



ÅRSREGNSKAPET FOR REGNSKAPSÅRET 2024 - GENERELL INFORMASJON

Enheten

Organisasjonsnummer:	921 853 181
Organisasjonsform:	Aksjeselskap
Foretaksnavn:	AUTO-MASKIN AS
Forretningsadresse:	Hvamsvingen 22 2013 SKJETTEN

Regnskapsår

Årsregnskapets periode:	01.01.2024 - 31.12.2024
-------------------------	-------------------------

Konsern

Mørselskap i konsern:	Ja
Konsernregnskap lagt ved:	Ja

Regnskapsregler

Regler for små foretak benyttet:	Ja
Benyttet ved utarbeidelsen av årsregnskapet til selskapet:	Regnskapslovens alminnelige regler
Benyttet ved utarbeidelsen av årsregnskapet til konsernet:	-

Årsregnskapet fastsatt av kompetent organ

Bekreftet av representant for selskapet:	Svein Arild Hagnæss
Dato for fastsettelse av årsregnskapet:	18.03.2025

Grunnlag for avgivelse

År 2024: Årsregnskapet er elektronisk innlevert
År 2023: Tall er hentet fra elektronisk innlevert årsregnskap fra 2024

Det er ikke krav til at årsregnskapet m.v. som sendes til Regnskapsregisteret er undertegnet. Kontrollen på at dette er utført ligger hos revisor/enhetens øverste organ. Sikkerheten ivaretas ved at innsender har rolle/rettighet for innsending av årsregnskapet via Altinn, og ved at det bekreftes at årsregnskapet er fastsatt av kompetent organ.

Brønnøysundregistrene, 18.06.2025



Resultatregnskap

Beløp i: NOK	Note	2024	2023
RESULTATREGNSKAP			
Inntekter			
Salgsinntekt	1	203 721 700	225 550 414
Annen driftsinntekt		35 000	0
Sum inntekter		203 756 700	225 550 414
Kostnader			
Varekostnad		98 783 662	108 582 233
Lønnskostnad	2, 3	40 459 765	37 319 202
Avskrivning på varige driftsmidler og immaterielle eiendeler	4	569 831	540 686
Annen driftskostnad	3	23 541 716	20 283 730
Sum kostnader		163 354 974	166 725 851
Driftsresultat		40 401 726	58 824 563
Finansinntekter og finanskostnader			
Annen renteinntekt		446 563	409 575
Annen finansinntekt	5	19 607 211	23 087 278
Sum finansinntekter		20 053 774	23 496 853
Rentekostnad til foretak i samme konsern		2 262 523	899 856
Annen rentekostnad	5	1 729 456	2 959 937
Sum finanskostnader		3 991 979	3 859 793
Netto finans		16 061 795	19 637 060
Resultat før skattekostnad		56 463 521	78 461 623
Skattekostnad	6	12 434 364	17 276 591
Årsresultat		44 029 157	61 185 032
Overføringer og disponeringer			
Ordinært utbytte	8	44 000 000	61 000 000
Overføringer til/fra annen egenkapital		29 157	185 033
Sum overføringer og disponeringer		44 029 157	61 185 033



Balanse

Beløp i: NOK	Note	2024	2023
BALANSE - EIENDELER			
Anleggsmidler			
Immaterielle eiendeler			
Programvare	4	3 659	50 108
Utsatt skattefordel	6	2 442 564	1 946 104
Sum immaterielle eiendeler		2 446 223	1 996 212
Varige driftsmidler			
Transportmidler	4	574 392	782 948
Driftsløsøre, inventar, verktøy, kontormaskiner og lignende	4, 8	654 434	687 138
Sum varige driftsmidler		1 228 826	1 470 086
Finansielle anleggsmidler			
Investering i datterselskap	8	689 990	689 990
Lån til foretak i samme konsern	8	1 894 821	1 582 962
Andre fordringer	2	2 143	
Sum finansielle anleggsmidler		2 586 954	2 272 952
Sum anleggsmidler		6 262 003	5 739 250
Omløpsmidler			
Varer			
Varer	8, 9	37 170 285	53 257 821
Sum varer		37 170 285	53 257 821
Fordringer			
Kundefordringer	8	54 542 000	49 456 539
Andre fordringer		7 977 854	4 676 570
Konsernfordringer	8	96 652	163 783
Sum fordringer		62 616 506	54 296 892
Bankinnskudd, kontanter og lignende			
Bankinnskudd, kontanter og lignende	10	1 582 756	1 375 728
Sum bankinnskudd, kontanter og lignende		1 582 756	1 375 728
Sum omløpsmidler		101 369 547	108 930 441



Balanse

Beløp i: NOK	Note	2024	2023
SUM EIENDELER		107 631 550	114 669 691
BALANSE - EGENKAPITAL OG GJELD			
Egenkapital			
Innskutt egenkapital			
Selskapskapital	11	440 000	440 000
Sum innskutt egenkapital		440 000	440 000
Opptjent egenkapital			
Annen egenkapital		10 525 776	10 496 619
Sum opptjent egenkapital		10 525 776	10 496 619
Sum egenkapital		10 965 776	10 936 619
Sum langsiktig gjeld		0	0
Kortsiktig gjeld			
Leverandørgjeld		8 280 212	11 414 064
Betalbar skatt	6	12 930 824	17 938 792
Skyldige offentlige avgifter		6 311 799	3 869 255
Utbytte		44 000 000	61 000 000
Annen kortsiktig gjeld	12	5 116 525	6 190 088
Konserngjeld	8	20 026 414	3 320 875
Sum kortsiktig gjeld		96 665 774	103 733 074
Sum gjeld		96 665 774	103 733 074
SUM EGENKAPITAL OG GJELD		107 631 550	114 669 693



Brønnøysundregistrene

ÅRSREGNSKAP FOR REGNSKAPSÅRET 2024 - GENERELL INFORMASJON

Journalnummer: 2025 470295

Enheten

Organisasjonsnummer: 921 853 181
Organisasjonsform: Aksjeselskap
Foretaksnavn: AUTO-MASKIN AS
Forretningsadresse: Hvamsvingen 22
2013 SKJETTEN

Regnskapsår

Årsregnskapets periode: 01.01.2024 - 31.12.2024

Konsern

Morselskap i konsern: Ja
Konsernregnskap lagt ved: Ja

Regnskapsregler

Regler for små foretak benyttet: Ja
Benyttet ved utarbeidelsen av
årsregnskapet til selskapet: Regnskapslovens alminnelige regler
Benyttet ved utarbeidelsen av
årsregnskapet til konsernet: -

Årsregnskapet fastsatt av kompetent organ

Bekreftet av representant for selskapet: Svein Arild Hagnæss
Dato for fastsettelse av årsregnskapet: 18.03.2025

Grunnlag for avgivelse

År 2024: Årsregnskap er elektronisk innlevert.
År 2023: Tall er hentet fra elektronisk innlevert årsregnskap fra 2024.

Det er ikke krav til at årsregnskapet m.v. som sendes til Regnskapsregisteret er undertegnet. Kontrollen på at dette er utført ligger hos revisor/enhetens øverste organ. Sikkerheten ivaretas ved at innsender har rolle/rettighet for innsending av årsregnskapet via Altinn, og ved at det bekreftes at årsregnskapet er fastsatt av kompetent organ.

Brønnøysundregistrene, 17.06.2025



Organisasjonsnr: 921 853 181
AUTO-MASKIN AS

RESULTATREGNSKAP

Beløp i: NOK	Note	2024	2023
RESULTATREGNSKAP			
Inntekter			
Salgsinntekt	1	203 721 700	225 550 414
Annen driftsinntekt		35 000	0
Sum inntekter		203 756 700	225 550 414
Kostnader			
Varekostnad		98 783 662	108 582 233
Lønnskostnad	2, 3	40 459 765	37 319 202
Avskrivning på varige driftsmidler og immaterielle eiendeler	4	569 831	540 686
Annen driftskostnad	3	23 541 716	20 283 730
Sum kostnader		163 354 974	166 725 851
Driftsresultat		40 401 726	58 824 563
Finansinntekter og finanskostnader			
Annen renteinntekt		446 563	409 575
Annen finansinntekt	5	19 607 211	23 087 278
Sum finansinntekter		20 053 774	23 496 853
Rentekostnad til foretak i samme konsern		2 262 523	899 856
Annen rentekostnad	5	1 729 456	2 959 937
Sum finanskostnader		3 991 979	3 859 793
Netto finans		16 061 795	19 637 060
Resultat før skattekostnad		56 463 521	78 461 623
Skattekostnad	6	12 434 364	17 276 591
Årsresultat		44 029 157	61 185 032
Overføringer og disponeringer			
Ordinært utbytte	8	44 000 000	61 000 000
Overføringer til/fra annen egenkapital		29 157	185 033
Sum overføringer og disponeringer		44 029 157	61 185 033



Organisasjonsnr: 921 853 181
AUTO-MASKIN AS

BALANSE

Beløp i: NOK	Note	2024	2023
BALANSE - EIENDELER			
Anleggsmidler			
Immaterielle eiendeler			
Programvare	4	3 659	50 108
Utsatt skattefordel	6	2 442 564	1 946 104
Sum immaterielle eiendeler		2 446 223	1 996 212
Varige driftsmidler			
Transportmidler	4	574 392	782 948
Driftsløsøre, inventar, verktøy, kontormaskiner og lignende	4, 8	654 434	687 138
Sum varige driftsmidler		1 228 826	1 470 086
Finansielle anleggsmidler			
Investering i datterselskap	8	689 990	689 990
Lån til foretak i samme konsern	8	1 894 821	1 582 962
Andre fordringer	2	2 143	
Sum finansielle anleggsmidler		2 586 954	2 272 952
Sum anleggsmidler		6 262 003	5 739 250
Omløpsmidler			
Varer			
Varer	8, 9	37 170 285	53 257 821
Sum varer		37 170 285	53 257 821
Fordringer			
Kundefordringer	8	54 542 000	49 456 539
Andre fordringer		7 977 854	4 676 570
Konsernfordringer	8	96 652	163 783
Sum fordringer		62 616 506	54 296 892
Bankinnskudd, kontanter og lignende			
Bankinnskudd, kontanter og lignende	10	1 582 756	1 375 728
Sum bankinnskudd, kontanter og lignende		1 582 756	1 375 728
Sum omløpsmidler		101 369 547	108 930 441
SUM EIENDELER		107 631 550	114 669 691

BALANSE - EGENKAPITAL OG GJELD



Egenkapital			
Innskutt egenkapital			
Selskapskapital	11	440 000	440 000
Sum innskutt egenkapital		440 000	440 000
Opptjent egenkapital			
Annen egenkapital		10 525 776	10 496 619
Sum opptjent egenkapital		10 525 776	10 496 619
Sum egenkapital		10 965 776	10 936 619
Sum langsiktig gjeld		0	0
Kortsiktig gjeld			
Leverandørgjeld		8 280 212	11 414 064
Betalbar skatt	6	12 930 824	17 938 792
Skyldige offentlige avgifter		6 311 799	3 869 255
Utbytte		44 000 000	61 000 000
Annen kortsiktig gjeld	12	5 116 525	6 190 088
Konserngjeld	8	20 026 414	3 320 875
Sum kortsiktig gjeld		96 665 774	103 733 074
Sum gjeld		96 665 774	103 733 074
SUM EGENKAPITAL OG GJELD		107 631 550	114 669 693



Organisasjonsnr: 921 853 181
AUTO-MASKIN AS

NOTEOPPLYSNINGER - SELSKAP - alle poster oppgitt i hele tall

Note

Regnskapsprinsipper

Årsregnskapet er satt opp i samsvar med regnskapsloven og god regnskapsskikk. For 2023 er konsernkontoordning opprinnelig klassifisert som kortsiktig fordring/gjeld omarbeidet for å sikre riktig presentasjon av balansen som konsernfordring/gjeld. Tilhørende noter og kontantstrømoppstilling er omarbeidet tilsvarende. Salgsinntekter Inntektsføring ved salg av varer skjer på leveringstidspunktet. Tjenester inntektsføres etterhvert som de leveres. Klassifisering og vurdering av balanseposter Eiendeler bestemt til varig eie eller bruk, er klassifisert som anleggsmidler. Eiendeler som er knyttet til varekretsløpet er klassifisert som omløpsmidler. Fordringer klassifiseres som omløpsmidler hvis de skal tilbakebetales i løpet av ett år etter utbetalingstidspunktet. For gjeld er analoge kriterier lagt til grunn. Omløpsmidler vurderes til laveste av anskaffelseskost og virkelig verdi. Kortsiktig gjeld balanseføres til nominelt beløp på etableringstidspunktet. Anleggsmidler vurderes til anskaffelseskost. Varige anleggsmidler som forringes i verdi avskrives lineært over forventet økonomisk levetid. Anleggsmidlene nedskrives til virkelig verdi ved verdifall som ikke forventes å være forbigående. Langsiktig gjeld i norske kroner med unntak av andre avsetninger, balanseføres til nominelt beløp på etableringstidspunktet. Immaterielle eiendeler Utgifter til egen utvikling av immaterielle eiendeler kostnadsføres løpende. Varige driftsmidler Varige driftsmidler balanseføres og avskrives lineært over driftsmidlenes forventede levetid dersom de har antatt levetid over 3 år og har en kostpris som overstiger kr 15 000. Vedlikehold av driftsmidler kostnadsføres løpende under driftskostnader. Påkostninger eller forbedringer tillegges driftsmidlets kostpris og avskrives i takt med driftsmidlet. Skillet mellom vedlikehold og påkostning/forbedring regnes i forhold til driftsmidlets stand ved kjøp av driftsmidlet. Investeringer i andre selskaper Investeringer i andre selskaper vurderes etter kostmetoden. Mottatt utbytte registreres som inntekt i det året som det mottas. Varebeholdninger Lager av innkjøpte varer verdsettes til det laveste av anskaffelseskost og gjennomsnittlig historisk kost. Egentilvirkede ferdigvarer og varer under tilvirkning er vurdert til variabel tilvirkningskost. Det foretas nedskrivning for påregnelig ukurans. Fordringer Kundefordringer og andre fordringer er oppført i balansen til pålydende etter fradrag for avsetning til forventet tap. Avsetning til tap gjøres på grunnlag av individuelle vurderinger av de enkelte fordringene. I tillegg gjøres det for øvrige kundefordringer en uspesifisert avsetning for å dekke antatt tap. Pensjoner Forpliktelse/pensjonsmidler er en innskuddsbasert kollektiv pensjonsordning. Det vil si at pensjonskostnaden består av årets pensjonspremie til ordningen. Valuta Fordringer og gjeld i utenlandsk valuta balanseføres til kursen ved regnskapsårets slutt. Kursgevinster og kursstab føres ordinært som finansinntekt/-kostnad. Garantiarbeider/reklamasjoner Garantiarbeider/reklamasjoner knyttet til avsluttede salg, vurderes til antatt kostnad for slikt arbeid. Estimater beregnes med utgangspunkt i historiske tall for garantiarbeider, men korrigeret for forventet avvik på grunn av for eksempel endring i kvalitetssikringsrutiner og endring i produktspekter. Avsetningen føres opp under "Annen kortsiktig gjeld", og endringen i avsetningen kostnadsføres. Skatt Skattekostnaden i resultatregnskapet omfatter både periodens betalbare skatt og endring i utsatt skatt. Utsatt skatt er beregnet med 22% på grunnlag av de midlertidige forskjeller mellom regnskapsmessige og skattemessige verdier, samt eventuelt ligningsmessig underskudd til



fremføring ved utgangen av regnskapsåret. Skatteøkende og skattereduserende midlertidige forskjeller som reverserer eller kan reversere i samme periode er utlignet. Oppføring av utsatt skattefordel på netto skattereduserende forskjeller som ikke er utlignet og underskutt til fremføring, er begrunnet med antall fremtidig inntjening. Utsatt skatt og skattefordel som kan balanseføres er oppført netto i balansen. Kontantstrømsanalyse Denne er utarbeidet etter den indirekte metoden.

Note
3

Antall årsverk i regnskapsåret
40.50

Note
3

Spesifisering av resultatregnskapet

Lønnskostnader

<u>Lønn</u>	<u>Årets</u>	<u>Fjorårets</u>
	32766621.00	29871239.00
<u>Folketrygdavgift</u>	<u>Årets</u>	<u>Fjorårets</u>
	5046843.00	4649524.00
<u>Pensjonskostnader</u>	<u>Årets</u>	<u>Fjorårets</u>
	1221491.00	1238181.00
<u>Andre ytelser</u>	<u>Årets</u>	<u>Fjorårets</u>
	1424810.00	1560258.00

Note

Ekstraordinære inntekter og kostnader

<u>Sum</u>	<u>Beløp</u>
------------	--------------

Note
4

Varige driftsmidler og immaterielle eiendeler

<u>Anskaffelseskost 01.01.</u>	<u>Varige driftsmidler</u>	<u>Immaterielle eiend.</u>
	5663166.00	655657.00
<u>Tilgang i året</u>	<u>Varige driftsmidler</u>	<u>Immaterielle eiend.</u>
	282123.00	0.00
<u>Avgang i året</u>	<u>Varige driftsmidler</u>	<u>Immaterielle eiend.</u>
	-321800.00	0.00
<u>Anskaffelseskost 31.12.</u>	<u>Varige driftsmidler</u>	<u>Immaterielle eiend.</u>
	5623488.00	655657.00



Pantstillelse Beløp

Note

Fordringer

Fordringer som forfaller senere enn ett år etter regnskapsårets slutt

Mer om fordringer

Beholdning av egne aksjer Antall Pålydende Andel av aksjek.



Til generalforsamlingen i Auto-Maskin AS

Uavhengig revisors beretning

Konklusjon

Vi har revidert årsregnskapet for Auto-Maskin AS som består av balanse per 31. desember 2024, resultatregnskap og kontantstrømoppstilling for regnskapsåret avsluttet per denne datoen og noter til regnskapet 2024, herunder et sammendrag av viktige regnskapsprinsipper.

Etter vår mening oppfylder årsregnskapet gjeldende lovkrav, og gir årsregnskapet et rettviseende bilde av selskapets finansielle stilling per 31. desember 2024, og av dets resultater og kontantstrømmer for regnskapsåret avsluttet per denne datoen i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge.

Grunnlag for konklusjonen

Vi har gjennomført revisjonen i samsvar med International Standards on Auditing (ISA-ene). Våre oppgaver og plikter i henhold til disse standardene er beskrevet nedenfor under *Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av årsregnskapet*. Vi er uavhengige av selskapet i samsvar med kravene i relevante lover og forskrifter i Norge og International Code of Ethics for Professional Accountants (inkludert internasjonale uavhengighetsstandarder) utstedt av International Ethics Standards Board for Accountants (IESBA-reglene), og vi har overholdt våre øvrige etiske forpliktelser i samsvar med disse kravene. Innhentet revisjonsbevis er etter vår vurdering tilstrekkelig og hensiktsmessig som grunnlag for vår konklusjon.

Øvrig informasjon

Styret og daglig leder (ledelsen) er ansvarlige for informasjonen i årsberetningen. Øvrig informasjon omfatter informasjon i årsrapporten bortsett fra årsregnskapet og den tilhørende revisjonsberetningen. Vår konklusjon om årsregnskapet ovenfor dekker ikke informasjonen i årsberetningen.

I forbindelse med revisjonen av årsregnskapet er det vår oppgave å lese årsberetningen. Formålet er å vurdere hvorvidt det foreligger vesentlig inkonsistens mellom årsberetningen og årsregnskapet og den kunnskap vi har opparbeidet oss under revisjonen av årsregnskapet, eller hvorvidt informasjon i årsberetningen ellers fremstår som vesentlig feil. Vi har plikt til å rapportere dersom årsberetningen fremstår som vesentlig feil. Vi har ingenting å rapportere i så henseende.

Basert på kunnskapen vi har opparbeidet oss i revisjonen, mener vi at årsberetningen

- er konsistent med årsregnskapet og
- inneholder de opplysninger som skal gis i henhold til gjeldende lovkrav.

Ledelsens ansvar for årsregnskapet

Ledelsen er ansvarlig for å utarbeide årsregnskapet og for at det gir et rettviseende bilde i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge. Ledelsen er også ansvarlig for slik internkontroll som den finner nødvendig for å kunne utarbeide et årsregnskap som ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil.

Ved utarbeidelsen av årsregnskapet må ledelsen ta standpunkt til selskapets evne til fortsatt drift og opplyse om forhold av betydning for fortsatt drift. Forutsetningen om fortsatt drift skal legges til grunn for årsregnskapet så lenge det ikke er sannsynlig at virksomheten vil bli avvirket.

PricewaterhouseCoopers AS, Dronning Eufemias gate 71, Postboks 748 Sentrum, NO-0106 Oslo
T: 02316, org. no.: 987 009 713 MVA, www.pwc.no
Statsautoriserte revisorer, medlemmer av Den norske Revisorforening og autorisert regnskapsførerselskap



Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av årsregnskapet

Vårt mål er å oppnå betryggende sikkerhet for at årsregnskapet som helhet ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil, og å avgi en revisjonsberetning som inneholder vår konklusjon. Betryggende sikkerhet er en høy grad av sikkerhet, men ingen garanti for at en revisjon utført i samsvar med ISA-ene, alltid vil avdekke vesentlig feilinformasjon. Feilinformasjon kan oppstå som følge av misligheter eller utilsiktede feil. Feilinformasjon er å anse som vesentlig dersom den enkeltvis eller samlet med rimelighet kan forventes å påvirke de økonomiske beslutningene som brukerne foretar på grunnlag av årsregnskapet. For videre beskrivelse av revisors oppgaver og plikter vises det til: <https://revisorforeningen.no/revisjonsberetninger>

Oslo, 18. mars 2025
PricewaterhouseCoopers AS

Bente Norbye Lie
Statsautorisert revisor
(elektronisk signert)



 Securely signed with Brevio

Revisjonsberetning

Signers:

Name	Method	Date
Lie, Bente Norbye	BANKID	2025-03-20 13:39

This document package contains:

- Closing page (this page)
- The original document(s)
- The electronic signatures. These are not visible in the document, but are electronically integrated.



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity
of the document.



LIFCO

A SAFE HAVEN FOR YOUR BUSINESS

31 January 2025

YEAR-END REPORT 2024

Reporting period January – December

- Net sales increased 6.9 per cent to SEK 26,137 (24,454) million. Organically, net sales declined -0.5 per cent.
- EBITA increased 4.5 per cent to SEK 5,917 (5,664) million.
- The EBITA margin declined 0.6 of a percentage point to 22.6 (23.2) per cent.
- Profit before tax grew 1.8 per cent to SEK 4,454 (4,374) million.
- Net profit for the period grew 0.8 per cent to SEK 3,349 (3,323) million.
- Earnings per share increased 1.0 per cent till SEK 7.27 (7.21).
- Cash flow from operating activities increased 0.6 per cent to SEK 4,485 (4,458) million.
- 13 new businesses were consolidated during the year with estimated total annual net sales of about SEK 2.0 billion on the acquisition dates.
- Dividend per share is proposed at SEK 2.40 (2.10) per share, corresponding to SEK 1,090.1 (953.9) million.

Reporting period October – December

- Net sales increased 10.6 per cent to SEK 7,125 (6,439) million. Organically, net sales grew 3.8 per cent.
- EBITA increased 9.4 per cent to SEK 1,633 (1,492) million.
- The EBITA margin declined 0.3 of a percentage point to 22.9 (23.2) per cent.
- Profit before tax grew 12.5 per cent to SEK 1,260 (1,120) million.
- Net profit for the period grew 7.8 per cent to SEK 978 (907) million.
- Cash flow from operating activities increased 3.5 per cent to SEK 1,554 (1,501) million.

Summary of financial performance

SEK million	TWELVE MONTHS			FOURTH QUARTER		
	2024	2023	change	2024	2023	change
Net sales	26,137	24,454	6.9%	7,125	6,439	10.6%
EBITA	5,917	5,664	4.5%	1,633	1,492	9.4%
EBITA margin	22.6%	23.2%	-0.6	22.9%	23.2%	-0.3
Profit before tax	4,454	4,374	1.8%	1,260	1,120	12.5%
Net profit for the period	3,349	3,323	0.8%	978	907	7.8%
Earnings per share	7.27	7.21	1.0%	2.13	1.97	8.1%
Return on capital employed	20.9%	22.6%	-1.7	20.9%	22.6%	-1.7
Return on capital employed excl. goodwill	128%	139%	-11.0	128%	139%	-11.0

Lifco AB (publ)

Verkmästaregatan 1, SE-745 85 Enköping
Org nr 556465-3185 | www.lifco.se



LIFCO

A SAFE HAVEN FOR YOUR BUSINESS

COMMENTS FROM THE CEO

Lifco's primary goal is to increase its earnings every year through organic growth and acquisitions. Net sales increased 6.9 per cent in 2024 to SEK 26,137 (24,454) million through acquisitions. Organic growth amounted to -0.5 per cent during the year as a result of the weak market situation in Demolition & Tools.

In the fourth quarter, net sales increased 10.6 per cent to SEK 7,125 (6,439) million with organic growth of 3.8 per cent. The positive development in the fourth quarter was due to acquisitions in all business areas and organic growth in Dental and parts of Systems Solutions, with continuing major deliveries in the Contract Manufacturing division. The continued weak market situation in Demolition & Tools and parts of Systems Solutions had a negative impact.

EBITA increased 4.5 per cent to SEK 5,917 (5,664) million during the year as a result of acquisitions. The EBITA margin declined 0.6 of a percentage point to 22.6 (23.2) per cent due to negative organic growth in Demolition & Tools.

During the fourth quarter, EBITA increased 9.4 per cent to SEK 1,633 (1,492) million, mainly due to acquisitions in all three business areas and organic growth in parts of Systems Solutions. The EBITA margin declined 0.3 of a percentage point to 22.9 (23.2) per cent, primarily due to the negative volume trend in Demolition & Tools and lower profitability in Dental.

Earnings per share increased 1.0 per cent in 2024 to SEK 7.27 (7.21) and cash flow from operating activities increased 0.6 per cent to SEK 4,485 (4,458) million.

During the year, Lifco consolidated 13 acquisitions, of which three in the Dental business area, three in Demolition & Tools and seven in Systems Solutions. The acquisitions include three UK, three Italian, three Dutch, one Danish, one German, one Swiss and one Swedish company. These companies are highly specialised and market leaders in their respective niches. The acquisitions had a net positive impact on Lifco's results and financial position during the year.

Lifco has a loan framework of SEK 8 billion in its MTN programme and bonds outstanding totalling SEK 4,250 million. Lifco's financial position remains solid and interest-bearing net debt amounted to 1.2 times EBITDA at 31 December 2024, which is well in line with our target of interest-bearing net debt of a maximum of three times EBITDA and means that Lifco possesses the financial scope to make additional acquisitions.

Per Waldemarson
President and CEO



LIFCO

A SAFE HAVEN FOR YOUR BUSINESS

GROUP PERFORMANCE IN JANUARY – DECEMBER

Net sales increased 6.9 per cent to SEK 26,137 (24,454) million. Acquisitions contributed 7.7 per cent while exchange rate changes negatively impacted sales by 0.3 per cent. Due to weak market conditions in Demolition & Tools, the organic decline was 0.5 per cent. The Italian companies Brevetti Montolit, CFR and MCV, the UK companies Ascot Signs, Cardel Group and TDS (E&W), the Dutch companies Eurosteel, GMT Equipment and Ivium Technologies, the Danish company Pro-Dental, the Swiss company Polydentia, the Swedish company Expand Media and the German company Kögel Filter were consolidated during the year. These acquisitions had estimated total annual net sales of about SEK 2.0 billion on the acquisition dates.

EBITA increased 4.5 per cent to SEK 5,917 (5,664) million, driven by acquisitions. Exchange rate changes had a negative impact on EBITA of 0.2 per cent. The EBITA margin declined 0.6 of a percentage point to 22.6 (23.2) per cent. EBITA was negatively impacted by lower organic sales and earnings were therefore weaker in Demolition & Tools, while acquisitions in all business areas had a positive impact.

During the year, 46 (43) per cent of EBITA was generated in EUR, 18 (21) per cent in SEK, 14 (11) per cent in GBP, 11 (10) per cent in NOK, 5 (5) per cent in DKK, 3 (4) per cent in USD and 3 (5) per cent in other currencies.

Net financial items were SEK -442 (-379) million, negatively impacted primarily by higher interest expenses.

Profit before tax grew 1.8 per cent to SEK 4,454 (4,374) million. Net profit for the period grew 0.8 per cent to SEK 3,349 (3,323) million.

Average capital employed excluding goodwill increased SEK 544 million during the year to SEK 4,632 million at 31 December 2024, compared with SEK 4,088 million at 31 December 2023. EBITA in relation to average capital employed excluding goodwill was at 128 per cent at year-end and decreased 11.0 percentage points during the year.

The Group's net debt increased SEK 961 million from 31 December 2023 to SEK 11,594 million at 31 December 2024, of which liabilities related to put/call options for acquisitions increased SEK 31 million to SEK 2,636 million. Interest-bearing net debt increased during the year by SEK 901 million to SEK 7,750 million at 31 December 2024.

On 31 December 2024, Lifco had bonds outstanding totalling SEK 4,250 million. In addition to bonds outstanding, Lifco has standard short-term credit facilities.

The net debt/equity ratio at 31 December 2024 was 0.6, a decrease from 0.7 at 31 December 2023. Net debt/EBITDA was 1.8 (1.7) and interest-bearing net debt/EBITDA was 1.2 (1.1) times at 31 December 2024. At the end of 2024, 37 (41) per cent of the Group's interest-bearing liabilities were denominated in EUR.

Cash flow from operating activities increased 0.6 per cent to SEK 4,485 (4,458) million during the year. Cash flow from investing activities was SEK -3,338 (-4,158) million, which was mainly attributable to acquisitions.



LIFCO

A SAFE HAVEN FOR YOUR BUSINESS

GROUP PERFORMANCE IN THE FOURTH QUARTER

Net sales increased 10.6 per cent to SEK 7,125 (6,439) million in the fourth quarter. Acquisitions contributed 6.4 per cent and organic growth was 3.8 per cent. Exchange rate changes had a positive impact of 0.5 per cent. The positive development in the quarter was due to acquisitions in all business areas and organic growth in Dental and parts of Systems Solutions following major deliveries in the Contract Manufacturing division. The continued weak market situation in Demolition & Tools and parts of Systems Solutions had a negative impact.

EBITA increased 9.4 per cent to SEK 1,633 (1,492) million, driven by acquisitions and organic growth. Exchange rate changes had a positive impact on EBITA of 0.5 per cent. The EBITA margin declined 0.3 per a percentage point to 22.9 (23.2) per cent.

During the fourth quarter, 48 (42) per cent of EBITA was generated in EUR, 17 (24) per cent in SEK, 14 (11) per cent in GBP, 9 (11) per cent in NOK, 7 (5) per cent in DKK, 2 (3) per cent in USD and 3 (4) per cent in other currencies.

Net financial items were SEK -90 (-121) million, positively impacted primarily by lower interest expenses.

Profit before tax grew 12.5 per cent to SEK 1,260 (1,120) million. Net profit for the period grew 7.8 per cent to SEK 978 (907) million.

Average capital employed excluding goodwill increased SEK 136 million to SEK 4,632 million at 31 December 2024, compared with SEK 4,496 million at 30 September 2024. EBITA in relation to average capital employed excluding goodwill was unchanged from 30 September 2024 and amounted to 128 per cent.

From 30 September 2024, the Group's net debt decreased SEK 71 million to SEK 11,594 million at the end of the quarter. Interest-bearing net debt increased during the same period by SEK 68 million to SEK 7,750 million.

Cash flow from operating activities increased 3.5 per cent to SEK 1,554 (1,501) million. Cash flow from investing activities was SEK -1,499 (-1,658) million, which was mainly attributable to acquisitions.



LIFCO

A SAFE HAVEN FOR YOUR BUSINESS

FINANCIAL PERFORMANCE – BUSINESS AREAS

Dental

SEK million	TWELVE MONTHS			FOURTH QUARTER		
	2024	2023	change	2024	2023	change
Net sales	6,306	6,030	4.6%	1,636	1,592	2.8%
EBITA	1,307	1,248	4.7%	315	325	-3.1%
EBITA margin	20.7%	20.7%	0.0	19.3%	20.4%	-1.1

The companies in Lifco's Dental business area are leading suppliers of consumables, equipment and technical service to dentists across Europe, and the business area also has operations in the US. Lifco sells dental technology to dentists in the Nordic countries and Germany, and develops and sells medical record systems in Denmark, Sweden and Germany. The business area also includes a number of manufacturers which produce, inter alia, fitting products for dentures, disinfectants, saliva ejectors, bite registration and dental impression materials, bonding agents and other consumables that are sold to dentists through distributors around the world.

Net sales in Dental increased 4.6 per cent to SEK 6,306 (6,030) million during the year as a result of acquisitions and organic growth.

EBITA increased 4.7 per cent to SEK 1,307 (1,248) million during the year and the EBITA margin amounted to 20.7 (20.7) per cent. EBITA was positively impacted by acquisitions and organic growth.

The Danish company Pro-Dental, which is a dental laboratory that manufactures prosthetics for Danish dentists, was consolidated as of July 2024. The company had net sales of about DKK 17 million in 2023 and has twelve employees. The Swiss company Polydentia, which is a manufacturer of dental consumables, was consolidated from October 2024. The company had net sales of about CHF 4.5 million in 2023 and has 31 employees. The UK company TDS (E&W), which introduces dental indemnity insurance to dentists and defends their members against claims, was consolidated from November 2024. The company had net sales of about GBP 3.8 million in the financial year ending in March 2024 and has 30 employees.



LIFCO

A SAFE HAVEN FOR YOUR BUSINESS

Demolition & Tools

SEK million	TWELVE MONTHS			FOURTH QUARTER		
	2024	2023	change	2024	2023	change
Net sales	6,444	7,097	-9.2%	1,675	1,729	-3.1%
EBITA	1,542	1,859	-17.1%	411	441	-6.7%
EBITA margin	23.9%	26.2%	-2.3	24.6%	25.5%	-0.9

The Demolition & Tools business area develops, manufactures and sells equipment for the infrastructure, demolition and construction industries. The Group is the world's leading supplier in the markets for demolition robots and crane attachments. The Group is also one of the leading global suppliers of forest machinery and excavator attachments. The business area's EBITA margin might fluctuate between quarters due to single, major special orders and changes to the product mix.

Net sales declined 9.2 per cent during the year to SEK 6,444 (7,097) million as a result of a weak market situation and thus a decline in organic sales, while acquisitions had a positive impact. The market situation remained weak in the fourth quarter.

During the year, EBITA decreased 17.1 per cent to SEK 1,542 (1,859) million and the EBITA margin decreased 2.3 percentage points to 23.9 (26.2) per cent, negatively impacted by lower organic sales, while acquisitions had a positive impact.

The Italian company Brevetti Montolit, which is a niche manufacturer of high-end professional tile cutting tools and accessories, was consolidated as of April 2024. The company had net sales of about EUR 18.5 million in 2023 and has 36 employees. The Dutch company Eurosteel, which is a niche manufacturer of attachments and tools for excavators and wheel loaders as well as other construction machinery, was consolidated as of July 2024. The company had net sales of about EUR 16.8 million in 2023 and has 49 employees. The Dutch company GMT Equipment, which is a manufacturer of grapple saws for tree cutting and tree removal, was consolidated as of October 2024. The company had net sales of about EUR 5.5 million in 2023 and has eleven employees.

Systems Solutions

SEK million	TWELVE MONTHS			FOURTH QUARTER		
	2024	2023	change	2024	2023	change
Net sales	13,387	11,328	18.2%	3,815	3,119	22.3%
EBITA	3,230	2,704	19.5%	955	760	25.7%
EBITA margin	24.1%	23.9%	0.2	25.0%	24.4%	0.6

Through its operating units, the Systems Solutions business area operates in industries offering systems solutions. Systems Solutions is divided into five divisions: Contract Manufacturing, Environmental Technology, Infrastructure Products, Special Products and Transportation Products.

Net sales in Systems Solutions increased 18.2 per cent to SEK 13,387 (11,328) million during the year due to acquisitions and organic growth.



LIFCO

A SAFE HAVEN FOR YOUR BUSINESS

In 2024, EBITA increased by 19.5 per cent to SEK 3,230 (2,704) million and the EBITA margin improved by 0.2 of a percentage point to 24.1 (23.9) per cent. Acquisitions and organic growth in parts of the business area contributed to the increased EBITA.

Contract Manufacturing reported strong organic sales growth for the year with stable profitability due to high deliveries in the second half of the year.

Environmental Technology reported a healthy sales trend for the year with stable profitability due to acquisitions.

Infrastructure Products reported lower net sales and profitability for the year, mainly as a result of a weaker market situation in the construction segment. The market situation remained weak in the fourth quarter.

Special Products reported a strong sales trend in the year with improved profitability as a result of acquisitions. Profitability was positively impacted in the fourth quarter by the completion of a major project.

Transportation Products saw good sales growth during the year with stable profitability as a result of organic growth and acquisitions.

The Italian company CFR, which is a niche manufacturer of electric drive systems for industrial applications, was consolidated into the Transportation Products division as of April 2024. The company had net sales of about EUR 38.5 million in 2023 and has 100 employees. UK Cardel Group, which is a global niche provider of lamination plates for products with high quality requirements such as ID, bank and SIM cards, was consolidated into the Contract Manufacturing division as of June 2024. The company had net sales of about GBP 16.5 million in 2023 and has 74 employees. In the Special Products division, the Swedish company Expand Media, which designs and produces portable event display and print solutions and sells to customers globally, was consolidated as of August 2024. The company had net sales of about SEK 196 million in 2023 and has 64 employees. The Dutch company Ivium Technologies, which develops and sells high-performance electrochemical measurement equipment, mainly used for research and development of batteries, solar cells and fuel cells, was consolidated into the Environmental Technology division as of September 2024. The company had net sales of about EUR 5.3 million in 2023 and has 15 employees. The UK company Ascot Signs, which designs, manufactures and installs bespoke signage and branding solutions, was consolidated into the Special Products division as of October 2024. The company had net sales of about GBP 16.1 million in 2023 and has 77 employees. The German company Kögel Filter, which is a specialist in process filtration and manufactures filters for the chemical and pharmaceutical industries, was consolidated as of November 2024. The company had net sales of about EUR 3.8 million in 2023 and has eight employees. The Italian company MCV, which is a manufacturer of chains and links for conveyors and transmissions, was consolidated from December 2024. The company had net sales of about EUR 22.9 million in 2023 and has 60 employees.



LIFCO

A SAFE HAVEN FOR YOUR BUSINESS

ACQUISITIONS

Lifco made the following consolidations during the year:

Consolidated from month	Acquisitions	Business area	Net sales	Employees
April	Brevetti Montolit	Demolition & Tools	EUR 18.5 m	36
April	CFR	Systems Solutions	EUR 38.5 m	100
June	Cardel Group	Systems Solutions	GBP 16.5 m	74
July	Eurosteel	Demolition & Tools	EUR 16.8 m	49
July	Pro-Dental	Dental	DKK 17 m	12
August	Expand Media	Systems Solutions	SEK 196 m	64
September	Ivium Technologies	Systems Solutions	EUR 5.3 m	15
October	GMT Equipment	Demolition & Tools	EUR 5.5 m	11
October	Polydentia	Dental	CHF 4.5 m	31
October	Ascot Signs	Systems Solutions	GBP 16.1 m	77
November	TDS (E&W)	Dental	GBP 3.8 m	30
November	Kögel Filter	Systems Solutions	EUR 3.8 m	8
December	MCV	Systems Solutions	EUR 22.9 m	60

Further information on the acquisitions is provided on page 17. The figures for net sales and number of employees refer to estimated annual net sales and the number of employees at the acquisition date.

Taken together, the acquisitions had a positive impact on Lifco's results and financial position in 2024.

OTHER INFORMATION

Employees

The average number of employees calculated as full-time equivalents was 7,115 (6,753) for the year. At the end of the year, the number of employees calculated as full-time equivalents was 7,379 (6,899). Acquisitions added about 570 employees.

Events after the end of the reporting period

No significant events have occurred after the end of the year.

Proposed dividend

The Board of Directors and Chief Executive Officer propose that the Annual General Meeting authorise the payment of a dividend of SEK 2.40 (2.10) per share for 2024, representing a total distribution of SEK 1,090.1 million (953.9). This is equal to 33.0 (29.1) per cent of the net profit for the year attributable to shareholders of Lifco AB. The proposed record date is 29 April 2025. Euroclear Sweden expects to be able to distribute the dividend to the shareholders on 5 May 2025, subject to the resolution of the Annual General Meeting.



LIFCO

A SAFE HAVEN FOR YOUR BUSINESS

Related party transactions

No significant transactions with related parties took place during the period.

Risks and uncertainties

The risk factors which have the biggest impact for Lifco are global macroeconomic factors, the competitive situation, structural changes in the market and general level of economic activity. Lifco is also exposed to financial risks, including currency risks, interest rate risks, credit and counterparty risks.

Lifco is working actively to monitor and continually evaluate sustainability-related risks and their impact on the Group's operations and earnings. The Group has established a governance structure that involves Group management and the Board and works to continually improve the company's sustainability-related activities and minimise related risks. As part of this governance, Group management evaluates the compliance of, for example, the Code of Conduct, occupational injuries, IT security and legal disputes, for every subsidiary on a quarterly basis.

The Parent Company is affected by the above risks and uncertainties in its capacity as owner of the subsidiary companies. For further information on Lifco's risks and risk management, see the 2023 Annual Report.

Accounting policies

The Group's year-end report has been prepared in accordance with IAS 34 Interim Financial Reporting and the Swedish Annual Accounts Act. In respect of the Parent Company, the report has been prepared in accordance with the Annual Accounts Act and Recommendation RFR 2 Financial Reporting for Legal Entities of the Swedish Financial Reporting Board. The accounting policies have been applied in accordance with those which are presented in the 2023 Annual Report and should be read in conjunction with these. The total figures in the tables and calculations do not always add up due to rounding differences. The aim is for each row to correspond to its original source and as such, rounding differences can affect the total figures.

This report has not been examined by the company's auditors.



LIFCO

A SAFE HAVEN FOR YOUR BUSINESS

DECLARATION OF THE BOARD OF DIRECTORS

The Board of Directors and Chief Executive Officer warrant and declare that this year-end report and report for the fourth quarter gives a true and fair view of the Parent Company's and Group's operations, financial positions and results, and that it describes significant risks and uncertainties faced by the Parent Company and the companies included in the Group.

Enköping, 31 January 2025

Carl Bennet
Chairman of the Board

Ulrika Dellby
Director

Dan Frohm
Vice Chairman

Erik Gabrielson
Director

Ulf Grunander
Director

Anna Hallberg
Director

Anders Lindström
Director, employee
representative

Tobias Nordin
Director, employee
representative

Caroline af Ugglas
Director

Axel Wachtmeister
Director

Per Waldemarson
President and CEO, Director

FINANCIAL CALENDAR

The Annual Report and Sustainability Report 2024 the week starting 17 March 2025.

Report for the first quarter 25 April 2025.

Report for the second quarter 14 July 2025.

Report for the third quarter 24 October 2025.

Year-end report and report for the fourth quarter 30 January 2026.

Annual Report and Sustainability Report 2025 the week starting 16 March 2026.

ANNUAL GENERAL MEETING 2025

The Annual General Meeting of Lifco AB will be held on Friday 25 April 2025, at 11 a.m. CEST, at Bonnierhuset, Torsgatan 21, Stockholm. Shareholders wishing to raise an issue for discussion at the AGM may do so by submitting their proposal to the Chairman of Lifco by e-mail: ir@lifco.se or by post to: Lifco AB, Attn: Bolagsstämмоärenden, Verkmästaregatan 1, SE-745 85 Enköping, Sweden. To ensure their inclusion in the notice and thus on the agenda for the AGM, proposals must be received by the Company no later than Friday 7 March 2025.

FURTHER INFORMATION

Media and investor relations: Åse Lindskog, ir@lifco.se, telephone: +46 730 24 48 72.



LIFCO

A SAFE HAVEN FOR YOUR BUSINESS

ONLINE PRESENTATION

An online presentation with Per Waldemarson, CEO, and Therése Hoffman, CFO, will take place on Friday, 31 January 2025 at 9:00 a.m. CET. The presentation can be listened to online or by calling in to the telephone conference. Questions can be asked at the telephone conference.

Time: Friday, 31 January at 9:00 a.m. CET

Link to the presentation: <https://lifco.events.inderes.com/q4-report-2024>

If you wish to participate at the telephone conference, you can register using the link below. Following registration, you will receive a telephone number and a conference ID to log in to the conference.

Link to register for the telephone conference:

<https://conference.inderes.com/teleconference/?id=50050299>

LIFCO IN BRIEF

Lifco offers a safe haven for small and medium-sized businesses. Lifco's business concept is to acquire and develop market-leading niche businesses with the potential to deliver sustainable earnings growth and robust cash flows. Lifco is guided by a clear philosophy centred on long-term growth, a focus on profitability and a strongly decentralised organisation. The Group has three business areas: Dental, Demolition & Tools and Systems Solutions. At year-end, the Lifco Group consisted of 257 operating companies in 34 countries. In 2024, Lifco reported EBITA of SEK 5.9 billion on net sales of SEK 26.1 billion. The EBITA margin was 22.6 per cent. Read more at www.lifco.se.

This information constitutes information that Lifco AB is required to publish under the EU's Market Abuse Regulation. The information was submitted for publication through the aforementioned contact person on 31 January 2025, at 7:30 a.m. CET.



LIFCO

A SAFE HAVEN FOR YOUR BUSINESS

CONDENSED CONSOLIDATED INCOME STATEMENT

SEK million	TWELVE MONTHS			FOURTH QUARTER		
	2024	2023	change	2024	2023	change
Net sales	26,137	24,454	6.9%	7,125	6,439	10.6%
Cost of goods sold	-14,548	-13,637	6.7%	-3,947	-3,569	10.6%
Gross profit	11,589	10,817	7.1%	3,178	2,870	10.7%
Selling expenses	-3,014	-2,645	14.0%	-909	-696	30.5%
Administrative expenses	-3,468	-3,252	6.7%	-844	-871	-3.1%
Development costs	-254	-196	30.0%	-82	-61	33.6%
Other income and expenses	44	28	55.1%	7	-1	-1,029%
Operating profit	4,896	4,753	3.0%	1,350	1,240	8.8%
Net financial items	-442	-379	16.5%	-90	-121	-25.6%
Profit before tax	4,454	4,374	1.8%	1,260	1,120	12.5%
Tax	-1,105	-1,051	5.2%	-282	-212	32.8%
Net profit for the period	3,349	3,323	0.8%	978	907	7.8%
Profit attributable to:						
Parent Company shareholders	3,301	3,274	0.8%	968	894	8.3%
Non-controlling interests	49	49	-1.3%	9	13	-27.8%
Earnings per share before and after dilution for the period, attributable to Parent Company shareholders	7.27	7.21	1.0%	2.13	1.97	8.1%
EBITA	5,917	5,664	4.5%	1,633	1,492	9.4%
Depreciation of tangible assets	676	600	12.7%	157	169	-6.7%
Amortisation of intangible assets	25	24	6.1%	7	7	5.6%
Amortisation of intangible assets arising from acquisitions	983	859	14.5%	267	237	12.3%

CONSOLIDATED STATEMENT OF COMPREHENSIVE INCOME

SEK million	TWELVE MONTHS			FOURTH QUARTER		
	2024	2023	change	2024	2023	change
Net profit for the period	3,349	3,323	0.8%	978	907	7.8%
Other comprehensive income						
<i>Items which can later be reclassified to profit or loss:</i>						
Hedge of net investment	-83	-2	3,776%	-20	71	-129%
Translation differences	767	-254	-402%	395	-663	-160%
Tax related to other comprehensive income	20	1	1,356%	4	-15	-130%
Total comprehensive income for the period	4,053	3,069	32.1%	1,356	300	352%
Comprehensive income attributable to:						
Parent Company shareholders	4,002	3,024	32.3%	1,345	292	361%
Non-controlling interests	50	44	13.6%	12	8	36.5%
	4,053	3,069	32.1%	1,356	300	352%



LIFCO

A SAFE HAVEN FOR YOUR BUSINESS

SEGMENT OVERVIEW

Lifco's operations are monitored and evaluated by the CEO and resources are allocated based on information from the three operating segments Dental, Demolition & Tools and Systems Solutions. The defined quantitative limits have been exceeded only by Dental and Demolition & Tools. One further operating segment, Systems Solutions, is presented. This operating segment consists of a merger of those divisions which have similar economic characteristics and which do not individually meet the defined quantitative limits. These divisions are Infrastructure Products, Contract Manufacturing, Environmental Technology, Transportation Products and Special Products.

NET SALES TO EXTERNAL CUSTOMERS

No sales are made between the segments.

SEK million	TWELVE MONTHS			FOURTH QUARTER		
	2024	2023	change	2024	2023	change
Dental	6,306	6,030	4.6%	1,636	1,592	2.8%
Demolition & Tools	6,444	7,097	-9.2%	1,675	1,729	-3.1%
Systems Solutions	13,387	11,328	18.2%	3,815	3,119	22.3%
Group	26,137	24,454	6.9%	7,125	6,439	10.6%

Net sales by significant type of income:

SEK million	TWELVE MONTHS			FOURTH QUARTER		
	2024	2023	change	2024	2023	change
Dental products	6,306	6,030	4.6%	1,636	1,592	2.8%
Machinery and tools	6,444	7,097	-9.2%	1,675	1,729	-3.1%
Infrastructure Products	1,777	1,907	-6.8%	461	494	-6.7%
Contract Manufacturing	2,878	2,213	30.1%	951	562	69.1%
Environmental Technology	3,414	3,152	8.3%	956	875	9.2%
Transportation Products	3,374	2,740	23.2%	882	737	19.6%
Special Products	1,943	1,316	47.6%	565	450	25.5%
Group	26,137	24,454	6.9%	7,125	6,439	10.6%



LIFCO

A SAFE HAVEN FOR YOUR BUSINESS

EBITA

A breakdown of results by segment is made up to and including EBITA. EBITA is reconciled to profit before tax in accordance with the following table:

SEK million	TWELVE MONTHS			FOURTH QUARTER		
	2024	2023	change	2024	2023	change
Dental	1,307	1,248	4.7%	315	325	-3.1%
Demolition & Tools	1,542	1,859	-17.1%	411	441	-6.7%
Systems Solutions	3,230	2,704	19.5%	955	760	25.7%
Central Group functions	-162	-148	9.6%	-49	-34	44.1%
EBITA before acquisition costs	5,917	5,664	4.5%	1,633	1,492	9.4%
Acquisition costs	-38	-52	-26.9%	-17	-14	15.3%
EBITA	5,879	5,612	4.8%	1,616	1,478	9.4%
Amortisation of intangible assets arising from acquisitions	-983	-859	14.5%	-267	-237	12.3%
Net financial items	-442	-379	16.5%	-90	-121	-25.6%
Profit before tax	4,454	4,374	1.8%	1,260	1,120	12.5%



LIFCO

A SAFE HAVEN FOR YOUR BUSINESS

CONDENSED CONSOLIDATED BALANCE SHEET

SEK million	31 Dec 2024	31 Dec 2023
ASSETS		
Intangible assets	25,400	21,927
Tangible assets	3,035	2,723
Financial assets	454	380
Inventories	4,256	3,906
Accounts receivable - trade	3,334	2,940
Current receivables	894	824
Cash and cash equivalents	1,517	1,591
TOTAL ASSETS	38,889	34,291
EQUITY AND LIABILITIES		
Equity	18,409	15,332
Non-current interest-bearing liabilities incl. pension provisions	3,657	3,337
Other non-current liabilities and provisions	5,403	5,101
Current interest-bearing liabilities	6,817	6,282
Accounts payable - trade	1,671	1,396
Other current liabilities	2,932	2,844
TOTAL EQUITY AND LIABILITIES	38,889	34,291

CONSOLIDATED STATEMENT OF CHANGES IN EQUITY

Attributable to Parent Company shareholders

SEK million	31 Dec 2024	31 Dec 2023
Opening equity	15,212	13,238
Comprehensive income for the period	4,002	3,024
Change in value, owner transactions	-3	-233
Dividend	-954	-818
Closing equity	18,257	15,212
<i>Equity attributable to:</i>		
Parent Company shareholders	18,257	15,212
Non-controlling interests	152	119
	18,409	15,332



LIFCO

A SAFE HAVEN FOR YOUR BUSINESS

CONDENSED CONSOLIDATED CASH FLOW STATEMENT

SEK million	TWELVE MONTHS		FOURTH QUARTER	
	2024	2023	2024	2023
Operating activities				
Operating profit	4,896	4,753	1,350	1,240
Depreciation of right-of-use assets	309	276	66	76
Other non-cash items	1,199	1,212	184	373
Interest and financial items, net	-442	-379	-90	-121
Tax paid	-1,571	-1,343	-346	-452
Cash flow before changes in working capital	4,391	4,519	1,164	1,117
<i>Changes in working capital</i>				
Inventories	53	146	247	424
Current receivables	165	-25	220	154
Current liabilities	-124	-182	-77	-193
Cash flow from operating activities	4,485	4,458	1,554	1,501
Business acquisitions and sales, net	-2,891	-3,718	-1,426	-1,524
Net investment in tangible assets	-409	-387	-61	-115
Net investment in intangible assets	-38	-52	-12	-19
Cash flow from investing activities	-3,338	-4,158	-1,499	-1,658
Borrowings/repayment of borrowings, net	-175	627	-216	340
Dividends paid	-954	-818	0	0
Dividends paid to non-controlling interests	-275	-155	-37	-36
Cash flow from financing activities	-1,404	-346	-253	304
Cash flow for the period	-257	-46	-197	147
Cash and cash equivalents at beginning of period	1,591	1,703	1,615	1,560
Translation differences in cash	183	-67	99	-117
Cash and cash equivalents at end of period	1,517	1,591	1,517	1,591



LIFCO

A SAFE HAVEN FOR YOUR BUSINESS

ACQUISITIONS IN 2024

13 new businesses were consolidated in 2024. The operations that were consolidated comprise the Italian companies Brevetti Montolit, CFR and MCV, the UK companies Ascot Signs, Cardel Group and TDS (E&W), the Dutch companies Eurosteel, GMT Equipment and Ivium Technologies, the Swedish company Expand Media, the German company Kögel Filter, the Swiss company Polydentia and the Danish company Pro-Dental.

The purchase price allocation includes all acquisitions consolidated in 2024.

Acquisition-related expenses of SEK 38 million are included in administrative expenses in the consolidated income statement for 2024. Since the respective consolidation dates, the acquired companies have added SEK 722 million to consolidated net sales and SEK 179 million to EBITA. If the businesses had been consolidated as of 1 January 2024, consolidated net sales for the year would have increased by a further SEK 1,076 million and EBITA would have increased by a further SEK 329 million.

Acquired net assets

Net assets, SEK million	Carrying amount	Value adjustment	Fair value
Trademarks, customer relationships, licences	29	2,074	2,103
Tangible assets	181	-	181
Inventories, accounts receivable and other receivables	770	-22	748
Accounts payable and other liabilities ¹	-926	-565	-1,491
Cash and cash equivalents	459	-	459
Net assets	513	1,487	2,000
Goodwill	-	1,664	1,664
Total net assets	513	3,151	3,664

Effect on cash flow, SEK million

Consideration	3,664
Considerations not paid	-636
Cash and cash equivalents in acquired companies	-459
Consideration paid relating to acquisitions from previous years	321
Total cash flow effect	2,891

¹ Of which SEK 471 million refers to external interest-bearing liabilities.



LIFCO

A SAFE HAVEN FOR YOUR BUSINESS

FINANCIAL INSTRUMENTS

SEK million	31 Dec 2024	31 Dec 2023
Financial assets at amortised cost		
Accounts receivable - trade	3,334	2,940
Other non-current financial receivables	25	25
Cash and cash equivalents	1,517	1,591
Total	4,876	4,556
Liabilities at fair value		
Other liabilities ¹	2,636	2,605
Financial liabilities at amortised cost		
Interest-bearing borrowings	10,357	9,520
Accounts payable - trade	1,671	1,396
Total	14,663	13,521

¹ Other liabilities classified as financial instruments refer to mandatory put/call options related to non-controlling interests.

The carrying amount is the same as the fair value. Financial instruments at fair value are classified into different levels depending on how fair value is determined. All financial instruments at fair value in the Lifco Group have been classified as level 3, i.e. non-observable inputs. The fair value of short-term borrowings is equal to the carrying amount, as the discount effect is insignificant.

KEY PERFORMANCE INDICATORS

	2024 31 DEC	2023 31 DEC
Net sales, SEK million	26,137	24,454
Change in net sales, %	6.9	13.5
EBITA, SEK million	5,917	5,664
EBITA margin, %	22.6	23.2
EBITDA, SEK million	6,618	6,287
EBITDA margin, %	25.3	25.7
Capital employed, SEK million	28,372	25,007
Capital employed excl. goodwill and other intangible assets, SEK million	4,632	4,088
Return on capital employed, %	20.9	22.6
Return on capital employed excl. goodwill, %	128	139
Return on equity, %	19.5	22.4
Net debt, SEK million	11,594	10,633
Net debt/equity ratio	0.6	0.7
Net debt/EBITDA	1.8	1.7
Interest-bearing net debt, SEK million	7,750	6,849
Interest-bearing net debt/EBITDA	1.2	1.1
Equity/assets ratio, %	47.3	44.7
Number of shares, thousands	454,216	454,216
Average number of employees	7,115	6,753



LIFCO

A SAFE HAVEN FOR YOUR BUSINESS

CONDENSED PARENT COMPANY INCOME STATEMENT

SEK million	TWELVE MONTHS		FOURTH QUARTER	
	2024	2023	2024	2023
Administrative expenses	-128	-113	-26	-20
Other operating income ¹	77	67	76	68
Operating profit	-51	-46	50	48
Net financial items ²	2,050	1,626	69	132
Profit after financial items	1,999	1,580	119	180
Appropriations	207	389	207	389
Tax	5	-42	-33	-78
Net profit for the period	2,210	1,927	293	490

¹ Invoicing of Group-wide services.

² Net financial items include SEK 1,891 (1,461) million in dividends received during the 12-month period.

CONDENSED PARENT COMPANY BALANCE SHEET

SEK million	31 Dec 2024	31 Dec 2023
ASSETS		
Financial assets	9,520	8,318
Current receivables	12,525	10,415
Cash and cash equivalents	539	469
TOTAL ASSETS	22,584	19,203
EQUITY AND LIABILITIES		
Equity	6,015	4,759
Untaxed reserves	4	-
Provisions	6	12
Non-current interest-bearing liabilities	2,585	2,203
Current interest-bearing liabilities	6,487	5,985
Current non-interest-bearing liabilities	7,487	6,244
TOTAL EQUITY AND LIABILITIES	22,584	19,203



LIFCO

A SAFE HAVEN FOR YOUR BUSINESS

DEFINITIONS AND OBJECTIVES

Return on equity	Net profit for the period divided by average equity.
Return on capital employed	EBITA before acquisition costs divided by capital employed.
Return on capital employed excluding goodwill and other intangible assets	EBITA before acquisition costs divided by capital employed excluding goodwill and other intangible assets.
EBITA	EBITA is a measure which Lifco considers relevant for investors who wish to understand the earnings generated after investments in tangible and intangible assets requiring reinvestment but before investments in intangible assets attributable to acquisitions. Lifco defines earnings before interest, tax and amortisation (EBITA) as operating profit before amortisation and impairment of intangible assets arising from acquisitions excluding acquisition costs.
EBITA margin	EBITA divided by net sales.
EBITDA	EBITDA is a measure which Lifco considers relevant for investors who wish to understand the earnings generated before investments in non-current assets. Lifco defines earnings before interest, tax, depreciation and amortisation (EBITDA) as operating profit before depreciation, amortisation and impairment of tangible and intangible assets excluding acquisition costs.
EBITDA margin	EBITDA divided by net sales.
Net debt/equity ratio	Net debt divided by equity.
Net debt	Lifco uses the alternative KPI net debt. Lifco considers that this is a useful additional KPI which allows users of the financial reports to assess the Group's ability to pay dividends, make strategic investments and meet its financial obligations. Lifco defines the KPI as follows: current and non-current liabilities to credit institutions, bonds, interest-bearing pension provisions, liabilities related to put/call options relating to acquisitions as well as lease liabilities less cash and cash equivalents.
Earnings per share	Profit after tax attributable to Parent Company shareholders, divided by the average number of shares outstanding.



LIFCO

A SAFE HAVEN FOR YOUR BUSINESS

Interest-bearing net debt

Lifco uses the alternative KPI interest-bearing net debt. Lifco considers that this is a useful additional KPI which allows users of the financial reports to assess the Group's ability to pay dividends, make strategic investments and meet its financial obligations. Lifco defines the KPI as follows: current and non-current liabilities to credit institutions, bonds as well as interest-bearing pension provisions less cash and cash equivalents.

Equity/assets ratio

Equity divided by total assets (balance sheet total).

Capital employed

Capital employed is a measure which Lifco uses for calculating the return on capital employed and for measuring how efficient the Group is. Lifco considers that capital employed is useful in helping users of the financial reports to understand how the Group finances itself. Lifco defines capital employed as total assets less cash and cash equivalents, interest-bearing pension provisions and non-interest-bearing liabilities with the exception of liabilities related to put/call options relating to acquisitions, calculated as the average of the last four quarters.

Capital employed excluding goodwill and other intangible assets

Capital employed excluding goodwill and other intangible assets is a measure which Lifco uses for calculating the return on capital employed and for measuring how efficient the Group is. Lifco considers that capital employed excluding goodwill and other intangible assets is useful in helping users of the financial reports to understand the impact of goodwill and other intangible assets on that capital which requires a return. Lifco defines capital employed excluding goodwill and other intangible assets as total assets less cash and cash equivalents, interest-bearing pension provisions, non-interest-bearing liabilities with the exception of liabilities related to put/call options relating to acquisitions, goodwill and other intangible assets, calculated as the average of the last four quarters.



LIFCO

A SAFE HAVEN FOR YOUR BUSINESS

RECONCILIATION OF ALTERNATIVE KEY PERFORMANCE INDICATORS

The year-end report presents alternative key performance indicators for assessing the Group's performance. The primary alternative KPIs presented in this year-end report are EBITA, EBITDA, net debt and capital employed. Definitions of the alternative KPIs are presented on pages 20–21.

EBITA compared with financial statements in accordance with IFRS

SEK million	TWELVE MONTHS 2024	TWELVE MONTHS 2023
Operating profit	4,896	4,753
Amortisation of intangible assets arising from acquisitions	983	859
EBITA	5,879	5,612
Acquisition costs	38	52
EBITA before acquisition costs	5,917	5,664

EBITDA compared with financial statements in accordance with IFRS

SEK million	TWELVE MONTHS 2024	TWELVE MONTHS 2023
Operating profit	4,896	4,753
Depreciation of tangible assets	676	600
Amortisation of intangible assets	25	24
Amortisation of intangible assets arising from acquisitions	983	859
EBITDA	6,580	6,235
Acquisition costs	38	52
EBITDA before acquisition costs	6,618	6,287

Net debt compared with financial statements in accordance with IFRS

SEK million	31 Dec 2024	31 Dec 2023
Non-current interest-bearing liabilities including pension provisions	2,762	2,432
Current interest-bearing liabilities	6,505	6,008
Cash and cash equivalents	-1,517	-1,591
Interest-bearing net debt	7,750	6,849
Put/call options	2,636	2,605
Lease liability	1,207	1,179
Net debt	11,594	10,633



LIFCO

A SAFE HAVEN FOR YOUR BUSINESS

Capital employed and capital employed excluding goodwill and other intangible assets compared with financial statements in accordance with IFRS

SEK million	31 Dec 2024	30 Sep 2024	30 Jun 2024	31 Mar 2024
Total assets	38,889	37,603	37,462	35,521
Cash and cash equivalents	-1,517	-1,615	-1,707	-1,560
Interest-bearing pension provisions	-118	-109	-110	-103
Non-interest-bearing liabilities	-7,369	-7,333	-7,410	-7,033
Capital employed	29,885	28,545	28,235	26,825
Goodwill and other intangible assets	-25,400	-23,654	-23,524	-22,383
Capital employed excluding goodwill and other intangible assets	4,485	4,891	4,711	4,441

Capital employed and capital employed excluding goodwill and other intangible assets calculated as the average of the last four quarters compared with financial statements in accordance with IFRS

SEK million	Average	Q4 2024	Q3 2024	Q2 2024	Q1 2024
Capital employed	28,372	29,885	28,545	28,235	26,825
Capital employed excluding goodwill and other intangible assets	4,632	4,485	4,891	4,711	4,441
	Total				
EBITA	5,917	1,633	1,398	1,608	1,278
Return on capital employed	20.9%				
Return on capital employed excluding goodwill and other intangible assets	128%				



Auto-Maskin AS

Resultatregnskap			
AUTO-MASKIN AS			
Driftsinntekter og driftskostnader	Note	2024	2023
Salgsinntekt	1	203,721,700	225,550,414
Annen driftsinntekt		35,000	0
Sum driftsinntekter		203,756,700	225,550,414
Varekostnad		98,783,662	108,582,233
Lønnskostnad	2,3	40,459,765	37,319,202
Avskrivning av driftsmidler og immaterielle eiendeler	4	569,831	540,686
Annen driftskostnad	3	23,541,716	20,283,730
Sum driftskostnader		163,354,974	166,725,850
Driftsresultat		40,401,726	58,824,564
Finansinntekter og finanskostnader			
Annen renteinntekt		446,563	409,575
Annen finansinntekt	5	19,607,211	23,087,278
Annen rentekostnad		2,262,523	899,856
Annen finanskostnad	5	1,729,456	2,959,937
Resultat av finansposter		16,061,795	19,637,061
Ordinært resultat før skattekostnad		56,463,520	78,461,625
Skattekostnad på ordinært resultat	6	12,434,364	17,276,591
Ordinært resultat		44,029,156	61,185,034
Arsresultat		44,029,156	61,185,034
Overføringer			
Avsatt til utbytte	7	44,000,000	61,000,000
Avsatt til annen egenkapital		29,156	185,033
Sum overføringer		44,029,156	61,185,033

AUTO-MASKIN AS

Side 1



Auto-Maskin AS

Balanse			
AUTO-MASKIN AS			
Eiendeler	Note	2024	2023
Anleggsmidler			
Immaterielle eiendeler			
Programvare	4	3,659	50,108
Utsatt skattefordel	6	<u>2,442,564</u>	<u>1,946,104</u>
Sum immaterielle eiendeler		<u>2,446,223</u>	<u>1,996,212</u>
Varige driftsmidler			
Transportmidler	4	574,392	782,948
Driftsløsøre, inventar o.a. utstyr	4,8	<u>654,434</u>	<u>687,138</u>
Sum varige driftsmidler		<u>1,228,826</u>	<u>1,470,086</u>
Finansielle anleggsmidler			
Investeringer i datterselskap	8	689,990	689,990
Lån til foretak i samme konsern	8	1,894,821	1,582,962
Andre langsiktige fordringer	2	<u>2,143</u>	<u>0</u>
Sum finansielle anleggsmidler		<u>2,586,953</u>	<u>2,272,952</u>
Sum anleggsmidler		<u>6,262,003</u>	<u>5,739,250</u>
Omløpsmidler			
Lager av varer og annen beholdning	8,9	37,170,285	53,257,821
Fordringer			
Kundefordringer	8	54,542,000	49,456,539
Andre kortsiktige fordringer		7,977,854	4,676,570
Konsernfordringer	8	<u>96,652</u>	<u>163,783</u>
Sum fordringer		<u>62,616,506</u>	<u>54,296,893</u>
Bankinnskudd, kontanter o.l.	10	1,582,756	1,375,728
Sum omløpsmidler		<u>101,369,547</u>	<u>108,930,441</u>
Sum eiendeler		<u>107,631,550</u>	<u>114,669,693</u>
AUTO-MASKIN AS			Side 2



Auto-Maskin AS

Balanse			
AUTO-MASKIN AS			
Egenkapital og gjeld	Note	2024	2023
Innskutt egenkapital			
Aksjekapital	11	440,000	440,000
Sum innskutt egenkapital		440,000	440,000
Opptjent egenkapital			
Annen egenkapital		10,525,776	10,496,619
Sum opptjent egenkapital		10,525,776	10,496,619
Sum egenkapital	7	10,965,776	10,936,619
Gjeld			
Kortsiktig gjeld			
Leverandørgjeld		8,280,212	11,414,064
Betalbar skatt	6	12,930,824	17,938,792
Skyldig offentlige avgifter		6,311,799	3,869,255
Utbytte	7	44,000,000	61,000,000
Annen kortsiktig gjeld	12	5,116,525	6,190,088
Konserngjeld	8	20,026,414	3,320,875
Sum kortsiktig gjeld		96,665,774	103,733,073
Sum gjeld		96,665,774	103,733,073
Sum egenkapital og gjeld		107,631,550	114,669,693
Skjetten, 18. mars 2025 Styret i AUTO-MASKIN AS			
<hr/> Martin Roland Linder Styreleder	<hr/> Svein Arild Hagnæss Styremedlem	<hr/> Gunn Kalleli Styremedlem	
AUTO-MASKIN AS		Side 3	



Auto-Maskin AS

Noter til regnskapet 2024

Prinsipper

Årsregnskapet er satt opp i samsvar med regnskapsloven og god regnskapsskikk.

For 2023 er konsernkontoordning opprinnelig klassifisert som kortsiktig fordring/gjeld omarbeidet for å sikre riktig presentasjon av balansen som konsernfordring/gjeld. Tilhørende noter og kontantstrømoppstilling er omarbeidet tilsvarende.

Salgsinntekter

Inntektsføring ved salg av varer skjer på leveringstidspunktet. Tjenester inntektsføres etterhvert som de leveres.

Klassifisering og vurdering av balanseposter

Eiendeler bestemt til varig eie eller bruk, er klassifisert som anleggsmidler. Eiendeler som er knyttet til varekrets-løpet er klassifisert som omløpsmidler. Fordringer klassifiseres som omløpsmidler hvis de skal tilbakebetales i løpet av ett år etter utbetalingstidspunktet. For gjeld er analoge kriterier lagt til grunn. Omløpsmidler vurderes til laveste av anskaffelseskost og virkelig verdi. Kortsiktig gjeld balanseføres til nominelt beløp på etableringstidspunktet. Anleggsmidler vurderes til anskaffelseskost. Varige anleggsmidler som forringes i verdi avskrives lineært over forventet økonomisk levetid. Anleggsmidlene nedskrives til virkelig verdi ved verdifall som ikke forventes å være forbigående. Langsiktig gjeld i norske kroner med unntak av andre avsetninger, balanseføres til nominelt beløp på etableringstidspunktet.

Immaterielle eiendeler

Utgifter til egen utvikling av immaterielle eiendeler kostnadsføres løpende.

Varige driftsmidler

Varige driftsmidler balanseføres og avskrives lineært over driftsmidlenes forventede levetid dersom de har antatt levetid over 3 år og har en kostpris som overstiger kr 15 000. Vedlikehold av driftsmidler kostnadsføres løpende under driftskostnader. Påkostninger eller forbedringer tillegges driftsmidlets kostpris og avskrives i takt med driftsmidlet. Skillet mellom vedlikehold og påkostning/forbedring regnes i forhold til driftsmidlets stand ved kjøp av driftsmidlet.

Investeringer i andre selskaper

Investeringer i andre selskaper vurderes etter kostmetoden. Mottatt utbytte registreres som inntekt i det året som det mottas.

Varebeholdninger

Lager av innkjøpte varer verdsettes til det laveste av anskaffelseskost og gjennomsnittlig historisk kost. Egentilvirkede ferdigvarer og varer under tilvirkning er vurdert til variabel tilvirkningskost. Det foretas nedskrivning for påregnelig ukurans.

Fordringer

Kundefordringer og andre fordringer er oppført i balansen til pålydende etter fradrag for avsetning til forventet tap. Avsetning til tap gjøres på grunnlag av individuelle vurderinger av de enkelte fordringene. I tillegg gjøres det for øvrige kundefordringer en uspesifisert avsetning for å dekke antatt tap.

Pensjoner



Auto-Maskin AS

Noter til regnskapet 2024

Forpliktelser/pensjonsmidler er en innskuddsbasert kollektiv pensjonsordning. Det vil si at pensjonskostnaden består av årets pensjonspremie til ordningen.

Valuta

Fordringer og gjeld i utenlandsk valuta balanseføres til kursen ved regnskapsårets slutt. Kursgevinster og kurstap føres ordinært som finansinntekt/-kostnad.

Garantiarbeider/reklamasjoner

Garantiarbeider/reklamasjoner knyttet til avsluttede salg, vurderes til antatt kostnad for slikt arbeid. Estimater beregnes med utgangspunkt i historiske tall for garantiarbeider, men korrigert for forventet avvik på grunn av for eksempel endring i kvalitetssikringsrutiner og endring i produktspekter. Avsetningen føres opp under "Annen kortsiktig gjeld", og endringen i avsetningen kostnadsføres.

Skatt

Skattekostnaden i resultatregnskapet omfatter både periodens betalbare skatt og endring i utsatt skatt. Utsatt skatt er beregnet med 22% på grunnlag av de midlertidige forskjeller mellom regnskapsmessige og skattemessige verdier, samt eventuelt ligningsmessig underskudd til fremføring ved utgangen av regnskapsåret. Skatteøkende og skattereduserende midlertidige forskjeller som reverserer eller kan reversere i samme periode er utlignet. Oppføring av utsatt skattefordel på netto skattereduserende forskjeller som ikke er utlignet og underskutt til fremføring, er begrunnet med antall fremtidig inntjening. Utsatt skatt og skattefordel som kan balanseføres er oppført netto i balansen.

Kontantstrømsanalyse

Denne er utarbeidet etter den indirekte metoden.

Note 1. Salgsinntekter

Per virksomhetsområde:	2024	2023
Automasjon	33,493,731	36,210,148
Marine	170,262,969	189,340,266
Sum	203,756,700	225,550,414

Geografisk fordeling:	2024	2023
Norge	38,285,572	44,172,697
USA	88,364,806	110,788,223
Storbritannia	14,769,323	15,726,039
Nederland	10,652,797	9,810,750
Andre	51,684,202	45,052,705
Sum	203,756,700	225,550,414

Note 2. Pensjoner

Selskapet har en innskuddsbasert pensjonsordning som omfatter alle ansatte. Årets pensjonspremie, korrigert med



Auto-Maskin AS

Noter til regnskapet 2024

eventuelle innbetalinger til eller trekk på innskuddsforndet, er regnskapsført som pensjonskostnad.

Ved innskuddsplaner betaler selskapet innskudd til et forsikringsselskap. Selskapet har ingen ytterligere betalingsforpliktelse etter at innskuddene er betalt. Innskuddene regnskapsføres som lønnskostand.

Eventuelle forskuddsbetalte innskudd balanseføres som eiendel (pensjonsmidler) I den grad innskuddet kan refunderes eller redusere framtidige innbetalinger.

Selskapets pensjonsordninger tilfredsstiller kravene I lov om obligatorisk tjenstepensjon.

Note 3. Lønnskostnader, antall ansatte, godtgjørelser, lån til ansatte m.v.

Lønnskostnader	2024	2023
Lønninger	32,766,621	29,871,239
Arbeidsgiveravgift	5,046,843	4,649,524
Pensjonskostnader	1,221,491	1,238,181
Andre lønnsrelaterte ytelser	1,424,810	1,560,258
Sum	40,459,765	37,319,202

Sysselsatte årsverk	40.5	39.6
---------------------	------	------

Ytelser til ledende personer	Daglig leder	Styret
Lønn	2,612,804	75,000
Pensjonsutgifter	63,942	0
Annen godtgjørelse	10,450	0

Daglig leder har avtale om lønn i et halvår ved oppsigelse.

Daglig leder har bonusavtale basert på oppnådd driftsresultat i selskapet.

Det er ikke gitt lån/sikkerhetsstillelse til daglig leder, styreformann eller andre nærtstående parter. Det er ingen enkeltlån/sikkerhetsstillelser som utgjør mer enn 5% av selskapets egenkapital.

Revisor

Kostnadsført godtgjørelse til revisor fordeler seg slik :	2024	2023
- lovpålagt revisjon	268,082	169,570
- andre attestasjonstjenester	0	0
- skatterådgivning	69,700	52,235
Sum godtgjørelse til revisor ekskl mva	337,782	221,805

Note 4. Immaterielle eiendeler og varige driftsmidler

Immaterielle eiendeler

	Programvare
Anskaffelseskost 01.01	655,657
Tilgang	-



Auto-Maskin AS

Noter til regnskapet 2024

Anskaffelseskost 31.12	655,657
Akkumulerte avskrivninger 31.12	651,998
Balansført verdi 31.12	3,659

Arets avskrivninger **46,448**

Varige driftsmidler	Leide			Maskiner, inventar, IT	Totalt
	Varebiler	lokaler			
Anskaffelseskost 01.01.	1,364,578	1,404,284		2,894,303	5,663,166
Tilgang	0	0		282,123	282,123
Avgang	-321,800	0		0	-321,800
Anskaffelseskost 31.12.	1,042,778	1,404,284		3,176,426	5,623,488
Akkumulerte avskrivninger 31.12.	468,386	1,363,429		2,562,847	4,394,662
Balansført verdi 31.12.	574,392	40,856		613,578	1,228,826
Arets avskrivninger	208,556	68,291		246,535	523,382

Økonomisk levetid på driftsmidlene er fra 3 til 5 år, som tidligere år.

Note 5. Valuta gevinst/tap

	2024	2023
Valutagevinst	-18,253,250	-21,398,849
Urealisert valutagevinst	-1,353,961	-1,688,429
Valutatap	897,292	1,488,528
Urealisert valutatap	832,164	1,471,339
Netto valutaeffekt	-17,877,755	-20,127,411

Note 6. Skatt

Midlertidige forskjeller som inngår i grunnlaget for utsatt skatt/skattefordel	2024	2023
Anleggsmidler	-302,662	-317,080
Omløpsmidler	-10,099,932	-7,716,687
Kortsiktig gjeld	-570,000	-570,000
Andre forskjeller	-129,968	-292,270
Netto midlertidige forskjeller	-11,102,562	-8,896,037
Grunnlag for utsatt skatt/skattefordel i balansen	-11,102,562	-8,896,037
Utsatt skattefordel i regnskapet	-2,442,564	-1,957,128

Grunnlag for skattekostnad, endring i utsatt skatt og betalbar skatt	2024	2023
Resultat før skattekostnad	56,463,520	78,461,625
Permanente forskjeller	106,425	68,333
Grunnlag for årets skattekostnad	56,569,945	78,529,958



Auto-Maskin AS

Noter til regnskapet 2024

Endring i forskjeller som inngår i grunnlag for utsatt skatt/skattefordel	2,206,525	3,010,006
Grunnlag for betalbar skatt i resultatregnskapet	58,776,471	81,539,964
Avgitt konsernbidrag	0	0
Skattepliktig inntekt (grunnlag for betalbar skatt i balansen)	58,776,471	81,539,964

Fordeling av skattekostnaden	2024	2023
Betalbar skatt (22 % av grunnlag for betalbar skatt i resultatregnskapet)	12,930,824	17,938,792
For mye/for lite avsatt		0
Sum betalbar skatt	12,930,824	17,938,792
Endring i utsatt skatt/skattefordel	-496,460	-662,201
Endring i utsatt skatt/skattefordel som følge av endret skattesats	0	0
Skattekostnad	12,434,364	17,276,591

Betalbar skatt i balansen	2024	2023
Betalbar skatt i skattekostnaden	12,930,824	17,938,792
Skattevirkning av konsernbidrag	0	0
Betalbar skatt i balansen	12,930,824	17,938,792

Note 7. Egenkapital

	Aksjekapital	Annen egenkapital	Sum egenkapital
Egenkapital pr 1.1.2024	440,000	10,496,619	10,936,619
Årets resultat	0	44,029,156	44,029,156
Avsatt utbytte	0	44,000,000	44,000,000
Egenkapital pr 31.12.2024	440,000	10,525,776	10,965,776

Note 8. Konsern, tilknyttet selskap m.v.

Auto-Maskin AS har eierandeler i følgende selskap:

	Forretnings- kontor	Eierandel/ stemme-	Resultat	EK-andel	Bokført- verdi
Datterselskap:					
Auto-Maskin Holding Inc.	Houston, USA	100%	USD 59,905	36,9%	607,340
Auto-Maskin Sverige AB	Gøteborg, Sverige	100%	SEK 237,868	69,9%	82,650
Sum					689,990

Auto-Maskin Holding INC eier Auto-Maskin LLC 100 %.

Følgende interne transaksjoner har funnet sted med og mellom datterselskaper i regnskapsåret:

	Beløp
Auto-Maskin Sverige AB	13,844,275
Auto-Maskin LLC	2,994,345



Auto-Maskin AS

Noter til regnskapet 2024

Leieavtale med Hvamsvingen 22 AS. Leien er på kr 2 815 092.

Mellomværende med selskap i samme konsern m.v.:

	2024	2023
Lån til foretak i samme konsern	1,894,821	1,582,962
Kundefordring til foretak i samme konsern	205,482	600,962
Fordring konsernkonto	96,652	163,783
	2024	2023
Leverandørgjeld til foretak i samme konsern	-1,481,501	-2,157,547
Gjeld konsernkonto	-20,026,414	-3,320,875

Selskapet inngår i en Cashpool ordning i SEB i Sverige.

Note 9. Varelager

	2024	2023
Råvarer	30,958,031	30,669,685
Varer under tilvirkning	5,370,849	7,265,081
Ferdigvarer	10,941,337	23,039,742
Avsetning ukurans	-10,099,932	-7,716,687
Sum	37,170,285	53,257,821

Varene er bokført til kostpris.

Note 10. Bundne midler

	2024	2023
I posten inngår bundne bankinnskudd med	1,582,756	1,375,728

Note 11. Aksjekapital og aksjonærinformasjon

Aksjekapitalen på kr. 440 000 består av 1 aksje med pålydende på kr. 440 000. Alle aksjer har like rettigheter.

Sorb Industri AB eier 100% av aksjene. Sorb Industri AB holder til i Enköping, Sverige, hvor konsernregnskap kan utlevers.

Note 12. Garantiforpliktelser

Selskapet har avsatt kr. 570 000 til forventede garanti- og servicekostnader i 2024.



Auto-Maskin AS

KONTANTSTRØMOPPSTILLING AUTO-MASKIN AS

Kontantstrømmer fra operasjonelle aktiviteter:	2024	2023
Resultat før skattekostnad	56,463,520	78,461,625
Avskrivninger	569,831	540,687
Periodens betalte skatt	-17,938,792	-13,403,137
Tap/gevinst ved salg av eiendeler	-35,000	0
Endr. kundefordringer	-5,085,461	-6,409,540
Endr. leverandørgjeld	-3,133,852	-845,297
Forskj. mellom kostn.f. pensjon og inn-/utbetalinger i pensjonsordn.	0	0
Endr. Varelager	16,087,536	-18,907,717
Endring andre tidsavgrensningsposter	-1,932,302	4,930,465
Netto kontantstrøm fra operasjonelle aktiviteter	44,995,482	44,367,087

Kontantstrømmer fra investeringsaktiviteter		
Utbetalinger ved investering i varige driftsmidler	-282,123	-933,450
Innbetalinger på fordring konsern (korts./langs.)	0	1,028,667
Utbetalinger på fordring konsern (korts./langs.)	-244,727	0
Innbetalinger ved salg av varige driftsmidler	35,000	0
Utbetalinger på andre lånefordringer (korts./langs.)	-2,143	0
Netto kontantstrøm fra investeringsaktiviteter	-493,993	95,217

Kontantstrømmer fra finansieringsaktiviteter		
Endring langsiktig gjeld	0	0
Innbetalinger av gjeld konsernselskap	16,705,540	3,320,875
Utbetalinger av utbytte	-61,000,000	-47,560,000
Netto kontantstrøm fra finansieringsaktiviteter	-44,294,461	-44,239,125

Netto endring i kontanter og kontantekvivalenter	207,027	223,178
Beholdning av kontanter og kontantekvivalenter 1.1.	1,375,728	1,152,549
Beholdning av kontanter og kontantekvivalenter 31.12	1,582,756	1,375,728

Spesifikasjon av beholdning av kontanter og kontantekvivalenter:		
Bankinnskudd	1,582,756	1,375,728
	1,582,756	1,375,728

0 0

**SIGNATURES****ALLEKIRJOITUKSET****UNDERSKRIFTER****SIGNATURER****UNDERSKRIFTER**

This documents contains 10 pages before this page
Dokumentet inneholder 10 sider før denne siden

Tämä asiakirja sisältää 10 sivua ennen tätä sivua
Dette dokument indeholder 10 sider før denne side

Detta dokument innehåller 10 sidor före denna sida

Gunn Kalleli

Auto-Maskin AS, NO921853181MVA, Hvamsvingen 22, 2013, Skjetten

4880fb8e-0497-4ecf-9465-26ee167bb2f4 - 2025-03-18 14:42:45 UTC +02:00

BankID - 6663e422-88d5-4539-a974-2e1fb098b1c8 - NO

Authority to sign - Asemavaltuutus - Ställningsfullmakt - Autoritet til å signere - Myndighed til at underskrive

Martin Roland Linder

Company - Yritys - Företag - Selskap - Virksomhed: sorb

5e66b26d-c996-4229-8775-9115517569fe - 2025-03-18 14:49:13 UTC +02:00

BankID / Freja eID - 18d973cc-29e6-46d9-a6eb-5d29ce6399ee - SE

Authority to sign - Asemavaltuutus - Ställningsfullmakt - Autoritet til å signere - Myndighed til at underskrive

Svein Arild Hagnæss

Company - Yritys - Företag - Selskap - Virksomhed: Auto-Maskin AS

be5ff328-6b88-4a69-b3ed-278841785e54 - 2025-03-18 16:18:33 UTC +02:00

BankID - e952bfa7-9aa9-46ac-b920-5c44ead0efc4 - NO

Authority to sign - Asemavaltuutus - Ställningsfullmakt - Autoritet til å signere - Myndighed til at underskrive

authority to sign
representative
custodial

asemavaltuutus
nimenkirjoitusoikeus
huoltaja/edunvalvoja

ställningsfullmakt
firmateckningsrätt
förvaltare

autoritet til å signere
representant
foresatte/verge

myndighed til at underskrive
repræsentant
frihedsberovende



Styrets årsberetning 2024

Auto-Maskin AS

Virksomhetens art og lokalisering

Auto-Maskin AS driver produksjon, design og salg av elektronikk. Virksomheten drives i leide lokaler med adresse Hvamsvingen 22, 2013 Skjetten. Selskapet eier et selskap i Göteborg, Sverige som arbeider med utvikling, samt et salgs- og markedsføringselskap i Texas, USA.

Auto-Maskin etterstreber å være ledende innen automasjons- og kontrollsystemer innen sin nisje, derigjennom tilføre kunder, ansatte og eiere merverdi.

Fortsatt drift

I samsvar med regnskapsloven § 4–5 bekreftes det at forutsetningene om fortsatt drift er lagt til grunn ved utarbeidelse av regnskapet for 2024.

Foretakets utsikter

Selskapet forventer en relativt flat utvikling. Dette grunnet noe redusert ordreinngang og muligens oppdrag som går tapt grunnet sanksjoner. Nye produkter åpner for nye markeder som antas å gi nye kunder.

Datterselskapet Auto-Maskin LLC utvikler seg positivt og planlegger å styrke bemanningen, samt etablere flere distributører i sitt territorium.

Selskapet ser en mulig trussel i eksporten til vår største kunde i USA, dersom det blir innført tollbarrierer, noe som muligens vil redusere omsetningen.

Redegjørelse for årsregnskapet

Selskapet er ikke utsatt for særskilte faktorer som påvirker virksomheten utover hva som er vanlig for en virksomhet i elektronikk- og automasjonsbransjen.

Selskapet har i 2024 hatt en nedgang i omsetning sammenlignet med 2023.

Omsetningen i selskapet ble redusert fra kr 225,6 mill. i 2023 til kr 203,7 mill. i 2024.

Årsresultatet ble redusert fra kr 61,1 mill. i 2023 til kr 44,0 mill. i 2024.

Selskapet har i 2024 hatt samme bemanningen som i 2023.

Selskapets årsresultat på kr 44 029 156 er foreslått disponert på følgende måte:

Avsatt til utbytte	kr 44 000 000
Avsatt til annen egenkapital	kr 29 156

Side 1 (3)

Auto-Maskin AS • Hvamsvingen 22 • 2013 Skjetten • Norway • Org. 921 853 181 • www.auto-maskin.com



Auto-Maskin AS hadde utestående fordringer på kr 54,5 mill. per 31.12.2024.

Likviditetssituasjonen anses som tilfredsstillende på grunn av eierforholdet. Den er på samme nivå som ved forrige årsskifte.

Totalkapitalen ved utgangen av året var kr 107 mill. sammenlignet med kr 114 mill. året før. Egenkapitalandelen pr. 31.12.2024 var 10,2 % sammenlignet med 9,5 % pr. 31.12.2023.

Selskapet hadde i 2024 en positiv kontantstrøm på kr 207 027 slik at beholdningen av kontanter og kontantekvivalenter økte fra kr 1 375 727 til kr 1 582 756.

Det har i 2024 medgått kr 13 844 274 i utgifter til forskning og utvikling. Utgiftene er kostnadsført løpende. Disse arbeidene er gjort for å beholde og videreutvikle selskapets produktportefølje, styrke selskapets utvikling og bedre markedsposisjonen for selskapet.

Finansiell risiko

Selskapet er ikke utsatt for spesiell risiko knyttet til driften. Selskapet har en viss valutarisiko knyttet til to av de største kundene, som handler i US dollar og euro.

Arbeidsmiljø og likestilling

Arbeidsmiljøet anses som godt. Det totale sykefraværet i 2024 var på 4,5 %, hvorav 1,8 % var langtidssykefravær (mer enn 16 dager) og 0,4 % var fravær på grunn av barns sykdom.

Det er ikke rapportert noen skader på arbeidsplassen i 2024, i henhold til HMS-systemet.

Selskapet har som mål å være en arbeidsplass der det råder full likestilling mellom kvinner og menn, og at det ikke forekommer forskjellsbehandling grunnet kjønn. Av selskapets 43 ansatte er 8 kvinner og 35 menn.

Selskapets styre består av 2 menn og 1 kvinne.

Forsikring for styrets medlemmer og daglig leder

Det er tegnet forsikring for styrets medlemmer og daglig leder. Denne dekker opp til kr 10.000.000 per skadetilfelle inntil 2 ganger per forsikringsår.

Ytre miljø

Bedriften har få innsatsfaktorer og produkter som kan medføre betydelig påvirkning av det ytre miljø. Mesteparten av innsatsfaktorene i vekt og volum er stål og aluminium. Plast benyttes først og fremst i våre elektroniske kretskort, men også noe i produktets rammeverk.

Av økonomiske- og kvalitetshensyn kjøper bedriften videreforedling av noen produkter utenfor landets grenser. Bedriften vurderer årlig de største leverandørene og om produktene kan produseres på en for miljøet mer bærekraftig måte.

Bedriften er ISO 14001 sertifisert og ønsker å fremme og motivere de ansatte til å tenke bærekraft og miljø, og i den sammenheng tar vi opp temaet i allmøter.

Side 2 (3)

Auto-Maskin AS • Hvamsvingen 22 • 2013 Skjetten • Norway • Org. 921 853 181 • www.auto-maskin.com

Electronically signed / Sähköisesti allekirjoitettu / Elektroniskt signerats / Elektronisk signert / Elektronisk underskrevet
<https://sign.visma.net/nb/document-check/e2a3111c-b137-4489-98f9-873815e502e2>

visma sign
www.vismasign.com



Åpenhetsloven

Selskapet fremmer respekt for grunnleggende menneskerettigheter og anstendige arbeidsforhold i forbindelse med produksjon av varer og levering av tjenester, og sikrer allmennheten tilgang til informasjon om hvordan selskapet håndterer negative konsekvenser for grunnleggende menneskerettigheter og anstendige arbeidsforhold.

Vår rapport om risikovurdering i henhold til Åpenhetsloven er publisert på vår nettside: https://www.auto-maskin.com/policies_cat/transparency-act

Signatur (elektronisk)

Skjetten, 18. mars 2025

Martin Roland Linder
Styreleder

Svein Arild Hagnæss
Styremedlem/daglig leder

Gunn Kalleli
Styremedlem

Side 3 (3)

Auto-Maskin AS • Hvamsvingen 22 • 2013 Skjetten • Norway • Org. 921 853 181 • www.auto-maskin.com

Electronically signed / Sähköisesti allekirjoitettu / Elektroniskt signerats / Elektronisk signert / Elektronisk underskrevet
<https://sign.visma.net/nb/document-check/e2a3111c-b137-4489-98f9-873815e502e2>

 visma sign
www.vismasign.com

**SIGNATURES****ALLEKIRJOITUKSET****UNDERSKRIFTER****SIGNATURER****UNDERSKRIFTER**

This documents contains 3 pages before this page
Dokumentet inneholder 3 sider før denne siden

Tämä asiakirja sisältää 3 sivua ennen tätä sivua
Dette dokument indeholder 3 sider før denne side

Detta dokument innehåller 3 sidor före denna sida

Gunn Kalleli

Auto-Maskin AS, NO921853181MVA, Hvamsvingen 22, 2013, Skjetten

55526fd7-337a-4a5a-adf3-79ac7117146d - 2025-03-18 14:41:11 UTC +02:00

BankID - 7ff9d88e-6111-4c6f-ad81-a1a9d50dcf5e - NO

Authority to sign - Asemavaltuutus - Ställningsfullmakt - Autoritet til å signere - Myndighed til at underskrive

Martin Roland Linder

Company - Yritys - Företag - Selskap - Virksomhed: sorb

ed976817-58df-42ec-9ba6-115b5f10e765 - 2025-03-18 14:50:50 UTC +02:00

BankID / Freja eID - 36cfd86e-e972-488d-9a30-d07398f85564 - SE

Authority to sign - Asemavaltuutus - Ställningsfullmakt - Autoritet til å signere - Myndighed til at underskrive

Svein Arild Hagnæss

Company - Yritys - Företag - Selskap - Virksomhed: Auto-Maskin AS

c2fa5b3e-9f92-4183-81e7-dbbaa745be73 - 2025-03-18 16:17:00 UTC +02:00

BankID - e7032bdf-5647-49a6-92a8-97b5afe1d4f0 - NO

Authority to sign - Asemavaltuutus - Ställningsfullmakt - Autoritet til å signere - Myndighed til at underskrive

authority to sign

asemavaltuutus

ställningsfullmakt

autoritet til å signere

myndighed til at underskrive

representative

nimenkirjoitusoikeus

firmaproxy

representant

repræsentant

custodial

huoltaja/edunvalvoja

förvaltare

foresatte/verge

frihedsberøvede

Electronically signed / Sähköisesti allekirjoitettu / Elektroniskt signerats / Elektronisk signert / Elektronisk underskrevet

<https://sign.visma.net/nb/document-check/e2a3111c-b137-4489-98f9-873815e502e2>

 visma sign

www.vismasign.com