



## ÅRSREGNSKAPET FOR REGNSKAPSÅRET 2025 - GENERELL INFORMASJON

### Enheten

Organisasjonsnummer: 923 767 711  
Organisasjonsform: Aksjeselskap  
Foretaksnavn: NORWEGIAN PHARMACY AS  
Forretningsadresse: Hattemakerlia 153

2019 SKEDSMOKORSET

### Regnskapsår

Årsregnskapets periode: 01.01.2025 - 31.12.2025

### Konsern

Morselskap i konsern: Nei

### Regnskapsregler

Regler for små foretak benyttet: Ja  
Benyttet ved utarbeidelsen av årsregnskapet til selskapet: Regnskapslovens alminnelige regler

### Årsregnskapet fastsatt av kompetent organ

Bekreftet av representant for selskapet: Huu Erica Thien Khuong  
Dato for fastsettelse av årsregnskapet: 02.03.2026

### Grunnlag for avgivelse

År 2025: Årsregnskapet er elektronisk innlevert  
År 2024: Tall er hentet fra elektronisk innlevert årsregnskap fra 2025

*Det er ikke krav til at årsregnskapet m.v. som sendes til Regnskapsregisteret er undertegnet. Kontrollen på at dette er utført ligger hos revisor/enhetens øverste organ. Sikkerheten ivaretas ved at innsender har rolle/rettighet for innsending av årsregnskapet via Altinn, og ved at det bekreftes at årsregnskapet er fastsatt av kompetent organ.*

Brønnøysundregistrene, 05.03.2026



## Resultatregnskap

| Beløp i: NOK  | Note | 2025              | 2024              |
|---|------|-------------------|-------------------|
| <b>RESULTATREGNSKAP</b>                               |      |                   |                   |
| <b>Inntekter</b>                                      |      |                   |                   |
| Salgsinntekt  |      | 86 262 315        | 46 740 813        |
| <b>Sum inntekter</b>                                  |      | <b>86 262 315</b> | <b>46 740 813</b> |
| <b>Kostnader</b>                                      |      |                   |                   |
| Varekostnad   |      | 65 701 106        | 35 710 280        |
| Lønnskostnad  | 2    | 7 051 142         | 6 265 812         |
| Avskrivning av driftsmidler og immaterielle eiendeler | 3    | 951 442           | 979 300           |
| Annen driftskostnad                                   |      | 16 246 887        | 8 011 423         |
| <b>Sum kostnader</b>                                  |      | <b>89 950 577</b> | <b>50 966 815</b> |
| <b>Driftsresultat</b>                                 |      | <b>-3 688 263</b> | <b>-4 226 003</b> |
| <b>Finansinntekter og finanskostnader</b>             |      |                   |                   |
| Annen renteinntekt                                    |      | 73 144            | 4 311             |
| Annen finansinntekt                                   |      | 2 962             | 36                |
| <b>Sum finansinntekter</b>                            |      | <b>76 106</b>     | <b>4 347</b>      |
| Annen rentekostnad                                    |      | 2 378             | 60 459            |
| Annen finanskostnad                                   |      | 73 587            | 593               |
| <b>Sum finanskostnader</b>                            |      | <b>75 965</b>     | <b>61 052</b>     |
| <b>Netto finans</b>                                   |      | <b>141</b>        | <b>-56 705</b>    |
| <b>Resultat før skattekostnad</b>                     |      | <b>-3 688 122</b> | <b>-4 282 707</b> |
| <b>Årsresultat</b>                                    |      | <b>-3 688 122</b> | <b>-4 282 707</b> |
| <b>Årsresultat etter minoritetsinteresser</b>         |      | <b>-3 688 122</b> | <b>-4 282 707</b> |
| <b>Totalresultat</b>                                  |      | <b>-3 688 122</b> | <b>-4 282 707</b> |
| <b>Overføringer og disponeringer</b>                  |      |                   |                   |
| Udekket tap   |      | -3 388 055        | -4 118 355        |
| Overført fra annen egenkapital                        |      | -300 066          | -164 352          |



## Resultatregnskap

| <b>Beløp i: NOK</b>               | <b>Note</b> | <b>2025</b> | <b>2024</b> |
|-----------------------------------|-------------|-------------|-------------|
| Sum overføringer og disponeringer | 7           | -3 688 122  | -4 282 707  |



## Balanse

| Beløp i: NOK                                   | Note | 2025              | 2024              |
|--|------|-------------------|-------------------|
| <b>BALANSE - EIENDELER</b>                     |      |                   |                   |
| <b>Anleggsmidler</b>                           |      |                   |                   |
| <b>Immaterielle eiendeler</b>                  |      |                   |                   |
| Konsesjoner, patenter o.l.                     | 3    | 666 667           | 1 166 667         |
| <b>Sum immaterielle eiendeler</b>              |      | <b>666 667</b>    | <b>1 166 667</b>  |
| <b>Varige driftsmidler</b>                     |      |                   |                   |
| Driftsløsøre, inventar o.a. utstyr             | 3    | 549 927           | 651 369           |
| <b>Sum varige driftsmidler</b>                 |      | <b>549 927</b>    | <b>651 369</b>    |
| <b>Sum anleggsmidler</b>                       |      | <b>1 216 594</b>  | <b>1 818 036</b>  |
| <b>Omløpsmidler</b>                            |      |                   |                   |
| <b>Varer</b>                                   |      |                   |                   |
| <b>Sum varer</b>                               | 1, 8 | <b>4 342 445</b>  | <b>1 685 073</b>  |
| <b>Fordringer</b>                              |      |                   |                   |
| Kundefordringer                                |      | 1 698 365         | 1 215 780         |
| Andre kortsiktige fordringer                   |      |                   | 119 763           |
| Konsernfordringer                              | 5    | 7 554 272         | 5 892 243         |
| <b>Sum fordringer</b>                          |      | <b>9 252 637</b>  | <b>7 227 787</b>  |
| <b>Bankinnskudd, kontanter og lignende</b>     |      |                   |                   |
| Bankinnskudd, kontanter o.l.                   |      | 302 659           | 328 113           |
| <b>Sum bankinnskudd, kontanter og lignende</b> |      | <b>302 659</b>    | <b>328 113</b>    |
| <b>Sum omløpsmidler</b>                        |      | <b>13 897 740</b> | <b>9 240 972</b>  |
| <b>SUM EIENDELER</b>                           |      | <b>15 114 334</b> | <b>11 059 008</b> |
| <b>BALANSE - EGENKAPITAL OG GJELD</b>          |      |                   |                   |
| <b>Egenkapital</b>                             |      |                   |                   |
| <b>Innskutt egenkapital</b>                    |      |                   |                   |
| Aksjekapital                                   | 6    | 30 000            | 30 000            |



## Balanse

| <b>Beløp i: NOK</b>             | <b>Note</b> | <b>2025</b>       | <b>2024</b>       |
|---------------------------------|-------------|-------------------|-------------------|
| Annen innskutt egenkapital      |             | 60 587            | 60 587            |
| <b>Sum innskutt egenkapital</b> |             | <b>90 587</b>     | <b>90 587</b>     |
| <b>Opptjent egenkapital</b>     |             |                   |                   |
| Udekket tap                     |             | -111 945          | -81 645           |
| <b>Sum opptjent egenkapital</b> |             | <b>111 945</b>    | <b>81 645</b>     |
| <b>Sum egenkapital</b>          | 7           | <b>202 531</b>    | <b>172 232</b>    |
| <b>Kortsiktig gjeld</b>         |             |                   |                   |
| Leverandørgjeld                 |             | 12 047 818        | 9 293 591         |
| Skyldig offentlige avgifter     |             | 1 261 699         | 597 536           |
| Annen kortsiktig gjeld          |             | 1 602 286         | 995 650           |
| <b>Sum kortsiktig gjeld</b>     |             | <b>14 911 803</b> | <b>10 886 776</b> |
| <b>Sum gjeld</b>                |             | <b>14 911 803</b> | <b>10 886 776</b> |
| <b>SUM EGENKAPITAL OG GJELD</b> |             | <b>15 114 334</b> | <b>11 059 008</b> |



## Brønnøysundregistrene

### ÅRSREGNSKAP FOR REGNSKAPSÅRET 2025 - GENERELL INFORMASJON

Journalnummer: 2026 324175

#### Enheten

Organisasjonsnummer: 923 767 711  
Organisasjonsform: Aksjeselskap  
Foretaksnavn: NORWEGIAN PHARMACY AS  
Forretningsadresse: Hattemakerlia 153  
2019 SKEDSMOKORSET

#### Regnskapsår

Årsregnskapets periode: 01.01.2025 - 31.12.2025

#### Konsern

Morselskap i konsern: Nei

#### Regnskapsregler

Regler for små foretak benyttet: Ja  
Benyttet ved utarbeidelsen av  
årsregnskapet til selskapet: Regnskapslovens alminnelige regler

#### Årsregnskapet fastsatt av kompetent organ

Bekreftet av representant for selskapet: Huu Erica Thien Khuong  
Dato for fastsettelse av årsregnskapet: 02.03.2026

#### Grunnlag for avgivelse

År 2025: Årsregnskap er elektronisk innlevert.  
År 2024: Tall er hentet fra elektronisk innlevert årsregnskap fra 2025.

*Det er ikke krav til at årsregnskapet m.v. som sendes til Regnskapsregisteret er undertegnet. Kontrollen på at dette er utført ligger hos revisor/enhetens øverste organ. Sikkerheten ivaretas ved at innsender har rolle/rettighet for innsending av årsregnskapet via Altinn, og ved at det bekreftes at årsregnskapet er fastsatt av kompetent organ.*

Brønnøysundregistrene, 04.03.2026



Organisasjonsnr: 923 767 711  
NORWEGIAN PHARMACY AS

## RESULTATREGNSKAP

| <b>Beløp i: NOK</b>                                   | <b>Note</b> | <b>2025</b>       | <b>2024</b>       |
|---|-------------|-------------------|-------------------|
| <b>RESULTATREGNSKAP</b>                               |             |                   |                   |
| <b>Inntekter</b>                                      |             |                   |                   |
| Salgsinntekt  |             | 86 262 315        | 46 740 813        |
| <b>Sum inntekter</b>                                  |             | <b>86 262 315</b> | <b>46 740 813</b> |
| <b>Kostnader</b>                                      |             |                   |                   |
| Varekostnad   |             | 65 701 106        | 35 710 280        |
| Lønnskostnad  | 2           | 7 051 142         | 6 265 812         |
| Avskrivning av driftsmidler og immaterielle eiendeler | 3           | 951 442           | 979 300           |
| Annen driftskostnad                                   |             | 16 246 887        | 8 011 423         |
| <b>Sum kostnader</b>                                  |             | <b>89 950 577</b> | <b>50 966 815</b> |
| <b>Driftsresultat</b>                                 |             | <b>-3 688 263</b> | <b>-4 226 003</b> |
| <b>Finansinntekter og finanskostnader</b>             |             |                   |                   |
| Annen renteinntekt                                    |             | 73 144            | 4 311             |
| Annen finansinntekt                                   |             | 2 962             | 36                |
| <b>Sum finansinntekter</b>                            |             | <b>76 106</b>     | <b>4 347</b>      |
| Annen rentekostnad                                    |             | 2 378             | 60 459            |
| Annen finanskostnad                                   |             | 73 587            | 593               |
| <b>Sum finanskostnader</b>                            |             | <b>75 965</b>     | <b>61 052</b>     |
| <b>Netto finans</b>                                   |             | <b>141</b>        | <b>-56 705</b>    |
| <b>Resultat før skattekostnad</b>                     |             | <b>-3 688 122</b> | <b>-4 282 707</b> |
| <b>Årsresultat</b>                                    |             | <b>-3 688 122</b> | <b>-4 282 707</b> |
| <b>Årsresultat etter minoritetsinteresser</b>         |             | <b>-3 688 122</b> | <b>-4 282 707</b> |
| <b>Totalresultat</b>                                  |             | <b>-3 688 122</b> | <b>-4 282 707</b> |
| <b>Overføringer og disponeringer</b>                  |             |                   |                   |
| Udekket tap   |             | -3 388 055        | -4 118 355        |
| Overført fra annen egenkapital                        |             | -300 066          | -164 352          |
| <b>Sum overføringer og disponeringer</b>              | 7           | <b>-3 688 122</b> | <b>-4 282 707</b> |



Organisasjonsnr: 923 767 711  
NORWEGIAN PHARMACY AS

## BALANSE

Beløp i: NOK Note 2025 2024

### BALANSE - EIENDELER

#### Anleggsmidler

##### Immaterielle eiendeler

Konsesjoner, patenter o.l. 3 666 667 1 166 667  
Sum immaterielle eiendeler 666 667 1 166 667

##### Varige driftsmidler

Driftsløsøre, inventar o.  
a. utstyr 3 549 927 651 369  
Sum varige driftsmidler 549 927 651 369

Sum anleggsmidler 1 216 594 1 818 036

#### Omløpsmidler

##### Varer

Sum varer 1, 8 4 342 445 1 685 073

##### Fordringer

Kundefordringer 1 698 365 1 215 780  
Andre kortsiktige  
fordringer 119 763  
Konsernfordringer 5 7 554 272 5 892 243  
Sum fordringer 9 252 637 7 227 787

##### Bankinnskudd, kontanter og lignende

Bankinnskudd, kontanter o.  
l. 302 659 328 113  
Sum bankinnskudd,  
kontanter og lignende 302 659 328 113

Sum omløpsmidler 13 897 740 9 240 972

SUM EIENDELER 15 114 334 11 059 008

### BALANSE - EGENKAPITAL OG GJELD

#### Egenkapital

##### Innskutt egenkapital

Aksjekapital 6 30 000 30 000  
Annen innskutt egenkapital 60 587 60 587  
Sum innskutt egenkapital 90 587 90 587

##### Opptjent egenkapital

Udekket tap -111 945 -81 645  
Sum opptjent egenkapital 111 945 81 645



|                                 |          |                   |                   |
|---------------------------------|----------|-------------------|-------------------|
| <b>Sum egenkapital</b>          | <b>7</b> | <b>202 531</b>    | <b>172 232</b>    |
| <b>Kortsiktig gjeld</b>         |          |                   |                   |
| Leverandørgjeld                 |          | 12 047 818        | 9 293 591         |
| Skyldig offentlige avgifter     |          | 1 261 699         | 597 536           |
| Annen kortsiktig gjeld          |          | 1 602 286         | 995 650           |
| <b>Sum kortsiktig gjeld</b>     |          | <b>14 911 803</b> | <b>10 886 776</b> |
| <b>Sum gjeld</b>                |          | <b>14 911 803</b> | <b>10 886 776</b> |
| <b>SUM EGENKAPITAL OG GJELD</b> |          | <b>15 114 334</b> | <b>11 059 008</b> |



Organisasjonsnr: 923 767 711  
NORWEGIAN PHARMACY AS

NOTEOPPLYSNINGER - SELSKAP - alle poster oppgitt i hele tall

## Note

Antall årsverk i regnskapsåret  
13.00

Sum Beløp

Balanseført verdi 31.12. Varige driftsmidler Immaterielle eiend.

## Konsernregnskap

Morselskapet sitt navn

Forretningskontor for morselskapet

## Begrunnelse for at datterselskap er utelatt fra konsolideringen

Samlet beløp - tilknyttet selskap Årets Fjorårets

Samlet beløp - foretak i samme konsern Årets Fjorårets

Samlet beløp - foretak i samme konsern Årets Fjorårets

Samlet beløp - felles kontrollert virksomhet Årets Fjorårets

Pantstillelse Beløp

Beholdning av egne aksjer Antall Pålydende Andel av aksjek.



# Årsregnskap

2025

Norwegian Pharmacy AS

Org.nr.: 923 767 711



| <b>Resultatregnskap</b>                               |             |  |                   |                   |
|---|-------------|--|-------------------|-------------------|
| <b>Norwegian Pharmacy AS</b>                          |             |  |                   |                   |
|   |             |  | <b>2025</b>       | <b>2024</b>       |
| <b>Driftsinntekter og driftskostnader</b>             | <b>Note</b> |  |                   |                   |
| Salgsinntekt  |             |  | <u>86 262 315</u> | <u>46 740 813</u> |
| <b>Sum driftsinntekter</b>                            |             |  | <b>86 262 315</b> | <b>46 740 813</b> |
| Varekostnad   |             |  | 65 701 106        | 35 710 280        |
| Lønnskostnad  | 2           |  | 7 051 142         | 6 265 812         |
| Avskrivning av driftsmidler og immaterielle eiendeler | 3           |  | 951 442           | 979 300           |
| Annen driftskostnad                                   |             |  | <u>16 246 887</u> | <u>8 011 423</u>  |
| <b>Sum driftskostnader</b>                            |             |  | <b>89 950 577</b> | <b>50 966 815</b> |
| <b>Driftsresultat</b>                                 |             |  | <b>-3 688 263</b> | <b>-4 226 003</b> |
| <b>Finansinntekter og finanskostnader</b>             |             |  |                   |                   |
| Annen renteinntekt                                    |             |  | 73 144            | 4 311             |
| Annen finansinntekt                                   |             |  | 2 962             | 36                |
| Annen rentekostnad                                    |             |  | 2 378             | 60 459            |
| Annen finanskostnad                                   |             |  | <u>73 587</u>     | <u>593</u>        |
| <b>Resultat av finansposter</b>                       |             |  | <b>141</b>        | <b>-56 705</b>    |
| <b>Årsresultat</b>                                    |             |  | <b>-3 688 122</b> | <b>-4 282 707</b> |
| <b>Overføringer</b>                                   |             |  |                   |                   |
| Overført til udekket tap                              |             |  | 3 388 055         | 4 118 355         |
| Overført fra annen egenkapital                        |             |  | <u>300 066</u>    | <u>164 352</u>    |
| <b>Sum overføringer</b>                               | <b>7</b>    |  | <b>-3 688 122</b> | <b>-4 282 707</b> |



| <b>Balanse</b>                     |             |                   |                   |
|------------------------------------|-------------|-------------------|-------------------|
| <b>Norwegian Pharmacy AS</b>       |             |                   |                   |
| <b>Eiendeler</b>                   | <b>Note</b> | <b>2025</b>       | <b>2024</b>       |
| <b>Anleggsmidler</b>               |             |                   |                   |
| <b>Immaterielle eiendeler</b>      |             |                   |                   |
| Konsesjoner, patenter o.l.         | 3           | 666 667           | 1 166 667         |
| <b>Sum immaterielle eiendeler</b>  |             | <b>666 667</b>    | <b>1 166 667</b>  |
| <b>Varige driftsmidler</b>         |             |                   |                   |
| Driftsløsøre, inventar o.a. utstyr | 3           | 549 927           | 651 369           |
| <b>Sum varige driftsmidler</b>     |             | <b>549 927</b>    | <b>651 369</b>    |
| <b>Sum anleggsmidler</b>           |             | <b>1 216 594</b>  | <b>1 818 036</b>  |
| <b>Omløpsmidler</b>                |             |                   |                   |
| Lager av varer og annen beholdning | 1, 8        | 4 342 445         | 1 685 073         |
| <b>Fordringer</b>                  |             |                   |                   |
| Kundefordringer                    |             | 1 698 365         | 1 215 780         |
| Andre kortsiktige fordringer       |             | 0                 | 119 763           |
| Konsernfordringer                  | 5           | 7 554 272         | 5 892 243         |
| <b>Sum fordringer</b>              |             | <b>9 252 637</b>  | <b>7 227 787</b>  |
| Bankinnskudd, kontanter o.l.       |             | 302 659           | 328 113           |
| <b>Sum omløpsmidler</b>            |             | <b>13 897 740</b> | <b>9 240 972</b>  |
| <b>Sum eiendeler</b>               |             | <b>15 114 334</b> | <b>11 059 008</b> |



| <b>Balanse</b>                                |             |   |                   |
|---|-------------|---|-------------------|
| <b>Norwegian Pharmacy AS</b>                  |             |   |                   |
| <b>Egenkapital og gjeld</b>                   | <b>Note</b> | <b>2025</b>                                 | <b>2024</b>       |
| <b>Egenkapital</b>                            |             |   |                   |
| <b>Innskutt egenkapital</b>                   |             |   |                   |
| Aksjekapital                                  | 6           | 30 000                                      | 30 000            |
| Annen innskutt egenkapital                    |             | <u>60 587</u>                               | <u>60 587</u>     |
| <b>Sum innskutt egenkapital</b>               |             | <b>90 587</b>                               | <b>90 587</b>     |
| <b>Opptjent egenkapital</b>                   |             |   |                   |
| Udekket tap                                   |             | <u>111 945</u>                              | <u>81 645</u>     |
| <b>Sum opptjent egenkapital</b>               |             | <b>111 945</b>                              | <b>81 645</b>     |
| <b>Sum egenkapital</b>                        | <b>7</b>    | <b>202 531</b>                              | <b>172 232</b>    |
| <b>Gjeld</b>                                  |             |   |                   |
| <b>Kortsiktig gjeld</b>                       |             |   |                   |
| Leverandørgjeld                               |             | 12 047 818                                  | 9 293 591         |
| Skyldig offentlige avgifter                   |             | 1 261 699                                   | 597 536           |
| Annen kortsiktig gjeld                        |             | <u>1 602 286</u>                            | <u>995 650</u>    |
| <b>Sum kortsiktig gjeld</b>                   |             | <b>14 911 803</b>                           | <b>10 886 776</b> |
| <b>Sum gjeld</b>                              |             | <b>14 911 803</b>                           | <b>10 886 776</b> |
| <b>Sum egenkapital og gjeld</b>               |             | <b>15 114 334</b>                           | <b>11 059 008</b> |
| Lillestrøm,<br>Styret i Norwegian Pharmacy AS |             |   |                   |
| <hr/> Martin Le<br>styreleder/daglig leder    |             | <hr/> Huu Erica Thien Khuong<br>styremedlem |                   |
| <b>Norwegian Pharmacy AS</b>                  |             |   |                   |
|   |             |   | <b>Side 4</b>     |



## ApotekForDeg AS

### Noter til regnskapet for 2025

#### Note 1 Regnskapsprinsipper og virkning av prinsippendringer

Årsregnskapet er satt opp i samsvar med regnskapsloven og NRS 8 - God regnskapsskikk for små foretak.

Inntektsføring ved salg av varer skjer på leveringstidspunktet.

Anleggsmidler omfatter eiendeler bestemt til varig eie og bruk. Anleggsmidler er vurdert til anskaffelseskost. Varige driftsmidler balanseføres og avskrives over driftsmidlets økonomiske levetid.

Omløpsmidler og kortsiktig gjeld omfatter normalt poster som forfaller til betaling innen ett år etter balansedagen, samt poster som er knyttet til varekretsløpet. Omløpsmidler vurderes til laveste verdi av anskaffelseskost og virkelig verdi.

Kundefordringer og andre fordringer oppføres til pålydende etter fradrag for avsetning til forventet tap. Avsetning til tap gjøres på grunnlag av en individuell vurdering av de enkelte fordringene.

Varer er vurdert til det laveste av anskaffelseskost og netto salgsverdi.

Pensjonsordninger finansiert via sikrede ordninger er ikke balanseført. Pensjonspremien anses i disse tilfeller som pensjonskostnad og klassifiseres sammen med lønnskostnader.

Regnskapsprinsippene er ellers nærmere omtalt i de tilhørende noter til de enkelte regnskapspostene.

#### Note 2 Ansatte, godtgjørelser, lån til ansatte m.v.

| Lønnskostnader består av følgende poster: | 2025             | 2024             |
|---|------------------|------------------|
| Lønninger                                 | 5 516 970        | 4 928 662        |
| Arbeidsgiveravgift                        | 880 864          | 802 391          |
| Pensjonskostnader                         | 617 442          | 522 173          |
| Andre lønnskostnader                      | 35 867           | 12 586           |
| <b>Sum lønnskostnader</b>                 | <b>7 051 142</b> | <b>6 265 812</b> |
| Antall årsverk sysselsatt                 | 13               | 13               |



## ApotekForDeg AS

### Noter til regnskapet for 2025

#### Note 3 Varige driftsmidler

|                                     | Inventar         | Nettside         | Sum              |
|-------------------------------------|------------------|------------------|------------------|
| Anskaffelseskost 01.01.2025         | 1 756 074        | 2 500 000        | 4 256 074        |
| Tilgang                             | 350 000          | -                | 350 000          |
| Avgang                              | -                | -                | -                |
| <b>Anskaffelseskost 31.12.2025</b>  | <b>2 106 074</b> | <b>2 500 000</b> | <b>4 606 074</b> |
| Akk. avkrivninger 31.12.2025        | 1 556 146        | 1 833 333        | 3 389 479        |
| <b>Bokført verdi pr. 31.12.2025</b> | <b>549 928</b>   | <b>666 667</b>   | <b>1 216 594</b> |
| <b>Årets avskrivninger</b>          | <b>451 442</b>   | <b>500 000</b>   | <b>951 442</b>   |
| Avskrivningstid                     | 3 - 5 år         | 5 år             | 3 - 5 år         |
| Avskrivningsplan                    | Lineær           | Lineær           | Lineær           |

#### Note 4 Skattekostnad og utsatt skatt

##### Skattekostnad

Nedenfor er det gitt en spesifikasjon mellom det regnskapsmessige resultat før skattekostnad og årets skattegrunnlag.

|   | 2025              | 2024              |
|---|-------------------|-------------------|
| Resultat før skattekostnad                              | -3 688 122        | -4 282 707        |
| Endring i midlertidige forskjeller                      | 334 257           | 420 318           |
| Permanente forskjeller                                  | -                 | -                 |
| Fremførbart underskudd                                  | -                 | -                 |
| <b>Grunnlag for betalbar skatt i resultatregnskapet</b> | <b>-3 353 865</b> | <b>-3 862 389</b> |
| Det vil ikke bli utlignet betalbar skatt for 2025       | -                 | -                 |
| <b>Årets skattekostnad består av:</b>                   |                   |                   |
| Betalbar skatt  | -                 | -                 |
| Endring utsatt skatt                                    | -                 | -                 |
| <b>Netto skattekostnad</b>                              | <b>-</b>          | <b>-</b>          |



## ApotekForDeg AS

### Noter til regnskapet for 2025

#### Note 4 Skattekostnad og utsatt skatt forts.

##### Utsatt skatt

Positive forskjeller mellom finansregnskap og skatteregnskap danner grunnlag for beregningen av utsatt skatt i balansen.

Utsatt skatt er beregnet på følgende måte:

|  | <b>31.12.2025</b>  | <b>31.12.2024</b>  |
|--|--------------------|--------------------|
| Omløpsmidler/kortsiktig gjeld                                  | -100 000           | -100 000           |
| Anleggsmidler/langsiktig gjeld                                 | -437 084           | -274 061           |
| Gevinst og tapskonto   | 684 935            | 856 169            |
| Underskudd til fremføring                                      | -61 088 453        | -57 734 588        |
| <b>Grunnlag for beregning utsatt skatt</b>                     | <b>-60 940 602</b> | <b>-57 252 481</b> |
| Mottatt konsernbidrag  | -                  | -                  |
| <b>Grunnlag for beregning utsatt skatt etter konsernbidrag</b> | <b>-60 940 602</b> | <b>-57 252 481</b> |
| <b>Utsatt skattefordel 22%</b>                                 | <b>-13 406 933</b> | <b>-12 595 546</b> |

Utsatt skattefordel balanseføres ikke iht. GRS for små foretak

#### Note 5 Fordringer, langsiktig gjeld / pantstillelser og garantier

##### Fordringer som forfaller senere enn et år etter regnskapsårets slutt:

Det er ingen fordringer som forfaller senere enn et år etter regnskapsårets slutt.

##### Gjeld som forfaller mer enn fem år etter regnskapsårets slutt

Det er ingen gjeld som forfaller senere enn fem år etter regnskapsårets slutt.

##### Konsernmellomværende

|                       | <b>2025</b>      | <b>2024</b>      |
|-----------------------|------------------|------------------|
| Kortsiktig fordringer | 4 054 272        | 1 692 243        |
| Kortsiktig gjeld      | -                | -                |
| Konsernbidrag         | 3 500 000        | 4 200 000        |
| <b>Sum</b>            | <b>7 554 272</b> | <b>5 892 243</b> |

Konsernmellomværende er ikke renteberegnet.



## ApotekForDeg AS

### Noter til regnskapet for 2025

#### Note 6 Antall aksjer, aksjeeiere m.v.

| Selskapets aksjonær er: | Ordinære aksje | Eierandel |
|-------------------------|----------------|-----------|
| Pharma Active AS        | 100            | 100 %     |

Selskapets aksjekapital består av 100 aksjer a NOK 300.

#### Note 7 Egenkapital

|                           | Aksje-<br>kapital | Annen Innskutt<br>Egenkapital | Annen<br>Egenkapital | Sum            |
|---------------------------|-------------------|-------------------------------|----------------------|----------------|
| <b>Egenkapital 01.01.</b> | <b>30 000</b>     | <b>60 587</b>                 | <b>81 645</b>        | <b>172 232</b> |
| Søsterfusjon              |                   |                               | 218 421              | 218 421        |
| Årets resultat            |                   |                               | -3 688 122           | -3 688 122     |
| Konsernbidrag             |                   |                               | 3 500 000            | 3 500 000      |
| <b>Egenkapital 31.12.</b> | <b>30 000</b>     | <b>60 587</b>                 | <b>111 945</b>       | <b>202 531</b> |

#### Note 8 Langsiktig gjeld, pantstillelser og garantier

Selskapets eiendeler er stilt som sikkerhet for morselskapets gjeld.

| Bokført verdi av eiendeler stillet som sikkerhet | 2025      | 2024      |
|--|-----------|-----------|
| - Varebeholdning- opptill NOK 5 000 000          | 4 342 445 | 1 685 073 |

#### Note 9 Fortsatt drift

Selskapet har negativt resultat men positiv egenkapital ved utgangen av 2025.

Selskapet har mottatt konsernbidrag fra konsernselskap.

Selskapet planlegger ytterligere kutt i kostnader i 2026, men omsetningsøkning.

Selskapet finansieres av morselskapet.

Selskapets ledelse bekrefter forutsetningen om fortsatt drift.



# Årsregnskap

2025

Norwegian Pharmacy AS

Org.nr.: 923 767 711



| <b>Resultatregnskap</b>                               |             |                   |                   |  |
|---|-------------|-------------------|-------------------|--|
| <b>Norwegian Pharmacy AS</b>                          |             |                   |                   |  |
| <b>Driftsinntekter og driftskostnader</b>             | <b>Note</b> | <b>2025</b>       | <b>2024</b>       |  |
| Salgsinntekt  |             | 86 262 315        | 46 740 813        |  |
| <b>Sum driftsinntekter</b>                            |             | <b>86 262 315</b> | <b>46 740 813</b> |  |
| Varekostnad   |             | 65 701 106        | 35 710 280        |  |
| Lønnskostnad  | 2           | 7 051 142         | 6 265 812         |  |
| Avskrivning av driftsmidler og immaterielle eiendeler | 3           | 951 442           | 979 300           |  |
| Annen driftskostnad                                   |             | 16 246 887        | 8 011 423         |  |
| <b>Sum driftskostnader</b>                            |             | <b>89 950 577</b> | <b>50 966 815</b> |  |
| <b>Driftsresultat</b>                                 |             | <b>-3 688 263</b> | <b>-4 226 003</b> |  |
| <b>Finansinntekter og finanskostnader</b>             |             |                   |                   |  |
| Annen renteinntekt                                    |             | 73 144            | 4 311             |  |
| Annen finansinntekt                                   |             | 2 962             | 36                |  |
| Annen rentekostnad                                    |             | 2 378             | 60 459            |  |
| Annen finanskostnad                                   |             | 73 587            | 593               |  |
| <b>Resultat av finansposter</b>                       |             | <b>141</b>        | <b>-56 705</b>    |  |
| <b>Årsresultat</b>                                    |             | <b>-3 688 122</b> | <b>-4 282 707</b> |  |
| <b>Overføringer</b>                                   |             |                   |                   |  |
| Overført til udekket tap                              |             | 3 388 055         | 4 118 355         |  |
| Overført fra annen egenkapital                        |             | 300 066           | 164 352           |  |
| <b>Sum overføringer</b>                               | <b>7</b>    | <b>-3 688 122</b> | <b>-4 282 707</b> |  |



| <b>Balanse</b>                     |             |                   |                   |  |
|------------------------------------|-------------|-------------------|-------------------|--|
| <b>Norwegian Pharmacy AS</b>       |             |                   |                   |  |
| <b>Eiendeler</b>                   | <b>Note</b> | <b>2025</b>       | <b>2024</b>       |  |
| <b>Anleggsmidler</b>               |             |                   |                   |  |
| <b>Immaterielle eiendeler</b>      |             |                   |                   |  |
| Konsesjoner, patenter o.l.         | 3           | 666 667           | 1 166 667         |  |
| <b>Sum immaterielle eiendeler</b>  |             | <b>666 667</b>    | <b>1 166 667</b>  |  |
| <b>Varige driftsmidler</b>         |             |                   |                   |  |
| Driftsløsøre, inventar o.a. utstyr | 3           | 549 927           | 651 369           |  |
| <b>Sum varige driftsmidler</b>     |             | <b>549 927</b>    | <b>651 369</b>    |  |
| <b>Sum anleggsmidler</b>           |             | <b>1 216 594</b>  | <b>1 818 036</b>  |  |
| <b>Omløpsmidler</b>                |             |                   |                   |  |
| Lager av varer og annen beholdning | 1, 8        | 4 342 445         | 1 685 073         |  |
| <b>Fordringer</b>                  |             |                   |                   |  |
| Kundefordringer                    |             | 1 698 365         | 1 215 780         |  |
| Andre kortsiktige fordringer       |             | 0                 | 119 763           |  |
| Konsernfordringer                  | 5           | 7 554 272         | 5 892 243         |  |
| <b>Sum fordringer</b>              |             | <b>9 252 637</b>  | <b>7 227 787</b>  |  |
| Bankinnskudd, kontanter o.l.       |             | 302 659           | 328 113           |  |
| <b>Sum omløpsmidler</b>            |             | <b>13 897 740</b> | <b>9 240 972</b>  |  |
| <b>Sum eiendeler</b>               |             | <b>15 114 334</b> | <b>11 059 008</b> |  |



| <b>Balanse</b>   |             |  |                   |
|--|-------------|--|-------------------|
| <b>Norwegian Pharmacy AS</b>                             |             |  |                   |
| <b>Egenkapital og gjeld</b>                              | <b>Note</b> | <b>2025</b>                                    | <b>2024</b>       |
| <b>Egenkapital</b>                                       |             |  |                   |
| <b>Innskutt egenkapital</b>                              |             |  |                   |
| Aksjekapital   | 6           | 30 000   | 30 000            |
| Annen innskutt egenkapital                               |             | 60 587   | 60 587            |
| <b>Sum innskutt egenkapital</b>                          |             | <b>90 587</b>                                  | <b>90 587</b>     |
| <b>Opptjent egenkapital</b>                              |             |  |                   |
| Udekket tap  |             | 111 945  | 81 645            |
| <b>Sum opptjent egenkapital</b>                          |             | <b>111 945</b>                                 | <b>81 645</b>     |
| <b>Sum egenkapital</b>                                   | <b>7</b>    | <b>202 531</b>                                 | <b>172 232</b>    |
| <b>Gjeld</b>   |             |  |                   |
| <b>Kortsiktig gjeld</b>                                  |             |  |                   |
| Leverandørgjeld  |             | 12 047 818                                     | 9 293 591         |
| Skyldig offentlige avgifter                              |             | 1 261 699                                      | 597 536           |
| Annen kortsiktig gjeld                                   |             | 1 602 286                                      | 995 650           |
| <b>Sum kortsiktig gjeld</b>                              |             | <b>14 911 803</b>                              | <b>10 886 776</b> |
| <b>Sum gjeld</b>   |             | <b>14 911 803</b>                              | <b>10 886 776</b> |
| <b>Sum egenkapital og gjeld</b>                          |             | <b>15 114 334</b>                              | <b>11 059 008</b> |
| Lillestrøm, 01.03.2026<br>Styret i Norwegian Pharmacy AS |             |  |                   |
| _____<br>Martin Le<br>styreleder/daglig leder            |             | _____<br>Huu Erica Thien Khuong<br>styremedlem |                   |
| Norwegian Pharmacy AS                                    |             | Side 4   |                   |



Til generalforsamlingen i  
**Norwegian Pharmacy AS**

## UAVHENGIG REVISORS BERETNING

### Uttalelse om revisjonen av årsregnskapet

#### *Konklusjon*

Vi har revidert årsregnskapet for Norwegian Pharmacy AS som viser et underskudd på kr 3 688 122. Årsregnskapet består av balanse per 31. desember 2025, resultatregnskap for regnskapsåret avsluttet per denne datoen og noter til årsregnskapet, herunder et sammendrag av viktige regnskapsprinsipper.

Etter vår mening

- oppfyller årsregnskapet gjeldende lovkrav, og
- gir årsregnskapet et rettviseende bilde av selskapets finansielle stilling per 31. desember 2025 og av dets resultater for regnskapsåret avsluttet per denne datoen i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge.

#### *Grunnlag for konklusjonen*

Vi har gjennomført revisjonen i samsvar med den internasjonale revisjonsstandarden for revisjon av regnskap til mindre komplekse enheter (ISA for MKE). Våre oppgaver og plikter i henhold til ISA for MKE er beskrevet nedenfor under Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av årsregnskapet. Vi er uavhengige av selskapet i samsvar med kravene i relevante lover og forskrifter i Norge og International Code of Ethics for Professional Accountants (inkludert internasjonale uavhengighetsstandarder) utstedt av International Ethics Standards Board for Accountants (IESBA-reglene), og vi har overholdt våre øvrige etiske forpliktelser i samsvar med disse kravene. Innhentet revisjonsbevis er etter vår vurdering tilstrekkelig og hensiktsmessig som grunnlag for vår konklusjon.

#### *Ledelsens ansvar for årsregnskapet*

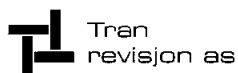
Styret og daglig leder (ledelsen) er ansvarlig for å utarbeide årsregnskapet og for at det gir et rettviseende bilde i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge. Ledelsen er også ansvarlig for slik intern kontroll som den finner nødvendig for å kunne utarbeide et årsregnskap som ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil.

Ved utarbeidelsen av årsregnskapet må ledelsen ta standpunkt til selskapets evne til fortsatt drift og opplyse om forhold av betydning for fortsatt drift. Forutsetningen om fortsatt drift skal legges til grunn for årsregnskapet så lenge det ikke er sannsynlig at virksomheten vil bli avviklet.

Foretaksregistrert: NO 915 879 985 MVA  
www.tranrevisjon.no  
trung@tranrevisjon.no

Besøksadresse:  
Repslagergata 8  
1776 Halden

Postadresse:  
Brekkerødli 11  
1782 Halden



Revisors beretning 2025  
Norwegian Pharmacy AS

## *Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av årsregnskapet*

Vårt mål er å oppnå betryggende sikkerhet for at årsregnskapet som helhet ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil, og å avgi en revisjonsberetning som inneholder vår konklusjon. Betryggende sikkerhet er en høy grad av sikkerhet, men ingen garanti for at en revisjon utført i samsvar med ISA for MKE, alltid vil avdekke vesentlig feilinformasjon. Feilinformasjon kan oppstå som følge av misligheter eller utilsiktede feil. Feilinformasjon er å anse som vesentlig dersom den enkeltvis eller samlet med rimelighet kan forventes å påvirke de økonomiske beslutningene som brukerne foretar på grunnlag av årsregnskapet.

For revisors oppgaver og plikter se: <https://revisorforeningen.no/revisjonsberetninger>

Halden, 2. mars 2026

**Tran Revisjon AS**



Trung Tran

Statsautorisert revisor