



## ÅRSREGNSKAPET FOR REGNSKAPSÅRET 2020 - GENERELL INFORMASJON

### Enheten

Organisasjonsnummer: 922 014 957  
Organisasjonsform: Aksjeselskap  
Foretaksnavn: HEGLAND AS  
Forretningsadresse: c/o Tarjei Hegland  
Bønesberget 31  
5153 BØNES

### Regnskapsår

Årsregnskapets periode: 01.01.2020 - 31.12.2020

### Konsern

Morselskap i konsern: Ja  
Konsernregnskap lagt ved: Ja

### Regnskapsregler

Regler for små foretak benyttet: Nei  
Benyttet ved utarbeidelsen av årsregnskapet til selskapet: Regnskapslovens alminnelige regler  
Benyttet ved utarbeidelsen av årsregnskapet til konsernet: Regnskapslovens alminnelige regler

### Årsregnskapet fastsatt av kompetent organ

Bekreftet av representant for selskapet: Tarjei Hegland  
Dato for fastsettelse av årsregnskapet: 20.05.2021

### Grunnlag for avgivelse

År 2020: Årsregnskapet er elektronisk innlevert  
År 2019: Tall er hentet fra elektronisk innlevert årsregnskap fra 2020

*Det er ikke krav til at årsregnskapet m.v. som sendes til Regnskapsregisteret er undertegnet. Kontrollen på at dette er utført ligger hos revisor/enhetens øverste organ. Sikkerheten ivaretas ved at innsender har rolle/rettighet for innsending av årsregnskapet via Altinn, og ved at det bekreftes at årsregnskapet er fastsatt av kompetent organ.*

Brønnøysundregistrene, 24.07.2022



## Resultatregnskap

Beløp i: NOK	Note	2020	2019
<b>RESULTATREGNSKAP</b>			
<b>Inntekter</b>			
Salgsinntekter	14,16	0	0
<b>Sum inntekter</b>		<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Kostnader</b>			
Varekostnad		0	0
Lønnskostnad	15	0	0
Avskrivninger	1,2	0	0
Andre driftskostnader	9,15	33 940	6 342
<b>Sum kostnader</b>		<b>33 940</b>	<b>6 342</b>
<b>Driftsresultat</b>		<b>-33 940</b>	<b>-6 342</b>
<b>Finansinntekter og finanskostnader</b>			
Inntekt på investering i datterselskap	3,17	5 000 000	0
Renteinntekt fra foretak i samme konsern		11 362	49 057
Annen renteinntekt	17	125	
Annen finansinntekt	17	0	0
<b>Sum finansinntekter</b>		<b>5 011 487</b>	<b>49 057</b>
Annen rentekostnad	17	25 317	79 692
Annen finanskostnad	17	0	0
<b>Sum finanskostnader</b>		<b>25 317</b>	<b>79 692</b>
<b>Netto finans</b>		<b>4 986 170</b>	<b>-30 635</b>
<b>Ordinært resultat før skattekostnad</b>		<b>4 952 230</b>	<b>-36 977</b>
Skattekostnad	13	22 491	-8 135
<b>Ordinært resultat etter skattekostnad</b>		<b>4 929 739</b>	<b>-28 842</b>
<b>Årsresultat</b>		<b>4 929 739</b>	<b>-28 842</b>
Minoritetsinteresser	11	0	0
<b>Årsresultat etter minoritetsinteresser</b>		<b>4 929 739</b>	<b>-28 842</b>



## Resultatregnskap

<b>Beløp i: NOK</b>	<b>Note</b>	<b>2020</b>	<b>2019</b>
<b>Overføringer og disponeringer</b>			
Ordinært utbytte	11	1 500 000	
Overført til/fra annen egenkapital	11	3 429 741	-28 842
<b>Sum overføringer og disponeringer</b>		<b>4 929 741</b>	<b>-28 842</b>



### Balanse

Beløp i: NOK	Note	2020	2019
<b>BALANSE - EIENDELER</b>			
<b>Anleggsmidler</b>			
<b>Immaterielle eiendeler</b>			
Utsatt skattefordel	13	0	8 135
Goodwill	1	0	0
<b>Sum immaterielle eiendeler</b>		<b>0</b>	<b>8 135</b>
<b>Varige driftsmidler</b>			
Finansiell leasing	2	0	0
Driftsløsøre, inventar o.a. Utstyr	2	0	0
<b>Sum varige driftsmidler</b>		<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Finansielle anleggsmidler</b>			
Investering i datterselskap	3	2 000 000	2 000 000
Andre langsiktige fordringer		0	0
<b>Sum finansielle anleggsmidler</b>		<b>2 000 000</b>	<b>2 000 000</b>
<b>Sum anleggsmidler</b>		<b>2 000 000</b>	<b>2 008 135</b>
<b>Omløpsmidler</b>			
<b>Varer</b>			
Varer		0	0
<b>Sum varer</b>		<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Fordringer</b>			
Kundefordringer	5,6,8	0	0
Andre fordringer	8	0	0
Konsernfordringer	8	2 000 000	549 055
<b>Sum fordringer</b>		<b>2 000 000</b>	<b>549 055</b>
<b>Investeringer</b>			
<b>Sum investeringer</b>		<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Bankinnskudd, kontanter og lignende</b>			
Bankinnskudd, kontanter o.l.	10	948 778	3 623
<b>Sum bankinnskudd, kontanter og lignende</b>		<b>948 778</b>	<b>3 623</b>



### Balanse

Beløp i: NOK	Note	2020	2019
Sum omløpsmidler		2 948 778	552 678
<b>SUM EIENDELER</b>		<b>4 948 778</b>	<b>2 560 813</b>
<b>BALANSE - EGENKAPITAL OG GJELD</b>			
<b>Egenkapital</b>			
<b>Innskutt egenkapital</b>			
Aksjekapital		30 000	30 000
<b>Sum innskutt egenkapital</b>		<b>30 000</b>	<b>30 000</b>
<b>Opptjent egenkapital</b>			
Annen egenkapital		3 400 899	-28 841
<b>Sum opptjent egenkapital</b>		<b>3 400 899</b>	<b>-28 841</b>
<b>Sum egenkapital</b>	11,12	<b>3 430 899</b>	<b>1 159</b>
<b>Gjeld</b>			
<b>Langsiktig gjeld</b>			
Utsatt skatt	13	13 200	0
<b>Sum avsetninger for forpliktelser</b>		<b>13 200</b>	<b>0</b>
<b>Annen langsiktig gjeld</b>			
Gjeld til kredittinstitusjoner	9	0	0
<b>Sum annen langsiktig gjeld</b>		<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Sum langsiktig gjeld</b>		<b>13 200</b>	<b>0</b>
<b>Kortsiktig gjeld</b>			
Gjeld til kredittinstitusjoner	9	0	0
Leverandørgjeld		3 100	0
Betalbar skatt	13	1 156	0
Skyldig offentlige avgifter			
Utbytte		1 500 000	0
Annen kortsiktig gjeld	5,7	423	2 559 654
<b>Sum kortsiktig gjeld</b>		<b>1 504 679</b>	<b>2 559 654</b>



## Balanse

<b>Beløp i: NOK</b>	<b>Note</b>	<b>2020</b>	<b>2019</b>
Sum gjeld		1 517 879	2 559 654
<b>SUM EGENKAPITAL OG GJELD</b>		<b>4 948 778</b>	<b>2 560 813</b>



### Konsernets resultatregnskap

Beløp i: NOK	Note	2020	2019
<b>RESULTATREGNSKAP</b>			
<b>Inntekter</b>			
Salgsinntekter	14,16	516 966 257	441 210 026
<b>Sum inntekter</b>		<b>516 966 257</b>	<b>441 210 026</b>
<b>Kostnader</b>			
Varekostnad		337 112 127	306 248 252
Lønnskostnad	15	96 436 750	74 872 523
Avskrivninger	1,2	4 469 199	2 508 366
Andre driftskostnader	9,15	52 868 343	33 308 304
<b>Sum kostnader</b>		<b>490 886 419</b>	<b>416 937 445</b>
<b>Driftsresultat</b>		<b>26 079 838</b>	<b>24 272 581</b>
<b>Finansinntekter og finanskostnader</b>			
Inntekt på investering i datterselskap	3,17	0	0
Renteinntekt fra foretak i samme konsern		0	0
Annen renteinntekt	17	152 086	0
Annen finansinntekt	17	394 712	1 091 649
<b>Sum finansinntekter</b>		<b>546 798</b>	<b>1 091 649</b>
Rentekostnad til foretak i samme konsern		0	0
Annen rentekostnad	17	1 359 834	79 692
Annen finanskostnad	17	833 717	2 485 185
<b>Sum finanskostnader</b>		<b>2 193 551</b>	<b>2 564 877</b>
<b>Netto finans</b>		<b>-1 646 753</b>	<b>-1 473 228</b>
<b>Ordinært resultat før skattekostnad</b>		<b>24 433 085</b>	<b>22 799 353</b>
Skattekostnad	13	6 247 820	5 279 357
<b>Ordinært resultat etter skattekostnad</b>		<b>18 185 265</b>	<b>17 519 996</b>
<b>Årsresultat</b>		<b>18 185 265</b>	<b>17 519 996</b>
Minoritetsinteresser		14 817 272	14 162 391
<b>Årsresultat etter minoritetsinteresser</b>		<b>3 367 993</b>	<b>3 357 605</b>



## Konsernets resultatregnskap

<b>Beløp i: NOK</b>	<b>Note</b>	<b>2020</b>	<b>2019</b>
<b>Overføringer og disponeringer</b>			
Ordinært utbytte	11	10 135 890	2 000 000
Overført minoritetsinteresser	11	4 681 382	12 162 391
Overført til/fra annen egenkapital	11	3 367 993	3 357 605
<b>Sum overføringer og disponeringer</b>		<b>18 185 265</b>	<b>17 519 996</b>



## Konsernets balanse

Beløp i: NOK	Note	2020	2019
<b>BALANSE - EIENDELER</b>			
<b>Anleggsmidler</b>			
<b>Immaterielle eiendeler</b>			
Utsatt skattefordel	13	0	0
Goodwill	1	5 788 987	7 375 810
<b>Sum immaterielle eiendeler</b>		<b>5 788 987</b>	<b>7 375 810</b>
<b>Varige driftsmidler</b>			
Finansiell leasing	2	5 010 488	3 338 346
Driftsløsøre, inventar o.a. Utstyr	2	3 813 070	3 170 313
<b>Sum varige driftsmidler</b>		<b>8 823 558</b>	<b>6 508 659</b>
<b>Finansielle anleggsmidler</b>			
Investering i datterselskap	3	0	0
<b>Sum finansielle anleggsmidler</b>		<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Sum anleggsmidler</b>		<b>14 612 545</b>	<b>13 884 469</b>
<b>Omløpsmidler</b>			
<b>Varer</b>			
Varer		18 416 589	16 545 189
<b>Sum varer</b>		<b>18 416 589</b>	<b>16 545 189</b>
<b>Fordringer</b>			
Kundefordringer	5,6,8	88 254 014	86 703 122
Andre fordringer	8	3 851 855	6 596 071
Konsernfordringer	8	0	0
<b>Sum fordringer</b>		<b>92 105 869</b>	<b>93 299 193</b>
<b>Investeringer</b>			
<b>Sum investeringer</b>		<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Bankinnskudd, kontanter og lignende</b>			
Bankinnskudd, kontanter o.l.	10	25 634 315	24 194 427
<b>Sum bankinnskudd, kontanter og lignende</b>		<b>25 634 315</b>	<b>24 194 427</b>



### Konsernets balanse

Beløp i: NOK	Note	2020	2019
Sum omløpsmidler		136 156 773	134 038 809
<b>SUM EIENDELER</b>		<b>150 769 318</b>	<b>147 923 278</b>
<b>BALANSE - EGENKAPITAL OG GJELD</b>			
<b>Egenkapital</b>			
<b>Innskutt egenkapital</b>			
Aksjekapital		30 000	30 000
<b>Sum innskutt egenkapital</b>		<b>30 000</b>	<b>30 000</b>
<b>Opptjent egenkapital</b>			
Annen egenkapital		5 523 788	3 357 607
<b>Sum opptjent egenkapital</b>		<b>5 523 788</b>	<b>3 357 607</b>
Minoritetsinteresser		30 312 869	23 363 390
<b>Sum egenkapital</b>	11,12	<b>35 866 657</b>	<b>26 750 997</b>
<b>Gjeld</b>			
<b>Langsiktig gjeld</b>			
Utsatt skatt	13	3 953 610	6 187 445
<b>Sum avsetninger for forpliktelser</b>		<b>3 953 610</b>	<b>6 187 445</b>
<b>Annen langsiktig gjeld</b>			
Gjeld til kredittinstitusjoner	9	4 054 292	31 739 632
<b>Sum annen langsiktig gjeld</b>		<b>4 054 292</b>	<b>31 739 632</b>
<b>Sum langsiktig gjeld</b>		<b>8 007 902</b>	<b>37 927 077</b>
<b>Kortsiktig gjeld</b>			
Gjeld til kredittinstitusjoner	9	1 245 556	0
Leverandørgjeld		39 879 371	27 534 784
Betalbar skatt	13	7 466 010	0
Skyldig offentlige avgifter		13 227 070	11 663 655
Utbytte		10 135 890	2 000 000
Annen kortsiktig gjeld	5,7	34 940 863	42 046 764
<b>Sum kortsiktig gjeld</b>		<b>106 894 760</b>	<b>83 245 203</b>



## Konsernets balanse

<b>Beløp i: NOK</b>	<b>Note</b>	<b>2020</b>	<b>2019</b>
Sum gjeld		114 902 662	121 172 280
<b>SUM EGENKAPITAL OG GJELD</b>		<b>150 769 319</b>	<b>147 923 277</b>



Til generalforsamlingen i Hegland AS

## *Uavhengig revisors beretning*

### *Uttalelse om revisjonen av årsregnskapet*

---

#### *Konklusjon*

Vi har revidert Hegland AS' årsregnskap, som består av:

- selskapsregnskapet, som består av balanse per 31. desember 2020, resultatregnskap og kontantstrømoppstilling for regnskapsåret avsluttet per denne datoen og noter til årsregnskapet, herunder et sammendrag av viktige regnskapsprinsipper, og
- konsernregnskapet, som består av balanse per 31. desember 2020, resultatregnskap og kontantstrømoppstilling for regnskapsåret avsluttet per denne datoen og noter til årsregnskapet, herunder et sammendrag av viktige regnskapsprinsipper.

Etter vår mening:

- er årsregnskapet avgitt i samsvar med lov og forskrifter
- gir det medfølgende selskapsregnskapet et rettviseende bilde av den finansielle stillingen til Hegland AS per 31. desember 2020 og av selskapets resultater og kontantstrømmer for regnskapsåret som ble avsluttet per denne datoen i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge.
- gir det medfølgende konsernregnskapet et rettviseende bilde av den finansielle stillingen til konsernet Hegland AS per 31. desember 2020 og av konsernets resultater og kontantstrømmer for regnskapsåret som ble avsluttet per denne datoen i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge.

---

#### *Grunnlag for konklusjonen*

Vi har gjennomført revisjonen i samsvar med lov, forskrift og god revisjonsskikk i Norge, herunder de internasjonale revisjonsstandardene International Standards on Auditing (ISA-ene). Våre oppgaver og plikter i henhold til disse standardene er beskrevet i Revisors oppgaver og plikter ved revisjon av årsregnskapet. Vi er uavhengige av selskapet og konsernet slik det kreves i lov og forskrift, og har overholdt våre øvrige etiske forpliktelser i samsvar med disse kravene. Etter vår oppfatning er innhentet revisjonsbevis tilstrekkelig og hensiktsmessig som grunnlag for vår konklusjon.

---

#### *Øvrig informasjon*

Ledelsen er ansvarlig for øvrig informasjon. Øvrig informasjon omfatter informasjon i årsrapporten bortsett fra årsregnskapet og den tilhørende revisjonsberetningen.

Vår uttalelse om revisjonen av årsregnskapet dekker ikke øvrig informasjon, og vi attesterer ikke den øvrige informasjonen.

---

PricewaterhouseCoopers AS, Sandviksbodene 2A, Postboks 3984 - Sandviken, NO-5835 Bergen  
T: 02316, org. no.: 987 009 713 MVA, www.pwc.no  
Statsautoriserte revisorer, medlemmer av Den norske Revisorforening og autorisert regnskapsførerselskap

Uavhengig revisors beretning - Hegland AS



I forbindelse med revisjonen av årsregnskapet er det vår oppgave å lese øvrig informasjon med det formål å vurdere hvorvidt det foreligger vesentlig inkonsistens mellom øvrig informasjon og årsregnskapet, kunnskap vi har opparbeidet oss under revisjonen, eller hvorvidt den tilsynelatende inneholder vesentlig feilinformasjon.

Dersom vi konkluderer med at den øvrige informasjonen inneholder vesentlig feilinformasjon er vi pålagt å rapportere det. Vi har ingenting å rapportere i så henseende.

---

#### *Styrets ansvar for årsregnskapet*

Styret (ledelsen) er ansvarlig for å utarbeide årsregnskapet i samsvar med lov og forskrifter, herunder for at det gir et rettviseende bilde i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge. Ledelsen er også ansvarlig for slik intern kontroll som den finner nødvendig for å kunne utarbeide et årsregnskap som ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil.

Ved utarbeidelsen av årsregnskapet er ledelsen ansvarlig for å ta standpunkt til selskapets og konsernets evne til fortsatt drift, og på tilbørlig måte å opplyse om forhold av betydning for fortsatt drift. Forutsetningen om fortsatt drift skal legges til grunn for årsregnskapet så lenge det ikke er sannsynlig at virksomheten vil bli avvirket.

---

#### *Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av årsregnskapet*

Vårt mål med revisjonen er å oppnå betryggende sikkerhet for at årsregnskapet som helhet ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil, og å avgi en revisjonsberetning som inneholder vår konklusjon. Betryggende sikkerhet er en høy grad av sikkerhet, men ingen garanti for at en revisjon utført i samsvar med lov, forskrift og god revisjonsskikk i Norge, herunder ISA-ene, alltid vil avdekke vesentlig feilinformasjon som eksisterer. Feilinformasjon kan oppstå som følge av misligheter eller utilsiktede feil. Feilinformasjon blir vurdert som vesentlig dersom den enkeltvis eller samlet med rimelighet kan forventes å påvirke økonomiske beslutninger som brukerne foretar basert på årsregnskapet.

For videre beskrivelse av revisors oppgaver og plikter vises det til:  
<https://revisorforeningen.no/revisjonsberetninger>

---

#### *Uttalelse om andre lovmessige krav*

---

##### *Konklusjon om årsberetningen*

Basert på vår revisjon av årsregnskapet som beskrevet ovenfor, mener vi at opplysningene i årsberetningen om årsregnskapet, forutsetningen om fortsatt drift og forslaget til resultatdisponering er konsistente med årsregnskapet og i samsvar med lov og forskrifter.

---

##### *Konklusjon om registrering og dokumentasjon*

Basert på vår revisjon av årsregnskapet som beskrevet ovenfor, og kontrollhandlinger vi har funnet nødvendig i henhold til internasjonal standard for attestasjonsoppdrag (ISAE) 3000 «Attestasjonsoppdrag som ikke er revisjon eller forenklet revisorkontroll av historisk finansiell informasjon», mener vi at ledelsen har oppfylt sin plikt til å sørge for ordentlig og oversiktlig

(2)



Uavhengig revisors beretning - Hegland AS



registrering og dokumentasjon av selskapets regnskapsopplysninger i samsvar med lov og god bokføringsskikk i Norge.

Bergen, 20. mai 2021  
**PricewaterhouseCoopers AS**

Sturle Døsen  
Statsautorisert revisor  
(elektronisk signert)

(3)



 Securely signed with Brevio

Revisjonsberetning

**Signers:**

<b>Name</b>	<b>Method</b>	<b>Date</b>
Døsen, Sturle	BANKID	2021-05-27 13:02

**This document package contains:**

- Closing page (this page)
- The original document(s)
- The electronic signatures. These are not visible in the document, but are electronically integrated.



This file is sealed with a digital signature.  
The seal is a guarantee for the authenticity  
of the document.



## ÅRSBERETNING 2020 FOR HEGLAND AS

### VIRKSOMHETENS ART

Hegland AS er konsernspissen i Svalinn-konsernet, da selskapet eier 66,7% av A-aksjene i Svalinn Group AS. Selskapet Hegland AS sin virksomhet er ene og alene å være et holdingselskap, herunder å eie aksjene i Svalinn AS. Hegland AS har sitt forretningskontor i Bergen kommune.

Svalinn-konsernet er et uavhengig entreprenørkonsern etablert i januar 2019. Svalinn Group AS er morselskapet i konsernet, og selskapets virksomhet er å være et holdingselskap, herunder å eie aksjer i datterselskapene. Selskapet har sitt forretningskontor i Bergen kommune, hvor også Group CEO og Group CFO sitter.

Svalinn Group AS består av datterselskapene Svalinn AS (med datterselskapet Svalinn Installation AS under seg), Svalinn Property AS (med datterselskapet Svalheim AS og datterdatterselskapet EPH 2 AS under seg) og Ki-Panel Holding AB (med datterselskapet Ki-Panel AB under seg).

I januar 2019 kjøpte Group CEO, sammen med ledende ansatte og eksterne investorer, 100% av aksjene i selskapet Huurre Norway AS og det heleide datterselskapet Huurre Montasje AS, og innlemmet dette i Svalinn-konsernet. For tydelig å vise omverdenen at Svalinn-konsernet hadde fått nye, norske eiere, gjennomgikk selskapet i løpet av 2020 en rebranding, hvorunder Huurre Norway AS skiftet navn til Svalinn AS, og Huurre Montasje AS skiftet navn til Svalinn Installation AS.

Svalinn AS er en spesialentreprenør som tilbyr spesialtilpassede paneler, rom og hele bygg for næringsmiddelindustrien, og er den ledende leverandør innen sitt område i Norge. Virksomheten er organisert i to divisjoner, hvor den ene fokuserer på totalentrepriser for næringsmiddelindustrien, der de fleste av byggene som leveres inneholder kjølte arealer. Den andre divisjonen fokuserer på små og mellomstore prosjekter ut fra de ulike lokalkontorene. Disse prosjektene er i all hovedsak knyttet til å levere kjølte arealer til alt fra butikker til små produsenter, skoler, sykehjem m.m. Selskapet har et servicesenter i Namsos, hvor man tilbyr skreddersydde løsninger basert på importerte paneler og porter. Her lagerføres også

**Hegland AS**  
Bønesberget 31, 5153 Bønes  
Org.nr: 922 014 957



prefabrikerte kjøle- og fryserom, samt industripaneler. Fabrikken i Namsos er en av Norges største produsenter av beslag.

Administrasjonen til Svalinn AS er lokalisert i Bergen og selskapet har avdelinger i Tromsø, Namsos, Trondheim, Oslo, Bergen og Stavanger.

Markedet er preget av høy konkurranse og sterkt prispress, men med god tilgang på prosjekter. Selskapet hadde en ordresreserve ved inngangen til 2020 på MNOK 161, og ved utgangen av 2020 på MNOK 154.

Svalinn Installation AS ble stiftet i 2014. Selskapets virksomhet er å drive montasje av sandwichpaneler, annen entreprenørvirksomhet, samt utleie av ansatte til entreprenører. Selskapet er 100% eid av Svalinn AS og har forretningskontor i Namsos.

I september 2019 ble Ki-Panel Holding AB stiftet med Svalinn Group AS som største eier (med 59,375% av aksjene), og med nøkkelpersoner i datterselskapet Ki-Panel AB som øvrige aksjonærer. Ki-Panel Holding AB har hovedkontor på Nesbru i Oslo og eier 100% av aksjene i datterselskapet Ki-Panel AB. Ki-Panel Holding AB har den primære og eneste oppgaven å eie aksjene i datterselskapet Ki-Panel AB.

Ki-Panel AB har lenge vært en av hovedleverandørene av blant annet isolerte sandwichpaneler, først og fremst for kjøle- og byggebransjen, men også direkte til sluttbrukere i andre bransjer med behov for kjøle- og fryserom, og også lab- og klimarom. Selskapet er ledende i Sverige på skreddersydde kjøle- og fryserom og tilbyr også et bredt utvalg av tilbehør, slik som kjøle- og frysedører, hyllesystemer, avstengingsalarmer m.m. Selskapet er også blant de ledende aktørene i Sverige på utleie av kjøle- og frysecontainere og besitter 55 egne eide containere.

Det sist tilkomne selskapet i Svalinn-konsernet er Svalinn Property AS. Dette selskapet ble i 2021 opprettet med det formål å investere i, og eie aksjer i, andre selskaper innenfor eiendomsutvikling, og enhver virksomhet som står i forbindelse med dette. Enn så lenge er dette selskapet et rent holdingselskap.

Under Svalinn Property AS ble Svalheim AS etablert samme år. Svalheim AS er et joint venture-selskap som Svalinn Property eier sammen med Cross Management AS – med 50% eierskap hver. Gjennom Svalheim AS skal Svalinn-konsernet foreta eiendomsinvesteringer sammen med Cross Management AS. Den første, og foreløpig eneste, investeringen Svalheim AS har gjort, er å kjøpe aksjene i EPH 2 AS. Verdiene i EPH 2 AS er utelukkende knyttet til en tomt på Espehaugen i Bergen som ligger i selskapet. På denne tomten skal Svalheim AS føre opp et bygg, som deretter skal leies ut til en leietaker på 12 års kontrakt (med opsjon på fem pluss fem år).



Ingen av selskapene i Svalinn-konsernet driver med forsknings- og utviklingsaktiviteter, men det drives kontinuerlig med forretningsutvikling.

## ARBEIDSMILJØ OG PERSONALE

Det er ingen ansatte i Hegland AS. Det er det heller ikke i Ki-Panel Holding AB, Svalinn Property AS, Svalheim AS eller EPH 2 AS.

Det er fem ansatte i Svalinn Group AS. Dette er Group CEO, Group CFO, Group CMO, Økonomisjef for Svalinn AS og Svalinn Installation AS og regnskapsansvarlig for Svalinn AS og Svalinn Installation AS.

Svalinn AS hadde 65 ansatte ved utgangen av 2020. Sykefraværet i selskapet i 2020 var på totalt 785 dagsverk, mot 869 dagsverk i 2019. Dette utgjorde ca. 5,25 % av total arbeidstid, en nedgang fra 5,5 % fra forrige år. Selskapet har som mål å få stabilisert sykefraværet på et nivå under 4,5 %. Noe av korttidsfraværet er knyttet opp mot karantene i forbindelse med Covid-19- testing og -symptomer. Sykefraværet dras opp av langtidssykefraværet knyttet til et fåtall enkeltpersoner. Det har ikke vært registrert alvorlige ulykker i Svalinn AS i 2020 – kun seks mindre personskader, to av dem knyttet til fall fra høyder.

Svalinn Installation AS hadde 17 ansatte ved utgangen av 2020. Det har vært 143 dager med sykefravær i selskapet i 2020, mot 94 dager forrige år. For 2020 tilsvarer det 3,65 % av total arbeidstid. Fraværet knyttes opp mot karantene i forbindelse med innreiserestriksjoner. Det er registrert 12 mindre personskader i 2020 – åtte av dem er kutt- eller klemskader.

Ki-Panel AB hadde 33 ansatte ved utgangen av 2020. Sykefraværet i selskapet i 2020 var på totalt 382 dager, hvilket utgjør 3,53% av total arbeidstid. Til sammenligning var sykefraværet i 2019 på totalt 360 dager, dvs. 3,05% av total arbeidstid. Langtidssykefraværet var 0 dager i 2020 mot 88 dager i 2019.

Arbeidsmiljøet betraktes som godt i alle av konsernets selskaper, og det iverksettes løpende tiltak for forbedringer.

## LIKESTILLING

Hele Svalinn-konsernet har en innarbeidet policy som tar sikte på at det ikke forekommer forskjellsbehandling grunnet kjønn. Styret er bevisst på at konsernet opererer i en mannsdominert bransje, og anerkjenner at andelen kvinner i Svalinn-konsernet med fordel kunne vært høyere. Man er derfor stadig på utkikk etter kvalifiserte kvinner til å styrke laget vårt. Svalinn Group AS har fem ansatte, hvorav én er kvinne, og selskapets styre består av fem menn og null kvinner. Med den rette kandidaten er det ønskelig å utvide styret med én kvinne for å



oppnå bedre kjønnsbalanse. Hegland AS har, som nevnt, ingen ansatte, og selskapets styre består av én mann og én dame.

Ved utgangen av 2020 var fordelingen slik i konsernets øvrige selskaper som har ansatte:

- Svalinn AS: 5 kvinner og 60 menn, totalt 65 ansatte
- Ki-Panel AB: 2 kvinner og 31 menn, totalt 33 ansatte

## DISKRIMINERING

Diskrimineringslovens formål er å fremme likestilling, sikre like muligheter og rettigheter og å hindre diskriminering på grunn av etnisitet, nasjonal opprinnelse, avstamning, hudfarge, språk, religion og livssyn. Svalinn-konsernet arbeider aktivt, målrettet og planmessig for å fremme lovens formål innenfor vår virksomhet. Aktivitetene omfatter blant annet rekruttering, lønns- og arbeidsvilkår, forfremmelse, utviklingsmuligheter og beskyttelse mot trakassering.

Konsernet har også som mål å være en arbeidsplass hvor det ikke forekommer diskriminering på grunn av nedsatt funksjonsevne.

## MILJØRAPPORTERING

Svalinn-konsernet jobber kontinuerlig med forbedringer knyttet til krav i standard og egne krav til forbedring av miljøet.

Både Svalinn AS og Ki-Panel AB baserer mye av sin virksomhet på spisskompetanse innen isolasjon og er dedikerte på å velge materialer og løsninger som sikrer god isolasjon og lave driftskostnader. Dette gir et positivt bidrag til miljøet.

## REDEGJØRELSE FOR KONSERNREGNSKAPET TIL HEGLAND AS, HERUNDER DISPONERINGER

Årsregnskapet for konsernet for 2020 viser en omsetning på NOK 516 966 257. Med et driftsresultat på NOK 26 079 837 gir dette en driftsmargin på 5,0% (mot 5,5% året før). Ordinært resultat før skattekostnad ble NOK 24 433 085, og årsresultatet for 2020 endte på NOK 18 185 265.

Sum egenkapital per 31.12.2020 var NOK 35 866 657, mens totalkapitalen var på NOK 150 769 320. Dette gir en EK-andel på 23,8% (mot 18,1% året før).

Det ble i 2020 generert en netto kontantstrøm fra operasjonelle aktiviteter på NOK 34 346 855. Det var netto negative kontantstrømmer fra finansieringsaktiviteter på NOK 28 439 784, som skyldes utbetalinger ved nedbetaling av gjeld på NOK 26 439 784. samt utbetalinger av utbytte



på NOK 2 000 000. Netto kontantstrøm for 2020 ble NOK 1 439 888. Selskapets beholdning av kontanter og kontantekvivalenter per 31.12.2020 var NOK 25 634 315.

Isolert sett bidro Svalinn AS med en omsetning på MNOK 384,9 i 2020 mot MNOK 411,6 i 2019. Fordelingen mellom divisjonene for totalentreprise og nettverket / spesialentrepriser var på henholdsvis MNOK 212,1 (254,1) og MNOK 172,8 (157,5). Totalentreprise oppnådde en driftsmargin på 14,2% i 2020 mot 9,3 % i 2019. Nettverket / spesialentreprise oppnådde en driftsmargin på 25,0% i 2020 mot 26,7% i 2019. Ordinært resultat før skattekostnad i Svalinn AS endte på MNOK 23,0 i 2020 mot MNOK 25,1 i 2019, mens årsresultatet (etter skatt) endte på MNOK 17,9 i 2020 mot MNOK 19,5 i 2019.

Svalinn Installation AS hadde en omsetning i 2020 på MNOK 14,4 – som er nesten nøyaktig det samme som omsetning var i 2019. Ordinært resultat før skattekostnad endte på MNOK 2,5 i 2020 mot MNOK 2,2 i 2019, mens årsresultatet (etter skatt) endte på MNOK 1,9 i 2020 mot MNOK 1,7 i 2019.

Ki-Panel AB hadde en omsetning i 2020 på MSEK 129,1 mot MSEK 130,8 året før. Ordinært resultat før skattekostnad endte på MSEK 3,1 i 2020 mot MSEK 1,3 i 2019, mens årsresultatet (etter skatt) endte på MSEK 2,3 i 2020 mot MSEK 0,9 i 2019.

Årsresultatet i mor- og holdingselskapet Svalinn Group AS ble MNOK 26,4 i 2020, mot MNOK 9,0 i 2019. Svalinn Group AS har i 2020 mottatt fra Svalinn AS hhv. konsernbidrag på MNOK 21,6 og tilleggsutbytte på MNOK 16,1, samt utbytte fra Ki-Panel Holding AB på MNOK 0,9.

## Resultatdisponering:

Styret foreslår at årsresultatet til Hegland AS på NOK 4 929 739 disponeres slik:

Utbetaling av utbytte	NOK 1 500 000
Overføring til annen egenkapital	NOK 3 429 741
<b>Sum disponert</b>	<b>NOK 4 929 741</b>

## Opplysninger om finansiell risiko

### Markedsrisiko

Hegland AS og Svalinn-konsernet er i begrenset grad eksponert for endringer i valutakurser, da alt salg i det vesentligste skjer i norske og svenske kroner. Noe varekjøp skjer i euro. Konsernet



har ikke inngått terminkontrakter eller andre avtaler for å redusere konsernets valutarisiko og derigjennom den driftstilknyttede markedsrisiko.

Svalinn-konsernet er i stor grad eksponert mot prisstigning på trelast, stål og andre byggematerialer, herunder også tilgangen til disse. Konsernet har ikke inngått terminkontrakter eller andre avtaler for å redusere konsernets driftstilknyttede markedsrisiko på dette området.

Konsernet er i liten grad eksponert mot endringer i rentenivået, da konsernet har begrenset med rentebærende gjeld (kun MNOK 14 i Svalheim AS). Endring i rentenivået kan imidlertid påvirke omsetningen gjennom kundenes investeringsvilje i nye bygg.

Styret antar at Covid-19 ikke vil ha en stor negativ effekt på etterspørselen etter Svalinn-konsernets varer og tjenester, grunnet de bransjesegmentene konsernet er eksponert mot. Konsernet kan imidlertid oppleve en kortsiktig negativ effekt av at prosjekter utsettes grunnet kommunale særregler.

#### *Kredittrisiko*

Risiko for at motparter ikke har økonomisk evne til å oppfylle sine forpliktelser anses lav, da det historisk sett har vært lite tap på fordringer. Det har ikke vært konstaterte tap på fordringer av betydning i 2020. Det er avsatt MNOK 1,4 til prosjektrisiko. I lys av usikkerheten som har oppstått i forbindelse med utbruddet av COVID-19-viruset i Norge, ble det besluttet å gjøre en ytterligere avsetning på MNOK 1 til tap på fordringer i 2020.

Totale kundefordringer per 31.12.2020 var MNOK 88,3 for konsernet.

Det er ikke inngått avtaler om motregning eller andre finansielle instrumenter som minimerer kredittrisikoen i konsernet. Svalinn AS har avtale om kassakreditt, stor MNOK 20 – denne har vært benyttet i svært liten grad.

#### *Likviditetsrisiko*

Ledelsen vurderer likviditeten i selskapet som god, og det er ikke besluttet å innføre tiltak som endrer likviditetsrisiko.

#### **FORTSATT DRIFT**

I henhold til regnskapslovens § 3-2a bekrefter styret at konsernets årsregnskap gir et rettviseende bilde av Heglands og konsernets eiendeler og gjeld, finansielle stilling og resultat, samt at årsoppgjøret er avlagt under forutsetning om fortsatt drift. Selskapet har en tilfredsstillende egenkapital og lav finansiell risiko.



## FREMTIDSUTSIKTER

Svalinn Group AS opplever omsetningsvekst, økende ordrebook og positive markedsforhold ved inngangen til 2021 til tross for vedvarende usikkerhet forårsaket av Covid-19. Rent praktisk har Svalinn-konsernet tilpasset seg redusert reisevirksomhet, hjemmekontor m.v. på en tilfredsstillende måte og har få problemer med å drive virksomheten forsvarlig og effektivt til tross for den pågående pandemisituasjonen og usikkerheten pandemien skaper. Pandemien har vist viktigheten av en god digital infrastruktur, og har også tvunget konsernet inn i et digitalt paradigmeskifte. Dette vil konsernet nyte godt av i fremtiden.

Svalinn-konsernet ble negativt påvirket av Covid-19 i 2020, i den forstand at det mistet en horeca-omsetning på rundt MNOK 10. Foruten om dette har Svalinn-konsernet tilpasset seg pandemisituasjonen på en god måte. Konsernet leverte solide resultater også i 2020, til tross for Covid-19, og har høyere omsetning enn før pandemien inntraff. Når et slikt negativt sjokk treffer samfunnet og økonomien, opplever styret at effekten av generell redusert økonomisk vekst og aktivitet påvirker Svalinn-konsernet i vesentlig mindre grad enn det påvirker andre selskaper, da konsernet opererer i matvare-, logistikk- og fiskeribransjen.

Det største usikkerhetsmomentet for Svalinn-konsernet i 2021 er den uavklarte horisonten sett i lys av innreiserestriksjoner som følge av covid-19. Vedvarende innreiserestriksjoner vil kunne skape utfordringer for Svalinn AS og Svalinn Installation AS når det gjelder bemanning på prosjektene, og kan medføre kortsiktig redusert omsetning.

Samfunnet forventer normalisering så snart befolkningen er vaksinert mot Covid-19. Dersom vaksineringen trekker ut i tid, eller effekten er dårligere enn forventet, kan styret ikke utelukke at Svalinn-konsernet kan bli rammet negativt i form av bemanningsproblemer på prosjektene, redusert etterspørsel etter produkter eller tjenester og/eller mangel på likviditet.

Det er i budsjettssammenheng tatt høyde for Corona og Svalinn-konsernet budsjetter med positive resultater og høyere omsetning enn i 2020. Styret er dog oppmerksom på at det knytter seg betydelig usikkerhet til vurderinger av fremtidige forhold.

\*\*\*

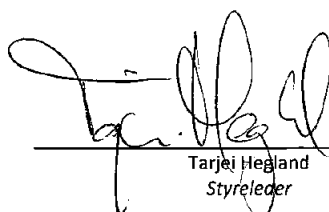
[Signaturside følger]



**SIGNATUR:**

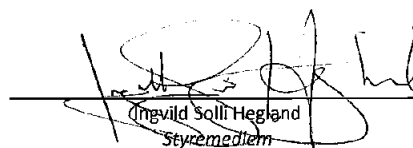
Bergen, 20.05.2021

*I styret for Hegland AS*



---

Tarjei Hegland  
Styreleder



---

Ingvild Solli Hegland  
Styremedlem



## Hegland AS RESULTATREGNSKAP

Morselskap				Konsern	
2020	2019		Note	2020	2019
-	-	Salgsinntekter	14,16	516 966 257	441 210 026
-	-	<b>Sum driftsinntekter</b>		<b>516 966 257</b>	<b>441 210 026</b>
-	-	Varekostnad		337 112 127	306 248 252
-	-	Lønnskostnad	15	96 436 750	74 872 523
-	-	Avskrivninger	1,2	4 469 199	2 508 366
33 940	6 342	Andre driftskostnader	9,15	52 868 343	33 308 304
<b>33 940</b>	<b>6 342</b>	<b>Sum driftskostnad</b>		<b>490 886 419</b>	<b>416 937 445</b>
<b>-33 940</b>	<b>-6 342</b>	<b>Driftsresultat</b>		<b>26 079 837</b>	<b>24 272 581</b>
5 000 000	-	Inntekt på investering i datterselskap	3,17	-	-
11 362	49 057	Renteinntekt fra foretak i samme konsern		-	-
125	-	Annen renteinntekt	17	152 086	-
-	-	Annen finansinntekt	17	394 712	1 091 649
25 317	79 692	Annen rentekostnad	17	1 359 834	79 692
-	-	Annen finanskostnad	17	833 717	2 485 185
<b>4 952 230</b>	<b>-36 977</b>	<b>Resultat før skattekostnad</b>		<b>24 433 085</b>	<b>22 799 353</b>
22 491	-8 135	Skattekostnad	13	6 247 820	5 279 357
<b>4 929 739</b>	<b>-28 842</b>	<b>Årsresultat</b>		<b>18 185 265</b>	<b>17 519 996</b>
		Herav til minoritetsinteresser		14 817 272	14 162 391
		Årsresultat til majoritetsinteressene		3 367 993	3 357 605
		<b>Overføringer og disponeringer</b>			
-	-	Overført minoritetsinteresser	11	4 681 382	12 162 391
3 429 741	-28 842	Overført til/fra annen egenkapital	11	3 367 993	3 357 605
1 500 000	-	Avsatt utbytte	11	10 135 890	2 000 000
<b>4 929 741</b>	<b>-28 842</b>	<b>Sum disponert</b>		<b>18 185 265</b>	<b>17 519 996</b>



## Hegland AS BALANSE PR. 31.12.

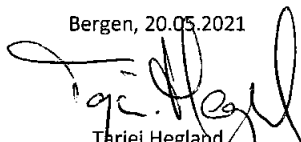
Morselskap				Konsern	
2020	2019	EIENDELER	Note	2020	2019
-	8 135	Utsatt skattefordel	13	-	-
-	-	Goodwill	1	5 788 987	7 375 810
-	8 135	<b>Sum immaterielle eiendeler</b>		<b>5 788 987</b>	<b>7 375 810</b>
-	-	Finansiell leasing	2	5 010 488	3 338 346
-	-	Driftsløsøre, inventar o.a. Utstyr	2	3 813 070	3 170 313
-	-	<b>Sum varige driftsmidler</b>		<b>8 823 558</b>	<b>6 508 659</b>
2 000 000	2 000 000	Investeringer i datterselskap	3	-	-
-	-	Andre langsiktige fordringer		-	-
<b>2 000 000</b>	<b>2 000 000</b>	<b>Sum finansielle anleggsmidler</b>		<b>-</b>	<b>-</b>
<b>2 000 000</b>	<b>2 008 135</b>	<b>SUM ANLEGGSMIDLER</b>		<b>14 612 546</b>	<b>13 884 469</b>
-	-	<b>Varer</b>		<b>18 416 589</b>	<b>16 545 189</b>
-	-	Kundefordringer	5, 6, 8	88 254 014	86 703 122
-	-	Andre fordringer	8	3 851 855	6 596 071
2 000 000	549 055	Lån til foretak i samme konsern	8	-	-
<b>2 000 000</b>	<b>549 055</b>	<b>Sum fordringer</b>		<b>92 105 870</b>	<b>93 299 193</b>
<b>948 778</b>	<b>3 623</b>	<b>Bankinnskudd, kontanter o.l.</b>	10	<b>25 634 315</b>	<b>24 194 427</b>
<b>2 948 778</b>	<b>552 678</b>	<b>SUM OMLØPSMIDLER</b>		<b>136 156 774</b>	<b>134 038 809</b>
<b>4 948 778</b>	<b>2 560 813</b>	<b>SUM EIENDELER</b>		<b>150 769 320</b>	<b>147 923 278</b>




## Hegland AS BALANSE PR. 31.12.

Morselskap			Konsern		
2020	2019	EGENKAPITAL OG GJELD	Note	2020	2019
30 000	30 000	Aksjekapital		30 000	30 000
<b>30 000</b>	<b>30 000</b>	<b>Sum innskutt egenkapital</b>		<b>30 000</b>	<b>30 000</b>
3 400 899	-28 841	Annen egenkapital		5 523 788	3 357 607
<b>3 400 899</b>	<b>-28 841</b>	<b>Sum opptjent egenkapital</b>		<b>5 523 788</b>	<b>3 357 607</b>
		Minoritetsinteresser		<b>30 312 869</b>	<b>23 363 390</b>
<b>3 430 899</b>	<b>1 159</b>	<b>SUM EGENKAPITAL</b>	11, 12	<b>35 866 657</b>	<b>26 750 997</b>
13 200	-	Utsatt skatt	13	3 953 610	6 187 445
<b>13 200</b>	<b>-</b>	<b>Sum avsetninger for forpliktelser</b>		<b>3 953 610</b>	<b>6 187 445</b>
-	-	Langsiktig gjeld til kredittinstitusjoner	9	4 054 292	31 739 632
-	-	<b>Sum annen langsiktig gjeld</b>		<b>4 054 292</b>	<b>31 739 632</b>
-	-	Gjeld til kredittinstitusjoner	9	1 245 556	-
3 100	-	Leverandørgjeld		39 879 371	27 534 784
1 156	-	Betalbar skatt	13	7 466 010	-
-	-	Skyldig offentlige avgifter		13 227 070	11 663 655
1 500 000	-	Utbytte		10 135 890	2 000 000
423	2 559 654	Annen kortsiktig gjeld	5,7	34 940 863	42 046 764
<b>1 504 679</b>	<b>2 559 654</b>	<b>Sum kortsiktig gjeld</b>		<b>106 894 760</b>	<b>83 245 203</b>
<b>1 517 879</b>	<b>2 559 654</b>	<b>SUM GJELD</b>		<b>114 902 662</b>	<b>121 172 280</b>
<b>4 948 778</b>	<b>2 560 813</b>	<b>SUM EGENKAPITAL OG GJELD</b>		<b>150 769 320</b>	<b>147 923 278</b>

Bergen, 20.05.2021

  
Tårjei Hegland  
Styremedlem og daglig leder

  
Ingvild Sulli Hegland  
Styremedlem



Morselskap		Konsern	
2020	2019	2020	2019
<b>Kontantstrømoppstilling</b>			
<b>Kontantstrømmer fra operasjonelle aktiviteter</b>			
4 952 230	-36 977	24 433 085	22 799 353
-	-	-815 398	-
-	-	4 469 199	2 508 366
-	-	-1 871 400	-
-	-	-1 550 892	-
3 100	-	12 344 587	-
-5 000 000	-	-	-
6 725	30 600	-2 662 325	-3 592 388
<b>-37 945</b>	<b>-6 377</b>	<b>34 346 855</b>	<b>21 715 331</b>
<b>Kontantstrømmer fra investeringsaktiviteter</b>			
-	-	549 016	1 846 992
550 000	-500 000	-	-
-	-	-5 016 199	-
-	-2 000 000	-	-2 000 000
-	-	-	-
3 000 000	-	-	-
-	-	-	4 447 344
<b>3 550 000</b>	<b>-2 500 000</b>	<b>-4 467 183</b>	<b>4 294 336</b>
<b>Kontantstrømmer fra finansieringsaktiviteter</b>			
-	-	-	28 072 910
-	2 480 000	-	2 480 000
-	-	-	13 053 160
-2 559 654	-	-26 439 784	-
-	-	-2 000 000	-
<b>-2 559 654</b>	<b>2 480 000</b>	<b>-28 439 784</b>	<b>43 606 070</b>
<b>952 401</b>	<b>-26 377</b>	<b>1 439 888</b>	<b>69 615 737</b>
3 623	30 000	24 194 427	30 000
<b>948 778</b>	<b>3 623</b>	<b>25 634 315</b>	<b>24 194 427</b>



## Hegland AS

Noter til regnskapet for 2020

### Regnskapsprinsipper

Årsregnskapet er satt opp i samsvar med regnskapsloven og god regnskapsskikk.

#### Aksjer i datterselskap

Datterselskaper er selskaper der morselskapet har kontroll, og dermed bestemmende innflytelse på enhetens finansielle og operasjonelle strategi, normalt ved å eie mer enn halvparten av den stemmeberettigede kapitalen.

Følgende selskaper inngår i konsernet 31.12.:

Datterselskap	Forretningskontor	Morselskap	Eierandel	Stemmeandel
Svalinn Group AS	Bergen, Norge	Hegland AS	20 %	67 %
Svalinn AS	Bergen, Norge	Svalinn Group AS	100 %	100 %
Svalinn Installation AS	Namsos, Norge	Svalinn AS	100 %	100 %
Ki-Panel Holding AB	Uppsala, Sverige	Svalinn Group AS	67 %	67 %
Ki-Panel AB	Uppsala, Sverige	Ki-Panel Holding AB	100 %	100 %

#### Regnskapsprinsipper for aksjer i datterselskaper og tilknyttede selskaper

Kostmetoden brukes som prinsipp for investeringer i datterselskaper i selskapsregnskapet. Kostprisen økes når midler tilføres ved kapitalutvidelse. Mottatte utdelinger resultatføres i utgangspunktet som inntekt. Utdelinger som overstiger andel av opptjent egenkapital etter kjøpet føres som reduksjon av anskaffelseskost. Utbytte fra datterselskap regnskapsføres det samme året som datterselskapet avsetter beløpet. Utbytte fra andre selskaper regnskapsføres som finansinntekt når utbyttet er vedtatt.

#### Konsolideringsprinsipper

Datterselskaper blir konsolidert fra det tidspunkt kontrollen er overført til konsernet (oppkjøpstidspunktet).

I konsernregnskapet erstattes posten aksjer i datterselskap med datterselskapets eiendeler og gjeld. Konsernregnskapet utarbeides som om konsernet var én økonomisk enhet. Transaksjoner, urealisert fortjeneste og mellomværende mellom selskapene i konsernet elimineres.

Kjøpte datterselskaper regnskapsføres i konsernregnskapet basert på morselskapets anskaffelseskost. Anskaffelseskost tilordnes identifiserbare eiendeler og gjeld i datterselskapet, som oppføres i konsernregnskapet til virkelig verdi på oppkjøpstidspunktet. Eventuell merverdi ut over hva som kan henføres til identifiserbare eiendeler og gjeld, balanseføres som goodwill. Goodwill behandles som en residual og balanseføres med den andelen som er observert i oppkjøpstransaksjonen. Merverdier i konsernregnskapet avskrives over de oppkjøpte eiendelenes forventede levetid.

Omregning av utenlandske datterselskaper skjer ved at balansen omregnes til balansedagens kurs, og at resultatregnskapet omregnes til en gjennomsnittskurs. Eventuelle vesentlige transaksjoner omregnes til transaksjonsdagens kurs. Alle omregningsdifferanser føres direkte mot egenkapitalen.



## Hegland AS

Noter til regnskapet for 2020

### Salgsinntekter

Inntektsføring ved salg av varer skjer på leveringstidspunktet. Tjenester inntektsføres etter hvert som de leveres. Inntekter fra salg av tjenester og langsiktige tilvirkingsprosjekter (anleggskontrakter) resultatføres i takt med prosjektets fullføringsgrad, når utfallet av transaksjonen kan estimeres på en pålitelig måte. Når transaksjonens utfall ikke kan estimeres pålitelig, vil kun inntekter tilsvarende påløpte projektkostnader inntektsføres. I den perioden det blir identifisert at et prosjekt vil gi et negativt resultat, vil det estimerte tapet på kontrakten bli resultatført i sin helhet.

### Klassifisering av balanseposter

Eiendeler bestemt til varig eie eller bruk klassifiseres som anleggsmidler. Eiendeler som er tilknyttet varekretsløpet klassifiseres som omløpsmidler. Fordringer for øvrig klassifiseres som omløpsmidler hvis de skal tilbakebetales innen ett år. For gjeld legges analoge kriterier til grunn. Første års avdrag på langsiktige fordringer og langsiktig gjeld klassifiseres likevel ikke som omløpsmiddel og kortsiktig gjeld.

### Anskaffelseskost

Anskaffelseskost for eiendeler omfatter kjøpesummen, med fradrag for bonuser, rabatter og lignende, og med tillegg for kjøpsutgifter (frakt, toll, offentlige avgifter som ikke refunderes og andre direkte kjøpsutgifter). Ved kjøp i utenlandsk valuta balanseføres eiendelen til kursen på transaksjonstidspunktet. For varige driftsmidler og immaterielle eiendeler omfatter anskaffelseskost også direkte utgifter for å klargjøre eiendelen for bruk, for eksempel utgifter til testing av eiendelen.

### Varige driftsmidler

Varige driftsmidler balanseføres og avskrives lineært til restverdi over driftsmidlenes forventede utnyttbare levetid. Ved endring i avskrivningsplan fordeles virkningen over gjenværende avskrivningstid ("knekkpunktmetoden"). Vedlikehold av driftsmidler kostnadsføres løpende som driftskostnader. Påkostninger og forbedringer tillegges driftsmidlets kostpris og avskrives i takt med driftsmidlet. Skillet mellom vedlikehold og påkostning/forbedring regnes i forhold til driftsmidlets stand på anskaffelsestidspunktet. Leide (leasede) driftsmidler balanseføres som driftsmidler hvis leiekontrakten anses som finansiell.

### Immaterielle eiendeler og goodwill

Goodwill har oppstått i forbindelse med kjøp av datterselskap. Goodwill avskrives over forventet levetid.

### Varelager

Varer vurderes til det laveste av anskaffelseskost (etter FIFO-prinsippet) og virkelig verdi. For råvarer brukes gjenanskaffelseskost som tilnærming til virkelig verdi. For ferdig tilvirkede varer og varer under tilvirkning består anskaffelseskost av utgifter til produktutforming, materialforbruk, direkte lønn, og andre direkte og indirekte produksjonskostnader (basert på normal kapasitet). Virkelig verdi er estimert salgspris fratrukket nødvendige utgifter til ferdigstilling og salg. Bare variable utgifter anses nødvendige for å selge ferdige varer, mens også faste tilvirkningskostnader inkluderes som nødvendige for varer som ikke er ferdig tilvirket.



## Hegland AS

Noter til regnskapet for 2020

### Anleggskontrakter

Arbeid under utførelse knyttet til fastpriskontrakter med lang tilvirkningstid blir vurdert til medgåtte prosjektkostnader med tillegg av fortjeneste basert på fullføringsgraden (løpende avregning metode). Fullføringsgraden er beregnet ut fra en konkret vurdering av hvert enkelt prosjekt. For prosjekter som antas å gi tap, kostnadsføres hele det beregnede tapet umiddelbart. Opptjent ikke fakturert inntekt er klassifisert sammen med kundefordringer. A konto betalinger og forkudd er kommet til fradrag i kundefordringer. Avsetning for forventet tap klassifiseres som kortsiktig gjeld.

### Fordringer

Kundefordringer føres opp i balansen etter fradrag for avsetning til forventede tap. Avsetning til tap gjøres på grunnlag av individuell vurdering av fordringene og en tilleggsavsetning som skal dekke øvrige påregnelige tap. Vesentlige økonomiske problemer hos kunden, sannsynligheten for at kunden vil gå konkurs eller gjennomgå økonomisk restrukturering, og utsettelse og mangler ved betalinger anses som indikatorer på at kundefordringer må nedskrives.

Andre fordringer, både omløpsfordringer og anleggsfordringer, føres opp til det laveste av pålydende og virkelig verdi. Virkelig verdi er nåverdien av forventede framtidige innbetalinger. Det foretas likevel ikke neddiskontering når effekten av neddiskontering er uvesentlig for regnskapet. Avsetning til tap vurderes på samme måte som for kundefordringer.

### Valuta

Pengeposter i utenlandsk valuta er vurdert til kursen ved regnskapsårets slutt.

### Gjeld

Gjeld, med unntak for enkelte avsetninger for forpliktelser, balanseføres til nominelt gjeldsbeløp.

### Garantiarbeider/reklamasjoner

Forventede kostnader for garantiarbeider tilknyttet avsluttede prosjekter/salg føres som kostnad og avsette som kortsiktig gjeld i balansen. Avsetningen beregnes ut fra kjente og historiske tall for garantireparasjoner.

### Pensjoner

Innskuddsplaner periodiseres etter sammenstillingsprinsippet. Årets innskudd til pensjonsordningen kostnadsføres.

### Skatt

Skattekostnaden i resultatregnskapet omfatter både periodens betalbare skatt og endring i utsatt skatt. Utsatt skatt beregnes på grunnlag av de midlertidige forskjeller som eksisterer mellom regnskapsmessige og skattemessige verdier, samt eventuelt ligningsmessig underskudd til fremføring ved utgangen av regnskapsåret. Skatteøkende og skattereduserende midlertidige forskjeller som reverserer eller kan reversere i samme periode er utlignet. Oppføring av utsatt skattefordel på netto skattereduserende forskjeller som ikke er utlignet og underskudd til fremføring, begrunnes med antatt fremtidig inntjening. Utsatt skatt og skattefordel som kan balanseføres oppføres netto i balansen.

Skattereduksjon ved avgitt konsernbidrag, og skatt på mottatt konsernbidrag som føres som reduksjon av balanseført beløp på investering i datterselskap, føres direkte mot skatt i balansen (mot betalbar skatt hvis konsernbidraget har virkning på betalbar skatt, og mot utsatt skatt hvis konsernbidraget har virkning på utsatt skatt). Utsatt skatt både i selskapsregnskapet og i konsernregnskapet regnskapsføres til nominelt beløp.



## Hegland AS

Noter til regnskapet for 2020

### **Kontantstrømoppstilling**

Kontantstrømoppstillingen utarbeides etter den indirekte metoden. Kontanter og kontantekvivalenter omfatter kontanter, bankinnskudd og andre kortsiktige likvide plasseringer, som umiddelbart og med uvesentlig kursrisiko kan konverteres til kjente kontantbeløp og med gjenværende løpetid mindre enn tre måneder fra anskaffelsesdato.



## Hegland AS

Noter til regnskapet for 2020

### Note 1 Goodwill

Konsernet	Goodwill
Anskaffelseskost 01.01.	8 965 925
Tilgang	-
Avgang	-
Omregningsdifferanser	31 119
	<hr/>
	8 997 044
Anskaffelseskost 31.12.	
Akkumulerte avskrivninger 31.12.	-3 208 056
<b>Balansført verdi 31.12.</b>	<b>5 788 987</b>
	<hr/>
Årets avskrivninger	1 792 147
	<hr/>
Forventet økonomisk levetid	5 år
Avskrivningsplan	Lineær

### Note 2 Varige driftsmidler

Konsernet	Fiansiell Leasing	Maskiner og inventar	Sum
Anskaffelseskost 01.01.	3 695 635	4 295 782	7 991 417
Omregningsdifferanser	417 925	149 815	567 740
Tilgang	3 371 884	1 644 315	5 016 199
Avgang	-444 923	-68 833	-513 756
Anskaffelseskost 31.12.	7 040 521	6 021 079	13 061 600
Omregningsdifferanser	40 378	7 853	48 231
Akkumulerte avskrivninger 31.12.	1 989 655	2 200 155	4 189 811
<b>Balansført verdi 31.12.</b>	<b>5 010 488</b>	<b>3 813 070</b>	<b>8 823 558</b>
	<hr/>	<hr/>	<hr/>
Årets avskrivninger	1 632 366	1 044 686	2 677 052
	<hr/>	<hr/>	<hr/>
Forventet økonomisk levetid	5 år	3-15 år	
Avskrivningsplan	Lineær	Lineær	

### Endring i avskrivningsplan

Selskapene i konsernet har i løpet av året vurdert om gjenværende levetid på selskapets varige driftsmidler og immaterielle eiendeler samsvarer med gjenværende avskrivningstid.

### Årlig leie av ikke balansførte driftsmidler

Driftsmiddel	Årlig leie
	5 779 907



## Hegland AS

Noter til regnskapet for 2020

### Note 3 Datterselskap, tilknyttet selskap og felleskontrollert virksomhet

#### Morselskapet

Investeringene i datterselskap regnskapsføres etter kostmetoden.

Datterselskap	Forretningskontor	Eier-andel	Stemme-andel	Egenkapital siste år (100 %)	Resultat siste år (100 %)	Balanseført verdi
Svalinn Group AS	Kjøkkelvikeien 75, 5178 Loddefjord	20 %	67 %	21 029 263	26 411 320	2 000 000
<b>Balanseført verdi 31.12.</b>						<b>2 000 000</b>

#### Inntekt på investering i datterselskap

Utbytte fra datterselskap*	5 000 000
<b>Sum</b>	<b>5 000 000</b>

\* Inntektsført utbytte vedrører ubetalt utbytte på 3 MNOK for 2019 og avsatt på 2 MNOK i 2020.

### Note 4 Varer

Konsernets varelager fordeler seg på:

	2020	2019
Råvarer og innkjøpte halvfabrikater	18 416 589	16 846 480
Ukurans	-	-301 291
<b>Sum</b>	<b>18 416 589</b>	<b>16 545 189</b>

### Note 5 Anleggskontrakter

Balanseførte verdier vedrørende prosjekter	Konsernet	
	2020	2019
<b>Inkludert i kundefordringer</b>		
Opptjent ikke fakturert produksjon	21 412 356	17 119 501
<b>Inkludert i kortsiktig gjeld</b>		
Fakturert, ikke utført produksjon (forskudd)	14 828 506	29 365 223
<b>Resultatposter vedrørende prosjekter</b>		
	2020	2019
<b>Resultat på prosjekter under utførelse</b>		
Totalt inntektsført på igangværende anleggskontrakter	183 581 945	395 296 654
Kostnader knyttet til opptjent inntekt/tapsavsetninger	-153 185 570	-349 485 539
	<b>30 396 375</b>	<b>45 811 115</b>



## Hegland AS

Noter til regnskapet for 2020

### Note 6 Kundefordringer

Morselskapet			Konsernet	
2020	2019		2020	2019
-	-	Kundefordringer til pålydende	68 669 808	73 767 428
-	-	Opptjent ikke fakturert produksjon	21 412 356	17 119 501
-	-	Avsetning til tap på kundefordringer	-1 828 150	-4 183 807
<b>0</b>	<b>-</b>	<b>Kundefordringer i balansen</b>	<b>88 254 014</b>	<b>86 703 122</b>

### Note 7 Annen kortsiktig gjeld

Morselskapet			Konsernet	
2020	2019		2020	2019
-	-	Fakturert, ikke utført produksjon (forskudd)	14 828 506	29 365 223
-	-	Skyldig lønn og feriepenger	9 661 227	9 082 923
-	-	Påløpte kostnader	2 602 925	245 275
423	2 559 654	Annen kortsiktig gjeld	7 848 205	3 353 343
<b>423</b>	<b>2 559 654</b>	<b>Sum</b>	<b>34 940 863</b>	<b>42 046 764</b>

### Note 8 Mellomværende med selskap i samme konsern m.v.

Morselskapet			Konsernet	
2020	2019	Fordringer	2020	2019
-	-	Kortsiktig fordring mot aksjonær	180 531	225 604
-	549 055	Lån til selskap i samme konsern	-	-
2 000 000	-	Fordring konsernbidrag og utbytte	-	-
<b>2 000 000</b>	<b>549 055</b>		<b>180 531</b>	<b>225 604</b>

Morselskapet			Konsernet	
2020	2019	Gjeld	2020	2019
-	2 559 654	Lån fra aksjonær	-	2 559 654
<b>0</b>	<b>2 559 654</b>		<b>-</b>	<b>2 559 654</b>



## Hegland AS

Noter til regnskapet for 2020

### Note 9 Leieavtaler

Konsernet har følgende finansielle leiekontrakter:

<i>Finansiell lease</i>	2020	2019
Finansiell lease med forfall innen 1 år	1 245 556	970 191
Finansiell lease med forfall innen 2-5 år	4 054 292	2 696 532
<b>Sum leiekostnad</b>	<b>5 299 848</b>	<b>3 666 723</b>

<i>Operasjonell lease</i>	
Forfall innen 1 år	5 779 907

	2020	2019
Aktivert finansielle eiendeler	5 010 488	3 338 346

### Note 10 Bundne bankinnskudd, trekkrettigheter

Morselskapet		Bundne bankinnskudd	Konsernet	
2020	2019		2020	2019
-	-	Skattetrekkmidler	2 991 892	2 365 694
<b>Trekkrettigheter</b>				
-	-	Ubenyttet kassekreditt	25 217 500	-

### Note 11 Egenkapital

#### Morselskapet

Årets endring i egenkapital	Aksjekapital	Annen egenkapital	Sum
Egenkapital 01.01.	30 000	-28 841	1 159
Årets resultat	-	4 929 739	4 929 739
Avsatt utbytte	-	-1 500 000	-1 500 000
<b>Egenkapital 31.12.</b>	<b>30 000</b>	<b>3 400 899</b>	<b>3 430 899</b>

#### Konsernet

Årets endring i egenkapital	Aksjekapital	Minoritet	Annen egenkapital	Sum
Egenkapital 01.01.	30 000	23 363 390	3 357 607	26 750 997
Årets resultat	-	14 817 272	3 367 993	18 185 265
Omregningsdifferanse	-	768 097	298 187	1 066 284
Avsatt utbytte	-	-8 635 890	-1 500 000	-10 135 890
<b>Egenkapital 31.12.</b>	<b>30 000</b>	<b>30 312 869</b>	<b>5 523 788</b>	<b>35 866 657</b>



## Hegland AS

Noter til regnskapet for 2020

### Note 12 Aksjekapital og aksjonærinformasjon

Aksjekapitalen består av

	Antall	Pålydende	Bokført
Ordinære aksjer	30 000	1	30 000
<b>Sum</b>	<b>30 000</b>		<b>30 000</b>

### Oversikt over aksjonærene i selskapet pr 31.12.

	Antall	Eierandel	Stemmeandel
Tajei Hegland	30 000	100,0 %	100,0 %
<b>Sum</b>	<b>30 000</b>	<b>100,0 %</b>	<b>100,0 %</b>

### Note 13 Skatt

#### Beregning av utsatt skatt/utsatt skattefordel

Morselskapet			Konsernet	
2020	2019		2020	2019
		<b>Midlertidige forskjeller</b>		
-	-	Driftsmidler	-1 160 051	-1 638 426
-	-	Tilvirkningskontrakter	20 986 105	38 645 304
-	-	Fordringer	-1 813 017	-2 640 124
-	-	Varelager	-214 116	-
-	-	Avsetninger	-2 731 000	-
-	-	Periodiseringsfond	2 242 045	-
60 000	-	Andre forskjeller	690 560	56 531
<b>60 000</b>	<b>-</b>	<b>Netto midlertidige forskjeller</b>	<b>18 000 527</b>	<b>34 423 285</b>
-	-36 977	Underskudd til fremføring	-	-6 298 536
<b>60 000</b>	<b>-36 977</b>	<b>Grunnlag for utsatt skatt</b>	<b>18 000 527</b>	<b>28 124 749</b>
13 200	-8 135	Utsatt skatt	3 953 610	6 187 445
-	-	Herav ikke balanseført utsatt skattefordel	-	-
<b>13 200</b>	<b>-8 135</b>	<b>Utsatt skatt i balansen</b>	<b>3 953 610</b>	<b>6 187 445</b>

#### Grunnlag for skattekostnad, endring i utsatt skatt og betalbar skatt

		Grunnlag for betalbar skatt	
4 952 230	-36 977	Resultat før skattekostnad	24 433 085
-4 850 000		Permanente forskjeller	2 957 269
<b>102 230</b>	<b>-36 977</b>	<b>Grunnlag for skattekostnad på årets resultat</b>	<b>27 390 354</b>
-96 977	-	Endring i midlertidige forskjeller	10 124 222
<b>5 253</b>	<b>-36 977</b>	<b>Gr.lag for bet.bar skatt i res.regnskapet</b>	<b>37 514 576</b>
-	-	+/- Mottatt/avgitt konsernbidrag	-
<b>5 253</b>	<b>-36 977</b>	<b>Skattepliktig inntekt (grunnlag for betalbar skatt i balansen)</b>	<b>37 514 576</b>
			<b>-36 977</b>



## Hegland AS

Noter til regnskapet for 2020

Morselskapet			2020	2019
2020	2019			
		<b>Fordeling av skattekostnaden</b>		
1 156	-	Betalbar skatt	8 281 408	-
-	-	Korreksjon 2019	200 246	-
1 156	-	Sum betalbar skatt	8 481 654	-
21 335	-8 135	Endring i utsatt skatt	-2 233 835	5 279 357
<b>22 491</b>	<b>-8 135</b>	<b>Skattekostnad</b>	<b>6 247 820</b>	<b>5 279 357</b>
		<b>Avstemming av årets skattekostnad</b>		
4 952 230	-36 977	Regnskapsmessig resultat før skattekostnad	24 433 085	22 799 353
1 089 491	-8 135	Beregnet skatt	5 375 279	5 015 858
22 491	-8 135	Skattekostnad i resultatregnskapet	6 247 820	5 279 357
-1 067 000	-	Differanse	872 541	263 499
		Differansen består av følgende:		
-1 067 000	-	Skatt av permanente forskjeller	650 599	273 082
-	-	Korreksjon 2019	200 246	-
-	-	Andre forskjeller	21 696	-9 583
-1 067 000	-	Sum forklart differanse	872 541	263 499
		<b>Betalbar skatt i balansen</b>		
1 156	-	Betalbar skatt i skattekostnaden	8 281 408	-
-	-	Forskuddsbetalt skatt	-815 398	-
<b>1 156</b>	<b>-</b>	<b>Betalbar skatt i balansen</b>	<b>7 466 010</b>	<b>-</b>

### Note 14 Driftsinntekter

	Konsernet	
	2020	2019
Salgsinntekter	516 966 257	441 210 026
<b>Sum</b>	<b>516 966 257</b>	<b>441 210 026</b>

Geografiske fordeling	2020	2019
Norge	384 584 193	410 541 987
Sverige	132 370 682	30 560 314
Andre land	11 382	107 725
<b>Sum</b>	<b>516 966 257</b>	<b>441 210 026</b>



## Hegland AS

Noter til regnskapet for 2020

Note 15 Lønnskostnader, antall ansatte, godtgjørelser, lån til ansatte mm.

Lønnskostnader	Konsernet	
	2020	2019
Lønninger	76 836 739	57 438 276
Arbeidsgiveravgift	11 614 495	6 554 951
Pensjonskostnader	5 059 916	3 253 861
Andre ytelser	2 925 601	7 625 435
<b>Sum</b>	<b>96 436 750</b>	<b>74 872 523</b>

Sysselsatte årsverk i regnskapsåret har vært	123	99
--	-----	----

Ytelser til daglig leder i konsernet	Daglig leder
Lønn	3 129 606
Pensjonsutgifter	111 935
Annen godtgjørelse	70 937

Daglig leder i konsernet er ansatt i Svalinn Group AS. Daglig leder omfattes av bonusordningen som er basert på oppnåelse av personlige mål og konsernets resultater. Daglig leder har fått utbetalt bonus i 2020. Daglig leder har avtale om sluttlønn i oppsigelses- perioden som er begrenset til 12 måneder.

Selskapet har innskuddsbasert pensjonsordning for alle ansatte. Foretakets innskuddsordning er organisert i henhold til lov om innskuddspensjon. Ordningen omfatter samtlige ansatte og tilfredsstiller krav i lov om obligatorisk tjenestepensjon.

Det er ikke gitt lån/sikkerhetsstillelse til daglig leder, styrets leder eller andre nærstående parter.

### Kostnadsført godtgjørelse til revisor eks mva

Morselskapet	Tidligere revisor	Nåværende revisor	Sum
Lovepålagt revisjon	6 500	-	6 500
Andre attestasjonstjenester	-	-	-
Teknisk bistand med regnskap og ligningspapirer	14 000	-	14 000
Annen bistand	-	-	-
<b>Sum</b>	<b>20 500</b>	<b>-</b>	<b>20 500</b>

Konsernet	Tidligere revisor	Nåværende revisor	Sum
Lovepålagt revisjon	456 566	331 117	787 683
Andre attestasjonstjenester	-	30 000	30 000
Teknisk bistand med regnskap og ligningspapirer	92 800	-	92 800
Annen bistand (må spesifiseres)	4 500	10 000	14 500
<b>Sum</b>	<b>553 866</b>	<b>371 117</b>	<b>924 983</b>



## Hegland AS

Noter til regnskapet for 2020

### Note 16 Transaksjoner med nærstående parter

Ytelser til ledende ansatte er omtalt i note 15, og mellomværende med konsernselskaper er omtalt i note 8.

Morselskapets transaksjoner med nærstående parter:	2020	2019
Finanskostnader		
- Aksjonær	25 317	79 692
Sum finanskostnader	25 317	79 692

Finansinntekter		
- Datterselskap	11 362	49 057
Sum finansinntekter	11 362	49 057

### Konsernets transaksjoner med nærstående parter:

Konsernet har ingen transaksjoner med nærstående parter.

### Note 17 Spesifikasjon av finansinntekter og finanskostnader

Morselskapet		Finansinntekter	Konsernet	
2020	2019		2020	2019
5 000 000	-	Inntekt på investering i datterselskap	-	-
11 362	49 057	Renteinntekt fra foretak i samme konsern	-	-
125	-	Annen renteinntekt	152 086	-
-	-	Andre finansinntekter	394 712	1 091 649
<b>5 011 487</b>	<b>49 057</b>	<b>Sum finansinntekter</b>	<b>546 798</b>	<b>1 091 649</b>

Morselskapet		Finanskostnader	Konsernet	
2020	2019		2020	2019
25 317	79 692	Rentekostnader aksjonærlån	-	-
0	0	Annen rentekostnad	1 359 834	79 692
-	-	Andre finanskostnader	833 717	2 485 185
<b>25 317</b>	<b>79 692</b>	<b>Sum finanskostnader</b>	<b>2 193 551</b>	<b>2 564 877</b>

### Note 18 Pant og garantier

Konsernet har stilt garantier overfor kunder med kr 35.652.066,-.

For husleie er det stilt bankgaranti med kr 2.608.851,-.

Konsernets bankforbindelse har sikkerhet i datterselskapet Svalinn AS sine kundefordringer, varelager og driftstilbehør.

### Note 19 Hendelser etter balansedagen

Det har etter balansedagen ikke inntruffet hendelser av vesentlig betydning for det avlagte regnskapet.

Den uavklarte horisonten sett i lys av innreiserestriksjoner som følge av covid-19, vil kunne skape utfordringer for selskapet når det gjelder bemanning på prosjektene, og kan medføre kortsiktig redusert omsetning.