



ÅRSREGNSKAPET FOR REGNSKAPSÅRET 2021 - GENERELL INFORMASJON

Enheten

Organisasjonsnummer: 936 560 288
Organisasjonsform: Samvirkeforetak
Foretaksnavn: COOP NORGE SA
Forretningsadresse: Østre Aker vei 264
0977 OSLO

Regnskapsår

Årsregnskapets periode: 01.01.2021 - 31.12.2021

Konsern

Mørselskap i konsern: Ja
Konsernregnskap lagt ved: Ja

Regnskapsregler

Regler for små foretak benyttet: Nei
Benyttet ved utarbeidelsen av årsregnskapet til selskapet: Regnskapslovens alminnelige regler
Benyttet ved utarbeidelsen av årsregnskapet til konsernet: Regnskapslovens alminnelige regler

Årsregnskapet fastsatt av kompetent organ

Bekreftet av representant for selskapet: Merete E. Valderhaug
Dato for fastsettelse av årsregnskapet: 09.06.2022

Grunnlag for avgivelse

År 2021: Årsregnskapet er elektronisk innlevert
År 2020: Tall er hentet fra elektronisk innlevert årsregnskap fra 2021

Det er ikke krav til at årsregnskapet m.v. som sendes til Regnskapsregisteret er undertegnet. Kontrollen på at dette er utført ligger hos revisor/enhetens øverste organ. Sikkerheten ivaretas ved at innsender har rolle/rettighet for innsending av årsregnskapet via Altinn, og ved at det bekreftes at årsregnskapet er fastsatt av kompetent organ.

Brønnøysundregistrene, 03.08.2023



Resultatregnskap

| Beløp i: NOK | Note | 2021 | 2020 |
|--|-------|-----------------------|-----------------------|
| RESULTATREGNSKAP | | | |
| Inntekter | | | |
| Salgsinntekter | | 55 492 000 000 | 54 353 000 000 |
| Andre driftsinntekter | | 2 190 000 000 | 2 069 000 000 |
| Sum inntekter | 4 | 57 682 000 000 | 56 422 000 000 |
| Kostnader | | | |
| Varekostnad | | 51 246 000 000 | 50 075 000 000 |
| Lønnskostnader | 5,6,7 | 2 332 000 000 | 2 006 000 000 |
| Av- og nedskrivninger | 8,9 | 288 000 000 | 240 000 000 |
| Andre driftskostnader | 10 | 3 816 000 000 | 3 663 000 000 |
| Sum kostnader | | 57 682 000 000 | 55 984 000 000 |
| Driftsresultat | | | 438 000 000 |
| Finansinntekter og finanskostnader | | | |
| Inntekt på investering i datterselskap | 3 | 110 000 000 | 0 |
| Renteinntekt fra foretak i samme konsern | | 17 000 000 | 19 000 000 |
| Annen renteinntekt | | 77 000 000 | 32 000 000 |
| Valutagevinst | | 8 000 000 | 30 000 000 |
| Andre finansinntekter | | 26 000 000 | 46 000 000 |
| Verdiøkning av markedsbaserte finansielle omløpsmidler | | 255 000 000 | 238 000 000 |
| Sum finansinntekter | 11 | 493 000 000 | 365 000 000 |
| Verdireduksjon av markedsbaserte finansiell omløpsmidler | | 26 000 000 | |
| Nedskrivning finansielle anleggsmidler | | 0 | 120 000 000 |
| Rentekostnad til foretak i samme konsern | | 8 000 000 | 11 000 000 |
| Annen rentekostnad | | 124 000 000 | 111 000 000 |
| Valutatap | | 25 000 000 | 28 000 000 |
| Andre finanskostnader | | 0 | 1 000 000 |
| Sum finanskostnader | 11 | 183 000 000 | 271 000 000 |
| Netto finans | | 310 000 000 | 94 000 000 |
| Ordinært resultat før skattekostnad | | 310 000 000 | 532 000 000 |
| Skattekostnad | 12 | 8 000 000 | 102 000 000 |



Resultatregnskap

| Beløp i: NOK | Note | 2021 | 2020 |
|--|-------------|--------------------|--------------------|
| Ordinært resultat etter skattekostnad | | 302 000 000 | 430 000 000 |
| Årsresultat | | 302 000 000 | 430 000 000 |
| Overføringer og disponeringer | | | |
| Avsatt renter på andelsinnskudd | | 3 000 000 | 5 000 000 |
| Overført til annen egenkapital | | 299 000 000 | 425 000 000 |
| Sum overføringer og disponeringer | | 302 000 000 | 430 000 000 |



Balanse

| Beløp i: NOK | Note | 2021 | 2020 |
|---------------------------------------|------|----------------------|----------------------|
| BALANSE - EIENDELER | | | |
| Anleggsmidler | | | |
| Immaterielle eiendeler | | | |
| Forskning og utvikling | 8 | 239 000 000 | 245 000 000 |
| Prosjekt under utvikling | 8 | 473 000 000 | 366 000 000 |
| Andre immaterielle eiendeler | 8 | 599 000 000 | 621 000 000 |
| Utsatt skattefordel | 12 | 103 000 000 | 81 000 000 |
| Sum immaterielle eiendeler | | 1 414 000 000 | 1 313 000 000 |
| Varige driftsmidler | | | |
| Bygninger, tomter m.m. | 9 | 107 000 000 | 60 000 000 |
| Maskiner og anlegg | 9 | 858 000 000 | 487 000 000 |
| Anlegg under utførelse | 9 | 218 000 000 | 508 000 000 |
| Driftsløsøre, inventar m.m. | 9 | 372 000 000 | 169 000 000 |
| Sum varige driftsmidler | | 1 555 000 000 | 1 224 000 000 |
| Finansielle anleggsmidler | | | |
| Investering i datterselskap | 3 | 5 029 000 000 | 5 028 000 000 |
| Lån til foretak i samme konsern | 13 | 555 000 000 | 596 000 000 |
| Investeringer i tilknyttet selskap | 3 | 233 000 000 | 148 000 000 |
| Investering i andre aksjer og andeler | 3 | 2 000 000 | 2 000 000 |
| Andre fordringer | 13 | 156 000 000 | 178 000 000 |
| Sum finansielle anleggsmidler | | 5 975 000 000 | 5 952 000 000 |
| Sum anleggsmidler | | 8 944 000 000 | 8 489 000 000 |
| Omløpsmidler | | | |
| Varer | | | |
| Varer | 14 | 1 693 000 000 | 1 437 000 000 |
| Sum varer | | 1 693 000 000 | 1 437 000 000 |
| Fordringer | | | |
| Kundefordringer | | 1 889 000 000 | 1 612 000 000 |
| Andre kortsiktige fordringer | | 1 507 000 000 | 972 000 000 |
| Sum fordringer | | 3 396 000 000 | 2 584 000 000 |



Balanse

| Beløp i: NOK | Note | 2021 | 2020 |
|--|------|-----------------------|-----------------------|
| Investeringer | | | |
| Finansielle investeringer | 15 | 6 910 000 000 | 4 971 000 000 |
| Sum investeringer | | 6 910 000 000 | 4 971 000 000 |
| Bankinnskudd, kontanter og lignende | | | |
| Bankinnskudd, kontanter o.l. | 16 | 508 000 000 | 532 000 000 |
| Sum bankinnskudd, kontanter og lignende | | 508 000 000 | 532 000 000 |
| Sum omløpsmidler | | 12 507 000 000 | 9 524 000 000 |
| SUM EIENDELER | | 21 451 000 000 | 18 013 000 000 |
| BALANSE - EGENKAPITAL OG GJELD | | | |
| Egenkapital | | | |
| Innskutt egenkapital | | | |
| Andelsinnskudd | 17 | 693 000 000 | 693 000 000 |
| Sum innskutt egenkapital | | 693 000 000 | 693 000 000 |
| Opptjent egenkapital | | | |
| Annen egenkapital | | 4 753 000 000 | 4 467 000 000 |
| Sum opptjent egenkapital | | 4 753 000 000 | 4 467 000 000 |
| Sum egenkapital | | 5 446 000 000 | 5 160 000 000 |
| Gjeld | | | |
| Langsiktig gjeld | | | |
| Pensjonsforpliktelser | 7 | 386 000 000 | 343 000 000 |
| Andre langsiktige forpliktelser | | 133 000 000 | 152 000 000 |
| Sum avsetninger for forpliktelser | | 519 000 000 | 495 000 000 |
| Annen langsiktig gjeld | | | |
| Gjeld til kredittinstitusjoner | 18 | 518 000 000 | 526 000 000 |
| Langsiktige innskudd | 15 | 3 324 000 000 | 2 011 000 000 |
| Sum annen langsiktig gjeld | | 3 842 000 000 | 2 537 000 000 |
| Sum langsiktig gjeld | | 4 361 000 000 | 3 032 000 000 |



Balanse

| Beløp i: NOK | Note | 2021 | 2020 |
|---------------------------------|-------------|-----------------------|-----------------------|
| Kortsiktig gjeld | | | |
| Leverandørgjeld | | 4 624 000 000 | 4 614 000 000 |
| Betalbar skatt | 12 | 9 000 000 | 8 000 000 |
| Skyldig offentlige avgifter | | 114 000 000 | 129 000 000 |
| Kortsiktige innskudd | 15 | 3 032 000 000 | 1 722 000 000 |
| Forskudd fra kunder | | 296 000 000 | 230 000 000 |
| Annen kortsiktig gjeld | | 3 569 000 000 | 3 118 000 000 |
| Sum kortsiktig gjeld | | 11 644 000 000 | 9 821 000 000 |
| | | | |
| Sum gjeld | | 16 005 000 000 | 12 853 000 000 |
| | | | |
| SUM EGENKAPITAL OG GJELD | | 21 451 000 000 | 18 013 000 000 |
| | | | |
| POSTER UTENOM BALANSEN | | | |
| Garantistillelser | 22 | 423 000 000 | 369 000 000 |
| Pantstillelser | 22 | 374 000 000 | 374 000 000 |



Konsernets resultatregnskap

| Beløp i: NOK | Note | 2021 | 2020 |
|--|-------|-----------------------|-----------------------|
| RESULTATREGNSKAP | | | |
| Inntekter | | | |
| Salgsinntekter | | 57 201 000 000 | 56 092 000 000 |
| Andre driftsinntekter | | 2 738 000 000 | 2 540 000 000 |
| Sum inntekter | | 59 939 000 000 | 58 632 000 000 |
| Kostnader | | | |
| Varekostnad | | 49 822 000 000 | 48 760 000 000 |
| Lønnskostnader | 5,6,7 | 3 910 000 000 | 3 478 000 000 |
| Av- og nedskrivninger | 8,9 | 712 000 000 | 724 000 000 |
| Andre driftskostnader | 10 | 4 975 000 000 | 4 684 000 000 |
| Sum kostnader | | 59 419 000 000 | 57 646 000 000 |
| Driftsresultat | | 520 000 000 | 986 000 000 |
| Finansinntekter og finanskostnader | | | |
| Inntekt på investering i tilknyttet selskap | 3 | -50 000 000 | -70 000 000 |
| Annen renteinntekt | | 99 000 000 | 58 000 000 |
| Valutagevinst | | 15 000 000 | 55 000 000 |
| Andre finansinntekter | | 6 000 000 | 5 000 000 |
| Verdøkning av markedsbaserte finansielle omløpsmidler | | 255 000 000 | 238 000 000 |
| Sum finansinntekter | | 325 000 000 | 286 000 000 |
| Verdireduksjon av markedsbaserte finansiell omløpsmidler | | 26 000 000 | |
| Annen rentekostnad | | 183 000 000 | 176 000 000 |
| Valutatap | | 31 000 000 | 53 000 000 |
| Andre finanskostnader | | 2 000 000 | 3 000 000 |
| Sum finanskostnader | | 242 000 000 | 232 000 000 |
| Netto finans | | 83 000 000 | 54 000 000 |
| Ordinært resultat før skattekostnad | | 603 000 000 | 1 040 000 000 |
| Skattekostnad | 12 | 104 000 000 | 223 000 000 |
| Ordinært resultat etter skattekostnad | | 499 000 000 | 817 000 000 |
| Årsresultat | | 499 000 000 | 817 000 000 |



Konsernets resultatregnskap

| Beløp i: NOK | Note | 2021 | 2020 |
|---|-------------|--------------------|--------------------|
| Minoritetsinteresser | | 7 000 000 | 22 000 000 |
| Årsresultat etter minoritetsinteresser | | 492 000 000 | 795 000 000 |



Konsernets balanse

| Beløp i: NOK | Note | 2021 | 2020 |
|---|------|-----------------------|----------------------|
| BALANSE - EIENDELER | | | |
| Anleggsmidler | | | |
| Immaterielle eiendeler | | | |
| Forskning og utvikling | 8 | 239 000 000 | 245 000 000 |
| Prosjekt under utvikling | 8 | 473 000 000 | 366 000 000 |
| Andre immaterielle eiendeler | 8 | 777 000 000 | 860 000 000 |
| Utsatt skattefordel | 12 | 845 000 000 | 923 000 000 |
| Goodwill | 8 | 19 000 000 | 8 000 000 |
| Sum immaterielle eiendeler | | 2 353 000 000 | 2 402 000 000 |
| Varige driftsmidler | | | |
| Bygninger, tomter m.m. | 9 | 3 431 000 000 | 3 090 000 000 |
| Maskiner og anlegg | 9 | 1 219 000 000 | 822 000 000 |
| Anlegg under utførelse | 9 | 437 000 000 | 724 000 000 |
| Driftsløsøre, inventar m.m. | 9 | 1 234 000 000 | 975 000 000 |
| Sum varige driftsmidler | | 6 321 000 000 | 5 611 000 000 |
| Finansielle anleggsmidler | | | |
| Investeringer i tilknyttet selskap | 3 | 1 729 000 000 | 1 572 000 000 |
| Lån til tilknyttet selskap og felles kontrollert virksomhet | 13 | 99 000 000 | 131 000 000 |
| Investering i andre aksjer og andeler | 3 | 41 000 000 | 100 000 000 |
| Andre fordringer | 13 | 136 000 000 | 149 000 000 |
| Sum finansielle anleggsmidler | | 2 005 000 000 | 1 952 000 000 |
| Sum anleggsmidler | | 10 679 000 000 | 9 965 000 000 |
| Omløpsmidler | | | |
| Varer | | | |
| Varer | 14 | 2 377 000 000 | 2 071 000 000 |
| Sum varer | | 2 377 000 000 | 2 071 000 000 |
| Fordringer | | | |
| Kundefordringer | | 1 557 000 000 | 1 250 000 000 |
| Andre kortsiktige fordringer | | 1 017 000 000 | 1 042 000 000 |
| Sum fordringer | | 2 574 000 000 | 2 292 000 000 |



Konsernets balanse

| Beløp i: NOK | Note | 2021 | 2020 |
|--|-------------|-----------------------|-----------------------|
| Investeringer | | | |
| Finansielle investeringer | 15 | 6 910 000 000 | 4 971 000 000 |
| Sum investeringer | | 6 910 000 000 | 4 971 000 000 |
| Bankinnskudd, kontanter og lignende | | | |
| Bankinnskudd, kontanter o.l. | 16 | 653 000 000 | 703 000 000 |
| Sum bankinnskudd, kontanter og lignende | | 653 000 000 | 703 000 000 |
| Sum omløpsmidler | | 12 514 000 000 | 10 037 000 000 |
| SUM EIENDELER | | 23 193 000 000 | 20 002 000 000 |
| BALANSE - EGENKAPITAL OG GJELD | | | |
| Egenkapital | | | |
| Innskutt egenkapital | | | |
| Andelsinnskudd | 17 | 693 000 000 | 693 000 000 |
| Sum innskutt egenkapital | | 693 000 000 | 693 000 000 |
| Opptjent egenkapital | | | |
| Annen egenkapital | | 6 607 000 000 | 6 144 000 000 |
| Minoritetsinteresser | | 0 | 0 |
| Sum opptjent egenkapital | | 6 607 000 000 | 6 144 000 000 |
| Minoritetsinteresser | | 71 000 000 | 50 000 000 |
| Sum egenkapital | | 7 371 000 000 | 6 887 000 000 |
| Gjeld | | | |
| Langsiktig gjeld | | | |
| Pensjonsforpliktelser | 7 | 409 000 000 | 364 000 000 |
| Andre langsiktige forpliktelser | | 137 000 000 | 157 000 000 |
| Sum avsetninger for forpliktelser | | 546 000 000 | 521 000 000 |
| Annen langsiktig gjeld | | | |
| Gjeld til kredittinstitusjoner | 18 | 1 886 000 000 | 1 882 000 000 |
| Langsiktige innskudd | 15 | 3 324 000 000 | 2 011 000 000 |
| Annen langsiktig gjeld | 18 | | 15 000 000 |



Konsernets balanse

| Beløp i: NOK | Note | 2021 | 2020 |
|-----------------------------------|-------------|-----------------------|-----------------------|
| Sum annen langsiktig gjeld | | 5 210 000 000 | 3 908 000 000 |
| Sum langsiktig gjeld | | 5 756 000 000 | 4 429 000 000 |
| Kortsiktig gjeld | | | |
| Kassekreditt | | 41 000 000 | 6 000 000 |
| Leverandørgjeld | | 4 515 000 000 | 4 545 000 000 |
| Betalbar skatt | 12 | 25 000 000 | 22 000 000 |
| Skyldig offentlige avgifter | | 263 000 000 | 272 000 000 |
| Kortsiktige innskudd | 15 | 3 032 000 000 | 1 722 000 000 |
| Forskudd fra kunder | | 314 000 000 | 246 000 000 |
| Annen kortsiktig gjeld | | 1 876 000 000 | 1 873 000 000 |
| Sum kortsiktig gjeld | | 10 066 000 000 | 8 686 000 000 |
| Sum gjeld | | 15 822 000 000 | 13 115 000 000 |
| SUM EGENKAPITAL OG GJELD | | 23 193 000 000 | 20 002 000 000 |
| POSTER UTENOM BALANSEN | | | |
| Garantistillelser | 22 | 654 000 000 | 662 000 000 |
| Pantstillelser | 22 | 1 784 000 000 | 1 741 000 000 |



Admincontrol

List of Signatures Page 1/1

Coop Norge konsern årsregnskap 2021.pdf

| Name | Method | Signed at |
|------------------------------------|---------------|-------------------------|
| Berg, Knut Roar | BANKID_MOBILE | 2022-04-07 14:12 GMT+02 |
| Pinslund, Gunn Elisabeth Danielsen | BANKID | 2022-04-08 12:35 GMT+02 |
| Stokke, Geir Inge | BANKID_MOBILE | 2022-04-07 12:16 GMT+02 |
| Skarpås, Lise Renee | BANKID_MOBILE | 2022-04-07 10:36 GMT+02 |
| Berg, Øystein | BANKID | 2022-04-08 19:14 GMT+02 |
| Klovning, Tore | BANKID_MOBILE | 2022-04-07 10:12 GMT+02 |
| Behring, Anne Berg | BANKID | 2022-04-08 17:09 GMT+02 |
| Vik-Mo, Bjørn | BANKID_MOBILE | 2022-04-07 09:08 GMT+02 |
| Sørlien, Arild | BANKID_MOBILE | 2022-04-08 12:08 GMT+02 |
| Tjomsland, Tore | BANKID_MOBILE | 2022-04-08 10:39 GMT+02 |
| Haldorsen, Yngve | BANKID_MOBILE | 2022-04-08 10:16 GMT+02 |
| Berghagene, Tore Vea | BANKID_MOBILE | 2022-04-07 21:34 GMT+02 |



This file is sealed with a digital signature. The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

External reference: AF6326150CC046BFA5750DE2730DC107



2021

Årsregnskap Coop Norge konsern

Classification: Open



the seal is a guarantee for the authenticity
of the document.

Brønnøysundregistrene
Kjøpmannsgate 1
4015 Brønnøysund



| Morselskap | | RESULTATREGNSKAP | | Konsern | |
|---------------|---------------|------------------|--|---------------|---------------|
| 2020 | 2021 | Note | MNOK | 2021 | 2020 |
| | | | DRIFTSINNTEKTER | | |
| 54 353 | 55 492 | | Salgsinntekter | 57 201 | 56 092 |
| 2 069 | 2 190 | | Andre driftsinntekter | 2 738 | 2 540 |
| 56 422 | 57 682 | 4 | Sum driftsinntekter | 59 939 | 58 632 |
| | | | DRIFTSKOSTNADER | | |
| 50 075 | 51 246 | | Varekostnad | 49 822 | 48 760 |
| 2 006 | 2 332 | 5, 6, 7 | Lønnskostnader | 3 910 | 3 478 |
| 240 | 288 | 8, 9 | Av- og nedskrivninger | 712 | 724 |
| 3 663 | 3 816 | 10 | Andre driftskostnader | 4 975 | 4 684 |
| 55 984 | 57 682 | | Sum driftskostnader | 59 419 | 57 646 |
| 438 | - | | DRIFTSRESULTAT | 520 | 986 |
| | | | Inntekt på investering i datterselskap, tilknyttet selskap og felleskontrollert virksomhet | (50) | (70) |
| - | 110 | 3 | Finansinntekter | 375 | 356 |
| 365 | 383 | 11, 15 | Finanskostnader | (242) | (232) |
| (271) | (183) | 11, 15 | | | |
| 94 | 310 | | Sum netto finans | 83 | 54 |
| 532 | 310 | | RESULTAT FØR SKATTEKOSTNAD | 603 | 1 040 |
| (102) | (8) | 12 | Skattekostnad | (104) | (223) |
| 430 | 302 | | ÅRSRESULTAT | 499 | 817 |
| | | | Minoritetens andel av årets resultat | 7 | 22 |
| | | | Majoritetens andel av årets resultat | 492 | 795 |
| 5 | 3 | | Avsatt renter på andelsinnskudd | | |
| 425 | 299 | | Overført til annen egenkapital | | |
| 430 | 302 | | Sum disponeringer | | |

Classification: Open



The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Brønnøysundregistrene
Postboks 4404
4002 Kvernberget



| Morselskap | | BALANSE | | Konsern | |
|---------------|---------------|---------|------------------------------------|---------------|---------------|
| 2020 | 2021 | Note | MNOK | 2021 | 2020 |
| 81 | 103 | 12 | Utsatt skattefordel | 845 | 923 |
| 1 232 | 1 311 | 8 | Immaterielle eiendeler | 1 508 | 1 479 |
| 1 224 | 1 555 | 9 | Værdige driftsmidler | 6 321 | 5 611 |
| 5 178 | 5 263 | 3, 24 | Investeringer i aksjer og andeler | 1 770 | 1 672 |
| 774 | 712 | 13 | Andre langsiktige fordringer | 235 | 280 |
| 8 489 | 8 944 | | Anleggsmidler | 10 679 | 9 965 |
| 1 437 | 1 693 | 14 | Varer | 2 377 | 2 071 |
| 1 612 | 1 889 | | Kundefordringer | 1 557 | 1 250 |
| 972 | 1 507 | | Andre kortsiktige fordringer | 1 017 | 1 042 |
| 4 971 | 6 910 | 15 | Finansielle investeringer | 6 910 | 4 971 |
| 532 | 508 | 16 | Bankinnskudd, kontanter o.l. | 653 | 703 |
| 9 524 | 12 507 | | Omløpsmidler | 12 514 | 10 037 |
| 18 013 | 21 451 | | SUM EIENDELER | 23 193 | 20 002 |
| 693 | 693 | 17 | Andelsinnskudd | 693 | 693 |
| 4 467 | 4 753 | | Annen egenkapital | 6 607 | 6 144 |
| - | - | | Minoritetsinteresser | 71 | 50 |
| 5 160 | 5 446 | | Egenkapital | 7 371 | 6 887 |
| 343 | 386 | 7 | Pensjonsforpliktelser | 409 | 364 |
| 152 | 133 | | Andre langsiktige forpliktelser | 137 | 157 |
| 495 | 519 | | Avsetning for forpliktelser | 546 | 521 |
| 2 011 | 3 324 | 15 | Langsiktige innskudd | 3 324 | 2 011 |
| 526 | 518 | 18 | Annen langsiktig gjeld | 1 886 | 1 897 |
| 2 537 | 3 842 | | Langsiktig gjeld | 5 210 | 3 908 |
| 1 722 | 3 032 | 15 | Kortsiktige innskudd | 3 032 | 1 722 |
| - | - | 16 | Kassekreditt | 41 | 6 |
| 4 614 | 4 624 | | Leverandørgjeld | 4 515 | 4 545 |
| 8 | 9 | 12 | Betalbar skatt | 25 | 22 |
| 129 | 114 | | Skyldig offentlige avgifter | 263 | 272 |
| 230 | 296 | | Forskudd fra kunder | 314 | 246 |
| 3 118 | 3 569 | | Annen kortsiktig gjeld | 1 876 | 1 873 |
| 9 821 | 11 644 | | Kortsiktig gjeld | 10 066 | 8 686 |
| 18 013 | 21 451 | | SUM EGENKAPITAL OG GJELD | 23 193 | 20 002 |

Oslo, 30. mars 2022
Styret i Coop Norge SA

| | | |
|-------------------------------------|--|-----------------------------------|
| Tore Tjomsland Styrets leder | Anne Berg Behring Nestleder | Tore Kløvning Styremedlem |
| Yngve Haldorsen Styremedlem | Arild Sørlien Styremedlem | Knut Roar Berg Styremedlem |
| Øystein Berg Styremedlem | Gunn Elisabeth Danielsen Pinslund Styremedlem | Lise Renee Skarpås Styremedlem |
| Tore Veia Berghagene Styremedlem | Bjørn Vik-Mo Styremedlem | Geir Inge Stokke Konsernsjef |

Classification: Open

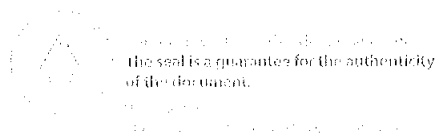


The seal is a guarantee for the authenticity of the document.



| Morselskap | | KONTANTSTRØMOPPSTILLING | | Konsern | |
|-----------------------|----------------|-------------------------|--|----------------|----------------|
| 2020 | 2021 | Note | MNOK | 2021 | 2020 |
| 532 | 310 | | Resultat før skattekostnad | 603 | 1 040 |
| 360 | 288 | 8, 9 | Avskrivninger og nedskrivninger | 712 | 724 |
| (273) | (379) | | Skatt, gevinster etc | (324) | (226) |
| 618 | 219 | | Tilført fra årets virksomhet | 991 | 1 538 |
| (71) | (257) | | Endring i varebeholdning | (306) | (137) |
| 393 | (277) | | Endring i kundefordringer | (307) | 466 |
| 543 | 10 | | Endring i leverandørgjeld | (30) | 552 |
| 74 | 64 | | Endring i andre tidsavgrensingsposter | 84 | 198 |
| 1 558 | (241) | | Netto kontantstrøm fra operasjonelle aktiviteter (1) | 432 | 2 618 |
| - | 1 | | Innbetalinger ved salg av varige driftsmidler | 22 | 39 |
| (556) | (715) | | Utbetalinger kjøp av varige driftsmidler og immaterielle eiendeler | (1 289) | (1 212) |
| 57 | 6 | | Innbetalinger ved salg av aksjer og andeler | 144 | 323 |
| (59) | (85) | | Utbetalinger ved kjøp av aksjer og andeler | (445) | (215) |
| (3 000) | (1 807) | | Endring i finansielle investeringer | (1 807) | (3 000) |
| (125) | 62 | | Endring i langsiktige fordringer | (5) | (35) |
| (3 682) | (2 539) | | Netto kontantstrøm fra investeringsaktiviteter (2) | (3 380) | (4 100) |
| 500 | 600 | | Opptak av ny langsiktig gjeld | 622 | 630 |
| (14) | (608) | | Nedbetaling av langsiktig gjeld | (633) | (238) |
| 535 | 138 | | Endring konsernkonto mot datterselskap | - | - |
| 671 | 2 623 | | Endring av innskudd, kassekreditt og andre forpliktelser | 2 762 | 665 |
| - | (162) | | Utbetalt konsernbidrag | - | - |
| (10) | (5) | | Utbetalt renter på andelsinnkudd og utbytte | (24) | (18) |
| 1 681 | 2 586 | | Netto kontantstrøm fra finansieringsaktiviteter (3) | 2 728 | 1 038 |
| (443) | (194) | | Netto endring i likviditetsbeholdning (1+2+3) | (220) | (445) |
| 1 145 | 702 | | Likvide midler per 1.1. | 873 | 1 317 |
| 702 | 508 | | Likvide midler per 31.12. | 653 | 873 |
| (443) | (194) | | Endring i likviditetsbeholdning | (220) | (445) |
| Likvide midler | | | | | |
| 532 | 508 | | Ikke bundne bankinnskudd og kontanter | 653 | 700 |
| - | - | | Bundne bankinnskudd | - | 3 |
| 170 | - | | Finansielle investeringer | - | 170 |
| 702 | 508 | | Sum | 653 | 873 |

Classification: Open





EGENKAPITALOPPSTILLING

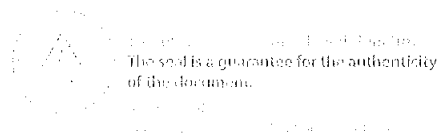
Morselskap

| MNOK | Andels- innskudd | Annen egenkapital | Total |
|---|---------------------|----------------------|--------------|
| Egenkapital 1.1.2020 | 694 | 4 041 | 4 735 |
| Årets resultat | | 430 | 430 |
| Avsatt renter på andelsinnskudd | | (5) | (5) |
| Avgang | (1) | - | (1) |
| Egenkapital 31.12.2020 | 693 | 4 467 | 5 160 |
| Årets resultat | | 302 | 302 |
| Avsatt renter på andelsinnskudd | | (3) | (3) |
| Endring skattefastsettning for inntektsårene 2014 og 2015 | | (13) | (13) |
| Egenkapital 31.12.2021 | 693 | 4 753 | 5 446 |

Konsern

| MNOK | Andels- innskudd | Annen egenkapital | Minoritets- interesser | Total |
|---------------------------------|---------------------|----------------------|---------------------------|--------------|
| Egenkapital 1.1.2020 | 694 | 5 307 | 44 | 6 045 |
| Årets resultat | | 795 | 22 | 817 |
| Utbytte | | - | (16) | (16) |
| Avsatt renter på andelsinnskudd | | (5) | - | (5) |
| Tilgang/avgang | (1) | 35 | - | 35 |
| Omregningsdifferanse/annet | | 12 | - | 12 |
| Egenkapital 31.12.2020 | 693 | 6 144 | 50 | 6 887 |
| Årets resultat | | 492 | 7 | 499 |
| Utbytte | | - | (22) | (22) |
| Avsatt renter på andelsinnskudd | | (3) | - | (3) |
| Tilgang/avgang | | (11) | 36 | 25 |
| Omregningsdifferanse/annet | | (14) | - | (14) |
| Egenkapital 31.12.2021 | 693 | 6 607 | 71 | 7 371 |

Classification: Open





Noter til årsregnskapet 2021

1. REGNSKAPSPRINSIPPER

Generelt

Coop Norge SA eies av 62 samvirke­lag som er Coop Norge SAs medlemmer. Som fellesorganisasjon for samvirke­lagene har Coop Norge konsern en bredt sammensatt virksomhet, som omfatter grossist-, industri- og eiendoms­virksomhet, samt butikkdrift (Norsk Butikkdrift AS). Coop Norge konsern inkluderer Coop Norge SA, Coop Norge Eiendom konsern, Coop Norge Industri konsern, Coop Norge Transport AS, Norsk Butikkdrift konsern og eierselskaper for logistikk­eiendommer. Det blir ikke avgitt konsernregnskap for disse nevnte underkonsernene.

Et samvirke­lag er et selskap hvor hvert medlems ansvar er begrenset til andelsinnskuddet og hvor selskapets eventuelle utbetaling av overskudd fordeles på medlemmene i henhold til deres kjøp fra samvirke­laget (kjøpeutbytte/etterbetaling).

Hvert samvirke­lag har innbetalt andelsinnskudd til Coop Norge SA. 25 % av eventuell etterbetaling (overskuddsdeling) fra Coop Norge SA reinvesteres i økt andelsinnskudd. Dermed er det forskjell på det enkelte samvirke­lags andelsinnskudd i Coop Norge SA. Andelsinnskuddet kan ikke omsettes. Dersom et medlem melder seg ut, blir andelsinnskuddet tilbakebetalt. Eierne har således ingen mulighet til gjennom salg å realisere de verdiene som egenkapitalen representerer. Utover den nominelle verdi har andelsinnskuddet kun verdi gjennom de fordeler som medlemskapet gir; kjøpeutbytte, etterbetaling, medlemstilbud, rabatter, gode rentevilkår mv. Samvirke­lag kan ikke kjøpes. Dette er en naturlig konsekvens av at andelsinnskuddet ikke kan omsettes.

Samvirke-, innkjøps-, salgs- og produksjonslag som er enige i lagets formål og vedtekter, har rett til å søke styret i Coop Norge SA om å bli medlem mot å betale det fastsatte andelsinnskuddet. Se for øvrig vedtektene i Coop Norge SA paragraf 4 og 6.

Styret i Coop Norge SA har gitt retningslinjer for hvordan overskuddslikviditet i Coop Norge SA kan plasseres i verdipapirer og/eller bankinnskudd.

Regnskapet er satt opp i henhold til de krav som følger av regnskapsloven med forskrifter og god regnskapsskikk.

Konsolideringsprinsipper

Konsoliderte selskap

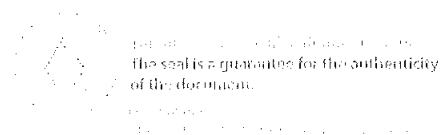
Datterselskap er i konsernet definert som selskap der Coop Norge SA har bestemmende innflytelse ved å kontrollere mer enn 50 % av stemmene, direkte eller indirekte.

Tilknyttede selskap er i konsernregnskapet definert som selskap der Coop Norge SA har betydelig innflytelse gjennom en eierandel på 20-50 %. Disse selskapene konsolideres etter egenkapitalmetoden.

Eliminering av aksjer i datterselskap

I konsernregnskapet er datterselskap konsolidert etter oppkjøpsmetoden. Ved oppkjøp av selskap er differansen mellom kjøpesummen for aksjene og selskapets totale egenkapital henført til de av selskapets eiendeler eller forpliktelser som har mer-/mindreverdi. Mer-/mindreverdi behandles i henhold til selskapets øvrige vurderingsprinsipper. Eventuell ytterligere restverdi er i konsernregnskapet behandlet som goodwill. Goodwill avskrives i takt med de underliggende forhold, dog med minst 10 % per år. Andre merverdier i konsernregnskapet avskrives over de oppkjøpte eiendelens forventede levetid. Merverdier tilknyttet oppkjøp er bokført med utsatt skatt i henhold til merverdi­analysen, med unntak av eiendommer anskaffet for utvikling/videresalg hvor gevinster og tap realiseres gjennom salg av aksjer innenfor fritaksmodellen.

Classification: Open





1. REGNSKAPSPRINSIPPER forts.

Tilknyttede selskap vises i henhold til egenkapitalmetoden, dvs. konsernets kostpris reguleres med andelen av selskapets resultat etter skatt. Ved negativt resultat tas disse inn inntil kostprisen er i null, med mindre ansvar for selskapets gjeld utover eierandelen er avtalt.

Eliminering av interne transaksjoner

Alle vesentlige transaksjoner og mellomværender mellom selskap som inngår i konsernregnskapet er eliminert. Minoritetsinteressene er spesifisert på egen linje etter "Årsresultat" og på egen linje i balansen under "Egenkapitalen". Konserninterne gevinster ved salg av anleggsmidler er reversert og behandlet som en utsatt inntektsføring.

Omregning av utenlandske selskaper

Ved konsolidering av utenlandske selskaper er resultatregnskapet omregnet til norske kroner etter gjennomsnittskurs for regnskapsperioden, mens balansen er omregnet etter balansedagens kurs. Effekt av omregning vises direkte som endring i egenkapitalen.

Vurderings- og klassifiseringsprinsipper

Eiendeler

Eiendeler bestemt til varig eie eller bruk klassifiseres som anleggsmidler. Eiendeler som er tilknyttet varekretsløpet klassifiseres som omløpsmidler. Fordringer klassifiseres som omløpsmidler hvis de skal tilbakebetales i løpet av ett år etter utbetalingstidspunktet. For gjeld legges analoge kriterier til grunn.

Omløpsmidler vurderes til det laveste av anskaffelseskost og virkelig verdi. Kortsiktig gjeld i norske kroner balanseføres til nominelt beløp på etableringstidspunktet.

Anleggsmidler vurderes til anskaffelseskost. Varige anleggsmidler som forringes i verdi avskrives lineært over forventet økonomisk levetid. Anleggsmidlene nedskrives til gjenvinnbart beløp ved verdifall som ikke forventes å være forbigående. Gjenvinnbart beløp er det høyeste av netto salgsværdi og verdi i bruk. Verdi i bruk er nåverdien av de fremtidige kontantstrømmene som eiendelen forventes å generere. Avsetninger neddiskonteres hvis renteelementet er vesentlig, det vil si normalt sett hvis avsetningen løper over mer enn ti år.

Salgsinntekter og netto driftsinntekter

Inntektsføring ved salg av varer skjer på leveringstidspunktet. Tjenester inntektsføres i takt med utførelsen. Netto driftsinntekter presenteres etter fradrag for rabatt, merverdiavgift, eventuelle offentlige tilskudd og vareforbruk. Ordinære salgsrabatter (samarbeidsrabatter) samt etableringsrabatter er ført til fradrag på salgsinntekter. Rabatter og provisjoner fra leverandører er ført til fradrag på varekjøp.

Datterselskaper og tilknyttede selskaper

Datterselskaper og tilknyttede selskaper er vurdert etter kostmetoden i selskapsregnskapet. Investeringen er vurdert til anskaffelseskost for aksjene med mindre nedskrivning har vært nødvendig. Det er foretatt nedskrivning til virkelig verdi når verdifall skyldes årsaker som ikke kan antas å være forbigående og det må anses nødvendig etter god regnskapsskikk. Nedskrivninger er reversert når grunnlaget for nedskrivning ikke lenger er til stede.

Utbytte, konsernbidrag og andre utdelinger fra datterselskap er inntektsført samme år som det er avsatt i givers regnskap. Overstiger utbyttet/konsernbidraget andel av opptjent resultat etter anskaffelsestidspunktet, representerer den overskytende del tilbakebetaling av investert kapital, og utdelingene er fratrukket investeringens verdi i balansen til morselskapet.

Skatter

Skattekostnaden i resultatregnskapet omfatter både betalbar formueskatt i morselskapet, betalbar skatt på inntekt og endring i utsatt skatt. Utsatt skatt på balansedagen er beregnet med 22 % på grunnlag av midlertidige forskjeller mellom regnskapsmessige og skattemessige verdier som forventes å gi opphav til betalbar skatt, samt eventuelt ligningsmessig underskudd til frømføring ved utgangen av

Classification: Open



digital signatur
The seal is a guarantee for the authenticity
of the document.
Brønnøysundregistrene
Kontrollert av
Brønnøysundregistrene



1. REGNSKAPSPRINSIPPER forts.

regnskapsåret. Effekt av endringer i skatteprosent tas med som del av årets skattekostnad (estimatendring). Skatteøkende og skattereduserende midlertidige forskjeller er forskjeller oppstått i én periode og reverseres eller kan reversere i en senere periode. Utsatt skatt og utsatt skattefordel som kan utlignes er oppført netto i balansen.

Immaterielle eiendeler

Immaterielle eiendeler balanseføres i den utstrekning kriteriene for balanseføring er oppfylt. De immaterielle eiendelene avskrives lineært over forventet levetid.

Immaterielle eiendeler består av forskning og utvikling, systemverdi, andre rettigheter og goodwill.

Varige driftsmidler

Varige driftsmidler er ført opp i balansen til historisk kostpris, redusert med lineære avskrivninger og eventuelle nedskrivninger. Avskrivningene er klassifisert i resultatregnskapet som ordinære avskrivninger. Satsene for beregning av avskrivningene er fastsatt ut fra vurdering av de enkelte driftsmidlers økonomiske levetid. Driftsmidler hvor gjenvinnbart beløp er lavere enn balanseført verdi, er nedskrevet. Ved salg eller annen avhendelse av varige driftsmidler er gevinst ført som driftsinntekter og tap som driftskostnader.

Leieavtaler

Leieavtaler klassifiseres som finansiell eller operasjonell leie etter en konkret vurdering av den enkelte leieavtale. Leieavtaler der leietaker ikke har en vesentlig del av risiko klassifiseres som operasjonelle leieavtaler. Utbetaling ved operasjonelle leieavtaler (med fradrag for eventuelle økonomiske tilskudd/bidrag fra utleier) føres over resultatregnskapet lineært over leieperioden.

Leieavtaler der konsernet har den vesentlige risiko og kontroll klassifiseres som finansiell leieavtale. Varige driftsmidler under finansielle leieavtaler balanseføres og tilhørende leieforpliktelser blir inkludert i balanseposten annen langsiktig gjeld til nåverdien av leiebetalingene. Driftsmiddelet avskrives planmessig, og forpliktelsen reduseres med betalt leie etter fradrag for beregnet rentekostnad.

Lån

Lån klassifiseres som kortsiktig gjeld med mindre det foreligger en ubetinget rett til å utsette betaling av gjelden i mer enn tolv måneder fra balansedato.

Rentebytteavtaler (renteswap)

Selskapet bruker rentebytteavtaler til å styre sin risikoeksponering for endringer i rentenivået (kontantstrømsikring). Rentebytteavtaler som oppfyller kravene til å være kontantstrømsikringsinstrumenter balanseføres ikke.

Garantiansvar

Forventede utgifter til fremtidige garantiarbeider knyttet til salg/avsluttede prosjekter kostnadsføres, og føres som avsetning under kortsiktig gjeld i balansen. Avsetningen baseres på historiske erfaringstall for garantier.

Finansielle investeringer

Verdipapirer i form av obligasjoner, sertifikater og omløpsaksjer er klassifisert som finansielle investeringer og vurdert til markedsverdi ved årets slutt. Anleggsaksjer klassifisert som langsiktige investeringer er vurdert til anskaffelseskost. Anleggsaksjer nedskrives når gjenvinnbart beløp er lavere enn balanseført verdi og verdifallet ikke antas å være av forbigående karakter.

Innskudd

Samvirke lag har anledning til å motta og forvalte spareinnskudd fra medlemmene. Ved siden av egenkapitalen er dette en viktig finansieringskilde for lagene. I den grad samvirke lag har overskuddslikviditet, skal denne plasseres i Coop Norge SA. I balansen er disse innskuddene klassifisert både som langsiktig gjeld og kortsiktig gjeld, avhengig av bindingstid. Rentenivået på plasseringskonti i Coop Norge SA er knyttet til 3-måneders NIBOR slik denne fastsettes i pengemarkedet bankene imellom. Det gis i tillegg tilbud der samvirke lagene kan binde innskudd med fast rente. Se også note 15.

Classification: Open



The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Brønnøysundregistrene
Postboks 4404, 4031 Kvernberget, Trondheim



1. REGNSKAPSPRINSIPPER forts.

Valuta

Fordringer, leverandørgjeld og vareforskudd i utenlandsk valuta er omregnet til norske kroner etter valutakurser per 31. desember.

Realisert og urealisert kursgevinst og kurstap knyttet til varestrømmen er ført under drift. Øvrige valuta-effekter er klassifisert under *finansielle poster*, mens omregningsdifferanser på fordringer og gjeld til utenlandske datterselskaper og tilknyttede selskaper er regnskapsført direkte mot egenkapitalen. Av øvrige poster i balansen er kun ubetydelige poster regnskapsført i utenlandsk valuta.

Sikring

Konsernet kan benytte sikringsinstrumenter for å kontantstrømsikre valutarisiko. Verdiendring på sikringsinstrumenter regnskapsføres ikke før sikringsinstrumentet realiseres.

Kontantstrømoppstilling

Kontantstrømoppstillingen utarbeides etter den indirekte metoden. Kontanter og kontantekvivalenter omfatter kontanter, bankinnskudd, andre kortsiktige og likvide plasseringer som umiddelbart og med uvesentlig kursrisiko kan konverteres til kjente kontantbeløp og med forfallsdato kortere enn tre måneder fra anskaffelsesdato.

Bruk av estimater og informasjon om betydelige estimater

De beskrevne regnskapsprinsippene innebærer at ledelsen i Coop Norge SA har anvendt estimater og forutsetninger som påvirker poster i resultat og balanse. Estimatenes baseres på erfaring og en vurdering av underliggende faktorer. Fremtidige hendelser og endringer i rammebetingelser kan medføre at estimater og forutsetninger må endres. Endringer i regnskapsmessige estimater resultatføres i den perioden estimatene endres med mindre utsatt resultatføring følger av god regnskapsskikk. Vurderinger, estimater og forutsetninger som har vesentlig effekt for regnskapet oppsummeres nedenfor.

Avskrivninger

Avskrivninger av immaterielle eiendeler og varige driftsmidler er basert på antatt levetid for disse. Endrede markedsforhold, teknologisk utvikling og fremtidige beslutninger kan påvirke forventet levetid. Dette kan gi grunnlag for endrede avskrivningsprofiler og kan påvirke fremtidige resultater.

Nedskrivning av anleggsmidler

Ved indikasjon på at balanseført verdi av et anleggsmiddel er høyere enn virkelig verdi, foretas det test for verdifall. Testen foretas for det laveste nivå av anleggsmidler som har selvstendige kontantstrømmer. Hvis balanseført verdi er høyere enn gjenvinnbart beløp, foretas det nedskrivning til gjenvinnbart beløp. Gjenvinnbart beløp er det høyeste av netto salgsverdi og verdi i bruk.

Tidligere nedskrivninger reverseres hvis forutsetningene for nedskrivningen ikke lenger er til stede, med unntak av nedskrivning av goodwill.

Fordringer

Kundefordringer og andre fordringer oppføres i balansen til pålydende etter fradrag for avsetning til forventet tap. Avsetning til tap gjøres på grunnlag av individuelle vurderinger av de enkelte fordringene. I tillegg gjøres det en uspesifisert avsetning for å dekke antatte tap.

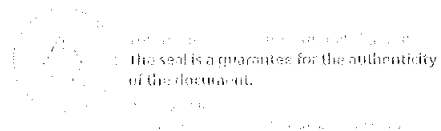
Varelager

Lager av innkjøpte varer verdsettes til laveste av anskaffelseskost etter glidende gjennomsnitt og virkelig verdi. Egentilvirkede ferdigvarer og varer under tilvirkning vurderes til full tilvirkningskost. Det foretas nedskrivning hvis virkelig verdi (salgspris med fradrag for salgskostnader) er lavere enn kostpris. Salgskostnader inkluderer alle gjenværende salgs-, administrasjons- og lagringskostnader.

Utsatt skattefordel

Utsatt skattefordel balanseføres normalt bare i den grad det er sannsynlig at det vil være framtidig skattepliktig overskudd som er stort nok til å nyttiggjøre seg skattefordelen eller ved at det er identifisert eiendeler med merverdier.

Classification: Open





1. REGNSKAPSPRINSIPPER forts.

Avsetninger

Det foretas avsetninger for forventede fremtidige kostnader i regnskapet basert på estimater og informasjon som er tilgjengelig på tidspunkt for regnskapsavleggelse. Disse avsetningene kan avvike fra faktisk kostnad. Avsetninger knytter seg eksempelvis til omstillingskostnader, tap på fordringer, ukurans på varer og betinget tap som er sannsynlige og kvantifiserbare, herunder omtvistede forhold og retssaker.

Restruktureringskostnader

Kostnader knyttet til restrukturering av virksomhet periodiseres i henhold til sammenstillingsprinsippet. Kostnader knyttet til restrukturering anses som pådratt når plan for gjennomføring er vedtatt og, hvor aktuelt, nødvendig informasjon er gitt til berørte ansatte.

Fjerningskostnader

Kostnader knyttet til fjerning av anlegg periodiseres i henhold til sammenstillingsprinsippet. Avsetningen bygges gradvis opp ved resultatføring i takt med driftsmidlets økonomiske levetid.

Pensjonskostnader og -forpliktelser

Ytelsesbaserte pensjonsordninger:

Pensjonskostnader og -forpliktelser beregnes etter lineær opptjening, basert på forutsetninger om diskonteringsrente, fremtidig regulering av lønn, pensjoner og ytelser fra folketrygden, fremtidig avkastning på pensjonsmidler samt aktuarmessige forutsetninger om dødelighet og frivillig avgang. Estimatavik som overstiger 10 % av det høyeste av forpliktelse og verdier, amortiseres over gjennomsnittlig opptjeningstid.

Innskuddsbaserte pensjonsordninger:

Premier til innskuddsbasert ordning kostnadsføres løpende.

Avtalefestet pensjon:

Avtalefestet pensjon er en ytelsesbasert flerforetaksordning. Da denne ikke er målbar, regnskapsføres denne som en innskuddsordning med full resultatføring av premien når den påløper.

Classification: Open



The digital seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Brønnøysundregistrene
Kontrollert signatur



2. ENDRINGER I KONSERNET

Coop Norge Industri konsern

| Kjøp | Eierandel | Type selskap |
|---|-----------|---------------|
| Ferskvarehuset AS - økt eierandel fra 50,05 % | 75 % | Datterselskap |

Norsk Butikkdrift konsern

Norsk Butikkdrift AS har i 2021 kjøpt 4 datterselskaper som eier eiendommer hvor det drives butikker som morselskapet eier.

| Kjøp | Eierandel | Type selskap |
|-------------------------------------|-----------|---------------|
| Gauselbakken 8 Eiendom AS | 100 % | Datterselskap |
| Håkonsgaten 36 Eiendom AS | 100 % | Datterselskap |
| Sandviksveien 94 Eiendom AS | 100 % | Datterselskap |
| Nedre Prinsdalsvei 70-72 Eiendom AS | 100 % | Datterselskap |

Coop Norge Eiendom konsern

Coop Norge Eiendom AS har som formål å kjøpe, utvikle, drifte og videreselge forretningseiendommer, først og fremst for Coops handelsvirksomhet i Norge. Ved rullering av porteføljen av eiendommer vil et antall selskaper og andeler hvert år selges og nye komme til. Følgende vesentlige endringer har funnet sted i 2021:

| Salg | Eierandel | Type selskap |
|--|-----------|--------------------|
| Egils vei 16 Eiendom AS | 100 % | Datterselskap |
| Gomsrudveien 2 AS | 100 % | Datterselskap |
| Hesthaugveien 30 AS | 100 % | Datterselskap |
| Stølstunet AS | 50 % | Tilknyttet selskap |
| Trimveien 41 AS | 50 % | Tilknyttet selskap |
| Hovedsvingen Eiendom AS (fra Coop Innlandet Eiendom AS) | 50 % | Tilknyttet selskap |
| Ringebu Sentrum Eiendom AS (fra Coop Innlandet Eiendom AS) | 50 % | Tilknyttet selskap |
| Holmejordet Stavem AS (fra Coop Vestfold og Telemark Eiendom AS) | 50 % | Tilknyttet selskap |

| Etableringer | Eierandel | Type selskap |
|---------------------|-----------|---------------|
| Baglo Holding AS | 100 % | Datterselskap |
| Smidsrød Eiendom AS | 100 % | Datterselskap |

| Kjøp | Eierandel | Type selskap |
|--|-----------|--------------------|
| CNE Prosjekt 8 AS | 100 % | Datterselskap |
| CNE Prosjekt 9 AS | 100 % | Datterselskap |
| CNE Prosjekt 10 AS | 100 % | Datterselskap |
| Drøbakveien 14 og 18 Eiendom AS | 100 % | Datterselskap |
| Gomsrud Tomt AS | 100 % | Datterselskap |
| Sagveien Stokke AS | 100 % | Datterselskap |
| Sandstuveien 57 AS | 100 % | Datterselskap |
| Kongsvegen 3 Eiendom AS (i Coop Innlandet Eiendom AS) | 50 % | Tilknyttet selskap |
| Reinsvoll Eiendom AS (i Coop Innlandet Eiendom AS) | 50 % | Tilknyttet selskap |
| Lauvåsen Drangedal AS (i Coop Vestfold og Telemark Eiendom AS) | 50 % | Tilknyttet selskap |

| Fusjoner | Eierandel | Type selskap |
|--|-----------|--------------------|
| Granstunet Parkering AS fusjonert inn i Granstunet Eiendom AS | 100 % | Datterselskap |
| Salhusveien Utvikling II AS fusjonert inn i Salhusveien Utvikling I AS | 100 % | Datterselskap |
| Salhusveien Utvikling III AS fusjonert inn i Salhusveien Utvikling I AS | 100 % | Datterselskap |
| Industrigata 17 I AS fusjonert inn i Industrigata 17 AS | 63 % | Datterselskap |
| Industrigata 17 II AS fusjonert inn i Industrigata 17 AS | 63 % | Datterselskap |
| Gudbrandsdalsvegen 190 AS fusjonert inn i Industrivegen 17 AS | 63 % | Datterselskap |
| Xanto Lillehammer AS fusjonert inn i Industrivegen 17 AS | 63 % | Datterselskap |
| Holmejordet Tomteselskap AS fusjonert inn i Coop Vestfold og Telemark Eiendom AS | 50 % | Tilknyttet selskap |
| Glas Grunneiendom AS fusjonert inn i Gardermoen Logistiksenter AS | 50 % | Tilknyttet selskap |

Classification: Open



The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Brønnøysundregistrene
Postboks 4404
1407 Sandnessjøen

**3. INVESTERINGER I AKSJER OG ANDELER**

| MNOK | Forretn. kontor | Eier/ stemme- andel | Bal.ført verdi 31.12.2021 |
|--|--------------------|---------------------------|---------------------------------|
| Datterselskap i morselskap | | | |
| Bergmoen Øst 2 AS | Oslo | 100 % | 4 |
| Bergmoen Øst 4 AS | Oslo | 100 % | 4 |
| Coop Norge Eiendom AS | Nordre Follo | 100 % | 1 063 |
| Coop Norge Industri AS | Oslo | 100 % | 176 |
| Coop Norge Langhus Eiendom AS | Oslo | 100 % | 185 |
| Coop Norge Transport AS | Oslo | 100 % | 1 |
| Coop Norge Tromsø Eiendom AS | Oslo | 100 % | 46 |
| Coop Norge Trondheim Eiendom AS | Oslo | 100 % | 116 |
| Coop Norge Stavanger Eiendom AS | Oslo | 100 % | 52 |
| Coop Norge Stavanger Eiendom II AS | Oslo | 100 % | 34 |
| Norsk Butikkdrift AS | Oslo | 100 % | 3 348 |
| Sum investering i datterselskap | | | 5 029 |
| Tilknyttede selskap og felleskontrollert virksomhet i morselskap | | | |
| Aera Payment & Identification AS ¹⁾ | Oslo | 50 % | 226 |
| CO-Trans AS | Herøy | 34 % | 1 |
| Coop Trading A/S | Tåstrup, DK | 25 % | 3 |
| dunnumby Norge AS | Oslo | 50 % | 3 |
| Sum investering i tilknyttede selskap og felleskontrollert virksomhet | | | 233 |
| Andre investeringer | | | |
| Investering i andre aksjer og andeler | | | 2 |
| Sum investering i aksjer og andeler | | | 5 263 |

¹⁾ Ved vurdering av balanseført verdi på aksjene i Aera Payment & Identification AS er det identifisert at det i tillegg til verdi basert på nåverdberegning på selskapets finansielle langtidsplan foreligger en betydelig strategisk verdi i selskapet, beregnet til å være MNOK 110. Denne strategiske verdien er knyttet opp mot potensialet i produktspekteret til selskapet, skaleringsrom nasjonalt og internasjonalt, unik kompetanse for videreutvikling av selskapet samt selskapets rolle innenfor utviklingen av betalingsmarkedet i Norge. Den strategiske verdien er forbundet med usikkerhet, og da selskapet og bruken av produktene er i starten av en skaleringsfase kan ikke vurderingene underbygges med eksakte volumer, kunder og prising i markedet. Aera Payment & Identification AS har per 31. desember 2021 en bokført egenkapital på MNOK 149 og et årsresultat for 2021 på MNOK -139.

Classification: Open



Brønnøysundregistrene
The seal is a guarantee for the authenticity
of the document.
Brønnøysundregistrene
Brønnøysundregistrene



3. INVESTERINGER I AKSJER OG ANDELER forts.

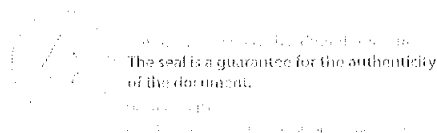
Tilknyttede selskap i konsern

Nedenfor er vist årets endring i konsernets verdi for vesentlige tilknyttede selskaper.

| MNOK | Anskaff. | Bal.ført | Tilgang/ | Res. | | | Bal.ført |
|--|--------------|--------------|------------|--------------------|-------------|-----------|--------------|
| | kost | verdi | avgang | andel | Utbytte | Andre | verdi |
| | 1.1.2021 | 1.1.2021 | 2021 | 2021 ²⁾ | 2021 | just. | 31.12.2021 |
| Aera Payment & Identification AS | 262 | 60 | 84 | (69) | | | 74 |
| Amco Eiendom AS | 249 | 347 | | 12 | | 13 | 371 |
| Coop Hordaland Eiendom AS | 205 | 214 | 4 | 10 | | | 228 |
| Coop Innlandet Eiendom AS | 69 | 91 | | 6 | | | 97 |
| Coop Oppdal Eiendom AS | 20 | 24 | | 1 | | | 25 |
| Coop Trading A/S | 4 | 24 | (6) | 2 | | (1) | 18 |
| Coop Vest Eignedom II AS | 36 | 47 | 4 | 2 | | | 53 |
| Coop Vestfold og Telemark Eiendom AS | 75 | 64 | | 1 | | | 65 |
| Demag Utvikling AS | 37 | 22 | | 1 | | 14 | 38 |
| dunhumby Norge AS | 3 | 24 | | 17 | (17) | | 24 |
| Gardemoen Logistiksenter AS | 97 | 97 | | 3 | | | 100 |
| Kilen Handlsark AS | 50 | 32 | | - | | | 32 |
| Krokdalsmyra Eiendom AS | 40 | 42 | | 2 | | | 44 |
| Nedre marka Eiendom AS | 156 | 172 | | 7 | | | 179 |
| Marstrandgata 9 & 11 Prosjekt AS | 28 | 28 | | - | | | 28 |
| Sandviksveien 73/75 AS | 19 | 19 | | (0) | | | 19 |
| Sjøgata 42 AS | 20 | 21 | | 1 | | | 23 |
| Skjetteneveien 40 AS | 25 | 22 | | (0) | | | 22 |
| Strømsø Utvikling AS | - | - | 78 | (5) | | | 72 |
| Trimveien 41 AS | 48 | 50 | (50) | - | | | - |
| Tverrlandssenteret AS | 19 | 13 | | (0) | | 5 | 18 |
| Ålgård Sentrum Eiendom AS | 47 | 27 | | - | | | 27 |
| Øvrige tilknyttede selskaper | 189 | 132 | 50 | (1) | (4) | (4) | 174 |
| Sum tilknyttede selskap og felleskontrollert virksomhet | 1 695 | 1 572 | 163 | (13) | (20) | 27 | 1 729 |
| Investering i andre aksjer og andeler | | 100 | (59) | | | | 41 |
| Sum investeringer i aksjer og andeler | | 1 672 | | | | | 1 770 |

²⁾ Av resultatandel er MNOK 37 i Coop Norge Eiendom konsern presentert under "Andre driftsinntekter". Resultatandel for resten av Coop Norge konsern presenteres under finans på regnskapslinjen "Inntekt på investering i datterselskap, tilknyttede selskap og felleskontrollert virksomhet" negativt med MNOK -50.

Classification: Open





4. VIRKSOMHETSOMRÅDER

Konsern

| MNOK | 2021 | | 2020 | |
|----------------------|-----------------|---------------|-----------------|---------------|
| | Driftsinntekter | herav interne | Driftsinntekter | herav interne |
| Vareforsyning/engros | 57 689 | 7 633 | 56 412 | 7 423 |
| Detailhandel | 9 882 | 233 | 9 708 | 247 |
| Eiendomsvirksomhet | 247 | 13 | 193 | 11 |
| Annet/eliminering | (7 879) | (7 879) | (7 681) | (7 681) |
| Sum | 59 939 | - | 58 632 | - |

Konsernets virksomhet utenfor Norge er ubetydelig, og det presenteres derfor ikke geografisk segmentinformasjon.

5. LØNNSKOSTNADER

| Morselskap | | | Konsern | |
|--------------|--------------|----------------------------|--------------|--------------|
| 2020 | 2021 | MNOK | 2021 | 2020 |
| 1 673 | 1 895 | Lønninger, honorarer, m.m. | 3 211 | 2 919 |
| 207 | 236 | Arbeidsgiveravgift | 423 | 368 |
| 120 | 151 | Pensjonskostnader | 198 | 162 |
| 6 | 50 | Andre ytelser | 78 | 29 |
| 2 006 | 2 332 | Lønnskostnader | 3 910 | 3 478 |
| 1 893 | 1 916 | Antall gj.sntl. årsverk | 4 456 | 4 220 |

Classification: Open



Detaljert informasjon om
seal er tilgjengelig på
www.brnoysundregistrene.no

Seal is a guarantee for the authenticity
of the document.



6. GODTGJØRELSE

Godtgjørelser til ledende personer

Coop Norge SA

| TNOK | 2021 | 2020 |
|--------------------|-------|-------|
| Årsmøtet | 166 | 175 |
| Styret | 2 412 | 2 385 |
| <i>Konsernsjef</i> | | |
| Lønn | 7 660 | 7 129 |
| Naturalytelser | 248 | 391 |
| Pensjonskostnad | 6 715 | 5 873 |

Konsernsjef

Konsernsjefen er medlem av og inngår i de til enhver tid gjeldende kollektive pensjons- og forsikringsordninger i konsernet. I tillegg er han medlem av Coop Norge SA' individuelle driftspensjonsordning med pensjonsalder 67 år. Denne ordningen har et tak mht. pensjonsgrunnlaget, og det er derfor inngått en særskilt pensjonsavtale mellom konsernsjef og Coop Norge SA som sikrer en pensjon tilsvarende 66 % av sluttlønn ved fylte 64 år.

Konsernsjefen deltar for tiden ikke i noen bonusordninger og er heller ikke berettiget til særskilt vederlag for styreværv i konsernets selskaper. Den gjensidige oppsigelsestiden er 6 måneder, og ved oppsigelse fra Coop Norge SA sin side har konsernsjefen rett til å motta etterlønn i 18 måneder.

Øvrig konsernledelse

Øvrig konsernledelse er medlemmer i de til enhver tid gjeldende pensjons- og forsikringsordninger som gjelder for konsernet, herunder driftspensjonsordninger for lønn over 12G. For ansatte med ytelsesbasert driftspensjonsordning gir denne en samlet pensjon inkludert folketrygdens ytelser på 66 % av lønn. For ansatte med innskuddspensjon avsettes det et årlig sparebeløp med utgangspunkt i lønn over 12G. Enkeltmedlemmer i konsernledelsen har en pensjonsalder på 64 år. I perioden 64 til 67 år mottar de en pensjon tilsvarende 66 % lønn.

Samlet godtgjørelse og pensjonskostnad til de øvrige 10 medlemmene av konsernledelsen utgjorde MNOK 35 i godtgjørelser og MNOK 10 i pensjonskostnad.

Det er ikke ytet lån til eller stilt sikkerheter til fordel for konsernsjef eller styrets leder.

Godtgjørelse til konsernrevisor

| Morselskap | | | Konsern | |
|--------------|--------------|-----------------------------------|--------------|--------------|
| 2020 | 2021 | TNOK | 2021 | 2020 |
| 787 | 915 | Lovbestemt revisjon ¹⁾ | 3 675 | 3 485 |
| 174 | 119 | Attestasjon | 324 | 410 |
| 1 001 | 904 | Andre tjenester | 1 775 | 1 654 |
| 1 962 | 1 938 | Sum | 5 774 | 5 549 |

¹⁾ Avtalt revisjonshonorar for Coop Norge SA er TNOK 916 for 2021. Kostnadsført revisjonshonorar for 2020 er TNOK 787 som følge av reversert avsetning fra 2019.





7. PENSJONSFORPLIKTELSE

Selskapene i Coop Norge konsern er pliktig til å ha tjenestepensjonsordning etter lov om obligatorisk tjenestepensjon. Pensjonsordningene i konsernet tilfredsstiller kravene i denne loven.

Konsernets kollektive ytelsesbaserte pensjonsordninger ble avviklet i 2015. De gjenstående på denne ytelsesordningen er syke eller delvis uføre som ikke kan flyttes.

Selskapene i konsernet har som hovedordning en innskuddsbasert pensjonsordning for sine ansatte. I en innskuddsordning setter foretaket av et fast bidrag til en pensjonskonto. Den fremtidige pensjonen er avhengig av bidragenes størrelse og avkastningen på pensjonskontoen. Når innskuddene er betalt har foretaket ingen ytterligere betalingsforpliktelser knyttet til innskuddspensjonen, og innbetalingen til pensjonskonto kostnadsføres fortløpende.

Flere av selskapene i konsernet er med i fellesordningen for avtalefestet pensjon AFP. AFP-ordningen gir et livslangt tillegg til den ordinære pensjonen og er en flerforetaks pensjonsordning. Det foreligger ikke tilgjengelig, pålitelig informasjon for innregning av forpliktelsen i balansen. Ordningen blir finansiert gjennom årlig premie.

I tillegg til innskuddsordningene er det også usikrede tilleggsordninger for ledende ansatte for lønn ut over 12G. Tilleggsordningene er både innskuddsbaserte og ytelsesbaserte. For ytelsesordningene for lønn ut over 12G avsettes det for påløpte forpliktelser og utbetalinger dekkes over drift. For Coop Norge konsern utgjør ikke resultatført actuarielt tap MNOK 117 per 31. desember 2021.

Konsernets kostnader og forpliktelser knyttet til over-drift pensjoner er beregnet av aktuar. Det er benyttet forutsetninger i tråd med anbefalinger.

| Morselskap | | | Konsern | | |
|--|-------------|---|-------------|-------------|--|
| 2020 | 2021 | MNOK | 2021 | 2020 | |
| Netto pensjonskostnader | | | | | |
| 17 | 22 | Nåverdi av årets pensjonsopptjening | 25 | 19 | |
| 8 | 7 | Rentekostnad på pensjonsforpliktelse | 8 | 8 | |
| (1) | (0) | Forventet avkastning på pensjonsmidler | (1) | (1) | |
| 13 | 25 | Resultatført avvik fra forutsetninger/plan | 25 | 13 | |
| 38 | 53 | Netto pensjonskostnader etter NRS | 57 | 40 | |
| 82 | 98 | Kostnadsført innskudd og pensjoner over drift | 142 | 123 | |
| 120 | 151 | Sum pensjonskostnader | 198 | 162 | |
| Netto pensjonsforpliktelse per 31.12. | | | | | |
| 495 | 485 | Brutto pensjonsforpliktelse | 506 | 520 | |
| 21 | 20 | Pensjonsmidler | 32 | 35 | |
| 474 | 465 | Netto pensjonsforpliktelse | 474 | 485 | |
| (158) | (118) | Ikke-resultatførte avvik fra forutsetninger | (117) | (158) | |
| 316 | 347 | Balansført netto pensjonsforpliktelse | 356 | 327 | |
| 27 | 39 | Uforsikret pensjonsforpliktelse utenfor NRS | 52 | 37 | |
| 343 | 386 | Balansført netto pensjonsforpliktelse | 409 | 364 | |
| Beregningsforutsetninger | | | | | |
| 1,5 % | 1,8 % | Diskonteringsrente | 1,8 % | 1,5 % | |
| 2,4 % | 2,9 % | Avkastning på pensjonsmidler | 2,9 % | 2,4 % | |
| 2,0 % | 2,5 % | Lønnsregulering | 2,5 % | 2,0 % | |
| 1,8 % | 2,3 % | G-regulering | 2,3 % | 1,8 % | |
| 0,0 %/1,5 % | 0,0 %/1,5 % | Pensjonsregulering | 0,0 %/1,5 % | 0,0 %/1,5 % | |

Classification: Open



The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Brønnøysundregistrene



8. IMMATERIELLE EIENDELER

Morselskap

| MNOK | Forskning og utvikling | Andre immatr. eiendeler | Prosjekt under utvikling | Sum |
|--|------------------------|-------------------------|--------------------------|--------------|
| Anskaffelseskost 1.1.2021 | 484 | 802 | 366 | 1 652 |
| Tilgang | - | - | 215 | 215 |
| Reklassifisering | 92 | - | (109) | (17) |
| Anskaffelseskost 31.12.2021 | 576 | 802 | 473 | 1 850 |
| Akkumulerte avskrivninger 31.12. | (329) | (204) | - | (533) |
| Akkumulerte nedskrivninger 31.12. | (7) | - | - | (7) |
| Balansført verdi 31.12.2021 | 239 | 599 | 473 | 1 311 |
| Årets avskrivninger på immaterielle eiendeler | 98 | 23 | - | 121 |
| Årets nedskrivninger på immaterielle eiendeler | - | - | - | - |
| Årets av- og nedskrivninger | 98 | 23 | - | 121 |

Økonomisk levetid

3-5 år

40 år

Konsern

| MNOK | Forskning og utvikling | Andre immatr. eiendeler | Goodwill | Prosjekt under utvikling | Sum |
|--|------------------------|-------------------------|------------|--------------------------|--------------|
| Anskaffelseskost 1.1.2021 | 484 | 1 484 | 369 | 366 | 2 703 |
| Tilgang | - | 1 | 18 | 215 | 235 |
| Avgang | - | (12) | - | - | (12) |
| Reklassifisering | 92 | - | - | (109) | (17) |
| Anskaffelseskost 31.12.2021 | 576 | 1 474 | 387 | 473 | 2 909 |
| Akkumulerte avskrivninger 31.12. | (329) | (697) | (368) | - | (1 394) |
| Akkumulerte nedskrivninger 31.12. | (7) | - | - | - | (7) |
| Balansført verdi 31.12.2021 | 239 | 777 | 19 | 473 | 1 508 |
| Årets avskrivninger på immaterielle eiendeler | 98 | 78 | 7 | - | 183 |
| Årets nedskrivninger på immaterielle eiendeler | - | - | - | - | - |
| Årets av- og nedskrivninger | 98 | 78 | 7 | - | 183 |

Økonomisk levetid

3-5 år

3-40 år

5 år

Goodwill i konsernet med bokført verdi på MNOK 19 per 31. desember 2021 relateres til Ferskvarerhuset AS.

Ved tilbakekjøpet av Coop Norge Handel AS (fusjonert inn i Coop Norge SA i 2017) fra Coop Norden AB i 2007 fikk Coop Norge SA full tilgang til Coop Norge Handels virksomhet i Norge; leverandørataler, systemer knyttet til logistikk og distribusjon av varer til samvirkeforeningene i Norge. Kostpris knyttet til denne verdien, kalt systemverdi, er balansført som andre immaterielle eiendeler og avskrives lineært over antatt levetid. Bokført verdi per 31. desember 2021 utgjør MNOK 598.

Classification: Open



The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

**9. VARIGE DRIFTSMIDLER****Morselskap**

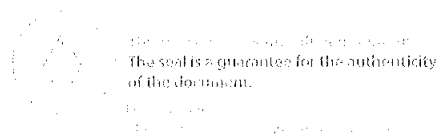
| MNOK | Bygninger, tomter m.m. | Maskiner og anlegg | Driftsløsøre, inventar m.m. | Anlegg under utførelse | Sum |
|---|------------------------------|-----------------------|-----------------------------------|------------------------------|--------------|
| Anskaffelseskost 1.1.2021 | 100 | 833 | 702 | 508 | 2 143 |
| Tilgang | - | 9 | 81 | 409 | 500 |
| Avgang | - | (6) | (5) | - | (11) |
| Reklassifisering | 55 | 425 | 219 | (699) | - |
| Anskaffelseskost 31.12.2021 | 155 | 1 261 | 998 | 218 | 2 631 |
| Akkumulerte avskrivninger 31.12. | (48) | (401) | (605) | - | (1 054) |
| Akkumulerte nedskrivninger 31.12. | - | (2) | (20) | - | (22) |
| Balanseført verdi 31.12.2021 | 107 | 858 | 372 | 218 | 1 555 |
| Årets avskrivninger på varige driftsmidler | 7 | 63 | 97 | - | 167 |
| Årets nedskrivninger på varige driftsmidler | - | - | - | - | - |
| Årets av- og nedskrivninger | 7 | 63 | 97 | - | 167 |
| Årlig leie av ikke balanseførte driftsmidler | 285 | 14 | 94 | - | 392 |
| Balanseført verdi 31.12.2021 som er finansiell leasing | - | 18 | - | - | 18 |
| Økonomisk levetid | 20 år ¹⁾ | 5-10 år | 3-7 år | | |

Konsern

| MNOK | Bygninger, tomter m.m. | Maskiner og anlegg | Driftsløsøre, inventar m.m. | Anlegg under utførelse | Sum |
|---|------------------------------|-----------------------|-----------------------------------|------------------------------|---------------|
| Anskaffelseskost 1.1.2021 | 4 271 | 1 649 | 2 861 | 724 | 9 505 |
| Tilgang | 112 | 90 | 348 | 522 | 1 072 |
| Avgang | (22) | (28) | (151) | (8) | (209) |
| Tilgang/avgang konsernselskaper | 212 | - | 1 | 27 | 240 |
| Reklassifisering | 165 | 446 | 217 | (828) | - |
| Anskaffelseskost 31.12.2021 | 4 738 | 2 157 | 3 276 | 437 | 10 608 |
| Akkumulerte avskrivninger 31.12. | (1 213) | (933) | (2 021) | - | (4 167) |
| Akkumulerte nedskrivninger 31.12. | (94) | (5) | (21) | - | (120) |
| Balanseført verdi 31.12.2021 | 3 431 | 1 219 | 1 234 | 437 | 6 321 |
| Årets avskrivninger på varige driftsmidler | 94 | 139 | 304 | - | 537 |
| Årets reverserte nedskrivninger varige driftsmidler | (8) | - | - | - | (8) |
| Årets av- og nedskrivninger | 86 | 139 | 304 | - | 529 |
| Årlig leie av ikke balanseførte driftsmidler | 746 | 29 | 112 | - | 887 |
| Balanseført verdi 31.12.2021 som er finansiell leasing | - | 107 | - | - | 107 |
| Økonomisk levetid | 7-100 år ¹⁾ | 5-20 år | 3-10 år | | |

¹⁾ Tomter avskrives ikke.

Classification: Open



The seal is a guarantee for the authenticity
of the document.



10. ANDRE DRIFTSKOSTNADER

| Morselskap | | | Konsern | |
|--------------|--------------|---|--------------|--------------|
| 2020 | 2021 | MNOK | 2021 | 2020 |
| 1 210 | 1 305 | Markedsføringskostnader | 1 376 | 1 266 |
| 913 | 974 | Frakt | 1 112 | 1 033 |
| 345 | 355 | Leie lokaler, energi og øvrige lokalkostnader | 1 103 | 1 052 |
| | | Leie maskiner, inventar og kostnadsførte | | |
| 239 | 231 | anskaffelser | 363 | 361 |
| 269 | 283 | Fremmede tjenester | 372 | 356 |
| 100 | 124 | Reparasjon og vedlikehold | 253 | 236 |
| 587 | 544 | Andre driftskostnader | 396 | 380 |
| 3 663 | 3 816 | Sum | 4 975 | 4 684 |

11. FINANSIELLE POSTER

| Morselskap | | | Konsern | |
|------------|------------|--|------------|------------|
| 2020 | 2021 | MNOK | 2021 | 2020 |
| 19 | 17 | Renteinntekter fra datterselskap | - | - |
| 2 | - | Renteinntekter fra tilknyttede selskap | 2 | 4 |
| 30 | 77 | Renteinntekter fra andre | 96 | 54 |
| 34 | 3 | Gevinst ved avgang datterselskap | - | - |
| | | Verdøkning av markedsbaserte finansielle | | |
| 238 | 255 | omløpsmidler | 255 | 238 |
| 30 | 8 | Valutagevinst | 15 | 55 |
| 12 | 23 | Andre finansinntekter | 6 | 5 |
| 365 | 383 | Sum finansinntekter | 375 | 356 |
| | | | | |
| 11 | 8 | Rentekostnader til datterselskap | - | - |
| 91 | 106 | Rentekostnader til samvirke lag | 106 | 95 |
| 20 | 18 | Rentekostnader andre inkl. rentebytteavtale | 77 | 81 |
| | | Verdireduksjon av markedsbaserte finansielle | | |
| - | 26 | omløpsmidler | 26 | - |
| 28 | 25 | Valutatap | 31 | 53 |
| 120 | - | Nedskrivning finansielle anleggsmidler | - | - |
| 1 | - | Andre finanskostnader | 2 | 3 |
| 271 | 183 | Sum finanskostnader | 242 | 232 |

Classification: Open



The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Brønnøysundregistrene
Kontor for registrering av selskaper og foreninger

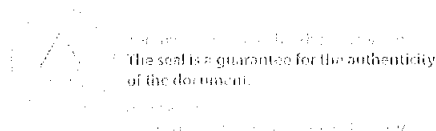


12. SKATTER

| Morselskap | | | Konsern | |
|------------|-------------|--|----------------|----------------|
| 2020 | 2021 | MNOK | 2021 | 2020 |
| | | Årets skattekostnad | | |
| - | 20 | Betalbar skatt | 67 | 13 |
| 36 | - | Skatt konsernbidrag | - | - |
| - | 1 | For mye avsatt i fjor | 1 | (1) |
| 58 | (22) | Endring i utsatt skatt | 27 | 202 |
| 8 | 9 | Formueskatt | 9 | 8 |
| 102 | 8 | Skattekostnad | 104 | 223 |
| | | Beregning av årets betalbare skatt | | |
| 532 | 310 | Resultat før skatt | 603 | 1040 |
| - | - | Resultatandeler fra tilknyttede selskap | 13 | 57 |
| (162) | (473) | Mottatt/avgitt konsernbidrag | - | - |
| (107) | (324) | Permanente forskjeller | (152) | (176) |
| 202 | 105 | Endring midlertidige forskjeller | 58 | 150 |
| (465) | - | Endring i framførbart underskudd | (452) | (1 013) |
| - | (382) | Grunnlag betalbar skatt | 70 | 57 |
| - | (84) | Skatt 22 % | 15 | 13 |
| - | 84 | Reklassifisert til Andre kortsiktige fordringer ¹⁾ | - | - |
| - | - | Annet | - | 1 |
| 8 | 9 | Formueskatt | 9 | 8 |
| 8 | 9 | Sum betalbar skatt i balansen | 25 | 22 |
| | | Spesifikasjon av grunnlag for utsatt skatt | | |
| 210 | 277 | Varige driftsmidler | 422 | 271 |
| 123 | 69 | Fordringer | 43 | 99 |
| (160) | (215) | Varelager | (254) | (210) |
| (342) | (386) | Avsetninger for forpliktelser | (453) | (405) |
| 113 | 91 | Gevinst- og tapskonto | 179 | 224 |
| (312) | (304) | Avsetning etter god regnskapsskikk | (353) | (382) |
| - | - | Ligningsmessig underskudd | (3 444) | (3 836) |
| (367) | (468) | Grunnlag beregning utsatt skatt | (3 860) | (4 240) |
| - | - | Midlertidige forskjeller som ikke inngår i beregning av utsatt skatt | (20) | (45) |
| (367) | (468) | Sum skattereduserende midl. forskjeller | (3 839) | (4 195) |
| (81) | (103) | Utsatt skattefordel i balansen | (845) | (923) |
| 58 | (22) | Endring utsatt skattefordel i resultatregnskapet | 27 | 202 |
| | | Avstemming av konsernets skatteprosent | | |
| 117 | 68 | 22 % skatt av resultat før skatt | 133 | 229 |
| 8 | 9 | Formueskatt | 9 | 8 |
| (24) | (71) | Permanente forskjeller | (31) | (26) |
| - | 1 | Korreksjon av skatt for tidligere år | 1 | (1) |
| - | 1 | Andre endringer | (8) | 13 |
| 102 | 8 | Skattekostnad | 104 | 223 |

¹⁾ Coop Norge SA har skattemessig mottatt konsernbidrag i 2021 fra fem andre samvirkelag. Regnskapsmessig reflekteres disse konsernbidragene i 2022. Dette har gitt en positiv skattemessig effekt på MNOK 84.

Classification: Open





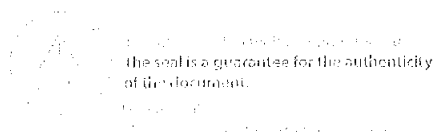
13. ANDRE LANGSIKTIGE FORDRINGER

| Morselskap | | | Konsern | |
|------------|------------|--|------------|------------|
| 2020 | 2021 | MNOK | 2021 | 2020 |
| | | Langsiktige fordringer på | | |
| 596 | 555 | Datterselskap, rentebærende | - | - |
| - | - | Tilknyttede selskap, rentebærende | 99 | 129 |
| 14 | 10 | Andre selskap/organisasjoner, rentebærende | 53 | 57 |
| - | - | Tilknyttede selskap, rentefri | - | 2 |
| 164 | 147 | Andre fordringer, rentefri | 83 | 92 |
| 774 | 712 | Andre langsiktige fordringer | 235 | 280 |

14. VARER

| Morselskap | | | Konsern | |
|--------------|--------------|--------------------------|--------------|--------------|
| 2020 | 2021 | MNOK | 2021 | 2020 |
| - | - | Innkjøpte råvarer | 135 | 89 |
| - | - | Ferdige tilvirkede varer | 36 | 24 |
| 1 437 | 1 693 | Varer | 2 206 | 1 958 |
| 1 437 | 1 693 | Sum varer | 2 377 | 2 071 |

Classification: Open





17. ANDELSINNSKUDD I MORSELSKAPET

Andelskapitalen i Coop Norge SA består av andelsinnskudd fra innmeldte lag. Lagenes ansvar for Coop Norge SAs forpliktelser begrenses til andelskapitalen. Selskapet kan utdele etterbetaling (overskuddsdeling) til medlemmene innenfor rammen av forsvarlig egenkapital og vedtektenes bestemmelser, begrenset oppad til årsoverskuddet. Selskapet kan innenfor de samme rammene yte konsernbidrag til innmeldte lag og foretak i Coop Norge konsern.

De største eierne av Coop Norge SA

| | MNOK | | Antall medlemmer |
|---|----------------|----------------|------------------|
| | Andelsinnskudd | Andelsinnskudd | |
| Coop Øst SA | 129 | 18,6 % | 464 085 |
| Coop Midt-Norge SA | 116 | 16,8 % | 257 832 |
| Coop Nordvest SA | 85 | 12,3 % | 169 286 |
| Coop Sørvest SA | 63 | 9,1 % | 233 776 |
| Coop Innlandet SA | 46 | 6,7 % | 104 149 |
| Coop Nord SA | 45 | 6,4 % | 106 405 |
| Coop Hordaland SA | 34 | 5,0 % | 159 940 |
| Coop Nordland SA | 31 | 4,5 % | 68 020 |
| Coop Økonomi SA | 29 | 4,2 % | 80 329 |
| Coop Vestfold og Telemark SA *) | 28 | 4,0 % | 137 887 |
| Coop Finnmark SA | 17 | 2,5 % | 31 072 |
| Coop Vestviken SA | 16 | 2,4 % | 60 108 |
| Coop Oppdal SA | 12 | 1,8 % | 20 657 |
| Coop Fosen SA | 6 | 0,9 % | 7 834 |
| Madla Handelslag SA | 5 | 0,7 % | 27 135 |
| Coop Klepp SA | 4 | 0,5 % | 12 103 |
| Coop Ottadalen SA | 3 | 0,5 % | 4 157 |
| Coop Nærbø SA | 2 | 0,3 % | 4 264 |
| Coop Hammerfest SA | 2 | 0,3 % | 5 051 |
| Coop Gjesdal SA | 2 | 0,3 % | 6 281 |
| 20 største eiere | 678 | 97,8 % | 1 960 371 |
| Alle Coop Norges 62 eiere per 31.12.2021 | 693 | 100 % | 1 983 334 |

*) Fra 6.1.2022 har laget endret navn til Coop Sørøst SA

Classification: Open



The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Brønnøysundregistrene



18. ANNEN LANGSIKTIG GJELD

Morselskap

| MNOK | 2021 | | | | 2020 | | | |
|---------------------------------------|-------|-------------------|--------------------------|--------------------------|-------|-------------------|--------------------------|--------------------------|
| | Beløp | Gj.snitt rente | Forfall innen 1 år | Forfall etter 5 år | Beløp | Gj.snitt rente | Forfall innen 1 år | Forfall etter 5 år |
| Gjeld til kredittinstitusjoner 31.12. | 518 | 1,7 % | 7 | 267 | 526 | 1,5 % | 7 | 321 |

Konsern

| MNOK | 2021 | | | | 2020 | | | |
|--|--------------|-------------------|--------------------------|--------------------------|--------------|-------------------|--------------------------|--------------------------|
| | Beløp | Gj.snitt rente | Forfall innen 1 år | Forfall etter 5 år | Beløp | Gj.snitt rente | Forfall innen 1 år | Forfall etter 5 år |
| Gjeld til kredittinstitusjoner | 1 886 | | 15 | 303 | 1 882 | | 112 | 364 |
| Annen langsiktig gjeld | - | | - | - | 15 | | - | 15 |
| Sum annen langsiktig gjeld 31.12. | 1 886 | 2,4 % | 15 | 303 | 1 897 | 1,9 % | 112 | 379 |

Finansielle leieavtaler (er inkludert i langsiktig gjeld ovenfor)

Morselskap og konsern

| MNOK | 2021 | | | | 2020 | | | |
|------------------------------------|-----------|--------------------------|----------------------------|--------------------------|------------|--------------------------|----------------------------|--------------------------|
| | Beløp | Forfall innen 1 år | Forfall innen 2-5 år | Forfall etter 5 år | Beløp | Forfall innen 1 år | Forfall innen 2-5 år | Forfall etter 5 år |
| Coop Norge SA | 18 | 7 | 11 | - | 26 | 7 | 19 | - |
| Datterselskap | 78 | 7 | 35 | 36 | 83 | 7 | 33 | 43 |
| Sum finansielle leieavtaler | 96 | 14 | 46 | 36 | 109 | 14 | 52 | 43 |

Classification: Open



Brønnøysundregistrene
The seal is a guarantee for the authenticity
of the document.

Brønnøysundregistrene
Brønnøysundregistrene

19. FINANSIELL RISIKO

Coop Norge konsern er hovedsakelig utsatt for finansiell risiko gjennom renterisiko, valutarisiko, råvarerisiko og likviditetsrisiko. Håndteringen av konsernets finansielle risiko er regulert gjennom en overordnet finanspolicy, som godkjennes av styret i Coop Norge SA. Det er styrets ansvar å vurdere at konsernets finanspolicy er tilpasset formålet og konsernets risikobærende evne og vilje.

Kapitalstyring

Coop Norge konsern opprettholder en egenkapital som reflekterer konsernets mål om en sunn risikoprofil. Konsernets egenkapitalandel var 31,8 % per 31. desember 2021.

Samvirkelegene har en plasseringsplikt for overskuddslikviditet hos Coop Norge SA, forutsatt konkurranse-dyktige betingelser sett opp mot sammenlignbare innskuddsbetingelser hos banker. Innskudd fra samvirkelegene bidrar til en diversifisert og stabil finansieringsstruktur i konsernet. Konsernet skal generelt søke å opprettholde en diversifisert finansieringsstruktur med spredt forfallsstruktur som gjør konsernet mindre sårbart overfor spesifikke finansieringskilder og -instrumenter.

Konsernets finanspolicy setter rammer for håndtering av finansiell risiko, slik at den finansielle risikoen er innenfor konsernets risikotoleranse. Risikotoleransen er et uttrykk for konsernets evne og vilje til å ta risiko i lys av hvordan ulike risikofaktorer påvirker virksomheten, og risikotoleransen gjenspeiles i finansielle måltall for konsernet.

Konsernets låneavtaler inneholder betingelser (finansielle covenants) knyttet til oppfyllelse av visse nøkkeltall i forhold til rentedeckningsgrad, samt forholdet mellom kontantstrøm, gjeldsnivå og egenkapitalandel. I henhold til låneklausulene skal konsernet til enhver tid oppfylle kravene til netto gjeld som andel av EBITDA på maks 3,0x, samt en egenkapitalandel på minst 25 %. I tillegg skal Coop Norge Eiendom konsern møte krav om en rentedeckningsgrad på minst 2,0x. Konsernet tilfredsstiller alle disse betingelsene med god margin. Coop Norge konsern skal søke å oppfylle kravene til en risikoprofil lik "Investment Grade". Konsernet skal følgelig søke å opprettholde buffer mot kravene i finansielle covenants.

Risiko tilknyttet finansplasseringer

Risiko tilknyttet finansplasseringer har sammenheng med risikoen for at finansplasseringene ikke fungerer som en tilstrekkelig likviditetsbuffer for innskudd fra samvirkeleg. Coop Norge SAs strategi for kapitalforvaltning, som vedtas av styret, setter rammene for en forsvarlig og sunn forvaltning av plasseringskontoen til samvirkelegene. Gjennom forvaltningen skal Coop Norge SA søke å oppnå en realavkastning for midlene som i størst mulig grad samsvarer med realveksten i norsk økonomi. Dette betyr at avkastningen minst må tilsvare inflasjonen.

Finansplasseringer klassifiseres som likvide eiendeler, og bufferen i de likvide midlene må være tilstrekkelig til å kunne dekke innskudd fra samvirkelegene. Avkastningen på finansplasseringene må også være høy nok til å kunne tilby samvirkelegene innskuddsrenter på markedsmessige vilkår.

Renterisiko

Renterisiko knytter seg i hovedsak til konsernets innlånsportefølje. Formålet med håndteringen av konsernets renterisiko er å sikre at konsernets eksponering for endringer i markedsrentene er på et akseptabelt nivå, for å ivareta konsernets finansielle posisjon.

Finansielle instrumenter kan benyttes for å dempe rentesensitiviteten i gjeldsporteføljen, med formål å tilpasse renterisikoen og opprettholde finansiell fleksibilitet. Rentebytteavtaler sikrer selskaper i Coop Norge konsern en fast rente og forutsigbarhet på deler av langsiktig gjeld. En betydelig del av rentesikringen er tilknyttet eiendomsvirksomheten i konsernet. Gjeldsporteføljens rentebindingsprofil dannes gjennom valg av rentestruktur på selskaperens lån og ved å benytte rentebytteavtaler.

Classification: Open



The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Brønnøysundregistrene
Postboks 4404
4002 Kvernberget



19. FINANSIELL RISIKO forts.

I tabellen under vises markedsverdien på disse avtalene dersom de ble realisert per 31. desember 2021. På grunn av høyere rentenivå enn avtalt er markedsverdien samlet sett positiv. Rentebytteavtaler som oppfyller kravene til å være kontantstrømssikringsinstrumenter balanseføres ikke. Ingen av de eksisterende avtalene er balanseført.

Konsern

| MNOK | Sikret | | Bokført verdi | Markedsverdi 31.12.2021 | Markedsverdi 31.12.2020 |
|-------------------------|------------|-------------------------|---------------|-------------------------|-------------------------|
| | lånebeløp | Løpetid | | | |
| Forfalte avtaler | | | | | |
| Coop Norge Eiendom AS | 70 | 30.08.2019 - 14.11.2021 | - | - | (1) |
| Coop Norge SA | 375 | 04.04.2016 - 06.04.2021 | - | - | (1) |
| Sum | 445 | | - | - | (2) |
| Aktive avtaler | | | | | |
| Coop Norge Eiendom AS | 70 | 14.11.2021 - 14.11.2028 | - | (0) | - |
| Coop Norge Eiendom AS | 80 | 30.08.2019 - 14.11.2025 | - | 1 | (2) |
| Coop Norge Eiendom AS | 70 | 30.08.2019 - 14.11.2026 | - | 1 | (2) |
| Coop Norge Eiendom AS | 70 | 30.08.2019 - 14.11.2027 | - | 1 | (2) |
| Coop Norge Eiendom AS | 80 | 30.08.2019 - 14.11.2023 | - | 0 | (2) |
| Coop Norge Eiendom AS | 80 | 30.08.2019 - 14.11.2024 | - | (0) | (2) |
| Coop Norge Eiendom AS | 70 | 30.08.2019 - 14.11.2022 | - | (0) | (1) |
| Coop Norge Eiendom AS | 70 | 14.11.2022 - 14.11.2029 | - | 0 | - |
| Sum | 590 | | - | 2 | (12) |

Valutarisiko

Coop Norge SA er eksponert for valutasvingninger gjennom import av varer og enkelte øvrige kostnader, samt ved gjennomføring av enkelte investeringer. Policy for å sikre valutaeksponeringen vil avhenge av hvor i organisasjonen valutaeksponeringen oppstår, størrelse på nettoeksponering, og tidsrom for eksponeringen. Det skilles mellom håndtering av driftsrelatert og prosjektrelatert valutarisiko.

Det er foretatt sikring av deler av valutaeksponeringen i prosjektinvesteringer gjennom bruk av derivater. Coop Norge SA har omfattende teknologiinvesteringer i utenlandsk valuta i forbindelse med automatisering av lagerbygg. I prosjektinvesteringer som er utsatt for valutasvingninger, skal som hovedregel minst 50 % av investeringsbeløp som forfaller innen de kommende 12 måneder, valutasikres. Per 31. desember 2021 hadde konsernet valutasikret 55 % av teknologiinvesteringer med forfall det kommende året.

Kjent valutaeksponering innen dagligvare og faghandel som ikke i tilstrekkelig grad kan utlignes med justerte priser mot kundene, kan vurderes sikret mot valutasvingninger. I 2021 importerte Coop Norge SA varer og tjenester i utenlandsk valuta, og av konsernets samlede leverandørgjeld per 31. desember 2021 på MNOK 4 515 utgjorde leverandørgjelden i utenlandsk valuta MNOK 472. Resultateffekten av valutahåndteringen i Coop Norge SA relatert til drift ga i 2021 en netto gevinst på MNOK 29 og resultateffekter av finansiell karakter ga et netto tap på MNOK 16.

I tabellen under vises Coop Norge konsernets bokførte verdier av leverandørgjeld i utenlandsk valuta per 31. desember 2021, omregnet til norske kroner:

| MNOK | 2021 | 2020 |
|------------|------------|------------|
| DKK | 24 | 23 |
| EUR | 404 | 433 |
| GBP | - | 1 |
| SEK | 11 | 14 |
| USD | 33 | 33 |
| Sum | 472 | 504 |

Classification: Open



The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

19. FINANSIELL RISIKO forts.**Råvarepriserisiko**

Råvarepriserisiko i Coop Norge konsern er primært knyttet til innkjøp av kraft. Priserisiko tilknyttet sukker og konsentrater er av begrenset betydning for konsernet. For kjøp av kraft har Coop Norge konsern inngått pris-sikringskontrakter. Per 31. desember 2021 har porteføljen en urealisert gevinst på MNOK 34 beregnet ut fra markedsverdi per 31. desember 2021. Det er for øvrig ikke gjort andre sikringer av råvarepriser i 2021.

Likviditetsrisiko

Likviditetsrisiko er risikoen for at konsernet ikke kan møte sine betalingsforpliktelsener ved forfall. Tilgang på likviditet styres aktivt gjennom likviditetsplanlegging og rapportering fra løpende drift, kortsiktige og langsiktige låneopptak, samt forvaltning av en likvid plasseringsportefølje. Finansielle plasseringer skal i all hovedsak være likvide, slik at midler kan realiseres innenfor en tidsramme på få dager. Samlet likviditetsrisiko anses som lav.

Coop Norge SA og Coop Norge Eiendom AS har etablert kommitterte kredittrammer hos banker for å sikre tilgjengelig likviditet ved behov, og Coop Norge SA har i tillegg en løpende kassekreditt.

Kredittrisiko

Kredittrisiko er risiko for at en motpart ikke overholder sine betalingsforpliktelsener. Coop Norge konsern er eksponert mot kredittrisiko og motpartsrisiko i forbindelse med investeringer i aksje- og obligasjonsfond og penge-markedsplasseringer, i tillegg til daglig drift med varehandel.

Håndtering av kredittrisiko knyttet til kunderskontroll er definert i Coops kredittpolicy. Kredittrisiko fra kunde-fordringer følges tett opp med risikoreducerende tiltak og vurderes som begrenset. Som motparter ved derivatkontrakter og finansplasseringer velger Coop Norge konsern finansinstitusjoner med solid kredittverdighet.

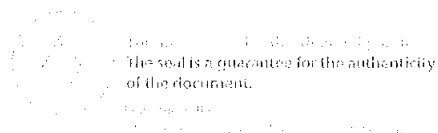
Finansiell markedsrisiko i kjølvannet av covid-19

Finansmarkedene ute og her hjemme hadde samlet sett en positiv utvikling i 2021, noe som gjenspeiler generelt økt markedsoptimisme i kjølvannet av korona-pandemien. Til tross for at viruset spredte seg raskt i fjor med blant annet nye virusmutasjoner, bar markedssentimentet generelt et positivt preg av at større deler av befolkningen ble vaksinert samtidig som flere land innførte lettelsener i smitteverntiltakene. Finansmarkedene normaliserte seg raskere enn ventet, og aktiviteten i norsk økonomi var ved utgangen av 2021 høyere enn før pandemien. Den oppløftende markedsutviklingen førte til at Coop Norge SAs plasseringsportefølje hadde god avkastning gjennom 2021.

Flere ulike næringer var fortsatt hardt rammet av myndighetenes smitteverntiltak gjennom store deler av fjoråret. Coop Norge SA har gjennom pandemien imidlertid hatt motsyklisk omsetning, da lavere reisevirksomhet og periodevis stengte landegrensener har opprettholdt den høye etterspørselen etter dagligvarer og byggevarer her hjemme fra perioden da covid-viruset brøt ut våren 2020. Dette har styrket likviditetsposisjonen til Coop Norge SA ytterligere.

Økte produsent- og råvarepriser, samt høyere fraktrater, har bidratt til høy inflasjon i de globale økonomiene. Vareetterspørselen har gått opp i takt med stadig mer gjenåpnede markeder og dermed bidratt til prisveksten. For å demme opp for den høye inflasjonen, har sentralbankene i flere land signalisert betydelig økte renter fremover. Som følge av forventninger om høyere markedsrenter fikk aksje- og kredittmarkedene en svakere utvikling på slutten av fjoråret, noe som har vedvart ved inngangen til 2022.

Classification: Open





20. MELLOMVÆRENDE MED SELSKAP I SAMME KONSERN

Morselskap

| Fordringer | MNOK | 2021 | 2020 |
|------------------------------|------|------|------|
| Langsiktige fordringer | | 555 | 596 |
| Kundefordringer | | 434 | 426 |
| Andre kortsiktige fordringer | | 482 | 5 |

| Gjeld | MNOK | 2021 | 2020 |
|------------------------|------|-------|-------|
| Leverandørgjeld | | 403 | 400 |
| Annen kortsiktig gjeld | | 2 232 | 1 790 |

| Resultatposter | MNOK | 2021 | 2020 |
|------------------------------|------|-------|-------|
| Salgsinntekter ¹⁾ | | 7 465 | 7 259 |
| Andre driftsinntekter | | 221 | 230 |
| Varekjøp | | 2 274 | 2 035 |
| Andre driftskostnader | | 426 | 430 |
| Renteinntekter | | 17 | 19 |
| Rentekostnader | | 8 | 11 |

¹⁾ Coop Norge SA sitt salg til egneide butikker i Norsk Butikkdrift AS.

21. TRANSAKSJONER OG MELLOMVÆRENDE MED SAMVIRKELAG

Coop Norge SA er samvirkelegenes fellesorganisasjon og var eid av 62 samvirkelag per 31. desember 2021. Transaksjoner med samvirkelegene er dermed å betrakte som nærstående parter. Disse vises spesifisert under.

| Morselskap | | | Konsern | |
|------------|--------|------------------------------|---------|--------|
| 2020 | 2021 | MNOK | 2021 | 2020 |
| | | Resultatposter | | |
| 42 833 | 43 807 | Salgsinntekter | 43 611 | 42 658 |
| 381 | 376 | Andre driftsinntekter | 408 | 415 |
| 91 | 106 | Rentekostnader | 106 | 95 |
| | | Balanseposter | | |
| 680 | 781 | Kundefordringer | 784 | 684 |
| - | - | Andre kortsiktige fordringer | 3 | - |
| 3 584 | 6 335 | Innskudd | 6 335 | 3 584 |
| 230 | 296 | Forskudd fra kunder | 296 | 230 |
| 103 | 153 | Annen kortsiktig gjeld | 179 | 127 |

Classification: Open



Brønnøysundregistrene
This seal is a guarantee for the authenticity
of the document.

Brønnøysundregistrene
Brønnøysundregistrene



22. PANTSTILLELSER OG GARANTIER

| Morselskap | | | Konsern | |
|------------|------------|---|--------------|--------------|
| 2020 | 2021 | MNOK | 2021 | 2020 |
| | | Pantstillelser | | |
| - | - | Pantesikret langsiktig gjeld | 1 369 | 1 356 |
| 374 | 374 | Pantstillelser forpliktelses | 374 | 374 |
| - | - | Pantesikret kassekreditt | 41 | 11 |
| 374 | 374 | Sum pantstillelser | 1 784 | 1 741 |
| | | Bokført verdi på pantsatte eiendeler | | |
| - | - | Eiendom/driftsmidler | 2 430 | 2 332 |
| 185 | 185 | Aksjer/netto eiendeler i konsernselskaper | 109 | 110 |
| - | - | Andre eiendeler | 124 | 120 |
| 185 | 185 | Sum bokført verdi på pantsatte eiendeler | 2 663 | 2 562 |
| | | Garantier: | | |
| | | Garantiforpliktelses husleie, lån i tilhørende prosjekter og driftsrelaterte forhold | | |
| 369 | 423 | | 654 | 662 |

Morselskap

Det er ikke knyttet pant til gjeld i morselskapet. Banklån i Coop Norge SA er basert på en negativ pantsatt-elseserklæring.

Konsern

Aksjene i Coop Norge SA sitt datterselskap Coop Norge Langhus Eiendom AS er stilt som sikkerhet for pensjonsforpliktelses over drift.

Coop Norge Eiendom AS har inngått en avtale om garantert restverdi for en eiendom i Fredericia Danmark overfor SG Finans Danmark. Garantien løper til 1. oktober 2022, og garantert restverdi er estimert til MDKK 26.

23. HENDELSER ETTER BALANSEDAGEN OG IKKE BALANSEFØRTE FORPLIKTELSE

Konkurransetilsynet

Konkurransetilsynet (KT) forhåndsvarslet 15. desember 2020 Coop Norge SA om et overtredelsesgebyr som følge av en angivelig overtredelse av konkurranse-loven § 10/EØS-avtalen art. 53. Varselet knytter seg til praktiseringen av Bransjenormen for sammenlignende reklame. Gebyret som er varslet er på omlag MNOK 4 800. Endelig varsel ble mottatt 9. juli 2021. Et varsel fra KT er et foreløpig skritt i saksbehandlingen, og utgjør ikke et bindende vedtak. Coop Norge SA har som part i saken rett til å inngi merknader til varselet, slik at KTs videre saksbehandling kan bygge på en forsvarlig og kontradiktorisk prosess. Resultatet av saksbehandlingen er enten at KT henlegger saken, eller går videre med et vedtak basert på hele eller deler av skadeteorien i varselet. I januar 2022 ble det avklart at Coop Norge SA fikk frist til 28. februar 2022 med å inngi tilsvar til KT. Coop Norge SA er sterkt uenig i Konkurransetilsynets konklusjoner i varselet, og har signalisert at et eventuelt endelig vedtak vil bringes inn for domstolene. Styrets oppfatning er at varselet bygger på flere faktiske og rettslige feilslutninger. Saken er i en tidlig fase, og et endelig vedtak fra Konkurransetilsynet foreligger ikke. Disse forholdene innebærer at det ikke er mulig å gjøre sannsynlighetsvurderinger opp mot NRS 13 knyttet til utfall i en sak.

Classification: Open



The seal is a guarantee for the authenticity of the document.



23. HENDELSER ETTER BALANSEDAGEN OG IKKE BALANSEFØRTE FORPLIKTELSER forts.

Invasjon av Ukraina

Russlands invasjon av Ukraina den 24. februar 2022 er først og fremst en humanitær katastrofe som på tragisk vis har ført til enorme menneskelige lidelser. I tillegg har krigen hatt dramatisk påvirkning på finansmarkedene i Europa og resten av verden. Vestlige lands omfattende sanksjoner mot Russland har skapt stor usikkerhet i markedene og ført til historisk høye olje- og gasspriser.

Verdens matvareverdikjede er fremdeles berørt av ettervirkningene av pandemien. Krigen i Ukraina kan i tillegg medføre utfordringer knyttet til tilgang av produkter, mangler på enkelte råvarer og betydelige prisøkninger. Det kan slå ut på flere sektorer enn det som er tilfellet i dag. Endrede forsyningskjeder og økte drivstoffkostnader vil også kunne løfte transportkostnadene i betydelig grad og derigjennom prisutviklingen i dagligvaremarkedet. Det er for tidlig å vurdere hvilke konsekvenser dette vil ha for Coops resultater.

I lys av den høye markedsusikkerheten søker typisk investorer trygge havner og plasseringer som er beheftet med lavere risiko. Den norske valutakursen anses som en perifer valuta i internasjonal sammenheng, og investorer vil ha en tendens til å selge seg ut av sine posisjoner i den norske kronen under perioder med stor internasjonal markedsuro. Dette svekker kronekursen. Under Ukraina-krigen så langt har imidlertid den norske kronekursen styrket seg som en refleksjon av den historisk høye olje- og gassprisen, og fremover vil kursen også til dels påvirkes av utviklingen i olje- og gassprisene. Kostnader for varer som Coop Norge SA importerer fra utlandet med oppgjør i utenlandsk valuta, påvirkes også av den pågående krigen i Ukraina. Forskjeller i Coop Norge SAs innkjøpspriser som følge av endrede valutakurser vil normalt justeres i prisene til forbrukerne. Basert på en slik betraktning forventes ikke valutaeksponeringen i Coop Norge SA å påvirke eksponeringen nevneverdig.

Som følge av den høye prisveksten i flere økonomier verden over, har sentralbanken indikert at styringsrentene vil stige fremover, noe som også har resultert i høyere markedsrenter. På bakgrunn av utsikter til høyere renter har flere segmenter innen aksje- og kredittmarkedene hatt negativ avkastning i første kvartal 2022. Det samme gjelder plasseringsporteføljen til Coop Norge SA. Til tross for at Ukraina-krigen har tynget deler av finansmarkedene, vil tilbakegangen i plasseringsporteføljen i første kvartal 2022 i all hovedsak tilskrives høyere markedsrenter på kort og lang sikt. Plasseringene i forvaltningsporteføljen til Coop Norge SA har imidlertid ingen vesentlig direkteeksponering mot Russland. Verdifallet i porteføljen frem til utgangen av februar 2022 anses å være relativt moderat med et verdifall på 2,7 %, sett opp mot tidligere perioder med markedsuro. Dette har sammenheng med at kapitalen forvaltes i en likvid portefølje med en moderat risikoprofil, for å sikre en forsvarlig langsiktig forvaltning. Plasseringsporteføljen består av investeringer i bankinnskudd, samt penge- markeds-, obligasjons- og aksjefond.

Annet

Det har ikke inntruffet andre hendelser etter balansedagen 31. desember 2021, og konsernet er ikke involvert i andre tvister eller rettsaker av betydning for å bedømme konsernets stilling og resultat av den økonomiske virksomhet.

Classification: Open



The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Brønnøysundregistrene



24. SELSKAP I KONSERNET

Coop Norge konsern består 31. desember 2021 av følgende selskap under morselskapet Coop Norge SA:

| Datterselskap | Eierandel |
|--|-----------|
| Bergmoen Øst 2 AS, Ullensaker | 100 % |
| Bergmoen Øst 4 AS, Ullensaker | 100 % |
| Coop Forum SA, Oslo | 100 % |
| Coop Norge Eiendom AS, Nordre Follo (eget konsern, se under) | 100 % |
| Coop Norge Industri AS, Oslo (eget konsern, se under) | 100 % |
| Coop Norge Langhus Eiendom AS, Oslo | 100 % |
| Coop Norge Stavanger Eiendom AS, Oslo | 100 % |
| Coop Norge Stavanger Eiendom II AS, Oslo | 100 % |
| Coop Norge Transport AS, Oslo | 100 % |
| Coop Norge Tromsø Eiendom AS, Oslo | 100 % |
| Coop Norge Trondheim Eiendom AS, Oslo | 100 % |
| Monsterrykk AS, Oslo | 100 % |
| Norsk Butikkdrift AS, Oslo (eget konsern, se under) | 100 % |

| Tilknyttede selskap/felleskontrollert virksomhet | Eierandel |
|--|-----------|
| Aera Payment & Identification AS, Oslo | 50 % |
| Coop Trading A/S, Tåstrup, Danmark | 25 % |
| Dagligvarehandelens Miljøforum AS, Oslo | 33 % |
| dunnhumby Norge AS, Oslo | 50 % |

Coop Norge Industri konsern

| Datterselskap | Eierandel |
|--|-----------|
| Coop Norge Industri AS | |
| A/S Røra Fabrikker, Inderøy | 100 % |
| Coop Norge Kaffe AS, Oslo | 100 % |
| Goman AS, Oslo | 100 % |
| Goman-Bakeriet AS Nord-Trøndelag, Verdal | 100 % |
| Goman Lindås AS, Lindås | 100 % |
| Goman Nordland AS, Fauske | 100 % |
| Goman Kjelstad AS, Lena | 50,01 % |
| Goman Nordvest AS, Søvik | 50,01 % |
| Ferskvarehuset AS, Ullensaker | 75,00 % |
| Nord Blomst AS, Lørenskog | 50,10 % |
| TradeWay AS, Trondheim | 50,01 % |

| Tilknyttede selskap/felleskontrollert virksomhet | Eierandel |
|--|-----------|
| Norsk Kvalitetsmat AS, Surnadal | 45 % |

Norsk Butikkdrift konsern

| Datterselskap | Eierandel |
|---|-----------|
| Norsk Butikkdrift AS | |
| Gauseibakken 8 Eiendom AS, Oslo | 100 % |
| Håkonsgaten 36 Eiendom AS, Oslo | 100 % |
| Nedre Prinsdalsvei 70-72 Eiendom AS, Oslo | 100 % |
| Sandviksveien 94 Eiendom AS, Oslo | 100 % |

Classification: Open



The seal is a guarantee for the authenticity of the document.



24. SELSKAP I KONSERNET forts.

Coop Norge Eiendom konsern

| Datterelskap | Eierandel |
|--|-----------|
| Ankertunet AS, Nordre Follo | 100 % |
| Baglo Holding AS, Nordre Follo | 100 % |
| Beitostølen AS, Nordre Follo | 100 % |
| Byportalen AS, Nordre Follo | 100 % |
| CNE Prosjekt 8 AS, Nordre Follo | 100 % |
| CNE Prosjekt 9 AS, Nordre Follo, | 100 % |
| CNE Prosjekt 10 AS, Nordre Follo | 100 % |
| Coop Eiendom Forvaltning AS, Nordre Follo | 100 % |
| Coop Eiendom Sørvest AS, Nordre Follo | 75 % |
| Coop Raufoss Kjøpesenter AS, Nordre Follo | 100 % |
| Coop Vest Eignedom III AS, Nordre Follo | 100 % |
| Dr. Munks gate 6 Porsgrunn AS, Nordre Follo | 100 % |
| Drøbakveien 14 og 18 Eiendom AS, Nordre Follo | 100 % |
| Einerhaugveien 1 og 2 Eiendom AS, Nordre Follo | 100 % |
| Enebakkveien 289 Eiendom AS, Nordre Follo | 100 % |
| Gomsrud Tomt AS, Nordre Follo | 100 % |
| Granstunet Eiendom AS, Nordre Follo | 100 % |
| Haakon Tvetersvei 8 Eiendom AS, Nordre Follo | 100 % |
| Heggedalsveien 350 AS, Nordre Follo | 100 % |
| Hellestubben Eiendom AS, Nordre Follo | 100 % |
| Hommersåkveien 20 Eiendom AS, Nordre Follo | 100 % |
| Ingeborg Aas vei 4 AS, Nordre Follo | 100 % |
| Jembanegata 6 Kongsvinger AS, Nordre Follo | 100 % |
| Kjeppestadveien 2 Eiendom AS, Nordre Follo | 100 % |
| Kvartal 15 Gjøvik AS, Nordre Follo | 100 % |
| Lauvåsen Kristiansand AS, Nordre Follo | 100 % |
| Meierikvartalet AS, Nordre Follo | 100 % |
| Nedre Nøttveit 12 Eiendom AS, Nordre Follo | 100 % |
| Pustutveien 6-14 AS, Nordre Follo | 100 % |
| Rosenlund Bydelssenter AS, Nordre Follo | 63 % |
| Sagveien Stokke AS, Nordre Follo | 100 % |
| Salhusveien Utvikling I AS, Nordre Follo | 100 % |
| Sandstuveien 57 AS, Nordre Follo | 100 % |
| Sentrumsbygget Nes AS, Nordre Follo | 100 % |
| Smidsrød Eiendom AS, Nordre Follo | 100 % |
| Stoa Holding AS, Nordre Follo | 100 % |
| Svaleveien 6 AS, Nordre Follo | 100 % |
| TAG Tromøy AS, Nordre Follo | 100 % |
| Tåsenveien 28 Eiendom AS, Nordre Follo | 100 % |
| Veitvedt Utvikling AS, Nordre Follo | 100 % |
| Verdal Utvikling AS, Nordre Follo | 100 % |
| Vestli Nærsenter Eiendom AS, Nordre Follo | 100 % |
| Ørsnesveien 33 AS, Nordre Follo | 100 % |
| Årdalssenteret AS, Nordre Follo | 100 % |

Classification: Open



Det er påtrykt et elektronisk signatur og et elektronisk stempel.
Stempelet er en garanti for dokumentets autenticitet.

Skatteetaten
Postboks 117
0403 Oslo

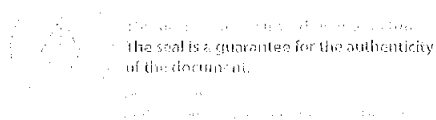


24. SELSKAP I KONSERNET forts.

Coop Norge Eiendom konsern

| Aksjer eiet av datterselskaper | Eierandel |
|---|------------------|
| Coop Vest Eigedom III AS | |
| Coop Vest Eigedom Volda AS, Nordre Follo | 100 % |
| Coop Vest Eigedom II AS, Nordre Follo | 50 % |
| Citus AS, Førde | 50 % |
| Coop Vest Eigedom Ulsteinvik AS, Nordre Follo | 100 % |
| Coop Vest Eigedom Ørsta AS, Nordre Follo | 100 % |
| Førde Handelspark AS, Sumadal | 50 % |
| Moengården Vest AS, Nordfjordeid | 38 % |
| Eidsgata 33 AS, Nordfjordeid | 100 % |
| Setrevegen 2 AS, Stryn | 45 % |
| Rosenlund Bydelssenter AS | |
| Industrigata 17 AS, Nordre Follo | 100 % |
| Stoa Holding AS | |
| Stoa Bransjesenter AS, Nordre Follo | 100 % |

Classification: Open





24. SELSKAP I KONSERNET forts.

Coop Norge Eiendom konsern

| Tilknyttede selskap | Eierandel |
|--|-----------|
| Amco Eiendom AS, Sumadal | 50 % |
| Atriumsgården AS, Klepp | 33 % |
| Bjerketunet AS, Kongsvinger | 50 % |
| Byggefølvting Norge AS, Ålesund | 33 % |
| Coop Eiendom Rogaland AS, Klepp | 20 % |
| Coop Hordaland Eiendom AS, Kokstad | 50 % |
| Coop Innlandet Eiendom AS, Nordre Follo | 50 % |
| Coop Oppdal Eiendom AS, Nordre Follo | 50 % |
| Coop Vestfold og Telemark Eiendom AS, Nordre Follo | 50 % |
| Coop Øst Etablering AS, Nordre Follo | 50 % |
| Demag Utvikling AS, Narvik | 46 % |
| Fiskå Utvikling AS, Nordre Follo | 50 % |
| Forum Tjensvoll AS, Nordre Follo | 50 % |
| Gardernoen Logistikkcenter AS, Ullensaker | 50 % |
| Glommengata 3 AS, Kongsvinger | 50 % |
| IEU Møbel Invest AS, Nordre Follo | 50 % |
| Kilen Handelpark AS, Asker | 40 % |
| Krokdalsmyra Eiendom AS, Fauske | 50 % |
| Kvassnesveien 3 og 5 AS, Bergen | 50 % |
| Leknesletta AS, Svølvær | 25 % |
| Lumberveien 5-7 AS, Nordre Follo | 50 % |
| Madla Revheim Utvikling AS, Klepp Stasjon | 33 % |
| Mariø Utvikling AS, Stavanger | 50 % |
| Marstrandgata 9 & 11 Prosjekt AS, Oslo | 34 % |
| Nedremarka Eiendom AS, Bryne | 50 % |
| Randabergveien Utvikling AS, Stavanger | 25 % |
| Ruggevik Næringspark AS, Nordre Follo | 50 % |
| Sandviksveien 73/75 AS, Nordre Follo | 50 % |
| Sjøgata 42 AS, Nordre Follo | 50 % |
| Skjetteneveien 40 Eiendom AS, Jessheim | 50 % |
| Somaveien Holding AS, Klepp | 25 % |
| Stasjonen Eiendom AS, Ålgård | 33 % |
| Strandparken Utvikling AS, Asker | 40 % |
| Strømsø Utvikling AS, Oslo | 33 % |
| Teie Eiendom AS, Nøtterøy | 50 % |
| Teie Torg Eiendom AS, Nordre Follo | 50 % |
| Tolvsrød Eiendom AS, Tønsberg | 50 % |
| Tverlandssenteret AS, Bodø | 50 % |
| Vear Utvikling AS, Tønsberg | 50 % |
| Våland Utvikling AS, Stavanger | 25 % |
| Øksnes Handelpark AS, Bodø | 50 % |
| Ålgård Sentrum Eiendom AS, Ålgård | 33 % |
| Åsane Bolig AS, Asker | 25 % |
| Åsane Energi AS, Asker | 50 % |

Classification: Open



Brønnøysundregistrene
The seal is a guarantee for the authenticity
of the document.
Brønnøysundregistrene
Postboks 4404, 0403 Oslo



24. SELSKAP I KONSERNET forts.

Coop Norge Eiendom konsern

Aksjer eiet av tilknyttede selskap

Eierandel

Amco Eiendom AS

| | |
|----------------------------------|-------|
| Amco Bygg Nærbo AS, Sumadal | 50 % |
| Amfi Bygg 2 Nærbo AS, Sumadal | 100 % |
| Amfi Bygg Eidsvoll AS, Sumadal | 100 % |
| Amfi Bygg Elverum AS, Sumadal | 100 % |
| Amfi Bygg Fauske AS, Sumadal | 100 % |
| Amfi Bygg Åmes AS, Sumadal | 100 % |
| Coop Rørvik Eiendom AS, Sumadal | 50 % |
| Skippergata 1 AS, Sumadal | 100 % |
| Dølastugu Eiendom AS, Sumadal | 50 % |
| Sogningen Storsenter AS, Sumadal | 100 % |

Coop Eiendom Rogaland AS

| | |
|----------------------|-------|
| Madla Vest AS, Klepp | 100 % |
|----------------------|-------|

Coop Hordaland Eiendom AS

| | |
|----------------------------------|-------|
| Bergen Logistikkbygg AS, Kokstad | 100 % |
| Åsane Utvikling AS, Kokstad | 100 % |
| Åsane Handel AS, Kokstad | 100 % |
| Horisont Drift AS, Kokstad | 100 % |

Coop Innlandet Eiendom AS

| | |
|--|-------|
| Birivegen 56 Eiendom AS, Nordre Follo | 100 % |
| Fabrikkvegen 6 Eiendom AS, Nordre Follo | 100 % |
| Fagemes Sentrum Eiendom AS, Nordre Follo | 100 % |
| Innlandsporten Eiendom AS, Nordre Follo | 100 % |
| Jernbanegata 1 Eiendom AS, Nordre Follo | 100 % |
| Kongsvegen 3 Eiendom AS, Nordre Follo | 100 % |
| Kongsvegen 5 Eiendom AS, Nordre Follo | 100 % |
| Lomøen Vinstra AS, Nordre Follo | 100 % |
| Reinsvoll Eiendom AS, Nordre Follo | 100 % |
| Sørdorptunet Eiendom AS, Nordre Follo | 100 % |

Coop Oppdal Eiendom AS

| | |
|------------------------------|-------|
| M 8 Oppdal AS, Nordre Follo | 100 % |
| M 11 Oppdal AS, Nordre Follo | 100 % |
| Møya Støren AS, Nordre Follo | 100 % |

Coop Vestfold og Telemark Eiendom AS

| | |
|--|-------|
| Jernbanegt. 3 Porsgrunn AS, Nordre Follo | 100 % |
| Lauvåsen Drangedal AS, Nordre Follo | 100 % |
| Storgt. 137 AS, Nordre Follo | 100 % |
| Telemarksvegen AS, Nordre Follo | 100 % |

Kilen Handelspark AS

| | |
|-------------------------------|-------|
| Kilen Syd AS, Asker | 100 % |
| Reservatveien Bolig AS, Asker | 100 % |
| Reservatveien 4 AS, Asker | 100 % |
| Reservatveien 8 AS, Asker | 100 % |
| Tolvkanten AS, Asker | 100 % |
| Tolvkanten Bolig AS, Asker | 100 % |

Classification: Open



Brønnøysundregistrene
The seal is a guarantee for the authenticity
of the document.

Brønnøysundregistrene
Kjøpmannsgate 1, 0487 Brønnøysund, Norge



24. SELSKAP I KONSERNET forts.

Coop Norge Eiendom konsern

Aksjer eiet av tilknyttede selskap

Eierandel

| | |
|---|----------------------------------|
| Marstrandgata 9 & 11 Prosjekt AS Marstrandgata 9 & 11 AS, Oslo | 100 % |
| Somaveien Holding AS Somaveien 1 AS, Klepp Stasjon | 100 % |
| Stasjonen Eiendom AS Stasjonen Bolig AS, Ålgård | 100 % |
| Strandparken Utvikling AS Strandparken 2 AS, Hammerfest Strandparken Mellom AS, Hammerfest | 100 % 100 % |
| Strømsø Utvikling AS Bjørnstjerne Bjørnsonsgate AS, Oslo Bjørnstjerne Bjørnsonsgate 86-92 AS, Oslo Bjørnstjerne Eiendom AS, Oslo Drammen Handelpark AS, Oslo | 100 % 100 % 100 % 100 % |
| Teie Torg Eiendom AS Smidsrødveien 2 B AS, Tønsberg Smidsrødveien 4 A AS, Tønsberg Teie Bolig AS, Tønsberg | 100 % 100 % 100 % |
| Tolvsrød Eiendom AS Valløveien 62 AS, Tønsberg Valløveien 60A AS, Tønsberg Valløveien 60B AS, Tønsberg | 100 % 100 % 100 % |
| Vear Utvikling AS Bekkeveien 200 AS, Tønsberg Bekkeveien Eiendom AS, Tønsberg | 100 % 100 % |
| Ålgård Sentrum Eiendom AS Magneten Handel AS, Ålgård Magneten Næring AS, Ålgård Norwegian Outlet AS, Farsund | 50 % 100 % 50 % |

SAMVIRKELAGENES GARANTIFOND AL

Samvirkelagens Garantifond AL er eid av Coop Norge SA. Garantifondets styre velges av samvirkelagene og Coop Norge SA har dermed ikke bestemmende innflytelse overfor Samvirkelagens Garantifond AL. Garantifondet blir av denne grunn ikke konsolidert i Coop Norge konsern. Se egen oppstilling i etterfølgende note.

Classification: Open



The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Brønnøysundregistrene



25. SAMVIRKELAGENES GARANTIFOND AL

Tall fra regnskapet i Samvirkelagens Garantifond AL

| Resultatregnskap | MNOK | 2021 | 2020 |
|--|------|-----------|-----------|
| DRIFTSINNTEKTER | | | |
| Medlemsavgift fra samvirkelagene | | 44 | 38 |
| Renteinntekter finansielle investeringer | | 12 | 5 |
| Renteinntekter Coop Norge SA innskudd | | - | 4 |
| Netto kursgevinst obligasjoner/aksjer | | 2 | 2 |
| Verdøkning markedsbaserte finansielle omløpsmidler | | 18 | 39 |
| Sum driftsinntekter | | 76 | 88 |
| DRIFTSKOSTNADER | | | |
| Netto kurstap obligasjoner | | 4 | - |
| Andre driftskostnader | | 1 | 2 |
| Sum driftskostnader | | 5 | 2 |
| DRIFTSRESULTAT | | 71 | 86 |
| ÅRSRESULTAT | | 71 | 86 |

| Balanse | MNOK | 2021 | 2020 |
|---------------------------------|------|--------------|------------|
| OMLØPSMIDLER | | | |
| Finansielle investeringer | | 1 039 | 836 |
| Coop Norge SA innskudd | | 0 | 132 |
| Sum omløpsmidler | | 1 040 | 968 |
| SUM EIENDELER | | 1 040 | 968 |
| EGENKAPITAL OG GJELD | | | |
| Egenkapital | | 1 040 | 968 |
| SUM EGENKAPITAL OG GJELD | | 1 040 | 968 |

Classification: Open



The official seal of Brønnøysundregistrene is a guarantee for the authenticity of the document.

Brønnøysundregistrene
Postboks 44, 4001 Brønnøysund
Tlf: 022 22 22 22



[Admincontrol](#)

List of Signatures Page 1/1

Styrets årsberetning Coop Norge SA konsern 2021.pdf

| Name | Method | Signed at |
|------------------------------------|---------------|-------------------------|
| Haldorsen, Yngve | BANKID_MOBILE | 2022-04-04 15:55 GMT+02 |
| Berg, Øystein | BANKID | 2022-04-06 16:33 GMT+02 |
| Stokke, Geir Inge | BANKID_MOBILE | 2022-04-04 15:12 GMT+02 |
| Klovning, Tore | BANKID_MOBILE | 2022-04-04 14:39 GMT+02 |
| Pinslund, Gunn Elisabeth Danielsen | BANKID | 2022-04-06 20:14 GMT+02 |
| Skarpås, Lise Renee | BANKID_MOBILE | 2022-04-04 14:20 GMT+02 |
| Vik-Mo, Bjørn | BANKID_MOBILE | 2022-04-06 20:13 GMT+02 |
| Tjomsland, Tore | BANKID_MOBILE | 2022-04-04 13:45 GMT+02 |
| Berghagene, Tore Vea | BANKID_MOBILE | 2022-04-05 23:48 GMT+02 |
| Behring, Anne Berg | BANKID | 2022-04-04 21:45 GMT+02 |
| Berg, Knut Roar | BANKID_MOBILE | 2022-04-04 17:41 GMT+02 |
| Sørlien, Arild | BANKID_MOBILE | 2022-04-04 16:01 GMT+02 |



This file is sealed with a digital signature. The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

External reference: DDBD60B696CC4025ABBB0DE4527573D1

Coop Norge SA Årsberetning 2021

COOP TOK MARKEDSANDELER I 2021

Coop er fjorårets vinner i norsk dagligvarebransje, med sterk vekst. Coop Norge konsern oppnådde et resultat før skatt på totalt MNOK 603, drevet av høyt salgsvolum.

- Dagligvaremarkedet hadde en omsetningsnedgang på 0,4 %, samtidig som Coop oppnådde en omsetningsøkning på 1,4 % og økte markedsandelen til 29,7 %, på bekostning av de største konkurrentene. I tillegg til god organisk vekst, hadde Coop høyest etableringstakt for nye butikker i 2021. Blant enkeltkjedene er Coops lavpriskjede Extra vekstvinneren.
- Coop styrket posisjonen som markedsleder i privatmarkedet for bygg med en vekst på 0,7 %. Dette er sterkt sett i lys av at mange av varehusene tidvis måtte holde stengt på bakgrunn av korona-situasjonen. Coops markedsandel i privatmarkedet for bygg gikk opp 0,2 prosentpoeng og endte på 36,0 %.
- Pandemien preget markedene også gjennom 2021. Varehandelen har opplevd et volatil marked på mange områder, herunder tilgang på råvarer og til tider store utfordringer og økende kostnader knyttet til frakt (oversjøisk). Det har vært jobbet hardt for å opprettholde leveranser for å sikre fornøyde kunder i butikk.
- E-handelsomsetningen på faghandelsområdet (inkl. bygg) økte med 90 % fra 2020, og det ble omsatt for MNOK 649 .
- Coops egne merkevarer utvikles kontinuerlig for å sikre at Coop skiller seg fra konkurrentene med unike konsepter og gode priser. Ved utgangen av 2021 utgjorde egne merkevarer (EMV) 23 % av dagligvareomsetningen.
- Obs ble kåret til Norges mest innovative bedrift i dagligvarebransjen gjennom en kåring i regi av Norsk Handelshøyskole (Norsk Innovasjonsindeks). Økt bruk av handle tjenesten ShopExpress har bidratt til forbedret kundeopplevelse, og får mye av æren for topplasseringen.
- Obs-kjeden har også vunnet prisen for «Årets Lean-prosjekt» for gjennomføring av prosjektet «Smart Butikkdrift», som har bidratt til en mer effektiv arbeidshverdag og bedre tid til å skape gode kunderelasjoner.
- Det nye automatiserte lageret for faghandel på Langhus ble overtatt og satt i drift, og deler av utvidelsen av Coop Logistikkcenter (CLog) på Gardermoen ble tatt over og er i testfase. Begge prosjektene forventes å gi gode bidrag til effektivisering når innkjøringsfasene er gjennomført.
- Felles strategiske mål for Coop i Norge og revidert strategi for Coop Norge SA ble vedtatt i Årsmøtet i juni 2021. Strategien setter retning for videre utvikling. En tydeliggjøring av strategiske valg på bærekraftsområdet er en sentral del av strategien. Et vesentlig bidrag til dette er investeringer i klimavennlig og energieffektiv teknologi og egenprodusert energi på Coop Logistikkcenter. Solceller på tak og fasade, batteriløsning for å styre energiforbruket og levering av spillvarme til fjernvarmenettet skal gi Norges første energipositive logistikkcenter.
- Samvirkeleagene har 1 983 334 medeiere, en økning på 5,1 % fra 2020. Yngre medeiere sto for den største delen av veksten. 38,5 % av de nye medeierne er under 30 år og 60,4 % er under 40 år.

Classification: Open



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity
of the document.

Document ID:
DDBD60B696CC4025ABBB0DE4527573D1



DETTE ER COOP

Coop er i dag Norges nest største dagligvareaktør, den største aktøren innenfor privatsegmentet i byggmarkedet, og har en sterk strategisk posisjon og plass i forbrukernes hverdag på mange områder.

Samvirkelagene eier Coop Norge SA, og selskapet er samvirkelagenes fellesorganisasjon. Coop Norge SA har forretningskontor i Oslo og er morselskap i Coop Norge konsern.

Som fellesorganisasjon for samvirkelagene har Coop Norge konsern en bredt sammensatt virksomhet, som omfatter grossist-, industri- og eiendomsvirksomhet, samt butikkdrift (Norsk Butikkdrift AS). Konsernet inkluderer Coop Norge SA, Coop Norge Eiendom konsern, Coop Norge Industri konsern, Coop Norge Transport AS, Norsk Butikkdrift konsern og eierselskaper for logistikk eiendommer.

Samvirkelagene

Samvirkelagene er egne selvstendige juridiske enheter eid og styrt av medeierne lokalt/regionalt.

Ved utgangen av 2021 var 62 samvirkelag medeiere i Coop Norge SA, fire færre enn ved utgangen av 2020. Nedgangen skyldes at Coop Høylandet SA og Coop Skaun SA har fusjonert med Coop Midt-Norge SA, at Coop Grane SA har fusjonert med Coop Nordland SA og at Coop Marked Lund SA er avvirket. Målet om en mer helhetlig markedstenkning, kostnadssynergier og samling av kompetanse ligger bak arbeidet med strukturelle tiltak. Coop Vestfold og Telemark SA har endret navn til Coop Sørøst SA fra 2022.

Samvirkelagene hadde en omsetningsvekst på 1,1 % i 2021. Samlet omsetning i 2021 var MNOK 55 109 (MNOK 54 495). Samvirkelagene registrerte en reduksjon i driftsresultatet fra MNOK 1 818 til MNOK 1 560, i hovedsak som følge av økte personalkostnader og et generelt høyere kostnadsnivå. Resultat før skatt for 2021 endte på MNOK 1 920 (MNOK 1 961).

Coop medlem

Også i 2021 opplevde samvirkelagene stor økning i medlemsmassen, med til sammen 116 885 nye medeiere. Netto tilvekst i 2021 utgjorde 5,1 % eller 96 032 medlemmer. Det er tydelig at Coops eierform, egenart og innhold i medeieruniverset treffer de unge, da 38,5 % av de nye medeierne er under 30 år og 60,4 % er under 40 år. Per 31. desember 2021 hadde samvirkelagene totalt 1 983 334 medeiere. Den kraftige veksten de siste årene har blant annet vært drevet av et utvidet butikknett, et attraktivt medlemsprogram, nye digitale tjenester, Coops gode omdømme og gode kundeopplevelser.

Stadig flere medeiere bruker digitale kanaler for å benytte sine fordeler i Coop, og ved utgangen av 2021 hadde 1,2 millioner unike medeiere vært aktive i Coops medlemsapp den siste måneden. I 2021 ble appen tilpasset med ny innloggingsløsning og det ble tilrettelagt for ny funksjonalitet som kommer i 2022 – integrert handleliste og mulighet til å skanne varer med mobilen i butikk og deretter betale med Coopay.

Coopay er etablert som et foretrukket betalingsmiddel for mange av de mest lojale medeierne. Ved årsskiftet rundet man 530 000 medeiere som benyttet Coopay som betalingsmiddel. Mange medeiere kan nå «glemme lommeboken hjemme» og likevel få betalt og registrert medlemskjøp med Coopay.

Medeierne i samvirkelagene er lojale. Registrert handel fra medeiere (gjennom medlemskort eller app) er høy og økende. Samlet medeiernytte for 2021 var MNOK 2 530 (MNOK 2 420). Av dette fikk medeierne utbetalt ca. MNOK 1 300 til medlemskonto, som inkluderte kjøpeutbytte, bonus fra samarbeidspartnere, kjedevise bonuser samt gjenbruksbonus på handlenett. I tillegg fikk medeierne kontantrabatter på MNOK 1 022 knyttet til blant annet medlemskupp, kuponger og kontantrabatter hos samarbeidspartnere i medlemsprogrammet. Samarbeidspartnerne i medlemsprogrammet bidro også med bonus til medeierne og inntekter til Coop.



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity
of the document.

Document ID:
DDBD60B696CC4025ABBB0DE4527573D1

Samvirkelagens Garantifond AL

Samvirkelagens Garantifond er et andelslag hvor Coop Norge SA er eeneier, men ikke har kontrollerende innflytelse, og regnskapet konsolideres ikke inn i Coop Norge konsern. Formålet med fondet er å skape trygghet for medeierne ved å garantere for låneinnskudd i samvirkelag som er tilsluttet Coop Norge SA. Fondet bygges opp med avkastning fra fondets kapital og innbetaling av avgift fra samvirkelagene og Coop Norge SA. Fondet forvaltes i en portefølje med en moderat risikoprofil, bestående av norske pengemarkedsplasseringer, samt norske og globale obligasjons- og aksjefond.

Fondets totale drifts- og finansinntekter ble i 2021 MNOK 76 (MNOK 88), og fondet oppnådde et årsresultat på MNOK 71 (MNOK 86). Fondets totale balanse per 31. desember 2021 var MNOK 1 040 (MNOK 968), og fondet er 100 % egenkapitalfinansiert. Innskuddsordningen i samvirkelagene er underlagt tilsyn av Finanstilsynet. Finanstilsynet godkjenner fondets vedtekter og har bestemt metodikk for beregning av fondets minimumsstørrelse og beregning av avgiften som betales til fondet, og har stilt andre krav og forutsetninger for at innskuddsordningen kan opprettholdes. Samvirkelagens Garantifond ivaretar rapportering og oppfølging opp mot Finanstilsynet på vegne av samvirkelagene.

EIERSTYRING OG SELSKAPSLEDELSE

Samvirkelagene skal utøve aktivt eierskap i Coop Norge SA, og selskapet tjener som interesseorganisasjon for disse. Videre skal Coop Norge SA ivareta fellesoppgaver for å trygge og skape verdier, og gjennom dette bidra til at samvirkelagene drives effektivt og profesjonelt til det beste for medeierne.

Årsmøtet i Coop Norge SA er organisasjonens høyeste organ, og alle samvirkelag som er medeier i Coop Norge SA har rett til å være representert med én årsmøtorepresentant som utøver eierrettighetene på vegne av samvirkelaget. I tillegg har enkelte samvirkelag rett til å møte med ytterligere én eller flere årsmøtorepresentanter med møte- og talerett i tråd med bestemmelser i vedtektene. De ansatte har fire representanter som er valgt av og blant de ansatte i Coop Norge konsern i henhold til særlige valgregler.

Ordinært årsmøte avholdes hvert år innen utgangen av juni måned. Årsmøtets ordfører eller styret i Coop Norge SA innkaller til årsmøte med minst 14 dagers varsel med sakliste og sakspapirer. Møtene ledes av ordføreren, varaordfører eller særskilt valgt ordstyrer. Årsmøtets viktigste oppgave er å kontrollere at Coop Norge SA blir ledet i samsvar med formålet, den alminnelige lovgivning, Coop Norge SAs vedtekter og de vedtak som Årsmøtet ellers fatter.

Årsmøtet i Coop Norge SA velger valgkomite. Det er vedtektsfestet at valgkomiteen skal bestå av fem medlemmer og tre varamedlemmer. Funksjonstiden er to år, med komiteens leder og to medlemmer på valg det ene året, og de to øvrige året etter. Valgkomiteen innstiller på alle valg. Årsmøtet skal foreta. Styret innstiller til Årsmøtet på valg av nye medlemmer til valgkomiteen. Godtgjørelsen til styret fastsettes årlig av Årsmøtet, etter innstilling fra valgkomiteen.

Styret i Coop Norge SA består av elleve styremedlemmer, hvorav syv styremedlemmer velges av Årsmøtet, og fire velges av og blant de ansatte. Styret består per i dag av åtte menn og tre kvinner, som gir en kvinneandel på 27 %. Det er vedtektsfestet at i alle valgte organer i Coop Norge SA skal det tilstrebes en kjønnsmessig likeverdig representasjon.

Styrets arbeid har gjennom året blant annet vært knyttet til tilsyn og kontroll med driften, behandling av drifts- og finansregnskap, å påse at Coop Norge konsern har tilfredsstillende intern kontroll, forretningsutvikling og utforming av revidert strategi, med tydeliggjøring av ambisjoner og viktige satsingsområder for konsernet.

Det er tegnet styreansvarsforsikring som dekker alle styremedlemmer og administrerende direktør. Forsikringen dekker sikredes ansvar for formuestap for krav fremsatt mot sikrede i forsikringsperioden som følge av en ansvarsbetingende handling eller unnlatelse hos sikrede i





egenskap av administrerende direktør, styremedlem, medlem av ledelsen eller tilsvarende styreorgan i konsernet. Styreansvarforsikringen dekker også datterselskap, tilknyttede selskap eller andre selskap der ansatte i Coop Norge konsern er styremedlemmer på vegne av Coop.

Det er vedtektsfestet at medlemmer av styret i Coop Norge SA, valgte årsmøtorepresentanter og administrerende direktør i Coop Norge SA ikke må delta i behandlingen eller avgjørelsen av noen spørsmål som har slik betydning for vedkommende selv eller nærstående at medlemmet må anses å ha en fremtredende personlig eller økonomisk særinteresse i saken.

Med bakgrunn i en rekke kritiske medieoppslag våren 2021, besluttet styret i Coop Norge SA å sette ned et utvalg for å evaluere eierstyringsmodellen i selskapet, strukturen i den, hvordan den har fungert i praksis, samt utrede forbedringer og se på nye muligheter. Utvalget er bredt sammensatt med representanter fra fire store, fire mellomstore, to små samvirkelag, samt to representanter fra styret. Utvalget er satt sammen for å representere geografi, kompetanse, mangfold og kjønn. Det er en god balanse mellom styreledere og daglig ledere i samvirkelag. Videre deltar en ansattrepresentant og konsernsjef fra Coop Norge SA.

Mandatet for dette arbeidet er å gjennomføre en evaluering av dagens eierstyring av Coop Norge SA, samt utarbeide forslag til forbedring. Resultatene fra arbeidet skal være fremtidsrettet og det legges til grunn at virksomheten til enhver tid skal ledes og styres i tråd med formelle krav, god praksis og utviklingstrekk som kjennetegner god eierstyring i store norske bedrifter. Samtidig skal arbeidet legge vekt på god forretningsmessig oppfølging av Coop Norge konsern, og hvordan man kan styrke og utvikle samhandlingen med samvirkelagene og medeierens innflytelse i fellesorganisasjonen.

Det forventes at utvalget leverer sin innstilling medio 2022, og innstillingen vil bli behandlet i relevante organer, herunder Årsmøtet i Coop Norge SA.

COOP OG MARKEDET I 2021

Dagligvarer

2021 ble nok et spesielt år i dagligvarebransjen som følge av covid-19. Markedet hadde kun en marginal omsetningsnedgang i forhold til rekordåret 2020. Det var en prisnedgang på matvarer i 2021, men det ble solgt flere varer (høyere volum). Mange på hjemmekontor, tidvis stengte grenser og nedstenging av restaurantbransjen i flere perioder bidro til å opprettholde høy omsetning gjennom de norske dagligvarekjedene.

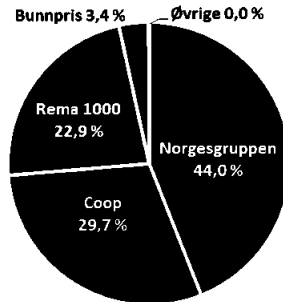
Markedsveksten for året ble -0,4 %, hvorav volumvekst var 1,5 % og prisvekst -1,9 %. Sett opp mot 2019 er verdiveksten på 16,7 %. Prisene økte ved de to prisvinduene i februar og juli, men for alle andre måneder i 2021 var prisutviklingen negativ. I samme periode steg den generelle KPI-veksten med 5,3 %, som innebærer at matvarer ble relativt billigere for den norske forbruker i 2021.

Extra var også i 2021 Norges raskest voksende dagligvarekjede, med en omsetningsøkning på 4,4 %. Organisk vekst var på 0,1 %, som er høyere enn organisk markedsvekst på -1,3 %. Extra står for over 55 % av Coops dagligvareomsetning. Til sammen hadde Coops dagligvarebutikker en omsetning på MNOK 61 705 og økte markedsandelen fra 29,3 % i 2020 til 29,7 % i 2021.

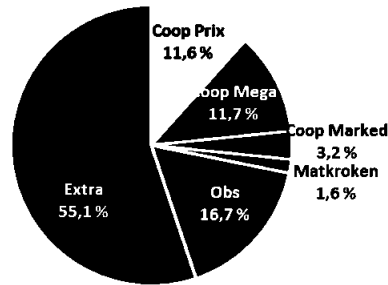
Både lavpris- og supermarkedsegmentet vokste med 0,2 prosentpoeng i 2021 til henholdsvis 68,5 % og 21,0 %. Mange etableringer samt omprofileringer fra nærbutikksegmentet bidro til veksten i lavpris. Nærbutikker hadde en nedgang på -0,3 prosentpoeng til 5,5 % og hypermarkedsegmentet gikk ned -0,1 prosentpoeng til 4,9 %.



Paraplykjedenes markedsandeler



Kjedenes andel av Coops dagligvareomsetning

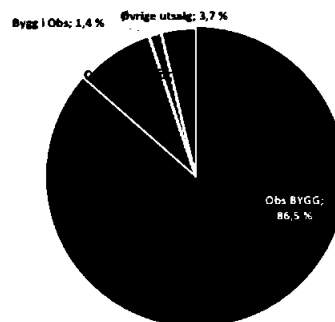


Samvirkelegene etablerte 22 dagligvarebutikker i 2021. I tillegg omprofilerte både samvirkelegene og Norsk Butikkdrift AS mange butikker. 15 butikker ble omprofilert til Extra og 30 butikker ble omprofilert til Coop Prix. Totalt hadde Coop i Norge 1 140 dagligvarebutikker per 31. desember 2021, som gir en nettovest på 15 butikker. Extra hadde en tilvekst på 29 butikker i 2021 ved nyetableringer og omprofileringer fra andre kjeder og har 535 butikker per utgangen av 2021.

Byggevarer

Byggevarer er det viktigste og største faghandelsområdet for Coop i Norge, og utgjør ca. 10 % av omsetningen ut av butikk. Byggevarehandel gjennom kjeden Obs BYGG og konseptet Coop Byggmix har bidratt til en sterk markedsposisjon. Obs BYGG er prisleder i bransjen og største aktør i privatmarkedet, og kjeden ble ytterligere forsterket i 2021 gjennom etablering av et nytt byggevarehus i Kongsberg. Per 31. desember 2021 hadde samvirkelegene 56 Obs BYGG og 51 Coop Byggmix.

Konseptenes andel av byggvareomsetning



Den sterke omsetningsveksten i byggvarehandelen man opplevde i 2020 fortsatte i 2021. Markedstallene fra Virke viser en vekst for byggevarekjedene i 2021 på 11,8 %, hvorav proffmarkedet økte med 20,3 % og privatmarkedet økte med 0,3 %. Prisene økte innenfor alle vareområder, og spesielt høy var prisveksten for trelast. Dette skyldtes knapphet på trelast i USA, som kjøpte det de kunne få tak i fra Europa. Dette førte igjen til at det ble utfordrende å få nok volum i Norge.

Coop styrket igjen posisjonen som markedsleder i privatmarkedet for bygg og hadde en vekst på 0,7 % og endte på en omsetning på MNOK 7 283. Dette er sterkt sett i lys av at mange av varehusene tidvis måtte holde stengt på bakgrunn av korona-situasjonen. I en periode måtte 17 Obs BYGG varehus holde stengt, der eneste måte å selge varer på var med klikk og hent på parkeringsplass.

Coops markedsandel i privatmarkedet gikk opp 0,2 prosentpoeng og endte på 36,0 %.



REDEGJØRELSE FOR ÅRSREGNSKAPET

Coop Norge konsern

Økt omsetning og styrket satsing på fremtidens løsninger

Coop Norge konsern oppnådde et årsresultat i 2021 på MNOK 499 (MNOK 817). Resultat før skatt i 2021 var MNOK 603 (MNOK 1 040). Årsresultatet for 2021 er sterkt sett i historisk perspektiv, men lavere enn 2020. Årsresultatet for 2021 ble påvirket av pandemiforløpet, samt en reduksjon i bruttomargin og et noe økt kostnadsbilde.

Coop Norge konsern hadde i 2021 salgsinntekter på MNOK 57 201 (MNOK 56 092), en økning fra 2020 på 2,0 % som var preget av vekst både i dagligvaremarkedet og på bygg. Salgsinntektene ble redusert med utbetalt kjøpeutbytte på 1,95 % (1,5 %) til samvirkelagene på MNOK 467 (MNOK 358). Andre driftsinntekter utgjorde MNOK 2 738 (MNOK 2 540), og økningen er blant annet relatert til økte gevinster fra Coop Norge Eiendom konsern.

Bruttofortjenesten for konsernet for 2021 ble MNOK 7 379 (MNOK 7 332), en nedgang på 0,2 prosentpoeng fra 13,1 % til 12,9 %. Nedgangen skyldes en hard priskonkurranse og økte innkjøpspriser.

Sum driftskostnader eksklusive varekostnad var MNOK 9 597 (MNOK 8 886), og utgjorde 16,8 % (15,8 %) av salgsinntekter. Positiv effekt av høyere omsetning ble motvirket av midlertidig tyngre drift som følge av utbygginger av lagerenhetene på Langhus og Gardermoen, og større satsinger på å utvikle gode tjenester til samvirkelag og butikker for å sikre sømløse kundeopplevelser for Coops kunder.

Netto finansposter utgjorde MNOK 83 i 2021 (MNOK 54). Finansinntektene utgjorde MNOK 375 (MNOK 356) som følge av en betydelig økning av forvaltningsporteføljen, samtidig som det var et sterkt år for avkastning i finansmarkedene både i Norge og globalt.

Opprettholder solid balanse

Coop Norge konserns totalbalanse per 31. desember 2021 var på MNOK 23 193 (MNOK 20 002). Anleggsmidler økte som følge av investeringer i strategiske utviklingsprosjekter (forskning og utvikling) og varige driftsmidler, mens omløpsmidlene økte som følge av økte finansielle investeringer. Strategiske utviklingsprosjekter er klassifisert som immaterielle eiendeler. Balanseført verdi på forskning og utvikling, inklusive prosjekter under arbeid per 31. desember 2021 utgjorde MNOK 712.

Egenkapitalen per 31. desember 2021 utgjorde MNOK 7 371 (MNOK 6 887). Dette utgjorde en egenkapitalandel på 31,8 %, en reduksjon på 2,7 prosentpoeng fra 2020. En økning av innskudd fra samvirkelagene bidro til økt totalkapital som ga redusert egenkapitalandel. Utviklingen er i tråd med styrets forventning, og egenkapitalen vurderes som tilstrekkelig for fremtidig drift og investeringer.

Rentebærende gjeld utgjorde per 31. desember 2021 MNOK 8 306 (MNOK 5 653). Dette inkluderte låneinnskudd fra samvirkelagene og andre med MNOK 6 356 (MNOK 3 733).

Solid finansiell posisjon og positiv kontantstrøm fra drift

Coop Norge konsern hadde ved utgangen av 2021 kredittrammer på til sammen MNOK 4 602. Total tilgjengelig likviditet per 31. desember 2021 utgjorde MNOK 3 473, hvorav MNOK 2 820 i kommitterte, ubenyttede kredittrammer og MNOK 653 i likvide midler. Av de likvide midlene var fritt benyttbare bankinnskudd MNOK 598. Finansielle investeringer var bokført til markedsverdi og utgjorde MNOK 6 910 (MNOK 4 971) ved årsskiftet.

Coop Norge konsern hadde i 2021 en netto endring i likviditetsbeholdning på MNOK -220 (MNOK -445). Kontantstrøm fra driften var MNOK 432, en reduksjon fra 2020. Dette skyldes både nedgang i resultatet, endringene i kundefordringene og leverandørgjelden. Investeringsaktiviteter



fortsatte både i kortsiktige investeringer og anleggsmidler. Økningen i innskudd fra samvirkelag og andre bidro positivt på kontantstrømmen med MNOK 2 623.

Nærmere om datterselskaper

Coop Norge Industri konsern

Coop Norge Industri konsern består av Coop Norge Kaffe AS, A/S Røra Fabrikker, Ferskvarerhuset AS, Nord Blomst AS, TradeWay AS og bakerikonsernet Goman. Industrikonsernet oppnådde et resultat før skatt i 2021 på MNOK 60 (MNOK 118). Resultatet ble preget av sterk salgsutvikling innen flere kategorier, men ble motvirket av effekter tilknyttet økte priser og begrenset tilgang på innsatsfaktorer, tekniske utfordringer ved ny frysefabrikk hos Ferskvarerhuset, samtidig som økt aktivitet ga behov for ekstra bemanning, overtid og vedlikehold.

I 2021 hadde konsernets selskaper fokus på servicegrad mot Coop, effektiv drift og videreutvikling av et markedstilpasset sortiment. Goman etablerte i 2021 et nytt bakeri på Åsane i Bergen. Frysefabrikken til Ferskvarerhuset og Goman Nordland hadde sitt første driftsår, samt at ytterligere investeringer ble gjennomført i selskapene for å effektivisere produksjonen. Samtidig jobbes det kontinuerlig med mattrygghet, og som et ledd i dette ble Røra Fabrikker FSSC sertifisert i mars 2021.

Coop Norge Industri jobber kontinuerlig med forbedringer og gjør investeringer løpende for å opprettholde og videreutvikle konsernets solide posisjon, i et marked med stadig økende konkurranse. Konsernet er forberedt på å innta nye markedsområder og bransjer ved aktuelle muligheter.

Coop Norge Eiendom konsern

Coop Norge Eiendom AS forvalter en portefølje av handelseiendommer, og hadde ved utgangen av 2021 utleiearealer på til sammen ca 272 000 kvm, fordelt på kjøpesenter, handelsparker og enkeltstående butikkeiendommer. I tillegg er selskapet deleier i en betydelig eiendomsportefølje som forvaltes av andre aktører, estimert til ca. 500 000 kvm.

Coop Norge Eiendom konsern oppnådde i 2021 et resultat før skatt på MNOK 77 (MNOK -35). Virksomheten intensiverte i 2021 utviklingen av hel- og deleide eiendommer med utviklingspotensiale, i tillegg til god fremdrift i felles eide utviklingsprosjekter med andre eiendomsaktører. Flere av prosjektene har kommet vesentlig lengre i definert utviklingsløp, og gir gode forutsetninger for inntekter fra hel- og deleide selskaper i nær fremtid. Coop Norge Eiendom konsern bidro til totalt ti nye butikketableringer i 2021, i tillegg til å bygge nytt bakeri for Goman i Bergen.

Coop Norge Eiendom startet i 2021 et strategiarbeid med en ambisjon om å styrke satsingen på bærekraftstiltak både i løpende drift og i utvikling av nye eiendommer. Det arbeides med å identifisere og gjennomføre nødvendige tiltak, og derved løfte dette fokuset for Coop i Norge slik at man bidrar til å nå samfunnets ambisjoner om halvering av CO₂-utslipp fra eiendomssektoren.

I 2021 gjennomførte selskapet endringer for å forsterke gjennomføring av selskapets strategi. Flere ressurser er allokert til å styrke kunderelasjonene, i tillegg til at selskapet styrker kompetansen på prosjektgjennomføring.

Norsk Butikkdrift konsern

Norsk Butikkdrift AS ble overtatt gjennom oppkjøp i 2015. Ved utgangen av 2021 hadde Norsk Butikkdrift AS 326 butikker fordelt over hele landet. Butikkene drives dels som filialer og er dels tilknyttet på franchisebasis. I forbindelse med vedtaket i Årsmøtet i Coop Norge SA om oppkjøp ble det lagt til grunn at butikkene på sikt skal overtas av samvirkelagene under visse forutsetninger.



Norsk Butikkdrift konsern oppnådde et resultat før skatt i 2021 på MNOK 327. Resultatet i 2021 ble påvirket av sterk omsetningsvekst som følge av stengte grenser, hjemmekontor, karantene og reiserestriksjoner som følge av pandemien.

Norsk Butikkdrift AS kjøpte i 2021 aksjer i fire selskaper som eier eiendommer hvor Norsk Butikkdrift AS har butikker. Bakgrunnen for kjøpet er å sikre eierposisjon og langsiktig butikkdrift. I tillegg har selskapet kjøpt aksjene i ytterligere ett selskap hvor bakgrunnen er å sikre butikkdrift i et fremtidig utbyggingsprosjekt hvor Coop Norge Eiendom AS kjøper næringsseksjonen og fremleier til Norsk Butikkdrift AS.

Coop Norge SA

Resultatet ble påvirket av høy aktivitet og salgsvolum

Coop Norge SA oppnådde i 2021 et resultat før skatt på MNOK 310 (MNOK 532).

Salgsinntektene økte med 2,1 % fra MNOK 54 353 til MNOK 55 492 i 2021. Omsetningsøkningen er knyttet opp mot pandemiforløpet og konsekvenser av denne inn mot bl.a. dagligvare- og byggmarkedet. Effekter av avgiftsreduksjoner per 1. januar 2021 er estimert å redusere dagligvareomsetningen med MNOK 810, og med en prisnedgang på matvarer i 2021 betyr det at det ble solgt flere varer (høyere volum) i 2021 enn i 2020. Dette gjenspeiles i kostnadsprosenten eksklusive varekostnad som økte fra 2020 til 2021, i hovedsak drevet av høyere bemanningskostnader og driftskostnader som følge av økt volum.

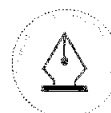
Selskapets bruttofortjeneste for 2021 ble MNOK 4 246 (MNOK 4 278), en nedgang på 0,2 prosentpoeng fra 7,9 % til 7,7 %. Nedgangen skyldes en hard priskonkurranse og økte innkjøpspriser.

Balanseutviklingen er et resultat av selskapets fokus på strategiske utviklingsprosjekter

Totalbalansen per 31. desember 2021 var MNOK 21 451 (MNOK 18 013). Omløpsmidlene økte hovedsakelig som følge av økte finansielle investeringer. Anleggsmidlene økte som følge av økte investeringer i immaterielle eiendeler og de pågående investeringsprosjekter i selskapets automatlagre for dagligvare og faghandel. Egenkapitalen i Coop Norge SA utgjorde per 31. desember 2021 MNOK 5 446 (MNOK 5 160) som ga en egenkapitalandel på 25,4 % (28,6 %).

Andre forhold

Konkurransetilsynet (KT) forhåndsvarslet 15. desember 2020 Coop Norge SA om et overtredelsesgebyr som følge av en angivelig overtredelse av konkurranseloven § 10/EØS-avtalen art. 53. Varselet knytter seg til praktiseringen av Bransjenormen for sammenlignende reklame. Det varslede gebyret er på om lag MNOK 4 800. Endelig varsel ble mottatt 9. juli 2021. Et varsel fra KT er et foreløpig skritt i saksbehandlingen, og utgjør ikke et bindende vedtak. Coop Norge SA har som part i saken rett til å inngi merknader til varselet, slik at KT's videre saksbehandling kan bygge på en forsvarlig og kontradiktorisk prosess. Resultatet av saksbehandlingen kan enten være at KT henlegger saken, eller at de går videre med et vedtak basert på hele eller deler av skadeteorien i varselet. I januar 2022 ble det avklart at Coop Norge SA fikk frist til 28. februar 2022 med å inngi tilsvar til KT. Coop Norge SA er sterkt uenig i Konkurransetilsynets konklusjoner i varselet, og har signalisert at et eventuelt endelig vedtak vil bringes inn for domstolene. Styrets oppfatning er at varselet bygger på flere faktiske og rettslige feilslutninger. Saken er i en tidlig fase, og et endelig vedtak fra Konkurransetilsynet foreligger ikke. Disse forholdene innebærer at det ikke er mulig å gjøre sannsynlighetsvurderinger opp mot NRS 13 knyttet til utfall i en sak.



FORSLAG TIL DISPONERING AV ÅRETS OVERSKUDD

Årsresultatet for Coop Norge SA ble MNOK 302 i 2021. Styret foreslår følgende anvendelse av årets overskudd:

| | | |
|---------------------------------|------|-----|
| Avgitt renter på andelsinnskudd | MNOK | 3 |
| Overført til annen egenkapital | MNOK | 299 |

Styret anser at fremlagt årsregnskap gir et rettviseende bilde av virksomheten og resultatet fra selskapets drift for 2021. I samsvar med regnskapsloven og god regnskapsskikk bekrefter styret at forutsetning for fortsatt drift er til stede. Årsregnskapet er dermed fremlagt etter prinsipp om at selskapets drift videreføres.

FINANSIELL RISIKO

Coop Norge konsern skal ha en forsvarlig finansiell styring, med hovedmål om å skape forutsigbare rammebetingelser i virksomheten. Gjennom virksomheten er konsernet eksponert for finansiell risiko. Håndteringen av finansiell risiko reguleres gjennom finanspolicy, som evalueres årlig.

Styret vurderer at Coop Norge konsern har en betryggende finansieringsprofil, basert på plasseringer fra samvirkelagene, fordelt på termininnskudd og flytende plasseringer, i tillegg til at det er etablert langsiktige finansieringsrammer med flere långivere og spredt forfallsstruktur. Refinansieringsrisikoen vurderes derfor å være begrenset. Likviditeten ved årsslutt 2021 er tilfredsstillende.

Langsiktig gjeld er knyttet opp mot pengemarkedsrenten NIBOR, og det er inngått rentesikringsforretninger for å redusere risiko for svingninger i kontantstrømmen som følge av endringer i det kortsiktige rentemarkedet. En betydelig del av rentesikringen er tilknyttet eiendomsvirksomheten.

Konsernet er eksponert for valutasingninger gjennom import av varer og enkelte øvrige kostnader, samt ved gjennomføring av enkelte investeringer. Det benyttes finansielle instrumenter for å sikre deler av valutarisikoen. I prosjektinvesteringer som er utsatt for valutasingninger, skal som hovedregel minst 50 % av investeringsbeløp som forfaller innen de kommende tolv måneder, valutasikres. Minstekravet til slik valutasikring var oppfylt med god margin gjennom 2021. Innenfor industrivirksomheten kjøpes det inn konsentrater og sukker, som er utsatt for eksponering mot råvarerisiko. For kjøp av kraft er det inngått prissikringskontrakter.

Kreditrisiko knyttet til kundefordringer vurderes som begrenset og følges tett opp med risiko-reducerende tiltak. Som motparter ved derivatkontrakter og finansplasseringer velges finansinstitusjoner med høy kredittverdighet.

Finansforvaltningen i Coop Norge SA har sitt utspring i samvirkelagenes plasseringsplikt hos Coop Norge SA for overskuddslikviditet. Styret har vedtatt en strategi for kapitalforvaltning i likvide plasseringer med en moderat risikoprofil, for å sikre en forsvarlig langsiktig forvaltning. Plasseringsporteføljen består av investeringer i bankinnskudd, samt pengemarkeds-, obligasjons- og aksjefond. Forvaltningen skal også ha en vesentlig bærekraftig profil der inntil 40 % av den globale porteføljen er plassert i spesifikt bærekraftige fond. Gjennom forvaltningen skal selskapet søke å oppnå en realavkastning for midlene som i størst mulig grad samsvarer med realveksten i norsk økonomi.

MEDARBEIDERE – HELSE, MILJØ OG SIKKERHET

HR- og kompetansearbeid i Coop Norge konsern skal legge til rette for at medarbeidere og ledere skal kunne ivareta gode leveranser og settes i stand til å utvikle virksomheten i tråd med vedtatt strategi.



Arbeidsmiljø

I Coop Norge konsern utvikles ledelsessystemer som sørger for at hver enkelt medarbeider kan bli sett for de kvalitetene de besitter og at disse kan brukes til det beste for virksomheten. Medarbeiderundersøkelse som omhandler trivsel, engasjement og samarbeid ble gjennomført i 2021 med en svarprosent på 69 %. Oppfølging av undersøkelsene gjøres i hver avdeling, og er en naturlig del av arbeidet med arbeidsmiljøet og inngår i HMS-arbeidet.

Per 31. desember 2021 hadde Coop Norge konsern 5 991 medarbeidere, fordelt på 2 605 kvinner, 3 385 menn og én medarbeider i kategorien annet. Dette inkluderte medarbeidere i gruppene: fast ansatt, midlertidig ansatt, lærling og lærekandidat, arbeidsmarkedstiltak og medarbeidere i kategorien varig tilrettelagt arbeid. Utover dette finnes stillingskategoriene tilkallingshjelp og sesongmedarbeider som ikke inngår i selskapets redgjørelse for status mangfold og likestilling, men som berøres i avsnittet om ufrivillig deltid.

Totalt sykefravær i Coop Norge konsern var i 2021 på 5,4 %. Det gjennomføres forebyggende tiltak mot arbeidsrelaterte plager og sykdom i samarbeid med bedriftshelsetjenestene. Det ble gjennom året gjennomført flere spørreundersøkelser for å kartlegge arbeidsforholdene gjennom pandemien.

Driften var gjennom året preget av smittevernstiltak og oppfølging av helsemyndighetenes anbefalinger knyttet til covid-19, for å trygge medarbeidere og kunder. Summen av innførte tiltak hadde god effekt, og sykefraværet ble ikke nevneverdig endret fra tidligere år.

En viktig del av medarbeiderundersøkelsen omhandler kritikkverdige forhold. Slike tilfeller tas på høyeste alvor og tilpassede handlingsplaner følges opp i avdelingene hvor dette har forekommet. Alle medarbeidere følges opp gjennom medarbeidersamtalene knyttet til den uttalte nulltoleransen mot trakassering og kritikkverdige forhold.

Som følge av mottatte varsler om kritikkverdige forhold og kritiske medieoppslag våren 2021, ga styret i Coop Norge SA 23. juni 2021 et mandat til Advokatfirmaet Thommessen om å gjennomføre en bredt anlagt og uavhengig undersøkelse av det samlede arbeids- og samarbeidsmiljøet i relasjonen mellom styret og konsernledelsen i Coop Norge SA, samt de mottatte varsler.

Rapporten påviste svikt ved at enkelte varsler ikke har blitt fulgt opp på en god nok måte, slik at arbeidsmiljølovens krav til oppfølging ikke er tilfredsstillt. Det har resultert i at enkelte i og nær selskapets ledelse har hatt et uforsvarlig psykososialt arbeidsmiljø og at enkeltpersoner ikke har fått beskjed om, og dermed anledning til, å korrigere egen kommunikasjon. Styreleder og konsernsjef erkjenner at de har et spesielt ansvar for dette og har tatt selvkritikk for sin rolle i den manglende oppfølgingen. Rapporten påpekte også styrets kollektive ansvar.

Thommessen kom i sin rapport med en rekke anbefalinger om hvordan Coop Norge SA gjennom arbeid med struktur og kultur kan bli bedre på de forhold hvor ting har gått galt. Disse arbeider styret videre med, og har igangsatt en rekke tiltak i den forbindelse. Fremover vil arbeidet med kultur, kommunikasjon, respekt for hverandre og bevissthet omkring å sikre et godt arbeidsmiljø i Coop Norge SA stå sentralt. Dette er arbeid som vil pågå over tid og involvere både styre, ledelse, tillitsvalgte og vernetjenesten.

Status mangfold og likestilling

Coop Norge konserns mangfolds- og likestillingsarbeid baseres på en bred definisjon av mangfold og inneholder alder, kjønn, funksjonsgrad, etnisitet, livssyn, kulturell bakgrunn, seksuell orientering, utdanning, erfaring, kompetanse og interesser. Mangfolds- og likestillingsarbeidet er viktig for å bygge kultur.

Under ellers like vilkår skal personer av det underrepresenterte kjønn prioriteres ved ansettelser. I alle valgte organer i Coop Norge SA tilstrebes en kjønnsmessig likeverdig representasjon. Coop Norges konsernledelse har 36,4 % kvinner. Kvinneandelen i Coop Norge SAs styre er 27 %.



| Coop Norge konsern | Antall Kvinner | Antall Menn | Antall Annet | Kvinner lønn i % av menns lønn |
|-------------------------------------|----------------|-------------|--------------|--------------------------------|
| Konsernledelse og direktører | 26 | 57 | | 95 % |
| Funksjonær og kontormedarbeidere | 456 | 619 | | 89 % |
| Butikkmedarbeidere | 1 765 | 1 267 | 1 | 100 % |
| Industrimedarbeidere | 236 | 507 | | 89 % |
| Logistikk- og transportmedarbeidere | 122 | 935 | | 102 % |

Coop Norge konsern kartla i 2021 lønnsforskjellene og kjønnsbalansen i selskapet. Kategoriseringen ble foretatt i samarbeid med de tillitsvalgte. Det er en overvekt av menn i alle konsernets medarbeiderkategorier utover butikkmedarbeidere. En årsak er at mange stillingskategorier tradisjonelt har hatt overvekt av menn, men man ser nå stadig flere kvinner i disse stillingskategoriene. I 2021 rapporteres også for første gang kjønnskategorien «annet».

Lønnskartleggingen i selskapet viser at gjennomsnittskompensasjon er tilnærmet lik for menn og kvinner. Kartleggingen inkluderer grunnlønn og bonus. Stillingskategorien funksjonærer og kontormedarbeidere har størst forskjell, hvor kvinners gjennomsnittslønn utgjør 89 % av menns. Analysen av underliggende data viser at menn i denne kategorien har lenger ansiennitet enn kvinner og det antas at dette er hovedårsaken til forskjellene i denne kategorien. Konsernets totale ulikhet i lønn skyldes i all hovedsak den tallmessige overvekten av menn i de godt kompenserte stillingskategoriene og tallene tyder i stor grad på at likt arbeid kompenseres likt.

Ufrivillig deltid og foreldrepermisjon

Coop Norge konsern gjennomførte mot slutten av 2021 en kartlegging av uønsket deltid som følge av Aktivitetsplikten. Undersøkelsen ble sendt ut til alle medarbeidere som ikke er definert som fulltidsansatte og svarprosenten var på 20,6 %. «Ufrivillig deltid» er de av respondentene fra undersøkelsen som svarte «ja» til at de ønsket en fulltidsstilling i konsernet, og hvor svarprosent også i år er lik mellom kjønnene. «Midlertidig ansatte» er definert som ringehjelp, sesonghjelp og andre tidsberammede kontrakter. Resultatet av undersøkelsen følger i tabellen nedenfor.

| Midlertidig ansatte (351 kontrakter) | | Deltidskontrakter (2 435 kontrakter*) | | Ufrivillig deltid - % av antall respondenter per kjønn | |
|---|------|--|------|--|--------|
| Kvinner | Menn | Kvinner | Menn | Kvinner | Menn |
| 53% | 47% | 57 % | 43 % | 34,6 % | 37,8 % |

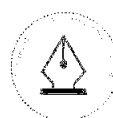
*2 786 ansatte i Coop Norge konsern har en arbeidskontrakt som ikke defineres som heltid. Logistikkenhetene ble tatt ut fra undersøkelsen på grunn av den pågående omstillingsprosessen.

I etterkant av undersøkelsen settes det sammen et utvalg som utarbeider en handlingsplan med aktuelle tiltak for å forebygge kjønnsdiskriminering.

Konsernet hadde i alt 197 ansatte i foreldrepermisjon i løpet av 2021, hvorav 98 kvinner og 99 menn. I gjennomsnitt hadde kvinner 21,7 uker og menn 12,2 uker foreldrepermisjon i 2021.

Arbeid for mangfold og likestilling

I Coop Norge konsern tilstrebes en ledelsespraksis som fremmer mangfold og likestilling i organisasjonen. Lederskap som fremmer mangfold og likestilling er helt sentralt for å nå konsernets strategiske mål. En større gruppe ledere har gjennomført et sertifiseringsløp i mangfoldsledelse gjennom Seema AS, i NS11201:2018. Gjennom sertifiseringen har det vært gjennomført risiko- og mulighetsoppgaver knyttet til ulike diskrimineringsgrunnlag. Den største risikoen oppfattes å være at man ikke i stor nok grad får aktivisert mangfoldet i organisasjonen. Derfor jobbes det i Coop Norge konsern for at man aktivt benytter seg av mangfoldet og forskjelligheten blant medarbeiderne. Tiltakene vil omfatte helhetlig ledertrening som har til



hensikt å styrke leders trygghet i møte med forskjellighet, gi mer robuste beslutningsprosesser og forbedre innovasjonsprosesser. Arbeidet er i tråd med diskrimineringslovenes formål. Coop Norge SA har nå flere sertifiserte mangfoldsledere og mangfoldsarbeidet organiseres av HR i tett samarbeid med avdeling for bærekraft for å sikre en etterlevelse av Coops bærekraftstrategi.

Kultur og kompetanseutvikling

I 2021 har opplæring og trening i nytt HR-system stått i sentrum og utviklingsprogrammet «Lett å Lede» har blitt videreført. Arbeidet med ny læringsportal med dertilhørende læringskonsept og metode har tatt form og vil bli arbeidet videre med frem til lansering i 2022.

Gjennom dagens læringsportal tilbys flere nye kurs og webinarer til ansatte i Coop Norge konsern og samvirkelagene. Disse utvikles kontinuerlig og er godt mottatt blant deltakerne. Dette omfatter blant annet Kjedeskolen og ulike lederprogrammer som brukes av talenter, butikksjefer og andre ledere i samvirkelagene.

HMS

Coop Norge konsern har mål, handlingsplaner og rutiner for internkontroll/HMS-arbeid ved alle enheter. Helse, miljø og sikkerhet vektlegges på lik linje med produksjon, teknikk og økonomi, og det gjennomføres årlige internrevisjoner innen de viktigste HMS-områdene. Covid-19-situasjonen medførte imidlertid at noen av de planlagte HMS-aktivitetene ikke lot seg gjennomføre i 2021. Det meste av planlagte HMS-revisjoner og kurs ble imidlertid iverksatt.

Hver enhet i konsernet har et eget partssammensatt samarbeidsutvalg (LAMU), og alle er tilknyttet bedriftshelsetjenesteordning. Sentralt AMU i konsernet (AMUK) har gjennomført de planlagte fire møtene samt ekstraordinære møter for å blant annet informere om resultatene fra medarbeiderundersøkelsen. Hvert kvartal har det blitt gjennomført møter i Hovedverneombudsforum, samt HMS Brukerforum; et fellesmøte med HMS-organisasjonen i Coop Norge SA. Det utarbeides årlig en rapport for HMS til styret i Coop Norge SA.

Styrket HMS-kompetanse og forbedret struktur på arbeidet har gitt økt bevissthet omkring helse, miljø og sikkerhet ute i enhetene, som følge av sømløs og mer tilgjengelig HMS-informasjon på Intranett. Elektronisk registrering av avvik, uønskede hendelser og skademeldinger har også bidratt til denne forbedringen, og har synliggjort hva som er nødvendig å jobbe mer med i kommende år.

I 2021 ble det i Coop Norge SA rapportert 160 personskader, 1 124 HMS-avvik og 647 uønskede hendelser. Coop Norge Industri konsern rapporterte 55 personskader, 168 HMS-avvik og 113 uønskede hendelser. 39 av personskadene skjedde hos Goman, resten var fordelt mellom Ferskvarehuset og Røra.

Økte tall fra foregående år hva gjelder HMS-avvik og uønskede hendelser er en god indikator på at flere saker rapporteres inn som følge av økt bevissthet, og gjør virksomheten bedre i stand til å gjennomføre et godt forebyggende arbeid. Antall personskader har ikke steget. Det er tatt i bruk rotårsaksanalyse som verktøy på de alvorlige personskadene og uønskede hendelser med stort skadepotensiale. Verktøyet gir enhetene muligheten til å gå i dybden på alvorlige hendelser, for læring og forebygging. Resultatet av gjennomgangene deles mellom enhetene via HMS-organisasjonene.

BÆREKRAFT

Ny strategi for bærekraft ble vedtatt av styret i Coop Norge SA i 2021. Strategien legger grunnlag for systematisk og målrettet arbeid innen sentrale bærekraftsområder, og styret har store forventninger til utvikling og resultater for hele Coop i Norge de kommende år. Strategien vektlegger Coops rolle som en mangfoldig og ansvarlig aktør som bidrar til utvikling av sirkulære løsninger og legger til rette for at kunder og medeiere kan velge sunt og miljøvennlig.



Coop i Norge har satt et mål å redusere klimautslippene med 40 % innen 2025, sammenlignet med 2017. Et vesentlig bidrag til dette er MNOK 100 i investeringer i klimavennlig og energi-effektiv teknologi og egenprodusert energi på Coop Logistikkcenter. Solceller på tak og fasade, batteriløsning for å styre energiforbruket og levering av spillvarme til fjernvarmenettet skal gi Norges første energipositive logistikkcenter. Samvirkelagene investerer også betydelige midler i både butikkbygg og tekniske anlegg for å redusere klimautslipp.

Coop Norge SA følger opp bransjeavtalen om reduksjon av matsvinn. Effektive tiltak som nedprising, bedre emballasje, donasjoner til Matsentralen og samarbeid med Too Good To Go, bidro til at matsvinnet i 2021 var på omtrent samme nivå som før pandemien, på tross av vesentlig omsetningsøkning de siste to år.

Regulatoriske forhold påvirker Coop. Forbudet mot salg av en rekke engangsartikler i plast, gjennom det såkalte SUP-direktivet, ble gjeldende i juni 2021. Dette, sammen med eget arbeid for å skape en sirkulær plastøkonomi, går i riktig retning. Styret mener videre det er viktig å redusere plastposeforbruket og mener økt medlemskontingent til Handelens Miljøfond fra årsskiftet er et riktig tiltak.

Åpenhetsloven som er vedtatt av Stortinget vil tre i kraft i juli 2022. Loven stiller krav om risiko-vurderinger, åpenhet om leverandørkjeder og tilgang på informasjon til interessenter, og er et viktig og riktig skritt i retning av mer åpenhet om forholdene i komplekse verdikjeder. Styret anser det som svært viktig at Coop, som forbrukereid virksomhet, har støttet innføring av loven og sikrer at man kan møte lovens krav.

Bærekraft er et betydelig satsingsområde i Coops strategi. Dette er naturlig og viktig. Implementering, oppfølging og rapportering av arbeidet er prioritert, og dette skal kommuniseres i tråd med Grønnvaskingsplakaten som Coop signerte i 2021. Styret viser til bærekraftsrapportens del av årsrapporten for detaljer og resultater.

VIKTIG SPONSORSAMARBEID I NOK ET ANNERLEDES SPONSORÅR

Coop er en av Norges største og mest profilerte sponsorer innen kultur, idrett og humanitært arbeid både lokalt, nasjonalt, og internasjonalt. Sponsorvirksomheten er viktig for å underbygge og vedlikeholde Coops solide omdømme, og et viktig virkemiddel for å styrke merkevarer og satsingsområder. Sponsorvirksomheten omfatter aktiviteter og samarbeidspartnere som er relevante for butikker, medeiere og ansatte over hele landet.

Året 2021 ble nok et krevende og annerledes sponsorår, med nedstengning av kultur og idrett, og avlysning av mange arrangementer. Det har også i år vært viktig for Coop å være en fleksibel sponsor, og vise solidaritet med alle samarbeidspartnere.

Coop ble i 2021 for andre året på rad kåret til Årets sponsor av Sponsor- og Eventforeningen. Denne gangen var det i kategorien «Årets sosiosponsor» for Coops omfattende engasjement innen feltet «omtanke», og det viktige samarbeidet med Kreftforeningen og spesielt Rosa sløyfe-aksjonen ble fremhevet. I 2021 bidro Coop igjen med over MNOK 10 til Rosa sløyfe-aksjonen og forskning på brystkreft. Sponsorprisen er en hyggelig bekreftelse på at det omfattende sponsorarbeidet blir lagt merke til.

Coop heier på alle og ønsker å gå fremst i kampen for like muligheter i idretten, uansett kjønn, økonomi, kulturell bakgrunn og funksjonsevne. I 2021 lanserte Coop et nytt sykkelag under Team Coop-paraplyen; kvinnelaget Team Coop Hitec Products. Coops policy er at både kvinner og menn på Coops lag skal ha lik lønn.

Coop ønsker å spille på lag med barne- og breddeidretten, og under pandemien har dette vært viktig. Mange klubber sliter med bortfall av inntekter fra kontingenter, og mange barn faller utenfor fellesskapet på grunn av vanskelig familieøkonomi. I 2021 har Coop-dugnaden sammen med Røde Kors, der barn fra familier med svak økonomi kan få dekket treningsavgift og



medlemskontingent av Coop, vært viktigere enn noen gang. Coop Norge SA ga over 10 000 barn fra hele Norge muligheten til å delta i valgfri fritidsaktivitet, og satsingen ble også utvidet til å gjelde treningsutstyr til de barna som trenger det mest. Den årlige Draktkampanjen, der Coop støtter 1 000 lokale klubber med til sammen 20 000 drakter hvert år, markerte 20 års-jubileum i 2021.

Coops Solidaritetsfond

Coop Solidaritetsfond har til formål å samle inn og forvalte pengemidler som skal nyttes til solidaritetsarbeid og kooperative tiltak i utviklingsland og i Norge, for gjennom dette å fremme den sosiale og økonomiske utviklingen på disse stedene. Inntektene til Solidaritetsfondet kommer fra donasjon på panteautomatene i butikkene. Fondet har siden 2006 samarbeidet med Norsk Folkehjelp. I 2021 gikk støtten til rydding av klasebomber i Bosnia-Hercegovina, minehund-senteret GTC i Sarajevo og utviklings- og sivilsammfunnsprosjekter i Bolivia, Mosambik og Kambodsja. Det totale bidraget var i 2021 på MNOK 3.

SPESIELLE HENDELSER I DRIFTSÅRET – HÅNDTERING AV COVID-19-PANDEMIEN

WHO erklærte koronautbruddet som en global folkehelsekrise 30. januar 2020 og som en global pandemi 11. mars 2020. Koronasituasjonen har skilt seg fra andre kriser både ved at den har vært langvarig, med lav intensitet, og pandemien og tilhørende tiltak har satt sitt preg på markedene og virksomheten også i 2021.

Dagligvarebransjen er en del av samfunnets beredskap gjennom å sikre matforsyningen. Et effektivt samarbeid mellom bransje og myndigheter, og en høy grad av tillit fra forbrukerne, har bidratt til at behovet for konkrete tiltak fra myndighetens side har vært lav under pandemien. Driftsmessig har man opprettholdt høy beredskap for å sikre matforsyningen.

HENDELSER ETTER BALANSEDAGEN

Tilsvar til Konkurransetilsynets varsel om en angivelig overtredelse av konkurranseloven § 10/EØS-avtalen art. 53. knyttet til praktiseringen av Bransjenormen for sammenlignende reklame ble inngitt innen tilsvarsfristen 28. februar 2022.

Russlands invasjon av Ukraina den 24. februar 2022 er først og fremst en humanitær katastrofe som på tragisk vis har ført til enorme menneskelige lidelser. I tillegg har krigen hatt dramatisk påvirkning på finansmarkedene i Europa og resten av verden. Vestlige lands omfattende sanksjoner mot Russland har også skapt stor usikkerhet i markedene og ført til historisk høye olje- og gasspriser.

Verdens matvareverdikjede er fremdeles berørt av ettervirkningene av pandemien. Krigen i Ukraina kan i tillegg medføre utfordringer knyttet til tilgang på produkter, mangler på enkelte råvarer og betydelige prisøkninger. Det kan slå ut på flere sektorer enn det som er tilfellet i dag. Endrede forsyningskjeder og økte drivstoffkostnader vil også kunne løfte transportkostnadene i betydelig grad og derigjennom prisutviklingen i dagligvaremarkedet. Hvilke konsekvenser dette vil ha for Coops resultater, er for tidlig å vurdere.

På bakgrunn av utsikter til høyere renter har flere segmenter innen aksje- og kredittmarkedene hatt negativ avkastning i første kvartal 2022. Det samme gjelder plasseringsporteføljen til Coop Norge SA. Til tross for at Ukraina-krigen har tyngt deler av finansmarkedene, vil tilbakegangen i plasseringsporteføljen i første kvartal 2022 i all hovedsak tilskrives høyere markedsrenter på kort og lang sikt. Plasseringene i forvaltningsporteføljen til Coop Norge SA har imidlertid ingen vesentlig direkteeksponering mot Russland. Det er nærliggende å tro at markedene fortsatt vil være gjenstand for høy volatilitet i det minste på kort sikt fremover, noe som også vil ha innvirkning på avkastningen i plasseringsporteføljen til Coop Norge SA gjennom året. For øvrig henvises til note 23 for ytterligere redegjørelse for situasjonen.



FREMTIDSUTSIKTER

Covid-19 startet i 2020, og har også satt et sterkt preg på 2021. Pandemien har skapt usikkerhet innenfor de bransjene Coop opererer i. Forbrukernes vaner og handlemønstre har vært i sterk endring gjennom pandemien, og denne trenden berører bransjene hvor Coop opererer. Gjennom 2021 resulterte dette i høyere omsetning både for dagligvarer og bygg i det norske markedet. Stengte grenser og tiltak knyttet til avgift på varer som er spesielt utsatt for grensehandel styrket omsetningsutviklingen gjennom 2021, men gjenåpning av samfunnet og grensene, samt normalisering av handelen forventes å påvirke omsetning og resultater i tiden som kommer.

Covid-19 har gitt en kraftig vekst i netthandel over hele verden, også på dagligvare. Dagligvaremarkedet preges av sterk konkurranse, og selv om netthandel fremdeles står for en begrenset andel av den totale omsetningen så man en betydelig økning gjennom 2021. Konkurransesituasjonen tilspisset seg, og nye aktører ser muligheter i allerede pressede markeder. De senere årene har man i tillegg sett en betydelig bransjegliding, hvor aktører innenfor bransjen «bredt vareutvalg» har hatt sterk omsetningsvekst. Utviklingen går på bekostning av inntjening hos tradisjonelle dagligvareaktører, og tiltak for å motvirke denne utviklingen vurderes fortløpende.

Kundenes preferanser er i endring, og sentralt for å lykkes fremover blir de gode kundemøtene og gode kundeopplevelser, herunder høyere grad av personalisering, utvikling av bærekraftige løsninger og digital utvikling. Coop arbeider for å skape relevante, effektive og engasjerende kundereiser, for å sikre økt vekst og lønnsomhet. Scenarionalyser er et viktig virkemiddel i strategiarbeidet, for å vurdere fremtidige trender og utviklingsmønstre, og bidra til at man i større grad kan forutse muligheter og trusler fremover.

Coop opererer i krevende markeder med sterk konkurranse, preget av raske endringer. Fleksibilitet og evne til rask tilpasning og omstilling er avgjørende. Virksomheten må kontinuerlig videreutvikles for å sikre at Coop er kundenes førstevalg. Revidert strategi ble vedtatt av Årsmøtet Coop Norge SA i juni 2021, og setter retning frem mot 2025. Strategien er robust og fremtidsrettet, og gjør Coop i stand til å foreta de rette prioriteringene frem mot 2025, samtidig som det sikres fleksibilitet for å møte endrede markedsforutsetninger eller samfunnsutvikling, f.eks. som følge av pandemi eller annet.

Konkurranseskraft for Coop i Norge må sikres gjennom å sette kunden først og ha bransjens mest effektive verdikjede. Dette krever investeringer, endringsvilje og nytenkning, og organisasjonen jobber målrettet og proaktivt med strategiske tiltak. De store investeringene som er gjennomført i automatisering av logistikkvirksomheten innenfor både dagligvare og faghandel forventes å bidra til økt effektivitet og forbedring av drift i tiden som kommer. Samtidig observerer man at konkurrentene tar etter og investerer i sine logistikk-løsninger, hvilket over tid bidrar til at effektene av disse konkurransefortrinn reduseres.

Samvirkelagene har nær 2 millioner medeiere, og eierformen er et konkurransefortrinn ingen av de andre aktørene kan kopiere. Coops medeiere skal oppleve at Coop er «litt mitt», og fremover arbeides det med å skape medeierens personlige Coop gjennom tilpasset digital samhandling. Målsettingen er å dekke en større del av medeierens behov gjennom et bredere spekter av tjenester og fordeler, og synliggjøre i stadig større grad at medeiere i Coop har innflytelse og medbestemmelsesrett.

Engasjement og høy kompetanse hos de ansatte er avgjørende for fremtidig suksess. Videreutvikling av organisasjonen og læring og kompetanseutvikling står høyt oppe på agendaen, og er viktig for å tiltrekke de riktige ressursene for å sikre at fremtidens organisasjon og kompetanse kan ivareta fremtidige forventninger fra kunder og samfunnet omkring.





Styret vil takke alle samvirkelag og forretningsforbindelser for godt samarbeid i året som har gått.

Styret vil også rette en stor takk til alle ansatte for deres innsats og bidrag til et godt resultat i 2021. Den langvarige pandemien har satt fokus på og synliggjort den fantastiske innsatsen som hver dag gjøres av alle ansatte. Ansatte på alle nivåer gjennom hele verdikjeden har jobbet på spreng for å sikre varer i butikk, og for å sikre at man møter kundens behov. De har gjennom denne perioden vist engasjement, vilje og evne til utvikling og omstilling i en krevende hverdag med stadig nye krav både til beredskap og smittevern.

Oslo, 30. mars 2022

| | | |
|-------------------------------------|---|---------------------------------|
| Tore Tjomsland Styrets leder | Anne Berg Behring Nestleder | Tore Klovning Styremedlem |
| Arild Sørlien Styremedlem | Yngve Haldorsen Styremedlem | Bjørn Vik-Mo Styremedlem |
| Lise Skarpås Styremedlem | Gunn Elisabeth Danielsen Pinslund Styremedlem | Knut Roar Berg Styremedlem |
| Tore Veia Berghagene Styremedlem | Øystein Berg Styremedlem | Geir Inge Stokke Konsernsjef |



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity
of the document.

Document ID:
DDBD60B696CC4025ABBB0DE4527573D1



Munkedamsveien 45
Postboks 1704 Vika
0121 Oslo
www.bdo.no

Uavhengig revisors beretning

Til Årsmøtet i Coop Norge SA

Konklusjon

Vi har revidert Coop Norge SA sitt årsregnskap.

Årsregnskapet består av:

- Selskapsregnskapet, som består av balanse per 31. desember 2021, resultatregnskap, kontantstrømoppstilling og egenkapitaloppstilling for regnskapsåret avsluttet per denne datoen og noter, herunder et sammendrag av viktige regnskapsprinsipper, og
- Konsernregnskapet, som består av balanse per 31. desember 2021, resultatregnskap, kontantstrømoppstilling og egenkapitaloppstilling for regnskapsåret avsluttet per denne datoen og noter, herunder et sammendrag av viktige regnskapsprinsipper.

Etter vår mening:

- Oppfyller årsregnskapet gjeldende lovkrav
- Gir selskapsregnskapet et rettviseende bilde av selskapets finansielle stilling per 31. desember 2021 og av dets resultater og kontantstrømmer for regnskapsåret som ble avsluttet per denne datoen i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge, og
- Gir konsernregnskapet et rettviseende bilde av konsernets finansielle stilling per 31. desember 2021 og av dets resultater og kontantstrømmer for regnskapsåret som ble avsluttet per denne datoen i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge.

Grunnlag for konklusjonen

Vi har gjennomført revisjonen i samsvar med de internasjonale revisjonsstandardene International Standards on Auditing (ISA-ene). Våre oppgaver og plikter i henhold til disse standardene er beskrevet nedenfor under Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av årsregnskapet. Vi er uavhengige av selskapet og konsernet slik det kreves i lov, forskrift og International Code of Ethics for Professional Accountants (inkludert internasjonale uavhengighetsstandarder) utstedt av the International Ethics Standards Board for Accountants (IESBA-reglene), og vi har overholdt våre øvrige etiske forpliktelser i samsvar med disse kravene. Innhentet revisjonsbevis er etter vår vurdering tilstrekkelig og hensiktsmessig som grunnlag for vår konklusjon.

Annen informasjon

Styret og daglig leder (ledelsen) er ansvarlig for annen informasjon. Annen informasjon består av årsberetningen og annen informasjon i årsrapporten, men inkluderer ikke årsregnskapet og revisjonsberetningen. Årsrapporten for øvrig forventes å bli gjort tilgjengelig for oss etter denne datoen.

Vår konklusjon om årsregnskapet ovenfor dekker ikke annen informasjon.

I forbindelse med revisjonen av årsregnskapet er det vår oppgave å lese annen informasjon. Formålet er å vurdere hvorvidt det foreligger vesentlig inkonsistens mellom annen informasjon og årsregnskapet og den kunnskap vi har opparbeidet oss under revisjonen av årsregnskapet, eller hvorvidt informasjon i annen informasjon ellers fremstår som vesentlig feil. Vi har plikt til å rapportere dersom annen informasjon fremstår som vesentlig feil. Vi har ingenting å rapportere i så henseende.

Dersom vi ved gjennomlesing av årsrapporten konkluderer med at rapporten inneholder vesentlig feilinformasjon, er vi pålagt å kommunisere forholdet til styret.



Konklusjon om årsberetningen

Basert på kunnskapen vi har opparbeidet oss i revisjonen, mener vi at årsberetningen

- er konsistent med årsregnskapet og
- inneholder de opplysninger som skal gis i henhold til gjeldende lovkrav.

Styret og daglig leders ansvar for årsregnskapet

Styret og daglig leder (ledelsen) er ansvarlig for å utarbeide årsregnskapet og for at det gir et rettviseende bilde i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge. Ledelsen er også ansvarlig for slik intern kontroll som den finner nødvendig for å kunne utarbeide et årsregnskap som ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil.

Ved utarbeidelsen av årsregnskapet må ledelsen ta standpunkt til selskapets og konsernets evne til fortsatt drift og opplyse om forhold av betydning for fortsatt drift. Forutsetningen om fortsatt drift skal legges til grunn for årsregnskapet så lenge det ikke er sannsynlig at virksomheten vil bli avviklet.

Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av årsregnskapet

Vårt mål er å oppnå betryggende sikkerhet for at årsregnskapet som helhet ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil, og å avgi en revisjonsberetning som inneholder vår konklusjon. Betryggende sikkerhet er en høy grad av sikkerhet, men ingen garanti for at en revisjon utført i samsvar med lov, forskrift og god revisjonsskikk i Norge, herunder ISA-ene, alltid vil avdekke vesentlig feilinformasjon som eksisterer. Feilinformasjon kan oppstå som følge av misligheter eller utilsiktede feil. Feilinformasjon blir vurdert som vesentlig dersom den enkeltvis eller samlet med rimelighet kan forventes å påvirke økonomiske beslutninger som brukerne foretar basert på årsregnskapet.

For videre beskrivelse av revisors oppgaver og plikter vises det til:
<https://revisorforeningen.no/revisjonsberetninger>

Oslo, 21. April 2022



BDO AS
Martin Aasen
statsautorisert revisor