



ÅRSREGNSKAPET FOR REGNSKAPSÅRET 2017 - GENERELL INFORMASJON

Enheten

Organisasjonsnummer: 980 318 370
Organisasjonsform: Forening/lag/innretning
Foretaksnavn: SANDEFJORD FOTBALL
Forretningsadresse: Nygårdsveien 84
3221 SANDEFJORD

Regnskapsår

Årsregnskapets periode: 01.01.2017 - 31.12.2017

Konsern

Morselskap i konsern: Nei

Regnskapsregler

Regler for små foretak benyttet: Ja
Benyttet ved utarbeidelsen av årsregnskapet til selskapet: Regnskapslovens alminnelige regler

Årsregnskapet fastsatt av kompetent organ

Bekreftet av representant for selskapet: Gjert-Rune Johansen
Dato for fastsettelse av årsregnskapet: 28.02.2018

Grunnlag for avgivelse

År 2017: Årsregnskapet er elektronisk innlevert
År 2016: Tall er hentet fra elektronisk innlevert årsregnskap fra 2017

Det er ikke krav til at årsregnskapet m.v. som sendes til Regnskapsregisteret er undertegnet. Kontrollen på at dette er utført ligger hos revisor/enhetens øverste organ. Sikkerheten ivaretas ved at innsender har rolle/rettighet for innsending av årsregnskapet via Altinn, og ved at det bekreftes at årsregnskapet er fastsatt av kompetent organ.

Brønnøysundregistrene, 04.09.2020



Resultatregnskap

Beløp i: NOK	Note	2017	2016
RESULTATREGNSKAP			
Inntekter			
Driftsinntekter		22 157 269	17 582 908
Sum inntekter		22 157 269	17 582 908
Kostnader			
Lønn	2,3,7	22 142 635	17 564 022
Andre driftskostnader		17 004	22 214
Sum kostnader	8	22 159 639	17 586 236
Driftsresultat		-2 370	-3 328
Finansinntekter og finanskostnader			
Annen finansinntekt		3 366	3 055
Sum finansinntekter		3 366	3 055
Annen finanskostnad		996	-273
Sum finanskostnader		996	-273
Netto finans		2 370	3 328
Ordinært resultat før skattekostnad		0	0
Ordinært resultat etter skattekostnad		0	0
Årsresultat		0	0



Balanse

Beløp i: NOK	Note	2017	2016
BALANSE - EIENDELER			
Anleggsmidler			
Immaterielle eiendeler			
Finansielle anleggsmidler			
Aksjer i Sandefjord Fotball AS	4	500	500
Sum finansielle anleggsmidler		500	500
Sum anleggsmidler		500	500
Omløpsmidler			
Varer			
Fordringer			
Kundefordringer	5	3 936 377	2 773 186
Sum fordringer		3 936 377	2 773 186
Bankinnskudd, kontanter og lignende			
Bank	6	1 181 254	1 642 181
Sum bankinnskudd, kontanter og lignende		1 181 254	1 642 181
Sum omløpsmidler		5 117 631	4 415 367
SUM EIENDELER		5 118 131	4 415 867
BALANSE - EGENKAPITAL OG GJELD			
Egenkapital			
Innskutt egenkapital			
Sum egenkapital		0	0
Sum langsiktig gjeld		0	0
Kortsiktig gjeld			



Balanse

Beløp i: NOK	Note	2017	2016
Skyldige offentlige avgifter		1 103 143	1 137 428
Annen kortsiktig gjeld		4 014 988	3 278 439
Sum kortsiktig gjeld		5 118 131	4 415 867
Sum gjeld		5 118 131	4 415 867
SUM EGENKAPITAL OG GJELD		5 118 131	4 415 867



Brønnøysundregistrene

ÅRSREGNSKAP FOR REGNSKAPSÅRET 2017 - GENERELL INFORMASJON

Journalnummer: 2018 521115

Enheten

Organisasjonsnummer: 980 318 370
Organisasjonsform: Forening/lag/innretning
Foretaksnavn: SANDEFJORD FOTBALL
Forretningsadresse: Nygårdsveien 84
3221 SANDEFJORD

Regnskapsår

Årsregnskapets periode: 01.01.2017 - 31.12.2017

Konsern

Morselskap i konsern: Nei

Regnskapsregler

Regler for små foretak benyttet: Ja
Benyttet ved utarbeidelsen av
årsregnskapet til selskapet: Regnskapslovens alminnelige regler

Årsregnskapet fastsatt av kompetent organ

Bekreftet av representant for selskapet: Gjert-Rune Johansen
Dato for fastsettelse av årsregnskapet: 28.02.2018

Grunnlag for avgivelse

År 2017: Årsregnskap er elektronisk innlevert.
År 2016: Tall er hentet fra elektronisk innlevert årsregnskap fra 2017.

Det er ikke krav til at årsregnskapet m.v. som sendes til Regnskapsregisteret er undertegnet. Kontrollen på at dette er utført ligger hos revisor/enhetens øverste organ. Sikkerheten ivaretas ved at innsender har rolle/rettighet for innsending av årsregnskapet via Altinn, og ved at det bekreftes at årsregnskapet er fastsatt av kompetent organ.

Brønnøysundregistrene, 21.06.2018

Brønnøysundregistrene

Postadresse: Postboks 900, 8910 Brønnøysund
Telefoner: Opplysningstelefonen 75 00 75 00 Administrasjonen 75 00 75 09 Telefaks 75 00 75 05
E-post: fimapost@brreg.no Internett: www.brreg.no
Organisasjonsnummer: 974 760 673



Organisasjonsnr: 980 318 370
SANDEFJORD FOTBALL

RESULTATREGNSKAP

Beløp i: NOK	Note	2017	2016
RESULTATREGNSKAP			
Inntekter			
Driftsinntekter		22 157 269	17 582 908
Sum inntekter		22 157 269	17 582 908
Kostnader			
Lønn	2,3,7	22 142 635	17 564 022
Andre driftskostnader		17 004	22 214
Sum kostnader	8	22 159 639	17 586 236
Driftsresultat		-2 370	-3 328
Finansinntekter og finanskostnader			
Annen finansinntekt		3 366	3 055
Sum finansinntekter		3 366	3 055
Annen finanskostnad		996	-273
Sum finanskostnader		996	-273
Netto finans		2 370	3 328
Ordinært resultat før skattekostnad		0	0
Ordinært resultat etter skattekostnad		0	0
Årsresultat		0	0



Organisasjonsnr: 980 318 370
SANDEFJORD FOTBALL

BALANSE

Beløp i: NOK	Note	2017	2016
BALANSE - EIENDELER			
Anleggsmidler			
Immaterielle eiendeler			
Finansielle anleggsmidler			
Aksjer i Sandefjord Fotball AS	4	500	500
Sum finansielle anleggsmidler		500	500
Sum anleggsmidler		500	500
Omløpsmidler			
Varer			
Fordringer			
Kundefordringer	5	3 936 377	2 773 186
Sum fordringer		3 936 377	2 773 186
Bankinnskudd, kontanter og lignende			
Bank	6	1 181 254	1 642 181
Sum bankinnskudd, kontanter og lignende		1 181 254	1 642 181
Sum omløpsmidler		5 117 631	4 415 367
SUM EIENDELER		5 118 131	4 415 867
BALANSE - EGENKAPITAL OG GJELD			
Egenkapital			
Innskutt egenkapital			
Sum egenkapital		0	0
Sum langsiktig gjeld		0	0
Kortsiktig gjeld			
Skyldige offentlige avgifter		1 103 143	1 137 428
Annen kortsiktig gjeld		4 014 988	3 278 439
Sum kortsiktig gjeld		5 118 131	4 415 867
Sum gjeld		5 118 131	4 415 867
SUM EGENKAPITAL OG GJELD		5 118 131	4 415 867





Organisasjonnr: 980 318 370
SANDEFJORD FOTBALL

NOTEOPPLYSNINGER - SELSKAP - alle poster oppgitt i hele tall

Regnskapsprinsipper
Årsregnskapet er satt opp etter regnskapsloven. Regnskapsreglene for små foretak er fulgt.

Antall aksjer og aksjeeiere

Tilleggsopplysninger om aksjer og aksjeeiere

Lønn og ytelser

Tilleggsopplysninger om lønn

Ytelser til ledende personer
Er det gitt ytelser til ledende person: Ja

Ledende person

<u>Ledende person</u>	<u>Lønn</u>	<u>Pensj.forpl.</u>	<u>Andre forhold</u>
Daglig leder	3.00	787485.00	
<u>Total ytelse</u>	<u>Sum lønn</u>	<u>Sum pensj.f.</u>	<u>Sum andre forhold</u>
	3.00	787485.00	

Ytelser til revisjon

Tilleggsopplysninger om ytelser til ledende personer

Antall årsverk og obligatorisk tjenestepensjon
96.00

Er virksomheten pliktig til å ha tjenestepensjonsordning etter lov:
Ja

Tilleggsopplysninger om årsverk og obligatorisk tjenestepensjon

Lån og sikkerhetsstillelse til ledende personer og aksjeeiere

Er det gitt lån eller sikkerhetsstillelse til ledende personer: Nei

Tilleggsopplysninger om lån og sikkerhetsstillelse



Konsern, tilknyttet selskap og datterselskap

Tilknyttet selskap/datterselskap

Tilleggsopplysninger om tilknyttet selskap/datterselskap

Begrunnelse for at datterselskap er utelatt fra konsolideringen

Spesifisering av resultatregnskapet

Ekstraordinære inntekter og kostnader

Anleggsmidler

Virkelig verdi av finansielle instrumenter

Fordringer, gjeld, garantiforpliktelser

Ytterligere noteopplysninger

«Magiske øyeblikk»

Glød - Presisjon - Samhold



Årsberetning 2017



INNHOOLD

Side

1. FAKTA - HISTORIKK.....	3
2. STYRE OG KOMITEER.....	4
3. ADMINISTRASJON OG STØTTEAPPARAT	4
4. UTVALG	4
5. STYRETS ARBEID.....	5
6. SPORT	5
7. ØKONOMI.....	12
8. MARKEDSFØRING OG SALG	12
9. KAMPARRANGEMENTER.....	14
10. KLUBBSAMARBEID	15
11. SAMFUNNSANSVAR.....	15
12. ARBEIDSMILJØ.....	15
13. YTRE MILJØ	15
14. ANLEGG	16
15. FORTSATT DRIFT.....	16
16. SPILTE KAMPER OG MÅL (SERIE OG NM) SF 1999-2017	17
17. RESULTATREGNSKAP	22
18. BALANSE.....	23
19. NOTER TIL REGNSKAP	25
20. REVISJONSERKLÆRING	28
21. KONTROLLKOMITEENS BERETNING	30



1. FAKTA - HISTORIKK

Stiftelsesdato/-år:

10. september 1998

Beste cup-prestasjon:

NM finale 2006

Beste serieprestasjon:

8. plass i Tippeligaen 2009

Flest klubbkamper:

Espen Bugge Pettersen 263

Flest mål i en sesong:

Pål Kirkevold – 20 mål (serie og NM 2014)

Flest mål totalt for SF:

Tom Helge Jacobsen - 59 mål

Publikumsrekord:

8 103 mot Lyn 21. juli 2007

Største serieseier:

9 - 1 mot Vard Haugesund i 1. divisjon sesongen 2004

Største serietap:

0 - 6 mot Sogndal i 1. divisjon sesongen 2000

Største cupseier:

8 - 0 mot Flint i første runde 2002 og Halsen i første runde 2016.



2. STYRE OG KOMITEER

- 1. Styreleder : Roger Gulliksen
- 2. Nestleder : Truls Lystad
- 3. Styremedlem : Tore Andersen
- 4. Styremedlem : Jan Johansen
- 5. Styremedlem : Hans Johansen
- 6. Styremedlem : Kari Merete Andersen
- 7. Styremedlem : Bittemor Gladsø

Varamedlemmer til styret: Knut Skjelbred og Elisabeth Hamandsen

Kontrollkomite: Svein Åge Martinsen, Harald Vetvik

Valgkomite: Paal Chr. Aarhun, Bente Enge Hem og Lasse Dahlstrøm

Varamedlem: Jan Karlsen

Klubben hadde 537 betalende medlemmer pr 31.12.2017.

3. ADMINISTRASJON OG STØTTEAPPARAT

Daglig leder	:	Per Ketil Berg
Salgssjef	:	Berenike Wulfsberg
Billettansvarlig	:	Ann Kristin Heimstad
Arrangementssjef	:	Per Magnus Larsgård
Marked og media	:	Daniel Hov
Hovedtrener	:	Lars Bohinen
Ass. Trener	:	Geir Ludvig Fevang og Shaun Constable
Utviklingssjef	:	Ronny Holmedal
Keepertrener	:	Hans Petter Olsen
Banemann	:	Tor Vidar Hem og Christoffer Hansen
Materialforvalter	:	Leif Arne Ness og Kai Johansen
Fysioterapeut	:	Espen Strøm Nordmann og Sindre Eia Holtung
Lege	:	Ivar Aartun og Frode Grøndahl
Utviklingstrenerne	:	Petter Olsen, Shaun Constable, Martin Jensen, Tom Erik Andersen, Alexander Gabrielsen
Lagleder SF2/G19	:	Geir Moe og Bjørn Tore Nielsen
Drift- og anleggsansvarlig	:	Torkild Myhre
Servicemedarbeider	:	Marina Klonts og Vanda Jouziatine
Adm. leder SF Kvinner	:	Lasse Saga
Hovedtrener SF kvinner	:	Melissa Wiik
Ass. Trener SF kvinner	:	Peter Kovacs
Lagleder SF kvinner	:	Randi Røhjel Odland
Trenere Samfunn	:	Roger Iversen, Petter Olsen
Samfunn og Arrangement	:	Morten Vestly

4. UTVALG

Sport:	Gunnar Bjønness, Lars Bohinen, Per Ketil Berg, Ronny Holmedal
Arrangement:	Per Magnus Larsgård, Morten Vestly, Ann Kristin Heimstad.
Økonomi:	Gunnar Bjønness, Gjert Rune Johansen, Per Ketil Berg.
Anlegg:	Torkild Myhre, Gunnar Bjønness, Lasse Knudsen, Per Ketil Berg.



5. STYRETS ARBEID

Styret i Sandefjord Fotball (SF) har avholdt 6 styremøter sammen med Sandefjord Fotball AS (SF AS) i 2017, og det er behandlet 26 saker. Styremedlemmene har spesifikke oppgaver i forbindelse med kampavvikling og andre arrangement.

Samarbeidet med Sandefjord Fotball AS (SF AS) har som vanlig fungert meget bra. Alle saker med økonomisk betydning har i tråd med samarbeidsavtalen mellom partene blitt godkjent av styret i selskapet.

6. SPORT

A-laget

Hovedtrener Lars Bohinen hadde med seg Geir Ludvig Fevang (ny) som assistenttrener. I tillegg var Shaun Constable assistenttrener/spillerutvikler, Hans Petter Olsen keepertrener, Leif Arne Ness oppmann, Espen Strøm-Normann og Sindre Holtung Eia fysioterapeuter/fysisk trenere.

Nye spillere fra starten av sesongen var Øystein Øvretveit, Kevin Jablinski, El-Hadji Gana Kane, Elliot Kebbie, Mats Holt, Joackim Olsen Solberg, Thomas Kind Bendiksen og Flamur Kastrati. I løpet av sesongen kom i tillegg Crescendo van Berkel, Carlos Grossmüller og Facundo Rodriguez inn. Fra egen junioravdeling ble Sabawon Shamohammad og Ole Breistøl gitt kontrakt i løpet av sesongen 2017.

Spillere ut fra 2016 var Anders Gundersen, Eirik Offenberg, Kjetil Berge, Geir Ludvig Fevang, Kevin Larsen, Martin Torp og Kjell Rune Sellin. I tillegg forsvant Varg Støvland, Peter Kovacs og Markus Naglestad i løpet av sesongen.

Etter opprykket året før, og erfaringen fra Eliteserien i 2015, gikk vi inn i sesongen 2017 med fokus på å unngå det vi ble straffet knallhardt på sist vi var i toppen av norsk fotball. Det vil si unngå naive balltap på egen banehalvdel, forsøke å løfte laget høyere i banen når vi forsvarer oss, være tøffe og offensive når vi leder kampen og spille ballen oftere fremover når vi vinner ballen. Dette så vi på som nøkkelområder for å skape entusiasme og offensiv tankegang i laget, og ikke minst vise publikum på stadion og resten av fotball-Norge at vi hadde noe i Eliteserien å gjøre. Det var et revansjesugent lag og støtteapparat som tok fatt på sesongen 2017.

Vi så raskt forbedringer i laget tidlig i oppkjøringen, men resultatene i treningskampene var krevende, og i trenerteamet startet prosessen med å forandre noe på systemet for å bruke styrken i spillerstallen best mulig. Treningsleiren i Spania ga heller ikke spesielt med selvtillit når det gjaldt kampresultat, men noe riktig må likevel ha blitt gjort i løpet av vinteren, for når vi kom hjem og seriestarten nærmet seg var vi sterke i siste treningskampen mot Strømsgodset. Det ga en sårt etterlengtet selvtillitsøkning blant spillerne, og laget var virkelig i angrepsposisjon når sesongen skulle sparkes i gang.

Da serien startet borte mot Lillestrøm endret vi formasjon fra 3-5-2 til 3-4-3 og det gav oss bedre balanse i laget og mer defensiv stabilitet. Fremover i banen var vi meget effektive og 4 seire, 1 uavgjort og 3 tap gav oss en god start på sesongen. Til sommerpausen hadde vi 21 poeng og et godt utgangspunkt før høsten. Midt i september lå vi behagelig på 6. plass med 30 poeng, og målet om topp 10 levde i aller høyeste grad. En litt vanskeligere avslutning på sesongen gjorde oss delvis involvert i nedrykksstriden, men en solid kamp hjemme mot Vålerenga i 3. siste serierunde, ga tre poeng og ny kontrakt. To tap på slutten gjorde at vi avsluttet på en litt skuffende 13. plass med 36 poeng.

Vi var meget solide på Komplet Arena i 2017 med 26 poeng og 23-16 i målforskjell, mens borte slet vi mer og særlig på kunstgress, og tok bare 10 poeng med 15-35 i målforskjell. De tre seirene ble tatt på gress mot Vålerenga, Stabæk og Viking, mens vi tok kun ett poeng på kunstgress; borte mot Tromsø.

Cupen var en stor skuffelse, med seier 2-1 etter ekstraomganger mot Flint i 1. runde, før det hele var over i 2. runde, med tap mot Ørn-Horten 3-1.

Toppskårer 2017 ble Flamur Kastrati med 10 mål. Bak fulgte Pau Morer og André Søndlund med 5 mål hver. Ingvar Jónsson spilte samtlige 30 kamper i Eliteserien.



Alt i alt ble sesongen 2017 en god sesong og et steg i riktig retning for A-laget når det gjelder å ta til seg nivået som trengs for å etablere seg i toppen av norsk fotball.

Takk til trenerteamet, støtteapparat og spillerne for vel gjennomført 2107. En særlig takk går til hovedtrener Lars Bohinen som forlot laget etter sesongen, og Alexander Gabrielsen som måtte gi seg som spiller pga. vedvarende skadeproblematikk etter lang og tro tjeneste for klubben. Takk også til E2, Re Fotballklubb, Sandefjord Ballklubb, Sandefjord Kommune og FK Tønsberg for tilgang til gode fasiliteter. Hele fylket er med og bidrar til at vi skal kunne utvikle fotballspillere og kjempe om å være med i norsk toppfotball.

Spillertroppen

Øystein Øvretveit	Målvakt (ny fra Nest Sotra)
Ingvar Jónsson	Målvakt
Abdoulaye Seck	Forsvar
Alexander Gabrielsen	Forsvar
Christer Reppesgård Hansen	Forsvar
Crescendo van Berkel	Forsvar (ny fra Telstar)
Elliot Kebbie	Forsvar (ny fra Barnsley)
El-Hadji Gana Kane	Forsvar (ny fra SJK Seinäjoki)
Lars Grorud	Forsvar
Mats Holt	Forsvar (ny fra egen stall)
Kevin Jablinski	Forsvar (ny fra Odd)
Victor Demba Bindia	Forsvar
Carlos Grossmüller	Midtbane (ny fra Danubio)
André Sædlund	Midtbane
Eric Vallès Prat	Midtbane
Joackim Olsen Solberg	Midtbane (ny fra Mjøndalen)
Håvard Storbæk	Midtbane
Thomas Kind Bendiksen	Midtbane (ny fra Molde)
Pau Morer	Midtbane
Varg Støvland	Midtbane
Sabawon Shamohammad	Midtbane (ny fra egen stall)
William Kurtovic	Midtbane
Erik Mjelde	Angrep
Facundo Rodriguez	Angrep (ny fra Peñarol)
Håkon Lorentzen	Angrep
Flamur Kastrati	Angrep (ny fra Strømsgodset)
Markus Naglestad	Angrep (ny fra Fram Larvik)
Peter Kovács	Angrep
Ole Breistøl	Angrep (ny fra egen stall)

Utviklingslagene

I 2017 startet det en klassifisering av Norsk Spillerutvikling. På bakgrunn av resultatene internasjonalt de siste 10 årene kan vi si at vi ikke utvikler gode nok spillere. Ser vi på antallet Norske spillere i Europas beste ligaer og klubber, så er vi sterkt underrepresentert. Både i forhold til folketall og antallet registrerte fotballspillere. Våre konkurrenter har forbedret sitt spillerutviklingsarbeid voldsomt siden vår storhetstid på 90 tallet. Lands som Frankrike, Spania, Tyskland, Belgia, Kroatia, England og senest Nederland har alle vært gjennom sine selvransakende oppgjør og kommet ut med ny erkjennelse: «vi er ikke lenger gode nok – vi må endre måten vi utvikler unge spillere på».



NFF og Norsk Toppfotball har siden 2008 demonstrert vilje til å prioritere nye tiltak for å stimulere til mer systematisk utviklingsarbeid i klubbene. Tiltak som kvalitetsklubb og landslagsskolen er satt i gang. Norsk Toppfotball har laget et eget toppfotballsenter. Toppklubbene har prioritert flere midler til spillerutvikling. Toppklubbene ønsker å holde tempoet oppe i dette nasjonale forbedringsarbeidet.

Vi må skape et klima i treningsprosessen der kravene for å mestre internasjonal fotball på toppnivå er gjennomgående. Skal man konkurrere på høyere nivå og internasjonalt må man øve på det spillet som spilles og kvaliteten i treningsprosessen må være deretter.

Alle delområder i akademiklassifiseringen er områder som legger til rette for treningsprosessen. Den er et virkemiddel til å sørge for at treningsprosessen blir avholdt med riktige referanser og med høy nok kvalitet og skal bidra til å etablere en nødvendig standard.

Gjennom toppfotballsenteret oppdrag: som blant annet er å bidra til at norsk fotball har de riktige referansene i hus for å utvikle fremtidens toppspillere. Har det vært utført en lang prosess på status i norsk fotball og ikke minst «beste practice» i verden.

Tydelige funn ble basen til den norske Akademiklassifiseringen.

De beste internasjonale utviklingsklubbene har:

- Tydelig sportslige mål og strategier
- Tydelige mål for hva akademiet skal levere inn i klubbens hovedmål
- Gjort seg uavhengig av enkeltpersoner
- Klar strategi for rekruttering av spillere
- Driver klubbens akademi som en skole
- Profesjonell trenerstab
- Individualiserer treningsprosessen
- Aldersjevnbyrdig matching
- Legger til rette for å lykkes på skolen (Norden)
- Gode samarbeid med klubber og det nasjonale forbundet (Norden og Tyskland).
- Gode fasiliteter og en økonomi som skaper forutsigbarhet.

Den Norske modellen er bygd opp rundt 10 dyktighetsområder og 143 underliggende kriterier. Tilstandsmålingen til Sandefjord Fotball ble 2 stjerner av 5 mulige i 2017. 85,4 poeng av 165 mulige

Vi ble vurdert på følgende dyktighetsområder:

1: Forankring i styret, ledelse og ansatte. Dette var et terskelkrav for å bli klassifisert. Sandefjord Fotballs forankring ble innfridd og scoret til 4 stjerner av 5.

2: Spillerlogistikk. Her scoret klubben 11,3 poeng av 20.

3: Planverk. Her scoret klubben 20 av 20 poeng.

4: Kompetanse. Dette var et terskelkrav. Klubben fikk 2 stjerner av 5. Området måles i antall ansatte på spillerutvikling 5-19 år.

5: Treningsprosessen. Klubben scoret her 13,1 poeng av 35 mulige. Dette speiler i stor grad antall ansatte på spillerutvikling.

6: Kamp-plattform. Klubben scoret her 13 av 20 poeng.

7: Skole/Fotball. Klubben scoret her 6,5 poeng av 20.

8: Samarbeidsmodeller. Klubben scoret her 7,5 poeng av 20. samarbeid med NFF Vestfold om Landslagsskolen.



9: Produktivitet. Klubben scoret her 13 av 30 poeng. Dette spiller lokalt utviklede spillere i klubb og deres målte spilletid i klubben over siste 3 år.

10: Økonomi og Fasiliteter. Dette var et terskelkrav. Klubben scoret 3 stjerner av 5.

Klubben med styret, administrasjon, sponsorer og sport har alle vært viktige i sitt bidrag til å sette spillerutviklingen i klubben søkelyset. Gode prosesser har vært gjennomført og 2018 vil i stor grad fortsette i samme ånd med implementering i hverdagen. Klubben har satt seg som mål å score til 3 stjerner ved ny klassifisering i 2019.

Sesongen 2017 ble i all hovedsak en reise med klassifisering, prosesser, nyetablerte lag, nye ansettelser, mange seire og mye hardt arbeid fra en fantastisk leder og trenergjeng. Mange timer med planlegging, spillerlogistikk, detaljer og reiser ble lagt ned og en stor takk til alle i og rundt hvert lag, uten dere er vi ikke en gjeng eller Sandefjord Fotball. Glød, Presisjon og Samhold.

Rekrutteringslaget

For lag 2 som spilte i 4 divisjon fikk vi en fin reise og rykket direkte opp og tilbake til 3 divisjon. Det som vil bli husket er gode unggutter som senere fikk debutert i Eliteserien og noen administrative feil i eget hus når det gjelder bruk av spillere som fikk stor oppmerksomhet i lokalavisene og blant noen breddeklubber.

Laget vant sin avdeling med 45 poeng, og målscore på 101-17. Flint havnet 1 poeng bak etter at vi var trukket 4 poeng.

Gjennom sesongen ble det benyttet 39 forskjellige spillere, flest kamper hadde Alf Øivind Aslesen, Øystein Øvretveit og Ole Breistøl.

Årets toppscorer ble Håkon Lorentzen med 16 mål.

Gutter 19

G19 laget spilte for første året i Sandefjord Fotballs historie i nasjonal serie for juniorer. Jevnbyrdig motstand mot de beste ble kronet med seriemesterskap for guttane.

Laget vant ligaen foran Viking, 28 poeng og 44-14 i målscore. Intet mindre enn solid.

De aller fleste av gutta var også med å bidra til opprykket i 4. divisjon.

I NM ble også laget historisk etter for første gang å gå videre fra 3. runde. I 4. runde måtte vi gi tapt 2-0 for Vålerenga etter å ha hatt dem i kne, men etter en utvisning i siste minutt før pause ble det for tøft for våre gutter.

Ole Breistøl ble årets toppscorer med 13 mål i Nasjonal serie.

Totalt har troppen bestått av 27 spillere med aldersspredning fra -00 til -98 gutter.

Tre av våre juniorer ble løftet opp i A stillen og signerte proffkontrakt. Ole Breistøl, Sabawon Shamohammad og Alf Øivind Aslesen. I tillegg fikk Mats Holt tilbudet, men takket nei og ønsket å satse på studier i Oslo. Sander Moen Foss har etter operasjon etablert seg i A stillen og fighter for en kontrakt.

2017 har vært en magisk sesong for SF G 19.

Gutter 16

G 16 laget som også debuterte som lag og i nasjonal serie for Sandefjord Fotball fikk en god reise med god motstand. Våren ble ett hardt møte med de beste noe vi antok ved oppstart. Utover sesongen og inn i høsten spilte de seg inn på nivået og avsluttet med sterke kamper.

For første gang i klubbens historie stilte SF med G16-lag i 2017. Totalt 16 spillere, hvorav sju født i 2001 og ni i 2002, ble rekruttert inn fra ni ulike Vestfold-klubber høsten 2016. Fellestreningene startet 4. november under ledelse av Shaun Constable og Tom Erik Andersen.



Før seriestart spilte laget åtte treningskamper og to nasjonale tiltak, det første i Drammen og det andre i Trondheim. Resultatene i de nasjonale tiltakene var overraskende gode for et lag som hadde overvekt av førsteårs guttespillere. Det unge SF-laget fikk det vesentlig tøffere da den nasjonale serien startet i slutten av april. En naturlig forklaring er at kampene i nasjonale tiltak hadde en spilletid på bare 2x25 min mens den nasjonale serien ble spilt over 2x45 min. I alle kampene i vårserien hang laget godt med i store deler av kampen, men ikke i hele.

Overgangen fra bredde G14 til nasjonal G16 viste seg stor for våre yngste. Vårens seriespill endte med seks tap og bare én seier, med en målforskjell på 15-38. Spesielt i de første kampene fikk det unge SF-laget det vanskelig. Resultatene bedret seg gradvis fram mot sommeren, et resultat av både tilvenning, modning og god trening.

Etter vårens seriespill havnet vårt G16-lag i en høstserie sammen med lagene på nedre halvdel i de to nasjonale avdelingene. Høsten ble en stor opptur for det unge laget, som tok fine steg videre utover i sesongen. I høstens nasjonale serie endte Sandefjord Fotball på andre plass bak Rosenborg etter fire seire og tre tap, med en målforskjell på 17-20.

To spillere sluttet av naturlige årsaker i løpet av sesongen. To nye spillere kom inn. I tillegg til seriespillet og nasjonale tiltak hospiterte fem av spillerne med sine moderklubber i Gothia Cup og Dana Cup i juli. Ordningen opplevdes som positiv både av spillerne og moderklubbene. Dersom det lar seg kombinere med vår egen aktivitetskalender, er det ønskelig å videreføre dette i 2018.

Tre spillere født i 2002 deltok på Landsdelssamling i 2017. Martin Andersen, Jørgen Kili Fjeldskår og Morten Møller Johansen representerte Vestfold på samlingen i mars. De to førstnevnte ble tatt ut til Statoil-samlingen i Porsgrunn i juni.

Evalueringen av sesongen er som følger:

- Overgangen fra lokal breddefotball til nasjonal elitefotball er stor – spesielt for de fleste av vår første års guttespillere. Derfor ønsker vi også å delta i G16 interkretskvalifisering i Vestfold framover. Det gir oss et trappetrinn mellom G14 og G16 nasjonal.
- Antall aktiviteter i vårsesongen var mange og gode (treningskamper, seriespill og nasjonale tiltak). Antall kamper fra sommeren og ut høstsesongen ble derimot for få. Flere av våre fremste guttespillere hadde bare sju kamper etter 1. juli. Det tallet skal opp i 2018.
- Det er ønskelig at vårt guttelag også får internasjonale referanser og erfaringer. Derfor ønsker vi flere møter med utenlandske topplag. Dette er nyttig læring og gir oss også poeng i Akademiklassifiseringen. Det kan løses med kamper mot lag fra Sverige og Danmark. Veien er kort.
- Med en tropp på bare 16 spillere var vi sårbare for skader og suspensjoner. Når også aktiviteten skal opp i 2018 (interkrets og internasjonalt), bør troppen utvides til 22 spillere. Høsten 2017 ble det rekruttert inn én spiller født i 2002, ni spillere født i 2003 og tre spillere født i 2004. I tillegg er 3-5 spillere inne på hospitering.
- Trenerteamet med Shaun Constable og Tom Erik Andersen opplever at de har samarbeidet godt. I enkelte perioder har belastningen imidlertid vært høy som følge av at Shaun også har spilt en betydelig rolle rundt klubbens A-lag og B-lag. I tillegg har Tom Erik gjort en stor jobb rundt Akademiklassifiseringen og bidratt på yngre lag ifm Landslagsskolen. Guttelaget har også vært uten støtteapparat som lagleder og oppmann. Dette kan med fordel styrkes framover.



SF Kvinner

SF Kvinner debuterte for Sandefjord Fotball i 4 divisjon. Dette ble en spennende reise hvor målet var opprykk. Utpå høsten kunne kvinnelaget heve bøtta og feire et fortjent opprykk.

NFF Vestfold har tidligere satt ned en nettverksgruppe i Sandefjord som skal arbeide med tiltak for å fremme jente –og kvinnefotballen i Vestfold. Alle breddeklubber som har jentelag er representert i denne nettverksgruppen. I dag består gruppen av breddeklubbene Stokke, Andebu, Gøif, Helgerød, Sandar, Runar og Store Bergan.

Det var nettopp i denne nettverksgruppen det høsten 2015 ble startet diskusjoner om å gi de jentene som ønsker å spille fotball på øverste nivå (Toppserien) et tilbud. Det ble diskutert tre forskjellige strukturer for hvordan en slik satsing best kunne gjøres. Et av alternativene var å legge en slik Toppseriesatsing i Sandefjord Fotball (SF) hvor det allerede ligger høy kompetanse på elitesatsing samt gode sportslige fasiliteter. Det ble raskt konkludert fra alle breddeklubbene at vi skulle innlede samtaler med SF.

16. juni 2016 ble det bestemt at SF ønsket å etablere et kvinnelag i tett samarbeid med de syv nevnte breddeklubbene under forutsetning at målsetningen er å etablere seg blant topp 8 i Toppserien, minimum 50% av jentene skal komme fra Vestfold og skape magiske øyeblikk på Komplett Arena. Det er forsøkt tidligere å etablere et kvinnelag i SF uten hell. Hvorfor skal et slikt prosjekt lykkes nå? En stor forskjell fra tidligere forsøk er at denne gangen er satsingen et **samarbeide** mellom alle syv breddeklubbene. Samarbeid vil være nøkkelen for denne satsingen i årene som kommer.

Det ble tidlig klart kommunisert fra de syv breddeklubbene at de begrensede økonomiske midlene tilgjengelig skulle benyttes på det sportslige. Alle økonomiske forpliktelser går derfor til å gi kvinnene det best mulige sportslige tilbudet ut ifra de økonomiske rammene som ligger.

Melissa Wiik med lang erfaring som spiller på både nasjonalt og internasjonalt nivå, og med god utdanning innen pedagogikk, ledelse og fotball ble signert våren 2016 som hovedtrener. I tillegg har hun engasjert sin kjæreste Peter Kovacs som hjelpetrener.

Høsten 2016 ble det gjennomført flere treninger i regi av dem slik at de sammen kunne danne seg et bilde av hvilke kvinner det kunne være aktuelt å se nærmere på. Det var flere enn 60 kvinner fra hele Vestfold inntil disse treningene. Basert på disse treningene er det tatt ut en A-tropp på 18 spillere og en treningsgruppe på 18 spillere. Kvinnene i treningsgruppen spiller i sin moderklubb, men trener ukentlig med SF Kvinner og fungerer dermed som en rekrutteringsgruppe til SF Kvinners A-lag.

SF Kvinner startet i 4. divisjon og hadde sin første seriekamp onsdag 19. april 2017 mot Flint. Melissa og laget hennes gledet seg veldig til å komme i gang og vise frem den første SF Kvinner drakten full av sponsorer med hjerte for kvinnefotballen i Vestfold.

Allerede første sesongen (2017) ble SF Kvinner seriemester og rykket opp til 3. divisjon med 28 poeng og 104 scorede mål. Hanna Celius og Ida Marie Bjønnes ble toppscorere med 19 mål hver. Mari Bostrøm ble historisk som første målscore for SF Kvinner i åpningskampen mot Flint. Julie Amundsen ble også historisk med klubbens første gule kort.

Målsetningen er klar: topp 8 i Toppserien, minimum 50% av kvinnene skal komme fra Vestfold og skape magiske øyeblikk på Komplett Arena. Samtidig er denne satsingen et langsiktig prosjekt som skal få lov til å utvikle seg til det beste for kvinnene i Vestfold, hele veien gjennom det gode samarbeide mellom de syv breddeklubbene (håper flere breddeklubber kommer til på veien).

Vi skal de neste årene integrere SF Kvinner i klubben Sandefjord Fotball. Det skal skapes et miljø hvor det skal være lov å bli best i fotball for kvinner. På den veien må vi utvikle samarbeidet blant breddeklubbene, utvikle en effektiv administrasjon og etablere sterke bånd til sponsorer, samarbeidspartnere og samfunnet. SF Kvinner skal være gode forbilder for de yngre jentene i Vestfold.



Spillertroppen (tidligere klubb i parentes):

Kristine Bø Andersen (Store Bergan)

Hanna Celius (Store Bergan)

Nora Jørgensen (Halsen)

Karianne Gogstad Fritzøe (Store Bergan)

Mari Bostrøm (Snøgg)

Ida Bjønnes (Runar)

Maren Norøm (Gøif)

Elise Olafsen (Gøif)

Jalda Shams (Helgerød)

Maria Prestegården (Runar)

Victoria Nikolaisen (Runar)

Fredrikke Amundsen (Stokke)

Michelle Kruge Bjerke (K) (Runar)

Bendikte Thomassen (Helgerød)

Julie Amundsen (Store Bergan)

Renate Myhre Fon (Andebu)

Andrine Odland (K) (Teie)

Tuva Tomren Malmberg (Drøbak Frogn)

Emilie Finnevolden (NHHI Kvinner)

7. ØKONOMI

SF hadde for 2017 et budsjett på kr. 21.3 mill. mot kr. 17.3 mill. i 2016. Regnskapet i klubb viser et 0 resultat. Egenkapitalen utgjør kr. – 0,-. Egenkapitalen var 1.1.2017 på kr.0,-.

Lønn og sosiale utgifter viser en kostnad på kr. 22.142.634,- mot budsjettet kr. 21.300.000,- for 2017.

Eksterne investorer har ikke vært med på å finansiere nye spillere gjennom sesongen.

8. MARKEDSFØRING OG SALG

BEDRIFTSMARKEDET

Støtten fra næringslivet i Sandefjord er helt avgjørende for å kunne satse videre som toppklubb. Patriotisme og hjerte for Sandefjord vil fortsatt være en viktig drivkraft i dette arbeidet. Samtidig er det avgjørende at vi er i stand til å mikse det emosjonelle med det rasjonelle for alle sponsorer.

Sponsorene skal oppleve at de får igjen det de forventer. Vi skreddersyr sponsoravtaler til hver enkelt sponsors behov og ønsker. Vi fokuserer på fire potensielle verdier i hver avtale:

- Oppmerksomhet (synlighet, aktiviteter, logomålinger som viser reell annonseverdi gjennom SF)
- Opplevelser (ulike billettkonsepter kampdag)
- Forretningsnettverk (nettverksaktiviteter med fokus på B2B og relasjonsbygging)
- Samfunnsansvar (Viktig å bruke fotballens kraft og være til for andre. Samsvarer ofte godt med sponsorbedriftens egne verdier)

Foran 2017 møtte vi optimisme og positivitet etter gode resultater og opprykk i 2016. Samtidig fikk man bevist at klubben drives på en god. Vi får gode tilbakemeldinger på det som er gjort i oppfølging av strategiene på sport, økonomi, samfunn, samspill med breddeklubbene og etablering av SF kvinner. Klubben får likevel tilbakemeldinger på at det må være mer fokus på hva som viktigst for klubben og at klubben må prioritere hardere for å nå målene.

SF sine sponsorer og næringslivet i Sandefjord klarte å finne en verdi i å spille på lag med SF. Vi har lagt stor vekt på involvering i strategi og klubb utvikling for SF fremover.

Møteplasser for sponsorer

Det ble gjennomført 8 stk. fotballfrokoster. 7 av sponsorfrokostene ble gjennomført på Scandic Park Hotell, den første tirsdagen i måneden. Ett ble gjennomført på Bilservice, som har blitt en fin tradisjon i klubben.

Vi valgte å trappe ned og overlate noe av ansvaret til sponsorene selv, men hadde alltid tilgjengelige lokaler for at sponsorene kunne møtes og booke møter med hverandre via den nye «appen» SFpluss. Det var tilgjengelig 1 time etter sponsorfrokost. Dette fungerte godt første halvår men tilbakemeldingene var at vi som klubb bør fasilitere disse samlingene for at sponsorene skulle få bedre effekt av nettverket.

Årets sponsortur med ca. 40 sponsorer gikk til Manchester i samarbeid med Now We're Talking.

I restauranten på kampdag er det ca. 400 gjester på hver seriekamp.

«Kick off» ble arrangert i samarbeid med Sandefjord Næringsforening(SNF) og Fjordfesten i Jotunhallen helgen 24 mars. Samme dag ble de gjennomført møteteam sammen med SNF der Block Watne var hovedsponsor sammen med øvrige sponsorer som Bilservice og Fønix. Det var 98 bedrifter med 2 personer påmeldt som fikk en meget god faglig møtedag.

Den årlige Sponsorcup ble arrangert fredag 18.august på Komplett Arena. Ca. 30 lag deltok. En suksess med god stemning, en fin møteplass for sponsorene. De største pokalene gikk til beste heilagjeng, beste drakter, beste humør, mest magiske øyeblikk og Fair Play-prisen. Banketten ble også en suksess med ca. 200 deltagere.

«SF Awards 2017» ble for 5 år på rad arrangert 26-28. januar 2018 på Strømstad Spa i Strømstad.



Ca. 280 gjester gjorde dette til en magisk opplevelse. 120 gjester dro over allerede fredagen før. På denne kvelden gjorde vi ekstra stas på vinnere av flere priser.

Disse var:

- Årets supporter: *Pernille Johansen og Marius Kalleberg*
- Supporterens ærespris: *Ole Høgli og Irene Hammer*
- Årets frivillig: *Hans Johansen*
- Årets spiller: *Håvard Storbæk*
- Årets unge spiller: *Andre Sødland*
- Årets spiller kåret av supporterne: *Flamur Kastrati*
- Årets breddeklubb: *Store Bergan IL*
- Årets sponsor: *Komplett*
- Årets SF Ambassadør: *Svein Åge Martinsen*

Gorm Lundgren hadde ansvaret for lyd og lys, samt at bandet Juke box Heros fra Oslo skapte god stemning under selve Awardsen og til festen etterpå. Dette var en suksess!

SF shoppen ble etablert både på nett og som fysisk butikk. Det resulterte i en økning av salg av supporter artikler. Emagine bistod klubben med nettsider og webshop, Lystad Interiør bidro med butikk inventar. Marco fra gatelaget står i butikken på kampdag og Torkild har butikksjef ansvaret i det daglige. Extol gjennomfører trykking og bestillinger av produktene.

SFpluss ble laget i samarbeid med Easyweb noe som gjør at sponsorene har god mulighet for å ta kontakt, med hverandre. Flere andre klubben vurderer denne løsningen for sine klubber nå.

Eliteserien fantasy kom som en ny satsing fra NTF sammen med Discovery til denne sesongen i Fantasy kan du opprette lag og å være manager for eget lag. Hensikten med dette er ønske å skape større interesse rundt lag og spillere i norsk fotball. I SF ble det lagt en egen liga for sponsorer hvor det ble delt informasjon på kampdag og med tabellen på VIP område før kamp.

PRIVATMARKEDET

Tilskuertallene for 2017 viser at SF hadde det 12. beste gjennomsnittet i Eliteserien. I tallene kan man se det var 1965 solgte sesongkort i 2017 med et gjennomsnitt på 4012 solgte billetter på kampene i Eliteserien.

Årets mest besøkte hjemmekamp ble mot Rosenborg BK allerede i vår første hjemmekamp. Da var det 6 103 tilskuere på Komplett Arena. Samarbeidet med Sandarcupen ga også høyt tilskuertall og en fantastisk ramme da 5 806 tilskuere kom til hjemmekampen mot Sogndal 11. august.

Fra nyttår var vi over på en ny medieplattform og publikum kunne se hjemmesiden vår i en ny drakt. Byttet til nye sider ble gjort samme med Norsk Toppfotball og de øvrige klubbene i Eliteserien.

Hvert år får klubbene i Eliteserien penger fra kommersiell pott, der tre områder ligger til grunn for beregningen; omdømme, tilskuere og engasjement. På omdømme ble vi nr. 10, tilskuer nr. 12 og engasjement nr. 16.

Spillerne deltok i mange aktiviteter inn mot breddeklubber. Være seg fotballskoler, turneringer, lagsavslutninger eller å lede treninger for barnelag, som er en viktig del av å bygge SF's posisjon i fylket.



9. KAMPARRANGEMENTER

Vi åpnet årets første hjemmekamp mot Rosenborg og det var en fantastisk ramme på kampen til tross for 0 – 3 tap.

Det ble i 2017 arrangert åpning av Sandar Cupen på Komplett Arena.

Det ble arrangert 11 FANZONE på utsiden av stadion i forkant av hjemmekamper hvor vi hadde faste aktiviteter for 8-12 åringer. Aktivitetene som FIFA spill, 3 mot 3 turnering, Blåhval stand med salg av effekter, sponsor besøk, mat leverandører, Sandefjord Innebandy med aktiviteter og konkurranser, live musikk og fotballdart levert av Altibox. Målet er å trekke yngre målgrupper til stadion og at denne målgruppen skal få erfaring i at det er gøy å gå på kamp og at Norsk Fotball må fokusere på underholdning for å gjøre det attraktivt å komme på stadion. Ligasponsorene Coop og Altibox sammen med lokale sponsorer som Meny, Geir Skeie, Bilservice og Sparebank1 var engasjert i Fanzone.

Breddeklubbenes dag ble også gjennomført hvor invitasjon til 2500 spillere og ledere ble gitt ut med ca. 70% oppmøte.

Det laveste tilskuertallet fikk vi i kampen mot Lillestrøm i siste serierunde, 3034 tilskuere. Det høyeste var 6 103 tilskuere mot Rosenborg i sesongens første hjemmekamp.

Vakthold og sikkerhet, med egen sikkerhetsgruppe i godt samarbeid med Sandefjord Ballklubb, gir oss god kontroll over arrangementene. Kontinuitet i vertskapsrollen gjør oss trygge på at alle oppgaver blir løst på en tilfredsstillende måte. Det er etablert en egen sikkerhets gruppe som har et mindre honorar pr kamp for å drifte og organisere alle funksjoner på kampdag som teller ca. 20 stk. Denne ledes av sikkerhet og arrangement sjef.

Sandefjord Ballklubb fikk ansvar for kioskdirften også i 2017. VIP konseptet ble i hovedsak drevet av frivillige i SF. De løste oppgaven på en utmerket måte. Vi fortsatte med eget rom for frivillige i lokalene til Master Regnskap i 2 etasje. Her kunne frivillige komme 1 time før kampstart å få seg pølser, kaffe vafler eller brus og en sosial prat. I tillegg ble dette rommet brukt til utdeling av akkrediteringer.

SF puben på kampdag BARE Blå ble for tredje år drevet av James Clark. Vi opplevde i 2017 et antall besøkende i puben på kampdag som noenlunde det samme som i 2016. James Clark er samtidig også driver av Baren i VIP restauranten på kampdag og var åpen for alle publikummere og ikke bare for de med sesongkort til Felt K.

Medietjenesten består som tidligere av en flott gjeng med frivillige som gir pressen de beste arbeidsvilkår.

Antallet frivillige gjennom 2017 er ca.150 stk. som består av ulike grupper knyttet til samarbeids grupper, SF's egne frivillige og innleide. For øvrig har klubbens ansatte roller knyttet opp mot kampdag som ivaretar alle funksjoner og adm.

SF kom på 6. plass som arrangør i Eliteserien. Dette er en kåring som NFF gjør på bakgrunn av flere målekriterier. I 2016 var vi BEST i OBOS ligaen og med en 6. plass i Eliteserien er det på sin plass og takke alle som bidrar på kampdag slik at SF blir lagt merke til i toppen av norsk fotball.

Uten frivilligheten og alle som bidrar ville det ikke være mulig å arrangere topp idrettsarrangementer på denne størrelsen.

10. KLUBBSAMARBEID

Det positive samarbeidet med Vestfold klubbene fortsatte også i 2017. Interessen og verdien av å jobbe sammen for å bedre sport i klubbene har vært meget stor. I 2017 valgte klubben å gå bort fra det formalisert samarbeid med 30 klubber i regionen. Bakgrunnen for dette var ønsket om å kunne gi alle klubber i Vestfold muligheten til sammen med SF å skape magiske øyeblikk og at kunne gi alle klubber muligheten for klubb besøk fra SF. Sammen har vi fokus på å utvikle den neste toppspilleren. Målet om å utvikle flere spillere fra Vestfold til SFs A-tropp legger føringer for satsingen inn mot breddeklubbene. Samarbeidet med NFF Vestfold blir fortsatt viktig i dette arbeidet.

November 2015 satte SF i gang Landslagsskolen Vestfold i tett samarbeid med NFF Vestfold. Dette tiltaket fortsatte i 2017 med å samle de mest lovende og treningsivrige guttene i to grupper til trening. G13 som er for 12-13 åringer og G14 som er for 14-åringer. Treningene er på tirsdager og lørdager. I tillegg deltok G14 laget i den ny oppstartet Nasjonale G14 serie.

11. SAMFUNNSANSVAR

I tråd med strategiplan har vi jobbet aktivt med å etablere gode verdiskapende prosjekter. I 2014 startet «ungdom i arbeid» prosjektet i samarbeid med Velle utvikling og NAV Sandefjord. I 2015 ble dette videreført i en annen form i et samarbeid med Reaktorskolen (Nå Joblearn og NAV). Arbeidet har gitt meget gode resultater også inneværende år.

I august 2015 ble SF gatelag etablert. Et tilbud om trening og møteplass for rusavhengige. Prosjektet har så langt vært svært vellykket. På relativt kort tid er det etablert et konstruktivt tiltak for en utsatt gruppe mennesker i Sandefjord. Fysisk trening, sosial tilhørighet, mindre rus, større verdighet og stolthet er skapt som synlige resultater. Prosjektet støttes nå av Fotballstiftelsen og Sandefjord Kommune.

I januar 2017 startet SF opp et eget lag for flyktingene som går på norsk opplæring hos Fønix Sandefjord i lokalene i tredje etasje på Komplett Arena. Dette ble gjennomført en gang i uken med frokost kl 0830 på tirsdager og etterfølgende 1 ½ time fotball trening. Prosjektet ble finansiert av Sandefjord Kommune. Etter en prøve periode frem til sommeren 2017 valgte Sandefjord kommune å avslutte prosjektet da man ikke fikk ønsket effekt på norske kunnskapen til deltagerne.

12. ARBEIDSMILJØ

Arbeidsmiljøet er godt og virksomheten har en stab av stabile, positive og dyktige medarbeidere. Det har i 2017 vært fokus på å utarbeide en ny strategi i klubben for perioden 2018-2022. Det ble besluttet å jobbe etter samme visjon og verdier, samtidig som det ble konkludert med det at klubbens hovedmål er å være blant de 10 beste i norsk toppfotball.

Det har vært avholdt fellesmøter, administrasjonsmøter og gruppemøter for informasjon og drøftinger omkring mål, verdier og planer. Sportsplanen har vært førende for den sportslige virksomheten. Ordningen med kåring av årets medarbeider ble videreført som tiltak for å styrke miljøet med fokus på mål og verdier. Prisen for årets medarbeider i 2017 gikk til Marina Klontz og Vanda Juozaitiene.

Sykefraværet i klubben ligger i år på 7,3 %. Det er en reduksjon på 1,7 % fra 2016. Fraværet skyldes i hovedsak skader på spillere under kamp og trening. Totalt har 16 ansatte vært sykemeldt. 4 fra administrasjon/støtteapparat og 12 spillere.

13. YTRE MILJØ

Styret mener at klubbens virksomhet ikke forurenser det ytre miljø.

14. ANLEGG

Komplett Arena

1. hjemmekamp ble spilt den 5. april mot selveste Rosenborg. Spilleflate var ok, selv om det alltid er en utfordring med en topp naturgressbane så tidlig i sesongen. Kapasiteten for publikum ble økt til 6.600 etter at kortsiden mot syd stod ferdig med leiligheter og ny ståtribune under tak med plass til 600.

Beslutningen om å skifte ut toppdekket til kunstgress ble vedtatt i strategiplan 2015-2017, men det har ikke vært finansielt grunnlag for realisering i perioden. Administrasjon og AS styret jobber videre sammen med stadion eierne, kommune, fylke og næringsliv med tanke utvikling og oppgradering av bane og fasiliteter for alle lag til trening og kamper.

Kunstgressbanen (Gamle stadion)

Aktiviteten på utleie er omtrent som i 2016. Sandefjord videregående skole er den største leietakeren gjennom hele året. Alle SF sin lag disponerer banen. Driften av banen er fortsatt kostnadskrevende, men omlegging til fjernvarme har redusert fyringsutgiftene. Brøyteskader vinter 2016 medførte ujevnheter i dremsmassen. Det ble forsøkt rettet på, men det lot seg ikke løse fullt ut. Det er konkludert med at banen må rehabiliteres fra grunnen av for at banen skal kunne tilfredsstille kravene til overvannshøyde, vanngjennomtrenging og spillkvalitet. Det er opprettet dialog med kommunen og fylket om slik rehabilitering.

FIX arena, Re-hallen og anleggene i Bugården har også blitt benyttet til trening for lagene.

15. FORTSATT DRIFT

Forutsetninger om fortsatt drift er til stede ved at Sandefjord Fotball AS (SFAS) garanterer for klubbens drift. Årsregnskapet for 2017 er satt opp under denne forutsetning. Avtalen mellom SFAS og SF videreføres. Selskapet garanterer for drift av klubben og har det økonomiske ansvaret slik at salg, markedsinntekter, billettinntekter og øvrige tilskudd for klubbens oppnådde resultater tilføres selskapet.

I klubbens regnskap skal det være de ansattes lønn, pensjoner og sosiale utgifter, som skal henføres. Inntektene i klubbregnskapet vil bestå av medlemskontingent, offentlige tilskudd, tilskudd fra Norges idrettsforbund, gaver og årlige driftstilskudd fra SF AS. Styret i SFAS har godkjent overføringene til klubben i tråd med budsjettet.

EN STOR TAKK TIL MANGE!

Etter en flott sesong der plassen i tippeligaen ble sikret, til tross for at alle «eksperter» tippet nedrykk før sesongstart, er det mange styret ønsker å takke: Administrasjonen, støtteapparatet rundt sport, spillerne, sponsorer, kommune, lokalavisen, samarbeidende klubber, SFAS, supporterne og alle som har gjort en jobb for klubben både på og utenfor banen.

Sandefjord, den 28.02.2018

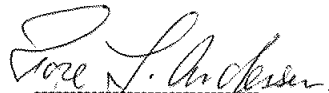
Styret i Sandefjord Fotball



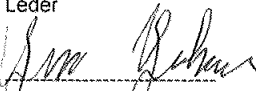
Roger Gulliksen
Leder



Truls Lystad
Nestleder



Tore Andersen
Styremedlem



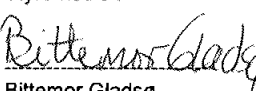
Jan Johansen
Styremedlem



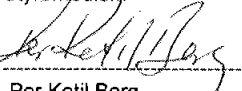
Hans Johansen
Styremedlem



Kari Mørete Markman
Styremedlem



Bittemor Gladso
Styremedlem



Per Ketil Berg
Daglig leder



16. SPILTE KAMPER OG MÅL (SERIE OG NM) SF 1999-2017

	SPILLER	KAMPER 2017	MÅL 2017	SUM KAMPER 1999-2017	SUM MÅL 1999-2017
1	ESPEN B. PETERSEN	0	0	263	0
2	VICTOR D. BINDIA	27	0	255	5
3	GEIR L. FEVANG	0	0	251	50
4	SAMUEL ISAKSEN	0	0	228	43
5	JAN F. BJØRNTVEDT	0	0	186	18
6	ERIK LAMØY	0	0	183	29
7	ERIK MJELDE	18	2	182	42
8	ALEXANDER GABRIELSEN	7	0	181	15
9	FREDRIK THORSEN	0	0	180	34
10	TOM H. JACOBSEN	0	0	152	59
11	CHRISTER REPPESGÅRD HANSEN	29	0	149	1
12	MARTIN JENSEN	0	0	137	3
13	ØRJAN RØYRANE	0	0	136	19
14	FRODE FREDRIKSEN	0	0	122	15
15	EBRIMA SOHNA	0	0	122	5
16	KJELL RUNE SELLIN	0	0	122	50
17	ESPEN NYSTUEN	0	0	120	9
18	CHEIKHOU DIENG	0	0	118	16
19	OLAV ZANETTI	0	0	115	5
20	MAGNE STURØD	0	0	114	17
21	JON M. LIE	0	0	113	27
22	THOMAS EFTEDAL	0	0	112	6
23	ERIK BISETH	0	0	110	3
24	PANAJOTIS DIMITRIADIS	0	0	100	19
25	MARTIN TORP	0	0	100	13
26	IVEN AUSTBØ	0	0	97	0
27	BIRGER MADSEN	0	0	92	9
28	KRISTIAN BRIX	0	0	91	8
29	MALICK MANE	0	0	90	21
30	OLAV T. JOHANNESSEN	0	0	86	13
31	KRISTOFFER N. HANSEN	0	0	83	11
32	YAW AMANKWAH	0	0	82	2
33	ANDREAS TEGSTRØM	0	0	79	29
34	TRYM BERGMAN	0	0	79	14
35	HJALMAR JOHANSEN	0	0	79	9
36	KARI ARKIVUO	0	0	78	7
37	JØRGEN JALLAND	0	0	75	31



38	MATS LEHMANN	0	0	74	22
39	HENRIK GUSTAVSEN	0	0	73	3
40	WILLIAM KURTOVIC	20	0	73	2
41	PER STENSRUD	0	0	71	0
42	KEVIN LARSEN	0	0	71	6
43	ANDREAS AUGUSTSON	0	0	70	12
44	ANDRÉ SØDLUND	30	5	70	11
45	FREDRIK KJØLNER	0	0	69	2
46	HANS E. ØDEGAARD	0	0	65	23
47	JOSTEIN JENSEN	0	0	64	4
48	THOMAS JUEL-NIELSEN	0	0	64	3
49	TOM KRISTOFFERSEN	0	0	61	0
50	TOM R. ELLEFSEN	0	0	60	15
51	TOMMY KNARVIK	0	0	59	15
52	TIJAN JAITEH	0	0	59	3
53	PAU MORER	30	5	59	9
54	HÅVARD STORBÆK	28	3	58	8
55	PÅL KIRKEVOLD	0	0	57	31
56	CATO HANSEN	0	0	57	9
57	PER M. HAUGEN	0	0	57	0
58	ABDOULAYE SECK	30	3	55	4
59	INGVAR JÓNSSON	30	0	53	0
60	MARTIN BRATVOLD	0	0	52	2
61	RUNE HANSEN	0	0	51	3
62	KEN B. OLSEN	0	0	47	14
63	JØRN OVE RØNNING	0	0	45	3
64	STIAN RØRBY	0	0	43	5
65	BJØRN E. RUI	0	0	43	2
66	ENRIC VALLÉS	26	0	43	2
67	ROGER RISHOLT	0	0	42	1
68	FENAN SALCINOVIC	0	0	41	4
69	MARCIANO DE NASCIMENTO	0	0	41	1
70	SAMIR SARIC	0	0	39	10
71	VAMOUTI DIOMANDE	0	0	39	1
72	KJARTAN FINNBOGASSON	0	0	38	11
73	LARS IVER STRAND	0	0	38	4
74	JOSTEIN ANDERSEN	0	0	38	3
75	JO SONDRÉ AAS	0	0	36	14
76	ADMIR RASIC	0	0	36	4
77	ADRIANO MUNOZ	0	0	35	7
78	EIRIK OFFENBERG	0	0	35	4
79	PÉTER KOVÁCS	4	1	35	11



80	THOMAS NEDREBERG	0	0	32	1
81	KENNETH DOKKEN	0	0	31	15
82	MORTEN KIHLE	0	0	31	0
83	JOHAN GULLIKSEN	0	0	30	4
84	SAMUEL CAMAZZOLA	0	0	30	3
85	MICHAEL ANDERSSON	0	0	30	2
86	ARNAR FØRSUND	0	0	30	1
87	LARS GRORUD	11	0	30	0
88	TOM R. SKUGGEDAL	0	0	29	1
89	EIRIK H. JOHANSEN	0	0	29	0
90	OLE TOBIASSEN	0	0	28	3
91	ESPEN HOLTAN	0	0	28	1
92	PETER MAGNUSSON	0	0	27	1
93	JOACKIM OLSEN SOLBERG	27	2	27	2
94	FLAMUR KASTRATI	27	10	27	10
95	JEAN ALASSANE MENDY	0	0	26	7
96	KIM KARLSEN	0	0	26	2
97	TOM SKOGRUD	0	0	26	2
98	MADS PEDERSEN	0	0	26	1
99	KJELL ANDRÉ THU	0	0	26	0
100	FREDRIK GULSVIK	0	0	25	4
101	BRIAN WALTRIP	0	0	25	1
102	ROLF H. HEM	0	0	25	0
103	STIG HAALAND	0	0	24	1
104	KIM SKOGRUD	0	0	23	0
105	EL-HADJI GANA KANE	22	1	22	1
106	SAMI PETTERI MAHLIO	0	0	20	1
107	BENJAMIN STOKKE	0	0	19	7
108	ANDREAS THOMSSON	0	0	19	4
109	KAMAL SAALITI	0	0	19	3
110	PÅL SPERRE	0	0	19	2
111	ANDERS GUNDERSEN	0	0	19	0
112	RUNE ERTSÅS	0	0	18	2
113	MARTIN WIIG	0	0	17	3
114	TOMMY STENERSEN	0	0	17	1
115	MARTIN BREKKE	0	0	16	4
116	ANDERS ODDEN	0	0	16	0
117	ROAR GULLIKSEN	0	0	16	0
118	TUOAMAS HAAPALA	0	0	16	0
119	JOACHIM HEIER	0	0	16	0
120	JACOB BUSK JENSEN	0	0	16	0
121	GLENN JACOBSEN	0	0	15	2



122	EIRIK MARKEGAARD	0	0	15	2
123	JON ANDRE RØYRANE	0	0	14	1
124	KJETIL BERGE	0	0	13	0
125	HÅKON LORENTZEN	9	2	13	2
126	ODD I. KJÆRÅS	0	0	12	2
127	THOMAS SOBOTZIK	0	0	12	1
128	JAN FRODE NORNES	0	0	12	0
129	MICHAEL TØRNES	0	0	12	0
130	CARLOS GROSSMÜLLER	12	3	12	3
131	MATS HAAKENSTAD	0	0	11	2
132	RODRIGO SILVA	0	0	11	0
133	TERJE LEONARSEN	0	0	11	0
134	SKULE NOTE	0	0	11	0
135	STEIN OVE EIKE	0	0	10	6
136	RONNY DØHLI	0	0	10	0
137	KAI HALS	0	0	9	1
138	DAWDA LEIGH	0	0	9	0
139	SAMPO KOSKINEN	0	0	9	0
140	ELLIOT KEBBIE	9	0	9	0
141	CRESCENDO VAN BERKEL	9	0	9	0
142	AUDUN HOLTH	0	0	8	1
143	ØRJAN BERG HANSEN	0	0	8	1
144	SABAWON SHAMOHAMMAD	7	0	8	0
145	JACOB AUGUSTSSON	0	0	7	1
146	TONI NHLEKO	0	0	7	1
147	MARKUS NAGLESTAD	7	0	7	0
148	FACUNDO RODRIGUEZ	7	2	7	2
149	JOVAN JAMAGISHI	0	0	6	2
150	GUDMUNDUR PETURSSON	0	0	6	0
151	ALBERT KRIUZUI	0	0	6	0
152	KRISTIAN KLEPAKER	0	0	6	0
153	MARIUS BERNTZEN	0	0	6	0
154	VARG STØVLAND	3	0	6	0
155	RUDI PEDERSEN	0	0	5	3
156	VEGARD DOKKEN	0	0	5	2
157	LARS SÆTRA	0	0	5	1
158	MARCO TANASIC	0	0	4	1
159	ARNE SAGAAS	0	0	4	0
160	PETER SKOV JENSEN	0	0	4	0
161	ROGER GIMRE	0	0	4	0
162	ANDERS DIESERUD	0	0	4	0
163	VADIM DEMIDOV	0	0	3	1



164	ROCKEY LEKAJ	0	0	3	0
165	TOMI MAANOJA	0	0	3	0
166	MARTIN ANDERSEN	0	0	3	0
167	LARS HERLOFSEN	0	0	3	0
168	MATS HOLT	3	1	3	1
169	OLE BREISTØL	3	0	3	0
170	ØYSTEIN ØVRETVEIT	3	0	3	0
171	KARL F. RØSLAND	0	0	2	0
172	MORTEN OLSEN	0	0	2	0
173	HENRY NWOSU	0	0	2	0
174	HERMAN BØ VILSETH	0	0	2	0
175	JOSEF MISO	0	0	1	1
176	TOBIAS HEM	0	0	1	0
177	PETER LANGENSTEINER	0	0	1	0
178	THOMAS BERGSTRØM	0	0	1	0
179	GUSTAF CRONA	0	0	1	0
180	JOHAN THORBJØRNSEN	0	0	1	0
181	JON MIKAEL SKAUG	0	0	1	0
182	COLIN BURNS	0	0	1	0
183	EIRIK BROMS	0	0	1	0
184	BRAHIAN STIVEN MOSQUERA	0	0	1	0
185	GARY HOGAN	0	0	1	0
186	VEGARD BAKKER	0	0	1	0
187	HERMAN SOLBERG NILSEN	1	0	1	0
188	JON SIMEN JARBEKK	1	0	1	0
189	KEVIN JABLINSKI	1	0	1	0



17. RESULTATREGNSKAP

Resultatregnskap 2017
Sandefjord Fotball
Org.nr. 980 318 370

Beløp i NOK	Note	Regnskap 2017	Regnskap 2016	Budsjett 2018	Budsjett 2017
DRIFTSINNTEKTER					
Driftsinntekter		4.201.700	3.813.878	3.500.000	3.500.000
Tilskudd Sandefjord Fotball AS		17.955.569	13.769.030	18.399.000	17.777.000
Sum driftsinntekter		22.157.269	17.582.908	21.899.000	21.277.000
DRIFTSKOSTNADER					
Lønnskostnader	2,3,7	22.142.635	17.564.022	21.872.000	21.250.000
Andre driftskostnader		17.004	22.214	30.000	30.000
Sum driftskostnader	8	22.159.639	17.586.236	21.902.000	21.280.000
DRIFTSRESULTAT		-2.370	-3.328	-3.000	-3.000
FINANSINNTEKTER OG FINANSKOSTNADER					
Finansinntekter		3.366	3.055	3.000	3.000
Finanskostnader		-996	-273		-0
Netto finansposter		2.370	3.328	3.000	3.000
ÅRSRESULTAT		0	0	0	0
DISPONERING AV ÅRSRESULTAT					
Avsatt til utbytte		0	0		
Avsatt til annen egenkapital		0	0		
Sum		0	0		



18. BALANSE

Sandefjord Fotball Eiendeler 31.12

Beløp i NOK	Note	2017	2016
ANLEGGSMIDLER			
Inventar og utstyr		0	0
Aksjer Sandefjord Fotball AS	4	500	500
Sum anleggsmidler		500	500
OMLØPSMIDLER			
Fordringer			
Kundefordringer		0	0
Andre fordringer	5	3.936.377	2.773.186
Sum fordringer		3.936.377	2.773.186
Bankinnskudd, kontanter og lignende	6	1.181.254	1.642.181
Sum omløpsmidler		5.117.631	4.415.367
SUM EIENDELER		5.118.131	4.415.867



Egenkapital og gjeld 31.12

Beløp i NOK	Note	2017	2016
EGENKAPITAL			
Opptjent egenkapital			
Annen egenkapital	9	0	0
Sum egenkapital		0	0
GJELD			
Kortsiktig gjeld			
Leverandørgjeld		0	0
Skyldig offentlige avgifter		1.103.143	1.137.428
Annen kortsiktig gjeld		4.014.988	3.278.439
Sum kortsiktig gjeld		5.118.131	4.415.867
Sum gjeld		5.118.131	4.415.867
SUM EGENKAPITAL OG GJELD		5.118.131	4.415.867

Sandefjord, 28.02.2018

Roger Gulliksen
Styreleder

Bittemor Gladsø
Styremedlem

Hans Johansen
Styremedlem

Jan Johansen
Styremedlem

Tore Andersen
Styremedlem

Truls Lystad
Nestleder

Kari Merete Markman
Styremedlem

Per Ketil Berg
Daglig leder



19. NOTER TIL REGNSKAP

Note 1 Regnskapsprinsipper

Årsregnskapet er satt opp i samsvar med regnskapsloven og god regnskapsskikk for små foretak.

a) Driftsinntekter

Inntektsføring ved salg av varer skjer på leveringstidspunktet. Tjenester inntektsføres etter hvert som de leveres.

b) Omløpsmidler/Kortsiktig gjeld

Omløpsmidler og kortsiktig gjeld omfatter normalt poster som forfaller til betaling innen ett år etter balansedagen, samt poster som knytter seg til varekretsløpet. Omløpsmidler vurderes til laveste verdi av anskaffelseskost og antatt virkelig verdi.

c) Anleggsmidler/Langsiktig gjeld

Anleggsmidler omfatter eiendeler bestemt til varig eie og bruk. Anleggsmidler er vurdert til anskaffelseskost. Varige driftsmidler balanseføres og avskrives over driftsmidlets økonomiske levetid. Varige driftsmidler nedskrives til gjenvinnbart beløp ved verdifall som forventes ikke å være forbigående. Gjenvinnbart beløp er det høyeste av netto salgsverdi og verdi i bruk. Verdi i bruk er nåverdi av fremtidige kontantstrømmer knyttet til eiendelen. Nedskrivningen reverseres når grunnlaget for nedskrivningen ikke lenger er til stede.

d) Fordringer

Kundefordringer og andre fordringer oppføres til pålydende etter fradrag for avsetning til forventet tap. Avsetning til tap gjøres på grunnlag av en individuell vurdering av de enkelte fordringene. I tillegg gjøres det for øvrige kundefordringer en uspesifisert avsetning for å dekke antatt tap.

e) Aksjer

Investeringer er vurdert etter kostmetoden.

Note 2 Lønnskostnader

Lønnskostnader	2017	2016
Lønn og andre naturalytelser	19.491.396	15.286.754
Arbeidsgiveravgift	2.596.954	2.248.176
Pensjonskostnader	345.500	301.342
Andre lønnsrelaterte ytelser, kantine-vask etc.	-264.215	-272.250
Sum	22.142.635	17.564.022

Selskapet har 96 ansatte

Note 3 Ytelser/godtgjørelser til daglig leder, styret og revisor

Ytelser til ledende personer

	Daglig leder	Styre
Lønn	762.300	
Pensjonskostnader	0	
Annen godtgjørelse	25.185	0
Sum	787.485	0



Godtgjørelse til revisor

Godtgjørelse til revisor belastes i sin helhet Sandefjord Fotball AS

Note 4 Aksjer

Sandefjord Fotball har 10 aksjer i Sandefjord Fotball AS. Aksjene har en kostpris à kr. 50. Aksjene er med på å sikre Sandefjord Fotball styreplass i Sandefjord Fotball AS.

Note 5 Fordringer og gjeld

	2017
Fordringer med forfall > 1 år	0
Langsiktig gjeld med forfall >5 år	0

Av fordring på kr 3.936.377,- utgjør kr 974.657,72,- tilgodehavende mot Sandefjord Fotball AS

Note 6 Bankinnskudd

	2017	2016
Skyldig skattetrekk	693.848	729.471

Innestående på skattetrekkkonto pr. 31/12 2017 kr. 695.468,-

Note 7 Pensjonsforpliktelser

Selskapet er pliktig til å ha tjenstepensjonsordning etter lov om obligatorisk tjenstepensjon. Selskapets pensjonsordninger tilfredsstiller kravene i denne lov.

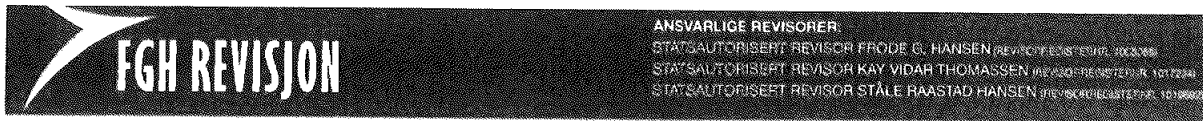
Note 8 Spesifikasjon av driftskostnader

	Note	2017	2016
Administrasjonskostnader		17.004	22.214
Lønnskostnad	2,3,7	22.142.635	17.564.022
Sum driftskostnader		22.159.639	17.586.236



Note 9 Egenkapital

	Annen EK
Egenkapital pr 31.12.2016	0
Årets resultat	0
Egenkapital pr 31.12 2017	<u>0</u>



FGH REVISJON AS • GODKJENT REVISJONSSKAP • REVISORREGISTERNR. 959 152 446 • FORETAKSNR. NO 959 152 446 MVA.
FLØRSØGT 2a, 3211 SANDEFJORD • TELEFON 33 42 64 20 • TELEFAX 33 42 64 29 • E-MAIL: post@fghrevisjon.no
HJEMMESIDE: www.fghrevisjon.no

UAVHENGIG REVISORS BERETNING

Til generalforsamlingen i Sandefjord Fotballklubb

/FGH

Sandefjord, 28. februar 2018

Uttalelse om revisjon av årsregnskapet 2017

Konklusjon

Vi har revidert Sandefjord Fotballklubb sitt årsregnskap som viser et overskudd på kr. 0 og en egenkapital på kr. 0. Årsregnskapet består av balanse per 31. desember 2017, resultatregnskap og noter til årsregnskapet, herunder et sammendrag av viktige regnskapsprinsipper.

Etter vår mening er det medfølgende årsregnskapet avgitt i samsvar med lov og forskrifter og gir et rettvise bilde av foreningens finansielle stilling per 31. desember 2017, og av dets resultater for regnskapsåret avsluttet per denne datoen i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge.

Grunnlag for konklusjonen

Vi har gjennomført revisjonen i samsvar med lov, forskrift og god revisjonsskikk i Norge, herunder de internasjonale revisjonsstandardene (ISA-ene). Våre oppgaver og plikter i henhold til disse standardene er beskrevet i *Revisors oppgaver og plikter ved revisjon av årsregnskapet*. Vi er uavhengige av foreningen slik det kreves i lov og forskrift, og har overholdt våre øvrige etiske forpliktelser i samsvar med disse kravene. Etter vår oppfatning er innhentet revisjonsbevis tilstrekkelig og hensiktsmessig som grunnlag for vår konklusjon.

Øvrig informasjon

Ledelsen er ansvarlig for øvrig informasjon. Øvrig informasjon består av årsberetningen, men inkluderer ikke årsregnskapet og revisjonsberetningen.

Vår uttalelse om revisjonen av årsregnskapet dekker ikke øvrig informasjon, og vi attesterer ikke den øvrige informasjonen.

I forbindelse med revisjonen av årsregnskapet er det vår oppgave å lese øvrig informasjon med det formål å vurdere hvorvidt det foreligger vesentlig inkonsistens mellom øvrig informasjon og årsregnskapet, kunnskap vi har opparbeidet oss under revisjonen, eller hvorvidt den tilsynelatende inneholder vesentlig feilinformasjon. Dersom vi hadde konkludert med at den øvrige informasjonen inneholder vesentlig feilinformasjon er vi pålagt å rapportere det. Vi har ingenting å rapportere i så henseende.



Styrets og daglig leders ansvar for årsregnskapet

Styret og daglig leder (ledelsen) er ansvarlig for å utarbeide årsregnskapet i samsvar med lov og forskrifter, herunder for at det gir et rettviseende bilde i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge. Ledelsen er også ansvarlig for slik intern kontroll som den finner nødvendig for å kunne utarbeide et årsregnskap som ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil.

Ved utarbeidelsen av årsregnskapet må ledelsen ta standpunkt til foreningens evne til fortsatt drift og opplyse om forhold av betydning for fortsatt drift. Forutsetningen om fortsatt drift skal legges til grunn for årsregnskapet så lenge det ikke er sannsynlig at virksomheten vil bli avviklet.

Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av årsregnskapet

Vårt mål er å oppnå betryggende sikkerhet for at årsregnskapet som helhet ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil, og å avgi en revisjonsberetning som inneholder vår konklusjon. Betryggende sikkerhet er en høy grad av sikkerhet, men ingen garanti for at en revisjon utført i samsvar med lov, forskrift og god revisjonsskikk i Norge, herunder ISA-ene, alltid vil avdekke vesentlig feilinformasjon som eksisterer. Feilinformasjon kan oppstå som følge av misligheter eller utilsiktede feil. Feilinformasjon blir vurdert som vesentlig dersom den enkeltvis eller samlet med rimelighet kan forventes å påvirke økonomiske beslutninger som brukerne foretar basert på årsregnskapet.

For videre beskrivelse av revisors oppgaver og plikter vises det til <https://revisorforeningen.no/revisjonsberetninger>.

Uttalelse om øvrige lovmessige krav

Konklusjon om årsberetningen

Basert på vår revisjon av årsregnskapet som beskrevet ovenfor, mener vi at opplysningene i årsberetningen om årsregnskapet og forutsetningen om fortsatt drift er konsistente med årsregnskapet og i samsvar med lov og forskrifter.

Konklusjon om registrering og dokumentasjon

Basert på vår revisjon av årsregnskapet som beskrevet ovenfor, og kontrollhandlinger vi har funnet nødvendig i henhold til internasjonal standard for attestasjonsoppdrag (ISAE) 3000 «Attestasjonsoppdrag som ikke er revisjon eller forenklet revisorkontroll av historisk finansiell informasjon», mener vi at ledelsen har oppfylt sin plikt til å sørge for ordentlig og oversiktlig registrering og dokumentasjon av foreningens regnskapsopplysninger i samsvar med lov og god bokføringskikk i Norge.

Sandefjord, 28. februar 2018

Frode G. Hansen
Statsautorisert revisor



21. KONTROLLKOMITEENS BERETNING

Vi har gjennomgått klubbens regnskap og beretning for perioden 01.01.2017 – 31.12.2017

Regnskapet og styrets protokoller er forelagt oss.

Videre er vi blitt forelagt revisors beretning og resultatet av hans kontrollhandlinger.

Vi viser til beretning fra FGH REVISJON SANDEFJORD AS og statsaut. revisor Frode G. Hansen. Det fremlagte resultat- og balanseregnskap kan fastsettes som klubbens regnskap for 2017.

Sandefjord, 28. februar 2018

Harald Vetvik

Svein Åge Marthinsen



Sandefjord Fotball klubb

Vedlegg til regnskap 2017

Spesifikasjon av inntekter:

Driftsinnteker:

Medlemskontigenter	107.400
Sparebank 1	400.000
Color Line	898.316
Mva kompensasjon	293.128
Norsk Tipping (Grassrotandel)	611.633
Aalesund (Lars B)	500.000
Tilskudd SF Kvinner (Kluber)	300.740
Tilskudd/gaver spillere	600.000
Diverse inntekter/gaver/provisjoner	490.483
Driftsinnteker	4.201.700