



## ÅRSREGNSKAPET FOR REGNSKAPSÅRET 2022 - GENERELL INFORMASJON

### Enheten

Organisasjonsnummer:	985 087 776
Organisasjonsform:	Aksjeselskap
Foretaksnavn:	PUBLICIS COMMUNICATIONS NORWAY AS
Forretningsadresse:	Apotekergata 12 0180 OSLO

### Regnskapsår

Årsregnskapets periode:	01.01.2022 - 31.12.2022
-------------------------	-------------------------

### Konsern

Morselskap i konsern:	Nei
-----------------------	-----

### Regnskapsregler

Regler for små foretak benyttet:	Nei
Benyttet ved utarbeidelsen av årsregnskapet til selskapet:	Regnskapslovens alminnelige regler

### Årsregnskapet fastsatt av kompetent organ

Bekreftet av representant for selskapet:	Peder Mittet
Dato for fastsettelse av årsregnskapet:	17.07.2023

### Grunnlag for avgivelse

År 2022: Årsregnskapet er elektronisk innlevert  
År 2021: Tall er hentet fra elektronisk innlevert årsregnskap fra 2022

*Det er ikke krav til at årsregnskapet m.v. som sendes til Regnskapsregisteret er undertegnet. Kontrollen på at dette er utført ligger hos revisor/enhetens øverste organ. Sikkerheten ivaretas ved at innsender har rolle/rettighet for innsending av årsregnskapet via Altinn, og ved at det bekreftes at årsregnskapet er fastsatt av kompetent organ.*

Brønnøysundregistrene, 17.07.2024



## Resultatregnskap

Beløp i: NOK	Note	2022	2021
<b>RESULTATREGNSKAP</b>			
<b>Inntekter</b>			
Salgsinntekt	1	1 589 451 000	1 156 488 000
<b>Sum inntekter</b>		<b>1 589 451 000</b>	<b>1 156 488 000</b>
<b>Kostnader</b>			
Varekostnad		1 318 227 000	950 092 000
Lønnskostnad	2	169 821 000	126 190 000
Avskrivning av driftsmidler og immaterielle eiendeler	3	1 669 000	835 000
Annen driftskostnad	2	56 056 000	38 682 000
<b>Sum kostnader</b>		<b>1 545 774 000</b>	<b>1 115 799 000</b>
<b>Driftsresultat</b>		<b>43 677 000</b>	<b>40 689 000</b>
<b>Finansinntekter og finanskostnader</b>			
Annen renteinntekt	4	790 000	
Annen finansinntekt	4	2 630 000	585 000
<b>Sum finansinntekter</b>		<b>3 420 000</b>	<b>585 000</b>
Annen rentekostnad	4	409 000	
Annen finanskostnad	4, 5	3 145 000	1 564 000
<b>Sum finanskostnader</b>		<b>3 554 000</b>	<b>1 564 000</b>
<b>Netto finans</b>		<b>-133 000</b>	<b>-979 000</b>
<b>Ordinært resultat før skattekostnad</b>		<b>43 544 000</b>	<b>39 710 000</b>
Skattekostnad på resultat	6	9 315 000	8 547 000
<b>Ordinært resultat etter skattekostnad</b>		<b>34 229 000</b>	<b>31 163 000</b>
<b>Årsresultat</b>	7	<b>34 229 000</b>	<b>31 163 000</b>
<b>Årsresultat etter minoritetsinteresser</b>		<b>34 229 000</b>	<b>31 163 000</b>
<b>Totalresultat</b>		<b>34 229 000</b>	<b>31 163 000</b>
<b>Overføringer og disponeringer</b>			



## Resultatregnskap

<b>Beløp i: NOK</b>	<b>Note</b>	<b>2022</b>	<b>2021</b>
Ordinært utbytte		32 785 000	28 046 000
Avsatt til annen egenkapital		1 444 000	3 116 000
<b>Sum overføringer og disponeringer</b>		<b>34 229 000</b>	<b>31 162 000</b>



## Balanse

Beløp i: NOK	Note	2022	2021
<b>BALANSE - EIENDELER</b>			
<b>Anleggsmidler</b>			
<b>Immaterielle eiendeler</b>			
Utsatt skattefordel	6	311 000	454 000
<b>Sum immaterielle eiendeler</b>		<b>311 000</b>	<b>454 000</b>
<b>Varige driftsmidler</b>			
Driftsløsøre, inventar o.a. utstyr	3	5 940 000	3 304 000
<b>Sum varige driftsmidler</b>		<b>5 940 000</b>	<b>3 304 000</b>
<b>Finansielle anleggsmidler</b>			
Andre langsiktige fordringer	8	18 657 000	17 070 000
<b>Sum finansielle anleggsmidler</b>		<b>18 657 000</b>	<b>17 070 000</b>
<b>Sum anleggsmidler</b>		<b>24 909 000</b>	<b>20 828 000</b>
<b>Omløpsmidler</b>			
<b>Varer</b>			
<b>Fordringer</b>			
Kundefordringer	9	274 294 000	235 843 000
Andre kortsiktige fordringer		16 264 000	3 397 000
Konsernfordringer	10, 10	55 896 000	119 944 000
<b>Sum fordringer</b>		<b>346 454 000</b>	<b>359 184 000</b>
<b>Bankinnskudd, kontanter og lignende</b>			
Bankinnskudd, kontanter o.l.	11	7 250 000	5 208 000
<b>Sum bankinnskudd, kontanter og lignende</b>		<b>7 250 000</b>	<b>5 208 000</b>
<b>Sum omløpsmidler</b>		<b>353 704 000</b>	<b>364 392 000</b>
<b>SUM EIENDELER</b>		<b>378 613 000</b>	<b>385 220 000</b>

## BALANSE - EGENKAPITAL OG GJELD



## Balanse

Beløp i: NOK	Note	2022	2021
<b>Egenkapital</b>			
<b>Innskutt egenkapital</b>			
Aksjekapital	7, 12	5 000 000	5 000 000
Annen innskutt egenkapital	7	14 830 000	14 830 000
<b>Sum innskutt egenkapital</b>		<b>19 830 000</b>	<b>19 830 000</b>
<b>Opptjent egenkapital</b>			
Annen egenkapital	7	7 761 000	6 317 000
<b>Sum opptjent egenkapital</b>		<b>7 761 000</b>	<b>6 317 000</b>
<b>Sum egenkapital</b>	7	<b>27 591 000</b>	<b>26 147 000</b>
<b>Gjeld</b>			
<b>Langsiktig gjeld</b>			
<b>Annen langsiktig gjeld</b>			
Gjeld til kredittinstitusjoner	13		
<b>Sum langsiktig gjeld</b>		<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Kortsiktig gjeld</b>			
Leverandørgjeld	9, 10	68 109 000	138 092 000
Betalbar skatt	6	7 410 000	6 470 000
Skyldig offentlige avgifter		26 532 000	38 382 000
Utbytte		32 785 000	28 046 000
Kortsiktig konserngjeld	10	12 527 000	15 984 000
Annen kortsiktig gjeld		203 659 000	132 100 000
<b>Sum kortsiktig gjeld</b>		<b>351 022 000</b>	<b>359 074 000</b>
<b>Sum gjeld</b>		<b>351 022 000</b>	<b>359 074 000</b>
<b>SUM EGENKAPITAL OG GJELD</b>		<b>378 613 000</b>	<b>385 221 000</b>
<b>POSTER UTENOM BALANSEN</b>			
Garantistillelser	14, 15		



# Årsregnskap 2022

## Publicis Communications Norway AS

Resultatregnskap  
Balanse  
Kontantstrøm  
Noter til regnskapet

Org.nr.: 985 087 776



## Resultatregnskap

Publicis Communications Norway AS

Beløp vises i hele tusen kr

Driftsinntekter og driftskostnader	Note	2022	2021
Salgsinntekt	1	1 589 451	1 156 488
<b>Sum driftsinntekter</b>		<b>1 589 451</b>	<b>1 156 488</b>
Varekostnad		1 318 227	950 092
Lønnskostnad	2	169 821	126 190
Avskrivning av driftsmidler og immaterielle eiendeler	3	1 669	835
Annen driftskostnad	2	56 056	38 682
<b>Sum driftskostnader</b>		<b>1 545 774</b>	<b>1 115 799</b>
<b>Driftsresultat</b>		<b>43 677</b>	<b>40 689</b>
<b>Finansinntekter og finanskostnader</b>			
Annen renteinntekt	4	790	0
Annen finansinntekt	4	2 630	585
Annen rentekostnad	4	409	0
Annen finanskostnad	4, 5	3 145	1 564
<b>Resultat av finansposter</b>		<b>-133</b>	<b>-979</b>
Resultat før skattekostnad		43 544	39 710
Skattekostnad på resultat	6	9 315	8 547
<b>Årsresultat</b>	<b>7</b>	<b>34 229</b>	<b>31 163</b>
<b>Overføringer</b>			
Avsatt til utbytte		32 785	28 046
Avsatt til annen egenkapital		1 444	3 116
<b>Sum overføringer</b>		<b>34 229</b>	<b>31 162</b>



## Balanse

Publicis Communications Norway AS

Beløp vises i hele tusen kr

<b>Eiendeler</b>	<b>Note</b>	<b>2022</b>	<b>2021</b>
<b>Anleggsmidler</b>			
<b>Immaterielle eiendeler</b>			
Utsatt skattefordel	6	311	454
<b>Sum immaterielle eiendeler</b>		<b>311</b>	<b>454</b>
<b>Varige driftsmidler</b>			
Driftsløsøre, inventar o.a. utstyr	3	5 940	3 304
<b>Sum varige driftsmidler</b>		<b>5 940</b>	<b>3 304</b>
<b>Finansielle anleggsmidler</b>			
Andre langsiktige fordringer	8	18 657	17 070
<b>Sum finansielle anleggsmidler</b>		<b>18 657</b>	<b>17 070</b>
<b>Sum anleggsmidler</b>		<b>24 909</b>	<b>20 828</b>
<b>Omløpsmidler</b>			
<b>Fordringer</b>			
Kundefordringer	9	274 294	235 843
Kundefordringer konsern	10	2 402	0
Andre kortsiktige fordringer		16 264	3 397
Konsernfordringer	10	53 494	119 944
<b>Sum fordringer</b>		<b>346 454</b>	<b>359 184</b>
<b>Investeringer</b>			
Bankinnskudd, kontanter o.l.	11	7 250	5 208
<b>Sum omløpsmidler</b>		<b>353 704</b>	<b>364 392</b>
<b>Sum eiendeler</b>		<b>378 613</b>	<b>385 220</b>

Publicis Communications Norway AS

Side 3



## Balanse

Publicis Communications Norway AS

Egenkapital og gjeld	Note	2022	2021
<b>Egenkapital</b>			
<b>Innskutt egenkapital</b>			
Aksjekapital	7, 12	5 000	5 000
Annen innskutt egenkapital	7	14 830	14 830
<b>Sum innskutt egenkapital</b>		<b>19 830</b>	<b>19 830</b>
<b>Opptjent egenkapital</b>			
Annen egenkapital	7	7 761	6 317
<b>Sum opptjent egenkapital</b>		<b>7 761</b>	<b>6 317</b>
<b>Sum egenkapital</b>	<b>7</b>	<b>27 591</b>	<b>26 147</b>
<b>Gjeld</b>			
<b>Kortsiktig gjeld</b>			
Leverandørgjeld	9, 10	68 109	138 092
Betalbar skatt	6	7 410	6 470
Skyldig offentlige avgifter		26 532	38 382
Utbytte		32 785	28 046
Konserngjeld	10	12 527	15 984
Annen kortsiktig gjeld		203 659	132 100
<b>Sum kortsiktig gjeld</b>		<b>351 022</b>	<b>359 074</b>
<b>Sum gjeld</b>		<b>351 022</b>	<b>359 074</b>
<b>Sum egenkapital og gjeld</b>		<b>378 613</b>	<b>385 221</b>

14.07.2023

Styret i Publicis Communications Norway AS

\_\_\_\_\_  
Peder Mittet  
styreleder/daglig leder

\_\_\_\_\_  
Gerard Paul Boyle  
styremedlem

\_\_\_\_\_  
Benoit Andre Jeannot  
styremedlem



## Indirekte kontantstrøm

Publicis Communications Norway AS

Beløp vises i hele tusen kr

	Note	2022	2021
<b>Kontantstrømmer fra operasjonelle aktiviteter</b>			
Resultat før skattekostnad		43 544	39 710
Periodens betalte skatt		6 503	4 504
Ordinære avskrivninger		1 669	835
Endring i kundefordringer		-38 451	-70 520
Endring i leverandørgjeld		-69 983	54 704
Endring i andre tidsavgrensningsposter		54 066	21 978
<b>Netto kontantstrøm fra operasjonelle aktiviteter</b>		<b>-15 658</b>	<b>42 203</b>
<b>Kontantstrømmer fra investeringsaktiviteter</b>			
Innbetalinger ved salg av varige driftsmidler		65	0
Utbetalinger ved kjøp av varige driftsmidler		4 371	2 601
<b>Netto kontantstrøm fra investeringsaktiviteter</b>		<b>-4 306</b>	<b>-2 601</b>
<b>Kontantstrømmer fra finansieringsaktiviteter</b>			
Utbetalinger av utbytte		28 046	57 417
Endring fordring/gjeld konsernkontoordning		66 450	-17 634
Endring i fordringer og kortsiktig gjeld konsern		-16 398	0
<b>Netto kontantstrøm fra finansieringsaktiviteter</b>		<b>22 006</b>	<b>-75 051</b>
Netto endring i kontanter og kontantekvivalenter		2 042	-35 449
Beh. av kont. og kontantekvivalenter ved per. begynnel		5 208	40 657
<b>Beh. av kont. og kontantekvivalenter ved per. slutt</b>		<b>7 250</b>	<b>5 208</b>



Publicis Communications Norway AS

985 087 776

## Regnskapsprinsipper

Årsregnskapet er satt opp i samsvar med regnskapslovens bestemmelser og god regnskapsskikk.

### Bruk av estimater

I utarbeidelse av årsregnskapet har man brukt estimater og forutsetninger som har påvirket resultatregnskapet og verdsettelsen av eiendeler og gjeld, samt usikre eiendeler og forpliktelser på balansedagen i henhold til god regnskapsskikk. Områder som i stor grad inneholder slike skjønsmessige vurderinger, høy grad av kompleksitet, eller områder hvor forutsetninger og estimater er vesentlige for årsregnskapet, er beskrevet i notene.

### Valuta

Pengeposter i utenlandsk valuta omregnes til norske kroner ved å benytte balansedagens kurs.

### Inntekter

Inntektsføring av godtgjørelse for reklameformidling skjer i den periode annonseinnykket/ reklameinnslaget finner sted. Tjenester inntektsføres etter hvert som arbeidet utføres.

### Skatt

Skattekostnaden i resultatregnskapet omfatter både periodens betalbare skatt og endring i utsatt skatt. Utsatt skatt er beregnet med 22 % på grunnlag av de midlertidige forskjeller som eksisterer mellom regnskapsmessige og skattemessige verdier, samt ligningsmessig underskudd til fremføring ved utgangen av regnskapsåret. Skatteøkende og skattereduserende midlertidige forskjeller som reverseres eller kan reverseres i samme periode er utlignet og nettoført. Netto utsatt skattefordel balanseføres i den grad det er sannsynlig at denne kan bli utnyttet.

### Klassifisering og vurdering av anleggsmidler

Anleggsmidler omfatter eiendeler bestemt til varig eie og bruk. Anleggsmidler er vurdert til anskaffelseskost, fratrukket avskrivninger og nedskrivninger. Langsiktig gjeld balanseføres til nominelt beløp på transaksjonstidspunktet.

Varige driftsmidler balanseføres og avskrives over driftsmidlets økonomiske levetid. Vesentlige driftsmidler som består av flere betydelige komponenter med ulik levetid er dekomponert med ulik avskrivningstid for de ulike komponentene. Direkte vedlikehold av driftsmidler kostnadsføres løpende under driftskostnader, mens påkostninger eller forbedringer tillegges driftsmidlets kostpris og avskrives i takt med driftsmidlet. Varige driftsmidler nedskrives til gjenvinnbart beløp ved verdifall som forventes ikke å være forbigående. Gjenvinnbart beløp er det høyeste av netto salgsverdi og verdi i bruk. Verdi i bruk er nåverdi av fremtidige kontantstrømmer knyttet til eiendelen. Nedskrivningen reverseres når grunnlaget for nedskrivningen ikke lenger er til stede.

### Klassifisering og vurdering av omløpsmidler

Omløpsmidler og kortsiktig gjeld omfatter normalt poster som forfaller til betaling innen ett år etter balansedagen, samt poster som knytter seg til varekretsløpet. Omløpsmidler vurderes til laveste verdi av anskaffelseskost og virkelig verdi. Kortsiktig gjeld balanseføres til nominelt beløp på transaksjonstidspunktet.

### Fordringer

Kundefordringer og andre fordringer oppføres til pålydende etter fradrag for avsetning til forventet tap. Avsetning til tap gjøres på grunnlag av en individuell vurdering av de enkelte fordringene. For øvrige kundefordringer utføres en uspesifisert avsetning for å dekke forventet tap på krav.

### Pensjoner - Innskuddsbasert ordning

Selskapet har en innskuddsordning for sine ansatte. Pensjonspremien blir kostnadsført når den påløper og inngår i lønnskostnader.

### Garanti

Det er avsatt til forventede garantikostnader. Garantiavsetningen er i balansen oppført under annen kortsiktig gjeld.

### Kontantstrømoppstilling

Kontantstrømoppstillingen er utarbeidet etter den indirekte metoden. Kontanter og kontantekvivalenter

Publicis Communications Norway AS

Side 6



Publicis Communications Norway AS

985 087 776

omfatter kontanter, bankinnskudd og andre kortsiktige, likvide plasseringer.

#### UTBYTTE

Utbytte avsettes i forbindelse med disponering av overskuddet.

#### KONSERNKONTO

Selskapet har konsernkontoordning og selskapet bruker konsernkonto som alternativ til bankinnskudd. I balanseoppstillingen er konsernkontoen inkludert i posten Fordringer på selskap i samme konsern.

#### Note 1 Salgsinntekter

	<b>2022</b>
<b>Pr. Virksomhetsområde</b>	
Media	1 464 547
Comms	124 904
<b>Sum</b>	<b>1 589 451</b>
<b>Geografisk fordeling</b>	
Norge	1 558 924
Danmark	6 785
Sverige	3 042
USA	12 879
Nederland	7 821
<b>Sum</b>	<b>1 589 451</b>



Publicis Communications Norway AS

985 087 776

## Note 2 Lønnskostnader og ytelser, godtgjørelser til daglig leder, styret og revisor

(Beløp i tusen kroner)

### Lønnskostnader

	2022	2021
Lønninger	139 537	103 218
Arbeidsgiveravgift	21 239	15 587
Pensjonskostnader	4 957	3 710
Andre ytelser	4 088	3 675
<b>Sum</b>	<b>169 821</b>	<b>126 190</b>

Selskapet har i 2022 sysselsatt 178 årsverk i gjennomsnitt.

Pensjonsordningen er en innskuddsordning, og tilfredsstiller kravene i lov om obligatorisk tjenestepensjon.

### Pensjonsforpliktelser

Selskapet er pliktig til å ha tjenestepensjonsordning etter lov om obligatorisk tjenestepensjon.

Pensjonsordningen er en innskuddsordning, og tilfredsstiller kravene i lov om obligatorisk tjenestepensjon.

### Ytelser til ledende personer

	2022	2021
	Daglig leder	Daglig leder
Lønn	3 774	3 312
Pensjonskostnader	38	35
Annen godtgjørelse	143	117
<b>Sum</b>	<b>3 955</b>	<b>3 464</b>

Daglig leder har avtale om 12 måneders etterlønn.

Daglig leder inngår i selskapets bonusordning og er berettiget for bonus.

Publicis S-A- beslutter årlig, etterskuddsvis bonus til daglig leder på bakgrunn av lokalt og regionalt resultat.

Bonusbeløpet er begrenset oppad til 20% av daglig leders fastlønn.

Det er ikke utbetalt honorar til styret i 2022.

Det er ikke gitt lån eller sikkerhetsstillelse for daglig leder eller andre i ledelsen eller styret i selskapet.

### Revisor

Kostnadsført revisjonshonorar for 2022 utgjør kr 321 ekskl. mva.

I tillegg kommer honorar for andre tjenester med kr 310 ekskl. mva.



Publicis Communications Norway AS

985 087 776

## Note 3 Anleggsmidler

	Hardware	Inventar	Sum
Anskaffelseskost pr. 01.01.22	10 371	7 086	17 457
+ Tilgang kjøpte driftsmidler	1 953	2 417	4 371
- Avgang i året	424	15	439
<b>= Anskaffelseskost 31.12.22</b>	<b>11 900</b>	<b>9 488</b>	<b>21 388</b>
Akkumulerte avskrivninger 31.12.22	9 553	5 895	15 448
<b>= Bokført verdi 31.12.22</b>	<b>2 347</b>	<b>3 593</b>	<b>5 940</b>
Årets ordinære avskrivninger	772	898	1 669
Økonomisk levetid	4 år	5 år	

## Note 4 Poster som er slått sammen i regnskapet

<b>Finansinntekter</b>	<b>2022</b>	<b>2021</b>
Renteinntekt fra foretak i samme konsern	420	0
Annen renteinntekt	370	0
Annen finansinntekt (agio)	2 630	585
<b>Sum finansinntekter</b>	<b>3 420</b>	<b>585</b>
<b>Finanskostnader</b>	<b>2022</b>	<b>2021</b>
Rentekostnader fra foretak i samme konsern	404	0
Annen rentekostnad	85	200
Kostnad bankgarantier	145	271
Annen finanskostnad (disagio)	2 920	1 093
<b>Sum finanskostnader</b>	<b>3 554</b>	<b>1 564</b>

## Note 5 Finansiell Markedsrisiko

Publicis Communications Norway AS er noe eksponert for endringer i valutakurser, spesielt amerikanske dollar, euro og svenske kroner, da en mindre del av selskapets inntekter er i utenlands valuta. Selskapet har ikke inngått terminkontrakter eller andre avtaler for å redusere selskapets valutarisiko og derigjennom den driftstilknyttede markedsrisiko.

Selskapet er også eksponert mot endringer i rentenivået, da konsernkontoer har flytende rente.

Det eksisterer en risiko for at motpart ikke har økonomisk evne til å oppfylle sine forpliktelser. Da selskapet ikke er kjent med at noen av de utestående fordringene har høyere risiko har selskapet ikke avsatt for tap på fordringer.

Det er ikke inngått avtaler om motregning eller andre finansielle instrumenter som minimerer kredittrisikoen til Publicis Communications Norway AS.

Publicis Communications Norway AS

Side 9



Publicis Communications Norway AS

985 087 776

## Note 6 Skatt

<b>Årets skattekostnad</b>	<b>2022</b>	<b>2021</b>
Resultatført skatt på ordinært resultat:		
Betalbar skatt	9 172	7 809
Endring i utsatt skattefordel	143	739
<b>Skattekostnad ordinært resultat</b>	<b>9 315</b>	<b>8 548</b>
Skattepliktig inntekt:		
Resultat før skatt	43 544	39 709
Permanente forskjeller	-1 213	-858
Endring i midlertidige forskjeller	-640	-3 357
<b>Skattepliktig inntekt</b>	<b>41 691</b>	<b>35 495</b>
Betalbar skatt i balansen:		
Betalbar skatt på årets resultat	9 172	7 809
Skattefunn	-1 762	-1 306
<b>Sum betalbar skatt i balansen</b>	<b>7 410</b>	<b>6 503</b>
Beregning av effektiv skattesats		
Resultat før skatt	43 544	39 709
Beregnet skatt av resultat før skatt	9 580	8 736
Skatteeffekt av permanente forskjeller	-267	-189
<b>Sum</b>	<b>9 313</b>	<b>8 547</b>
Effektiv skattesats	21,4 %	21,5 %

Skatteeffekten av midlertidige forskjeller som har gitt opphav til utsatt skatt og utsatte skattefordeler, spesifisert på typer av midlertidige forskjeller

	<b>2022</b>	<b>2021</b>	<b>Endring</b>
Varige driftsmidler	-1 428	-2 054	-626
Fordringer	13	0	-13
<b>Sum</b>	<b>-1 415</b>	<b>-2 054</b>	<b>-640</b>
<b>Grunnlag for utsatt skattefordel</b>	<b>-1 415</b>	<b>-2 054</b>	<b>-640</b>
<b>Utsatt skattefordel (22 %)</b>	<b>-311</b>	<b>-452</b>	<b>-141</b>

Avvik på utsatt skatt i fjor kr 1 911 justert for i år.

## Note 7 Egenkapital

	<b>Aksjekapital</b>	<b>Annen Innskutt egenkapital</b>	<b>Annen egenkapital</b>	<b>Sum egenkapital</b>
Pr. 31.12.2021	5 000	14 830	6 317	26 147
Årets resultat			34 229	34 229
Utbytte			-32 785	-32 785
<b>Pr 31.12.2022</b>	<b>5 000</b>	<b>14 830</b>	<b>7 761</b>	<b>27 591</b>

Publicis Communications Norway AS

Side 10



Publicis Communications Norway AS

985 087 776

## Note 8 Langsiktige fordringer

Langsiktige fordringer bestod i 2022 av depositum plassert hos medieeier á TNOK 18 052 i 2021 var tilsvarende beløp 17 070.

## Note 9 Transaksjoner med nærstående parter

(Beløp i tusen kroner)

<b>Kostnader til konsernselskap i regnskapsåret:</b>	<b>2022</b>	<b>2021</b>
Advisory service fee	4 792	2 200
Fellestjenester IT, regnskap og lønn fra Polen	10 627	7 140
<b>Sum</b>	<b>15 419</b>	<b>9 340</b>

## Pr. 31.12 sto følgende beløp ubetalt til konsernselskap

	<b>2022</b>	<b>2021</b>
Digitas Lbi Ltd	4	0
DMX MEDIA B.V.	227	450
JKL AB	0	18
Publicis Denmark AS	0	39
Publicis Groupe Holdings B.V.	0	1 439
Publicis Media Denmark AS	0	45
Publicis Media GmbH	7	6
Publicis Media Inc	34	0
Publicis Media Sweden AB	1 128	1 418
Saatchi & Saatchi A/S	0	0
Saatchi & Saatchi AB	0	654
Starcom Sp. z o.o.	114	0
Starcom Sp. z o.o. Re:Sources Poland division	22	0
Zenith International (Media) Ltd	10	66
<b>SUM</b>	<b>1 546</b>	<b>4 135</b>

## Inntekter fra konsernselskap i regnskapsåret:

	<b>2022</b>	<b>2021</b>
Zenith International (Media) Ltd	157	0
Starcom Worldwide Ltd	11 303	5 366
Starcom Worldwide USA	0	20 867
Starcom Australia	298	0
Saatchi & Saatchi Poland	0	307
Saatchi & Saatchi Sweden	0	6
Spark Foundry Ltd	420	0
Re:Sources Nordic	1 252	1 479
RES Poland	1 181	1 210
PERFORMICS France	0	-20
Publicis Denmark AS	438	150
Publicis Communications Sweden AB	0	457
Publicis Media Sweden AB	3 122	1 176
Publicis Media Denmark AS	363	297
PUBLICIS MEDIA SPAIN,S.L.	129	0
Publicis Groupe Holdings B.V.	0	705

Publicis Communications Norway AS

Side 11



Publicis Communications Norway AS		985 087 776
MSL AB	0	642
Monte Rosa AB	0	4
LBi Limited	0	2
FCA via Starcom Italia	0	169
<b>Sum</b>	<b>18 664</b>	<b>32 816</b>

## Pr. 31.12 var følgende beløp utestående mot konsernselskap

<b>Lån til konsern</b>	<b>2022</b>	<b>2021</b>
MMS Multi Euro Services - konsernkontoordning	53 494	115 842

## Kundefordringer

	<b>2022</b>	<b>2021</b>
FCA via Starcom Italia	0	22
LBi Limited	26	26
MSL AB	0	58
PERFORMICS France	-20	0
Publicis Denmark AS	228	3
Publicis Groupe Holdings B.V.	0	0
Publicis Media Denmark AS	64	24
Publicis Media Sweden AB	729	73
RE:Sources Nordics	135	135
RES Poland	107	85
Spark Foundry Germany GmbH	394	0
Starcom Worldwide Ltd	686	3 187
Starcom Worldwide USA	0	863
<b>Sum</b>	<b>2 348</b>	<b>4 476</b>
<b>Total sum</b>	<b>55 842</b>	<b>120 318</b>

## Note 10 Mellomværende med selskap i samme konsern

(Beløp i tusen kroner)

	<b>2022</b>	<b>2021</b>
<b>Fordringer</b>		
Kundefordring mot konsernselskaper	2 402	4 103
Fordringer til konsern - (konsernkontoordning)	53 494	115 842
<b>Sum</b>	<b>55 896</b>	<b>119 945</b>
<b>Gjeld</b>		
Leverandørgjeld innen konsern	1 546	15 984
Annen kortsiktig gjeld konsern	12 527	12 389
<b>Sum</b>	<b>14 073</b>	<b>28 373</b>

Publicis Communications Norway AS har konsernkontoordning som alternativ til bankinnskudd. Dette er ikke kontokreditt.



Publicis Communications Norway AS

985 087 776

## Note 11 Bankinnskudd

Innestående midler på skattetrekkskonto (bundne midler) er på kr. 7 272.

## Note 12 Aksjonærer

Aksjekapitalen i Publicis Communications Norway AS pr. 31.12 består av følgende aksjeklasser:

	Antall	Pålydende	Bokført
Ordinære aksjer	45	0,10	4 505
B aksjer	5	0,10	495
<b>Sum</b>	<b>50</b>	<b>0,10</b>	<b>5 000</b>

## Eierstruktur

De største aksjonærene i % pr. 31.12 var:

	A-aksjer	Sum	Eierandel	Stemmeandel
Publicis Groupe Holdings B.V.	36 040	36 040	80,0	80,0
Lion Partners AS	9 010	9 010	20,0	20,0
<b>Totalt antall aksjer</b>	<b>45 050</b>	<b>45 050</b>	<b>100,0</b>	<b>100,0</b>

## Note 13 Fordringer og gjeld

**2022**

Gjeld som er sikret ved pant utgjør kr. 0. Balansført verdi av de pansatte eiendelene utgjør kr. 0.

## Note 14 Fremtidige forpliktelser

### Husleiekontrakt

Publicis Communications Norway AS har på balansedagen 31.12.2022 inngåtte husleiekontrakter:

- Selskapet inngikk 30. september 2020 en husleiekontrakt (hovedleiekontrakt) med Opsahl Eiendom AS. Kontrolokalene ligger i pilestredet 12 og er på 1 569 kvm. Leieforholdet løper fra 15.12.2021 til 14.09.2029, hvoretter leieforholdet opphører uten oppsigelse. Leieforholdet kan ikke sies opp i leieperioden. Årsleien utgjør TNOK 7 016 (eks. mva) og indeksreguleres årlig. Selskapet inngikk 14.oktober 2021 en addendum til hovedkontrakt om ett tilleggsareal (4.etg i samme bygning) på ca 787 kvm, til en årlig leie på TNOK 2 883,2 (eks. mva).

Publicis Communications Norway AS har i tillegg forpliktet seg til å betale en andel av eiendommens felleskostnader, ved kontraktsinngåelse er felleskostnadene stipulert til å være TNOK 957 (eks. mva) per år.



Publicis Communications Norway AS

985 087 776

**Note 15 Garantier til leverandører**

Selskapet har stilt garantier til huseier og media som fungerer som sikkerhet for handel med disse leverandørene. Det er per 31.12.2022 sendt forespørsel om bankgarantier på til sammen TNOK 32 702 (Tilsvarende tall per 31.12.2021 var TNOK 30 828).



# Årsregnskap 2022

## Publicis Communications Norway AS

Resultatregnskap  
Balanse  
Kontantstrøm  
Noter til regnskapet

Org.nr.: 985 087 776



## Resultatregnskap

Publicis Communications Norway AS

Beløp vises i hele tusen kr

Driftsinntekter og driftskostnader	Note	2022	2021
Salgsinntekt	1	1 589 451	1 156 488
<b>Sum driftsinntekter</b>		<b>1 589 451</b>	<b>1 156 488</b>
Varekostnad		1 318 227	950 092
Lønnskostnad	2	169 821	126 190
Avskrivning av driftsmidler og immaterielle eiendeler	3	1 669	835
Annen driftskostnad	2	56 056	38 682
<b>Sum driftskostnader</b>		<b>1 545 774</b>	<b>1 115 799</b>
<b>Driftsresultat</b>		<b>43 677</b>	<b>40 689</b>
<b>Finansinntekter og finanskostnader</b>			
Annen renteinntekt	4	790	0
Annen finansinntekt	4	2 630	585
Annen rentekostnad	4	409	0
Annen finanskostnad	4, 5	3 145	1 564
<b>Resultat av finansposter</b>		<b>-133</b>	<b>-979</b>
Resultat før skattekostnad		43 544	39 710
Skattekostnad på resultat	6	9 315	8 547
<b>Årsresultat</b>	<b>7</b>	<b>34 229</b>	<b>31 163</b>
<b>Overføringer</b>			
Avsatt til utbytte		32 785	28 046
Avsatt til annen egenkapital		1 444	3 116
<b>Sum overføringer</b>		<b>34 229</b>	<b>31 162</b>



## Balanse

Publicis Communications Norway AS

Beløp vises i hele tusen kr

<b>Eiendeler</b>	<b>Note</b>	<b>2022</b>	<b>2021</b>
<b>Anleggsmidler</b>			
<b>Immaterielle eiendeler</b>			
Utsatt skattefordel	6	311	454
<b>Sum immaterielle eiendeler</b>		<b>311</b>	<b>454</b>
<b>Varige driftsmidler</b>			
Driftsløsøre, inventar o.a. utstyr	3	5 940	3 304
<b>Sum varige driftsmidler</b>		<b>5 940</b>	<b>3 304</b>
<b>Finansielle anleggsmidler</b>			
Andre langsiktige fordringer	8	18 657	17 070
<b>Sum finansielle anleggsmidler</b>		<b>18 657</b>	<b>17 070</b>
<b>Sum anleggsmidler</b>		<b>24 909</b>	<b>20 828</b>
<b>Omløpsmidler</b>			
<b>Fordringer</b>			
Kundefordringer	9	274 294	235 843
Kundefordringer konsern	10	2 402	0
Andre kortsiktige fordringer		16 264	3 397
Konsernfordringer	10	53 494	119 944
<b>Sum fordringer</b>		<b>346 454</b>	<b>359 184</b>
<b>Investeringer</b>			
Bankinnskudd, kontanter o.l.	11	7 250	5 208
<b>Sum omløpsmidler</b>		<b>353 704</b>	<b>364 392</b>
<b>Sum eiendeler</b>		<b>378 613</b>	<b>385 220</b>

Publicis Communications Norway AS

Side 3



## Balanse

Publicis Communications Norway AS

Egenkapital og gjeld	Note	2022	2021
<b>Egenkapital</b>			
<b>Innskutt egenkapital</b>			
Aksjekapital	7, 12	5 000	5 000
Annen innskutt egenkapital	7	14 830	14 830
<b>Sum innskutt egenkapital</b>		<b>19 830</b>	<b>19 830</b>
<b>Opptjent egenkapital</b>			
Annen egenkapital	7	7 761	6 317
<b>Sum opptjent egenkapital</b>		<b>7 761</b>	<b>6 317</b>
<b>Sum egenkapital</b>	<b>7</b>	<b>27 591</b>	<b>26 147</b>
<b>Gjeld</b>			
<b>Kortsiktig gjeld</b>			
Leverandørgjeld	9, 10	68 109	138 092
Betalbar skatt	6	7 410	6 470
Skyldig offentlige avgifter		26 532	38 382
Utbytte		32 785	28 046
Konserngjeld	10	12 527	15 984
Annen kortsiktig gjeld		203 659	132 100
<b>Sum kortsiktig gjeld</b>		<b>351 022</b>	<b>359 074</b>
<b>Sum gjeld</b>		<b>351 022</b>	<b>359 074</b>
<b>Sum egenkapital og gjeld</b>		<b>378 613</b>	<b>385 221</b>

14.07.2023

Styret i Publicis Communications Norway AS

\_\_\_\_\_  
Peder Mittet  
styreleder/daglig leder

\_\_\_\_\_  
Gerard Paul Boyle  
styremedlem

\_\_\_\_\_  
Benoit Andre Jeannot  
styremedlem



## Indirekte kontantstrøm

Publicis Communications Norway AS

Beløp vises i hele tusen kr

	Note	2022	2021
<b>Kontantstrømmer fra operasjonelle aktiviteter</b>			
Resultat før skattekostnad		43 544	39 710
Periodens betalte skatt		6 503	4 504
Ordinære avskrivninger		1 669	835
Endring i kundefordringer		-38 451	-70 520
Endring i leverandørgjeld		-69 983	54 704
Endring i andre tidsavgrensningsposter		54 066	21 978
<b>Netto kontantstrøm fra operasjonelle aktiviteter</b>		<b>-15 658</b>	<b>42 203</b>
<b>Kontantstrømmer fra investeringsaktiviteter</b>			
Innbetalinger ved salg av varige driftsmidler		65	0
Utbetalinger ved kjøp av varige driftsmidler		4 371	2 601
<b>Netto kontantstrøm fra investeringsaktiviteter</b>		<b>-4 306</b>	<b>-2 601</b>
<b>Kontantstrømmer fra finansieringsaktiviteter</b>			
Utbetalinger av utbytte		28 046	57 417
Endring fordring/gjeld konsernkontoøding		66 450	-17 634
Endring i fordringer og kortsiktig gjeld konsern		-16 398	0
<b>Netto kontantstrøm fra finansieringsaktiviteter</b>		<b>22 006</b>	<b>-75 051</b>
Netto endring i kontanter og kontantekvivalenter		2 042	-35 449
Beh. av kont. og kontantekvivalenter ved per. begynnel		5 208	40 657
<b>Beh. av kont. og kontantekvivalenter ved per. slutt</b>		<b>7 250</b>	<b>5 208</b>



Publicis Communications Norway AS

985 087 776

## Regnskapsprinsipper

Årsregnskapet er satt opp i samsvar med regnskapslovens bestemmelser og god regnskapsskikk.

### Bruk av estimater

I utarbeidelse av årsregnskapet har man brukt estimater og forutsetninger som har påvirket resultatregnskapet og verdsettelsen av eiendeler og gjeld, samt usikre eiendeler og forpliktelser på balansedagen i henhold til god regnskapsskikk. Områder som i stor grad inneholder slike skjønnsmessige vurderinger, høy grad av kompleksitet, eller områder hvor forutsetninger og estimater er vesentlige for årsregnskapet, er beskrevet i notene.

### Valuta

Pengeposter i utenlandsk valuta omregnes til norske kroner ved å benytte balansedagens kurs.

### Inntekter

Inntektsføring av godtgjørelse for reklameformidling skjer i den periode annonseinnykket/ reklameinnslaget finner sted. Tjenester inntektsføres etter hvert som arbeidet utføres.

### Skatt

Skattekostnaden i resultatregnskapet omfatter både periodens betalbare skatt og endring i utsatt skatt. Utsatt skatt er beregnet med 22 % på grunnlag av de midlertidige forskjeller som eksisterer mellom regnskapsmessige og skattemessige verdier, samt ligningsmessig underskudd til fremføring ved utgangen av regnskapsåret. Skatteøkende og skattereduserende midlertidige forskjeller som reverseres eller kan reverseres i samme periode er utlignet og nettoført. Netto utsatt skattefordel balanseføres i den grad det er sannsynlig at denne kan bli utnyttet.

### Klassifisering og vurdering av anleggsmidler

Anleggsmidler omfatter eiendeler bestemt til varig eie og bruk. Anleggsmidler er vurdert til anskaffelseskost, fratrukket avskrivninger og nedskrivninger. Langsiktig gjeld balanseføres til nominelt beløp på transaksjonstidspunktet.

Varige driftsmidler balanseføres og avskrives over driftsmidlets økonomiske levetid. Vesentlige driftsmidler som består av flere betydelige komponenter med ulik levetid er dekomponert med ulik avskrivningstid for de ulike komponentene. Direkte vedlikehold av driftsmidler kostnadsføres løpende under driftskostnader, mens påkostninger eller forbedringer tillegges driftsmidlets kostpris og avskrives i takt med driftsmidlet. Varige driftsmidler nedskrives til gjenvinnbart beløp ved verdifall som forventes ikke å være forbigående. Gjenvinnbart beløp er det høyeste av netto salgsverdi og verdi i bruk. Verdi i bruk er nåverdi av fremtidige kontantstrømmer knyttet til eiendelen. Nedskrivningen reverseres når grunnlaget for nedskrivningen ikke lenger er til stede.

### Klassifisering og vurdering av omløpsmidler

Omløpsmidler og kortsiktig gjeld omfatter normalt poster som forfaller til betaling innen ett år etter balansedagen, samt poster som knytter seg til varekretsløpet. Omløpsmidler vurderes til laveste verdi av anskaffelseskost og virkelig verdi. Kortsiktig gjeld balanseføres til nominelt beløp på transaksjonstidspunktet.

### Fordringer

Kundefordringer og andre fordringer oppføres til pålydende etter fradrag for avsetning til forventet tap. Avsetning til tap gjøres på grunnlag av en individuell vurdering av de enkelte fordringene. For øvrige kundefordringer utføres en uspesifisert avsetning for å dekke forventet tap på krav.

### Pensjoner - Innskuddsbasert ordning

Selskapet har en innskuddsordning for sine ansatte. Pensjonspremien blir kostnadsført når den påløper og inngår i lønnskostnader.

### Garanti

Det er avsatt til forventede garantikostnader. Garantiaavsetningen er i balansen oppført under annen kortsiktig gjeld.

### Kontantstrømoppstilling

Kontantstrømoppstillingen er utarbeidet etter den indirekte metoden. Kontanter og kontantekvivalenter

Publicis Communications Norway AS

Side 6



Publicis Communications Norway AS

985 087 776

omfatter kontanter, bankinnskudd og andre kortsiktige, likvide plasseringer.

## UTBYTTE

Utbytte avsettes i forbindelse med disponering av overskuddet.

## KONSERNKONTO

Selskapet har konsernkontoordning og selskapet bruker konsernkonto som alternativ til bankinnskudd. I balanseoppstillingen er konsernkontoen inkludert i posten Fordringer på selskap i samme konsern.

## Note 1 Salgsinntekter

	<b>2022</b>
<b>Pr. Virksomhetsområde</b>	
Media	1 464 547
Comms	124 904
<b>Sum</b>	<b>1 589 451</b>
<b>Geografisk fordeling</b>	
Norge	1 558 924
Danmark	6 785
Sverige	3 042
USA	12 879
Nederland	7 821
<b>Sum</b>	<b>1 589 451</b>



Publicis Communications Norway AS

985 087 776

## Note 2 Lønnskostnader og ytelser, godtgjørelser til daglig leder, styret og revisor

(Beløp i tusen kroner)

### Lønnskostnader

	2022	2021
Lønninger	139 537	103 218
Arbeidsgiveravgift	21 239	15 587
Pensjonskostnader	4 957	3 710
Andre ytelser	4 088	3 675
<b>Sum</b>	<b>169 821</b>	<b>126 190</b>

Selskapet har i 2022 sysselsatt 178 årsverk i gjennomsnitt.

Pensjonsordningen er en innskuddsordning, og tilfredsstillter kravene i lov om obligatorisk tjenestepensjon.

### Pensjonsforpliktelser

Selskapet er pliktig til å ha tjenestepensjonsordning etter lov om obligatorisk tjenestepensjon.

Pensjonsordningen er en innskuddsordning, og tilfredsstillter kravene i lov om obligatorisk tjenestepensjon.

### Ytelser til ledende personer

	2022	2021
	Daglig leder	Daglig leder
Lønn	3 774	3 312
Pensjonskostnader	38	35
Annen godtgjørelse	143	117
<b>Sum</b>	<b>3 955</b>	<b>3 464</b>

Daglig leder har avtale om 12 måneders etterlønn.

Daglig leder inngår i selskapets bonusordning og er berettiget for bonus.

Publicis S-A- beslutter årlig, etterskuddsvis bonus til daglig leder på bakgrunn av lokalt og regionalt resultat.

Bonusbeløpet er begrenset oppad til 20% av daglig leders fastlønn.

Det er ikke utbetalt honorar til styret i 2022.

Det er ikke gitt lån eller sikkerhetsstillelse for daglig leder eller andre i ledelsen eller styret i selskapet.

### Revisor

Kostnadsført revisjonshonorar for 2022 utgjør kr 321 ekskl. mva.

I tillegg kommer honorar for andre tjenester med kr 310 ekskl. mva.



Publicis Communications Norway AS

985 087 776

## Note 3 Anleggsmidler

	Hardware	Inventar	Sum
Anskaffelseskost pr. 01.01.22	10 371	7 086	17 457
+ Tilgang kjøpte driftsmidler	1 953	2 417	4 371
- Avgang i året	424	15	439
<b>= Anskaffelseskost 31.12.22</b>	<b>11 900</b>	<b>9 488</b>	<b>21 388</b>
Akkumulerte avskrivninger 31.12.22	9 553	5 895	15 448
<b>= Bokført verdi 31.12.22</b>	<b>2 347</b>	<b>3 593</b>	<b>5 940</b>
Årets ordinære avskrivninger	772	898	1 669
Økonomisk levetid	4 år	5 år	

## Note 4 Poster som er slått sammen i regnskapet

<b>Finansinntekter</b>	<b>2022</b>	<b>2021</b>
Renteinntekt fra foretak i samme konsern	420	0
Annen renteinntekt	370	0
Annen finansinntekt (agio)	2 630	585
<b>Sum finansinntekter</b>	<b>3 420</b>	<b>585</b>
<b>Finanskostnader</b>	<b>2022</b>	<b>2021</b>
Rentekostnader fra foretak i samme konsern	404	0
Annen rentekostnad	85	200
Kostnad bankgarantier	145	271
Annen finanskostnad (disagio)	2 920	1 093
<b>Sum finanskostnader</b>	<b>3 554</b>	<b>1 564</b>

## Note 5 Finansiell Markedsrisiko

Publicis Communications Norway AS er noe eksponert for endringer i valutakurser, spesielt amerikanske dollar, euro og svenske kroner, da en mindre del av selskapets inntekter er i utenlands valuta. Selskapet har ikke inngått terminkontrakter eller andre avtaler for å redusere selskapets valutarisiko og derigjennom den driftstilknnyttede markedsrisiko.

Selskapet er også eksponert mot endringer i rentenivået, da konsernkontoer har flytende rente.

Det eksisterer en risiko for at motpart ikke har økonomisk evne til å oppfylle sine forpliktelser. Da selskapet ikke er kjent med at noen av de utestående fordringene har høyere risiko har selskapet ikke avsatt for tap på fordringer.

Det er ikke inngått avtaler om motregning eller andre finansielle instrumenter som minimerer kreditrisikoen til Publicis Communications Norway AS.

Publicis Communications Norway AS

Side 9



Publicis Communications Norway AS

985 087 776

## Note 6 Skatt

<b>Årets skattekostnad</b>	<b>2022</b>	<b>2021</b>
Resultatført skatt på ordinært resultat:		
Betalbar skatt	9 172	7 809
Endring i utsatt skattefordel	143	739
<b>Skattekostnad ordinært resultat</b>	<b>9 315</b>	<b>8 548</b>
Skattepliktig inntekt:		
Resultat før skatt	43 544	39 709
Permanente forskjeller	-1 213	-858
Endring i midlertidige forskjeller	-640	-3 357
<b>Skattepliktig inntekt</b>	<b>41 691</b>	<b>35 495</b>
Betalbar skatt i balansen:		
Betalbar skatt på årets resultat	9 172	7 809
Skattefunn	-1 762	-1 306
<b>Sum betalbar skatt i balansen</b>	<b>7 410</b>	<b>6 503</b>
Beregning av effektiv skattesats		
Resultat før skatt	43 544	39 709
Beregnet skatt av resultat før skatt	9 580	8 736
Skatteeffekt av permanente forskjeller	-267	-189
<b>Sum</b>	<b>9 313</b>	<b>8 547</b>
Effektiv skattesats	21,4 %	21,5 %

Skatteeffekten av midlertidige forskjeller som har gitt opphav til utsatt skatt og utsatte skattefordeler, spesifisert på typer av midlertidige forskjeller

	<b>2022</b>	<b>2021</b>	<b>Endring</b>
Varige driftsmidler	-1 428	-2 054	-626
Fordringer	13	0	-13
<b>Sum</b>	<b>-1 415</b>	<b>-2 054</b>	<b>-640</b>
<b>Grunnlag for utsatt skattefordel</b>	<b>-1 415</b>	<b>-2 054</b>	<b>-640</b>
<b>Utsatt skattefordel (22 %)</b>	<b>-311</b>	<b>-452</b>	<b>-141</b>

Avvik på utsatt skatt i fjor kr 1 911 justert for i år.

## Note 7 Egenkapital

	<b>Aksjekapital</b>	<b>Annen Innskutt egenkapital</b>	<b>Annen egenkapital</b>	<b>Sum egenkapital</b>
Pr. 31.12.2021	5 000	14 830	6 317	26 147
Årets resultat			34 229	34 229
Utbytte			-32 785	-32 785
<b>Pr 31.12.2022</b>	<b>5 000</b>	<b>14 830</b>	<b>7 761</b>	<b>27 591</b>

Publicis Communications Norway AS

Side 10



Publicis Communications Norway AS

985 087 776

## Note 8 Langsiktige fordringer

Langsiktige fordringer bestod i 2022 av depositum plassert hos medieeier á TNOK 18 052 i 2021 var tilsvarende beløp 17 070.

## Note 9 Transaksjoner med nærstående parter

(Beløp i tusen kroner)

<b>Kostnader til konsernselskap i regnskapsåret:</b>	<b>2022</b>	<b>2021</b>
Advisory service fee	4 792	2 200
Fellestjenester IT, regnskap og lønn fra Polen	10 627	7 140
<b>Sum</b>	<b>15 419</b>	<b>9 340</b>

## Pr. 31.12 sto følgende beløp ubetalt til konsernselskap

	<b>2022</b>	<b>2021</b>
Digitas Lbi Ltd	4	0
DMX MEDIA B.V.	227	450
JKL AB	0	18
Publicis Denmark AS	0	39
Publicis Groupe Holdings B.V.	0	1 439
Publicis Media Denmark AS	0	45
Publicis Media GmbH	7	6
Publicis Media Inc	34	0
Publicis Media Sweden AB	1 128	1 418
Saatchi & Saatchi A/S	0	0
Saatchi & Saatchi AB	0	654
Starcom Sp. z o.o.	114	0
Starcom Sp. z o.o. Re:Sources Poland division	22	0
Zenith International (Media) Ltd	10	66
<b>SUM</b>	<b>1 546</b>	<b>4 135</b>

## Inntekter fra konsernselskap i regnskapsåret:

	<b>2022</b>	<b>2021</b>
Zenith International (Media) Ltd	157	0
Starcom Worldwide Ltd	11 303	5 366
Starcom Worldwide USA	0	20 867
Starcom Australia	298	0
Saatchi & Saatchi Poland	0	307
Saatchi & Saatchi Sweden	0	6
Spark Foundry Ltd	420	0
Re:Sources Nordic	1 252	1 479
RES Poland	1 181	1 210
PERFORMICS France	0	-20
Publicis Denmark AS	438	150
Publicis Communications Sweden AB	0	457
Publicis Media Sweden AB	3 122	1 176
Publicis Media Denmark AS	363	297
PUBLICIS MEDIA SPAIN,S.L.	129	0
Publicis Groupe Holdings B.V.	0	705

Publicis Communications Norway AS

Side 11



Publicis Communications Norway AS		985 087 776
MSL AB	0	642
Monte Rosa AB	0	4
LBi Limited	0	2
FCA via Starcom Italia	0	169
<b>Sum</b>	<b>18 664</b>	<b>32 816</b>

## Pr. 31.12 var følgende beløp utestående mot konsernselskap

<b>Lån til konsern</b>	<b>2022</b>	<b>2021</b>
MMS Multi Euro Services - konsernkontoordning	53 494	115 842

## Kundefordringer

	<b>2022</b>	<b>2021</b>
FCA via Starcom Italia	0	22
LBi Limited	26	26
MSL AB	0	58
PERFORMICS France	-20	0
Publicis Denmark AS	228	3
Publicis Groupe Holdings B.V.	0	0
Publicis Media Denmark AS	64	24
Publicis Media Sweden AB	729	73
RE:Sources Nordics	135	135
RES Poland	107	85
Spark Foundry Germany GmbH	394	0
Starcom Worldwide Ltd	686	3 187
Starcom Worldwide USA	0	863
<b>Sum</b>	<b>2 348</b>	<b>4 476</b>
<b>Total sum</b>	<b>55 842</b>	<b>120 318</b>

## Note 10 Mellomværende med selskap i samme konsern

(Beløp i tusen kroner)

	<b>2022</b>	<b>2021</b>
<b>Fordringer</b>		
Kundefordring mot konsernselskaper	2 402	4 103
Fordringer til konsern - (konsernkontoordning)	53 494	115 842
<b>Sum</b>	<b>55 896</b>	<b>119 945</b>
<b>Gjeld</b>		
Leverandørgjeld innen konsern	1 546	15 984
Annen kortsiktig gjeld konsern	12 527	12 389
<b>Sum</b>	<b>14 073</b>	<b>28 373</b>

Publicis Communications Norway AS har konsernkontoordning som alternativ til bankinnskudd. Dette er ikke kontokreditt.



Publicis Communications Norway AS

985 087 776

## Note 11 Bankinnskudd

Innestående midler på skattetrekkskonto (bundne midler) er på kr. 7 272.

## Note 12 Aksjonærer

Aksjekapitalen i Publicis Communications Norway AS pr. 31.12 består av følgende aksjeklasser:

	Antall	Pålydende	Bokført
Ordinære aksjer	45	0,10	4 505
B aksjer	5	0,10	495
<b>Sum</b>	<b>50</b>	<b>0,10</b>	<b>5 000</b>

## Eierstruktur

De største aksjonærene i % pr. 31.12 var:

	A-aksjer	Sum	Eierandel	Stemmeandel
Publicis Groupe Holdings B.V.	36 040	36 040	80,0	80,0
Lion Partners AS	9 010	9 010	20,0	20,0
<b>Totalt antall aksjer</b>	<b>45 050</b>	<b>45 050</b>	<b>100,0</b>	<b>100,0</b>

## Note 13 Fordringer og gjeld

**2022**

Gjeld som er sikret ved pant utgjør kr. 0. Balansført verdi av de pansatte eiendelene utgjør kr. 0.

## Note 14 Fremtidige forpliktelser

### Husleiekontrakt

Publicis Communications Norway AS har på balansedagen 31.12.2022 inngåtte husleiekontrakter:

- Selskapet inngikk 30. september 2020 en husleiekontrakt (hovedleiekontrakt) med Opsahl Eiendom AS. Kontrolokalene ligger i pilestredet 12 og er på 1 569 kvm. Leieforholdet løper fra 15.12.2021 til 14.09.2029, hvoretter leieforholdet opphører uten oppsigelse. Leieforholdet kan ikke sies opp i leieperioden. Årsleien utgjør TNOK 7 016 (eks. mva) og indeksreguleres årlig.

Selskapet inngikk 14.oktober 2021 en addendum til hovedkontrakt om ett tilleggsareal (4.etg i samme bygning) på ca 787 kvm, til en årlig leie på TNOK 2 883,2 (eks. mva).

Publicis Communications Norway AS har i tillegg forpliktet seg til å betale en andel av eiendommens felleskostnader, ved kontraktsinngåelse er felleskostnadene stipulert til å være TNOK 957 (eks. mva) per år.



Publicis Communications Norway AS

985 087 776

**Note 15 Garantier til leverandører**

Selskapet har stilt garantier til huseier og media som fungerer som sikkerhet for handel med disse leverandørene. Det er per 31.12.2022 sendt forespørsel om bankgarantier på til sammen TNOK 32 702 (Tilsvarende tall per 31.12.2021 var TNOK 30 828).



## Årsregnskap - Publicis Co...ations Norway AS Final

---

Name	Date
<b>Benoit Jeannot</b>	<b>2023-07-17</b>

---

Name	Date
<b>Peder Mittet</b>	<b>2023-07-17</b>

---

Name	Date
<b>Gerry Boyle</b>	<b>2023-07-17</b>



This document contains electronic signatures using EU-compliant PAdES - PDF Advanced Electronic Signatures (Regulation (EU) No 910/2014 (eIDAS))



## Årsregnskap - Publicis Co...Norway AS Final Signed

---

Name

Gerry Boyle

Date

2023-07-21



This document contains electronic signatures using EU-compliant PAdES - PDF  
Advanced Electronic Signatures (Regulation (EU) No 910/2014 (eIDAS))



## Årsberetning 2022

Publicis Communications Norway AS

### Virksomhetens art og hvor den drives

Publicis Communications Norway AS forestår rådgivning innenfor kommunikasjon, media og teknologi, samt utvikling og gjennomføring av kampanjer for noen av landets fremste annonsører. Selskapet er lokalisert i Oslo. Publicis Communications Norway er i markedet kjent som Publicis, og med reklamebyrået Kitchen, PR-byrået MSL og mediebyråene Starcom og Zenith. Selskapet er 80% eiet av det franske børsnoterte Publicis Groupe, og 20% av Lion Partners AS.

### Fortsatt drift

I samsvar med regnskapslovens § 3-3 bekreftes det at forutsetningen om fortsatt drift er til stede og er lagt til grunn ved utarbeidelsen av regnskapet.

### Arbeidsmiljø

Arbeidsmiljøet anses som godt. Det har vært et sykefravær på 4 %, noe som er en økning fra 2,3% i 2021. Det har også vært en liten økning langtidssykemeldinger og egenmeldinger. Det har ikke blitt rapportert om skader eller ulykker på arbeidsplassen.

### Likestilling

Se egen likestillingsredegjørelse som ligger vedlagt.

Kvinner utgjør 56% av alle ansatte, 30% av toppledelsen og 53% av selskapets mellomledere. Selskapet har som mål å være en arbeidsplass der det råder full likestilling.

### Ytre miljø

Virksomhetens bransje medfører verken forurensning eller utslipp som kan være til skade for det ytre miljø. Selskapet har vært miljønøytralt i flere år og ble miljøfyrtårnsertifisert første gang i 2015.

### Forskning- og utviklingsaktiviteter

Virksomheten jobber for å være en innovativ og ledende virksomhet i sin kategori. Både som del av et internasjonalt selskap og i lys av selskapets posisjon i kommunikasjon- og reklamebransjen hvor innovasjon naturlig skjer i arbeidsoppdragene for kunder. Virksomheten har hatt ett pågående utviklingsprosjekt som ble påbegynt i 2021. Selskapet har valgt å kostnadsføre utgiftene knyttet til disse prosjektene. Virksomheten har ikke hatt andre investeringer som balanseføres eller betydningsfulle egne utgifter med investeringspreg.

Publicis Communications Norway AS



## Økonomisk utvikling

Omsetningen i Publicis Communications Norway AS gikk opp fra MNOK 1 156 i 2021 til MNOK 1 534 i 2022. Byråinntekten gikk opp fra MNOK 206 i 2021 til MNOK 270 i 2022. Årsresultat etter skatt for 2022 endte på MNOK 34,2 mot MNOK 31,2 i 2021.

Styret foreslår å disponere årets resultat på følgende måte:

(tall i tusen kroner)

Avsatt til utbytte	-32 785
Fra (+) / Til (-) annen egenkapital	-1 444
Sum disponert	-34 229

Styrets vurdering er at utbytteutdelingen er forenlig med forsiktig og god forretningskikk, forsvarlig egenkapital og likviditet. Selskapets soliditet underbygges av god likviditet og høy rentabilitet. I henhold til bransjepraksis i Norge stiller Selskapet innenfor medie-virksomheten (via morselskapets internasjonale bank) bankgarantier overfor de største leverandørene i Norge. Det har ikke intruffet tap etter balansedagen og det forventes heller ikke at tap vil inntreffe.

Publicis Communications kan betale ned sin kortsiktige gjeld ved hjelp av sine mest likvide midler.

Totalkapitalen var ved utgangen av året MNOK 374 sammenlignet med MNOK 385 året før. Egenkapitalandelen per 31.12.2022 etter avsatt utbytte er 7,38%.

Selskapets attraktivitet og eksisterende suksess i markedet går gjennom medarbeidernes kompetanse og motivasjon. Selskapets ansatte og ledelse har et sterkt fokus på kompetanseheving og medarbeiderutvikling, både som del av kundeoppdragene og i form av felles eller individuell trening.

## Fremtidsutsikter

Selskapet har kommet sterkt tilbake etter 2020, med vekst både i omsetning og margin for 2021. Nye kunder inn i fra slutten av 2021 ga en solid vekst inn i 2022. I 2023 har ambisjonen vært å stabilisere organisasjonen etter vekstperioden. Det er forventet å oppnå et solid resultat også for 2023.

## Finansiell risiko

Selskapet er noe eksponert for endringer i valutakurser, spesielt euro, US dollar og svenske kroner, da en mindre del av selskapets inntekter er i utenlandsk valuta. Selskapet har ikke inngått terminkontrakter eller andre avtaler for å redusere selskapets valutarisiko og



derigjennom den driftstilknyttede markedsrisiko.

Selskapet er også eksponert mot endringer i rentenivået, da konsernkontoordningen har flytende rente.

Brutto kredittrisiko på balansedagen utgjør totalt MNOK 272 for selskapet i 2022. Dette er en økning fra 2021 da den var MNOK 236, og gjenspeiler veksten til selskapet. De opplyste tallene for selskapet er eksklusiv fordringer på konsernselskaper. Nye kunder fremstår i all vesentlighet som solide norske kunder med godt offentlig omdømme. Det eksisterer likevel en risiko for at motparter ikke har økonomisk evne til å oppfylle sine forpliktelser. Historisk har det vært lite tap på fordringer og selskapet er ikke kjent med at kredittrisikoen har økt på egne kunder.

Det er ikke inngått avtaler om motregning eller andre finansielle instrumenter som minimerer kredittrisikoen i Publicis Communications AS. Selskapet er inkludert i Publicis konsernkontoordning, dette gir selskapet tilgang på likvide midler om behov. Ved utgangen av 2022 var fordring på konsern MNOK 56. Selskapet vurderer likviditeten som god, og det er ikke besluttet å innføre særskilte tiltak som endrer likviditetsrisiko. Forfallstidspunkter for kundefordringer opprettholdes.

Selskapet jobber løpende med å oppnå best mulig betalingsbetingelser med sine leverandører, særlig ved inngåelse av nye leverandøravtaler men også ved reforhandling av eksisterende leverandøravtaler. Utvidelse av betalingsbetingelsene vil ha positiv likviditetsmessig virkning.

Det er tegnet styreforsikring via Publicis Groupe S.A. Forsikringen skal dekke alle kostnader knyttet til krav fremsatt mot daglig leder, et styremedlem, styremedlem i et datterselskap av Publicis Groupe S.A, som oppstår for et hvert håndgripelig eller påstått brudd på plikter, brudd på tillit, uaktsomhet, feil, unnlattelse, feilinformasjon, i rollen som daglig leder eller styremedlem.

Styret mener at regnskapet gir et rettviseende bilde av selskapets eiendeler og gjeld, finansielle stilling og resultat

Oslo, \_\_. juni 2023

\_\_\_\_\_  
Gerard Paul Boyle  
*Styremedlem*

\_\_\_\_\_  
Peder Mittet

..

\_\_\_\_\_  
Benoit Jeannot  
*Styremedlem*





## Styrets årsberetning Lion...s Norway AS 2022 Final

---

Name	Date
<b>Benoit Jeannot</b>	<b>2023-07-17</b>

---

Name	Date
<b>Peder Mittet</b>	<b>2023-07-17</b>

---

Name	Date
<b>Gerry Boyle</b>	<b>2023-07-17</b>



This document contains electronic signatures using EU-compliant PAdES - PDF  
Advanced Electronic Signatures (Regulation (EU) No 910/2014 (eIDAS))



Statsautoriserte revisorer  
Ernst & Young AS  
Stortorvet 7, 0155 Oslo  
Postboks 1156 Sentrum, 0107 Oslo

Foretaksregisteret: NO 976 389 387 MVA  
Tlf: +47 24 00 24 00  
www.ey.no  
Medlemmer av Den norske Revisorforening

## UAVHENGIG REVISORS BERETNING

Til generalforsamlingen i Publicis Communications Norway AS

### Konklusjon

Vi har revidert årsregnskapet for Publicis Communications Norway AS som består av balanse per 31 desember 2022, resultatregnskap og kontantstrømpoppstilling for regnskapsåret avsluttet per denne datoen og noter til årsregnskapet, herunder et sammendrag av viktige regnskapsprinsipper.

Etter vår mening oppfylder årsregnskapet gjeldende lovkrav og gir et rettviseende bilde av selskapets finansielle stilling per 31 desember 2022 og av dets resultater og kontantstrømmer for regnskapsåret avsluttet per denne datoen i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge.

### Grunnlag for konklusjon

Vi har gjennomført revisjonen i samsvar med International Standards on Auditing (ISA-ene). Våre oppgaver og plikter i henhold til disse standardene er beskrevet nedenfor under *Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av årsregnskapet*. Vi er uavhengige av selskapet i samsvar med kravene i relevante lover og forskrifter i Norge og *International Code of Ethics for Professional Accountants* (inkludert internasjonale uavhengighetsstandarder) utstedt av International Ethics Standards Board for Accountants (IESBA-reglene), og vi har overholdt våre øvrige etiske forpliktelser i samsvar med disse kravene. Innhentet revisjonsbevis er etter vår vurdering tilstrekkelig og hensiktsmessig som grunnlag for vår konklusjon.

### Øvrig informasjon

Øvrig informasjon omfatter informasjon i selskapets årsrapport bortsett fra årsregnskapet og den tilhørende revisjonsberetningen. Styret og daglig leder (ledelsen) er ansvarlig for den øvrige informasjonen. Vår konklusjon om revisjonen av årsregnskapet dekker ikke den øvrige informasjonen, og vi attesterer ikke den øvrige informasjonen.

I forbindelse med revisjonen av årsregnskapet er det vår oppgave å lese den øvrige informasjonen med det formål å vurdere om årsberetningen inneholder de opplysninger som skal gis i henhold til gjeldende lovkrav og hvorvidt det foreligger vesentlig inkonsistens mellom den øvrige informasjonen og årsregnskapet eller kunnskap vi har opparbeidet oss under revisjonen, eller hvorvidt den tilsynelatende inneholder vesentlig feilinformasjon. Dersom vi konkluderer med at den øvrige informasjonen inneholder vesentlig feilinformasjon eller ikke inneholder de opplysninger som skal gis i henhold til gjeldende lovkrav, er vi pålagt å rapportere det.

Vi har ingenting å rapportere i så henseende, og vi mener at årsberetningen er konsistent med årsregnskapet og inneholder de opplysninger som skal gis i henhold til gjeldende lovkrav.

### Ledelsens ansvar for årsregnskapet

Ledelsen er ansvarlig for å utarbeide årsregnskapet og for at det gir et rettviseende bilde i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge. Ledelsen er også ansvarlig for slik intern kontroll som den finner nødvendig for å kunne utarbeide et årsregnskap som ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller feil.

Ved utarbeidelsen av årsregnskapet må ledelsen ta standpunkt til selskapets evne til fortsatt drift og opplyse om forhold av betydning for fortsatt drift. Forutsetningen om fortsatt drift skal legges til grunn for årsregnskapet med mindre ledelsen enten har til hensikt å avvike selskapet eller virksomheten, eller ikke har noe annet realistisk alternativ.



Building a better  
working world

## Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av årsregnskapet

Vårt mål er å oppnå betryggende sikkerhet for at årsregnskapet som helhet ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller feil, og å avgi en revisjonsberetning som inneholder vår konklusjon. Betryggende sikkerhet er en høy grad av sikkerhet, men ingen garanti for at en revisjon utført i samsvar med ISA-ene, alltid vil avdekke vesentlig feilinformasjon. Feilinformasjon kan skyldes misligheter eller feil og er å anse som vesentlig dersom den enkeltvis eller samlet med rimelighet kan forventes å påvirke de økonomiske beslutningene som brukerne foretar på grunnlag av årsregnskapet.

Som del av en revisjon i samsvar med ISA-ene, utøver vi profesjonelt skjønn og utviser profesjonell skepsis gjennom hele revisjonen. I tillegg:

- identifiserer og vurderer vi risikoen for vesentlig feilinformasjon i årsregnskapet, enten det skyldes misligheter eller feil. Vi utformer og gjennomfører revisjonshandlinger for å håndtere slike risikoen, og innhenter revisjonsbevis som er tilstrekkelig og hensiktsmessig som grunnlag for vår konklusjon. Risikoen for at vesentlig feilinformasjon som følge av misligheter ikke blir avdekket, er høyere enn for feilinformasjon som skyldes feil, siden misligheter kan innebære samarbeid, forfalskning, bevisste utelatelser, uriktige fremstillinger eller overstyring av intern kontroll.
- opparbeider vi oss en forståelse av den interne kontrollen som er relevant for revisjonen, for å utforme revisjonshandlinger som er hensiktsmessige etter omstendighetene, men ikke for å gi uttrykk for en mening om effektiviteten av selskapets interne kontroll.
- evaluerer vi om de anvendte regnskapsprinsippene er hensiktsmessige og om regnskapsestimater og tilhørende noteopplysninger utarbeidet av ledelsen er rimelige.
- konkluderer vi på om ledelsens bruk av fortsatt drift-forutsetningen er hensiktsmessig, og, basert på innhentede revisjonsbevis, hvorvidt det foreligger vesentlig usikkerhet knyttet til hendelser eller forhold som kan skape betydelig tvil om selskapets evne til fortsatt drift. Dersom vi konkluderer med at det eksisterer vesentlig usikkerhet, kreves det at vi i revisjonsberetningen henleder oppmerksomheten på tilleggsopplysningene i årsregnskapet, eller, dersom slike tilleggsopplysninger ikke er tilstrekkelige, at vi modifierer vår konklusjon. Våre konklusjoner er basert på revisjonsbevis innhentet frem til datoen for revisjonsberetningen. Etterfølgende hendelser eller forhold kan imidlertid medføre at selskapet ikke kan fortsette driften.
- evaluerer vi den samlede presentasjonen, strukturen og innholdet i årsregnskapet, inkludert tilleggsopplysningene, og hvorvidt årsregnskapet gir uttrykk for de underliggende transaksjonene og hendelsene på en måte som gir et rettviseende bilde.

Vi kommuniserer med styret blant annet om det planlagte omfanget av og tidspunktet for revisjonsarbeidet og eventuelle vesentlige funn i revisjonen, herunder vesentlige svakheter i den interne kontrollen som vi avdekker gjennom revisjonen.

Oslo, 31. juli 2023  
ERNST & YOUNG AS

*Revisjonsberetningen er signert elektronisk*

Håvard Norstrøm  
statsautorisert revisor



# PENNEO

Signaturene i dette dokumentet er juridisk bindende. Dokument signert med "Penneo™ - sikker digital signatur".  
De signerende parter sin identitet er registrert, og er listet nedenfor.

"Med min signatur bekrefter jeg alle datoer og innholdet i dette dokument."

## Håvard Norstrøm

Oppdragsansvarlig partner

På vegne av: Ernst & Young AS

Serienummer: 9578-5997-4-227067

IP: 81.167.xxx.xxx

2023-07-31 21:37:29 UTC



Penneo Dokumentnøkkel: AQ50P-BOT46-P6050-1-CNC06-5XNFG-ZMYXP

Dokumentet er signert digitalt, med **Penneo.com**. Alle digitale signatur-data i dokumentet er sikret og validert av den datamaskin-utregnede hash-verdien av det opprinnelige dokument. Dokumentet er låst og tids-stemplet med et sertifikat fra en betrodd tredjepart. All kryptografisk bevis er integrert i denne PDF, for fremtidig validering (hvis nødvendig).

### Hvordan bekrefter at dette dokumentet er originalen?

Dokumentet er beskyttet av ett Adobe CDS sertifikat. Når du åpner dokumentet i

Adobe Reader, skal du kunne se at dokumentet er sertifisert av **Penneo e-signature service <penneo@penneo.com>**. Dette garanterer at innholdet i dokumentet ikke har blitt endret.

Det er lett å kontrollere de kryptografiske beviser som er lokalisert inne i dokumentet, med Penneo validator - <https://penneo.com/validator>