



ÅRSREGNSKAPET FOR REGNSKAPSÅRET 2025 - GENERELL INFORMASJON

Enheten

Organisasjonsnummer: 915 557 368
Organisasjonsform: Aksjeselskap
Foretaksnavn: FON ANLEGG AS
Forretningsadresse: Nordre Fokserød 24
3241 SANDEFJORD

Regnskapsår

Årsregnskapets periode: 01.01.2025 - 31.12.2025

Konsern

Morselskap i konsern: Nei

Regnskapsregler

Regler for små foretak benyttet: Nei
Benyttet ved utarbeidelsen av årsregnskapet til selskapet: Regnskapslovens alminnelige regler

Årsregnskapet fastsatt av kompetent organ

Bekreftet av representant for selskapet: Joakim Aarøe
Dato for fastsettelse av årsregnskapet: 11.02.2026

Grunnlag for avgivelse

År 2025: Årsregnskapet er elektronisk innlevert
År 2024: Tall er hentet fra elektronisk innlevert årsregnskap fra 2025

Det er ikke krav til at årsregnskapet m.v. som sendes til Regnskapsregisteret er undertegnet. Kontrollen på at dette er utført ligger hos revisor/enhetens øverste organ. Sikkerheten ivaretas ved at innsender har rolle/rettighet for innsending av årsregnskapet via Altinn, og ved at det bekreftes at årsregnskapet er fastsatt av kompetent organ.

Brønnøysundregistrene, 17.02.2026



Resultatregnskap

| Beløp i: NOK | Note | 2025 | 2024 |
|---|---------|--------------------|--------------------|
| RESULTATREGNSKAP | | | |
| Inntekter | | | |
| Salgsinntekt | 1 | 190 206 838 | 195 144 123 |
| Annen driftsinntekt | | 3 759 494 | 2 078 986 |
| Sum inntekter | | 193 966 332 | 197 223 108 |
| Kostnader | | | |
| Varekostnad | 2 | 84 682 313 | 82 540 318 |
| Lønnskostnad | 3 | 54 058 301 | 47 836 821 |
| Avskrivning av driftsmidler og immaterielle eiendeler | 4 | 3 768 308 | 2 964 683 |
| Annen driftskostnad | 3, 5, 6 | 41 712 010 | 39 073 534 |
| Sum kostnader | | 184 220 933 | 172 415 355 |
| Driftsresultat | | 9 745 399 | 24 807 753 |
| Finansinntekter og finanskostnader | | | |
| Renteinntekt fra foretak i samme konsern | 7 | 1 024 113 | 1 398 755 |
| Annen renteinntekt | 7 | 5 293 | 4 025 |
| Annen finansinntekt | 7 | | |
| Sum finansinntekter | | 1 029 406 | 1 402 780 |
| Rentekostnad til foretak i samme konsern | 7 | | |
| Annen rentekostnad | 7 | 19 840 | 37 456 |
| Annen finanskostnad | 7 | | |
| Sum finanskostnader | | 19 840 | 37 456 |
| Netto finans | | 1 009 566 | 1 365 324 |
| Resultat før skattekostnad | | 10 754 965 | 26 173 077 |
| Skattekostnad på resultat | 8 | 2 449 417 | 5 808 441 |
| Årsresultat | | 8 305 548 | 20 364 636 |
| Årsresultat etter minoritetsinteresser | | 8 305 548 | 20 364 636 |
| Totalresultat | | 8 305 548 | 20 364 636 |



Resultatregnskap

| Beløp i: NOK | Note | 2025 | 2024 |
|--|------|------------------|-------------------|
| Overføringer og disponeringer | | | |
| Avgitt konsernbidrag | 9 | 16 731 044 | 16 689 325 |
| Avsatt til annen egenkapital | 9 | -8 425 496 | 3 675 311 |
| Sum overføringer og disponeringer | | 8 305 548 | 20 364 636 |



Balanse

| Beløp i: NOK | Note | 2025 | 2024 |
|---|-------|-------------------|-------------------|
| BALANSE - EIENDELER | | | |
| Anleggsmidler | | | |
| Immaterielle eiendeler | | | |
| Utsatt skattefordel | 8 | | |
| Varige driftsmidler | | | |
| Tomter, bygninger o.a. fast eiendom | 4 | | |
| Maskiner og anlegg | 4 | 11 496 415 | 7 560 073 |
| Skip og flytende installasjoner | 4 | | |
| Driftsløsøre, inventar o.a. utstyr | 4 | 4 232 105 | 2 717 415 |
| Sum varige driftsmidler | | 15 728 520 | 10 277 488 |
| Finansielle anleggsmidler | | | |
| Lån til foretak i samme konsern | 10 | | |
| Investeringer i aksjer og andeler | 11 | 495 000 | 495 000 |
| Sum finansielle anleggsmidler | | 495 000 | 495 000 |
| Sum anleggsmidler | | 16 223 520 | 10 772 488 |
| Omløpsmidler | | | |
| Varer | | | |
| Sum varer | 2 | | 1 450 000 |
| Fordringer | | | |
| Kundefordringer | 6, 12 | 38 361 673 | 35 434 916 |
| Andre kortsiktige fordringer | | 2 113 301 | 2 699 854 |
| Konsernfordringer | 10 | 31 124 204 | 40 187 656 |
| Sum fordringer | | 71 599 178 | 78 322 426 |
| Investeringer | | | |
| Aksjer og andeler i foretak i samme konsern | 11 | | |
| Markedsbaserte aksjer | 11 | | |
| Markedsbaserte obligasjoner | 11 | | |
| Andre markedsbaserte finansielle instrumenter | 11 | | |
| Bankinnskudd, kontanter og lignende | | | |



Balanse

| Beløp i: NOK | Note | 2025 | 2024 |
|--|------|-------------------|--------------------|
| Bankinnskudd, kontanter o.l. | 13 | 2 469 906 | 12 164 710 |
| Sum bankinnskudd, kontanter og lignende | | 2 469 906 | 12 164 710 |
| Sum omløpsmidler | | 74 069 084 | 91 937 136 |
| SUM EIENDELER | | 90 292 604 | 102 709 623 |

BALANSE - EGENKAPITAL OG GJELD

Egenkapital

Innskutt egenkapital

| | | | |
|---------------------------------|-------|------------------|------------------|
| Aksjekapital | 9, 14 | 2 500 000 | 2 500 000 |
| Beholdning av egne aksjer | 14 | | |
| Annen innskutt egenkapital | 9 | -8 666 | -8 666 |
| Sum innskutt egenkapital | | 2 491 334 | 2 491 334 |

Opptjent egenkapital

| | | | |
|---------------------------------|---|-------------------|-------------------|
| Annen egenkapital | 9 | 35 772 274 | 46 031 558 |
| Sum opptjent egenkapital | | 35 772 274 | 46 031 558 |

Sum egenkapital

38 263 608 **48 522 892**

Gjeld

Langsiktig gjeld

| | | | |
|--|---|------------------|------------------|
| Utsatt skatt | 8 | 4 581 725 | 6 851 321 |
| Sum avsetninger for forpliktelser | | 4 581 725 | 6 851 321 |

Annen langsiktig gjeld

| | | | |
|-----------------------------------|--------|----------------|----------------|
| Gjeld til kredittinstitusjoner | 15 | 168 171 | 408 083 |
| Langsiktig konserngjeld | 10, 15 | | |
| Sum annen langsiktig gjeld | | 168 171 | 408 083 |

Sum langsiktig gjeld

4 749 896 **7 259 404**

Kortsiktig gjeld

| | | | |
|-----------------------------|---|------------|-----------|
| Leverandørgjeld | | 11 956 507 | 9 052 737 |
| Betalbar skatt | 8 | | |
| Skyldig offentlige avgifter | | 5 304 395 | 6 937 447 |



Balanse

| Beløp i: NOK | Note | 2025 | 2024 |
|---------------------------------|-------------|-------------------|--------------------|
| Kortsiktig konserngjeld | 10 | 21 450 057 | 21 396 570 |
| Annen kortsiktig gjeld | | 8 568 141 | 9 540 574 |
| Sum kortsiktig gjeld | | 47 279 100 | 46 927 328 |
| Sum gjeld | | 52 028 996 | 54 186 732 |
| SUM EGENKAPITAL OG GJELD | | 90 292 604 | 102 709 623 |



revisjon & rådgivning

Til generalforsamlingen i Fon Anlegg AS

Uavhengig revisors beretning for 2025

Konklusjon

Vi har revidert Fon Anlegg AS sitt årsregnskap som viser et overskudd på kr 8 305 548. Årsregnskapet består av balanse per 31. desember 2025, resultatregnskap og kontantstrømoppstilling for regnskapsåret avsluttet per denne datoen og noter til årsregnskapet, herunder et sammendrag av viktige regnskapsprinsipper.

Etter vår mening

- oppfyller årsregnskapet gjeldende lovkrav, og
- gir årsregnskapet et rettviseende bilde av selskapets finansielle stilling per 31. desember 2025 og av dets resultat og kontantstrømmer for regnskapsåret avsluttet per denne datoen i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge.

Grunnlag for konklusjonen

Vi har gjennomført revisjonen i samsvar med de internasjonale revisjonsstandardene International Standards on Auditing (ISA-ene). Våre oppgaver og plikter i henhold til disse standardene er beskrevet nedenfor under Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av årsregnskapet. Vi er uavhengige av selskapet slik det kreves i lov, forskrift og International Code of Ethics for Professional Accountants (inkludert internasjonale uavhengighetsstandarder) utstedt av the International Ethics Standards Board for Accountants (IESBA-reglene), og vi har overholdt våre øvrige etiske forpliktelser i samsvar med disse kravene. Innhentet revisjonsbevis er etter vår vurdering tilstrekkelig og hensiktsmessig som grunnlag for vår konklusjon.

Øvrig informasjon

Styret og daglig leder (ledelsen) er ansvarlig for informasjonen i årsberetningen. Vår konklusjon om årsregnskapet ovenfor dekker ikke informasjonen i årsberetningen.

I forbindelse med revisjonen av årsregnskapet er det vår oppgave å lese årsberetningen. Formålet er å vurdere hvorvidt det foreligger vesentlig inkonsistens mellom årsberetningen og årsregnskapet og den kunnskap vi har opparbeidet oss under revisjonen av årsregnskapet, eller hvorvidt informasjon i årsberetningen ellers fremstår som vesentlig feil. Vi har plikt til å rapportere dersom årsberetningen fremstår som vesentlig feil. Vi har ingenting å rapportere i så henseende.

Basert på kunnskapen vi har opparbeidet oss i revisjonen, mener vi at årsberetningen

- er konsistent med årsregnskapet og
- inneholder de opplysninger som skal gis i henhold til gjeldende lovkrav.



revisjon & rådgivning

Ledelsens ansvar for årsregnskapet

Ledelsen er ansvarlig for å utarbeide årsregnskapet og for at det gir et rettvisende bilde i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge. Ledelsen er også ansvarlig for slik intern kontroll som den finner nødvendig for å kunne utarbeide et årsregnskap som ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil.

Ved utarbeidelsen av årsregnskapet må ledelsen ta standpunkt til selskapets evne til fortsatt drift og opplyse om forhold av betydning for fortsatt drift. Forutsetningen om fortsatt drift skal legges til grunn for årsregnskapet så lenge det ikke er sannsynlig at virksomheten vil bli avvirket.

Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av årsregnskapet

Vårt mål er å oppnå betryggende sikkerhet for at årsregnskapet som helhet ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil, og å avgi en revisjonsberetning som inneholder vår konklusjon. Betryggende sikkerhet er en høy grad av sikkerhet, men ingen garanti for at en revisjon utført i samsvar med ISA-ene, alltid vil avdekke vesentlig feilinformasjon som eksisterer. Feilinformasjon kan oppstå som følge av misligheter eller utilsiktede feil. Feilinformasjon blir vurdert som vesentlig dersom den enkeltvis eller samlet med rimelighet kan forventes å påvirke økonomiske beslutninger som brukerne foretar basert på årsregnskapet Fon Anlegg AS.

For videre beskrivelse av revisors oppgaver og plikter vises det til:

<https://revisorforeningen.no/revisjonsberetninger>

Sandefjord, 11.02.2026
HLO revisjon & rådgivning AS

Trond Gjelstad
statsautorisert revisor
(elektronisk signert)



Revisjonsberetning 2025 Fon Anlegg

Name Date
Gjelstad, Trond 2026-02-12

Identification

 **bankID** Gjelstad, Trond



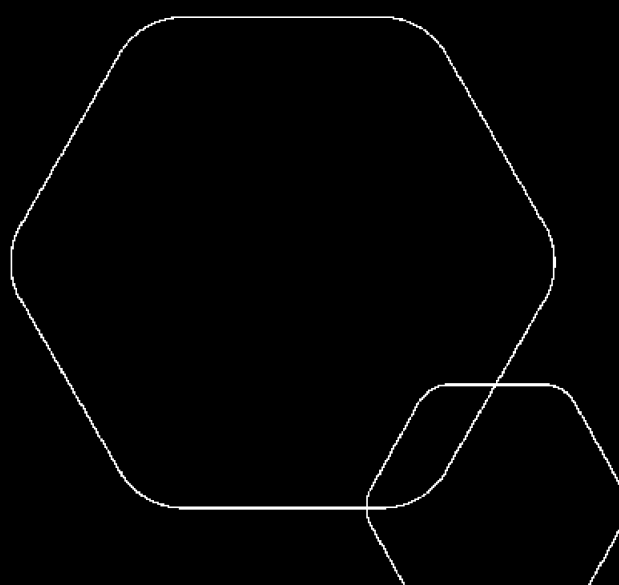
This document contains electronic signatures using EU-compliant PAdES - PDF
Advanced Electronic Signatures (Regulation (EU) No 910/2014 (eIDAS))



Årsregnskap 2025 Fon Anlegg AS

| | |
|--|--|
| | BankID Signing Carl Christian Fon 2026-02-11 |
| | BankID Signing Joakim Aarøe 2026-02-11 |
| | BankID Signing Karianne Undrum Melleby 2026-02-11 |
| | BankID Signing Karl Erik Niclas Rundlof Bolin 2026-02-11 |

Styrets årsberetning
Resultat
Balanse
Kontantstrøm
Noter
Revisjonsberetning




Org.nr.: 915 557 368




Årsberetning 2025 for Fon Anlegg AS


VIRKSOMHETENS ART

Fon Anlegg AS er et selskap der virksomheten omfatter graving, drenering og anleggsarbeid lokalisert i Sandefjord kommune.

 BankID Signing
Carl Christian Fon
2026-02-11

 BankID Signing
Joakim Aarøe
2026-02-11

 BankID Signing
Karianne Undrum Melleby
2026-02-11

 BankID Signing
Karl Erik Niclas Rundlof Bolin
2026-02-11

FORTSATT DRIFT

I samsvar med regnskapslovens § 3-3a bekreftes det at forutsetningen om fortsatt drift er til stede og at denne forutsetningen er lagt til grunn ved utarbeidelsen av regnskapet.

FREMTIDIG UTVIKLING

Omsetningen var i 2025 på 190,2 mill. kr. Dette er en nedgang fra året 2024 på kr 4,9 mill. kr. Årsresultatet ble på 8,3 mill. kr, som er en nedgang på 12 mill. kr fra 2024. Totalkapitalen var ved utgangen av året på 90,3 mill. kr mot fjoråret på kr 102,7 mill. kr. Egenkapitalen pr 31.12.2025 var på 42,4 % mot fjoråret på 47,2 %.

REDEGJØRELSE FOR ÅRSREGNSKAPET

Styret kjenner ikke til noen forhold av viktighet for å bedømme selskapets stilling og resultat som ikke fremgår av regnskapet og balansen med noter. Det er heller ikke etter regnskapsårets utgang inntrådt forhold som etter styrets syn har betydning ved bedømmelse av regnskapet.

ARBEIDSMILJØ, LIKESTILLING OG DISKRIMINERING

Styret anser arbeidsmiljøet i selskapet som godt. Det er ikke iverksatt spesielle tiltak i denne forbindelse. Ansatte i virksomheten har ikke vært utsatt for ulykker eller skader i forbindelse med utførelsen av sitt arbeid, og det har ikke vært vesentlig sykefravær i 2025.

Fon Anlegg AS har som mål å være en arbeidsplass der det råder full likestilling mellom kvinner og menn, og har innarbeidet en personalpolitikk anses for å være kjønnsnøytral på alle områder. Selskapet har i 2025 sysselsatt totalt 57 ansatte. Styret har 3 medlemmer. Fordelingen blant de ansatte har vært 54 menn og 3 kvinner, mens blant styremedlemmene er det 2 menn og 1 kvinne.

Ansvarsforsikring for styret og daglig leder er inngått på konsernnivå.

MILJØRAPPORTERING

Selskapet driver ikke virksomhet som forurenser det ytre miljøet. Selskapet er miljøfyrtårnsertifisert og ISO sertifisert i 9001 og 14001.

FORSKNINGS- OG UTVIKLINGSAKTIVITETER

Fon Anlegg AS har ikke hatt forsknings- og utviklingsaktiviteter i 2025.

KONTANTSTRØMOPPSTILLING OG LIKVIDITET

Kontantstrømoppstillingen er utarbeidet etter den indirekte metode. Kontanter og kontantekvivalenter omfatter kontanter, bankinnskudd og andre kortsiktige, likvide plasseringer.

Selskapets likviditet er god. Det er til enhver tid likvide midler til å dekke selskapets løpende utgifter. Arbeidskapitalen er pr 31.12.2025 på ca MNOK 26,8, dvs 14,1 % av omsetningen.

ÅPENHETSLOVEN


Selskapets aktsomhetsvurderinger ihht. Åpenhetsloven er utarbeidet og publisert på selskapets nettside.





ÅRSRESULTAT OG DISPONERINGER


I 2025 hadde selskapet et resultat etter skattekostnad på kr 8 305 548 som foreslås dispon

| Disponering | Beløp |
|--------------------------|------------|
| Avsatt til konsernbidrag | 16 731 044 |
| Til annen egenkapital | -8 425 496 |

 BankID Signing
Carl Christian Fon
2026-02-11

 BankID Signing
Joakim Aarøe
2026-02-11

 BankID Signing
Karianne Undrum Melleby
2026-02-11

 BankID Signing
Karl Erik Niclas Rundlöf Bolin
2026-02-11

Sandefjord, 11.02.2026
Styret i Fon Anlegg AS

Karianne Undrum Melleby
styreleder

Karl Erik Niclas Rundlöf Bolin
styremedlem

Joakim Aarøe
daglig leder


Carl Christian Fon
styremedlem



 BankID Signing
Carl Christian Fon
2026-02-11

 BankID Signing
Joakim Aarøe
2026-02-11

 BankID Signing
Karianne Undrum Melleby
2026-02-11


 BankID Signing
Karl Erik Niclas Rundlof Bolin
2026-02-11


| RESULTATREGNSKAP | | | |
|---|-------------|--------------------|--------------------|
| FON ANLEGG AS | | | |
| DRIFTSINNETEKTER OG DRIFTSKOSTNADER | Note | 2025 | |
| Salgsinntekt | 1 | 190 206 838 | 195 144 123 |
| Annen driftsinntekt | | 3 759 494 | 2 078 986 |
| Sum driftsinntekter | | 193 966 332 | 197 223 108 |
| Varekostnad | 2 | 84 682 313 | 82 540 318 |
| Lønnskostnad | 3 | 54 058 301 | 47 836 821 |
| Avskrivning av driftsmidler og immaterielle eiendeler | 4 | 3 768 308 | 2 964 683 |
| Annen driftskostnad | 3, 5, 6 | 41 712 010 | 39 073 534 |
| Sum driftskostnader | | 184 220 933 | 172 415 355 |
| Driftsresultat | | 9 745 399 | 24 807 753 |
| FINANSINNETEKTER OG FINANSKOSTNADER | | | |
| Renteinntekt fra foretak i samme konsern | 7 | 1 024 113 | 1 398 755 |
| Annen renteinntekt | 7 | 5 293 | 4 025 |
| Annen rentekostnad | 7 | 19 840 | 37 456 |
| Resultat av finansposter | | 1 009 566 | 1 365 324 |
| Resultat før skattekostnad | | 10 754 965 | 26 173 077 |
| Skattekostnad på resultat | 8 | 2 449 417 | 5 808 441 |
| Resultat | | 8 305 548 | 20 364 636 |
| Årsresultat | | 8 305 548 | 20 364 636 |
| OVERFØRINGER | | | |
| Avsatt konsernbidrag | 9 | 16 731 044 | 16 689 325 |
| Avsatt til annen egenkapital | 9 | -8 425 496 | 3 675 311 |
| Sum overføringer | | 8 305 548 | 20 364 636 |



 BankID Signing
Carl Christian Fon
2026-02-11

 BankID Signing
Joakim Aarøe
2026-02-11

 BankID Signing
Karianne Undrum Melleby
2026-02-11

 BankID Signing
Karl Erik Niclas Rundlof Bolin
2026-02-11

| BALANSE | | | |
|--------------------------------------|-------------|-------------------|--------------------|
| FON ANLEGG AS | | | |
| EIENDELER | Note | 2025 | |
| ANLEGGSMIDLER | | | |
| VARIGE DRIFTSMIDLER | | | |
| Maskiner og anlegg | 4 | 11 496 415 | 7 560 073 |
| Driftsløsøre, inventar o.a. utstyr | 4 | 4 232 105 | 2 717 415 |
| Sum varige driftsmidler | | 15 728 520 | 10 277 488 |
| FINANSIELLE ANLEGGSMIDLER | | | |
| Investeringer i aksjer og andeler | 11 | 495 000 | 495 000 |
| Sum finansielle anleggsmidler | | 495 000 | 495 000 |
| Sum anleggsmidler | | 16 223 520 | 10 772 488 |
| OMLØPSMIDLER | | | |
| Lager av varer og annen beholdning | 2 | 0 | 1 450 000 |
| FORDRINGER | | | |
| Kundefordringer | 6, 12 | 38 361 673 | 35 434 916 |
| Andre kortsiktige fordringer | | 2 113 301 | 2 699 854 |
| Konsernfordringer | 10 | 31 124 204 | 40 187 656 |
| Sum fordringer | | 71 599 178 | 78 322 426 |
| INVESTERINGER | | | |
| Bankinnskudd, kontanter o.l. | 13 | 2 469 906 | 12 164 710 |
| Sum omløpsmidler | | 74 069 084 | 91 937 136 |
| Sum eiendeler | | 90 292 604 | 102 709 623 |



BankID Signing
Carl Christian Fon
2026-02-11

BankID Signing
Joakim Aarøe
2026-02-11

BankID Signing
Karianne Undrum Melleby
2026-02-11

BankID Signing
Karl Erik Niclas Rundlöf Bolin
2026-02-11

| BALANSE | | | |
|--|-------|-------------------|--------------------|
| FON ANLEGG AS | | | |
| | Note | 2025 | |
| EGENKAPITAL OG GJELD | | | |
| EGENKAPITAL | | | |
| INNSKUTT EGENKAPITAL | | | |
| Aksjekapital | 9, 14 | 2 500 000 | 2 500 000 |
| Annen innskutt egenkapital | 9 | -8 666 | -8 666 |
| Sum innskutt egenkapital | | 2 491 334 | 2 491 334 |
| OPPTJENT EGENKAPITAL | | | |
| Annen egenkapital | 9 | 35 772 274 | 46 031 558 |
| Sum opptjent egenkapital | | 35 772 274 | 46 031 558 |
| Sum egenkapital | | 38 263 608 | 48 522 892 |
| GJELD | | | |
| AVSETNING FOR FORPLIKTELSE | | | |
| Utsatt skatt | 8 | 4 581 725 | 6 851 321 |
| Sum avsetning for forpliktelser | | 4 581 725 | 6 851 321 |
| ANNEN LANGSIKTIG GJELD | | | |
| Gjeld til kredittinstitusjoner | 15 | 168 171 | 408 083 |
| Sum annen langsiktig gjeld | | 168 171 | 408 083 |
| KORTSIKTIG GJELD | | | |
| Leverandørgjeld | | 11 956 507 | 9 052 737 |
| Skyldig offentlige avgifter | | 5 304 395 | 6 937 447 |
| Konserngjeld | 10 | 21 450 057 | 21 396 570 |
| Annen kortsiktig gjeld | | 8 568 141 | 9 540 574 |
| Sum kortsiktig gjeld | | 47 279 100 | 46 927 328 |
| Sum gjeld | | 52 028 996 | 54 186 732 |
| Sum egenkapital og gjeld | | 90 292 604 | 102 709 623 |

Sandefjord, 11.02.2026
Styret i Fon Anlegg AS

Karianne Undrum Melleby
styreleder

Karl Erik Niclas Rundlöf Bolin
styremedlem


Joakim Aarøe
daglig leder


Carl Christian Fon
styremedlem



 BankID Signing
Carl Christian Fon
2026-02-11

 BankID Signing
Joakim Aarøe
2026-02-11

 BankID Signing
Karianne Undrum Melleby
2026-02-11

 BankID Signing
Karl Erik Niclas Rundlof Bolin
2026-02-11

KONTANTSTRØMOPPSTILLING

FON ANLEGG AS

| | Note | 2025 | |
|--|------|--------------------|--------------------|
| KONTANTSTRØMMER FRA OPERASJONELLE AKTIVITETER | | | |
| Resultat før skattekostnad | | 10 754 965 | 26 173 077 |
| Periodens betalte skatt | | 0 | 3 523 196 |
| Tap/gevinst ved salg av anleggsmidler | | -1 183 094 | -1 978 986 |
| Ordinære avskrivninger | | 3 768 308 | 2 964 683 |
| Endring i varelager | | 1 450 000 | 2 500 000 |
| Endring i kundefordringer | | -2 926 757 | 16 307 156 |
| Endring i leverandørgjeld | | 2 903 770 | -6 450 161 |
| Endring i andre tidsavgrensingsposter | 10 | 7 098 006 | -4 056 496 |
| Netto kontantstrøm fra operasjonelle aktiviteter | | 21 865 199 | 31 936 078 |
| KONTANTSTRØMMER FRA INVESTERINGSAKTIVITETER | | | |
| Innbetalinger ved salg av varige driftsmidler | | 3 439 435 | 7 011 250 |
| Utbetalinger ved kjøp av varige driftsmidler | | 11 475 683 | 9 136 513 |
| Netto kontantstrøm fra investeringsaktiviteter | | -8 036 248 | -2 125 263 |
| KONTANTSTRØMMER FRA FINANSIERINGSAKTIVITETER | | | |
| Utbetalinger ved nedbetaling av kortsiktig gjeld | | 239 911 | 225 117 |
| Utbetalinger av utbytte | | 1 833 788 | 470 428 |
| Utbetalinger av konsernbidrag | | 21 450 057 | 21 396 570 |
| Netto kontantstrøm fra finansieringsaktiviteter | | -23 523 756 | -22 092 115 |
| Netto endring i kontanter og kontantekvivalenter | | -9 694 805 | 7 718 700 |
| Beh. av kont. og kontantekvivalenter ved per. begynnel | | 12 164 710 | 4 446 012 |
| Beh. av kont. og kontantekvivalenter ved per. slutt | | 2 469 905 | 12 164 711 |



Regnskapsprinsipper

Årsregnskapet er satt opp i samsvar med regnskapslovens bestemmelser og god regnskaps

BankID Signing
Carl Christian Fon
2026-02-11

BankID Signing
Joakim Aarøe
2026-02-11

BankID Signing
Karianne Undrum Melleby
2026-02-11

BankID Signing
Karl Erik Niclas Rundlof Bolin
2026-02-11

BRUK AV ESTIMATER

I utarbeidelse av årsregnskapet har man brukt estimater og forutsetninger som har påvirket resultatregnskapet og verdsettelsen av eiendeler og gjeld, samt usikre eiendeler og forpliktelser på balansedagen i henhold til god regnskapskikk. Områder som i stor grad inneholder slike skjønsmessige vurderinger, høy grad av kompleksitet, eller områder hvor forutsetninger og estimater er vesentlige for årsregnskapet, er beskrevet i notene.

INNTEKTER OG ANLEGGSKONTRAKTER

Inntektsføring ved salg av varer skjer på leveringstidspunktet. Tjenester inntektsføres etter hvert som de leveres. Inntekter fra salg av tjenester og langsiktige tilvirkingsprosjekter (anleggskontrakter) resultatføres i takt med prosjektets fullføringsgrad, når utfallet av transaksjonen kan estimeres på en pålitelig måte. Når transaksjonens utfall ikke kan estimeres pålitelig, vil kun inntekter tilsvarende påløpte prosjektkostnader inntektsføres. I den perioden det blir identifisert at et prosjekt vil gi et negativt resultat, vil det estimerte tapet på kontrakten bli resultatført i sin helhet.

Fullføringsgraden beregnes som påløpne kostnader i forhold til forventede totale prosjektkostnader. Aktive anleggskontrakter over årsskiftet hvor minimale kostnader gjenstår anses som ferdige.

SKATT

Skattekostnaden i resultatregnskapet omfatter både periodens betalbare skatt og endring i utsatt skatt. Utsatt skatt er beregnet med 22 % på grunnlag av de midlertidige forskjeller som eksisterer mellom regnskapsmessige og skattemessige verdier, samt ligningsmessig underskudd til fremføring ved utgangen av regnskapsåret. Skatteøkende og skattereduserende midlertidige forskjeller som reverserer eller kan reverseres i samme periode er utlignet og nettoført. Netto utsatt skattefordel balanseføres i den grad det er sannsynlig at denne kan bli utnyttet.

LEASING

Leasingavtalene er vurdert som operasjonell leasing og kostnadsføres som driftskostnad basert på fakturert leasingleie.

KLASSIFISERING OG VURDERING AV ANLEGGSMIDLER

Anleggsmidler omfatter eiendeler bestemt til varig eie og bruk. Anleggsmidler er vurdert til anskaffelseskost, fratrukket avskrivninger og nedskrivninger. Langsiktig gjeld balanseføres til nominelt beløp på transaksjonstidspunktet.

Varige driftsmidler balanseføres og avskrives over driftsmidlets økonomiske levetid. Vesentlige driftsmidler som består av flere betydelige komponenter med ulik levetid er dekomponert med ulik avskrivningstid for de ulike komponentene. Direkte vedlikehold av driftsmidler kostnadsføres løpende under driftskostnader, mens påkostninger eller forbedringer tillegges driftsmidlets kostpris og avskrives i takt med driftsmidlet. Varige driftsmidler nedskrives til gjenvinnbart beløp ved verdifall som forventes ikke å være forbigående. Gjenvinnbart beløp er det høyeste av netto salgsverdi og verdi i bruk. Verdi i bruk er nåverdi av fremtidige kontantstrømmer knyttet til eiendelen. Nedskrivningen reverseres når grunnlaget for nedskrivningen ikke lenger er til stede.

KLASSIFISERING OG VURDERING AV OMLØPSMIDLER

Omløpsmidler og kortsiktig gjeld omfatter normalt poster som forfaller til betaling innen ett år etter balansedagen, samt poster som knytter seg til varekretsløpet. Omløpsmidler vurderes til laveste verdi av anskaffelseskost og virkelig verdi. Kortsiktig gjeld balanseføres til nominelt beløp på transaksjonstidspunktet.



LANGSIKTIGE VERDIPAPIRER/TILKNYTTET SELSKAP

Langsiktige plasseringer (aksjer og andeler vurdert som anleggsmidler) vurderes til anskaffelsestidspunktet, representerer den overskytende del tilbakebetaling av investert kapital, og utdelingene er fratrukket investeringens verdi i balansen til morselskapet.

Tilknyttet selskap vurderes etter kostmetoden i selskapsregnskapet. Investeringen er vurdert til anskaffelseskost for aksjene.

Utbytte, konsernbidrag og andre utdelinger fra datterselskap er inntektsført samme år som det er avsatt i givers regnskap. Overstiger utbytte / konsernbidraget andelen av opptjent resultat etter anskaffelsestidspunktet, representerer den overskytende del tilbakebetaling av investert kapital, og utdelingene er fratrukket investeringens verdi i balansen til morselskapet.

FORDRINGER

Kundefordringer og andre fordringer oppføres til pålydende etter fradrag for avsetning til forventet tap. Avsetning til tap gjøres på grunnlag av en individuell vurdering av de enkelte fordringene. For øvrige kundefordringer utføres en spesifisert avsetning for å dekke forventet tap på krav.

PENSJONER - INNSKUDDSBASERT ORDNING

Kostnaden til innskuddsbasert pensjonsordning tilsvarer periodens premie til forsikringsselskapet.

KONTANTSTRØMOPPSTILLING

Kontantstrømoppstillingen er utarbeidet etter den indirekte metoden. Kontanter og kontantekvivalenter omfatter kontanter, bankinnskudd og andre kortsiktige, likvide plasseringer.

Note 1 Salgsinntekter


| | 2025 | 2024 |
|------------------------------|--------------------|--------------------|
| Pr. Virksomhetsområde | | |
| Anleggsarbeid | 190 206 838 | 195 144 123 |
| Sum | 190 206 838 | 195 144 123 |
| Geografisk fordeling | | |
| Norge | 190 206 838 | 195 144 123 |
| Sum | 190 206 838 | 195 144 123 |


Note 2 Varer

| | 2025 | 2024 |
|---------------------------------|----------|------------------|
| Varelager | | |
| Lager av innkjøpte handelsvarer | 0 | 1 450 000 |
| Sum varelager | 0 | 1 450 000 |

 BankID Signing
Carl Christian Fon
2026-02-11

 BankID Signing
Joakim Aarøe
2026-02-11

 BankID Signing
Karianne Undrum Melleby
2026-02-11


 BankID Signing
Karl Erik Niclas Rundlof Bolin
2026-02-11




Note 3 Lønnskostnader og ytelser, godtgjørelser til daglig leder, styret og revisor


LØNSSKOSTNADER

| | 2025 | |
|--------------------|-------------------|-------------------|
| Lønninger | 42 344 227 | |
| Arbeidsgiveravgift | 6 445 172 | |
| Pensjonskostnader | 2 429 521 | 2 114 544 |
| Andre ytelser | 2 839 381 | 1 193 840 |
| Sum | 54 058 301 | 47 836 821 |

 BankID Signing
Carl Christian Fon
2026-02-11

 BankID Signing
Joakim Aarøe
2026-02-11

 BankID Signing
Karianne Undrum Melleby
2026-02-11

 BankID Signing
Karl Erik Niclas Rundlof Bolin
2026-02-11
3 350 138

Selskapet har i 2025 sysselsatt 56 årsverk.

PENSJONSFORPLIKTELSE

Selskapet er pliktig til å ha tjenestepensjonsordning etter lov om obligatorisk tjenestepensjon. Selskapets pensjonsordninger tilfredsstiller kravene i denne lov.

YTELSER TIL LEDEDE PERSONER

| | Daglig leder |
|--------------------|------------------|
| Lønn | 1 507 006 |
| Pensjonskostnader | 104 310 |
| Annen godtgjørelse | 21 478 |
| Sum | 1 632 794 |

REVISOR

Kostnadsført revisjonshonorar for 2025 utgjør kr 180 000 ekskl. mva.

Note 4 Anleggsmidler

| | Maskiner og anlegg | Driftsløsøre, inventar ol. | Sum |
|------------------------------------|--------------------|----------------------------|-------------------|
| Anskaffelseskost pr. 01.01.25 | 17 317 958 | 4 675 084 | 21 993 042 |
| + Tilgang kjøpte driftsmidler | 8 484 025 | 2 991 657 | 11 475 683 |
| - Avgang i året | 2 272 160 | 555 000 | 2 827 160 |
| = Anskaffelseskost 31.12.25 | 23 529 823 | 7 111 742 | 30 641 565 |
| Akkumulerte avskrivninger 31.12.25 | 12 033 408 | 2 879 636 | 14 913 045 |
| = Bokført verdi 31.12.25 | 11 496 415 | 4 232 105 | 15 728 520 |
| Årets ordinære avskrivninger | 2 777 591 | 990 717 | 3 768 308 |
| Økonomisk levetid | 7-10 år | 3-10 år | |
| Avskrivningsplan | saldo 10% | | |




Note 5 Leasing-/leieavtaler


Selskapet leaser biler og driftsløsøre hvor leasingavtalene utløper i perioden 2026-2030. Årsmessige avtaler som løper pr 31.12.25 er ca 15,4 mill. kr.

Selskapet har inngått langsiktig leiekontrakt på lokaler/utearealer.

 BankID Signing
Carl Christian Fon
2026-02-11

 BankID Signing
Joakim Aarøe
2026-02-11

 BankID Signing
Karianne Undrum Melleby
2026-02-11

 BankID Signing
Karl Erik Niclas Rundlof Bolin
2026-02-11

Note 6 Kundefordringer

| | 2025 | 2024 |
|--|----------------|----------------|
| Avsetning til forventet tap på fordringer | | |
| Regnskapsmessig tapsavsetning | 1 000 000 | 1 000 000 |
| Skattemessig avsetning etter sjablonregel | 17 434 | 171 770 |
| Fordringsreserve | 982 566 | 828 230 |
| Kostnadsførte tap på fordringer | | |
| Realiserte tap | 0 | 43 926 |
| Sum resultatførte tap på krav | 0 | 43 926 |

Kostnadsført tap er klassifisert som annen driftskostnad i regnskapet.

Note 7 Poster som er slått sammen i regnskapet

| | | |
|--|------------------|------------------|
| Finansinntekter | 2025 | 2024 |
| Renteinntekt fra foretak i samme konsern | 1 024 113 | 1 398 755 |
| Annen renteinntekt | 5 293 | 4 025 |
| Sum finansinntekter | 1 029 406 | 1 402 780 |
| Finanskostnader | 2025 | 2024 |
| Annen rentekostnad | 19 840 | 37 456 |
| Sum finanskostnader | 19 840 | 37 456 |



Note 8 Skatt

Årets skattekostnad

2025

Resultatført skatt på ordinært resultat:

Betalbar skatt

4 719 013

Endring i utsatt skatt


-2 269 596


Skattekostnad ordinært resultat

2 449 417

 BankID Signing
Carl Christian Fon
2026-02-11

 BankID Signing
Joakim Aarøe
2026-02-11

 BankID Signing
Karianne Undrum Melleby
2026-02-11

 BankID Signing
Karl Erik Niclas Rundlof Bolin
2026-02-11

1 101 197

5 808 441

Skattepliktig inntekt:

Ordinært resultat før skatt

10 754 965

26 173 077

Permanente forskjeller

378 749

228 931

Endring i midlertidige forskjeller

10 316 343

-5 005 438

Avgitt konsernbidrag

-21 450 057

-21 396 570

Skattepliktig inntekt

0

0

Betalbar skatt i balansen:

Betalbar skatt på årets resultat

4 719 013

4 707 245

Betalbar skatt på avgitt konsernbidrag

-4 719 013

-4 707 245

Sum betalbar skatt i balansen

0

0

Beregning av effektiv skattesats

Resultat før skatt

10 754 965

26 173 077

Beregnet skatt av resultat før skatt

2 366 092

5 758 077

Skatteeffekt av permanente forskjeller

83 325

54 549

Sum

2 449 417

5 812 626

Effektiv skattesats

22,8 %

22,2 %

Skatteeffekten av midlertidige forskjeller som har gitt opphav til utsatt skatt og utsatte skattefordeler, spesifisert på typer av midlertidige forskjeller.

| | 2025 | 2024 | Endring |
|----------------------------------|-------------------|-------------------|-------------------|
| Varige driftsmidler | 4 156 744 | 4 209 441 | 52 696 |
| Tilvirkningskontrakter | 18 425 974 | 28 561 157 | 10 135 183 |
| Fordringer | -982 294 | -828 230 | 154 064 |
| Gevinst – og tapskonto | 25 600 | 0 | -25 600 |
| Avsetninger mv | -800 000 | -800 000 | 0 |
| Sum | 20 826 025 | 31 142 368 | 10 316 343 |
| Grunnlag for utsatt skatt | 20 826 025 | 31 142 368 | 10 316 343 |
| Utsatt skatt (22 %) | 4 581 725 | 6 851 321 | 2 269 595 |



Note 9 Egenkapital

| | Aksjekapital | Annen Innskutt egenkapital | Annen egenkapital | |
|----------------------|------------------|----------------------------|-------------------|-------------------|
| Pr. 31.12.2024 | 2 500 000 | -8 666 | 46 031 558 | |
| Årets resultat | | | 8 305 548 | |
| Tilleggsutbytte | | | -1 833 788 | |
| Konsernbidrag avgitt | | | -16 731 044 | |
| Pr 31.12.2025 | 2 500 000 | -8 666 | 35 772 274 | 38 263 608 |

Note 10 Mellomværende med selskap i samme konsern

| | 2025 | 2024 |
|--------------------------------------|-------------------|-------------------|
| Andre kortsiktige fordringer konsern | 31 124 204 | 40 187 656 |
| Sum | 31 124 204 | 40 187 656 |

Fordringen gjelder i sin helhet konsernkontoordning med Storskogen Group AB, og er likvide midler til Fon Anlegg AS sin disposisjon.

Gjeld

| | | |
|--------------------------------|-------------------|-------------------|
| Annen kortsiktig gjeld konsern | 21 450 057 | 21 396 570 |
| Sum | 21 450 057 | 21 396 570 |

Note 11 Langsiktige verdipapirer

| | Eierandel | Forretnings-kontor | Anskaffelses-kost | Balansført-verdi |
|-------------------------------|-----------|--------------------|-------------------|------------------|
| Anleggsmidler - aksjer | | | | |
| Sandar Boligutvikling AS | 11 % | Oslo | 495 000 | 495 000 |
| Sum andre aksjer | | | 495 000 | 495 000 |

Note 12 Langsiktige tilvirkningskontrakter

| | 2025 | 2024 |
|---|------------------|------------------|
| Opptjent, ikke fakturerte inntekter inkludert i kundefordringer | 17 271 114 | 12 423 342 |
| Inntektsført på igangværende prosjekter | 58 922 445 | 91 808 686 |
| Kostnader på igangværende prosjekter | 54 497 614 | 84 195 035 |
| Netto resultatført på igangværende prosjekter | 4 424 831 | 7 613 651 |

Fullføringsgraden beregnes som påløpne kostnader i forhold til forventet totalkostnad.





Note 13 Bankinnskudd

Innestående midler på skattetrekkskonto (bundne midler) er på kr. 2 197 411.

 BankID Signing
Carl Christian Fon
2026-02-11

 BankID Signing
Joakim Aarøe
2026-02-11

 BankID Signing
Karianne Undrum Melleby
2026-02-11

 BankID Signing
Karl Erik Niclas Rundlof Bolin
2026-02-11

Note 14 Aksjonærer

AKSJEKAPITALEN I FON ANLEGG AS PR. 31.12 BESTÅR AV:

| | Antall | Pålydende | Bokført |
|-----------------|--------------|-----------|------------------|
| Ordinære aksjer | 1 000 | 2 500,0 | 2 500 000 |
| Sum | 1 000 | | 2 500 000 |

EIERSTRUKTUR

De største aksjonærene i % pr. 31.12 var:

| | Ordinære | Eierandel | Stemmeandel |
|---------------------|----------|-----------|-------------|
| Storskogen Norge AS | 1 000 | 100,0 | 100,0 |

Datterselskap av Storskogen Norge AS, org.nr. 927075113, med forretningskontor i Oslo.

Konsernregnskap utarbeides av Storskogen Group AB, Hovslagargatan 3, 11148 Stockholm.

Note 15 Pantstillelser og garantier

| | 2025 | 2024 |
|---------------------------------------|----------------|----------------|
| Garantiansvar | 16 925 240 | 27 892 375 |
| Gjeld sikret ved pant | | |
| Gjeld til kredittinstitusjoner | 168 171 | 408 083 |
| Sum | 168 171 | 408 083 |
| Gjeld sikret ved pant | 168 171 | 408 083 |
| Pantsatte eiendeler: | | |
| Driftsløsøre, inventar, maskiner m.v. | 270 000 | 472 500 |
| Sum | 270 000 | 472 500 |