld</b>			
<b>Avsetning for forpliktelser</b>			
Andre avsetninger for forpliktelser	16	29 090	31 987
<b>Sum avsetning for forpliktelser</b>		<b>29 090</b>	<b>31 987</b>
<b>Annen langsiktig gjeld</b>			
<b>Kortsiktig gjeld</b>			
Leverandørgjeld		21 530	33 333
Gjeld til konsernselskap	11	173 192	145 069
Betalbar skatt	9	12 583	8 722
Skyldig offentlige avgifter		53 444	51 460
Utbytte		42 500	42 500
Annen kortsiktig gjeld		100 657	88 352
<b>Sum kortsiktig gjeld</b>		<b>403 906</b>	<b>369 437</b>
<b>Sum gjeld</b>		<b>432 996</b>	<b>401 424</b>
<b>Sum egenkapital og gjeld</b>		<b>444 279</b>	<b>412 322</b>



DocuSign Envelope ID: 6123FDF7-610B-463B-8058-F05D17E23A3B

## AS Nestlé Norge

### Årsregnskap 2024

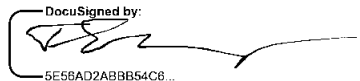
Balanse 31.12.

Beløp i NOK 1 000

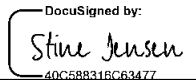
	Note	2024	2023
--	------	------	------

Lysaker, 28.04.2025

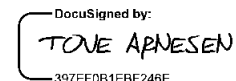
Styret i AS Nestlé Norge

DocuSigned by:  
  
5E5BAD2ABBB54C6...

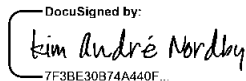
Torben Emborg  
styreleder

DocuSigned by:  
  
40C58831EC63477

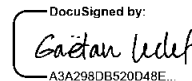
Stine Anette Jensen  
styremedlem

DocuSigned by:  
  
397EF0B1EBF246E...

Tove Arnesen  
styremedlem

DocuSigned by:  
  
7F3BE30B74A440F...

Kim-Andre Nordby  
styremedlem/daglig leder

DocuSigned by:  
  
A3A298DB520D48E...

Gaetan Jean M Leclef  
styremedlem



DocuSign Envelope ID: 6123FDF7-610B-463B-8058-F05D17E23A3B

## AS Nestlé Norge

### Årsregnskap 2024

#### Indirekte kontantstrøm

Beløp i NOK 1 000

	2024	2023
<b>Kontantstrømmer fra operasjonelle aktiviteter</b>		
Resultat før skattekostnad	59 194	53 318
Periodens betalte skatt	-8 607	-12 801
+/- Tap/gevinst ved salg av anleggsmidler	103	0
+ Ordinære avskrivninger	5 167	6 847
+ Nedskrivning anleggsmidler	2 024	1 341
+/- Endring i varelager	10 494	6 121
+/- Endring i kundefordringer	-9 880	-10 274
+/- Endring i leverandørgjeld	-11 803	6 549
+/- Endringer i netto konsernfordringer	-8 649	-6 763
+/- Netto pensjoner og hedging mot egenkapital	-4 017	1 074
+/- Endring i andre tidsavgrensningsposter	11 712	10 870
= <b>Netto kontantstrøm fra operasjonelle aktiviteter</b>	<b>45 737</b>	<b>56 282</b>
<b>Kontantstrømmer fra investeringsaktiviteter</b>		
- Utbetalinger ved kjøp av varige driftsmidler	-3 584	-2 934
= <b>Netto kontantstrøm fra investeringsaktiviteter</b>	<b>-3 584</b>	<b>-2 934</b>
<b>Kontantstrømmer fra finansieringsaktiviteter</b>		
- Utbetalinger av utbytte	42 500	53 500
= <b>Netto kontantstrøm fra finansieringsaktiviteter</b>	<b>-42 500</b>	<b>-53 500</b>
= <b>Netto endring i kontanter og kontantekvivalenter</b>	<b>-347</b>	<b>-152</b>
+ Beh. av kont. og kontantekvivalenter ved per. begynnelse	11 422	11 574
= <b>Beh. av kont. og kontantekvivalenter ved per. slutt</b>	<b>11 075</b>	<b>11 422</b>



DocuSign Envelope ID: 6123FDF7-610B-463B-8058-F05D17E23A3B

AS Nestlé Norge

814 576 612

## Note 1 Regnskapsprinsipper

### Grunnleggende prinsipper

Årsregnskapet består av resultatregnskap, balanse, kontantstrømoppstilling og noteopplysninger og er avlagt i samsvar med regnskapsloven og god regnskapsskikk i Norge gjeldende pr. 31. desember 2024. For å gjøre årsregnskapet lettere å lese, er det redigert slik at regnskapsoppstillingene er dratt sammen i formen. Den nødvendige spesifiseringen er gjort i notene. Notene er følgelig en integrert del av årsregnskapet. Beløp er vist i NOK 1 000.

Eiendeler/gjeld som knytter seg til varekretslopet og poster som forfaller til betaling innen ett år etter balansedagen, er klassifisert som omløpsmidler/kortsiktig gjeld. Vurdering av omløpsmidler/kortsiktig gjeld skjer til laveste/høyeste verdi av anskaffelseskost og virkelig verdi. Virkelig verdi er definert som antatt fremtidig salgspris redusert med forventede salgskostnader. Andre eiendeler er klassifisert som anleggsmidler. Vurdering av anleggsmidler skjer til anskaffelseskost. Anleggsmidler som forringes, avskrives. Dersom det finner sted en verdiendring som ikke er forbigående, foretas en nedskrivning av anleggsmidlet. Tilsvarende prinsipper legges normalt til grunn for gjeldsposter.

### Regnskapsprinsipper for vesentlige regnskapsposter

Inntekt resultatføres når den er opptjent. Inntektsføring skjer følgelig normalt på leveringstidspunktet ved salg av varer og tjenester. Driftsinntektene er fratrukket merverdiavgift, rabatter, bonuser og fakturerte fraktkostnader.

### Kostnadsføringstidspunkt / sammenstilling

Utgifter sammenstilles med og kostnadsføres samtidig med de inntekter utgiftene kan henføres til. Utgifter som ikke kan henføres direkte til inntekter, kostnadsføres når de påløper. Ved omstrukturering og nedleggelse av virksomhet kostnadsføres samtlige utgifter knyttet til dette på beslutningstidspunktet.

### Andre driftsinntekter (-kostnader)

Vesentlige inntekter og kostnader som ikke har sammenheng med den ordinære virksomheten, klassifiseres som andre driftsinntekter og -kostnader. Poster som er uvanlige, uregelmessige og vesentlige klassifiseres som ekstraordinære.

### Varige driftsmidler

Varige driftsmidler føres i balansen til anskaffelseskost, fratrukket akkumulerte av- og nedskrivninger. Dersom den virkelige verdien av et driftsmiddel er lavere enn bokført verdi, og dette skyldes årsaker som ikke antas å være forbigående, skrives driftsmidlet ned til virkelig verdi. Utgifter forbundet med periodisk vedlikehold og reparasjoner på produksjonsutstyr, periodiseres. Utgifter forbundet med normalt vedlikehold og reparasjoner blir løpende kostnadsført. Utgifter ved større utskiftninger og fornyelser som øker driftsmidlenes levetid vesentlig, aktiveres. Et driftsmiddel anses som varig dersom det har en økonomisk levetid på over 3 år, samt en kostpris på over 15 000 NOK. Renter som knytter seg til anlegg under oppføring blir aktivert som en del av kostprisen. Operasjonell leasing kostnadsføres som vanlig leiekostnad, og klassifiseres som ordinær driftskostnad.

### Avskrivninger

Ordinære avskrivninger er beregnet lineært over driftsmidlenes økonomiske levetid med utgangspunkt i historisk kostpris. Avskrivningene er klassifisert som ordinære driftskostnader.

### Nedskrivninger

Ved indikasjoner på verdifall knyttet til varige driftsmidler, estimerer selskapet gjenvinnbart beløp og tester dette mot balanseført verdi. Gjenvinnbart beløp er det høyeste av netto salgsverdi eller bruksverdi. Bruksverdi er beregnet som en neddiskontert fremtidig kontantstrøm basert på selskapets fortsatte bruk av eiendelen/vurderingsenheten. Er gjenvinnbart beløp lavere enn balanseført verdi, nedskrives anleggsmidlene til gjenvinnbart beløp. Nedskrivningen reverseres i den utstrekning grunnlaget for nedskrivningen ikke lenger er til stede.

### Finansplasseringer

Investeringer i aksjer og andeler, klassifisert som anleggsmidler, vurderes til det laveste av anskaffelseskost og markedsverdi.

### Derivater og sikring

Derivater balanseføres til virkelig verdi på det tidspunkt derivatkontrakten inngås, og deretter løpende til virkelig verdi på hver balansedag. Regnskapsføringen av tilhørende gevinster og tap avhenger av hvorvidt derivatet er utpekt som et sikringsinstrument og eventuelt type sikring. Selskapet klassifiserer derivater som inngår i en regnskapsmessig sikring som: a) sikring av variabilitet i kontantstrømmer tilknyttet en svært sannsynlig fremtidig transaksjon (kontantstrømsikring) b) sikring av virkelig verdi av en balanseført eiendel eller forpliktelse (virkelig verdisikring).

Side 14



DocuSign Envelope ID: 6123FDF7-610B-463B-8058-F05D17E23A3B

## AS Nestlé Norge

814 576 612

Ved inngåelsen av sikringstransaksjonen dokumenterer konsernet sammenhengen mellom sikringsinstrumentene og sikringsobjektene, formålet med risikostyringen og strategien bak de forskjellige sikringstransaksjonene. Selskapet dokumenterer også hvorvidt derivatene som benyttes er effektive i å utligne endringene i virkelig verdi eller kontantstrøm knyttet til sikringsobjektene. Slike vurderinger dokumenteres både ved sikringens inngåelse og løpende i sikringsperioden. Virkelig verdi av derivatene brukt i sikringsrelasjoner er vist i note 12. Endring i egenkapitalen knyttet til derivater som anvendes i en regnskapsmessig sikring er vist i note 15. Virkelig verdi av et sikringsderivat klassifiseres som anleggsmiddel eller langsiktig gjeld dersom gjenværende løpetid på sikringsobjektet er lenger enn 12 måneder, og som omløpsmiddel eller kortsiktig gjeld dersom gjenværende løpetid på sikringsobjektet er mindre enn 12 måneder. Derivater holdt for handelsformål klassifiseres som omløpsmiddel eller kortsiktig gjeld. Selskapet er eksponert kun mot kontantstrømsikring (valutasikring, kjøp av EUR og SEK).

### a) Kontantstrømsikring

Den effektive delen av endring i virkelig verdi på derivater som inngås og kvalifiserer som sikringsinstrument i kontantstrømsikring, regnskapsføres midlertidig mot egenkapitalen. Tap og fortjeneste på den ineffektive delen resultatføres som andre tap/gevinster - netto hva gjelder sikringsinstrumenter for valuta, og under finans hva gjelder sikringsinstrumenter for renter. Sikringsgevinster eller -tap som er ført midlertidig i egenkapitalen resultatføres i den perioden sikringsobjektet påvirker resultatregnskapet (for eksempel når det planlagte sikrede salget finner sted). Gevinst eller tap som knytter seg til den effektive delen av valutasikringen resultatføres under finanskostnader/inntekter. Gevinst eller tap som knytter seg til den ineffektive delen resultatføres som andre tap/gevinster netto. Når den planlagte transaksjonen fører til balanseføring av en ikke-finansiell eiendel (for eksempel varige driftsmidler), reklassifiseres gevinster eller tap som er regnskapsført midlertidig i egenkapitalen som justering av anskaffelseskost for eiendelen.

Når et sikringsinstrument utløper eller selges, eller når sikringen ikke lenger tilfredsstiller kriteriene for sikringsbøkføring, resultatføres tidligere verdiendringer ført midlertidig mot egenkapitalen samtidig med at den sikrede transaksjonen blir resultatført. Hvis en sikret transaksjon ikke lenger forventes å bli gjennomført resultatføres verdiendringer tidligere ført midlertidig i egenkapitalen umiddelbart på linjen "Netto andre (tap) gevinster".

Sikringsreserven inngår i annen egenkapital og består av den effektive delen av akkumulerte netto endringer i virkelig verdi av kontantstrømsikring relatert til sikrede transaksjoner som foreløpig ikke har funnet sted. Avsetningen oppløses når sikringstransaksjonen realiseres, dersom de sikrede kontantstrømmene ikke lenger forventes å bli realisert eller dersom sikringsforholdet ikke lenger er effektivt. Sikringsreserven representerer ingen selskapsrettslig begrensning og kan derfor være negativ.

### Varelager og varekostnad

Beholdningen av innkjøpte ferdigvarer er vurdert til det laveste av gjennomsnittlig anskaffelseskost og netto salgspris.

### Fordringer

Fordringer er oppført til pålydende med fradrag for forventede tap.

### Pensjonsforpliktelser og pensjonskostnad

Selskapet har en innskuddsbasert pensjonsordning for sine ansatte, men noen ansatte er fortsatt medlemmer i den gamle ytelsesordningen. Pensjonskostnaden tilsvarer periodens innskudd.

For de ansatte som fremdeles er medlem i den ytelsesbaserte ordningen, beregnes pensjonsforpliktelsen etter lineær opptjening på basis av forutsetninger om antall opptjeningsår, diskonteringsrente, fremtidig avkastning på pensjonsmidler, fremtidig regulering av lønn, pensjoner og ytelser fra folketrygden og aktuarmessige forutsetninger om dødelighet, frivillig avgang, osv. Pensjonsmidlene vurderes til virkelig verdi. Netto pensjonsforpliktelse består av brutto pensjonsforpliktelse fratrukket virkelig verdi av pensjonsmidler. Endringer i forpliktelsen som skyldes endringer i pensjonsplanene, fordeles over antatt gjennomsnittlig gjenværende opptjeningsstid eller 15 år. Endringer i forpliktelsen og pensjonsmidlene som skyldes endringer i og avvik mot beregningsforutsetningene, fordeles over antatt gjennomsnittlig gjenværende opptjeningsstid hvis avvikene overstiger 10% av brutto pensjonsforpliktelse/pensjonsmidlene. Pr 01.01.2010 har selskapet endret prinsipp vedr behandling av aktuarielle estimatavvik fra å benytte korridormetoden til å innregne netto aktuarielle tap og gevinster mot egenkapitalen.

Netto pensjonskostnad, som er brutto pensjonskostnad fratrukket estimert avkastning på pensjonsmidlene, korrigert for fordelt virkning av endringer i estimater og pensjonsplaner, klassifiseres som ordinær driftskostnad, og er presentert sammen med lønn og andre ytelser.

### Utsatt skatt og skattekostnad

Utsatt skatt beregnes på bakgrunn av midlertidige forskjeller mellom regnskapsmessige og skattemessige verdier ved

Side 15



DocuSign Envelope ID: 6123FDF7-610B-463B-8058-F05D17E23A3B

AS Nestlé Norge

814 576 612

utgangen av regnskapsåret. Positive og negative forskjeller vurderes mot hverandre innenfor samme tidsintervall.

#### **Kontantstrømoppstilling**

Kontantstrømoppstillingen er utarbeidet etter den indirekte metoden. Kontanter og kontantekvivalenter omfatter kontanter, bankinnskudd og andre kortsiktige, likvide plasseringer som umiddelbart og med uvesentlig kursrisiko kan konverteres til kjente kontantbeløp og med forfallsdato kortere enn tre måneder fra anskaffelsesdato.

#### **Sammenlignbare tall**

Årets klassifiseringer er omarbeidet slik at fremstillingen per inntekts-/kostnadsgruppe skal gi et mer rettmessig bilde. Sammenstillingstall er derav omarbeidet slik at presentasjonen i årsregnskapet er konsistent.

#### **Behandling av valuta / omregningsdifferanser**

Transaksjoner i utenlandsk valuta omregnes til kursen på transaksjonstidspunkt. Pengeposter i utenlandsk valuta omregnes til norske kroner ved å benytte balansedagens kurs. Ikke-pengeposter måles til historisk kurs uttrykt i utenlandsk valuta, omregnes til norske kroner ved å benytte valutakursen på transaksjonstidspunktet. Ikke-pengeposter som måles til virkelig verdi uttrykt i utenlandsk valuta, omregnes til valutakursen fastsatt på balansetidspunktet. Valutakursendringer resultatføres løpende i regnskapsperioden.



DocuSign Envelope ID: 6123FDF7-610B-463B-8058-F05D17E23A3B

AS Nestlé Norge

814 576 612

## Note 2 Segmentinformasjon

### 2024

Virksomhetsområder	Dagligvarer/husholdning		
Salgsinntekter	1 549 030		
Geografiske områder	Innenlands	Island	Totalt
Salgsinntekter	1 501 239	47 791	1 549 030

## Note 3 Annen driftsinntekt

Selskapets andre driftsinntekter gjelder annen servicerelatert inntekt.

## Note 4 Lønnskostnader, antall ansatte, godtgjørelser, lån til ansatte m.m.

Lønnskostnader	2024	2023
Lønninger	85 848	96 095
Arbeidsgiveravgift	15 679	16 864
Pensjonskostnader	8 337	8 054
Andre ytelser	9 065	10 552
<b>Sum</b>	<b>118 929</b>	<b>131 565</b>

Gjennomsnittlig antall årsverk: 118 136

Ytelser til ledende personer	Administrerende direktør	Styre	Bedrifts-forsamling
Lønn	3 020	0	0
Pensjonsutgifter	131		
Annen godtgjørelse	868		

Det er ikke utbetalt bonus fra AS Nestlé Norge til administrerende direktør i 2024. Administrerende direktør inngår i den ordinære pensjonsordningen. Det er ingen avtale om sluttvederlag for ny administrerende direktør og styreleder.

### Revisor

Kostnadsført revisjonshonorar for 2024 utgjør Tnok 309. Beløpet er eksklusive mva.



DocuSign Envelope ID: 6123FDF7-610B-463B-8058-F05D17E23A3B

AS Nestlé Norge

814 576 612

## Note 5 Pensjonskostnader, -midler og -forpliktelser

Selskapet har implementert en innskuddsbasert pensjonsordning (innskuddsplan) og en ytelsespensjonsordning, som tilfredsstiller kravene i OTP-loven.

I den innskuddsbaserte pensjonsordningen beregnes det 7 % av lønnen fra 0 G opp til 12 G og 18,1 % av lønnen mellom 7,1 G og 12 G som innskuddsbeløp. Over 12 G er det ingen beregning.

Det beregnes 12% av lønn opp til maksimumsbeløpet 12G i ytelsespensjonsordningen.

Pensjonsmidlene forvaltes av Nordea Liv og Storebrand i Norge. Premien kostnadsføres fortløpende gjennom året og utgjorde TNOK 9 363 i 2024. Selskapet har også AFP ordning og totalt kostnadsført til ordningen er TNOK 1 083.

Sammensetning av samlede pensjoner og pensjonsforpliktelser

Pensjonsordningene behandles regnskapsmessig i henhold til IAS 19 (R). Selskapets pensjonsordninger behandles som ytelsesplaner. Selskapet har pensjonsordninger som omfatter i alt 41 personer, herav 37 pensjonister. Ordningene gir rett til definerte fremtidige ytelser. Disse er i hovedsak avhengig av antall opptjeningsår, lønnsnivå ved oppnådd pensjonsalder og størrelsen på ytelsene fra folketrygden.

Forpliktelsene er dekket gjennom forsikringsselskap.

Pensjonskostnad ytelsesbasert ordning	2024	2023
Nåverdi av årets pensjonsopptjening	567	918
Rentekostnad av pensjonsforpliktelsen	2 569	2 327
Avkastning på pensjonsmidler	-2 728	-2 471
Administrasjonskostnader	104	93
Periodisering av arbeidsgiveravgift	183	446
Netto pensjonskostnad	695	1 313

Avstemming av pensjonsordningenes finansierte status mot beløp i balansen

31.12.2024	Sikrede ytelser	Usikrede ytelser	Sum pensjonsforpliktelser(-)/eiendeler(+)
Beregnete pensjonsforpliktelser	-61 296	-1 267	
Pensjonsmidler (til markedsverdi)	67 475	0	
Arbeidsgiveravgift	0	-179	
Netto pensjonsforpl.(-)/eiendeler(+)	6 179	-1 446	4 733
31.12.2023	Sikrede ytelser	Usikrede ytelser	Sum pensjonsforpliktelser(-)/eiendeler(+)
Beregnete pensjonsforpliktelser	-68 949	-1 858	
Pensjonsmidler (til markedsverdi)	74 173	0	
Arbeidsgiveravgift	0	-262	
Netto pensjonsforpl.(-)/eiendeler(+)	5 224	-2 120	3 104



DocuSign Envelope ID: 6123FDF7-610B-463B-8058-F05D17E23A3B

## AS Nestlé Norge

814 576 612

Som aktuariemessige forutsetninger for demografiske faktorer og avgang er lagt til grunn vanlig benyttede forutsetninger innen forsikring. De økonomiske forutsetninger baserer seg på veiledningen fra NorskRegnskapsStiftelse (Desember 2024). De veiledende pensjonsforutsetningene tar utgangspunkt i et typisk norsk foretak med pensjonsordninger etter lov om foretakspensjon. Turnover er satt lavt, da selskapet har minimalt med turnover i den aktuelle pensjonsordningen.

<b>Økonomiske forutsetninger:</b>	<b>2024</b>	<b>2023</b>
Diskonteringsrente	3,30 %	3,70 %
Forventet avkastning på fondsmidler	3,30 %	3,70 %
Forventet lønnsregulering	3,50 %	3,75 %
Forventet G-regulering	3,25 %	3,50 %
Forventet pensjonsøkning	1,90 %	2,40 %
Uføreprosent	100,00 %	100,00 %
Arbeidsgiveravgift	14,10 %	14,10 %

<b>Sammensetning av pensjonsmidler: (i %)</b>	<b>2024</b>	<b>2023</b>
Aksjer	8,40	11,50
Eiendom	10,70	12,50
Obligasjoner til amortisert kost	77,60	72,30
Omløpsobligasjoner	3,29	3,60
Annet	0,01	0,10
Sum:	100	100

## Note 6 Varige driftsmidler og immaterielle eiendeler

Varige driftsmidler	31.12.2024		31.12.2023
	Driftsløse	Sum	Sum
<b>Anskaffelseskost 01.01</b>	<b>44 672</b>	<b>44 672</b>	<b>67 729</b>
Tilgang kjøpte driftsmidler	3 712	3 712	2 999
Avgang	-13 337	-13 337	-26 056
<b>Anskaffelseskost 31.12.</b>	<b>35 047</b>	<b>35 047</b>	<b>44 672</b>
<b>Avskrivninger 01.01</b>	<b>-30 559</b>	<b>-30 559</b>	<b>-48 471</b>
Avgang driftsmidler	11 118	11 118	24 760
Årets avskrivninger	-5 167	-5 167	-6 847
<b>Akk. avskrivninger 31.12.</b>	<b>-24 608</b>	<b>-24 608</b>	<b>-30 559</b>
<b>Balansført verdi 31.12.</b>	<b>10 440</b>	<b>10 440</b>	<b>14 113</b>
Anlegg under utførelse Nespresso butikker og Nestlé	100	100	136
<b>Sum varige driftsmidler</b>	<b>10 540</b>	<b>10 540</b>	<b>14 249</b>
<b>Årets avskrivninger</b>	<b>5 167</b>	<b>5 167</b>	<b>6 847</b>
<b>Årets nedskrivninger</b>	<b>2 024</b>	<b>2 024</b>	<b>44</b>
Avskrivningsplan	Lineær		
Økonomisk levetid	3-10 år		

Utgående balanse fra 2023/åpning balanse for 2024 er endret. I 2023 var et driftsmiddel feilaktig opprettet i anleggsregisteret med TNOK 57. Eiendelen ble fullstendig avskrevet i løpet av 2023, og følgelig fjernet fra noten i fjor. Eiendelen er igjen oppført noten for 2024 siden eiendelen faktisk fortsatt er en del av anleggsregisteret.



DocuSign Envelope ID: 6123FDF7-610B-463B-8058-F05D17E23A3B

## AS Nestlé Norge

814 576 612

Nedskrivning TNOK 44 i 2023 er flyttet til avskrivninger i løpet av 2024. Resultat fra solgte anleggsmidler var i 2023 inkludert i årets nedskrivninger. Denne effekten er fjernet fra "årets nedskrivninger" i år.

### Leie og leasingavtaler

Det er inngått avtale med Lease Plan og ALD om leasing av biler innenfor en fire- og femårs periode. Per 31.12. gjaldt dette for 54 biler.

### Årlig leie vedrørende de vesentligste leieavtalene for 2024

Operasjonell billeasing gjennom Lease Plan Norge og ALD Norge: TNOK 6 294. Leie av hovedkontoret Fornebuveien 7-13 AS: TNOK 5 686. Leie Nespresso butikker utgjør TNOK 5 549. Selskapet leier butikklokaler (Nespresso Boutique konseptet) i Eger Oslo, Sandvika og Strømmen. Bergen og BIM Kvadrat ble avviklet i løpet av 1. kvartal 2024. For øvrig har selskapet ingen andre leieavtaler av vesentlig betydning.

## Note 7 Annen driftskostnad

	2024	2023
Frakt og transportkostnader vedrørende salg	151 569	155 102
Leiekostnader	23 686	24 777
Fremmede tjenester	19 388	25 500
Elektronisk kommunikasjon/porto og lignende	3 499	3 849
Reise og diettkostnader	5 776	5 253
Salgs- og reklamekostnader	117 114	121 954
Lisens, patentkostnader og royalty	59 764	26 406
Annen kostnad	29 510	33 019
<b>SUM</b>	<b>410 307</b>	<b>395 860</b>

Beløpene i "annen kostnad" i 2023 endret i størrelsesorden TNOK 1 296 sammenlignet med det offisielle regnskapet for 2023 Dette skyldes at klassifiseringen av enkelte kostnader knyttet til resultat av salg av handelsaktiva ble flyttet fra "Nedskrivning av driftsmidler og immaterielle eiendeler" til "annen driftskostnad".

Videre er spesifikasjonen av kostnader i 2024 omdisponert noe i noten. 2023 tall er sammenlignbare.



DocuSign Envelope ID: 6123FDF7-610B-463B-8058-F05D17E23A3B

AS Nestlé Norge

814 576 612

## Note 8 Spesifikasjon av andre finansinntekter og finanskostnader

<b>Andre finansinntekter</b>	<b>2024</b>	<b>2023</b>
Realiserte valutagevinster	11 754	8 621
Urealiserte valutagevinster	0	596
Hedging	7 112	22 580
Andre finansinntekter	0	721
<b>Sum andre finansinntekter</b>	<b>18 866</b>	<b>32 519</b>

<b>Andre finanskostnader</b>	<b>2024</b>	<b>2023</b>
Realiserte valutatap	10 411	18 973
Urealiserte valutatap	1 698	57
Hedging	725	0
Andre finanskostnader	519	271
<b>Sum andre finanskostnader</b>	<b>13 353</b>	<b>19 301</b>

## Note 9 Skatt

<b>Årets skattekostnad</b>	<b>2024</b>	<b>2023</b>
Resultatført skatt på ordinært resultat:		
Betalbar skatt	12 468	8 608
Betalbar skatt, endring vedrørende tidligere år	0	114
Endring i utsatt skattefordel	-177	3 437
Skatt på inntekter/kostnader ført direkte mot egenkapital	884	-236
<b>Skattekostnad ordinært resultat</b>	<b>13 175</b>	<b>11 923</b>
Skattepliktig inntekt:		
Ordinært resultat før skatt	59 194	53 318
Resultatkomponenter knyttet til finansielle instrumenter vurdert til virkelig verdi og pensjonsforpliktelser	-4 017	1 074
Permanente forskjeller	693	356
Endring i midlertidige forskjeller	805	-15 622
<b>Skattepliktig inntekt</b>	<b>56 674</b>	<b>39 126</b>
Betalbar skatt i balansen:		
Betalbar skatt på årets resultat	12 468	8 608
<b>Sum betalbar skatt i balansen</b>	<b>12 468</b>	<b>8 608</b>
Forventet skatt etter nominell skattesats	12 468	8 608
Skatteeffekt av permanente forskjeller	152	78
Avregning betalbar skatt fra tidligere år	0	0
Andre poster	-329	3 473
<b>Sum</b>	<b>12 291</b>	<b>12 159</b>
Effektiv skattesats	22,28 %	22,35 %

Side 21



DocuSign Envelope ID: 6123FDF7-610B-463B-8058-F05D17E23A3B

## AS Nestlé Norge

814 576 612

Skatteeffekten av midlertidige forskjeller som har gitt opphav til utsatt skatt og utsatte skattefordeler, spesifisert på typer av midlertidige forskjeller

	2024	2023	Endring
Varige driftsmidler	-23 392	-26 405	-3 013
Varebeholdning	-520	-798	-278
Fordringer	-2 006	-1 228	777
Gevinst – og tapskonto	864	1 080	216
Avsetninger mv	-36 212	-36 099	114
<b>Sum</b>	<b>-61 266</b>	<b>-63 450</b>	<b>-2 184</b>
Aksjer og andre verdipapirer	2 634	5 623	2 989
<b>Grunnlag for utsatt skattefordel</b>	<b>-58 632</b>	<b>-57 827</b>	<b>805</b>
<b>Utsatt skattefordel (22 %)</b>	<b>-12 899</b>	<b>-12 722</b>	<b>177</b>

## Note 10 Varer

	2024	2023
Lager av innkjøpte handelsvarer	19 127	29 621
Ukuransavsetning	520	798



DocuSign Envelope ID: 6123FDF7-610B-463B-8058-F05D17E23A3B

AS Nestlé Norge

814 576 612

## Note 11 Mellomværende med selskap i samme konsern m.v.

	31.12.2024	31.12.2023
Kundefordringer i samme konsern	62 560	112 750
Andre fordringer	134 650	47 689
<b>Sum fordringer i samme konsern</b>	<b>197 211</b>	<b>160 439</b>

	31.12.2024	31.12.2023
Leverandørgjeld	115 073	126 827
Kortsiktig gjeld	58 119	18 242
<b>Sum</b>	<b>173 192</b>	<b>145 069</b>

### Transaksjoner

Selskapet har foretatt flere forskjellige transaksjoner med selskaper i samme konsern. AS Nestlé Norge har ingen direkte eierandeler i selskapene. Alle transaksjoner er foretatt som del av den ordinære virksomheten og til armlengdes priser.

De vesentligste transaksjonene som er foretatt er som følger:

Partner	Tjenester	Varekjøp	Royalties	Sum
Leverandørgjeld	-116 804	-898 823	-51 060	-1 066 687
Cereal Partners Worldwide S.A.	0	0	-5 251	-5 251
Nestle Danmark A/S	-83 893	0	0	-83 893
Nestle Sverige AB	-32 911	-677 988	0	-710 900
Nestle Nespresso S.A.	0	-37 200	0	-37 200
Nestle Purina PetCare EMENA	0	-183 635	0	-183 635
Societe des Produits Nestle SA	0	0	-45 809	-45 809

Partner	Tjenester	Varekjøp	Royalties	Sum
Kundefordringer	33 579	0	0	33 579
Nestle Danmark A/S	16 909	0	0	16 909
Nestle Sverige AB	16 670	0	0	16 670



DocuSign Envelope ID: 6123FDF7-610B-463B-8058-F05D17E23A3B

AS Nestlé Norge

814 576 612

## Note 12 Finansielle instrumenter

Valutaderivater balanseført til virkelig verdi per 31.12.

Markedsbaserte valutainstrumenter	31.12.2024	31.12.2023
<i>Inngående beholdning</i>		
Verdiendring fra anskaffelse eiendel	8 211	2 807
Verdiendring fra anskaffelse gjeld	-2 588	-2 705
Virkelig verdi 1.1.	5 623	103
Årets resultatførte verdiendring (+) tap (-) gevinst	-6 905	-20 291
Netto tilgang (+) / avgang (-) i året	3 916	25 812
Virkelig verdi 31.12.	2 634	5 623
<i>Utgående beholdning</i>		
Anskaffelseskost		
Verdiendring fra anskaffelse	3 077	8 211
Verdiendring fra anskaffelse	-443	-2 588
Virkelig verdi per 31.12.	2 634	5 623
Valutasikringsderivat eiendel	3 077	8 211
Valutasikringsderivat forpliktelse	-443	-2 588
<b>Netto virkelig verdi 31.12</b>	<b>2 634</b>	<b>5 623</b>

Ettersom selskapet er en salgsorganisasjon uten egen vareproduksjon, knyttes det en vesentlig valutarisiko. Selskapets valutastrategi er å sikre 70-100% av netto transaksjonsrisiko knyttet til intern vare- og tjenestekjøp over en rullerende tre-seks månedersperiode. Valutarisiko sikres ved bruk av terminer og opsjonsstrukturer ved å kjøpe EUR og SEK terminer. Verdiendringer for valutaterminer som er effektive sikringsinstrumenter, føres mot egenkapitalen. Realiserte valutakontrakter føres som finansinntekt/kostnad.

### Oversikt over valutaterminkontrakter per 31.12.2024

EUR	Transaksjon	Oppgjørsdato	Valutabeløp i 1 000	Kurs
Kontrakt FX forward	Kjøp av EUR	21.01.2025	800	11,55083
Kontrakt FX forward	Kjøp av EUR	18.02.2025	800	11,83885
Kontrakt FX forward	Kjøp av EUR	18.03.2025	800	11,78732
Kontrakt FX forward	Kjøp av EUR	16.04.2025	800	11,86067
Kontrakt FX forward	Kjøp av EUR	20.05.2025	800	11,87296
Kontrakt FX forward	Kjøp av EUR	18.06.2025	800	11,84289

SEK	Transaksjon	Oppgjørsdato	Valutabeløp i 1 000	Kurs
Kontrakt FX forward	Kjøp av SEK	21.01.2025	50 000	1,011486
Kontrakt FX forward	Kjøp av SEK	18.02.2025	50 000	1,034421
Kontrakt FX forward	Kjøp av SEK	18.03.2025	50 000	1,042873
Kontrakt FX forward	Kjøp av SEK	16.04.2025	50 000	1,029596
Kontrakt FX forward	Kjøp av SEK	20.05.2025	50 000	1,026722
Kontrakt FX forward	Kjøp av SEK	18.06.2025	50 000	1,024913

Side 24



DocuSign Envelope ID: 6123FDF7-610B-463B-8058-F05D17E23A3B

AS Nestlé Norge

814 576 612

## Note 13 Bankinnskudd og kontanter

Nestlé's finanssenter i Sveits (Nestlé Treasury Center) er eiere av konsernkontiene i Danske Bank for AS Nestlé Norge. Våre finansielle mellomværende er således et mellomværende mellom AS Nestlé Norge og Nestlé Treasury Center. Nestlé's finanssenter i Sveits forestår de konserninterne avregninger.

Skattetrekk TNOK 10 572 er innsatt på sperret konto.

## Note 14 Aksjekapital

Aksjekapitalen i AS Nestlé Norge pr. 31.12 består av følgende aksjeklasser:

	Antall	Pålydende	Bokført
A-aksjer	65 000	154	10 010
<b>Sum</b>	<b>65 000</b>	<b>154</b>	<b>10 010</b>

### Eierstruktur

Alle aksjene eies av Société des Produits Nestlé S.A

### Konsernregnskap

Morselskapets konsernregnskap (Nestlé SA) kan lastes ned fra hjemmesiden til Nestlé SA, [www.nestle.com/investors](http://www.nestle.com/investors).

## Note 15 Egenkapital

	Aksjekapital	Annen egenkapital	Sum egenkapital
Pr. 01.01.2024	10 010	887	10 897
Årets resultat		46 019	46 019
Avsatt til utbytte		-42 500	-42 500
Pensjonsestimaterendring		-1 560	-1 560
Utsatt skatt pensjon		343	343
Hedging		-2 457	-2 457
Utsatt skatt hedging		541	541
<b>Pr 31.12.2024</b>	<b>10 010</b>	<b>1 273</b>	<b>11 283</b>



DocuSign Envelope ID: 6123FDF7-610B-463B-8058-F05D17E23A3B

AS Nestlé Norge

814 576 612

## Note 16 Betingede utfall/Andre forpliktelser

AS Nestlé Norge er som følge av den tidligere ordinære virksomhet i Hammerfest Slipp, involvert i saksbehandling vedrørende omtvistede krav, herunder havbunnoppryddingskrav rettet mot selskapet. Kravet er vurdert i samsvar med norsk regnskapsstandard om betingede utfall. Det er vurdert som sannsynlig at de fremsatte krav vil innebære vesentlige erstatningsutbetalinger. Derfor har selskapet av hensyn til det, foretatt en særskilt avsetning på kr 27 000 000 for den totale opprydningskostnaden.

	2024	2023
Havbunnoppryddingskrav	27 000	27 000
Andre forpliktelser	2 090	4 987
<b>SUM</b>	<b>29 090</b>	<b>31 987</b>

## Note 17 Sammenslåtte poster

### Sammenslåtte poster i kontantstrømoppstillingen

	2024	2023	Endring
Varelager	19 127	29 621	10 494
Kundefordringer	187 173	177 293	-9 880
Leverandørgjeld	-21 530	-33 333	-11 803
<b>Sum</b>	<b>184 770</b>	<b>173 581</b>	<b>-11 189</b>

	2024	2023	Endring
Andre fordringer	6 254	6 575	321
Skyldig offentlige avgifter	-53 444	-51 460	1 984
Annen kortsiktig gjeld	-100 657	-88 353	12 304
Andre avsetninger	-29 090	-31 987	-2 897
<b>Sumendringer i andre tidsavgrensingsposter</b>	<b>-176 937</b>	<b>-165 225</b>	<b>11 712</b>

## Note 18 Garantier og sikkerhetsstillelse

Selskapet har stilt følgende garantier; Tollkredittgaranti (Tollvesenet) TNOK 9 000, Miljødirektoratet TNOK 300 000, husleiegaranti TNOK 1 747 (Promenaden Management AS) og husleiegaranti TNOK 4 200 (Fornebuveien 7-13 AS).



(Office translation)

**PROTOKOLL FRA ORDINÆR  
GENERALFORSAMLING**

**MINUTES OF THE ANNUAL GENERAL  
MEETING**

**I**

**OF**

**AS NESTLÉ NORGE**

**AS NESTLÉ NORGE**

ORG NR 814 576 612

REG NO 814 576 612

Den 29 april 2025 kl. 18.00 (norsk tid) ble det avholdt ordinær generalforsamling i AS Nestlé Norge ("**Selskapet**") i Malmö.

On April 29, 2025 at 18.00 (CEST), the annual general meeting of shareholders in AS Nestlé Norge (the "**Company**") was held in Malmö.

Peter Tomas Aronsson åpnet generalforsamlingen.

The general meeting was opened by Peter Tomas Aronsson.

Til stede var eneaksjonær Société des Produits Nestlé S.A, representert ved Peter Tomas Aronsson.

The sole shareholder Société des Produits Nestlé S.A was present, represented by Peter Tomas Aronsson.

100 % av aksjene og 100 % av stemmene i Selskapet var dermed representert.

100% of the shares and 100% of the votes in the Company were then represented.

Man gikk så over til å behandle dagsorden:

The following were discussed and resolved:

**1 GODKJENNELSE AV INNKALLINGEN OG DAGORDENEN, VALG AV MØTELEDER**

**1 APPROVAL OF SUMMONING AND AGENDA, ELECTION OF CHAIRPERSON**

Peter Tomas Aronsson ble valgt til å lede møtet og til å undertegne protokollen. Det ble reist spørsmål om det var noen bemerkninger til innkallingen eller dagsordenen. Da det ikke var noen innvendinger ble innkallingen og dagsordenen ansett som godkjent.

Peter Tomas Aronsson was elected to chair the meeting and to sign the minutes. It was asked whether there were any objections to the notice or the agenda. No such objections were made. The notice and agenda were considered approved.

Aksjonæren erklærte deretter generalforsamlingen som lovlig satt.

The shareholder then declared the general meeting as lawfully convened.

**2 GODKJENNELSE AV ÅRSREGNSKAPET OG ÅRSBERETNING FOR REGNSKAPSÅRET 2024**

**2 APPROVAL OF THE ANNUAL ACCOUNTS AND THE ANNUAL REPORT FOR THE FINANCIAL YEAR 2024**

Utkast til årsregnskap, årsberetning og revisjonsberetning er tilsendt aksjeeierne forut for generalforsamlingen. I samsvar med styrets

Draft annual accounts and report has been sent to the shareholder before the general meeting.



forslag besluttet generalforsamlingen å vedta følgende:

Selskapets årsregnskap og årsberetning for regnskapsåret 2024 godkjennes.

I tråd med styrets forslag ble det besluttet å dele ut utbytte med NOK 42 500 000 for regnskapsåret 2024.

In accordance with the board's proposal, the general meeting decided to adopt the following:

The company's annual accounts and annual report for the financial year 2024 are approved.

In accordance with the board's proposal, it was resolved to distribute a dividend of NOK 42 500 000 for the financial year 2024.

### **3 FASTSETTELSE AV GODTGJØRELSE TIL SELSKAPETS REVISOR FOR 2024**

I samsvar med styrets forslag besluttet generalforsamlingen å vedta følgende:

Revisjonsgodtgjørelsen til Selskapets revisor, Ernst & Young AS (org nr 976 389 387), for regnskapsåret 2024 godkjennes i henhold til revisors faktura.

### **3 APPROVAL OF THE REMUNERATION FOR THE COMPANY'S AUDITOR FOR 2024**

In accordance with the boards of director's proposal, the general meeting resolved the following:

The auditor's fee to the Company's auditor, Ernst & Young AS (reg no 976 389 387), for the financial year 2024 is approved as per the auditor's invoice.

### **4 FASTSETTELSE AV GODTGJØRELSE TIL STYRET**

I samsvar med styrets forslag besluttet generalforsamlingen å vedta følgende:

Styret foreslår at det ikke betales godtgjørelse til styret for utøvelsen av styrevervet for 2024.

### **4 APPROVAL OF REMUNERATION TO THE BOARD OF DIRECTORS**

In accordance with the board of director's proposal, the general meeting resolved the following:

The Board of Directors proposes that no remuneration shall be paid to the Board for the exercise of their duties in 2024.

\* \* \*

Malmö, 29 april 2025

Peter Tomas Aronsson

Møteleder / chairperson



Shape the future  
with confidence

Statsautoriserte revisorer  
Ernst & Young AS

Dokkvegen 11, 3920 Porsgrunn  
Postboks 64, 3901 Porsgrunn

Foretaksregisteret: NO 976 389 387 MVA  
Tlf: +47 24 00 24 00

www.ey.no  
Medlemmer av Den norske Revisorforening

Til generalforsamlingen i AS Nestle Norge

## UAVHENGIG REVISORS BERETNING

### Konklusjon

Vi har revidert årsregnskapet for AS Nestle Norge som består av balanse per 31. desember 2024, resultatregnskap og kontantstrømoppstilling for regnskapsåret avsluttet per denne datoen og noter til årsregnskapet, herunder et sammendrag av viktige regnskapsprinsipper.

Etter vår mening

- oppfyller årsregnskapet gjeldende lovkrav, og
- gir årsregnskapet et rettviseende bilde av selskapets finansielle stilling per 31. desember 2024 og av dets resultater og kontantstrømmer for regnskapsåret avsluttet per denne datoen i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge.

### Grunnlag for konklusjon

Vi har gjennomført revisjonen i samsvar med International Standards on Auditing (ISA-ene). Våre oppgaver og plikter i henhold til disse standardene er beskrevet nedenfor under *Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av årsregnskapet*. Vi er uavhengige av selskapet i samsvar med kravene i relevante lover og forskrifter i Norge og *International Code of Ethics for Professional Accountants* (inkludert internasjonale uavhengighetsstandarder) utstedt av International Ethics Standards Board for Accountants (IESBA-reglene), og vi har overholdt våre øvrige etiske forpliktelser i samsvar med disse kravene. Innhentet revisjonsbevis er etter vår vurdering tilstrekkelig og hensiktsmessig som grunnlag for vår konklusjon.

### Øvrig informasjon

Styret og daglig leder (ledelsen) er ansvarlige for informasjonen i årsberetningen. Vår konklusjon om årsregnskapet ovenfor dekker ikke informasjonen i årsberetningen.

I forbindelse med revisjonen av årsregnskapet er det vår oppgave å lese årsberetningen. Formålet er å vurdere hvorvidt det foreligger vesentlig inkonsistens mellom årsberetningen og årsregnskapet og den kunnskap vi har opparbeidet oss i revisjonen av årsregnskapet, eller hvorvidt informasjon i årsberetningen ellers fremstår som vesentlig feil. Vi har plikt til å rapportere dersom årsberetningen fremstår som vesentlig feil. Vi har ingenting å rapportere i så henseende.

Basert på kunnskapen vi har opparbeidet oss i revisjonen, mener vi at årsberetningen

- er konsistent med årsregnskapet og
- inneholder de opplysninger som skal gis i henhold til gjeldende lovkrav.

### Ledelsens ansvar for årsregnskapet

Ledelsen er ansvarlig for å utarbeide årsregnskapet og for at det gir et rettviseende bilde i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge. Ledelsen er også ansvarlig for slik intern kontroll som den finner nødvendig for å kunne utarbeide et årsregnskap som ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil.

Ved utarbeidelsen av årsregnskapet må ledelsen ta standpunkt til selskapets evne til fortsatt drift og opplyse om forhold av betydning for fortsatt drift. Forutsetningen om fortsatt drift skal legges til grunn for



**Shape the future  
with confidence**

årsregnskapet med mindre ledelsen enten har til hensikt å avvike selskapet eller virksomheten, eller ikke har noe annet realistisk alternativ.

## Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av årsregnskapet

Vårt mål er å oppnå betryggende sikkerhet for at årsregnskapet som helhet ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil, og å avgi en revisjonsberetning som inneholder vår konklusjon. Betyggende sikkerhet er en høy grad av sikkerhet, men ingen garanti for at en revisjon utført i samsvar med ISA-ene, alltid vil avdekke vesentlig feilinformasjon. Feilinformasjon kan oppstå som følge av misligheter eller utilsiktede feil. Feilinformasjonen er å anse som vesentlig dersom den enkeltvis eller samlet med rimelighet kan forventes å påvirke de økonomiske beslutningene som brukerne foretar, på grunnlag av årsregnskapet.

Som del av en revisjon i samsvar med ISA-ene, utøver vi profesjonelt skjønn og utviser profesjonell skepsis gjennom hele revisjonen. I tillegg:

- identifiserer og vurderer vi risikoen for vesentlig feilinformasjon i årsregnskapet, enten det skyldes misligheter eller utilsiktede feil. Vi utformer og gjennomfører revisjonshandlinger for å håndtere slike risikoer, og innhenter revisjonsbevis som er tilstrekkelig og hensiktsmessig som grunnlag for vår konklusjon. Risikoen for at vesentlig feilinformasjon som følge av misligheter ikke blir avdekket, er høyere enn for feilinformasjon som skyldes utilsiktede feil, siden misligheter kan innebære samarbeid, forfalskning, bevisste utelatelser, uriktige fremstillinger eller overstyring av intern kontroll.
- opparbeider vi oss en forståelse av intern kontroll som er relevant for revisjonen, for å utforme revisjonshandlinger som er hensiktsmessige etter omstendighetene, men ikke for å gi uttrykk for en mening om effektiviteten av selskapets interne kontroll.
- evaluerer vi om de anvendte regnskapsprinsippene er hensiktsmessige og om regnskapsestimater og tilhørende noteopplysninger utarbeidet av ledelsen er rimelige.
- konkluderer vi på om ledelsens bruk av fortsatt drift-forutsetningen er hensiktsmessig, og, basert på innhentede revisjonsbevis, hvorvidt det foreligger vesentlig usikkerhet knyttet til hendelser eller forhold som kan skape tvil av betydning om selskapets evne til fortsatt drift. Dersom vi konkluderer med at det eksisterer vesentlig usikkerhet, kreves det at vi i revisjonsberetningen henleder oppmerksomheten på tilleggsopplysningene i årsregnskapet, eller, dersom slike tilleggsopplysninger ikke er tilstrekkelige, at vi modifiserer vår konklusjon. Våre konklusjoner er basert på revisjonsbevis innhentet frem til datoen for revisjonsberetningen. Etterfølgende hendelser eller forhold kan imidlertid medføre at selskapet ikke kan fortsette driften.
- evaluerer vi den samlede presentasjonen, strukturen og innholdet i årsregnskapet, inkludert tilleggsopplysningene, og hvorvidt årsregnskapet gir uttrykk for de underliggende transaksjonene og hendelsene på en måte som gir et rettviseende bilde.

Vi kommuniserer med styret blant annet om det planlagte innholdet i og tidspunkt for revisjonsarbeidet og eventuelle vesentlige funn i revisjonen, herunder vesentlige svakheter i intern kontroll som vi avdekker gjennom revisjonen.

Porsgrunn, 28. april 2025  
ERNST & YOUNG AS

*Revisjonsberetningen er signert elektronisk*

Tone Mari Flatland  
statsautorisert revisor

Uavhengig revisors beretning - AS Nestle Norge 2024

A member firm of Ernst & Young Global Limited



## Uavhengig revisors beretning AS Nestle Norge

Name

Date

Flatland, Tone Mari

2025-04-28

Identification

 bankID Flatland, Tone Mari



This document contains electronic signatures using EU-compliant PAdES - PDF  
Advanced Electronic Signatures (Regulation (EU) No 910/2014 (eIDAS))