



ÅRSREGNSKAPET FOR REGNSKAPSÅRET 2023 - GENERELL INFORMASJON

Enheten

Organisasjonsnummer:	995 957 035
Organisasjonsform:	Aksjeselskap
Foretaksnavn:	DUNNHUMBY NORGE AS
Forretningsadresse:	Tordenskiolds gate 8 0160 OSLO

Regnskapsår

Årsregnskapets periode:	01.01.2023 - 31.12.2023
-------------------------	-------------------------

Konsern

Morselskap i konsern:	Nei
-----------------------	-----

Regnskapsregler

Regler for små foretak benyttet:	Nei
Benyttet ved utarbeidelsen av årsregnskapet til selskapet:	Regnskapslovens alminnelige regler

Årsregnskapet fastsatt av kompetent organ

Bekreftet av representant for selskapet:	ECONPARTNER AS
Dato for fastsettelse av årsregnskapet:	10.06.2024

Grunnlag for avgivelse

År 2023: Årsregnskapet er elektronisk innlevert
År 2022: Tall er hentet fra elektronisk innlevert årsregnskap fra 2023

Det er ikke krav til at årsregnskapet m.v. som sendes til Regnskapsregisteret er undertegnet. Kontrollen på at dette er utført ligger hos revisor/enhetens øverste organ. Sikkerheten ivaretas ved at innsender har rolle/rettighet for innsending av årsregnskapet via Altinn, og ved at det bekreftes at årsregnskapet er fastsatt av kompetent organ.

Brønnøysundregistrene, 20.07.2025



Resultatregnskap

Beløp i: NOK	Note	2023	2022
RESULTATREGNSKAP			
Inntekter			
Salgsinntekt	1, 2	170 971 673	199 728 108
Sum inntekter		170 971 673	199 728 108
Kostnader			
Varekostnad	2	93 540 086	96 933 179
Lønnskostnad	3	44 283 692	47 155 277
Avskrivning av driftsmidler og immaterielle eiendeler	4	76 582	52 373
Annen driftskostnad		6 573 746	8 395 377
Sum kostnader		144 474 106	152 536 206
Driftsresultat		26 497 567	47 191 902
Finansinntekter og finanskostnader			
Annen finansinntekt		1 214 750	-397 967
Sum finansinntekter		1 214 750	-397 967
Annen finanskostnad		51 724	-2 436 152
Sum finanskostnader		51 724	-2 436 152
Netto finans		1 163 026	2 038 185
Ordinært resultat før skattekostnad		27 660 593	49 230 087
Skattekostnad på resultat	5	6 085 331	10 830 619
Ordinært resultat etter skattekostnad		21 575 263	38 399 468
Årsresultat	6	21 575 263	38 399 468
Årsresultat etter minoritetsinteresser		21 575 263	38 399 468
Totalresultat		21 575 263	38 399 468
Overføringer og disponeringer			
Ordinært utbytte	6	21 000 000	35 000 000
Avsatt til annen egenkapital	6	575 263	3 399 468



Resultatregnskap

Beløp i: NOK	Note	2023	2022
Sum overføringer og disponeringer		21 575 263	38 399 468



Balanse

Beløp i: NOK	Note	2023	2022
BALANSE - EIENDELER			
Anleggsmidler			
Immaterielle eiendeler			
Utsatt skattefordel	5	9 187	6 238
Sum immaterielle eiendeler		9 187	6 238
Varige driftsmidler			
Tomter, bygninger o.a. fast eiendom		36 710	-734 769
Driftsløsøre, inventar o.a. utstyr	4	101 771	949 832
Sum varige driftsmidler	4	138 481	215 063
Sum anleggsmidler		147 668	221 301
Omløpsmidler			
Varer			
Fordringer			
Kundefordringer		6 677 118	8 019 317
Andre kortsiktige fordringer	2	8 548 683	10 012 537
Sum fordringer		15 225 801	18 031 854
Bankinnskudd, kontanter og lignende			
Bankinnskudd, kontanter o.l.	7	61 810 844	82 239 114
Sum bankinnskudd, kontanter og lignende		61 810 844	82 239 114
Sum omløpsmidler		77 036 645	100 270 968
SUM EIENDELER		77 184 313	100 492 269
BALANSE - EGENKAPITAL OG GJELD			
Egenkapital			
Innskutt egenkapital			
Aksjekapital	6, 8	5 000 000	5 000 000
Sum innskutt egenkapital		5 000 000	5 000 000



Balanse

Beløp i: NOK	Note	2023	2022
Opptjent egenkapital			
Annen egenkapital		15 593 336	15 018 073
Sum opptjent egenkapital		15 593 336	15 018 073
Sum egenkapital	6	20 593 336	20 018 073
Gjeld			
Langsiktig gjeld			
Utsatt skatt	5		
Annen langsiktig gjeld			
Sum langsiktig gjeld		0	0
Kortsiktig gjeld			
Leverandørgjeld	2	9 332 474	9 690 912
Betalbar skatt	5	6 088 280	10 827 263
Skyldig offentlige avgifter		7 717 041	8 722 478
Utbytte		21 000 000	35 000 000
Annen kortsiktig gjeld	2	12 453 182	16 233 543
Sum kortsiktig gjeld		56 590 977	80 474 196
Sum gjeld		56 590 977	80 474 196
SUM EGENKAPITAL OG GJELD		77 184 313	100 492 269



DocuSign Envelope ID: 6F3281E8-0124-4707-B221-8B84E61486FA

DUNNHUMBY NORGE AS

PROTOKOLL FRA ORDINÆR GENERALFORSAMLING

Den 10. Juni 2024 ble det holdt generalforsamling i dunnhumby Norge AS ("**Selskapet**") i Oslo og via videokonferanse.

Generalforsamlingen ble åpnet av Carsten Skog. Følgende aksjonærer var til stede:

<u>Aksjonær</u>	<u>Aksjer</u>
dunnhumby Ltd representert ved Josh Bottomley	2500
Coop Norge SA representert ved Philipp Engedal	2500
Totalt	5000

Dermed var samtlige aksjer og stemmer i Selskapet representert.

Forholdene som angitt nedenfor ble behandlet og vedtatt. Begge aksjonærer aksepterte avholdelse av generalforsamling via videokonferanse.

1 VALG AV MØTELEDER OG GODKJENNELSE AV MØTET

Philipp Engedal ble valgt til møteleder, og innkalling og dagsorden ble godkjent. Aksjonærene godkjente enstemmig at generalforsamlingen var innkalt med kortere frist enn det som følger av aksjeloven § 5-10 og punkt 6.1 i Joint Venture avtalen som er inngått mellom dunnhumby Limited og Coop Norge SA vedrørende Selskapet ("**JV Avtalen**").

Møtelederen erklærte generalforsamlingen som lovlig satt.

Office translation

DUNNHUMBY NORGE AS

MINUTES OF ANNUAL GENERAL MEETING

An ordinary general meeting of dunnhumby Norge AS (the "**Company**") was held 10th June 2024 in Oslo and via Video Conference.

The general meeting was opened by Carsten Skog. The following shareholders were present:

<u>Shareholder</u>	<u>Shares</u>
dunnhumby Ltd represented by Josh Bottomley	2500
Coop Norge SA represented Philipp Engedal	2500
Total	5000

Accordingly, all of the shares and votes in the Company were represented.

The matters set out below were discussed and approved. Both shareholders accepted to conduct the general meeting via video conference.

1 ELECTION OF THE CHAIRMAN OF THE MEETING AND APPROVAL OF THE MEETING

Philipp Engedal was elected to chair the meeting, and the notice and agenda were approved. The shareholders unanimously approved that the general meeting was called with a shorter notice than what follows from section 5-10 of the Norwegian Limited Liability Companies Act, and section 6.1 of the Joint Venture Agreement entered into between dunnhumby Limited and Coop Norge SA regarding the Company (the "**JV Agreement**").

The Chair of the meeting declared the general meeting as lawfully convened.



DocuSign Envelope ID: 6F3281E8-0124-4707-B221-8B84E61486FA

2 VALG AV PERSON TIL Å MEDUNDERTEGNE PROTOKOLLEN

Josh Bottomley ble valgt til å undertegne protokollen sammen med møtelederen.

Valget var enstemmig.

3 GODKJENNELSE AV STYRETS FORSLAG TIL ÅRSREGNSKAP OG ÅRSBERETNING

Styrets forslag til selskapets årsregnskap og årsberetning herunder revisors beretning ble gjennomgått. Årsregnskapet og årsberetningen ble enstemmig godkjent.

Det ble enstemmig vedtatt å disponere årets resultat i overensstemmelse med styrets forslag som presentert i årsregnskapet.

4 GJENNOMGANG AV SELSKAPETS AKTIVITETER OG RESULTATER FOR 2023

Selskapets aktiviteter og resultater for 2023 ble gjennomgått og forstått.

5 GODKJENNELSE AV HONORAR TIL SELSKAPETS REVISOR

Det ble vedtatt å dekke revisors honorar etter regning.

Beslutningen var enstemmig.

* * *

Mer forelå ikke til behandling.

Generalforsamlingen ble deretter hevet.

2 ELECTION OF A PERSON TO CO- SIGN THE MINUTES

Josh Bottomley was elected to sign the minutes together with the Chair of the meeting.

The election was unanimous.

4 APPROVAL OF THE BOARD'S PROPOSAL REGARDING THE ANNUAL REPORT AND ACCOUNTS

The Board's proposal regarding the Company's annual report and accounts including the auditor's report was reviewed. The annual report and accounts were approved unanimously. It was decided to utilize the profit for the year in accordance with the Board's proposal as stated in the accounts.

The decision was unanimous.

4 2023 BUSINESS REVIEW

The 2023 Business Review was conducted and understood.

5 APPROVAL OF THE COMPANY AUDITOR'S FEE

It was decided to pay the auditor's fee as per account rendered.

The resolution was unanimous.

* * *

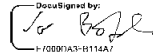
There were no further matters to be discussed.

The general meeting was adjourned.

Oslo 10/06/2024

DocuSigned by:

Philip Engedal

DocuSigned by:

Josh Bottomley



DocuSign Envelope ID: 6F3281E8-0124-4707-B221-8B84E61486FA

To the shareholders of dunnhumby Norge AS

NOTICE OF ANNUAL GENERAL MEETING

The Annual General Meeting of dunnhumby Norge AS (the "Company") will be held on 10th June 2024 in Oslo and via VC.

The general meeting will be opened by Carsten Skog.

The board proposes the following agenda:

- 1 Approval of the notice and the agenda, including approval of the deviation of the notice period
- 2 Election of one person to co-sign the minutes.
- 3 JV Business review 2023
- 4 Approval of the Board`s proposal regarding the annual report and accounts
- 5 Approval of the Company Auditor`s Fee

For the Board of Directors of dunnhumby Norge AS

DocuSigned by:
Yvonne Medby
731D57DA1DA044180

Yvonne Medby

DocuSigned by:
James Tamblyn
818A1D70F-H01C8P

James Tamblyn



DocuSign Envelope ID: 6F3281E8-0124-4707-B221-8B84E61486FA

Dunnhumby Norge AS
Org. nr.: 995 957 035

Årsregnskap 2023



DocuSign Envelope ID: 6F3281E8-0124-4707-B221-8B84E61486FA

	Sider
Årsberetning	1-3
Resultatregnskap	4
Balanse	5-6
Kontantstrømpstilling	7
Noter til regnskapet	8-12



DocuSign Envelope ID: 6F3281E8-0124-4707-B221-8B84E61486FA

Dunnhumby Norge AS

1 of 13

Årsberetning

Virksomhetens art og hvor den drives

Selskapets hovedaktivitet er salg av analyse- og markedsføringstjenester samt andre rådgivningstjenester til dagligvarehandelen og andre «Fast Moving Consumer Goods» (FMCG) -selskaper i Norge. Selskapet er lokalisert i Oslo.

Rettsvisende oversikt over utvikling og resultat

Styret mener at årsregnskapet gir et rettsvisende bilde av selskapets eiendeler og gjeld, finansielle stilling og resultat.

Redegjørelse for årsregnskapet

Totalomsetningen i selskapet endte på kr. 170 971 673 i 2023 mot kr. 199 728 108 i 2022. Årsresultatet gikk ned fra kr 38 399 468 i 2022 til kr. 21 575 263 i 2023 som følge av endringer i salg av tjenestetypene. Etterspørselen etter selskapets tjenester er fortsatt høy, og reduksjonen i omsetning og årsresultat i 2023 er drevet av planlagte endringer. Selskapets finansielle stilling er god, og man kan pr. 31.12.2023 nedbetale kortsiktig gjeld ved hjelp av de mest likvide midlene. Egenkapitalandelen før avsetning til utbytte på 28% av totalkapitalen pr. 31.12.2023 anses som meget god, og er ytterligere forbedret gjennom driften så langt i 2024.

Fremtidig utvikling

Markedsutviklingen i 2024 viser fortsatt solid etterspørsel etter selskapets tjenester, og selskapet forventer stabile inntekter fra konsulenttjenester fremover. Selskapet forventer, som et utfall av dette også i 2024 et godt resultat.

Markedsrisiko

Dunnhumby Norge AS er eksponert for finansiell risiko på ulike områder, spesielt valutarisiko, da en vesentlig del av selskapets kostnader er i utenlandsk valuta (i all hovedsak GBP). Fra og med andre halvår av 2014 ble det avtalt med dunnhumby ltd (i UK, 50% aksjonær, en av hovedleverandørene) fakturering av tjenester i NOK fremfor GBP. Fra og med Mars 2023 er fastpris NOK/GBP avtalt for perioden Mars - Februar 2024. Dette vil føre til en betydelig redusert risiko knyttet til fluktusjoner i valutakursen.

Selskapets nåværende strategi innbefatter ikke egen bruk av finansielle instrumenter. Selskapet har ikke selv inngått terminkontrakter eller andre avtaler (andre enn tidligere nevnte fastkurs avtale for innkjøp av tjenester/lisenser) for å redusere valutarisiko og derigjennom den driftstilknnyttede markedsrisikoen da risiko anses tilstrekkelig redusert gjennom innværende avtale med hovedleverandør/aksjonær i UK.

Selskapet er eksponert for endringer i rentenivået, da innskuddene selskapet har vil bli påvirket av endringer i rentenivået.

På generelt grunnlag er selskapet eksponert for risiko knyttet til de økonomiske forholdene i Norge. Videre er selskapet indirekte eksponert for utviklingen i dagligvarebransjen gjennom tett kundeforhold til Coop Norge SA og salg av tjenester til leverandører i bransjen.



DocuSign Envelope ID: 6F3281E8-0124-4707-B221-8B84E61486FA

Dunhumby Norge AS

2 of 13

Arsberetning

Finansiell risiko (fortsettelse)

Kreditrisiko

Risikoen for vesentlig tap på fordringer er vurdert som lav da selskapets kunder hovedsakelig er større veletablerte leverandører i dagligvarebransjen på langtidskontrakter. Videre er selskapets desidert største kunde Coop Norge SA (50% aksjonær). Selskapet har hittil ikke hatt vesentlige tap på fordringer.

Det er ikke inngått avtaler om motregning eller andre finansielle instrumenter som reduserer kreditrisikoen i dunhumby Norge AS.

Likviditetsrisiko

Dunhumby Norge AS vurderer likviditeten i selskapet som god, men vi har økende fokus på forfalte fordringer. Forfallstidspunkter for kundefordringer opprettholdes og overvåkes tett.

Forsknings- og utviklingsaktiviteter

Selskapet er ikke direkte involvert i forsknings- eller utviklingsaktiviteter.

Fortsatt drift

I samsvar med regnskapsloven §3-3a bekreftes det at forutsetningen om fortsatt drift er tilstede og lagt til grunn ved utarbeidelsen av regnskapet.

Det har ikke inntruffet forhold etter regnskapsårets utløp som har betydning for regnskapet.

Arbeidsmiljø

Styret mener arbeidsmiljøet i selskapet er godt. Det har ikke vært skader eller ulykker i 2023. Selskapets sykefravær i regnskapsåret har vært ca. 5,5% drevet av langtidssykefravær.

Likestilling

Selskapet har innarbeidet policy som tar sikte på at det ikke forekommer forskjellsbehandling grunnet kjønn. Styret har ikke ansett det nødvendig å iverksette spesielle tiltak knyttet til likestilling.

Selskapets styre består av to menn og to kvinner.

Styreansvarsforsikring

Det er ikke tegnet forsikring for styrets medlemmer eller daglig leder for deres mulige ansvar overfor foretaket og tredjepersoner.

Ytre miljø

Bedriften forurenses ikke det ytre miljø.

Åpenhetsloven

Redegjørelse etter åpenhetsloven kan finnes på selskapets hjemmesider <https://www.dunhumby.com/wp-content/uploads/2021/04/dunhumby-code-of-business-conduct-2021-04-16.pdf> under Code of Business Conduct.



DocuSign Envelope ID: 6F3281E8-0124-4707-B221-8B84E61486FA

Dunnhumby Norge AS
Årsberetning

3 of 13

Finansiell risiko (fortsettelse)

Disponering av resultat

Virksomheten har for 2023 hatt et overskudd på kr 21 575 263, som foreslås disponert slik:

	<u>2023</u>
Avsatt til ordinært Utbytte	21 000 000
Overføring til annen egenkapital	575 263
Sum overføringer/disponeringer	<u>21 575 263</u>

OSLO, 10/06/2024

DocuSigned by:

Petter Haugen

Styrets Leder

DocuSigned by:

James Tillar Tamblyn

Styremedlem

DocuSigned by:

Carsten Skog

Daglig leder

DocuSigned by:

Yvonne Medby

Styremedlem

DocuSigned by:

Sandra Tracey Stanley

Styremedlem



DocuSign Envelope ID: 6F3281E8-0124-4707-B221-8B84E61486FA

Dunndhumby Norge AS

4 of 13

Resultatregnskap (Alle tall er i KR)

		2023	2022
	Note		
Driftsinntekter			
Salgsinntekt	1	170 971 673	199 728 108
Sum driftsinntekter		<u>170 971 673</u>	<u>199 728 108</u>
Driftskostnader			
Varekostnad	6	93 540 085	96 933 181
Lønnskostnad	2	44 283 693	47 155 276
Avskrivning	3	76 582	52 373
Annen driftskostnad		6 573 746	8 395 377
Sum driftskostnader		<u>144 474 106</u>	<u>152 536 207</u>
Driftsresultat		<u>26 497 567</u>	<u>47 191 901</u>
Finansinntekter og finanskostnader			
Annen finansinntekt		1 214 751	2 467 868
Annen finanskostnad		51 724	429 682
Netto finansposter		<u>1 163 027</u>	<u>2 038 186</u>
Resultat før skattekostnad		<u>27 660 594</u>	<u>49 230 087</u>
Skattekostnad	4	6 085 331	10 830 619
Årsresultat		<u>21 575 263</u>	<u>38 399 468</u>
Overføringer og disponeringer			
Utbytte	5	21 000 000	35 000 000
Overføringer annen egenkapital	5	575 263	3 399 468
Sum disponert		<u>21 575 263</u>	<u>38 399 468</u>



DocuSign Envelope ID: 6F3281E8-0124-4707-B221-8B84E61486FA

Dunndhumby Norge AS

5 of 13

Balanse (Alle tall er i KR)

		2023	2022
	Note		
Anleggsmidler			
<i>Immaterielle eiendeler</i>			
Utsatt skattefordel	4	9 187	6 238
Sum immaterielle eiendeler		9 187	6 238
<i>Varige driftsmidler</i>			
Tomter, bygninger og annen fast eiendom	3	36 710	50 059
Driftsløsøre og andre driftsmidler	3	101 771	165 004
Sum varige driftsmidler		138 481	215 063
Sum anleggsmidler		147 668	221 301
Omløpsmidler			
<i>Fordringer</i>			
Kundefordringer		6 677 118	8 019 317
Andre fordringer	6	8 548 683	10 012 537
Sum fordringer		15 225 801	18 031 854
Bankinnskudd, kontanter og lignende	7	61 810 844	82 239 114
Sum omløpsmidler		77 036 645	100 270 968
Sum eiendeler		77 184 313	100 492 269



DocuSign Envelope ID: 6F3281E8-0124-4707-B221-8B84E61486FA

Dunndhumby Norge AS

6 of 13

Balanse (fortsettelse) (Alle tall er i KR)

	Note	2023	2022
Egenkapital			
Innskutt egenkapital			
Aksjekapital	8, 5	5 000 000	5 000 000
Sum innskutt egenkapital		5 000 000	5 000 000
Opptjent egenkapital			
Annen egenkapital	5	15 593 336	15 018 073
Sum opptjent egenkapital		15 593 336	15 018 073
Sum egenkapital		20 593 336	20 018 073
Gjeld			
Kortsiktig gjeld			
Leverandørgjeld	6	9 332 474	9 690 912
Betalbar skatt	4	6 088 280	10 827 263
Skyldige offentlige avgifter		7 717 041	8 722 478
Utbytte		21 000 000	35 000 000
Annen kortsiktig gjeld	6	12 453 182	16 233 543
Sum kortsiktig gjeld		56 590 977	80 474 196
Sum gjeld		56 590 977	80 474 196
Sum egenkapital og gjeld		77 184 313	100 492 269

Godkjent av administrativ ledelse on 10/06/2024,

DocuSigned by:

Petter Haugen

Styrets Leder

DocuSigned by:

James Tillar Tamblyn

Styremedlem

DocuSigned by:

Carsten Skog

Daglig leder

DocuSigned by:

Yvonne Medby

Styremedlem

DocuSigned by:

Sandra Tracey Stanley

Styremedlem



DocuSign Envelope ID: 6F3281E8-0124-4707-B221-8B84E61486FA

Dunnhumby Norge AS

7 of 13

Kontantstrømoppstilling (Alle tall er i KR)

	2023	2022
<i>Kontantstrømmer fra operasjonelle aktiviteter</i>		
Resultat før skattekostnad	27 660 594	49 230 087
Periodens betalte skatt	-10 827 263	-9 807 621
Ordinære avskrivninger	76 582	52 373
Endring i kundefordringer	1 342 199	3 488 864
Endring i andre tidsavgrensingsposter	1 463 854	-8 065 806
Endring i leverandørgjeld	-5 144 236	-12 108 323
Netto kontantstrøm fra operasjonelle aktiviteter	14 571 730	22 789 574
<i>Kontantstrømmer fra investeringsaktiviteter</i>		
Utbetalinger ved kjøp av varige driftsmidler	-	-267 436
Netto kontantstrøm fra investeringsaktiviteter	-	-267 436
<i>Kontantstrømmer fra finansieringsaktiviteter</i>		
Utbetalinger av utbytte	-35 000 000	-31 000 000
Netto endring i likvider i året	-20 428 270	-8 477 862
Kontanter og bankinnskudd per 01.01	82 239 114	90 716 976
Kontanter og bankinnskudd per. 31.12	61 810 844	82 239 114



DocuSign Envelope ID: 6F3281E8-0124-4707-B221-8B84E61486FA

Dunnhumby Norge AS

8 of 13

Noter til regnskapet (Alle tall er i KR)

Regnskapsprinsipper

Årsregnskapet er satt opp i samsvar med regnskapslovens bestemmelser og god regnskapsskikk.

Bruk av estimater

I utarbeidelse av årsregnskapet har man brukt estimater og forutsetninger som har påvirket resultatregnskapet og verdsettelsen av eiendeler og gjeld, samt usikre eiendeler og forpliktelser på balansedagen i henhold til god regnskapsskikk. Områder som i stor grad inneholder slike skjønsmessige vurderinger, høy grad av kompleksitet, eller områder hvor forutsetninger og estimater er vesentlige for årsregnskapet, er beskrevet i notene.

Inntekter

Inntektsføring ved salg av varer skjer på leveringstidspunktet. Tjenester inntektsføres etter hvert som de leveres.

Skatter

Skattekostnaden i resultatregnskapet omfatter både periodens betalbare skatt og endring i utsatt skatt. Utsatt skatt er beregnet med 22 % på grunnlag av de midlertidige forskjeller som eksisterer mellom regnskapsmessige og skattemessige verdier, samt ligningsmessig underskudd til fremføring ved utgangen av regnskapsåret. Skatteøkende og skatterduserende midlertidige forskjeller som reverserer eller kan reverseres i samme periode er utignet og nettoført. Netto utsatt skattefordel balanseføres i den grad det er sannsynlig at denne kan utnyttes.

Klassifisering og vurdering av anleggsmidler

Anleggsmidler omfatter eiendeler bestemt til varig eie og bruk. Anleggsmidler er vurdert til anskaffelseskost, fratrukket avskrivninger og nedskrivninger. Langsiktig gjeld balanseføres til nominelt beløp på transaksjonstidspunktet.

Varige driftsmidler balanseføres og avskrives over driftsmidlets økonomiske levetid. Vesentlige driftsmidler som består av flere betydelige komponenter med ulik levetid er dekomponert med ulik avskrivningstid for de ulike komponentene. Direkte vedlikehold av driftsmidler kostnadsføres løpende under driftskostnader, mens påkostninger eller forbedringer tillegges driftsmidlets kostpris og avskrives i takt med driftsmidlet. Varige driftsmidler nedskrives til gjenvinnbart beløp ved verdifall som forventes ikke å være forbigående. Gjenvinnbart beløp er det høyeste av netto salgsverdi og verdi i bruk. Verdi i bruk er nåverdi av fremtidige kontantstrømmer knyttet til eiendelen. Nedskrivningen reverseres når grunnlaget for nedskrivningen ikke lenger er til stede.

Klassifisering og vurdering av omløpsmidler

Omløpsmidler og kortsiktig gjeld omfatter poster som forfaller til betaling innen ett år etter balansedagen, samt poster som knytter seg til varekretsløpet.

Omløpsmidler vurderes til laveste verdi av anskaffelseskost og virkelig verdi. Kortsiktig gjeld balanseføres til nominelt beløp på transaksjonstidspunktet.



DocuSign Envelope ID: 6F3281E8-0124-4707-B221-8B84E61486FA

Dunnhumby Norge AS

9 of 13

Noter til regnskapet (fortsettelse) (Alle tall er i KR)

Regnskapsprinsipper (fortsettelse)

Fordringer

Kundefordringer og andre fordringer oppføres til pålydende etter fradrag for avsetning til forventet tap. Avsetning til tap gjøres på grunnlag av en individuell vurdering av de enkelte fordringene. For øvrige kundefordringer utføres en uspesifisert avsetning for å dekke forventet tap på krav.

Kontantstrømoppstilling

Kontantstrømoppstillingen er utarbeidet etter den indirekte metode. Kontanter og kontantekvivalenter omfatter kontanter, bankinnskudd og andre kortsiktige, likvide plasseringer.

Note 1 - Salgsinntekter

	2023	2022
Fordeling pr. virksomhetsområde		
Salg av analyse- og markedsføringstjenester	170 971 673	199 728 108
	170 971 673	199 728 108

Note 2 - Lønnskostnader og godtgjørelse til revisor

	2023	2022
Lønnskostnader		
Lønn	34 934 939	37 091 178
Arbeidsgiveravgift	6 384 849	5 287 574
Pensjonskostnader	1 623 575	2 049 717
Andre ytelser	1 340 330	2 726 807
Sum	44 283 693	47 155 276

	2023	2022
Ytelser til daglig leder		
Lønn	2 387 526	2 363 624
Andre godtgjørelser	216 990	252 621
	2 604 516	2 616 245



DocuSign Envelope ID: 6F3281E8-0124-4707-B221-8B84E61486FA

Dunnhumby Norge AS

10 of 13

Noter til regnskapet (fortsettelse) (Alle tall er i KR)

Note 2 -Lønnskostnader og godtgjørelse til revisor (fortsettelse)

Selskapet i 2023 sysselsatt 36 årsverk og 39 i 2022.

Pensjonsforpliktelser

Selskapet er pliktig til a ha tjenstepensjonsordning etter lov om obligatorisk tjenstepensjon. Selskapets pensjonsordninger tilfredsstiller kravene i denne lov.

Det er ikke gitt lan eller stilt sikkerhet for daglig leder eller medlemmer av styret.

	2023	2022
Godtgjørelse til revisor, ekskludert merverdiavgift:		
Lovpålagt revisjon	344 240	406 510

Note 3 - Varige driftsmidler

	Utbedringer av leieforhold	Data utstyr	Møbler	Sum
2023				
Anskaffelseskost 01.01	64 420	189 594	13 422	267 436
Anskaffelseskost 31.12.23	64 420	189 594	13 422	267 436
Akk.avskrivning 01.01	14 361	34 657	3 355	52 373
Årets avskrivninger	13 349	60 548	2 685	76 582
Akk.avskrivning 31.12.23	27 710	95 205	6 040	128 955
Bokførte beløp 31.12.23	36 710	94 389	7 382	138 481

Avskrivningsplan

- Utbedringer av leieforhold - gjenværende leietid
- Data utstyr - 36 til 48 måneder
- Møbler - 60 - 84 måneder eller gjenværende leietid

Note 4 - Skatt

	2023	2022
Årets skattekostnad fordeler seg på:		
Betalbar skatt	6 088 280	10 827 263
Endring i utsatt skatt/skattefordel	-2 949	3 356
Årets totale skattekostnad	6 085 331	10 830 619



DocuSign Envelope ID: 6F3281E8-0124-4707-B221-8B84E61486FA

Dunnhumby Norge AS

11 of 13

Noter til regnskapet (fortsettelse) (Alle tall er i KR)

Note 4 -Skatt (fortsettelse)

	2023	2022
Beregning av årets skattegrunnlag:		
Resultat før skattekostnad	27 660 594	49 230 087
Endring i midlertidige forskjeller	13 407	-15 257
Årets skattegrunnlag	<u>27 674 001</u>	<u>49 214 830</u>

Betalbar skatt (22 % av årets skattegrunnlag) 6 088 280 10 827 263

Skatteeffekten av midlertidige forskjeller som har gitt opphav til utsatt skatt og utsatte skattefordeler, spesifisert på typer av midlertidige forskjeller

2023	2023	2022	Endring
Varige driftsmidler	-41 760	-13 828	27 932
Fordringer	-	-14 525	-14 525
Grunnlag for utsatt skattefordel / skatt	<u>-41 760</u>	<u>-28 353</u>	<u>13 407</u>

2023

Utsatt skattefordel / skatt (22%)	-9 187	-6 238	2 949
	<u>-9 187</u>	<u>-6 238</u>	<u>2 949</u>

Note 5 - Egenkapital

	Aksjekapital	Annen egenkapital	Sum
2023			
Egenkapital ved inngangen til året	5 000 000	15 018 073	20 018 073
Egenkapital 01.01	<u>5 000 000</u>	<u>15 018 073</u>	<u>20 018 073</u>
Årsresultat	-	21 575 263	21 575 263
Avsatt utbytte	-	-21 000 000	-21 000 000
Egenkapital 31.12	<u>5 000 000</u>	<u>15 593 336</u>	<u>20 593 336</u>

Note 6 - Nærstående parter

Det foretas salg av analyse- og markedsførings tjenester samt andre rådgivningstjenester til dagligvarehandel mellom de nærstående parter.

2023

	Tilknytning	Eierandel
COOP Norge SA	Aksjeeier	50%
Dunnhumby Ltd	Aksjeeier	50%

Selskapets salg og kjøp med nærstående parter



DocuSign Envelope ID: 6F3281E8-0124-4707-B221-8B84E61486FA

Dunhumby Norge AS

12 of 13

Noter til regnskapet (fortsettelse) (Alle tall er i KR)

Note 6 - Nærstående parter (fortsettelse)

2023

	Salg	Kostnad
COOP Norge SA	98 238 136	21 084 202
Dunhumby Ltd	736 981	16 427 251
Dunhumby International Ltd	-	56 028 632
Dunhumby Finland OY	96 497	-
Dunhumby Denmark ApS	1 715 107	-
	<u>100 786 721</u>	<u>93 540 085</u>

Beløp fra nærstående parter

	2023	2022
	Fordringer	Fordringer
COOP Norge SA	7 231 233	8 524 032
Dunhumby Ltd	-	216 259
Dunhumby Finland OY	-	96 035
Dunhumby Denmark ApS	323 929	192 071
	<u>7 555 162</u>	<u>9 028 397</u>

Beløp til nærstående parter

	2023	2022
	Gjeld	Gjeld
COOP Norge SA	-1 805 717	-779 676
Dunhumby Ltd	-4 236 373	-2 848 503
Dunhumby International Ltd	-5 085 298	-6 595 477
	<u>-11 127 388</u>	<u>-10 223 656</u>

Note 7 - Bankinnskudd

Midler på skattetrekkkontoen (bundne midler) utgjør kr. 4 056 088 (2022 - kr. 2 176 435)

Note 8 - Aksjekapital og aksjonærinformasjon

	Antall	Pålydende kr	Balanseført kr
2023			
Aksjekapitalen består av:			
Ordinære aksjer	5 000	1 000,00	5 000 000



DocuSign Envelope ID: 6F3281E8-0124-4707-B221-8B84E61486FA

Dunnumby Norge AS

13 of 13

Noter til regnskapet (fortsettelse) (Alle tall er i KR)

Note 8 -Aksjekapital og aksjonærinformasjon (fortsettelse)

2023

Oversikt over aksjonærene i selskapet pr. 31.12:

	Ordinaere (Antall)	Eierandel (%)	Stemmeandel (%)
Coop Norge SA	2 500	50	50
Dunnumby Ltd	2 500	50	50
	<u>5 000</u>	<u>100</u>	<u>100</u>



Deloitte.

Deloitte AS
Dronning Eufemias gate 14
Postboks 221
NO-0103 Oslo
Norway

+47 23 27 90 00
www.deloitte.no

Til generalforsamlingen i Dnnhumby Norge AS

UAVHENGIG REVISORS BERETNING

Konklusjon

Vi har revidert årsregnskapet for Dnnhumby Norge AS som består av balanse per 31. desember 2023, resultatregnskap, kontantstrømoppstilling for regnskapsåret avsluttet per denne datoen og noter til årsregnskapet, herunder et sammendrag av viktige regnskapsprinsipper.

Etter vår mening

- oppfyller årsregnskapet gjeldende lovkrav, og
- gir årsregnskapet et rettviseende bilde av selskapets finansielle stilling per 31. desember 2023 og av dets resultater og kontantstrømmer for regnskapsåret avsluttet per denne datoen i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge.

Grunnlag for konklusjonen

Vi har gjennomført revisjonen i samsvar med International Standards on Auditing (ISA-ene). Våre oppgaver og plikter i henhold til disse standardene er beskrevet nedenfor under *Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av årsregnskapet*. Vi er uavhengige av selskapet i samsvar med kravene i relevante lover og forskrifter i Norge og International Code of Ethics for Professional Accountants (inkludert internasjonale uavhengighetsstandarder) utstedt av International Ethics Standards Board for Accountants (IESBA-reglene), og vi har overholdt våre øvrige etiske forpliktelser i samsvar med disse kravene. Innhentet revisjonsbevis er etter vår vurdering tilstrekkelig og hensiktsmessig som grunnlag for vår konklusjon.

Øvrig informasjon

Styret og daglig leder (ledelsen) er ansvarlige for informasjonen i årsberetningen. Vår konklusjon om årsregnskapet ovenfor dekker ikke informasjonen i årsberetningen.

I forbindelse med revisjonen av årsregnskapet er det vår oppgave å lese årsberetningen. Formålet er å vurdere hvorvidt det foreligger vesentlig inkonsistens mellom årsberetningen og årsregnskapet og den kunnskap vi har opparbeidet oss under revisjonen av årsregnskapet, eller hvorvidt informasjon i årsberetningen ellers fremstår som vesentlig feil. Vi har plikt til å rapportere dersom årsberetningen fremstår som vesentlig feil. Vi har ingenting å rapportere i så henseende.

Basert på kunnskapen vi har opparbeidet oss i revisjonen, mener vi at årsberetningen

- er konsistent med årsregnskapet og
- inneholder de opplysninger som skal gis i henhold til gjeldende lovkrav.

Ledelsens ansvar for årsregnskapet

Ledelsen er ansvarlig for å utarbeide årsregnskapet og for at det gir et rettviseende bilde i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge. Ledelsen er også ansvarlig for slik internkontroll som den finner nødvendig for å kunne utarbeide et årsregnskap som ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil.

Deloitte AS and Deloitte Advokatfirma AS are the Norwegian affiliates of Deloitte NSE LLP, a member firm of Deloitte Touche Tohmatsu Limited, a UK private company limited by guarantee ("DTTL"). DTTL and each of its member firms are legally separate and independent entities. DTTL and Deloitte NSE LLP do not provide services to clients. Please see www.deloitte.com/about to learn more about our global network of member firms.

Deloitte Norway conducts business through two legally separate and independent limited liability companies: Deloitte AS, providing audit, consulting, financial advisory and risk management services, and Deloitte Advokatfirma AS, providing tax and legal services.

Registrert i Foretaksregisteret
Medlemmer av Den norske Revisorforening
Organisasjonsnummer: 980 211 282



Deloitte.

Uavhengig revisors beretning
Dunnhumby Norge AS

Ved utarbeidelsen av årsregnskapet må ledelsen ta standpunkt til selskapets evne til fortsatt drift og opplyse om forhold av betydning for fortsatt drift. Forutsetningen om fortsatt drift skal legges til grunn for årsregnskapet så lenge det ikke er sannsynlig at virksomheten vil bli avvirket.

Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av årsregnskapet

Vårt mål er å oppnå betryggende sikkerhet for at årsregnskapet som helhet ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil, og å avgi en revisjonsberetning som inneholder vår konklusjon. Betryggende sikkerhet er en høy grad av sikkerhet, men ingen garanti for at en revisjon utført i samsvar med ISA-ene, alltid vil avdekke vesentlig feilinformasjon. Feilinformasjon kan oppstå som følge av misligheter eller utilsiktede feil. Feilinformasjon er å anse som vesentlig dersom den enkeltvis eller samlet med rimelighet kan forventes å påvirke de økonomiske beslutningene som brukerne foretar på grunnlag av årsregnskapet.

Som del av en revisjon i samsvar med ISA-ene, utøver vi profesjonelt skjønn og utviser profesjonell skepsis gjennom hele revisjonen. I tillegg:

- identifiserer og vurderer vi risikoen for vesentlig feilinformasjon i årsregnskapet, enten det skyldes misligheter eller utilsiktede feil. Vi utformer og gjennomfører revisjonshandlinger for å håndtere slike risikoer, og innhenter revisjonsbevis som er tilstrekkelig og hensiktsmessig som grunnlag for vår konklusjon. Risikoen for at vesentlig feilinformasjon som følge av misligheter ikke blir avdekket, er høyere enn for feilinformasjon som skyldes utilsiktede feil, siden misligheter kan innebære samarbeid, forfalskning, bevisste utelatelser, uriktige fremstillinger eller overstyring av internkontroll.
- opparbeider vi oss en forståelse av intern kontroll som er relevant for revisjonen, for å utforme revisjonshandlinger som er hensiktsmessige etter omstendighetene, men ikke for å gi uttrykk for en mening om effektiviteten av selskapets interne kontroll.
- evaluerer vi om de anvendte regnskapsprinsippene er hensiktsmessige og om regnskapsestimatene og tilhørende noteopplysninger utarbeidet av ledelsen er rimelige.
- konkluderer vi på om ledelsens bruk av fortsatt drift-forutsetningen er hensiktsmessig, og, basert på innhentede revisjonsbevis, hvorvidt det foreligger vesentlig usikkerhet knyttet til hendelser eller forhold som kan skape tvil av betydning om selskapets evne til fortsatt drift. Dersom vi konkluderer med at det eksisterer vesentlig usikkerhet, kreves det at vi i revisjonsberetningen henleder oppmerksomheten på tilleggsopplysningene i årsregnskapet, eller, dersom slike tilleggsopplysninger ikke er tilstrekkelige, at vi modifierer vår konklusjon. Våre konklusjoner er basert på revisjonsbevis innhentet frem til datoen for revisjonsberetningen. Etterfølgende hendelser eller forhold kan imidlertid medføre at selskapet ikke kan fortsette driften.
- evaluerer vi den samlede presentasjonen, strukturen og innholdet i årsregnskapet, inkludert tilleggsopplysningene, og hvorvidt årsregnskapet gir uttrykk for de underliggende transaksjonene og hendelsene på en måte som gir et rettviseende bilde.

Vi kommuniserer med styret blant annet om det planlagte innholdet i og tidspunkt for revisjonsarbeidet og eventuelle vesentlige funn i revisjonen, herunder vesentlige svakheter i intern kontroll som vi avdekker gjennom revisjonen.

Oslo, 10. juni 2024
Deloitte AS


Bjørn Prestegard
statsautorisert revisor
(elektronisk signert)



Revisjonsberetning Dunnhumby Norge AS

Name	Date
Prestegard, Bjørn Magne	2024-06-18

Identification

 bankID Prestegard, Bjørn Magne



This document contains electronic signatures using EU-compliant PAdES - PDF
Advanced Electronic Signatures (Regulation (EU) No 910/2014 (eIDAS))