



ÅRSREGNSKAPET FOR REGNSKAPSÅRET 2020 - GENERELL INFORMASJON

Enheten

Organisasjonsnummer: 864 234 232
Organisasjonsform: Allmennaksjeselskap
Foretaksnavn: NORWAY ROYAL SALMON ASA
Forretningsadresse: Ferjemannsveien 10
7042 TRONDHEIM

Regnskapsår

Årsregnskapets periode: 01.01.2020 - 31.12.2020

Konsern

Mørselskap i konsern: Ja
Konsernregnskap lagt ved: Ja

Regnskapsregler

Regler for små foretak benyttet: Nei
Benyttet ved utarbeidelsen av årsregnskapet til selskapet: Regnskapslovens alminnelige regler
Benyttet ved utarbeidelsen av årsregnskapet til konsernet: IFRS

Årsregnskapet fastsatt av kompetent organ

Bekreftet av representant for selskapet: Ola Loe
Dato for fastsettelse av årsregnskapet: 27.05.2021

Grunnlag for avgivelse

År 2020: Årsregnskapet er elektronisk innlevert
År 2019: Tall er hentet fra elektronisk innlevert årsregnskap fra 2020

Det er ikke krav til at årsregnskapet m.v. som sendes til Regnskapsregisteret er undertegnet. Kontrollen på at dette er utført ligger hos revisor/enhetens øverste organ. Sikkerheten ivaretas ved at innsender har rolle/rettighet for innsending av årsregnskapet via Altinn, og ved at det bekreftes at årsregnskapet er fastsatt av kompetent organ.

Brønnøysundregistrene, 31.08.2022



Resultatregnskap

Beløp i: NOK	Note	2020	2019
RESULTATREGNSKAP			
Inntekter			
Salgsinntekt	2	5 108 586 000	5 586 485 000
Sum inntekter		5 108 586 000	5 586 485 000
Kostnader			
Varekostnad	13	4 984 257 000	5 477 903 000
Lønnskostnad	3,5	56 934 000	57 401 000
Avskrivning på varige driftsmidler og immaterielle eiendeler	7	967 000	223 000
Annen driftskostnad	4	24 915 000	32 112 000
Sum kostnader		5 067 073 000	5 567 639 000
Driftsresultat		41 513 000	18 846 000
Finansinntekter og finanskostnader			
Inntekt på investering i datterselskap og tilknyttet selskap	6,8	139 872 000	427 503 000
Gevinst ved salg av datterselskap	6,8	0	936 654 000
Gevinst av finansielle eiendeler	6,17	13 223 000	25 521 000
Netto renteinntekt	6,13	32 137 000	5 135 000
Sum finansinntekter		185 232 000	1 394 813 000
Netto andre finanskostnader	6,17	11 416 000	17 114 000
Sum finanskostnader		11 416 000	17 114 000
Netto finans		173 816 000	1 377 699 000
Ordinært resultat før skattekostnad		215 329 000	1 396 545 000
Skatt	12	-4 157 000	6 285 000
Ordinært resultat etter skattekostnad		219 486 000	1 390 260 000
Årsresultat		219 486 000	1 390 260 000
Overføringer og disponeringer			
Ordinært utbytte	11	130 717 000	217 861 000
Overføringer til/fra annen egenkapital	11	-64 320 000	829 880 000
Overført til/fra fond for vurderingsforskjeller	11	153 089 000	342 519 000



Resultatregnskap

Beløp i: NOK	Note	2020	2019
Sum overføringer og disponeringer		219 486 000	1 390 260 000



Balanse

Beløp i: NOK	Note	2020	2019
BALANSE - EIENDELER			
Anleggsmidler			
Immaterielle eiendeler			
Utsatt skattefordel	12	9 000 000	4 209 000
Sum immaterielle eiendeler		9 000 000	4 209 000
Varige driftsmidler			
Andre driftsmidler	7,15	9 603 000	37 051 000
Sum varige driftsmidler		9 603 000	37 051 000
Finansielle anleggsmidler			
Investering i datterselskap	8	1 175 889 000	1 040 135 000
Investeringer i tilknyttet selskap	8	672 655 000	586 649 000
Investeringer i aksjer og andeler		12 048 000	1 000
Andre langsiktige fordringer	9	46 904 000	65 374 000
Sum finansielle anleggsmidler		1 907 496 000	1 692 159 000
Sum anleggsmidler		1 926 099 000	1 733 419 000
Omløpsmidler			
Varer			
Varer	10,15	67 903 000	43 670 000
Sum varer		67 903 000	43 670 000
Fordringer			
Kundefordringer	13,15	127 376 000	392 626 000
Andre kortsiktige fordringer i samme konsern	13	20 292 000	0
Andre fordringer		90 864 000	70 752 000
Sum fordringer		238 532 000	463 378 000
Bankinnskudd, kontanter og lignende			
Bankinnskudd, kontanter og lignende	16	2 372 047 000	1 285 818 000
Sum bankinnskudd, kontanter og lignende		2 372 047 000	1 285 818 000
Sum omløpsmidler		2 678 482 000	1 792 866 000



Balanse

Beløp i: NOK	Note	2020	2019
SUM EIENDELER		4 604 581 000	3 526 285 000
BALANSE - EGENKAPITAL OG GJELD			
Egenkapital			
Innskutt egenkapital			
Aksjekapital	11	43 572 000	43 572 000
Beholdning av egne aksjer	11	-653 000	-141 000
Annen innskutt egenkapital	11	82 030 000	82 030 000
Sum innskutt egenkapital		124 949 000	125 461 000
Opptjent egenkapital			
Fond for vurderingsforskjeller	11	1 142 237 000	989 148 000
Annen egenkapital	11	1 488 450 000	1 622 413 000
Sum opptjent egenkapital		2 630 687 000	2 611 561 000
Sum egenkapital		2 755 636 000	2 737 022 000
Gjeld			
Langsiktig gjeld			
Pensjonsforpliktelser	5	23 703 000	27 638 000
Sum avsetninger for forpliktelser		23 703 000	27 638 000
Annen langsiktig gjeld			
Gjeld til kredittinstitusjoner	14,15	1 200 000 000	0
Langsiktig gjeld for eiendeler med bruksrett		9 023 000	0
Sum annen langsiktig gjeld		1 209 023 000	0
Sum langsiktig gjeld		1 232 726 000	27 638 000
Kortsiktig gjeld			
Leverandørgjeld	13	442 341 000	524 032 000
Betalbar skatt	12	2 803 000	652 000
Skyldige offentlige avgifter		6 315 000	5 391 000
Utbytte	11	130 717 000	217 861 000
Annen kortsiktig gjeld	13	34 043 000	13 687 000
Sum kortsiktig gjeld		616 219 000	761 623 000



Balanse

Beløp i: NOK	Note	2020	2019
Sum gjeld		1 848 945 000	789 261 000
SUM EGENKAPITAL OG GJELD		4 604 581 000	3 526 283 000
POSTER UTENOM BALANSEN			
Garantistillelser	15	1 567 000	1 392 000

**Konsernets resultatregnskap**

Beløp i: NOK	Note	2020	2019
RESULTATREGNSKAP			
Inntekter			
Salg av varer	2	5 118 867 000	5 586 670 000
Sum inntekter		5 118 867 000	5 586 670 000
Kostnader			
Varekostnad		4 393 881 000	4 586 500 000
Lønnskostnad	19,20	166 995 000	154 466 000
Avskrivning på varige driftsmidler og immaterielle eiendeler	7	100 747 000	86 804 000
Annen driftskostnad	13,25, 26	210 993 000	216 098 000
Virkelig verdijustering	15	136 657 000	132 023 000
Nedskrivning av driftsmidler	7	0	4 379 000
Resultat fra investering i tilknyttede selskaper	11	1 985 000	-16 901 000
Sum kostnader		5 011 258 000	5 163 369 000
Driftsresultat		107 609 000	423 301 000
Finansinntekter og finanskostnader			
Gevinst/tap av finansielle eiendeler	17,21	-8 165 000	78 375 000
Netto rentekostnader	21	-13 276 000	-17 986 000
Netto andre finanskostnader	21	-13 198 000	-8 915 000
Sum finansinntekter		-34 639 000	51 474 000
Netto finans		-34 639 000	51 474 000
Ordinært resultat før skattekostnad		72 970 000	474 775 000
Skattekostnad på ordinært resultat	14	-1 717 000	84 278 000
Ordinært resultat etter skattekostnad		74 687 000	390 497 000
Resultat etter skatt solgt virksomhet, inkl gevinst ved salg	28		-922 600 000
Årsresultat		74 687 000	1 313 097 000
Omregningsdifferanser fra tilknyttede selskapet		14 436 000	-2 182 000
Kontantstrønsikring (netto etter skatt)	17	15 098 000	18 424 000
Estimatavvik på ytelsesbasert pensjonsordning (netto etter skatt)	20	4 018 000	-7 686 000



Konsernets resultatregnskap

Beløp i: NOK	Note	2020	2019
Sum resultatkomponenter for IFRS-foretak		33 552 000	8 556 000
Totalresultat		108 239 000	1 321 653 000



Konsernets balanse

Beløp i: NOK	Note	2020	2019
BALANSE - EIENDELER			
Anleggsmidler			
Immaterielle eiendeler			
Konsesjoner	3,10	948 616 000	713 947 000
Sum immaterielle eiendeler		948 616 000	713 947 000
Varige driftsmidler			
Tomter, bygninger og andre driftsmidler	7,10	2 042 887 000	858 568 000
Bruksrettseiendeler	8,10	308 872 000	317 000 000
Sum varige driftsmidler		2 351 759 000	1 175 568 000
Finansielle anleggsmidler			
Investeringer i tilknyttet selskap	11	721 856 000	607 886 000
Andre finansielle eiendeler		3 999 000	463 000
Andre fordringer	6,16,2 7	46 904 000	68 374 000
Sum finansielle anleggsmidler		772 759 000	676 723 000
Sum anleggsmidler		4 073 134 000	2 566 238 000
Omløpsmidler			
Varer			
Varer	10,24	104 275 000	80 123 000
Biologiske eiendeler	5,10,1 5	1 282 006 000	1 231 662 000
Sum varer		1 386 281 000	1 311 785 000
Fordringer			
Kundefordringer	6,10,1 6	150 539 000	416 910 000
Andre kortsiktige fordringer og forskuddsbetalte kostnader	6,16,1 7	166 002 000	233 289 000
Sum fordringer		316 541 000	650 199 000
Bankinnskudd, kontanter og lignende			
Bankinnskudd, kontanter og lignende	9,16,1	7 302 000	133 135 000



Konsernets balanse

Beløp i: NOK	Note	2020	2019
	8		
Bundne bankinnskudd	9,16,1	31 452 000	19 182 000
	8		
Sum bankinnskudd, kontanter og lignende		38 754 000	152 317 000
Sum omløpsmidler		1 741 576 000	2 114 301 000
SUM EIENDELER		5 814 710 000	4 680 539 000
BALANSE - EGENKAPITAL OG GJELD			
Egenkapital			
Innskutt egenkapital			
Aksjekapital	22,23	43 572 000	43 572 000
Beholdning av egne aksjer	22,23	-653 000	-141 000
Sum innskutt egenkapital		42 919 000	43 431 000
Opptjent egenkapital			
Annen innskutt og opptjent egenkapital	22,23	3 048 177 000	3 267 659 000
Sum opptjent egenkapital		3 048 177 000	3 267 659 000
Minoritetsinteresser		39 596 000	45 949 000
Sum egenkapital		3 130 692 000	3 357 039 000
Gjeld			
Langsiktig gjeld			
Pensjonsforpliktelser	20	23 703 000	27 638 000
Utsatt skatt	14	365 569 000	358 208 000
Sum avsetninger for forpliktelser		389 272 000	385 846 000
Annen langsiktig gjeld			
Gjeld til kredittinstitusjoner	9,10,1	1 200 000 000	0
	6		
LAngsiktig leieforpliktelse	9,10,2	178 514 000	200 933 000
	5		
Sum annen langsiktig gjeld		1 378 514 000	200 933 000



Konsernets balanse

Beløp i: NOK	Note	2020	2019
Sum langsiktig gjeld		1 767 786 000	586 779 000
Kortsiktig gjeld			
Kortsiktig rentebærende gjeld til kredittinstitusjoner	9,10,1 6	178 307 000	0
Leverandørgjeld	16	617 937 000	575 895 000
Betalbar skatt	14	3 752 000	42 537 000
Kortsiktige leieforpliktelser	9,10,2 5	48 512 000	47 927 000
Annen kortsiktig gjeld	12,16, 17	67 723 000	70 359 000
Sum kortsiktig gjeld		916 231 000	736 718 000
Sum gjeld		2 684 017 000	1 323 497 000
SUM EGENKAPITAL OG GJELD		5 814 709 000	4 680 536 000



Årsberetning for 2020

Konsernets virksomhet og lokalisering

Norway Royal Salmon sin virksomhet er delt i to forretningsområder, oppdretts- og salgsvirksomhet. Konsernet har hovedkontor i Trondheim.

Konsernets forretningsidé er å tilby markedet sunn laks av høy kvalitet. Alle produktene søkes omsatt under varemerket Norway Royal Salmon. Konsernets strategi er å drive effektiv matfiskproduksjon, samt å selge egen produksjon og produksjon fra eksterne produsenter. Fremtidig vekst i norsk oppdrettsnæring må være basert på bærekraftige kriterier. Norway Royal Salmon ønsker å være en ledende aktør i arbeidet med å utvikle næringen i en bærekraftig retning.

Konsernets oppdrettsvirksomhet består av oppdrettsanlegg i Troms og Finnmark med konsesjoner tilsvarende en maksimal tillatt biomasse (MTB) på 36 085 tonn. Salgsvirksomheten drives fra selskapets kontor i Kristiansand.

Konsernet har eierandeler i 5 tilknyttede selskaper. Tre av disse er oppdrettsselskaper i Norge med til sammen 11 konsesjoner og ett er oppdrettsselskap på Island med lisenser for 11 800 tonn i MTB for laks og 5 300 tonn i MTB for ørret. I tillegg eier konsernet 50 % av settefiskselskapet Nordnorsk Smolt AS.

Vesentlige hendelser i 2020

I 2020 befestet Norway Royal Salmon sin rolle som et fremtidsrettet og vekstambisiøst oppdrettsselskap. Året var preget av høyt salgsvolum og strategiske investeringer i bærekraftig vekst.

- 2020 var preget av svært utfordrende markedsforhold på grunn av Covid-19 pandemien. De finansielle resultatene ble påvirket av lave priser på laks som følge av de omfattende restriksjonene knyttet til Covid-19.

- Konsernet oppnådde en omsetning på NOK 5 119 millioner, et operasjonelt driftsresultat på NOK 246 millioner og et resultat før skatt på NOK 73 millioner.
- Oppdrettsvirksomheten slaktet 30 509 tonn i 2020, dette representerer 12 % vekst i forhold til 2019. God MTB-utnyttelse ved utgangen av 2020 gir grunnlag for videre vekst i 2021.
- Salgsvirksomheten solgte 88 904 tonn.
- I løpet av 2020 ble konsernets kredittramme økt fra MNOK 2 000 til MNOK 2 800. MNOK 1 200 av denne kredittrammen er bærekraftstilknyttet finansiering.
- I juli ble fiskesykdommen ILA funnet på lokalitet Næringsbukta i driftsområdet Dønnesfjord.
- Ytterligere lokaliteter ble ASC-godkjent i 2020. Selskapet er pr 31.12.2020 sertifisert på 88 % av lokalitetene og har som mål å være 100 % sertifisert på de aktive lokalitetene innen år 2022.
- I juni 2020 delte Norway Royal Salmon ASA ut et ordinært utbytte på NOK 5,00 pr aksje for regnskapsåret 2019. For 2020 foreslår styret et utbytte på NOK 3,00 per aksje.
- NRS har startet overgang til elektrifisering og hybridløsninger på selskapets forflåter og har søkt og fått innvilget tilskudd fra Enova. Den første flåten fikk installert hybridløsning i fjerde kvartal 2020 og målet er at de fleste flåtene våre vil være driftet på landstrøm eller hybridløsninger med batteripakker i 2022. Dette vil gi betydelig reduksjon i CO₂ utslipp og samtidig være en mer kostnadseffektiv løsning.

Bærekraftig fokus og organisk vekstpotensial

Arctic Offshore Farming og utvikling av havmerder

I mars 2018 tildelte Fiskeridirektorat 8 utviklingstillatelser (5 990 tonn MTB) til NRS for utvikling av Arctic Offshore Farming. Tillatelsene er en

anerkjennelse av en lang og god utviklingsprosess, hvor NRS og Aker Solutions har utviklet et halvt nedsenkbart offshore oppdrettsanlegg som er dimensjonert for værharde områder. Ved plassering på mer værutsatte lokaliteter, vil anlegget gi økt arealutnyttelse av norske farvann og begrense det miljømessige fotavtrykket.

Anlegget vil ligge mer eksponert enn dagens lokaliteter. Miljøforholdene på slike lokaliteter er svært attraktive for laks med god vannutskiftning som sikrer god fiskevelferd og tilvekst.

Etter at utviklingstillatelsene ble delt ut, har Norway Royal Salmon gjennom datterselskapet Arctic Offshore Farming AS lagt ned betydelig arbeid og investeringer for å realisere prosjektet. Målet er at første utsett av fisk i sjø gjennomføres sommeren 2021.

Dette er tillatelser som vil gi grunnlag for betydelige investeringer i en fremtidsrettet næring. Den industrielle ambisjonen er å kombinere kunnskap fra oppdrettsnæringen med offshorekompetanse for å utvikle fremtidens havbruksnæring og sikre bærekraftig vekst.

Arctic Fish og satsning på Island

NRS har god tro på at produksjon av laks på Island vil lykkes. Produksjonen frem til nå understøtter dette. Selskapet slaktet 7 443 tonn laks i 2020. Arctic Fish ble 19. februar 2021 notert på Euronext Growth på Oslo Børs, og som en del av denne prosessen har NRS økt sin eierandel til 51,3 %. Arctic Fish anslår å slakte 12 000 tonn laks i 2021 og har for tiden en produksjonskostnad på linje med gjennomsnittet for norske oppdrettselskaper. Arctic Fish har et betydelig vekstpotensial og anslår et slaktevolum på omtrent 24 000 tonn laks i 2025. Lokalitetene ligger i Vestfjordene på Island med meget gode forhold for oppdrettsvirksomhet samt at nærheten til nytt settefiskanlegg med RAS-teknologi gir kontroll på verdikjeden.

Investering i eget settefiskanlegg

NRS er godt i gang med bygging av nytt settefiskanlegg i Dåfjord i Karlsøy kommune. Settefiskanlegget er strategisk plassert i tilknytning til vår aktivitet i Troms og Finnmark fylke og er en viktig brikke i videre utvikling av selskapet. Anlegget har en årlig produksjonstillatelse på 2 400 tonn og 10 millioner smolt fordelt på standard- og postsmolt. Anlegget bygges med lav risiko med tanke på produksjon og har 7 separate avdelinger med egne biofilter. Dette er et strategisk grep som vil gi selskapet kontroll på en større del av verdikjeden og sikrer smoltleveranser til egen produksjon.

Anlegget vil gi betydelige lokale og regionale ringvirkninger og i full driftsfase vil det være

omtrent 20 ansatte ved anlegget. Det nye anlegget vil i stor grad dekke NRS sitt behov for smolt og gi vesentlige fordeler ved å levere smolt som er tilpasset selskapets oppdrettsvirksomhet. Korte distanser fra produksjonssted til sjølokaliteter vil også gi reduserte fraktkostnader.

Planen er at de første rognkornene legges inn våren 2021 og full produksjon forventes fra 2022.

Fremtidig vekst for oppdrettsnæringen vil være gjennom bærekraftige løsninger. Fremover vil Norway Royal Salmon ha fullt fokus på å utnytte konsernets organiske vekstpotensial og bærekraftig produksjon. Alle våre lokaliteter er Global G.A.P.-sertifiserte. I tillegg har det vært arbeidet målrettet mot at konsernet skal bli sertifisert etter ASC (Aquaculture Stewardship Council)-standarden. Den setter strenge krav til hvordan fisken blir produsert og krever dokumentasjon omkring lover og regler, dyremangfold, fiskevelferd, genetisk påvirkning til ville populasjoner, ansvarlig fôr, kontroll på fiske sykdommer, sosial ansvarlig måte å produsere fisken på, gode naboforhold, samt at våre leverandører tilfredsstiller kritiske og vesentlige punkter i standarden. Per 31.12.20 er 88 % av våre aktive lokaliteter hos NRS Farming ASC-sertifisert. Norway Royal Salmon har som mål at alle aktive lokaliteter skal være ASC-sertifisert.

Redegjørelse for årsregnskapet

Alle resultatposter for 2019 er justert for solgt virksomhet. For balansen per 31.12.2019 er solgt virksomhet dekonsolidert.

Resultatregnskapet

Norway Royal Salmon konsern oppnådde en omsetning på NOK 5 118,9 millioner i 2020 mot NOK 5 586,7 millioner i 2019. Operasjonelt driftsresultat ble NOK 246,3 millioner (2019: NOK 542,8 millioner). Konsernets driftsresultat ble NOK 107,6 millioner (2019: NOK 423,3 millioner). Konsernets årsresultat ble NOK 74,7 millioner (2019: NOK 1 313,1 millioner). Den vesentligste årsaken til nedgangen i årsresultatet er regnskapsmessig gevinst ved salget av Region Sør på NOK 922,6 millioner i 2019.

Konsernet hadde i 2020 negativt NOK 2,0 millioner (2019: positivt NOK 16,9 millioner) i resultatandel fra tilknyttede selskaper. Konsernets tilknyttede selskaper slaktet til sammen 20 447 tonn mot 15 498 tonn i 2019. Norway Royal Salmon sin andel av slaktevolumet var 8 474 tonn mot 6 027 tonn i 2019. Konsernet hadde i 2020 netto rentekostnader på NOK 13,3 millioner (2019: NOK 18,0 millioner). Tap på finansielle eiendeler ble NOK 8,2 millioner i 2020 (2019: gevinst NOK 78,4 millioner).

Morselskapets årsresultat i 2020 ble NOK 219,5 millioner (2019: NOK 1 390,3 millioner). Driftsresultatet ble NOK 41,5 millioner (2019: NOK 18,8 millioner). Covid-19-situasjonen i 2020 medførte et generelt prispress i markedet, men gevinst på fastpriskontrakter på NOK 91,9 millioner (2019: NOK 57,4) er årsaken til at driftsresultatet økte. Morselskapet sin salgsvirksomhet hadde i 2020 et volum på 88 904 tonn, dette er på linje med fjorårets volum på 89 879 tonn. Det reduserte årsresultatet for 2020 sammenlignet med 2019 påvirkes av en reduksjon på NOK 287,6 millioner i resultatandel fra investeringer i datterselskaper og tilknyttede selskaper fra NOK 427,5 millioner i 2019 til TNOK 139,9 millioner i 2020, reduksjon i gevinst fra TRS-avtaler på NOK 12,3 millioner fra NOK 25,5 millioner i 2019 til NOK 13,2 millioner i 2020 og samt at årsresultatet for 2019 ble vesentlig påvirket av gevinsten ved salg av Region Sør på NOK 936,7 millioner.

Oppdrettsvirksomheten

Oppdrettsvirksomheten hadde en omsetning i 2020 på NOK 1 529,4 millioner (2019: NOK 1 541,0 millioner). Virksomheten slaktet 30 509 tonn i 2020 (2019: 27 297 tonn), en økning på 11,8 %. Konsernnet har konsesjoner tilsvarende en MTB på 36 085 tonn (inkludert utviklingstillatelser). Oppdrettsvirksomheten oppnådde et operasjonelt driftsresultat på NOK 215,2 millioner (2019: NOK 535,8 millioner). For det slaktede volumet er det oppnådd et operasjonelt driftsresultat pr. kg på NOK 7,05 (2019: NOK 19,63). Reduksjonen i operasjonelt driftsresultat skyldes lavere pris og høyere produksjonskostnad i forhold til 2019.

Salgsvirksomheten

Omsetningen for salgsvirksomheten ble redusert fra NOK 5 586,5 millioner i 2019 til NOK 5 108,6 millioner i 2020. Reduksjonen skyldes lavere salgspriser. Salgsvirksomheten omsatte 88 904 tonn i året mot 89 879 tonn året før, en reduksjon i volum på 1,0 %. Salgsvirksomheten oppnådde et operasjonelt driftsresultat på NOK 87,3 millioner (2019: NOK 69,6 millioner) og et resultat før skatt på NOK 54,1 millioner (2019: NOK 61,6 millioner). Salgsvirksomhetens operasjonelle driftsresultat økte som følge av at gevinst på fastkontrakter økte fra NOK 57,4 millioner i 2019 til NOK 91,9 millioner i 2020.

Balansen

Konsernnet hadde ved utgangen av 2020 en total kapital på NOK 5 815 millioner (2019: NOK 4 681 millioner).

Økningen i total kapital skyldes hovedsaklig netto økning i driftsmidler med NOK 1 176,2 millioner, herav NOK 234,7 millioner i økt MTB kapasitet. Biomassen til virkelig verdi er i løpet av året økt fra NOK 1 231,7 millioner til NOK 1 282,0 millioner. Økningen i

biomassen skyldes at biomasse til kost økte med NOK 159,4 millioner, men redusert virkelig verdjustering med NOK 109,1 millioner, gir en netto økning på NOK 50,3 millioner. Varelageret økte med NOK 24,2 millioner. Fordringer er redusert med på NOK 333,7 millioner. Oppdrettsvirksomheten har økt biomassen med 3 828 tonn til 29 861 tonn ved utgangen av året.

De finansielle anleggsmidlene i konsernnet økte med NOK 96,0 millioner, hovedsakelig som følge av økt investering i det tilknyttede selskapet Arctic Fish. Nedbetaling av fordring til andre selskaper på NOK 15,0 millioner hadde motsatt effekt. Bankinnskudd ble redusert med NOK 113,6 millioner.

Konsernnets netto rentebærende gjeld var pr. 31.12.2020 på NOK 1 521,6 millioner mot NOK 33,1 millioner ved forrige årsskifte. Økningen i rentebærende gjeld skyldes i hovedsak investeringer i varige driftsmidler og konsesjoner med NOK 1 416,5 millioner, utbetaling av utbytte på NOK 106,2 millioner, netto kjøp av egne aksjer NOK 239,3 millioner, investering i tilknyttede selskaper på NOK 98,9 millioner, betalte skatter på NOK 38,4 millioner og betalte renter på NOK 26,9 millioner. Positiv EBITDA på 347,0 millioner, redusert arbeidskapital på NOK 73,1 millioner og mottatte utbytter fra tilknyttede selskaper NOK 17,6 millioner har hatt motsatt effekt.

Netto reduksjon i egenkapitalen på NOK 226,3 millioner forklares i all hovedsak av utbetalt utbytte på NOK 106,2 millioner, netto kjøp av egne aksjer på NOK 239,3 millioner mens et positivt totalresultat i perioden på NOK 108,2 millioner har hatt motsatt effekt på egenkapitalen. Konsernnets egenkapitalandel var ved utgangen av 2020 på 53,8 % mot 71,7 % ved utgangen av 2019.

Morselskapets total kapital var på NOK 4 604,6 millioner ved årets utgang (2019: NOK 3 526,3 millioner). Totale finansielle anleggsmidler økte med NOK 215,3 millioner fra 2019, hovedsakelig som følge av resultater i datterselskaper og investering i Arctic Fish. Bankinnskudd økte med NOK 1 086,2 millioner og driftsmidler ble redusert med NOK 27,4 millioner. Totale fordringer ble redusert med NOK 224,8 millioner som hovedsakelig skyldes lavere kundefordringer på NOK 265,3 millioner mens økte andre fordringer med NOK 20,1 hadde motsatt effekt. Utsatt skattefordel økte med NOK 4,8 millioner og varelager økte med NOK 24,2 millioner. Egenkapitalandelen i morselskapet var pr. 31.12.2020 på 59,8 % (2019: 77,6 %).

Kontantstrømmer

Konsernnet hadde i året positiv kontantstrøm fra operasjonelle driftsaktiviteter med totalt NOK 384,5 millioner (2019: NOK 223,3 millioner). Positiv

kontantstrøm skyldes hovedsakelig EBITDA på NOK 347,0 millioner, netto reduksjon i kundefordringer og leverandørgjeld på NOK 245,0 millioner og reduksjon i andre kortsiktige arbeidskapitalposter på NOK 10,2 millioner. Økning i varelager og biologiske eiendeler til kost på NOK 183,5 millioner, betalte skatter på NOK 38,4 millioner har hatt negativ effekt på kontantstrømmen.

Netto utbetaling knyttet til investeringsaktiviteter utgjorde i 2020 NOK 1 450,5 millioner (2019: netto innbetaling NOK 540,4 millioner). Investering i driftsutstyr og konsesjoner på totalt NOK 1 416,5 millioner og sum utbetaling av lån og investering i tilknyttede selskap på NOK 98,9 millioner har hatt negativ effekt på kontantstrømmen. Utbytte fra tilknyttede selskaper på totalt NOK 17,6 millioner, innbetaling fra salg av andel av tilknyttet selskap på NOK 2,6 millioner og innbetaling ved realisasjon av Total Return Swap-avtaler (TRS) på NOK 44,7 millioner har hatt en positiv effekt på kontantstrømmen.

Konsernet har utbetalt utbytte på NOK 106,2 millioner i 2020 (2019: NOK 180,8 millioner) og konsernets bankinnskudd var ved utgangen av året NOK 38,8 millioner (2019: NOK 152,3 millioner). Pr. 31.12.2020 hadde konsernet en netto rentebærende gjeld på NOK 1 521,6 millioner (2019: NOK 33,1 millioner).

Morselskapet hadde positiv kontantstrøm fra drift på NOK 280,0 millioner (2019: negativ kontantstrøm på NOK 8,8 millioner). Den positive kontantstrømmen skyldes positivt driftsresultat på NOK 41,5 millioner, reduksjon i kundefordringer på NOK 265,3 millioner, og reduksjon i andre tidsavgrensningsposter på NOK 79,2 millioner. Økt varelager på NOK 24,2 millioner og redusert i leverandørgjeld på NOK 81,7 millioner har hatt negativ effekt på kontantstrømmen.

Morselskapet har netto negativ kontantstrøm fra investeringsaktiviteter på NOK 43,7 millioner (2019: positiv NOK 1 557,7 millioner). Utbetalinger til investeringer i tilknyttede selskaper og andre på NOK 103,3 millioner og utbetaling ved kjøp av varige driftsmidler på NOK 9,7 millioner har gitt en negativ kontantstrømeffekt. Utbytte fra datterselskaper og tilknyttede selskaper på NOK 22,0 millioner, salg av aksjer i Ranfjord Fiskeprodukter AS på NOK 2,6 millioner og innbetaling ved realisasjon av Total Return Swap-avtaler (TRS) på NOK 44,7 millioner har gitt en positiv kontantstrømeffekt.

Morselskapet har netto positiv kontantstrøm fra finansieringsaktiviteter på NOK 849,9 millioner (2019: negativ NOK 635,3 millioner). Innbetaling ved opptak av ny langsiktig gjeld til bank på NOK 1 200,0 millioner har hatt positiv effekt mens utbetaling av utbytte NOK

106,2 millioner, betaling av renter på NOK 4,2 millioner og kjøp av egne aksjer på NOK 239,3 millioner har hatt negativ effekt.

Den totale positive kontantstrømmen på NOK 1 086,2 millioner har medført at netto bankinnskudd økte til totalt NOK 2 372,0 millioner i morselskapet ved utgangen av året (2019: NOK 1 258,8 millioner).

Fortsatt drift

Styret i Norway Royal Salmon ASA bekrefter at årsregnskapet er utarbeidet på grunnlag av forutsetningen om fortsatt drift i samsvar med regnskapslovens §3-3a. Dette begrunnes i konsernets resultater, finansielle posisjon og konsernets budsjetter.

Forskning og utvikling

Norway Royal Salmon har stort fokus på bærekraftig biologisk produksjon og fiskevelferd og har igangsatt eller deltar i følgende prosjekter:

- Arctic Offshore Farming. Prosjekt for å utvikle et offshore oppdrettsanlegg som legger til rette for bærekraftig vekst på arealer som dagens havbruksteknologi ikke har kunnet utnytte. NRS har i forbindelse med prosjektet fått utviklingstillatelser med MTB på 5 990 tonn. Per 31.12.20 er det balanseført en investering NOK 1 114,9 millioner i prosjektet.
- Mattilsynet har gitt sin aksept til vårt nye triploid-prosjekt; NRS TRIPWELL. Prosjektet driftes av NRS, med Havforskningsinstituttet som faglig prosjektpartner. Prosjektet forsker på og kartlegger velferd på triploid laks i kommersielt oppdrett.
- Deltakelse i styrings- eller referansegrupper på en rekke FHF-prosjekter innen områder som lusebekjempelse, ernæring, steril fisk og infeksjonssykdommer.
- Samarbeidsprosjekt med ABB og Microsoft. Prosjektet har som mål å utvikle et system som kan estimere biomasse, telle lus og detektere pellet under føring ved bruk av kamera og AI (Artificial intelligence).
- Deltar som industripartner i CRIMAC – et forskningsdrevet innovasjonsprogram over åtte år ledet av Havforskningsinstituttet. Programmet er støttet av Norges Forskningsråd gjennom ordningen med SFI (Senter for Forskningsbasert Innovasjon). Programmet har som målsetting å fremme utvikling av akustisk metodikk og tilhørende optisk teknologi, for anvendelse innen både forskning, forvaltning og fiskeri- og havbruksnæringen.

Operasjonell risiko og risikostyring

Oppdrettsvirksomheten

Det vil normalt være knyttet risiko til konsernets forretningsvirksomhet. Den største risikoen for Norway Royal Salmon vil være knyttet til den biologiske produksjonen av laks i sjøen.

De biologiske utfordringene er knyttet til smoltkvalitet, dødelighet, sykdomsutvikling, lakselus, parasitter, algeoppblomstring, lave oksygennivåer, variasjon i sjøtemperatur og kvaliteten på fisk som slaktes. Norway Royal Salmon har i det siste hatt hendelser med blant annet infeksjøs lakseanemi (ILA) og fiskens skinnhelse. Konsernet har stort fokus på å identifisere årsaker til biologiske utfordringer samt å iverksette nødvendige tiltak.

Selv om Norway Royal Salmon utvikler og implementerer gode rutiner for egen drift, er næringen av en slik art at det er viktig å koordinere dette arbeidet med andre aktører i områdene vi har drift.

For å forbedre smoltkvaliteten jobber Norway Royal Salmon kontinuerlig med oppfølging av smolt og smoltleverandører. Den pågående bygging av vårt eget settefiskanlegg i Dåfjord vil ytterligere forsterke denne satsningen.

Norway Royal Salmon har gjennom året økt bemanningen av eget fiskehelsepersonell og planlegger ytterligere rekruttering i 2021. Tilgjengelig fiskehelsestjeneste brukes aktivt for å forbedre rutiner relatert til fiskehelse og smitteforebyggende tiltak. Alle ansatte i oppdrettsvirksomheten har gjennomført kurs i fiskevelferd.

Alle lokaliteter blir løpende overvåket for å sikre at det blir benyttet lokaliteter som er optimale for produksjon av laks.

Det har de siste årene blitt tatt i bruk lokaliteter som ligger i relativt åpne farvann, da disse områdene har gunstige oppdrettsbetingelser. Dette stiller store krav til ansatte og utstyr. Produksjonsanleggene er utsatt for sterke naturkrefter, noe som representerer risiko for ødeleggelse av utstyr med påfølgende risiko for rømming av fisk. Norway Royal Salmon har investert i nytt utstyr som holder god standard, og som tilfredsstillende våre egne og offentlighetens krav i forhold til rømming. En betydelig andel av konsernets produksjon er steril fisk, slik at hvis rømming skulle oppstå vil ikke denne fisken påvirke villaksen sine gener.

Håndtering av risiko er en sentral del av ledergruppens arbeidsoppgaver. Konsernet har innført rutiner og systemer for overvåking av sentrale risikofaktorer i alle forretningsområder. Det legges stor vekt på revisjoner

av anlegg i henhold til kvalitetssystemer, HMS og definerte standarder på anleggene.

Konsernet løper risiko i forhold til tillatelser og forvaltning fra offentlige myndigheter. For at konsernet skal kunne fortsette sin vekst og forbedre effektiviteten i produksjonen, er NRS avhengig av å få tildelt nye lokaliteter, samt utvide eksisterende lokaliteter. Konsernet er avhengig av å få forutsigbarhet i vilkårene og tillatelsene for produksjonen. Divergerende syn på produksjonskriterier hos ulike forvaltningsorgan, kan ha vesentlig innvirkning på NRS sin produksjon. NRS søker å redusere denne risikoen ved kontinuerlig dialog med de relevante forvaltningsorganene.

Konsernets finansielle stilling og fremtidig utvikling avhenger i stor grad av prisen på oppdrettslaks. Prisen har historisk vært gjenstand for betydelige svingninger. Covid-19 har påvirket prisene i negativ retning i 2020 og dette har fortsatt i de to første månedene i 2021, før prisene økte i mars. Oppdrettslaks er en råvare, og det er derfor rimelig å anta at markedsprisen vil fortsette å følge et syklisk mønster. Balansen mellom tilbud og etterspørselen etter oppdrettslaks er et nøkkelparameter. Økt tilførsel kan forårsake fall i prisene. Dette kan i sin tur ha innvirkning på selskapets lønnsomhet og likviditet, men det forventes en moderat tilbudsvekst på laks i de neste årene.

Førkostnadene utgjør en vesentlig andel av den totale produksjonskostnaden for laks. Svingninger i forpris og valuta har derfor innvirkning på lønnsomheten. Dagens resepter består hovedsakelig av vegetabilier hvor soyaproteinkonsentrat og rapsolje utgjør de største bestanddelene. Den største prisdriveren i 2020 har vært valuta. Ustabilitet i markedet i siste halvdel av 2020 førte til en prisoppgang på de fleste råvarer. Videre vil tilgjengelighet og pris på fiskemel og fiskeolje påvirke forprisen.

NRS kjøper kun soyaproteinkonsentrat fra produsenter som er garantert avskogingsfrie i hele sin verdikjede. Til tross for dette er ikke prisbildet påvirket av denne strategien.

Utviklingsprosjektet Arctic Offshore Farming og byggingen av nytt settefiskanlegg er komplekse prosjekt å gjennomføre og det kan knytte seg usikkerhet til estimert total investeringskostnad og tidspunkt for ferdigstillelse av disse. Usikkerheten knyttet til disse faktorene er ytterligere forsterket som følge av Covid-19 og store valutasingninger.

Salgsvirksomheten

Operasjonell risiko i salgsvirksomheten er noe mer begrenset enn i oppdrettsvirksomheten og omfatter blant annet; handelsmarginer, kontraktsrisiko og

kredittrisiko. Norway Royal Salmon tror på positiv salgsutvikling i de kommende årene, men vil kunne møte utfordringer. Selv om de historiske prisene på laks svinger, blir vanligvis ikke handelsmarginene påvirket i betydelig grad. Marginene påvirkes mer av den generelle konkurransesituasjonen mellom oppdrettere, eksportører og kunder. Erfaringsmessig påvirkes omsetningen av laks i relativt liten grad av økonomiske nedgangstider. Skulle man derimot få en kraftig svekkelse av økonomien i våre viktigste eksportmarkeder, kan det slå negativt ut. Det kan føre til lavere omsetning og en prisvekkelse generelt, men også risiko for insolvens hos enkelte av våre kunder. Salgsvirksomhetens risiko i forhold til dette er begrenset av at salget i all hovedsak er kredittforsikret.

Handelshindringer er noe laksenæringen har opplevd i flere markeder og over lengre perioder. Vesentlige endringer og skjerpede rammebetingelser innebærer risiko for konsernet. I 2020 og starten på 2021 har en sett hvordan en pandemi kan innebære risiko. Salgsvirksomheten har solgt fisk til 52 land i 2020 og salgsspredningen begrenser risiko knyttet til handelshindringer og andre forhold. Til tross for Covid-19 har salgsvirksomheten levert tilnærmet likt volum som i 2019.

Salgsvirksomheten har ansvaret for å inngå salgskontrakter. Hovedmålsettingen for dette er å oppnå priser som er fordelaktige for konsernet. I tillegg bidrar kontraktene til å redusere prisbevegelsene for konsernet. Kontraktene inngås vanligvis over 3-12 måneder og utgjør normalt 0-40 % av konsernets eget slaktevolum. Kontrakter inngås bilateralt mot konsernets kunder eller finansielt på Fish Pool. Salgsvirksomheten inngår både finansielle kjøps- og salgskontrakter for å sikre marginer. Selskapet inngår kontrakter med motparter som oppfattes som solide og gode.

Klimarisiko

Klimaendringer kan gi noen utfordringer for Norway Royal Salmon og oppdrettsbransjen generelt. Selskapet prioriterer klimarisiko høyt og ønsker å være proaktive for å tilpasse virksomheten til å møte de mulige utfordringene som kan komme. Selskapet kan bli sårbar med tanke på fysiske risikoen som ekstremvær, økning i temperaturer som kan forårsake sykdom, samtidig som vi står ovenfor en rekke overgangsrisikoen som knytter seg til regulering, teknologi, marked og omdømme. Selskapet har identifisert en rekke muligheter knyttet til klimaendringer, som for eksempel overgang til lavutslippenergikilder, utvikling av nytt produksjonsutstyr og initiativ for avfallshåndtering. Slike tiltak bidrar til at selskapet fremstår mer robust i møtet med de ulike utfordringene.

Finansiell risiko og risikostyring

Konsernets finansielle risiko omfatter blant annet valuta-, rente-, kreditt- og likviditetsrisiko. Det er av vesentlig betydning at konsernet kontinuerlig vurderer graden av risiko og hvilke prosedyrer som skal iverksettes for å redusere risikoen til et akseptabelt nivå.

Valutarisiko

Ca. 85 % av konsernets omsetning skjer i utenlandsk valuta der den vesentlige eksponeringen er mot EUR, GBP og USD. Konsernets eksponering for valutaværing er en vesentlig del av forretningsdriften som vil påvirke konsernets kontantstrømmer og resultat. I henhold til konsernets retningslinjer benyttes både terminkontrakter og opptrekk i gjeld i utenlandsk valuta for å redusere risikoeksponeringen mot utenlandsk valuta på fordringer og inngåtte salgskontrakter.

Renterisiko

Konsernets gjeld er basert på flytende rentebetingelser, noe som innebærer at konsernet er eksponert for endringer i rentenivået.

Kredittrisiko

Konsernet har til enhver tid betydelige beløp i utestående fordringer spredt på ulike geografiske områder. For å redusere risikoen overvåkes kundefordringene kontinuerlig og konsernets policy er å sikre selskapets kundefordringer gjennom kredittforsikring eller andre sikringsinstrumenter.

Likviditetsrisiko

Likviditetsrisiko er et produkt av konsernets inntjening, finansielle stilling og tilgjengelig finansiering i kapitalmarkedene og vil være risiko for at konsernet ikke vil kunne innfri sine løpende forpliktelser. Den største enkeltfaktoren knyttet til likviditetsrisiko vil være svingninger i lakseprisene. Det er covenantskrav knyttet til konsernets gjeld og ved utgangen av 2020 overholdt Norway Royal Salmon disse vilkårene med god margin. Totalt sett vurderes konsernets likviditetsrisiko å være på et akseptabelt nivå.

Samfunnsansvar

Norway Royal Salmon skal sikre langsiktig lønnsomhet gjennom bærekraftig matproduksjon. Vi utøver vårt samfunnsansvar gjennom å sette bærekraftig utvikling av matproduksjon på agendaen.

Oversikt over hvordan Norway Royal Salmon tar samfunnsansvar er tilgjengelig i årsrapporten under kapitlet «Bærekraftig matproduksjon».



Tema innenfor samfunnsansvar som omtales i denne rapporten er blant annet:

- Ytre miljø - «Committed to nature»
- Arbeidstakerrettigheter og sosiale forhold - «Committed to people»
- Menneskerettigheter - «Committed to people»
- Korrupsjon

Ytre miljø

Norway Royal Salmon sin oppdrettsvirksomhet er basert på fornybare ressurser og oppdrettsvirksomheten er lokalisert langs kysten. Norway Royal Salmon sin verdikjede er avhengig av bærekraftig drift der naturgrunnlaget ikke blir forbrukt. Dette er en forutsetning for at Norway Royal Salmon kan fortsette å oppdrette fisk. Ønsket om og behovet for langsiktige gode løsninger danner grunnlaget for selskapets holdning til miljømessige forhold. Konsernet investerer for å minimere sin påvirkning på det ytre miljø, og er godt i gang med utvikling av Arctic Offshore Farming som vil gi økt arealutnyttelse, og elektrifisering av forflåtene.

Korrupsjon

Norway Royal Salmon har etablert følgende korrupsjonsforebyggende prinsipper:

Norway Royal Salmon skal etterstrebe en klar åpenhetskultur rundt alle forhold når det gjelder kundepleie, relasjonsbygging, sponsorvirksomhet, gaver, representasjon, reiser mv. Konsernets ansatte skal opptre i tråd med konsernets retningslinjer for å gi og motta gaver, reiser og andre ytelser, og tydelig ta avstand fra alle former for korrupsjon.

Alle utgifter ved et reisearrangement skal regnskapsføres åpent og korrekt, og godkjennes av en overordnet. I tillegg er det krav til dobbel godkjenning ved betaling av fakturaer.

Arbeidsmiljø

Pr. 31.12.2020 hadde konsernet 204 heltidsansatte. Av disse arbeider 47 i morselskapet Norway Royal Salmon ASA. Morselskapet har hovedkontor i Trondheim.

Oppdrettsnæringen er en næring som tradisjonelt har vært dominert av menn. Kvinneandelen i konsernet var pr. 31.12.2020 på 23,5 %, tilsvarende var kvinneandelen i morselskapet Norway Royal Salmon ASA 38,3 %. Konsernets ledelse består i sin helhet av menn. I konsernets styre er 3 av 7 styremedlemmer kvinner. Konsernet skal være en arbeidsplass der det råder full likestilling mellom kvinner og menn. Det

skal ikke forekomme forskjellsbehandling grunnet kjønn hverken i saker som gjelder lønn, avansement, rekruttering, eller på andre områder. Konsernet skal være en god og trygg arbeidsplass, hvor det ikke forekommer diskriminering når det gjelder etnisitet, nasjonal opprinnelse, hudfarge, livssyn, nedsatt funksjonsevne eller på andre områder. Alle ansatte har organisasjonsfrihet.

Sykefraværet for 2020 i konsernet utgjorde 5,5 % (2019: 2,6 %), tilsvarende for morselskapet var 1,2 % (2019: 1,2 %). Det er registrert 5 fraværsskader i 2020, og det er registrert 8 skader uten fravær 2020.

Aksjen og aksjonærene

Pr. 31.12.2020 hadde Norway Royal Salmon ASA 43 572 191 aksjer fordelt på 2 651 aksjonærer. Ved utgangen av året eier konsernet 653 398 egne aksjer. Aksjekursen var ved utgangen av året NOK 214,6 (2019: NOK 239,2).

Eierstyring og selskapsledelse

Styret og ledelsen i Norway Royal Salmon har årlig gjennomgang av prinsippene for eierstyring og selskapsledelse for på best måte å klargjøre rolledelingen mellom aksjeeiere, styret og den daglige ledelse. En gjennomgang av disse prinsippene og hvordan konsernet har innrettet seg, er redegjort for i et eget avsnitt i årsrapporten, i henhold til Regnskapsloven § 3-3 b vedrørende foretaksstyring.

Styret i Norway Royal Salmon ASA har vedtatt etiske retningslinjer for konsernet. Formålet med retningslinjene er å skape en sunn bedriftskultur og bevare konsernets integritet gjennom å hjelpe de ansatte til å sette en høy standard for god forretningsskikk. Videre er retningslinjene ment som et verktøy for egenevaluering og til utvikling av konsernets identitet.

Markedsforhold og utsiktene fremover

2020 ble et utfordrende år for Norway Royal Salmon og den norske laksenæringen. Markedet har blitt betydelig påvirket av restriksjoner som følge av Covid-19. Verdien av norsk lakseeksport var NOK 70,1 milliarder, NOK 2,3 milliarder lavere enn i 2019. Eksportvolumene endte på 1 314 163 tonn (rund vekt), 2 % høyere enn i 2019 og eksportprisen ble NOK 59,23 pr kg sløyd vekt (FCA Norges grense) mot NOK 62,68 året før. Hovedsakelig sank prisene på grunn av restriksjonene som følge av Covid-19. I tillegg har Covid-19 gitt et betydelig skifte i etterspørselen fra hotell, restauranter og catering (HoReCa) og over til detaljhandelssegmentet som

en følge av at stadig flere mennesker tilbereder mat hjemme. Restriksjonene fortsetter inn i 2021 og gir fortsatt betydelig effekt på etterspørselen. Økningen i tilbudet var moderat og ville antageligvis gitt høyere priser om den globale etterspørselen ikke hadde vært påvirket av Covid-19. Norway Royal Salmon og næringen har jobbet hardt for å tilpasse seg denne utfordrende situasjonen.

For Norway Royal Salmon endte salget på 88 904 tonn sløyd vekt, en reduksjon på 1 % i forhold til fjoråret. Det meste av dette var fersk sløyd laks. Andelen egenprodusert laks omsatt i salgsvirksomheten utgjorde ca. 34 %. Salget var fordelt på hele 52 land, hvorav 68 % ble omsatt i Vest-Europa. Utover dette gikk volumene til Asia (9 %) og Øst-Europa (6 %), mens det resterende ble omsatt i Norge.

I 2021 forventer Kontali Analyse et slaktekvantum i Norge som er 7 % høyere enn i 2020. Samtidig forventes et redusert volum av atlantisk laks fra Chile på 12 % og noe vekst fra andre mindre produsentnasjoner slik at den globale økningen forventes å bli omkring 2 %.

Selv om markedet i 2021 vil være betydelig påvirket av pandemien tror Norway Royal Salmon på en positiv salgsutvikling på sikt i de fleste land. Skiftet fra HoReCa til detaljhandel forventes på et tidspunkt å bli reversert, men kan også føre til permanente endringer i forbrukeradferd. Det har vist seg tidligere at etterspørselen etter laks ikke svekkes betydelig av økonomisk nedgang. Laks har etablert seg som et sunt og godt alternativ for forbrukere.

Økningen i global tilbudsvekst og en forventet kontinuerlig etterspørselsvekst gir gode utsikter for markedsforholdene for lakseprodukter på lengre sikt. Salget i starten av 2021 var preget av lave priser og høyt volum, men fra mars har prisene økt. Usikkerheten knyttet til fremtidig utvikling er derimot større enn normalt, og forventningen er at inntjeningen vil bli negativt påvirket av etterspørselseffekter fra Covid-19-restriksjoner også i 2021.

Med Norway Royal Salmons solide finansielle fundament og meget kompetente ansatte, er vi godt posisjonert for å komme gjennom disse utfordrende tidene. Produksjon og leveranse av mat er en samfunnskritisk virksomhet. Styret og selskapet har gjennom året gitt og vil fortsette å gi høyeste prioritet til arbeidet med å gjennomføre nødvendige tiltak i en situasjon med usikkerhet. NRS' operasjonelle målsetning om å produsere bærekraftig og sunn mat er spesielt viktig i tider som disse. Konsernet opprettholder virksomhetens produksjon gitt de negative konsekvensene av pandemien, uten at det går ut over helse, miljø og sikkerhet.

Resultatdisponering

Årsresultatet for morselskapet Norway Royal Salmon ASA i 2020 ble på TNOK 219 485. Styret foreslår følgende disponering av årsresultatet:

Avsatt utbytte	TNOK	130 717
Overført til fond for vurderingsforskjeller	TNOK	153 089
Overført til annen egenkapital	TNOK	-64 320
Sum disponering	TNOK	219 485

Trondheim, 14. april 2021

Helge Gåsø
Styrets leder

Eva Kristoffersen
Styrets nestleder

Marianne E. Johnsen

Tom Vidar Rygh

Trude Olafsen

Karl Johan Bakken

Arnfinn Aunsmo

Charles Høstlund
Konsernsjef



KPMG AS
Sjøgangen 6
7010 Trondheim

Telephone +47 45 40 40 53
Fax +47 73 80 21 20
Internet www.kpmg.no
Enterprise 935 174 627 MVA

Til generalforsamlingen i Norway Royal Salmon ASA

Uavhengig revisors beretning

Uttalelse om revisjonen av årsregnskapet

Konklusjon

Vi har revidert Norway Royal Salmon ASA's årsregnskap, som består av:

- selskapsregnskapet, som består av balanse per 31. desember 2020, resultatregnskap og kontantstrømoppstilling for regnskapsåret avsluttet per denne datoen og noter til årsregnskapet, herunder et sammendrag av viktige regnskapsprinsipper, og
- konsernregnskapet, som består av konsolidert balanse per 31. desember 2020, konsolidert resultatregnskap, konsolidert oppstilling av totalresultat, konsolidert egenkapitaloppstilling og konsolidert kontantstrømoppstilling for regnskapsåret avsluttet per denne datoen og noter til årsregnskapet, herunder et sammendrag av viktige regnskapsprinsipper.

Etter vår mening:

- er årsregnskapet avgitt i samsvar med lov og forskrifter
- gir det medfølgende selskapsregnskapet et rettviseende bilde av den finansielle stillingen til Norway Royal Salmon ASA per 31. desember 2020 og av selskapets resultater og kontantstrømmer for regnskapsåret som ble avsluttet per denne datoen i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge.
- gir det medfølgende konsernregnskapet et rettviseende bilde av den finansielle stillingen til konsernet Norway Royal Salmon ASA per 31. desember 2020 og av konsernets resultater og kontantstrømmer for regnskapsåret som ble avsluttet per denne datoen i samsvar med International Financial Reporting Standards som fastsatt av EU.

Grunnlag for konklusjonen

Vi har gjennomført revisjonen i samsvar med lov, forskrift og god revisjonsskikk i Norge, herunder de Internasjonale revisjonsstandardene International Standards on Auditing (ISA-ene). Våre oppgaver og plikter i henhold til disse standardene er beskrevet i Revisors oppgaver og plikter ved revisjon av årsregnskapet. Vi er uavhengige av selskapet og konsernet slik det kreves i lov og forskrift, og har overholdt våre øvrige etiske forpliktelser i samsvar med disse kravene. Etter vår oppfatning er innhentet revisjonsbevis tilstrekkelig og hensiktsmessig som grunnlag for vår konklusjon.

Sentrale forhold ved revisjonen

Sentrale forhold ved revisjonen er de forhold vi mener var av størst betydning ved revisjonen av årsregnskapet for 2020. Disse forholdene ble håndtert ved revisjonens utførelse og da vi dannet oss vår mening om årsregnskapet som helhet. Vi konkluderer ikke særskilt på disse forholdene



Revisors beretning - 2020
Norway Royal Salmon ASA

1 Måling og verdsettelse av biologiske eiendeler

Det henvises til Note 1.4 Sammendrag av viktige regnskapsprinsipper, Note 1.5 Viktige regnskapsestimater og skjønsmessige vurderinger og Note 5 Biologiske eiendeler.

Beskrivelse av forholdet	Vår revisjonsmessige tilnærming
<p>Norway Royal Salmon ASA måler biologiske eiendeler til virkelig verdi i samsvar med IAS 41. Per 31. desember 2020 er bokført verdi av biologiske eiendeler TNOK 1 282 006. Det tilsvarende totalt 22 % av konsernets eiendeler.</p> <p>Bokført verdi av biologiske eiendeler består av biologiske eiendeler vurdert til historisk kost på TNOK 1 172 780, og verdjustering av biologiske eiendeler på TNOK 109 216. Resultatført verdjustering utgjorde for 2020 TNOK – 109 052.</p> <p>Biologiske eiendeler består av konsernets beholdning av ikke-slakteklar og slakteklar matfisk i driftssegmentet Oppdrettsvirksomhet.</p> <p>Efter IAS 41 skal biologiske eiendeler innregnes og måles til virkelig verdi. Virkelig verdi fastsettes i samsvar med reglene i IFRS 13. Effektive markeder for salg av levende fisk finnes ikke, og verdsettelsen av biologiske eiendeler innebærer en estimering av virkelig verdi i et tenkt marked for levende fisk. Dette estimatet bygger på en rekke forutsetninger, herunder:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Beholdningen av biologiske eiendeler • Fremtidig pris • Månedlig diskonteringsfaktor • Dødelighet og kvalitet på fisken • Antall slakteidspunkt <p>Estimeringen av virkelig verdi av biologiske eiendeler er kompleks og krever utøvelse av skjønn fra ledelsens side.</p> <p>På bakgrunn av størrelsen på biologiske eiendeler, måling til virkelig verdi, skjønnsutøvelse knyttet til valg av modell og forutsetninger, samt betydningen virkelig verdi justeringen har for årets resultat, anser vi måling og verdsettelse av biologiske eiendeler som et sentralt forhold ved revisjonen.</p>	<p>Vi har opparbeidet oss en forståelse av kontrollmiljøet og kartlagt konsernets prosess for regnskapsføring av biologiske eiendeler.</p> <p>Vi har etterkontrollert periodens bevegelse i beholdning av ikke-slakteklar og slakteklar matfisk i antall og biomasse. For et utvalg utsatt av fisk har vi kontrollert antall fisk registrert i biomassesystemet mot underliggende dokumentasjon.</p> <p>Vi har vurdert akkumulert lørfaktor på prosjektnivå opp mot forventning basert på bransjestatistikk. Vi har videre gjennomgått selskapets rutiner for avstemming av førløper, og kontrollert et utvalg førløp gjennom året. Dette gjorde vi for å underbygge at periodens tilvekst var rimelig vurdert.</p> <p>Vi vurderte videre treffsikkerheten i biomasseestimaten ved sammenligning av faktisk slaktet biomasse med estimert biomasse på prosjekter med slakting i 2020. Vi har sammenlignet et utvalg av prosjekter slaktet ut i sin helhet etter 31.12.2020 med biomasseestimatet per 31.12.2020. Vi fant at avvikene var som forventet.</p> <p>Vi har gjennomført en matematiske kontroll av konsernets modell for vurdering av biologiske eiendeler til virkelig verdi. Vår vurdering av anvendte forutsetninger inkluderte en sammenligning av prisene som er lagt til grunn med observerbare markedspriser på antall slakteidspunkt. Vi har videre vurdert anvendt månedlig diskonteringsfaktor mot bransjepraksis. Forventet dødelighet og kvalitet på fisken er vurdert mot historiske data. Antall slakteidspunkt er vurdert mot selskapets budsjetter. Vi realkulerte selskapets oppgitte sensitiviteter for endringer i pris, diskonteringsfaktor, biomasse, slakteidspunkt og produksjonskost. Vi fant at modellen gjorde matematiske beregninger som forutsatt og at anvendte forutsetninger var rimelige.</p> <p>Vi vurderte konsernets noteopplysninger knyttet til måling og verdsettelse av biologiske eiendeler uttalt i Note 1.4 Sammendrag av viktige regnskapsprinsipper, Note 1.5 Viktige regnskapsestimater og skjønsmessige vurderinger og Note 5 Biologiske eiendeler.</p>

Øvrig informasjon

Ledelsen er ansvarlig for øvrig informasjon. Øvrig informasjon omfatter informasjon i årsrapporten bortsett fra årsregnskapet og den tilhørende revisjonsberetningen.

Vår uttalelse om revisjonen av årsregnskapet dekker ikke øvrig informasjon, og vi attesterer ikke den øvrige informasjonen.



Revisors beretning - 2020
Norway Royal Salmon ASA

I forbindelse med revisjonen av årsregnskapet er det vår oppgave å lese øvrig informasjon med det formål å vurdere hvorvidt det foreligger vesentlig inkonsistens mellom øvrig informasjon og årsregnskapet, kunnskap vi har opparbeidet oss under revisjonen, eller hvorvidt den tilsynelatende inneholder vesentlig feilinformasjon.

Dersom vi konkluderer med at den øvrige informasjonen inneholder vesentlig feilinformasjon er vi pålagt å rapportere det. Vi har ingen ting å rapportere i så henseende.

Styrets og daglig leders ansvar for årsregnskapet

Styret og daglig leder (ledelsen) er ansvarlig for å utarbeide årsregnskapet i samsvar med lov og forskrifter, herunder for at det gir et rettvisende bilde, for selskapsregnskapet i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapskikk i Norge, og for konsernregnskapet i samsvar med Internasjonalt Finansielt Reporting Standards som fastsatt av EU. Ledelsen er også ansvarlig for slik intern kontroll som den finner nødvendig for å kunne utarbeide et årsregnskap som ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil.

Ved utarbeidelsen av årsregnskapet må ledelsen ta standpunkt til selskapets og konsernets evne til fortsatt drift og på tilberlig måte opplyse om forhold av betydning for fortsatt drift. Forutsetningen om fortsatt drift skal legges til grunn for selskapsregnskapet så lenge det ikke er sannsynlig at virksomheten vil bli avviklet. Forutsetningen om fortsatt drift skal legges til grunn for konsernregnskapet med mindre ledelsen enten har til hensikt å avvikle konsernet eller legge ned virksomheten, eller ikke har noe realistisk alternativ til dette.

Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av årsregnskapet

Vårt mål med revisjonen er å oppnå betryggende sikkerhet for at årsregnskapet som helhet ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil, og å avgi en revisjonsberetning som inneholder vår konklusjon. Betryggende sikkerhet er en høy grad av sikkerhet, men ingen garanti for at en revisjon utført i samsvar med lov, forskrift og god revisjonskikk i Norge, herunder ISA-ene, alltid vil avdekke vesentlig feilinformasjon som eksisterer. Feilinformasjon kan oppstå som følge av misligheter eller utilsiktede feil. Feilinformasjon blir vurdert som vesentlig dersom den enkeltvis eller samlet med rimelighet kan forventes å påvirke økonomiske beslutninger som brukerne foretar basert på årsregnskapet.

Som del av en revisjon i samsvar med lov, forskrift og god revisjonskikk i Norge, herunder ISA-ene, utøver vi profesjonelt skjønn og utviser profesjonell skepsis gjennom hele revisjonen. I tillegg:

- identifiserer og anslår vi risikoen for vesentlig feilinformasjon i regnskapet, enten det skyldes misligheter eller utilsiktede feil. Vi utformer og gjennomfører revisjonshandlinger for å håndtere slike risikoer, og innhenter revisjonsbevis som er tilstrekkelig og hensiktsmessig som grunnlag for vår konklusjon. Risikoen for at vesentlig feilinformasjon som følge av misligheter ikke blir avdekket, er høyere enn for feilinformasjon som skyldes utilsiktede feil, siden misligheter kan innebære samarbeid, forfalskning, bevisste utelatelser, uriktige fremstillinger eller overstyring av internkontroll.
- opparbeider vi oss en forståelse av den interne kontroll som er relevant for revisjonen, for å utforme revisjonshandlinger som er hensiktsmessige etter omstendighetens, men ikke for å gi uttrykk for en mening om effektiviteten av selskapets og konsernets interne kontroll.
- evaluerer vi om de anvendte regnskapsprinsippene er hensiktsmessige og om regnskapsestimaterne og tilhørende noteopplysninger utarbeidet av ledelsen er rimelige.
- konkluderer vi på hensiktsmessigheten av ledelsens bruk av fortsatt drift-forutsetningen ved avleggelsen av regnskapet, basert på innhentede revisjonsbevis, og hvorvidt det foreligger vesentlig usikkerhet knyttet til hendelser eller forhold som kan skape tvil av betydning om selskapets og konsernets evne til fortsatt drift. Dersom vi konkluderer med at det eksisterer vesentlig usikkerhet, kreves det at vi i revisjonsberetningen henleder oppmerksomheten på tilleggsopplysningene i regnskapet, eller, dersom slike tilleggsopplysninger ikke er tilstrekkelige, at vi modifiserer vår konklusjon om årsregnskapet og årsberetningen. Våre konklusjoner er basert på revisjonsbevis innhentet inntil datoen for revisjonsberetningen.



Revisors beretning - 2020
Norway Royal Salmon ASA

Etterfølgende hendelser eller forhold kan imidlertid medføre at selskapet og konsernet ikke fortsetter driften.

- evaluerer vi den samlede presentasjonen, strukturen og innholdet, inkludert tilleggsopplysningene, og hvorvidt årsregnskapet representerer de underliggende transaksjonene og hendelsene på en måte som gir et rettvisende bilde.
- innhenter vi tilstrekkelig og hensiktsmessig revisjonsbevis vedrørende den finansielle informasjonen til enhetene eller forretningsområdene i konsernet for å kunne gi uttrykk for en mening om det konsoliderte regnskapet. Vi er ansvarlige for å lede, følge opp og gjennomføre konsernrevisjonen. Vi alene er ansvarlige for vår revisjonskonklusjon.

Vi kommuniserer med styret blant annet om det planlagte omfanget av revisjonen og til hvilken tid revisjonsarbeidet skal utføres. Vi utveksler også informasjon om forhold av betydning som vi har avdekket i løpet av revisjonen, herunder om eventuelle svakheter av betydning i den interne kontrollen.

Vi gir styret en uttalelse om at vi har etterlevd relevante etiske krav til uavhengighet, og om at vi har kommunisert og vil kommunisere med dem alle relasjoner og andre forhold som med rimelighet kan tenkes å kunne påvirke vår uavhengighet, og, der det er relevant, om tilhørende forholdsregler.

Av de sakene vi har kommunisert med styret, tar vi standpunkt til hvilke som var av størst betydning for revisjonen av årsregnskapet for den aktuelle perioden, og som derfor er sentrale forhold ved revisjonen. Vi beskriver disse sakene i revisjonsberetningen med mindre lov eller forskrift hindrer offentliggjøring av saken, eller dersom vi, i ekstremt sjeldne tilfeller, beslutter at en sak ikke skal omtales i beretningen siden de negative konsekvensene av en slik offentliggjøring med rimelighet må forventes å oppveie allmennhetens interesse av at saken blir omtalt.

Uttalelse om andre lovmessige krav

Konklusjon om årsberetningen

Basert på vår revisjon av årsregnskapet som beskrevet ovenfor, mener vi at opplysningene i årsberetningen, og i redegjørelsen om eierstyring og selskapsledelse og redegjørelsen om samfunnsansvar om årsregnskapet, forutsetningen om fortsatt drift og forslaget til resultatdisponering er konsistente med årsregnskapet og i samsvar med lov og forskrifter.

Konklusjon om registrering og dokumentasjon

Basert på vår revisjon av årsregnskapet som beskrevet ovenfor, og kontrollhandlinger vi har funnet nødvendig i henhold til internasjonal standard for attestasjonsoppdrag (ISAE) 3000 «Attestasjonsoppdrag som ikke er revisjon eller forenklet revisorkontroll av historisk finansiell informasjon», mener vi at ledelsen har oppfylt sin plikt til å sørge for ordentlig og oversiktlig registrering og dokumentasjon av selskapets regnskapsopplysninger i samsvar med lov og god bokførings praksis i Norge.

Trondheim, 14. april 2021
KPMG AS


Yngve Olsen
Statsautorisert revisor



102	Konsolidert resultatregnskap
103	Konsolidert oppstilling av totalresultat
104	Konsolidert balanse
106	Konsolidert kontantstrømoppstilling
107	Konsolidert egenkapitaloppstilling
109	Note 1. Regnskapsprinsipper
119	Note 2. Segmentrapportering
121	Note 3. Immaterielle eiendeler
122	Note 4. Selskaper i konsernet
124	Note 5. Biologiske eiendeler
127	Note 6. Kundefordringer, andre fordringer og forskuddsbetalte kostnader
129	Note 7. Varige driftsmidler
130	Note 8. Bruksretteeiendeler
131	Note 9. Rentebærende gjeld
134	Note 10. Pantstillelser og garantier mv.
135	Note 11. Investering i tilknyttet selskap
139	Note 12. Annen kortsiktig gjeld
139	Note 13. Andre driftskostnader
140	Note 14. Skatt
142	Note 15. Virkelig verdjustering
142	Note 16. Finansielle instrumenter etter kategori
145	Note 17. Derivat
148	Note 18. Bankinskudd
148	Note 19. Pensjonskostnader og godtgjørelser
151	Note 20. Pensjonskostnader og pensjonsforpliktelser
154	Note 21. Netto finansresultat
155	Note 22. Aksjekapital og aksjonærinformasjon
157	Note 23. Resultat pr. aksje
158	Note 24. Varelager
158	Note 25. Leiekontrakter
159	Note 26. Revisjonshonorar
159	Note 27. Nærstående parter
160	Note 28. Solgt virksomhet
162	Note 29. Hendelser etter balansedagen
163	Alternative resultatmål



Konsolidert resultatregnskap

(Tall i NOK 1 000)	Note	2020	2019
Salg av varer	2	5 118 867	5 586 670
Varekostnad		4 393 881	4 586 500
Lønnskostnad	19,20	166 995	154 466
Avskrivninger	7	100 747	86 804
Andre driftskostnader	13,25,26	210 992	216 098
Sum driftskostnader		4 872 615	5 043 868
Operasjonelt driftsresultat		246 252	542 802
Virkelig verdjustering	15	-136 657	-132 023
Nedskrivning av driftsmidler	7	0	-4 379
Resultat fra investering i tilknyttede selskaper	11	-1 985	16 901
Driftsresultat		107 609	423 301
Finansposter			
Gevinst/Tap av finansielle eiendeler	17,21	-8 165	78 375
Netto rentekostnader	21	-13 276	-17 986
Netto andre finanskostnader	21	-13 198	-8 915
Netto finansresultat		-34 639	51 474
Resultat før skattekostnad		72 970	474 775
Skatt	14	1 717	-84 278
Resultat etter skatt videreført virksomhet		74 687	390 497
Resultat etter skatt solgt virksomhet, inkl. gevinst ved salg	28	0	922 600
Årsresultat		74 687	1 313 097
Resultat henført til:			
Eiere av morselskapet		80 113	1 306 721
Ikke kontrollerende eierinteresser	4	-5 426	6 376
Årsresultat		74 687	1 313 097
Periodens resultat pr. aksje, videreført virksomhet (NOK)	23	1,86	8,86
Periodens resultat pr. aksje, videreført virksomhet- utvannet	23	1,86	8,86
Periodens resultat pr. aksje (NOK)	23	1,86	30,14
Periodens resultat pr. aksje - utvannet	23	1,86	30,14



Konsolidert oppstilling av totalresultat

(Tall i NOK 1 000)	Note	2020	2019
Årsresultat		74 687	1 313 097
Utvidet resultat:			
Poster som senere kan reklassifiseres over resultatet:			
Omregningsdifferanser fra tilknyttede selskaper		14 436	-2 182
Kontantstrømsikring (netto etter skatt)	17	15 098	18 424
Sum poster som senere kan reklassifiseres over resultatet:		29 535	16 242
Poster som ikke skal reklassifiseres over resultatet:			
Estimatavvik på ytelsesbasert pensjonsordning (netto etter skatt)	20	4 018	-7 686
Sum poster som ikke skal reklassifiseres over resultatet:		4 018	-7 686
Årets totalresultat		108 239	1 321 653
Totalresultatet tilordnes:			
Eiere av morselskapet		113 666	1 315 276
Ikke kontrollerende eierinteresser	4	-5 426	6 376
Årets totalresultat		108 239	1 321 653



Konsolidert balanse

EIENDELER (Tall i NOK 1 000)	Note	31.12.2020	31.12.2019
Anleggsmidler			
Immaterielle eiendeler			
Konsesjoner	3,10	948 616	713 947
Sum immaterielle eiendeler		948 616	713 947
Varige driftsmidler			
Tomter, bygninger og andre driftsmidler	7,10	2 042 887	858 568
Bruksretteeiendeler	8,10	308 872	317 000
Sum varige driftsmidler		2 351 759	1 175 568
Finansielle anleggsmidler			
Investering i tilknyttede selskaper	11	721 856	607 886
Andre finansielle eiendeler		3 999	463
Andre langsiktige fordringer	6,16,27	46 904	68 374
Sum finansielle anleggsmidler		772 759	676 723
Sum anleggsmidler		4 073 134	2 566 238
Omløpsmidler			
Varelager	10,24	104 275	80 123
Biologiske eiendeler	5,10,15	1 282 006	1 231 662
Sum varer		1 386 281	1 311 784
Fordringer			
Kundefordringer	6,10,16	150 539	416 910
Andre kortsiktige fordringer og forskuddsbetalte kostnader	6,16,17	166 002	233 289
Sum kortsiktige fordringer		316 541	650 199
Bankinnskudd	9,16,18	7 302	133 135
Bundne bankinnskudd	9,16,18	31 451	19 182
Sum omløpsmidler		1 741 574	2 114 301
Sum eiendeler		5 814 710	4 680 537

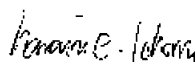



EGENKAPITAL OG GJELD (Tall i NOK 1 000)	Note	31.12.2020	31.12.2019
Egenkapital			
Aksjekapital	22,23	43 572	43 572
Egne aksjer	22,23	-653	-141
Annen innskutt og opptjent egenkapital	22,23	3 048 177	3 267 659
Sum egenkapital henført til eierne av morselskapet		3 091 096	3 311 090
Ikke kontrollerende eierinteresser			
		39 596	45 949
Total egenkapital		3 130 692	3 357 039
Langsiktig gjeld og forpliktelser			
Pensjonsforpliktelser	20	23 703	27 638
Utsatt skatt	14	365 569	358 208
Langsiktig gjeld til kredittinstitusjoner	9,10,16	1 200 000	0
Langsiktig leieforpliktelser	9,10,25	178 514	200 933
Sum langsiktig gjeld og forpliktelser		1 767 786	586 780
Kortsiktig gjeld og forpliktelser			
Kortsiktig rentebærende gjeld til kredittinstitusjoner	9,10,16	178 307	0
Kortsiktig leieforpliktelser	9,10,25	48 512	47 927
Leverandørgjeld	16	617 937	575 895
Betalbar skatt	14	3 752	42 537
Annen kortsiktig gjeld	12,16,17	67 723	70 359
Sum kortsiktig gjeld og forpliktelser		916 231	736 718
Sum gjeld og forpliktelser		2 684 018	1 323 499
Sum gjeld og egenkapital		5 814 710	4 680 537

Trondheim, 14. april 2021


Helge Gåsø
Styrets leder

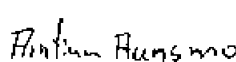

Eva Kristoffersen
Styrets nestleder


Marianne E. Johnsen


Tom Vidar Rygh


Trude Olafsen


Karl Johan Bakken


Arnfinn Aunsmo


Charles Høstlund
Konsernsjef



Konsolidert kontantstrømoppstilling

(Tall i NOK 1 000)	Note	31.12.2020	31.12.2019*
Operasjonelt driftsresultat		246 252	542 802
Justert for:			
Betalte skatter	14	-38 379	-138 290
Avskrivninger	7	100 747	86 804
Aksjebasert betaling		3 100	-1 413
Pensjonskostnad uten kontanteffekt		1 216	-1 199
Endring i varer/ biologiske eiendeler	5	-183 548	-260 491
Endring i debitorer og kreditorer		245 005	17 974
Endring i andre omløpsmidler og andre kortsiktige gjeldsposter		10 154	-22 897
Netto kontantstrøm fra driftsaktiviteter		384 548	223 291
Kontantstrøm fra investeringsaktiviteter			
Utbetaling ved kjøp av varige driftsmidler og konsesjoner (MTB)	7	-1 416 544	-535 396
Utbetaling ved kjøp av tilknyttet selskap		0	-43 738
Innbetaling ved realisasjon av finansielle omløpsmidler (TRS)	17,21	44 689	-3 809
Innbetaling fra investering i finansielle anleggsmidler	11	17 625	19 950
Innbetaling ved salg av andel i tilknyttet selskap	11	2 644	0
Netto kontantstrøm solgt virksomhet**	28	0	1 125 700
Endring utlån/emisjon tilknyttet selskap og andre		-98 935	-22 270
Netto kontantstrøm fra investeringsaktiviteter		-1 450 521	540 436
Kontantstrømmer fra finansieringsaktiviteter			
Innbetaling ved opptak av ny langsiktig gjeld	9	1 200 000	0
Utbetalinger ved nedbetaling av langsiktig gjeld	9	0	-350 000
Nedbetaling av gjeld for bruksretteiendeler	9,25	-53 489	-50 404
Utbetaling av renter på gjeld for bruksretteiendeler	25	-6 788	-7 930
Netto endring kassekreditt	9	178 308	-51 611
Netto innbetaling ved salg og utbetaling ved kjøp av egne aksjer	22	-239 308	-102 430
Utbetaling av renter		-20 139	-23 908
Utbetaling av utbytte	22	-106 173	-180 782
Netto kontantstrøm fra finansieringsaktiviteter		952 411	-767 064
Netto økning i bankinnskudd		-113 563	-3 337
Bankinnskudd 1. januar		152 317	155 653
Bankinnskudd 31. desember		38 753	152 317

* Kontantstrømoppstilling for 2019 er omarbeidet. Kontantstrømeffekter fra leieforpliktelse er spesifisert på egne linjer og opptak ny leieforpliktelse er korrigert ut av oppstillingen som en «Ikke-kontantgenererende effekt». Se egen tabell i note 9 for detaljer.

** Netto kontantstrøm solgt virksomhet 2019 inkluderte netto kontantstrømmer fra driften i den solgte virksomheten (Region Sør) samt netto innbetalt kjøpssum for solgt virksomhet. Se note 28 for spesifisering.



Konsolidert egenkapitaloppstilling

Egenkapital tilordnet morselskapets aksjonærer

(Tall i NOK 1 000)	Note	Aksje- kapital	Egne aksjer	Kontant strøm sikring	Omregnings differanser	Annen innskutt og opptjent egenkapital	Sum	Ikke kontrollerende eierinteresser	Sum egen- kapital
Egenkapital									
1. januar 2020		43 572	-141	5 277	3 049	3 259 333	3 311 090	45 949	3 357 039
Årsresultat		0	0	0	0	80 113	80 113	-5 425	74 688
Estimatavvik pensjon		0	0	0	0	4 018	4 018	0	4 018
Omregningsdifferanser		0	0	0	14 436	0	14 436	0	14 436
Kontantstrømsikring (netto etter skatt)		0	0	15 098	0	0	15 098	0	15 098
Årets totalresultat		0	0	15 098	14 436	84 131	113 666	-5 425	108 240
Transaksjoner med eierne									
Utbytte	22	0	449	0	0	-106 173	-105 724	-927	-106 651
Aksjebasert betaling	19	0	0	0	0	3 100	3 100	0	3 100
Andre egenkapital- transaksjoner i konsernet*		0	0	0	0	9 234	9 234	0	9 234
Netto kjøp og salg egne aksjer	22	0	-962	0	0	-239 308	-240 270	0	-240 270
Sum transaksjoner med eierne		0	-513	0	0	-333 148	-333 661	-927	-334 588
Egenkapital									
31. desember 2020		43 572	-653	20 375	17 486	3 010 316	3 091 096	39 596	3 130 692

* Andre egenkapitaltransaksjoner NOK 9 234 er forklart som gevinst i tilknyttet selskap ved salg av NRS aksjer samt utvanning av andel i tilknyttet selskap. Se note 11 for ytterligere forklaringer.



Konsolidert egenkapitaloppstilling forts.

Egenkapital tilordnet morselskapets aksjonærer

(Tall i NOK 1 000)	Note	Aksje- kapital	Egne aksjer	Kontant strøm sikring	Omregnings- differanser	Annen innskutt og opptjent egenkapital	Sum	Ikke kontrollerende eierinteresser	Sum egen- kapital
Egenkapital									
1. januar 2019		43 572	-58	-13 147	5 231	2 243 644	2 279 243	41 542	2 320 785
Årsresultat		0	0	0	0	1 306 721	1 306 721	6 376	1 313 097
Estimatavvik pensjon		0	0	0	0	-7 686	-7 686	0	-7 686
Omregningsdifferanser		0	0	0	-2 182	0	-2 182	0	-2 182
Kontantstrømsikring (netto etter skatt)		0	0	18 424	0	0	18 424	0	18 424
Årets totalresultat		0	0	18 424	-2 182	1 299 035	1 315 276	6 376	1 321 653
Transaksjoner med eierne									
Utbytte	22	0	388	0	0	-180 782	-180 393	-1 969	-182 363
Aksjebasert betaling	19	0	0	0	0	-1 412	-1 412	0	-1 412
Andre egenkapital- transaksjoner i konsernet		0	0	0	0	1 278	1 278	0	1 278
Netto kjøp og salg egne aksjer	22	0	-471	0	0	-102 430	-102 901	0	-102 901
Sum transaksjoner med eierne		0	-83	0	0	-283 346	-283 429	-1 969	-285 398
Egenkapital									
31. desember 2019		43 572	-141	5 277	3 049	3 259 333	3 311 090	45 949	3 357 039

Noter til konsernregnskapet

Note 1. Regnskapsprinsipper

1.1 Generell informasjon

Norway Royal Salmon ASA er hjemmehørende i Norge, og har hovedkontor i Trondheim. Norway Royal Salmon ASAs aksjer er notert på Oslo Børs med børsticker NRS.

Konsernregnskapet for 2020 inkluderer morselskapet og datterselskaper samt konsernets andeler i tilknyttede selskaper. Konsernets hovedvirksomhet er knyttet til oppdrett og salg av laks.

Årsregnskapet ble godkjent av styret 14. april 2021.

1.2 Grunnlag for utarbeidelse

Nedenfor beskrives de viktigste regnskapsprinsippene som er benyttet ved utarbeidelsen av konsernregnskapet. Disse prinsippene er benyttet på samme måte i alle presenterte perioder, dersom ikke annet fremgår av beskrivelsen.

Bekreftelse av finansielt rammeverk

Konsernregnskapet til Norway Royal Salmon ASA er utarbeidet i samsvar med internasjonale regnskapsstandarder (IFRS) som fastsatt av EU og tilhørende fortolkninger samt de ytterligere norske opplysningskrav som følger av regnskapsloven og som er obligatorisk for årsregnskap som avlegges pr. 31. desember 2020.

Konsernregnskapet er avlagt under forutsetningen om fortsatt drift.

Grunnlag for måling

Konsernregnskapet er utarbeidet basert på historisk kost med unntak for følgende eiendeler og forpliktelser:

- Biologiske eiendeler som er verdsatt til virkelig verdi (note 5)
- Derivater som er verdsatt til virkelig verdi (note 17)
- Pensjonsforpliktelse (note 20)

Prinsipper for fastsettelse av virkelig verdi er nærmere beskrevet i prinsippene nedenfor og i relevante noter.

1.3 Innføring av nye og reviderte standarder

Norway Royal Salmon ASA har ikke tatt i bruk nye regnskapsstandarder i 2020. De vesentligste endringene i IFRS-standarder i 2020 er:

- Endring i IFRS 3: Definisjon av en virksomhet
- Endring i IFRS 9 og IFRS 7: Interest Rate Benchmark Reform

Ingen av disse endringene har hatt noen effekt på regnskapet til Norway Royal Salmon ASA i 2020.

1.4 Sammendrag av viktige regnskapsprinsipper

Konsolideringsprinsipper

Datterselskaper

Datterselskaper er alle enheter som konsernet har kontroll over. Kontroll over en enhet oppstår når konsernet er utsatt for variabilitet i avkastningen fra en enhet og har evne til å påvirke denne avkastningen gjennom sin innflytelse over enheten. Datterselskap konsolideres fra den dagen kontroll oppstår, og dekonsolideres når kontroll opphører. I 2019 solgte Norway Royal Salmon ASA Region Sør og alle transaksjoner som gjelder den solgte virksomheten er presentert som solgt virksomhet. Dette er presentert som «Resultat etter skatt solgt virksomhet, inkludert gevinst ved salg», i resultatoppstillingen og inkluderer Region Sør sitt resultat før skatt i perioden samt gevinsten ved salget. Se note 28 for ytterligere info.

Virksomhetssammenslutninger regnskapsføres etter oppkjøpsmetoden. Vederlaget som er ytt måles til virkelig verdi av overførte eiendeler, pådratte forpliktelser og utstedte egenkapitalinstrumenter, samt virkelig verdi av betingede eiendeler eller forpliktelser som følger av avtalen. Utgifter knyttet til virksomhetssammenslutninger kostnadsføres når de påløper. Identifiserbare eiendeler og gjeld regnskapsføres til virkelig verdi på oppkjøpstidspunktet. Ikke-kontrollerende eierinteresser i det oppkjøpte

foretaket måles fra gang til gang enten til virkelig verdi, eller til sin andel av det overtatte foretakets nettoeiendeler.

Dersom summen av vederlaget, balanseført beløp av ikke-kontrollerende eiere og virkelig verdi på oppkjøpstidspunktet av tidligere eierinteresser overstiger virkelig verdi av identifiserbare nettoeiendeler i det oppkjøpte selskapet, balanseføres differansen som goodwill. Er summen lavere enn selskapets nettoeiendeler, resultatføres differansen umiddelbart.

Eliminering av transaksjoner

Konserninterne transaksjoner og mellomværende mellom selskaper i konsernet er eliminert. Eventuelle urealiserte gevinster og tap knyttet til konserninterne transaksjoner, elimineres ved utarbeidelsen av konsernregnskapet.

Ikke kontrollerende eierinteresser

Aksjetransaksjoner med ikke-kontrollerende eiere i datterselskaper behandles som egenkapitaltransaksjoner. Ved kjøp av aksjer fra ikke-kontrollerende eiere føres forskjellen mellom vederlaget og aksjenes forholdsmessige andel av balanseført beløp av nettoeiendeler i datterselskapet mot egenkapitalen i morselskapets eiere. Gevinst eller tap ved salg av aksjer til ikke-kontrollerende eiere føres tilsvarende mot egenkapitalen.

Når konsernet ikke lenger har kontroll, måles eventuell gjenværende eierinteresse til virkelig verdi med endring over resultatet. Virkelig verdi utgjør deretter anskaffelseskost for den videre regnskapsføring, enten som investering i tilknyttet selskap, felleskontrollert virksomhet eller finansiell eiendel. Beløp som tidligere er ført i utvidet resultat relatert til dette selskapet, behandles som om konsernet hadde avhendet underliggende eiendeler og gjeld. Dette vil kunne innebære at beløp som tidligere er ført i utvidet resultat reklassifiseres til resultatet.

Tilknyttede selskaper

Tilknyttede selskaper er enheter hvor konsernet har betydelig innflytelse, men ikke kontroll. Betydelig innflytelse foreligger normalt for investeringer der konsernet har mellom 20 % og 50 % av stemmeberettiget kapital. Konsernregnskapet inkluderer konsernets andel av resultater fra tilknyttede selskaper etter egenkapitalmetoden fra det tidspunktet betydelig innflytelse oppnås og inntil slik innflytelse opphører. Når konsernets andel av tap overstiger investeringen i et tilknyttet selskap, reduseres konsernets bokførte beløp til null og ytterligere tap regnskapsføres ikke med mindre konsernet har pådratt seg juridiske eller selvpålagte forpliktelser eller gjort betalinger på vegne av selskapet. Konsernet avgjør ved slutten

av hver regnskapsperiode hvorvidt det foreligger nedskrivningsbehov på investeringen i det tilknyttede selskapet. I så fall beregnes nedskrivningsbeløpet som forskjellen mellom gjenvinnbart beløp av investeringen og dens bokførte verdi, og resultatføres.

Egenkapitalmetoden ansees som en konsolideringsmetode. Ved krysseierskap behandles de tilknyttede selskapene sine investeringer i Norway Royal Salmon ASA som egne aksjer.

Klassifisering av regnskapsposter

Eiendeler og gjeld som knytter seg til varekretsløpet, eller som er holdt for videresalg, samt poster som forfaller til betaling innen ett år etter balansedagen er klassifisert som omløpsmidler eller kortsiktig gjeld. Likvide midler er også klassifisert som omløpsmidler. Andre eiendeler er klassifisert som anleggsmidler. Annen gjeld og avsetninger for langsiktige forpliktelser er klassifisert som langsiktig. Første års avdrag på langsiktig gjeld klassifiseres som kortsiktig gjeld.

Foreslått utbytte balanseføres som gjeld når konsernet har en ugjenkallelig forpliktelse til å utbetale utbytte, normalt etter godkjenning av generalforsamlingen.

Et av NRS' nøkkeltall for resultatmåling under IFRS er operasjonelt driftsresultat. Denne viser driftsresultat før virkelig verdijusteringer. Virkelig verdijustering er en del av konsernets driftsresultat og er vist på egen linje i resultatregnskapet for å gi en bedre forståelse av konsernets driftsresultat av solgte varer.

Kontantstrømoppstilling

Kontantstrømoppstillingen er utarbeidet etter den indirekte metoden. Kontantstrømoppstillingen viser konsernets samlede kontantstrøm fordelt på operasjonell drift, investeringsaktiviteter og finansieringsaktiviteter. Kontantstrøm i forbindelse med kjøp og salg av virksomhet er presentert under investeringsaktiviteter, netto etter fradrag for kontantbeholdning i det selskapet som er ervervet eller avhendet.

Segmentrapportering

Et driftssegment er en del av konsernet som driver forretningsvirksomhet som kan generere inntekter og kostnader, inkludert inntekter og kostnader fra transaksjoner med andre av konsernets segmenter. Driftssegmentene identifiseres basert på den rapportering konsernledelsen bruker når de gjør vurdering av prestasjoner og lønnsomhet på et strategisk nivå. Konsernledelsen er definert som foretakets øverste beslutningstakere. Konsernledelsen gjennomgår månedlig rapportering knyttet til segmentene. Prestasjonene vurderes ut ifra oppnådd operasjonelt driftsresultat per segment. Se note 2.

Inntekter**Varesalg**

Konsernets driftsinntekter består i all hovedsak av inntekter knyttet til salg av fisk. Inntekter fra salg av varer resultatføres når kontroll har gått over til kjøper. Dette vil normalt være leveringstidspunktet. Tidspunktet for overføring av kontroll til kunden avhenger av leveringsbetingelsene slik de framgår av de inngåtte salgsvtaler og varierer fra kunde til kunde. Normal kredittid er 30 dager netto. Transaksjonsprisen er det vederlaget som Norway Royal Salmon forventer å være berettiget til i bytte mot overføring av avtalte varer til kunden, bortsett fra beløp som mottas på vegne av tredjeparter. Det vederlaget som er avtalt i en kontrakt med en kunde, kan inkludere faste beløp, variable beløp eller begge.

Renteinntekter

Renteinntekter innregnes i resultatet når inntekten er opptjent.

Utbytte

Utbytteinntekter resultatføres når rett til å motta betaling oppstår.

Oppdrettskonesjoner

Konesjoner som konsernet anskaffer, føres i balansen til anskaffelseskost. Oppdrettskonesjonene anses å ha ubestemt utnyttbar levetid og avskrives ikke, men blir vurdert med hensyn til nedskrivning årlig eller oftere dersom det foreligger indikasjoner på at virkelig verdi er lavere enn balanseført verdi.

Det gis her en nærmere redegjørelse for konsernets vurderinger der hvor konsernet har fastsatt at eiendelen har en ubestemt utnyttbar levetid, jf. IAS 38.122. Immaterielle eiendeler med ubestemt utnyttbar levetid avskrives ikke, men testes i stedet for verdifall minst en gang i året.

Konesjonsregimet for produksjon av laks og ørret i Norge er innført av Stortinget og vedtatt i lov om Akvakultur (akvakulturloven). Det er Nærings- og Fiskeridepartementet (NFD) som tildeler tillatelse for akvakultur (konesjon). All akvakulturvirksomhet er konesjonspliktig og ingen kan drive oppdrett av laks uten tillatelse fra myndighetene, jf. Akvakulturloven § 4. Alle konesjoner er undergitt det samme regelverket (dagens akvakulturlov med forskrifter) uavhengig av når tillatelsen er utstedt. Akvakulturtillatelsen gir konsernet rett til produksjon av laks på avgrensede geografiske områder (lokaliteter), med de til enhver tid fastsatte begrensninger av tillatelsens omfang. Departementet kan i enkeltvedtak eller forskrift gi nærmere bestemmelser om innholdet i akvakulturtilatelser. Akvakulturloven forvaltes sentralt av NFD, med Fiskeridirektoratet som tilsynsmyndighet. Regionalt er det en rekke sektormyndigheter som sammen utgjør

et komplett forvaltnings- og tilsynsansvar innenfor akvakulturlovens reguleringsområde. Fylket er regionalt forvaltningsorgan med Fiskeridirektoratet som ankeinstans i lokalitets- og konesjonssaker.

Produksjonsbegrensningen i akvakulturtilatelser for laks og ørret har siden januar 2005 vært regulert etter et regime kalt Maksimal Tillatt Biomasse (MTB). Dette angir den maksimale biomassen rettighetshaver av en konesjon til enhver tid kan ha i sjøen. For de ulike typene konesjoner som konsernet besitter gjelder følgende regler om produksjonsbegrensninger: Konesjoner er begrenset i antall, det vil si at aktørene ikke tildeles nye konesjoner (mer produksjonsvolum) uten at dette skjer gjennom politisk besluttede tildelingsrunder.

Det følger av akvakulturloven § 5, andre ledd at: Departementet kan i enkeltvedtak eller forskrift gi nærmere bestemmelser om innholdet i akvakulturtilatelser, herunder omfang, avgrensning i tid mv. I forarbeidene til akvakulturloven, Ot. prp. nr. 61 2004-2005 uttales følgende på side 59: Det vil fremdeles være slik at tillatelser normalt gis uten en særskilt tidsbegrensning. Bruk av dette virkemiddelet bør forbeholdes de tilfeller hvor tidsavgrensning ut ifra den konkrete situasjon realiserer lovens formål på en bedre måte enn om tillatelsen gis uten særskilt tidsavgrensning. Vårigheten av konesjoner fremgår også av akvakulturloven som ved siste revidering av loven understreket eierskapet til konesjoner ved å tillate at konesjonene kan pantsettes til fordel for långiver.

Det er ingen tidsbegrensning angitt i NRS sine vilkår for konesjoner, og de anses derfor som tidsubestemte produksjonsrettigheter etter dagens regelverk. Ettersom konesjonene ikke er knyttet til en tidsbegrenset periode er det følgelig heller ikke behov for å søke om fornyelse av disse. Konesjonene anses gyldige etter akvakulturloven med mindre disse trekkes tilbake etter denne lov. Akvakulturlovens § 9 omtaler grunnlaget for tilbaketrekking av konesjon. Her framgår det at det må foreligge vesentlige brudd på vilkårene for at konesjon kan inndras. I den forbindelse vises det til at det aldri er foretatt inndragning av operative konesjoner for laks og ørret i Norge.

Lovverket, samt den alminnelige oppfatning og praksis i bransjen er og har vært, at norske oppdrettskonesjoner ikke er en tidsbegrenset rettighet, og at konesjoner derfor ikke skal avskrives.

Nedskrivninger

Konsernets eiendeler blir gjennomgått ved utgangen av hver regnskapsperiode for å vurdere om det foreligger indikasjoner på verdifall under bokført verdi. Dersom det foreligger nedskrivningsindikatorer, gjøres en

beregning av gjenvinnbart beløp. Dersom gjenvinnbart beløp er lavere enn balanseført verdi foretas nedskrivning til gjenvinnbart beløp. Gjenvinnbart beløp er det høyeste av forventet salgsverdi og bruksverdi (nåverdi av forventede fremtidige kontantstrømmer).

Konsesjoner er definert å ha ubestemt utnyttbar levetid og avskrives ikke, men testes årlig for mulig verdifall. Nedskrivningsvurderingen gjøres ved å beregne estimert nåverdi av forventet fremtidig kontantstrøm (gjenvinnbart beløp) fra hver kontantgenererende enhet og sammenligne dette mot bokført verdi for den kontantstrømgenererende enheten. Dersom gjenvinnbart beløp er lavere enn bokført verdi foretas nedskrivning.

Tidligere nedskrivninger reverseres dersom estimert gjenvinnbart beløp på et senere tidspunkt overstiger bokført verdi. Øvre grense for reversering er anskaffelseskost redusert for ordinære avskrivninger.

Biologiske eiendeler

Biologiske eiendeler består av fisk i sjøen. Etter IAS 41 skal biologiske eiendeler innregnes og måles til virkelig verdi. Virkelig verdi fastsettes i samsvar med reglene i IFRS 13. Effektive markeder for salg av levende fisk finnes ikke og verdsettelsen av biologiske eiendeler innebærer en estimering av virkelig verdi i et tenkt marked for levende fisk. Norway Royal Salmon balansefører den produksjonskostnaden som er påløpt per balansedato.

Teknisk modell for beregning av virkelig verdi er en nåverdimodell. Nåverdi beregnes for biomassen på hver lokalitet/prosjekt ved å estimere fremtidig salgsverdi med fradrag for gjenværende produksjonskostnader som neddiskonteres til nåverdien på balansedagen. Virkelig verdi på fisk i sjø beregnes i nåverdimodellen som en funksjon av forventet biomasse på uttakstidspunktet multiplisert med forventet salgspris. For fisk som ikke er slakteklar, gjøres det fradrag for forventede gjenstående kostnader for å oppdrette fisken videre til slakteklar vekt. Kontantstrømmen diskonteres månedlig med en diskonteringsfaktor. Diskonteringsfaktoren består av tre hovedkomponenter: 1) risiko for hendelser som påvirker kontantstrømmen, 2) hypotetisk konsesjons- og lokalitetsleie og 3) tidsverdien av penger. Forventet biomasse (volum) er basert på estimert antall individ i sjøen og gjennomsnittsvekt på balansedagen, justert for forventet dødelighet frem til slaketidspunktet og multiplisert med forventet slaktevekt pr individ på slaketidspunktet. Måleenheten er det enkelte individ, men av praktiske årsaker utføres beregningen på lokalitetsnivå. Levende vekt på fisk i sjø regnes om til sløyd vekt for å få samme måleenhet som prisene settes i.

Pris blir beregnet basert på forwardpriser fra Fish Pool. Forwardprisen for den måneden som fisken forventes slaktes, benyttes i beregningen av forventet kontantstrøm. Prisen oppgitt hos Fish Pool (salgspris fra Oslo), justert for eksportørt tillegg, utgjør referanseprisen. Denne prisen justeres deretter for forventet slaktekostnader (brønnbåt, slakt og pakking i kasse) og transport til Oslo. I tillegg justeres det for eventuelle forventede størrelsesforskjeller og kvalitetsforskjeller. Justeringen i forhold til referanseprisen gjøres på lokalitetsnivå.

Estimerte gjenværende produksjonskostnader for å oppdrette fisken videre til slakteklar vekt, representerer det kostnadsanslaget en rasjonell aktør ville lagt til grunn dersom han hadde kjøpt den umodne fisken for å oppdrette den videre til slakteklar størrelse.

Nåverdimodellen som benyttes for å verdsette de biologiske eiendelene legger opp til at kompensasjon for konsesjonsleie trekkes fra beholdningsverdien i form av et påslag i månedlig diskonteringsfaktor, fremfor et eget kostnadselement. På denne måten vil leiekostnaden være korrelert med prisen og konsesjonsverdien.

Prinsippet om høyeste og beste bruk iht. IFRS 13 ligger til grunn for verdsettelse og klassifisering. I virkelig verdiberegningen er optimal slaktevekt definert som slaktevekt iht. slakteplaner.

Endring i verdijustering føres i resultatregnskapet på linje for virkelig verdijustering og inngår i driftsresultatet. Virkelig verdi ved realisasjon inngår i konsernets operasjonelle driftsresultat.

Kostnader knyttet til enkeltstående hendelser som medfører dødelighet, utgiftsføres over resultatet i perioden den inntreffer. Slike kostnader inngår i det operasjonelle driftsresultatet. Enkeltstående hendelser som medfører dødelighet, defineres som en hendelse av ikke normal art som har en vesentlig økonomisk konsekvens. Det gjøres en konkret vurdering av hver hendelse som har forårsaket økt dødelighet. Denne vurderingen gjøres av regional ledelse i tett dialog med konsernledelsen for å sikre en mest mulig enhetlig klassifisering innad i konsernet. Inntrufne hendelser som vurderes som enkeltstående hendelse, kan for eksempel være sykdomsutbrudd, algeangrep, behandlingstap, ekstremvær, myndighetspålagt destruksjon av laks og rømminger som utgjør en vesentlig verdi for konsernet.

Kostnader knyttet til det som anses som normal dødelighet inngår i den balanseførte verdien av biomassen. Normal dødelighet anses som en del av produksjonsprosessen av fisk og tillegges dermed produksjonskostnaden.

Konsernet inngår kontrakter knyttet til fremtidig levering av laks. Biologiske eiendeler er regnskapsført til virkelig verdi. Virkelig verdi-justering i resultatregnskapet inkluderer verdiendring på de biologiske eiendelene, forventede utgifter ved å oppfylle salgskontrakten/fastpriskontrakten og finansielle Fish Pool kontrakter. Urealisert verdiendringer reverseres ved realisasjon i form av salg. Konsernet vil kunne ha tapsbringende kontrakter etter IAS 37 selv om kontraktsprisen for fysiske leveringskontrakter ligger høyere enn selve produksjonskostnaden for produktene. I så fall gjøres en avsetning for den beregnede negative verdien. Avsetningen er klassifisert som annen kortsiktig gjeld.

Resultatført virkelig verdjustering i perioden, omfatter 1) endring i virkelig verdi av biologiske eiendeler, 2) endring i virkelig verdi (forpliktelse) knyttet til tapskontrakter og 3) endring i urealisert verdi knyttet til finansielle salgs- og kjøpskontrakter(derivater) for fisk på Fish Pool. Fish Pool kontraktene er behandlet som finansielle instrumenter i balansen, hvor urealisert gevinst er klassifisert som andre kortsiktige fordringer og urealisert tap er klassifisert som annen kortsiktig gjeld.

Finansielle instrumenter

Finansielle instrumenter klassifiseres i tre kategorier: virkelig verdi over utvidet resultat, virkelig verdi over resultatet og amortisert kost. Målekategori bestemmes ved førstegangs regnskapsføring av eiendelen eller forpliktelsen. Klassifiseringen avhenger av Norway Royal Salmon sin forretningsmodell for styring av sine finansielle instrumenter og karakteristikken av kontantstrømmene til det enkelte instrumentet.

Finansielle forpliktelser til virkelig verdi over resultatet

Valutaterminkontrakter

Konsernet bruker valutaterminkontrakter for å sikre seg mot valutasingninger som oppstår gjennom operasjonelle aktiviteter. Ved førstegangsinnregning måles kontraktene til virkelig verdi. Endring i virkelig verdi innregnes i resultatet med unntak av valutakontrakter som oppfyller kravene til sikringsbokføring.

TRS

Konsernet bruker derivater for å påta seg økonomisk eksponering knyttet til svingninger i aksjekursen til Norway Royal Salmon. Dette gjøres gjennom Total Return Swaps (TRS)-avtaler mot egne aksjer. Ved førstegangsinnregning måles derivatene til virkelig verdi. Endring i virkelig verdi innregnes i resultatet som finanspost. Konsernet eier ingen TRS-avtaler per 31.12.2020.

Fish Pool - kjøpskontrakter

Konsernet bruker også derivater for å sikre marginer knyttet til leveranser i salgsavdelingen. I de tilfeller hvor det er inngått fastpriskontrakter med kundene og salgsvirksomheten ikke ønsker å sikre konsernets volum fra oppdrettsvirksomheten, inngås det avtale om kjøp av finansielle Fish Pool kontrakter for å sikre marginene. Derivatene måles til virkelig verdi på tidspunktet for inngåelse og deretter føres verdiendringene på egen linje for virkelig verdjustering. Virkelig verdjustering inngår i konsernets driftsresultat. Gevinst og tap blir reklassifisert fra verdiendringer til varekostnad når derivatene blir realisert.

Fish Pool - salgskontrakter

Konsernet inngår finansielle kontrakter på Fish Pool for å sikre priser på fremtidige leveranser. Derivatene måles til virkelig verdi på tidspunktet for inngåelse og deretter føres verdiendringene på egen linje for virkelig verdjustering. Virkelig verdjustering inngår i konsernets driftsresultat. Gevinst og tap blir reklassifisert fra verdiendringer til salgsinntekter når derivatene blir realisert.

Sikringsbokføring

Valutaterminkontrakter - sikringsbokføring

Konsernet bruker derivater for å sikre seg mot valutasingninger som oppstår gjennom operasjonelle aktiviteter. Dette gjøres gjennom valutaterminkontrakter hvor enkelte oppfyller kravene til kontantstrøms-sikringsbokføring.

Ved førstegangsinnregning måles derivatene til virkelig verdi. Endring i virkelig verdi innregnes i utvidet resultat for de valutaterminkontraktene som oppfyller kravene til sikringsbokføring.

Konsernets kriterier for å klassifisere et derivat som et sikringsinstrument følger kravene i IFRS 9 og er som følger: Det skal foreligge tilstrekkelig dokumentasjon ved inngåelse av sikringen på at sikringen er effektiv. Sikringen forventes å være svært effektiv med hensyn til å utligne endringer i kontantstrømmer henførbare til den sikrede risikoen. For kontantstrømsikring må den forventede transaksjonen være svært sannsynlig, og sikringens effektivitet skal kunne måles på en pålitelig måte. Sikringen vurderes løpende.

Sikringsinstrumenter som klassifiseres som kontantstrømsikringer, motvirker variasjoner i kontantstrømmene forårsaket av endrede valutakurser. For kontantstrømsikringer som oppfyller vilkårene for sikringsbokføring, innregnes midlertidig urealiserte gevinster og tap på den effektive delen av kontrakten i utvidet resultat og resirkuleres via resultatet når den sikrede kontantstrømmen gjennomføres. Alle finansielle derivater balanseføres til virkelig verdi. Finansielle

derivater balanseføres ved kontraktsinngåelse. Finansielle derivater føres ut av balansen når kontrakten utløper, eller når gevinst eller tap i all hovedsak er overført. Finansielle derivater klassifiseres som omløpsmidler eller kortsiktig gjeld i balansen. Dersom sikringsinstrumentet utløper blir gevinster og tap i kontantstrømmssikringsreserven i egenkapitalen innregnet i resultatregnskapet i henhold til ovenstående retningslinjer som når transaksjonen inntreffer. Dersom den sikrede transaksjonen ikke lenger er forventet å inntreffe, resultatføres urealiserte gevinster eller tap på sikringsinstrumentet som tidligere er innregnet som andre inntekter og kostnader i utvidet resultat.

Finansielle forpliktelser til amortisert kost

Forpliktelser

Langsiktig og kortsiktig rentebærende gjeld, samt leverandørgjeld innregnes ved inngåelse til virkelig verdi, fratrukket direkte henførbare transaksjonsutgifter. I etterfølgende perioder måles rentebærende forpliktelser til amortisert kost. Leverandørgjeld er ikke rentebærende og verdsettes til amortisert kost.

Finansielle eiendeler til amortisert kost

Utlån og fordringer

Utlån og fordringer er finansielle eiendeler med faste innbetalinger som ikke er notert i et aktivt marked. Denne typen finansielle eiendeler førstegangsinnregnes til virkelig verdi, tillagt direkte henførbare transaksjonsutgifter. Etter førstegangsinnregning måles utlån og fordringer til amortisert kost, redusert med eventuelle tap ved verdifall.

Kundefordringer

Kundefordringer er beløp utestående fra kunder som resultat av ordinært salg av varer som en del av ordinær virksomhet. Kundefordringer har ordinær kredittid mellom 30 dager og 60 dager og er klassifisert som omløpsmidler. Kundefordringer førstegangsinnregnes til til transaksjonsprisen som definert i IFRS 15. Etter førstegangsinnregning måles kundefordringer til amortisert kost, redusert med eventuelle tap ved verdifall. Kundefordringer verdsettes til pålydende med fradrag for eventuelle forventede tap.

Bankinskudd

Bankinskudd består av kontanter, bankinskudd og andre likvide plasseringer som umiddelbart og med ubetydelig kursrisiko kan konverteres til kontantbeløp.

Driftsmidler

Eiendom, anlegg og utstyr føres i balansen til anskaffelseskost, fratrukket akkumulerte avskrivninger og akkumulerte tap for verdifall. Når vesentlige enkeltdele av en enhet av eiendom, anlegg og utstyr har ulik utnyttbar levetid, regnskapsføres de som

separate komponenter og med ulik avskrivningstid. Kostnader ved løpende vedlikehold innregnes i resultatet når de påløper.

Eiendeler avskrives over estimert utnyttbar levetid. Avskrivbart beløp er eiendelens anskaffelseskost fratrukket eiendelens restverdi. Tomter avskrives ikke.

Fastpriskontrakter

Salgskontrakter med fast pris der prisen er lavere enn prisen som ligger til grunn for virkelig verdi av biomassen, blir avsatt som forpliktelse i regnskapet. Forpliktelsen som avsettes er differansen mellom prisen som ligger til grunn for virkelig verdi av biomassen inkludert salgskostnader og kontraktspris. Endring i avsetning føres på linje for virkelig verdjustering. Virkelig verdjustering inngår i konsernets driftsresultat.

Skatt

Skatt på årets resultat består av betalbar og utsatt skatt. Skatt føres over resultatet med unntak av skatt på poster som er ført mot utvidet resultat eller direkte mot egenkapitalen. Hvis det er tilfellet, blir skatten også ført mot utvidet resultat eller direkte mot egenkapitalen.

Betalbar skatt utgjør forventet betalbar skatt på årets skattepliktige resultat til gjeldende skattesatser på balansedagen, og eventuelle korrigeringer av avsatt betalbar skatt for tidligere år.

Utsatt skatt beregnes ved å ta hensyn til midlertidige forskjeller mellom bokførte verdier av eiendeler og forpliktelser i den finansielle rapporteringen og skattemessige verdier. Avsetningen for utsatt skatt er basert på forventninger om realisasjon eller utnyttelse av bokførte verdier av eiendeler og forpliktelser, og beregnet med nominelle skattesatser gjeldende på balansedagen.

Utsatt skattefordel balanseføres bare i den grad det er sannsynlig at eiendelen kan utnyttes gjennom fremtidige skattepliktige resultater. Utsatt skattefordel reduseres i den grad det ikke lenger er sannsynlig at skattefordelen vil bli utnyttet.

Pensjon

Innskuddsbaserte pensjonsordninger

For innskuddsordninger betaler selskapet inn faste bidrag. Selskapet har ingen rettslige eller selvpålagte forpliktelser til å skyte inn ytterligere midler hvis det viser seg at det ikke er tilstrekkelige midler til å betale alle ansatte de ytelsene som er knyttet til deres opptjening i denne eller tidligere perioder. I en innskuddsordning innbetaler selskapet det de har forpliktet seg til ved avtale, er forpliktet til ved lov eller på frivillig basis skyter inn. Selskapet har ikke ytterligere forpliktelser utover denne innbetalingen. Innskuddet føres som lønnskostnad når de påløper.

Ytellesbaserte pensjonsordninger

Pensjonsordninger som ikke er innskuddsordninger, er ytelsesordninger. Den balanseførte forpliktelsen knyttet til ytelsesplaner er nåverdien av de definerte ytelsene på balansedatoen minus virkelig verdi av pensjonsmidlene. Pensjonsforpliktelsen beregnes årlig av en uavhengig aktuar ved bruk av en lineær opptjeningsmetode. Bruttoforpliktelsen diskonteres til nåverdi ved bruk av renten på høykvalitets foretaksobligasjoner utstedt i den valuta som forpliktelsen skal utbetales, og med tilnærmet lik løpetid som utbetalingshorisonten av forpliktelsen. Periodens kostnad ved pensjonsopptjening føres som en lønnskostnad. Denne kostnaden inkluderer økningen i pensjonsforpliktelsen som følge av opptjening i inneværende år, endringer, avkortning og oppgjør. Netto rentekostnad beregnes ved å benytte diskonteringsrenten på netto pensjonsforpliktelse og virkelig verdi av pensjonsmidler. Denne kostnaden er inkludert i lønnskostnad i resultatregnskapet. Gevinster og tap som oppstår ved re-kalkulering av forpliktelsen som følge av erfaringsavvik og endringer i aktuarmessige forutsetninger, føres som utvidet resultat i perioden de oppstår.

Aksjekursbasert bonusordning

Konsernet har bonusprogram med opsjoner for ledende ansatte og nøkkelpersoner i konsernet. Bonusprogrammet er en aksjebasert ordning som gir rett til å motta aksjer i Norway Royal Salmon basert på kursutviklingen i Norway Royal Salmon ASA sin gjennomsnittlige aksjekurs i en forutbestemt periode. Den enkelte ansatte kan maksimalt tildeles rettigheter til aksjer for en verdi i intervallet 25 % til 100 % av årslønnen. Utøvelseskursen vil bli justert for utbytte og endringer i beholdning av egne aksjer.

Virkelig verdi av opsjonsordningen beregnes på tildelingstidspunktet og kostnadsføres lineært i opptjeningsperioden.

Egenkapital**Egne aksjer**

Ved tilbakekjøp av egne aksjer føres kjøpesummen inklusive direkte henførbare kostnader, som endring i egenkapitalen. Egne aksjer presenteres som reduksjon i egenkapital. Når egne aksjer selges, innregnes mottatt beløp som økning i egenkapitalen, og gevinst eller tap som følge av transaksjonen overføres til/fra opptjent egenkapital.

Utbytte

Utbytte føres som gjeld i den perioden det blir vedtatt.

Varelager

Varelager består av råvarer som i all hovedsak er for i oppdrettsvirksomheten, ferdigvarer i transit og

ferdigvarelager som i all hovedsak er frossen laks for videresalg knyttet til salgsvirksomheten.

Varebeholdningen regnskapsføres til det laveste av anskaffelseskost og netto realiserbar verdi. Netto realiserbar verdi er estimert salgpris i ordinær virksomhet, fratrukket estimerte salgskostnader. Regnskapsføring av råvarelager er basert på FIFO-prinsippet.

Egenprodusert fisk som er lagt på lager knyttet til salgsvirksomheten verdsettes til virkelig verdi på egenproduksjonen, som er å anse som anskaffelseskost for salgsvirksomheten.

Leieavtaler

Leieavtaler med løpetid på mer enn tolv måneder er bokført som en bruksretteiendel og forpliktelse iht. IFRS 16, så fremt den underliggende verdien ikke har lav verdi. For avtaler som kommer inn under unntak for bruksretteiendel, resultatføres leiekostnaden fortløpende i resultatregnskapet. Konsernet leier kontorlokaler, maskiner, utstyr, båter og flåter. Varigheten av leiekontraktene er ulik, og ved utløp gjennomfører konsernet ofte utkjøp av det underliggende driftsmidlet. Utkjøp er ikke aktuelt for kontorlokaler. Kjøpsopsjoner som sannsynligvis vil bli benyttet inkluderer i leiebetalinger som brukes for å innregne eiendeler og gjeld.

Bruksretteiendeler måles til anskaffelseskost hensyntatt akkumulert avskrivning, eventuelle nedskrivninger og revideringer. Eiendelen avskrives lineært over levetiden til den underliggende eiendelen. Leieforpliktelsen måles til nåverdien av leiebetalingene som skal betales over leieperioden diskontert med en rente tilnærmet lik konsernets eksterne lånebetingelser.

Ved implementering av IFRS 16 i 2019 innregnet Norway Royal Salmon ASA leiekontrakter basert på en modifisert retrospektiv metode. Leieavtaler som var regnskapsført som finansielle leieavtaler under IAS 17 i 2018 ble videreført ved anvendelse av IFRS 16 i 2019.

Se note 7, 8 og 25 for mer informasjon.

Utenlandsk valuta**Presentasjonsvaluta**

Konsernregnskapet presenteres i norske kroner (NOK) som er funksjonell valuta. Alle beløp er angitt i tusen kroner hvis ikke annet er angitt.

Transaksjoner og balanseposter

Transaksjoner i utenlandsk valuta omregnes til valutakursen på transaksjonstidspunktet. Pengeposter i utenlandsk valuta omregnes til norske kroner til valutakursen på balansedagen. Konsernet reduserer

valutarisiko på fordringer ved å inngå terminkontrakter og trekke opp kassekredittgjeld i samme valuta med tilsvarende beløp. Andre eiendeler og forpliktelser som ikke er pengeposter, og som måles til historisk kost i en utenlandsk valuta, omregnes til valutakursen på transaksjonstidspunktet. Realisert valutagevinst eller tap ved oppgjør og omregning av pengeposter i fremmed valuta til kursen på balansedagen resultatføres og klassifiseres under drift.

Særskilte poster

Virkelig verdijustering vises som egen linje i resultatregnskapet under operasjonelt driftsresultat og i noter for å gi ytterligere informasjon om resultatet av driften i perioden og dermed konsernets inntjeningsvevne. Særskilte poster er verdijustering biomasse (note 5), avsetning tapskontrakter og endring i virkelig verdi på Fish Pool kontrakter (note 17).

Hendelser etter balansedagen

Ny informasjon etter balansedagen om selskapets finansielle stilling på balansedagen er hensyntatt i årsregnskapet. Hendelser etter balansedagen som ikke påvirker selskapets finansielle stilling på balansedagen, men som vil påvirke selskapets finansielle stilling i fremtiden, er opplyst om dersom dette er vesentlig.

Regnskapsstandarder og fortolkninger utgitt, men ikke tatt i bruk

Det er ingen IFRS standarder eller IFRIC-fortolkninger som ikke er trådt i kraft for året som avsluttes 31. desember 2020 som forventes å ha en vesentlig påvirkning på regnskapet.

1.5 Viktige regnskapsestimater og skjønsmessige vurderinger

Utarbeidelse av årsregnskap i samsvar med IFRS inkluderer vurderinger, estimater og forutsetninger som både påvirker hvilke regnskapsprinsipper som anvendes og rapporterte beløp for eiendeler, forpliktelser, inntekter og kostnader. Faktiske beløp kan avvike fra estimerte beløp.

Estimater og underliggende forutsetninger gjennomgås og vurderes løpende. Endringer i regnskapsmessige estimater innregnes i den perioden estimatene endres, og i alle fremtidige perioder som påvirkes. Vurdering og estimater som anses å være av størst betydning for konsernet, er som følger:

Verdivurdering biomasse

Biologiske eiendeler består av fisk i sjøen. Biologiske eiendeler innregnes og måles til virkelig verdi iht IAS 41. Virkelig verdi skal fastsettes i samsvar med IFRS 13. Differansen mellom virkelig verdijustering på biologiske eiendeler ved periodens begynnelse og slutt,

innregnes som verdijustering i resultatet. Teknisk modell for beregning av virkelig verdi er en nåverdimodell. Beholdningen som skal verdsettes befinner seg i sjøen og er utsatt for operasjonell risiko. Alt slakt skjer i fremtiden, normalt innenfor de neste 1–24 månedene. Det er knyttet usikkerhet til følgende faktorer som påvirker beregningen av virkelig verdi av biomassen: volum, veksthastighet, pris, kostnader og diskonteringsfaktor.

Volumet av fisk kan bli lavere eller høyere enn forventet. Estimert av virkelig verdi blir gjort for hver lokalitet og spesifisering av biomassen omfatter både antall fisk og estimert gjennomsnittlig vekt. Dette er estimat som inneholder betydelig usikkerhet. Estimert produsert biomasse bygger på forutsetninger om tilvekst og dødelighet fra dato for utsett, justert for eventuelle kontroller i produksjonsperioden frem til fisken blir slaktet. Usikkerhet knyttet til antall, tilvekst, gjennomsnittsvikt og dødelighet medfører usikkerhet knyttet til volum ved estimering av virkelig verdi av biomassen. Usikkerhet knyttet til tilveksthastighet påvirker slaktetidspunktet og perioden for neddiskontering. Endringer i regulatoriske forhold og myndighetspålagt sanering eller slakting kan ha innvirkning på slaktevolumet.

Prisbildet kan endres og dette estimatet inneholder betydelig usikkerhet. Markedsprisen kan endres i forhold til benyttede forwardpriser i modellen for å beregne virkelig verdi av biomassen. I tillegg kan tilveksthastighet og endrede regulatoriske forhold medføre endring i slakteplan, noe som igjen fører til at fisken slaktes på andre tidspunkt med andre priser, enn hva verdsettelsesmodellen legger til grunn. Oppnådd pris er i tillegg påvirket av kvalitetsfordeling på fisken, som bare i begrenset grad kan observeres og vurderes før slakting. Estimert for kvalitetsfordeling vil være beheftet med betydelig usikkerhet og påvirke prisforutsetningen benyttet til estimering av virkelig verdi av biomassen.

Det er knyttet betydelig usikkerhet til kostnadsbildet for gjenstående produksjonskostnader. Større biologiske utfordringer enn forventet knyttet til sykdom eller lus vil gi høyere kostnader. Endringer i valutakurs og markedspris på innsatsfaktorer knyttet til fôr kan medføre endrede gjenstående produksjonskostnader. Endrede regulatoriske forhold representerer noe som kan fremtvinge høyere kostnader som fører til en usikkerhet ved estimering av virkelig verdi av biomassen.

Diskonteringsfaktoren som benyttes i modellen består av flere komponenter. Verdsettelsesmodellen legger opp til at konsesjonsleie trekkes fra i beholdningsverdien i form av et ekstra påslag i diskonteringsfaktoren. Det er usikkerhet knyttet

til påslaget for konsesjonsleie da denne vil være påvirket og korrelert med markedsprisen på laks og konsesjonsverdien. Diskonteringsrenten er redusert fra 6,0 % i 2019 til 5,0 % for 2020. Reduksjonen er basert på reduserte forventninger om lønnsomhet i bransjen, da spesielt lavere laksepriser, og innvirkning på den hypotetiske lisens- og lokalitetsleien.

Ytterligere beskrivelse av prinsippene og benyttede forwardpriser sentrale for verdsettelsen, er nærmere beskrevet i modell for verdsettelse av biologiske eiendeler i note 5 i regnskapet.

1.6 Finansiell risikostyring

Konsernets viktigste finansielle forpliktelse består av gjeld til finansinstitusjoner og kortsiktige gjeldsposter knyttet til foretakets drift. Disse finansielle forpliktelsene utgjør den vesentligste delen av konsernets fremmedkapitalisering. Konsernet har ulike finansielle eiendeler som kontanter, kundefordringer og kortsiktige fordringer knyttet til foretakets drift. I tillegg har selskapet enkelte valutaterminkontrakter og finansielle Fish Pool kontrakter for sikringsformål. De viktigste risikoer som selskapet er utsatt for, er knyttet til renterisiko, valutarisiko, likviditetsrisiko og kredittisiko. I noten omtales informasjon om eksponering for hver av de ovennevnte risikoene, samt mål og prosesser for håndtering av risiko. Ytterligere kvantitative opplysninger er inkludert andre steder i konsernregnskapet.

Valutarisiko

Den vesentlige transaksjonseksponeringen knytter seg til salg i annen valuta enn konsernets funksjonelle valuta for konsernets salgsvirksomhet. Eksponeringen er i hovedsak knyttet til EUR, USD og GBP. Sikring av kontraktsfestede inntekter i valuta styres gjennom inngåelse av terminkontrakter. Sikring av valutaeksponeringen i fordringsmassen styres gjennom inngåelse av terminkontrakter og ved å trekke opp kassekredittgjeld i samme valuta. Konsernets eksponering i utenlandsk valuta framgår av note 6 og 9. Valutaterminkontraktene er omtalt i note 17. Basert på de finansielle instrumentene som eksisterte pr. 31. desember 2020 vil en 2 % reduksjon i kronekursen i forhold til USD endre konsernets totalresultat med TNOK – 1 127, en 2 % reduksjon i kronekursen i forhold til EUR endre konsernets totalresultat med TNOK – 9 456 og en 2 % reduksjon i kronekursen i forhold til GBP endre konsernets totalresultat med TNOK – 567. De kontraktsfestede fremtidige inntektene som disse skal sikre (sikringsobjektene) er ikke bokført i regnskapet.

Renterisiko

Konsernet har i dag flytende rente på sin rentebærende gjeld. Dette innebærer at konsernet er eksponert

for renteendringer. Konsernets rentebærende gjeld er balanseført til amortisert kost. Se note 9 for mer informasjon. Basert på de finansielle instrumentene som eksisterte pr. 31. desember 2020 vil en økning på 100 basispunkter i rentenivået redusere konsernets resultat med TNOK 15 216 forutsatt at alle andre variabler er konstante.

Kredittisiko

Konsernets eksponering for kredittisiko påvirkes hovedsakelig av individuelle forhold knyttet til hver enkelt kunde. Konsernet er ikke vesentlig eksponert mot en enkelt motpart. Historisk sett har det vært lite tap på kunder, se nærmere omtale i note 6. Kundefordringene overvåkes løpende og konsernet har som prinsipp å kredittforsikre alle vesentlige kundefordringer. I tillegg til kundefordringer er konsernet eksponert i forbindelse med derivatavtaler inngått av konsernet. Motparten i derivatavtalene er store finansinstitusjoner og kredittisiko knyttet til motpart er svært lav.

Pris/Likviditetsrisiko

Likviditetsrisiko er risiko for at konsernet vil støte på vanskeligheter med å oppfylle sine forpliktelser tilknyttet sine finansielle forpliktelser som skal gjøres opp i kontanter eller med andre finansielle eiendeler. Likviditetsstyringen skal så langt det er mulig, sikre at tilgjengelig likviditet er tilstrekkelig til å innfri forpliktelsene ved forfall.

Konsernet overvåker likviditeten løpende og estimerer forventet fremtidig utvikling gjennom budsjetter og oppdatering av prognoser. Konsernets likviditet avhenger i stor grad av prisutviklingen på laks og vil dermed være vesentlig eksponert for endringer i lakseprisen. Øvrige sentrale risikoer er fluktuasjoner i produksjons- og slaktevolum.

Oppdrettsvirksomheten inngår i en viss utstrekning fastprisavtaler for å redusere eksponeringen mot svingning i spotprisen. I de tilfeller salgsvirksomheten inngår fastprisavtaler, lukkes samtidig marginen ved at det inngås finansielle kontrakter på kjøp av fisk for tilsvarende volum på Fish Pool, eventuelt fysiske kontrakter mot NRS sine leverandører. I 2020 ble det inngått kontrakter med det formål å sikre pris på egenprodusert fisk i konsernet. 30 % av slaktet volum var prissikret. Konsernet hadde en netto eksponering i Fish Pool kontrakter på salg av 300 tonn per 31. desember 2020 (ingen pr. 31.12.2019). Basert på de finansielle instrumentene som eksisterte pr. 31. desember 2020 vil en reduksjon i prisen på kr 5 pr. kg øke konsernets resultat med TNOK 1 500. Se note 17 for mer informasjon.

Konsernets målsetting er å opprettholde en balanse mellom langsiktig finansiering og fleksibilitet gjennom



bruk av trekkfasiliteter. Forfallsstrukturen for selskapets rentebærende gjeld framgår av note 9.

Kapitalstruktur og egenkapital

Konsernets mål vedrørende kapitalforvaltning er å trygge fortsatt drift for konsernet, ha en fornuftig gjeldsgrad for å sikre tilfredsstillende avkastning for eierne og andre interessenter, samt å opprettholde en optimal kapitalstruktur for å redusere kapitalkostnadene. Konsernet styrer sin kapitalstruktur og gjør tilpasninger i lys av endringer i de underliggende økonomiske forholdene. Kapitalstrukturen kan i tillegg til organisering av driften, påvirkes gjennom utbytte til aksjonærene, tilbakebetale kapital til aksjonærene, utstede nye aksjer eller selge eiendeler for å tilbakebetale lån.

Selskapets hovedlånevilkår (covenants) er viktige måleindikatorer på risikoen i kapitalforvaltningen. Selskapets hovedlånevilkår er basert på standard forholdstall knyttet til soliditet. Konsernets finansieringsavtale har et finansielt krav til minimum 30 % egenkapitalandel og at trekk på den kortsiktige kredittfasiliteten ikke skal overstige 75 % av bokført verdi på varelager og kundefordringer justert for IFRS 16 effekter. Ved utløpet av 2020 overholder selskapet lånevilkårene i henhold til låneavtalen.

Konsernets viktigste finansielle forpliktelser utover bankgjeld består av leverandørgjeld og derivater. Disse finansielle forpliktelsene utgjør den vesentligste delen av konsernets fremmedkapitalfinansiering. Konsernet har ulike finansielle eiendeler som kontanter, kundefordringer og aksjer. Konsernet anvender dessuten finansielle derivater, i hovedsak valutaterminkontrakter. Hensikten er å styre valutarisikoen som oppstår gjennom driften av konsernet. Finansielle derivater av denne typen inngår ikke for spekuleringsformål.

Egenkapital som ikke anses nødvendig for bruk i virksomheten vil bli returnert til aksjonærene gjennom utbytte. Per 31. desember 2020 hadde konsernet en egenkapital på NOK 3 131 millioner. Egenkapitalandelen, definert som egenkapital/totale eiendeler, var på samme tidspunkt 53,8 %. Netto rentebærende gjeld, definert som total rentebærende gjeld minus kontanter, rentebærende fordringer og bankinnskudd var NOK 1 522 millioner ved årets slutt.

Selskapets utbyttepolicy er at minst 60 % av overskuddet skal utbetales som utbytte forutsatt at selskapets egenkapitalandel er høyere enn 40 % og at konsernets fremtidige kapitalbehov er dekket. Aksjonærene skal få løpende avkastning som er direkte korrelert med resultatene. Styret har foreslått et utbytte på NOK 130 716 573 (NOK 3,00 per aksje) med

grunnlag i årsregnskapet for 2020. Vedtaket fattes på den ordinære generalforsamlingen 27. mai 2021. Se note 22 for ytterligere informasjon.

Styret i Norway Royal Salmon ASA har fått følgende fullmakter fra generalforsamlingen:

Styret har fullmakt til å erverve egne aksjer med en samlet pålydende verdi på inntil NOK 4 357 219. Fullmakten gjelder frem til ordinær generalforsamling 2021, dog senest til 30. juni 2021. Ved erverv skal kjøpskursen pr. aksje ikke settes lavere enn pålydende kr. 1,- og ikke høyere enn kr. 300,-. Konsernet eier 653 398 egne aksjer ved utgangen av 2020.

Styret har fullmakt til å forhøye aksjekapitalen med inntil NOK 4 357 219 gjennom emisjon. Fullmakten gjelder frem til ordinær generalforsamling 2021, dog senest til 30. juni 2021. Se note 22 for ytterligere informasjon.



Note 2. Segmentrapportering

Driftssegmentene identifiseres basert på den rapportering konsernledelsen bruker når de gjør vurdering av prestasjoner og lønnsomhet på et strategisk nivå. Konsernledelsen er definert som foretakets øverste beslutningstakere.

Konsernets forretningsområder deles inn i salgsvirksomheten og oppdrettsvirksomheten. Salgsvirksomheten omfatter kjøp og salg av laks. Oppdrettsvirksomheten omfatter lakseoppdrett og ble historisk sett delt inn i to regioner. Region Nord

består av oppdrettsvirksomheten lokalisert i Troms og Finnmark. Region Sør bestod av oppdrettsvirksomheten lokalisert i grenseområdet mellom Hordaland og Rogaland. Region Sør ble solgt i desember 2019 og resultatet for 2019 viser resultatet inntil regionen ble avhendet. Transaksjoner mellom segmentene avtales på vilkår etter prinsippet om armlengdes avstand.

Konsernledelsen gjennomgår månedlig rapportering knyttet til segmentene. Prestasjonene vurderes ut i fra oppnådd operasjonelt driftsresultat per segment.

(Tall i NOK 1 000)	Salgsvirksomhet		Oppdrettsvirksomhet				Totalt	
	2020	2019	Region Nord		Region Sør		2020	2019
			2020	2019	2020	2019		
Total segmentinntekt	5 108 577	5 586 475	1 529 368	1 540 978	0	178 128	6 637 945	7 305 581
Inntekt mellom segmenter	0	0	-1 529 368	-1 540 978	0	-178 128	-1 529 368	-1 719 106
Inntekt fra eksterne kunder	5 108 577	5 586 475	0	0	0	0	5 108 577	5 586 475
Varekostnad	4 984 257	5 477 903	928 736	638 389	0	110 838	5 912 993	6 227 130
Avskrivninger	253	153	99 335	86 581	0	12 519	99 588	99 253
Andre kostnader	36 774	38 853	286 111	280 255	0	52 365	322 885	371 473
Operasjonell EBIT	87 293	69 566	215 186	535 753	0	2 406	302 479	607 725
Virkelig verdijustering	-27 605	-4 116	-109 052	-127 907	0	2 487	-136 657	-129 536
Nedskrivninger	0	0	0	-4 379	0	0	0	-4 379
Andel resultat tilknyttede selskaper	0	0	0	0	0	-1 087	0	-1 087
Driftsresultat	59 688	65 450	106 134	403 467	0	3 806	165 822	472 723
Renteinntekter	0	0	868	3 962	0	0	868	3 962
Rentekostnader	0	0	-24 305	-25 633	0	-2 823	-24 305	-28 456
Andre finansposter	-5 577	-3 806	1	20	0	0	-5 576	-3 786
Segmentresultat før skatt	54 110	61 643	82 696	381 815	0	983	136 808	444 443
Sum eiendeler*	513 264	841 529	2 748 489	2 537 749	0	0	3 261 754	3 379 277

* Alle segmentenes eiendeler ligger i Norge.

**Note 2. forts.****Avstemming av rapportert segmentresultat før skatt mot konsernets resultat før skatt:**

(Tall i NOK 1 000)	2020	2019
Segmentresultat før skatt for rapporteringspliktige segmenter:	136 808	444 443
<i>Ikke allokerte resultatposter:</i>		
Resultat fra NRS Settefisk AS	-15 233	-3 964
Resultat fra Arctic Offshore Farming AS	-16 958	0
Ikke allokerte kostnader (drift)	-47 825	-50 719
Ikke allokerte enkeltstående hendelser	0	-11 000
Resultat fra investering i tilknyttede selskaper	-1 985	16 901
Realisert gevinst av finansielle eiendeler	44 689	-3 810
Urealisert gevinst (+)/ tap (-) finansielle eiendeler	-52 854	82 185
Ikke allokerte renter (finans)	26 328	1 721
Resultat før skatt solgt virksomhet	0	-983
Sum resultat før skatt	72 970	474 775

Avstemming av rapporterte segmenteiendeler mot sum eiendeler for konsernet:

(Tall i NOK 1 000)	2020	2019
Segmenteiendeler for rapporteringspliktige segmenter:	3 261 754	3 379 277
<i>Ikke allokerte eiendeler:</i>		
Investering i tilknyttet selskap	721 856	607 886
Investeringer i andre aksjer	1	1
Eiendeler i NRS Settefisk AS	653 907	231 554
Eiendeler i Arctic Offshore Farming AS	1 132 193	374 845
Andre langsiktige fordringer	45 000	63 470
Urealisert tap/gevinst finansielle eiendeler	0	8 680
Bankinnskudd knyttet til TRS-avtaler	0	14 825
Sum eiendeler i henhold til balansen	5 814 710	4 680 537

Salg geografiske marked:

(Tall i NOK 1 000)	2020	2019
Norge	668 436	733 524
Vest Europa	3 540 272	3 503 415
Øst Europa	296 334	336 281
Asia & Midt Østen	610 409	1 004 067
Andre land	3 415	9 382
Sum driftsinntekter	5 118 867	5 586 670

Enkeltland som generere over 10 % av salgsinntekter:

(Tall i NOK 1 000)	2020	2019
Spania	709 396	725 059

Note 3. Immatrielle eiendeler

Anskaffelseskost: (Tall i NOK 1 000)	Oppdrettskonsesjoner	
	2020	2019
Anskaffelseskost 1. januar	713 947	846 807
Tilgang i året	234 669	0
Avgang i 2019 som følge av salg Region Sør	0	-132 860
Anskaffelseskost 31. desember	948 616	713 947

Spesifikasjon av oppdrettskonsesjoner fordelt geografisk plassering:

(Tall i NOK 1 000)	Konsesjoner tonn MTB	Anskaffelses- kost	Bokført verdi 31.12.2020
Troms og Finnmark	36 085	948 616	948 616
Totalt	36 085	948 616	948 616

Konsesjoner

NRS har konsesjoner tilsvarende en MTB på 36 085 tonn. Alle konsesjoner er i Norge og forvaltes av Nærings og fiskeridepartementet. Ordinære konsesjoner har som hovedvilkår at de skal driftes i henhold til de enhver tids gjeldende lover og regler.

Grove brudd på vilkårene for konsesjonene kan gi opphav til tap av konsesjonene.

Årlig nedskrivningstest

Konsesjoner er definert å ha ubestemt utnyttbar levetid og avskrives ikke, men testes årlig for mulig verdifall, hyppigere dersom det foreligger indikasjoner på verdifall. Dette gjøres ved å sammenligne eiendelens gjennvinnbare beløp med dens balanseførte verdi. Konsesjonene anses å ha ubestemt utnyttbar levetid da eierskapet til konsesjonene ikke har noen tidsbegrensning så fremt eier overholder vesentlige lovmessige krav til bruken av dem. Se forøvrig redegjørelse for konsernets vurdering av at konsesjonene har ubestemt utnyttbar levetid i note 1.4.

Nedskrivningsvurderingen gjøres for hver kontantstrømgenererende enhet (CGU). Etter salget av Region Sør i 2019 har selskapet én kontantstrømgenererende enhet da styring av produksjonen, vurdering av slakteplaner m.m. sees under ett innenfor oppdrettsvirksomheten.

Nedskrivningstesten er gjennomført ved å beregne nåverdien av estimerte fremtidige kontantstrømmer (estimert bruksverdi) for den kontantstrømgenererende enheten og sammenligne dette mot balanseført verdi av sysselsatt kapital som enheten har. Nedskrivning

gjennomføres dersom balanseført verdi overstiger estimert bruksverdi.

For å estimere fremtidige kontantstrømmer legges budsjett og prognoser for de 4 neste årene til grunn. Etter dette er det lagt til grunn en terminalverdi. Ved beregning av terminalverdien er det lagt til grunn en vekstrate på 2,0 %, som reflekter fremtidig forventet inflasjon.

Test av verdifall ga ikke grunnlag for nedskrivning av balanseførte verdier for konsesjoner per 31. desember 2020. For oppdrettsvirksomheten er det vesentlig positiv forskjell mellom beregnet gjennvinnbart beløp og balanseført beløp.

Nøkkelforutsetninger

De viktigste forutsetningene som ligger til grunn for beregningene er EBIT-margin pr kg (laksepris og produksjonskostnad pr. kg), investeringsnivå, diskonteringsrente og slaktevolum.

EBIT-margin pr kg

EBIT pr kg er svært volatil på grunn av de store svingningene i lakseprisene, kostnader kan under normale omstendigheter anslås med relativ høy grad av nøyaktighet. I beregningene er det lagt til grunn en lavere EBIT-margin enn gjennomsnittlig oppnådd i 2018 til 2020. Deretter er marginen redusert til en normalisert langsiktig EBIT pr kilo på tilnærmet NOK 15,00 (2019: NOK 15,00). Nødvendige investeringer for å møte forventet vekst er hensyntatt. I siste del av prognoseperioden vil investeringene tilsvare avskrivningene og representerer vedlikeholdsinvesteringer.



Diskonteringsrente

Ved beregning av estimert bruksverdi er det lagt til grunn en diskonteringsrente etter skatt på 7,5 % (2019: 8,0 %). Diskonteringsrenten er en beregnet gjennomsnittlig kapitalkostnad for konsernet (WACC - Weighted average cost of capital). Kapitalkostnaden beregnes med grunnlag i risikofri rente med tillegg av en risikopremie for aksjemarkedet og selskapets gjennomsnittlige lånerente. Kapitalkostnaden justeres for å reflektere forholdene i den enkelte kontantstrømgenererende enheten slik som eventuelle særskilte risikoforhold og renteforskjeller.

Slaktevolum

Estimat på fremtidig produksjon tar utgangspunkt i dagens produksjon og slakteplan og justeres for fremtidige forventede produksjonsøkninger gitt dagens konsesjoner. I beregningene er det lagt til grunn en produksjonskapasitet i terminalleddet på ca. 52 000 tonn (2019: ca. 42 500 tonn).

Sensitivitetsanalyse

Det er gjennomført sensitivitetsanalyser ved å se på endringer i nøkkelforutsetningene; diskonteringsrente, EBIT pr. kg og slaktevolum. Tabellen nedenfor viser hvor mye hver nøkkelforutsetning kan endres før balanseført verdi er lavere enn estimert bruksverdi.

	Oppdrettsvirksomheten (Region Nord)	
	2020	2019
EBIT-margin per kg (NOK)	-6,18	-8,66
Diskonteringsrente etter skatt	+5,77 %	+16,53 %
Slaktevolum	-41,0 %	-47,0 %

Note 4 . Selskaper i konsernet

Konsernregnskapet for 2020 omfatter følgende selskaper:

(Tall i NOK 1 000)	Forretnings- kontor	Pålydende aksjekapital	Eierandel i %	
			2020	2019
Morselskap				
Norway Royal Salmon ASA	Trondheim	43 572		
Datterselskap				
NRS Farming AS	Alta	9 429	100,00 %	100,00 %
NRS Settefisk AS	Trondheim	1 000	100,00 %	100,00 %
Arctic Offshore Farming AS	Trondheim	50 000	100,00 %	100,00 %
Nor Seafood AS	Senja	205	82,50 %	82,50 %
Norway Royal Salmon UK Ltd*	Leeds, UK			100,00 %
Arctic Fish Holding AS	Trondheim	30	100,00 %	0,00 %

* Norway Royal Salmon UK Ltd ble avviklet i oktober 2020.

Alle datterselskaper er konsolidert. Stemmerettigheter følger ordinære aksjer. Morselskapet eier ingen preferanseaksjer i datterselskapene.

**Note 4. forts.****Sammendratt regnskapsinformasjon fra datterselskap med vesentlige ikke-kontrollerende eierinteresser:**

Sammendratt balanse	Nor Seafood AS	
	2020	2019
Kortsiktige poster		
Eiendeler	164 113	238 804
Forpliktelser	-18 794	-45 163
Netto kortsiktige eiendeler	145 319	193 641
Langsiktige poster		
Eiendeler	114 240	116 877
Forpliktelser	-33 297	-47 950
Netto langsiktige eiendeler	80 943	68 927
Netto eiendeler	226 262	262 568

Sammendratt resultatregnskap	Nor Seafood AS	
	2020	2019
Salgsinntekt	64 432	151 678
Operasjonell EBIT	-841	47 826
Resultat før skatt	-39 025	46 730
Skatt	8 472	-10 294
Totalresultat	-30 553	36 436
Andel av totalresultat som tilfaller ikke-kontrollerende eierinteresser	-5 425	6 376
Utbytte betalt til ikke-kontrollerende eierinteresser	927	1 969

Sammendratt kontantstrømoppstilling	Nor Seafood AS	
	2020	2019
Kontantstrøm fra driften:		
Kontanter generert fra virksomheten	9 034	88 467
Betalte renter	526	1 111
Betalt skatt	-11 050	-14 766
Netto kontanter fra driften	-1 490	74 812
Netto kontanter brukt på investeringsaktiviteter	-3 337	-2 564
Netto kontanter brukt på finansieringsaktiviteter	-11 059	-19 926
Netto (nedgang)/økning i kontanter og kontantekvivalenter	-15 886	52 322
Kontanter og kontantekvivalenter ved årets begynnelse	127 836	75 514
Kontanter og kontantekvivalenter ved årets slutt	111 951	127 836



Note 5. Biologiske eiendeler

Spesifikasjon av biologiske eiendeler:

(Tall i NOK 1 000)	31.12.2020	31.12.2019
Biologiske eiendeler vurdert til kost	1 172 790	1 013 394
Verdijustering av biomasse	109 216	218 268
Sum biologiske eiendeler	1 282 006	1 231 662

Spesifikasjon av endring i bokført verdi på biologiske eiendeler:

(Tall i NOK 1 000)	2020	2019
Biologiske eiendeler 1. januar	1 231 662	1 240 393
Økning som følge av produksjon i perioden	1 322 815	1 377 738
Enkeltstående hendelse til kost	0	-11 000
Reduksjon som følge av slakting i perioden	-1 163 419	-1 055 101
Endring verdijustering biomasse	-109 052	-125 420
Endring verdijustering biomasse på enkeltstående hendelse	0	0
Solgt virksomhet	0	-194 947
Biologiske eiendeler 31. desember	1 282 006	1 231 662

Spesifikasjon av biologiske eiendeler - tonn (rund vekt):

	2020	2019
Biologiske eiendeler 1. januar	26 033	24 675
Økning som følge av utsett i perioden	1 342	1 555
Økning som følge av produksjon i perioden	41 309	43 252
Reduksjon som følge av dødelighet i perioden	-2 843	-2 733
Reduksjon som følge av slakting i perioden	-35 980	-36 320
Enkeltstående hendelse	0	-68
Solgt virksomhet	0	-4 327
Biologiske eiendeler 31. desember	29 861	26 033

**Note 5. forts.**

Grupper av biologiske eiendeler status på balansedagen 31.12.2020	Antall fisk (1000)	Biomasse (tonn)	Anskaffelses-kost	Virkelig verdjustering	Bokført verdi
Under 1 kg	5 794	3 385	236 187	60 956	297 143
1-4 kg	7 675	20 155	756 759	31 724	788 483
Større enn 4 kg	1 006	6 320	179 845	16 535	196 380
Biologiske eiendeler	14 475	29 861	1 172 790	109 216	1 282 006

Grupper av biologiske eiendeler status på balansedagen 31.12.2019	Antall fisk (1000)	Biomasse (tonn)	Anskaffelses-kost	Virkelig verdjustering	Bokført verdi
Under 1 kg	6 757	3 515	261 098	22 868	283 967
1-4 kg	5 357	12 734	454 350	78 241	532 591
Større enn 4 kg	2 154	9 784	297 945	117 158	415 103
Biologiske eiendeler	14 268	26 033	1 013 393	218 268	1 231 662

Verdsettelse av biologiske eiendeler:

I henhold til IAS 41 skal biologiske eiendeler verdsettes til virkelig verdi. Virkelig verdi skal fastsettes i samsvar med reglene i IFRS 13. Endring i verdjustering resultatføres løpende og klassifiseres på egen linje. Dette for å synliggjøre driftsresultatet før og etter verdjustering. Verdsettelsesmodellen for biomasse gjør at virkelig verdi er på nivå 3 i virkelig verdi-hierarkiet.

Modellen for verdsettelse:

Effektive markeder for salg av levende fisk finnes ikke og verdsettelsen av biologiske eiendeler innebærer en estimering av virkelig verdi i et tenkt marked for levende fisk.

Teknisk modell for beregning av virkelig verdi er en nåverdimodell. Nåverdi beregnes for biomassen på hver lokalitet/prosjekt ved å estimere fremtidig salgsverdi med fradrag for gjenværende produksjonskostnader som diskonteres til nåverdien på balansedagen. Virkelig verdi på fisk i sjø beregnes i nåverdimodellen som en funksjon av forventet biomasse på uttakstidspunktet multiplisert med forventet salgspris. For fisk som ikke er slakteklar gjøres det fradrag for forventede gjenstående kostnader for å oppdrette fisken videre til slakteklar vekt. Kontantstrømmen diskonteres månedlig med en diskonteringsfaktor. Diskonteringsfaktoren består av tre hovedkomponenter:

- 1) risiko for hendelser som påvirker kontantstrømmen,
- 2) hypotetisk konsesjons- og lokalitetsleie og
- 3) tidsverdien av penger.

Forventet biomasse (volum) er basert på estimert antall individ i sjøen og gjennomsnittsvekt på balansedagen, justert for forventet dødelighet frem til slaktetidspunktet og multiplisert med forventet slaktevekt pr. individ på slaktetidspunktet. Måleenheten er det enkelte individ, men av praktiske årsaker utføres beregningen på lokalitetsnivå. Levende vekt på fisk i sjø regnes om til sløyd vekt for å få samme måleenhet som prisene settes i.

Pris blir beregnet basert på forwardpriser fra Fish Pool. Forwardprisen for perioden som fisken forventes slaktet benyttes i beregningen av forventet kontantstrøm. Prisen oppgitt hos Fish Pool justert for eksporttillegg utgjør referanseprisen. Denne prisen justeres deretter for forventet slaktekostnader (brønnbåt, slakt og pakking) og transport til Oslo. I tillegg justeres det for eventuelle forventede størrelsesforskjeller og kvalitetsforskjeller. Justeringen i forhold til referanseprisen gjøres på lokalitetsnivå.

Prinsippet om høyeste og beste bruk iht IFRS 13 ligger til grunn for verdsettelse og klassifisering. I virkelig verdiberegningen er optimal slaktevekt, definert som slaktevekt ihht slakteplaner.

**Note 5. forts.**

I verdsettelsesmodellen benyttes følgende forwardpriser:

Fish Pool forwardpriser per 31.12.2020	NOK/kg	Fish Pool forwardpriser per 31.12.2019	NOK/kg
Q1 21	50,33	Q1-20	66,20
Q2 21	58,90	Q2-20	66,80
Q3 21	53,67	Q3-20	54,90
Q4 21	55,83	Q4-20	56,30
Q1 + Q2 22	61,85	Q1+Q2-21	59,50
Y2022	58,00	Y2021	59,00

I verdsettelsesmodellen benyttes følgende månedlig diskonteringsfaktor:

	31.12.2020	31.12.2019
Diskonteringsfaktor	5 %	6 %

Sensitivitetsberegninger:

Ut i fra konsernets biomasse pr. 31.12.2020 vil endring i enkelte faktorer påvirke bokført verdi av biomassen på følgende måte:

		Effekt på biomasse-verdi Økning pr. 31.12.2020	Reduksjon	Effekt på biomasse-verdi pr. 31.12.2020
Endring i pris	Kr 5,- pr kg	191 771	Kr -5,- pr kg	-191 772
Endring i produksjonskost på ferdige prosjekt, sløyd vekt	Kr 1,- pr kg	-38 355	Kr -1,- pr kg	38 354
Endring i diskonteringsfaktor	0,5 %	-51 617	-0,5 %	55 111
Endring i diskonteringsfaktor	1 %	-100 004	-1 %	114 010
Endring slaktetidspunkt	1 mnd. tidligere	46 143	1 mnd. senere	-104 330
Biomasse pr 31.12.2020	1 %	4 625	-1 %	-4 626
Biomasse pr 31.12.2020	5 %	23 126	-5 %	-23 127

Enkeltstående hendelser belastet resultat¹⁾	2020			2019		
	Anskaffelses- kost	Virkelig verdijustering	Virkelig verdi	Anskaffelses- kost	Virkelig verdijustering	Virkelig verdi
Destruering på grunn av sår Nor Seafood AS	0	0	0	11 000	0	11 000
Biologiske eiendeler	0	0	0	11 000	0	11 000

1) Enkeltstående hendelser er ikke allokert til segmentene. Dette er vesentlig hendelser som defineres som unormal for virksomheten og ikke forventes å inntreffe regelmessig.



Note 6. Kundefordringer, andre fordringer og forskuddsbetalte kostnader

Spesifikasjon av kundefordringer, andre fordringer og forskuddsbetalte kostnader:

(Tall i NOK 1 000)	31.12.2020	31.12.2019
Kundefordringer	152 282	419 533
Avsetning usikre fordringer	-1 742	-2 623
Netto kundefordringer	150 539	416 910
Andre kortsiktige fordringer og forskuddsbetalte kostnader	166 002	233 289
Andre langsiktige fordringer	1 904	4 904
Andre langsiktige rentebærende fordringer	45 000	63 470
Sum kundefordringer, andre fordringer og forskuddsbetalte kostnader	363 445	718 573

Andre kortsiktige fordringer og forskuddsbetalte kostnader består av:

(Tall i NOK 1 000)	31.12.2020	31.12.2019
Virkelig verdi av derivater	39 800	64 070
Forskuddsbetalte kostnader	15 319	62 361
Til gode merverdiavgift	90 591	68 068
Andre fordringer	20 292	38 790
Sum andre kortsiktige fordringer og forskuddsbetalte kostnader	166 002	233 289

Pr 31. desember 2020 var kundefordringer på TNOK 90 828 (2019: TNOK 144 298) forfalt, men ikke nedskrevet. Disse relaterer seg til en rekke uavhengige kunder som ikke tidligere har misligholdt sine forpliktelser overfor konsernet. Aldersfordelingen på disse fordringene:

(Tall i NOK 1 000)	31.12.2020	31.12.2019
Inntil 1 måned	75 920	129 198
Mellom 1 og 3 måneder	11 653	9 769
Over 3 måneder	3 254	5 331
Forfalte kundefordringer, ikke nedskrevet	90 828	144 298

Endring i tapsavsetning usikre fordringer:

(Tall i NOK 1 000)	2020	2019
Tapsavsetning 1. januar	-2 623	-5 816
Årets konstaterte tap	3 016	207
Endring tapsavsetning	-2 136	2 986
Tapsavsetning 31. desember	-1 742	-2 623

**Note 6. forts.**

Pr 31. desember 2020 var nominelle kundefordringer på TNOK 6 946 (2019: TNOK 17 704) nedskrevet. Størrelsen på avsetningen var TNOK 1 742 pr 31. desember 2020 (2019: TNOK 2 623). De enkelte nedskrevne fordringene relaterer seg i hovedsak til kunder som har fått økonomiske problemer og avsetningene dekker både inntrådte og forventede tap. Kundefordringene er kreditforsikret med egenandel hovedsakelig mellom 10 og 20 %. Aldersfordeling på nedskrevne fordringene:

(Tall i NOK 1 000)	31.12.2020	31.12.2019
2 til 6 måneder	379	136
Mer enn 6 måneder	6 567	17 568
Kundefordringer nedskrevet	6 946	17 704

Valutaeksponering i fordringsmassen:

(Tall i NOK 1 000)	31.12.2020	31.12.2019
CHF	0	59
EUR	60 967	231 876
GBP	4 082	26 661
JPY	7 141	7 943
USD	31 334	56 254
NOK	47 015	94 117
Sum bokført verdi kundefordringer	150 539	416 910



Note 7. Varige driftsmidler

(Tall i NOK 1 000)	Tomter og bygninger	Maskiner og anlegg	Båter og flåter	Andre driftsmidler	Sum
Anskaffelseskost 1. januar 2019	51 004	366 006	124 354	42 565	583 926
Anskaffelseskost utkjøpt bruksretteiendel	0	34 692	12 833	0	47 526
Anskaffelseskost 1. januar 2019 etter utkjøp	51 004	400 698	137 187	42 565	631 454
Reklassifisering	0	0	-1 230	0	-1 230
Avgang salg av virksomhet	-5 186	-70 462	-30 328	-6 050	-112 026
Tilgang	19 642	554 526	13 675	9 735	597 578
Avgang	0	-1 778	-1 963	-118	-3 859
Anskaffelseskost 31. desember 2019	65 460	882 984	117 342	46 132	1 111 917
Anskaffelseskost 1. januar 2020	65 460	882 984	117 342	46 132	1 111 917
Anskaffelseskost utkjøpt bruksretteiendel	0	21 552	0	0	21 552
Anskaffelseskost 1. januar 2020 etter utkjøp	65 460	904 536	117 342	46 132	1 133 469
Tilgang	12 095	1 256 044	9 329	4 290	1 281 758
Avgang	0	-40 248	-11 926	-326	-52 500
Anskaffelseskost 31. desember 2020	77 555	2 120 332	114 745	50 095	2 362 727
Akkumulerte avskrivninger 1. januar 2019	13 224	140 923	58 229	20 965	233 342
Avskrivning utkjøpt bruksretteiendel	0	22 832	6 209	-110	28 931
Akkumulerte avskrivninger 1. januar etter utkjøp	13 224	163 756	64 438	20 855	262 273
Avgang salg av virksomhet	-2 053	-30 221	1 068	-1 755	-32 961
Årets ordinære avskrivning	2 743	27 738	-11 463	8 757	27 775
Årets nedskrivning	0	0	4 379	0	4 379
Avgang	0	-6 157	-1 962	0	-8 119
Akkumulerte avskrivninger 31. desember 2019	13 914	155 114	56 459	27 856	253 346
Akkumulerte avskrivninger 1. januar 2020	13 914	155 114	56 459	27 856	253 343
Avskrivning utkjøpt bruksretteiendel	0	13 234	0	0	13 234
Akkumulerte avskrivninger 1. januar etter utkjøp	13 914	168 348	56 459	27 856	266 577
Årets ordinære avskrivning	4 275	45 497	11 442	8 066	69 280
Avgang	0	-3 772	-11 926	-326	-16 025
Akkumulerte avskrivninger 31. desember 2020	18 189	210 073	55 974	35 596	319 832
Balanseført verdi 1. januar 2019	37 779	225 083	66 126	21 599	350 586
Balanseført verdi 31. desember 2019	51 546	727 868	60 881	18 272	858 568
Balanseført verdi 31. desember 2020	59 366	1 910 258	58 768	14 497	2 042 887
Økonomisk levetid	20 år	3-15 år	5-20 år	3-5 år	
Avskrivningsplan	lineær	lineær	lineær	lineær	



Note 8. Bruksretteiendeler

(Tall i NOK 1 000)	Tomter og bygninger	Maskiner og anlegg	Båter og flåter	Andre driftsmidler	Sum
Anskaffelseskost 1. januar 2019	0	158 986	286 441	0	445 426
Implementering IFRS 16 1.1.2019	0	0	16 793	0	16 793
Reklassifisering	0	0	1 230	0	1 230
Avgang salg av virksomhet	0	-22 515	-43 016	0	-65 531
Tilgang	3 725	18 712	54 232	0	76 669
Avgang*	0	-34 692	-12 833	0	-47 526
Anskaffelseskost 31. desember 2019	3 725	120 493	302 846	0	427 061
Anskaffelseskost 1. januar 2020	3 725	120 493	302 846	0	427 061
Tilgang	9 691	1 378	20 587	0	31 656
Avgang*	0	-21 552	0	0	-21 552
Anskaffelseskost 31. desember 2020	13 416	100 318	323 433	0	437 165
Akkumulerte avskrivninger 1. januar 2019	0	70 484	52 953	0	123 435
Avgang salg av virksomhet	0	-22 515	-25 227	0	-47 742
Årets ordinære avskrivning	186	19 219	39 623	0	59 029
Nedskrivning	0	4 379	0	0	4 379
Avgang*	0	-22 832	-6 209	0	-29 041
Akkumulerte avskrivninger 31. desember 2019	186	48 735	61 141	0	110 060
Akkumulerte avskrivninger 1. januar 2020	186	48 735	61 141	0	110 062
Årets ordinære avskrivning	1 479	8 332	21 656	0	31 467
Avgang*	0	-13 234	0	0	-13 234
Akkumulerte avskrivninger 31. desember 2020	1 665	43 833	82 797	0	128 295
Balanseført verdi 1. januar 2019	0	88 502	233 489	0	321 991
Balanseført verdi 31. desember 2019	3 538	71 755	241 707	0	317 001
Balanseført verdi 31. desember 2020	11 750	56 485	240 636	0	308 872

* Avgang driftsmidler med bruksrett gjelder utkjøp av disse.

Økonomisk levetid	20 år	3-15 år	5-20 år
Avskrivningsplan	lineær	lineær	lineær



Note 9. Rentebærende gjeld

Langsiktig rentebærende gjeld:

(Tall i NOK 1 000)

	31.12.2020	31.12.2019
Langsiktig gjeld til kredittinstitusjoner	1 200 000	0
Langsiktige leieforpliktelser	178 514	200 933
Sum langsiktig rentebærende gjeld	1 378 514	200 933

Kortsiktig rentebærende gjeld:

(Tall i NOK 1 000)

	31.12.2020	31.12.2019
Kortsiktig gjeld til kredittinstitusjoner	178 307	0
Kortsiktige leieforpliktelser	48 512	47 927
Sum kortsiktig rentebærende gjeld	226 819	47 927

Sum rentebærende gjeld

Andre langsiktige rentebærende fordringer	45 000	63 470
Kontanter og bankinnskudd	38 753	152 317
Netto rentebærende gjeld	1 521 581	33 073

Total kredittfasilitet langsiktig gjeld til kredittinstitusjoner	2 200 000	1 400 000
Trukket langsiktig gjeld til kredittinstitusjoner	-1 200 000	0
Trekkramme kortsiktig gjeld til kredittinstitusjoner	600 000	600 000
Trukket kortsiktig gjeld til kredittinstitusjoner	-178 307	0
Ubenyttet trekkramme	1 421 693	2 000 000

Konsernlåneavtale

Konsernets kredittfasiliteter til bank er på tilsammen TNOK 2 800 000. TNOK 1 000 000 er en rullerende lånefasilitet som er avdragsfri, som utløper i 2025 og har en årlig kredittvurdering for videre 5 års løpetid. TNOK 1 200 000 er et terminlån med bærekraftstilknytning som har 8,5 års avdragstid med første avdrag Q4-21 med varighet til 31.12.2025. Bærekraftstilknytningen forklares ved at marginen til banken justeres i henhold til selskapets ASC-sertifiseringsutvikling samt progresjon på elektrifisering av selskapets flåter.

Konsernet har en flervaluta driftskreditt med en ramme på TNOK 600 000. Låneavtalen omfatter alle konsernets selskaper.

Rentevilkårene på fasilitetene er flytende og knyttet til 3 mnd. NIBOR rente pluss en margin. For konsernets flervaluta driftskreditt er rentevilkårene 3 mnd. NIBOR/1 måneds daglig BOR.

Finansielle covenants:

Konsernets hovedlånevilkår (covenants) er basert på standard forholdstall. Avtalen har et finansielt krav til minimum 30 % egenkapitalandel hvor bruksretteiendelene og leieforpliktelser er trukket ut (2020: 55,4 %, se beregning i Alternative Resultatmål). Trekk på den kortsiktige kredittfasiliteten skal ikke overstige 75 % av bokført verdi på varelager og kundefordringer. Ved utløpet av 2020 overholder konsernet lånevilkårene i henhold til låneavtalen.

**Note 9. forts.****Valutaeksponering knyttet til selskapets rentebærende gjeld pr. 31.12.2020:**

(Tall i NOK 1 000)	NOK	EUR	USD	GBP	JPY	Andre	Totalt
Langsiktig rentebærende gjeld	1 200 000	0	0	0	0	0	1 200 000
Langsiktige leieforpliktelser	178 514	0	0	0	0	0	178 514
Kortsiktig gjeld til kredittinstitusjoner*	156 800	33 717	2 508	-5 659	-7 748	-1 311	178 307
Første års avdrag leieforpliktelser	48 512	0	0	0	0	0	48 512
Sum rentebærende gjeld	1 583 826	33 717	2 508	-5 659	-7 748	-1 311	1 605 334

* Kortsiktig gjeld til kredittinstitusjoner viser saldo i de ulike valutaer på konsernets flervaluta driftskreditt i Danske Bank.

Kortsiktig valutagjeld er en sikring av valutaeksponeringen i kundefordringene.

Valutaeksponering knyttet til selskapets rentebærende gjeld pr. 31.12.2019:

(Tall i NOK 1 000)	NOK	EUR	USD	GBP	JPY	Andre	Totalt
Langsiktig rentebærende gjeld	0	0	0	0	0	0	0
Langsiktige leieforpliktelser	200 933	0	0	0	0	0	200 933
Kortsiktig gjeld til kredittinstitusjoner*	-108 191	54 186	18 716	28 226	7 301	-238	0
Første års avdrag leieforpliktelser	47 927	0	0	0	0	0	47 927
Sum rentebærende gjeld	140 669	54 186	18 716	28 226	7 301	-238	248 860

* Kortsiktig gjeld til kredittinstitusjoner viser saldo i de ulike valutaer på konsernets flervaluta driftskreditt i Danske bank.

Kortsiktig valutagjeld er en sikring av valutaeksponeringen i kundefordringene.

Forfallsstruktur for konsernets rentebærende gjeld:

(Tall i NOK 1 000)	31.12.2020	2021	2022	2023	2024	2025	Etter 2025
Langsiktig gjeld til kredittinstitusjoner	1 200 000	35 294	141 176	141 176	141 176	741 176	0
Renter langsiktig gjeld	90 713	21 401	19 804	17 248	14 693	17 568	0
Langsiktige leieforpliktelser	178 514	0	42 292	36 485	28 219	25 319	46 199
Renter for leieforpliktelser	11 871	3 726	2 891	2 171	1 576	1 083	425
Første års avdrag leieforpliktelser	48 512	48 512	0	0	0	0	0
Sum rentebærende gjeld	1 529 610	108 933	206 163	197 080	185 664	785 146	46 624

Forfallsstruktur for konsernets rentebærende gjeld:

(Tall i NOK 1 000)	31.12.2019	2020	2021	2022	2023	2024	Etter 2024
Langsiktige leieforpliktelser	200 933	0	40 157	33 154	27 791	22 522	77 308
Renter for leieforpliktelser	25 763	7 398	5 919	4 685	3 678	2 846	1 237
Første års avdrag leieforpliktelser	47 927	47 927	0	0	0	0	0
Sum rentebærende gjeld	274 623	55 325	46 077	37 839	31 469	25 369	78 545



Note 9. forts.

Finansieringsaktiviteter - endringer i forpliktelser 31.12.20

(Tall i NOK 1 000)	01.01.2020	Kontantstrømeffekter		Ikke-kontantgenererende effekter		
		Opptak ny gjeld	Nedbetaling og avdrag	Opptak ny leasing	Reklassifisering kort/langsiktig	31.12.2020
Langsiktig gjeld til kredittinstitusjoner	0	1 200 000	0	0	0	1 200 000
Kortsiktig gjeld til kredittinstitusjoner	0	178 307	0	0	0	178 307
Sum gjeld til kredittinstitusjoner	0	1 378 307	0	0	0	1 378 307
Langsiktige leieforpliktelser	200 933	0	0	31 656	-54 074	178 514
Kortsiktige leieforpliktelser	47 927	0	-53 489	0	54 074	48 512
Sum leieforpliktelser	248 860	0	-53 489	31 656	0	227 028
Sum rentebærende gjeld	248 860	1 378 307	-53 489	31 656	0	1 605 334

Finansieringsaktiviteter - endringer i forpliktelser 31.12.19

(Tall i NOK 1 000)	01.01.2019	Kontantstrømeffekter Nedbetaling og avdrag	Ikke-kontantgenererende effekter				31.12.2019
			Salg av datterselskap	Opptak ny leasing	Implement. IFRS 16	Reklassifisering kort/langsiktig og annet	
Langsiktig gjeld til kredittinstitusjoner	350 000	-350 000	0	0	0	0	0
Kortsiktig gjeld til kredittinstitusjoner	51 611	-51 611	0	0	0	0	0
Sum gjeld til kredittinstitusjoner	401 611	-401 611	0	0	0	0	0
Langsiktige leieforpliktelser	201 054		-19 035	48 841	16 793	-46 721	200 933
Kortsiktige leieforpliktelser	50 903	-50 404	0	0	0	47 428	47 927
Sum leieforpliktelser	251 958	-50 404	-19 035	48 841	16 793	707	248 860
Sum rentebærende gjeld	653 569	-452 015	-19 035	48 841	16 793	707	248 860



Note 10. Pantstillelser og garantier mv.

Balanseført gjeld som er sikret med pant:

(Tall i NOK 1 000)

	31.12.2020	31.12.2019
Langsiktig gjeld til kredittinstitusjoner	1 200 000	0
Langsiktige leieforpliktelser	178 514	200 933
Kortsiktige leieforpliktelser	48 512	47 927
Sum gjeld sikret ved pant	1 427 026	248 860

Garantiforpliktelser og kausjonsansvar

1 567 **1 392**

Bokført verdi av eiendeler som er pantsatt:

(Tall i NOK 1 000)

	31.12.2020	31.12.2019
Konsesjoner	948 616	713 947
Varige driftsmidler	2 351 759	1 175 568
Varebeholdning og biologiske eiendeler	1 386 281	1 311 784
Kundefordringer	150 539	416 910
Sum bokført verdi av eiendeler som er pantsatt	4 837 195	3 618 209



Note 11. Investering i tilknyttet selskap

Konsernregnskapet inkluderer konsernets andel av resultater fra tilknyttede selskaper etter egenkapitalmetoden. Egenkapitalmetoden anses som en konsolideringsmetode. Noen tilknyttede selskaper eier aksjer i Norway Royal Salmon ASA som blir

behandlet som egne aksjer i konsernregnskapet. Virkelige verdi av aksjene som de tilknyttede selskapene eier i Norway Royal Salmon ASA er derfor ikke innregnet i konsernregnskapet.

2020 (Tall i NOK 1 000)	Forret- nings- kommune	Eier- andel	Balanse- ført verdi 31.12.2019	Andel av årsresultat	Mottatt utbytte	EK- endringer	Balanse- ført verdi 31.12.2020
Selskap							
Wilsgård Fiskeoppdrett AS	Senja	37,50 %	180 939	-8 648	-3 750		168 541
Måsøval Fishfarm AS ³⁾	Frøya	36,10 %	26 182	7 202	-8 844	20 369	44 909
Hellesund Fiskeoppdrett AS	Lillesand	33,50 %	111 710	16 739	-5 030	972	124 392
Arctic Fish ¹⁾	Isafjörður	50,00 %	227 750	-15 507		130 461	342 703
Hardanger Fiskeforedling AS ²⁾	Kvam	17,20 %	11 799	247		-12 046	0
Ranfjord Fiskeprodukter AS ⁴⁾	Mo i Rana	0,00 %	2 644	0		-2 644	0
Skardalen Settefisk AS ³⁾	Kåfjord	16,90 %	4 569	-1 034		-3 535	0
Nordnorsk Smolt AS	Hasvik	50,00 %	42 247	-983		0	41 263
Andre			48				48
Sum tilknyttede selskap			607 885	-1 986	-17 625	133 577	721 856

1) Egenkapitalendringen gjelder tidligere gjeld som er konvertert til egenkapital samt omregningsdifferanse.

2) Som følge av restrukturering i Hardanger Fiskeforedling AS, ble Norway Royal Salmon utvannet og eierandelen redusert til 17,2 %. Investeringen i selskapet vil ikke lenger bli regnskapsført som investering i tilknyttet selskap.

3) Som følge av kapitaløkning i Skardalen Settefisk AS, ble Norway Royal Salmon utvannet og eierandelen redusert til 16,9 %. Investeringen i selskapet vil ikke lenger bli regnskapsført som investering i tilknyttet selskap.

4) Det ble i 2019 inngått salgsvtale for NRS sine aksjer i Ranfjord Fiskeprodukter AS og aksjeposten ble i 2020 solgt til bokført verdi.

5) Egenkapitalendringen skyldes andel av gevinst ved salg av aksjer i Norway Royal Salmon ASA.

Note 11. forts.

Wilsgård Fiskeoppdrett, Måsøval Fishfarm, Hellesund Fiskeoppdrett og Arctic Fish ehf driver med oppdrettsvirksomhet. Hardanger Fiskeforedling driver slakterivirksomhet. Nordnorsk Smolt, Ranfjord Fiskeprodukter og Skardalen Settefisk er settefiskprodusenter.

Konsernets andel av virkelig verdjustering knyttet til biomassen i de tilknyttede selskapene utgjorde pr. 31.12.2020 TNOK 12 449. Ved inngangen av året var virkelig verdjusteringen på TNOK 27 996. Reduksjonen på TNOK 15 547 fratrukket skatt er inkludert i resultat fra investering i tilknyttet selskap.

Tilknyttede selskaper som eier aksjer i NRS per 31.12.2020:

(Tall i NOK 1 000)	Eierandel	Antall aksjer	Virkelig verdi 31.12.2020	NRS sin andel virkelig verdi 31.12.2020
Måsøval Fishfarm AS*	36,10 %	-	-	-
Hellesund Fiskeoppdrett AS	33,50 %	1 683 406	361 259	121 022
Totalt		1 683 406	361 259	121 022

* Måsøval Fishfarm AS solgte 262 343 aksjer i Norway Royal Salmon ASA i 2020.

2019 (Tall i NOK 1 000)	Forret- nings- kommune	Eier- andel	Balansført verdi 01.01.2019	Andel av årsresultat	Mottatt utbytte	EK- endringer	Balansført verdi 31.12.2019
Selskap							
Wilsgård Fiskeoppdrett AS	Senja	37,50 %	156 909	27 217	-3 188		180 939
Måsøval Fishfarm AS	Frøya	36,10 %	28 244	9 280	-11 732	390	26 182
Hellesund Fiskeoppdrett AS	Lillesand	33,50 %	92 390	22 022	-5 030	2 329	111 711
Arctic Fish ¹⁾	Isafjörður	50,00 %	253 394	-23 461		-2 182	227 750
Hardanger Fiskeforedling AS	Kvam	31,10 %	10 944	855			11 799
Espevær Laks AS ²⁾	Bømlo	33,33 %	1 785	0		-1 785	0
Ranfjord Fiskeprodukter AS ⁴⁾	Mo i Rana	37,75 %	19 255	-16 612		0	2 644
Skardalen Settefisk AS	Kåfjord	30,00 %	5 477	-908			4 569
Nordnorsk Smolt AS ³⁾	Hasvik	50,00 %	0	-1 491		43 738	42 247
Andre			48				48
Sum tilknyttede selskap			568 446	16 902	-19 950	42 490	607 886

1) Egenkapitalendringen gjelder omregningsdifferanse.

2) Aksjer i Espevær Laks er en del av solgt virksomhet

3) Egenkapitalendring TNOK 43 490 i Nordnorsk Smolt AS er i all hovedsak forklart av tidligere gitt gjeld TNOK 42 240 som er konvertert til egenkapital.

4) Det er inngått salgssavtale for NRS sine aksjer i Ranfjord Fiskeprodukter AS. Bokført verdi er nedskrevet slik at balanseverdi per 31.12.2019 er lik salgssum TNOK 2 643.

Wilsgård Fiskeoppdrett, Måsøval Fishfarm, Hellesund Fiskeoppdrett og Arctic Fish ehf driver med oppdrettsvirksomhet. Hardanger Fiskeforedling og Espevær Laks driver slakterivirksomhet. Nordnorsk Smolt, Ranfjord Fiskeprodukter og Skardalen Settefisk er settefiskprodusenter.

Konsernets andel av virkelig verdjustering knyttet til biomassen i de tilknyttede selskapene utgjorde pr. 31.12.2019 TNOK 27 996. Ved inngangen av året var virkelig verdjusteringen på TNOK 45 303. Reduksjonen på TNOK 17 307 fratrukket skatt er inkludert i resultat fra investering i tilknyttet selskap.



Note 11. forts.

Tilknyttede selskaper som eier aksjer i NRS per 31.12.2019:

	Eierandel	Antall aksjer	Virkelig verdi 31.12.2019	NRS sin andel virkelig verdi 31.12.2019
Måsøval Fishfarm AS	36,10 %	259 606	62 098	22 417
Hellesund Fiskeoppdrett AS	33,50 %	1 665 843	398 470	133 487
Totalt		1 925 449	460 567	155 905

Sammendrag av finansiell informasjon for investeringene (100%-basis) - omarbeidet til IFRS:

2020 (Tall i NOK 1 000)	Wilsgård Fiskeopp- drett AS	Måsøval Fish farm AS	Hellesund Fiske- oppdrett AS	Arctic Fish	Andre
Driftsinntekter	479 282	151	89 099	385 051	72 624
Avskrivninger	15 791	77	6 642	1 424	5 506
Netto renter	-2 614	-27	2 138	-39 809	2 259
Resultat før skatt	7 740	35 310	62 479	-16 578	-3 344
Resultat etter skatt	-23 062	19 950	49 968	-16 578	-1 966
Omregningsdifferanser og utvidet resultatposter	0	0	0	0	0
Totalresultat	-23 062	19 950	49 968	-16 578	-1 966
Omløpsmidler	382 381	138 515	296 805	536 998	15 907
Anleggsmidler	312 698	14 588	70 863	588 660	90 995
Kortsiktige forpliktelses	137 577	33 098	13 659	132 679	30 192
Langsiktige forpliktelses	153 947	16 930	4 735	520 700	23 121
Netto eiendeler	403 555	103 075	349 274	472 279	53 589
Netto rentebærende gjeld	14 721	-29 373	-189 279	504 278	30 272

Note 11. forts.

2019 (Tall i NOK 1 000)	Wilsgård	Måsøval	Hellesund		
	Fiskeoppdrett AS	Fish farm AS	Fiskeoppdrett AS	Arctic Fish	Andre
Driftsinntekter	403 510	59	200 590	163 708	152 470
Avskrivninger	15 574	77	5 703	1 220	11 258
Netto renter	362	-6	2 177	-23 114	-1 329
Resultat før skatt	128 238	33 241	101 447	-46 922	545
Resultat etter skatt	72 579	25 707	65 736	-46 922	-615
Omregningsdifferanser og utvidet resultatposter	0	0	0	0	0
Totalresultat	72 579	25 707	65 736	-46 922	-615
Omløpsmidler	408 394	86 232	345 007	351 960	91 992
Anleggsmidler	307 304	14 202	32 343	497 187	204 530
Kortsiktige forpliktelser	121 561	26 211	69 529	83 250	81 613
Langsiktige forpliktelser	157 514	20 989	-3 596	513 533	88 378
Netto eiendeler	436 622	53 233	311 417	252 364	126 532
Netto rentebærende gjeld	-6 802	-18 508	-189 279	504 278	87 301

Merverdier i konsernet Arctic Fish ehf. er knyttet til landeiendom og oppdrettskonsesjoner. Godkjente oppdrettskonsesjoner er vurdert som en immateriell eiendel. Søknader om oppdrettskonsesjoner er ikke vurdert som en immateriell eiendel da eiendelen ikke kontrolleres av selskapet før konsesjonen er godkjent.

To typer konsesjoner er påkrevd for å drive oppdrettsvirksomhet på Island: En produksjonskonsesjon gitt av Icelandic Food and Veterinary Authority (IFVA) og en operasjonell konsesjon gitt av Environmental Agency of Iceland (EAI). Før man søker på de to konsesjonene må man ha gjennomført en miljøundersøkelse. Undersøkelsen må godkjennes av Icelandic National Planning Agency.

Oppdrettskonsesjoner blir normalt gitt med 10 års levetid. Konsesjonsreguleringen på Island er ny og er under stadig utvikling og den skal sikre bærekraftig utvikling. Arctic Fish ehf. er derfor underlagt krav, og selskapet risikerer straff, sanksjoner eller tilbakekalling av konsesjon dersom selskapet unnlater å overholde konsesjonskravene. Konsesjonskrav til produksjonskonsesjonene medfører at selskapet årlig må rapportere til Icelandic Food and Veterinary Authority (IFVA): produksjonsvolum for hver lokalitet, plassering av lokalitet, føring, opprinnelse til fisken, sykdommer og andre hendelser som vedrører

produksjonen eller andre forhold som selskapet synes er relevant for myndighetene for å ivareta sitt overvåkingsansvar. En produksjonsdagbok skal til enhver tid være tilgjengelig for myndighetene.

Konsesjonskravene til en operasjonell konsesjon medfører at selskapet er pålagt å ha etablert internkontroll knyttet til miljøtrusler i driften, slik som forurensing eller utslipp av kjemikalier. Informasjon om kontrollene og evt. hendelser skal registreres og være tilgjengelig for gjennomgang av Environmental Agency of Iceland (EAI).

Konsesjonene krever fornyelse etter en bestemt periode. På generell basis er ingen tildelte konsesjoner på Island utløpt. Intensjonen i konsesjonsreguleringen er at konsesjonene blir fornyet så lenge det ikke er en spesiell begrunnelse for å avslå forlengelse. Konsesjonene kan derfor fornyes uten betydelige kostnader for selskapet, så lenge man overholder konsesjonskravene. Med bakgrunn i vår forståelse av konsesjonsreguleringen har Norway Royal Salmon vurdert oppdrettskonsesjonene som en immateriell eiendel med ubestemt utnyttbar levetid som ikke blir avskrevet.

Se note 29: Hendelser etter balansedatoen for ytterligere detaljer om Arctic Fish.



Note 12. Annen kortsiktig gjeld

Spesifikasjon av posten annen kortsiktig gjeld:

(Tall i NOK 1 000)

	31.12.2020	31.12.2019
Skyldige offentlige avgifter	12 179	10 596
Feriepenger	17 277	14 508
Avsetning fysiske salgskontrakter*	0	3 860
Avsetning urealiserte Fish Pool kontrakter	4 262	0
Andre kortsiktige forpliktelser og periodiseringer	34 004	41 396
Sum annen kortsiktig gjeld	67 723	70 359

* Fysiske salgskontrakter med fast pris der prisen er lavere enn prisen som ligger til grunn for virkelig verdi av biomassen, blir avsatt som forpliktelse i regnskapet iht. IAS 37.

Note 13. Andre driftskostnader

Spesifikasjon av andre driftskostnader:

(Tall i NOK 1 000)

	2020	2019
Korttidsleie av driftsmidler og lokaler	33 861	41 038
Vedlikehold	75 122	69 904
Drivstoff	13 610	13 435
Eksterne honorar	30 857	23 531
Ikke-aktivert utstyr	16 967	17 615
Forsikringer	6 745	5 025
Tap på fordringer	2 136	2 266
Annet	31 695	43 285
Sum andre driftskostnader	210 992	216 098



Note 14. Skatt

Skatt på ordinært resultat fremkommer slik:

(Tall i NOK 1 000)	2020	2019
Betalbar skatt	3 752	50 295
Endring utsatt skatt	1 970	-30 574
Utsatt skatt solgt virksomhet	0	64 010
Korrigerings fra tidligere år	-7 439	546
Skatt	-1 717	84 278

Skattekostnad på poster i utvidet resultat:

(Tall i NOK 1 000)	2020			2019		
	Før skatt	Skatt	Etter skatt	Før skatt	Skatt	Etter skatt
Kontantstrømsikring	19 357	-4 259	15 098	23 620	-5 196	18 424
Estimatavvik på ytelsesbasert pensjonsordning	5 151	-1 133	4 018	-9 854	2 168	-7 686
Totalt	24 508	-5 392	19 116	13 766	-3 027	10 737

Avstemming fra nominell til effektiv skattesats:

(Tall i NOK 1 000)	2020	2019
Resultat før skatt	72 970	474 775
Forventet inntektsskatt etter nominell skattesats (22 %)	16 053	104 451
Permanente forskjeller:		
Egenkapitalmetoden tilknyttede selskap	437	-3 718
Gevinst/tap derivater - total return swap (TRS)	-9 832	-18 081
Ikke fradragsberettigede kostnader	-877	1 080
Fremførbart underskudd	-60	0
Korrigerings fra tidligere år	-7 439	546
Skatt	-1 717	84 278
Effektiv skattesats	-2 %	18 %

**Note 14 . forts.****Utsatt skatt****Spesifikasjon av midlertidige forskjeller og utsatt skatt:**

(Tall i NOK 1 000)	31.12.2020	31.12.2019	Endring
Immaterielle eiendeler	311 376	311 376	0
Varige driftsmidler	27 716	39 280	-11 564
Driftsmidler under finansielle leieavtaler	295 498	317 002	-21 504
Gjeld under finansielle leieavtaler	-213 653	-248 860	35 208
Omløpsmidler	1 279 050	1 230 573	48 477
Pensjonsforpliktelser	-23 703	-27 638	3 935
Kortsiktig forpliktelser	-12 521	7 356	-19 877
Andre midlertidige forskjeller	-2 085	-867	-1 218
Grunnlag utsatt skatt	1 661 678	1 628 220	33 457
Skattesats	22 %	22 %	
Beregnet utsatt skatt	365 569	358 208	7 362

Endring i balanseført utsatt skatt:

(Tall i NOK 1 000)	2020	2019
Balanseført verdi 1. januar	358 208	385 754
Resultatført utsatt skatt	1 970	-30 574
Skatt ført direkte over utvidet resultat	5 392	3 027
Endring utsatt skatt/utsatt skattefordel som følge av endret skattesats	0	0
Balanseført verdi 31. desember	365 569	358 208

Betalbar skatt i balansen fremkommer slik:

(Tall i NOK 1 000)	2020	2019
Betalbar skatt skattefunn	0	-7 759
Betalbar skatt grunnlag for skattekostnad	3 752	50 295
Skatt	3 752	42 537

Note 15. Virkelig verdijustering

Virkelig verdijustering som er en del av konsernets EBIT, presenteres på egen linje i resultatregnskapet for å gi en bedre forståelse av konsernets driftsresultat av solgte varer.

Spesifikasjon av posten virkelig verdijustering i resultatregnskapet:

(Tall i NOK 1 000)	Note	2020	2019
Endring virkelig verdijustering biomasse	5	-109 052	-127 907
Endring tapsavsetning salgskontrakter	12	3 860	-2 399
Endring virkelig verdi finansielle Fish Pool-kontrakter	17	-31 466	-1 717
Sum virkelig verdijustering		-136 657	-132 023

Beløp inkludert i balanseført verdi som skyldes regulering til virkelige verdi:

(Tall i NOK 1 000)		31.12.2020	31.12.2019	Endring
Virkelig verdijustering biomasse (biologiske eiendeler)	5	109 216	218 268	-109 052
Tapsavsetning salgskontrakter (annen kortsiktig gjeld)	12	0	-3 860	3 860
Finansielle Fish Pool-kontrakter (annen kortsiktig gjeld)	17	-31 466	0	-31 466
Sum virkelig verdijustering		77 750	214 408	-136 657

Note 16. Finansielle instrumenter etter kategori

Følgende prinsipper for etterfølgende måling av finansielle instrumenter har blitt anvendt i balansen:

Pr. 31.12.2020

(Tall i NOK 1 000)	Note	Finansielle eiendeler til amortisert kost	Finansielle eiendeler til virkelig verdi over resultatet	Sikringsbøkerføring	Sum
Kontantstrømsikring	17	0	0	26 160	26 160
Virkelig verdisikring	17	0	13 640	0	13 640
Kundefordringer og andre fordringer*	6	348 126	0	0	348 126
Kontanter og bankinnskudd	18	38 753	0	0	38 753
Sum		386 879	13 640	26 160	426 679

* Kundefordringer og andre fordringer er eksklusive forskuddsbetalinger.

(Tall i NOK 1 000)	Note	Finansielle forpliktelser til amortisert kost	Finansielle forpliktelser til virkelig verdi over resultatet	Sikringsbøkerføring	Sum
Lån (eksklusive finansielle leieavtaler)	9	1 378 307	0	0	1 378 307
Finansielle leieavtaler	9	227 026	0	0	227 026
Fish Pool-kontrakter**	17	0	31 466	0	31 466
Leverandørgjeld og annen gjeld*	12	653 980	0	0	653 980
Sum		2 259 313	31 466	0	2 290 779

* Leverandørgjeld og annen gjeld eksklusive lovpålagte forpliktelser.

** Urealisert verdi på Fish Pool-kontrakter har daglig kontantoppgjør. Urealisert verdi på TNOK -27 204 er trukket fra en bankkonto som er en del av konsernkontosystemet.

**Note 16 . forts.****Pr. 31.12.2019**

(Tall i NOK 1 000)	Note	Finansielle eiendeler til amortisert kost	Finansielle eiendeler til virkelig verdi over resultatet	Sikringsbokføring	Sum
Kontantstrømsikring	17	0	0	6 765	6 765
Virkelig verdisikring	17	0	4 451	0	4 451
Total return swap	17	0	52 854	0	52 854
Kundefordringer og andre fordringer*	6	656 212	0	0	656 212
Kontanter og bankinnskudd	18	152 317	0	0	152 317
Sum		808 529	57 305	6 765	872 599

* Kundefordringer og andre fordringer er eksklusive forskuddsbetalinger.

(Tall i NOK 1 000)	Note	Finansielle forpliktelser til amortisert kost	Finansielle forpliktelser til virkelig verdi over resultatet	Sikringsbokføring	Sum
Finansielle leieavtaler	9	248 860	0	0	248 860
Leverandørgjeld og annen gjeld*	12	646 254	0	0	646 254
Sum		895 114	0	0	895 114

* Leverandørgjeld og annen gjeld eksklusive lovpålagte forpliktelser.

Virkelig verdi på finansielle instrumenter**Virkelig verdi på finansielle instrumenter regnskapsført til amortisert kost**

Konsernets balanseførte verdi på finansielle eiendeler og gjeld som er regnskapsført til amortisert kost, er tilnærmet lik virkelig verdi på instrumentene.

Vurdering av virkelig verdi på finansielle instrumenter

Finansielle instrumenter som etter IFRS 7 er vurdert til virkelig verdi på balansedagen, er gruppert etter et verdsettelseshierarki basert på graden av observerbarhet i markedsverdien for fastsettelse og opplysning om virkelig verdi på finansielle instrumenter:

Nivå 1: Notert pris i et aktivt marked for en identisk eiendel eller forpliktelse

Nivå 2: Verdsettelse basert på andre observerbare faktorer enten direkte (pris) eller indirekte (utledet fra priser) enn notert pris (brukt i nivå 1) for eiendelen eller forpliktelsen

Nivå 3: Verdsettelse basert på faktorer som ikke er hentet fra observerbare markeder (ikke observerbare forutsetninger)

**Note 16 . forts.****Følgende tabell presenterer konsernets finansielle instrumenter målt til virkelig verdi pr. 31. desember 2020:**

(Tall i NOK 1 000)	Nivå 1	Nivå 2	Nivå 3	Sum
Eiendeler				
Finansielle eiendeler til virkelig verdi over resultatet				
- Valutaterminkontrakter	0	13 640	0	13 640
Sikringsbokføring				
- Valutaterminkontrakter	0	26 160	0	26 160
Sum eiendeler	0	39 800	0	39 800
Forpliktelser				
Finansielle forpliktelser til virkelig verdi over resultatet				
- Fish Pool-kontrakter	0	31 466	0	31 466
Sikringsbokføring				
- Valutaterminkontrakter	0	0	0	0
Sum forpliktelser	0	31 466	0	31 466

Følgende tabell presenterer konsernets finansielle instrumenter målt til virkelig verdi pr. 31. desember 2019:

(Tall i NOK 1 000)	Nivå 1	Nivå 2	Nivå 3	Sum
Eiendeler				
Finansielle eiendeler til virkelig verdi over resultatet				
- TRS	0	52 854	0	52 854
- Valutaterminkontrakter	0	4 451	0	4 451
Sikringsbokføring				
- Valutaterminkontrakter	0	6 765	0	6 765
Sum eiendeler	0	64 070	0	64 070
Forpliktelser				
Finansielle forpliktelser til virkelig verdi over resultatet				
- Valutaterminkontrakter	0	0	0	0
Sikringsbokføring				
- Valutaterminkontrakter	0	0	0	0
Sum forpliktelser	0	0	0	0

Note 17. Derivater

Konsernet bruker derivater til å redusere risiko og tilføre ønsket risikoeksponering.

Pr. 31.12.2020

(Tall i NOK 1 000)	Kassekreditt	Andre kortsiktige fordringer	Annen kortsiktig gjeld
Valutaterminkontrakter		39 800	0
Finansielle Fish Pool-kontrakter*	-27 204	0	-4 262
Totalt		39 800	-4 262

* Urealisert verdi på Fish Pool-kontrakter har daglig kontantoppgjør. Urealisert verdi på TNOK -27 204 er trukket fra en bankkonto som er en del av konsernkontosystemet.

Pr. 31.12.2019

(Tall i NOK 1 000)	Kassekreditt	Andre kortsiktige fordringer	Annen kortsiktig gjeld
Valutaterminkontrakter	0	11 216	0
Total return swap	0	52 854	0
Totalt	0	64 070	0

Derivater som brukes til å redusere risiko

Konsernet bruker valutaterminkontrakter for å sikre seg mot valutasingninger. Konsernet bruker derivater for å sikre marginer knyttet til leveranser. I de tilfeller hvor det er inngått fastpriskontrakter med kundene uten at disse er sikret med fysiske kontrakter inngås avtale om kjøp av finansielle Fish Pool kontrakter for å sikre marginene. Konsernet inngår finansielle kontrakter på Fish Pool for å sikre priser på fremtidige leveranser.

Valutaterminkontrakter

Valutaterminkontrakter bokføres til virkelig verdi på balansedagen. Pr. 31.12.2020 var det inngått valutaterminkontrakter i EUR, USD, GBP og JPY. Terminkontraktene forfaller i perioden 05.01.2021 til 20.01.2022 og skal sikre kontantstrømmer som forventes å inntreffe i denne perioden, samt bidra til å redusere valutaeksponering i fordringsmassen.

Pr. 31.12.2020

(Tall i NOK 1 000)	Type	Valuta	Valuta-beløp	Valutaperiode	Kursintervall	Bokført verdi
Valutaterminkontrakter - kontantstrømsikring	Salg	EUR	45 184	15.01.21-20.01.22	10,515-11,959	19 841
Valutaterminkontrakter - kontantstrømsikring	Salg	USD	6 608	05.01.21-15.12.21	8,965-9,061	3 023
Valutaterminkontrakter - kontantstrømsikring	Salg	GBP	2 436	15.01.21-22.03.21	12,591-13,493	3 350
Valutaterminkontrakter - kontantstrømsikring	Salg	JPY	80 444	08.01.21-15.03.21	0,0827-0,0830	-54
Totalt valutaterminkontrakter - kontantstrømsikring						26 160
Valutaterminkontrakter - virkelig verdisikring	Salg	USD	5 000	06.01.21	9,304	3 872
Valutaterminkontrakter - virkelig verdisikring	Salg	EUR	24 000	07.01.21	10,877	9 768
Totalt valutaterminkontrakter - virkelig verdisikring						13 640
Totalt valutaterminkontrakter						39 800

**Note 17 . forts.****Pr. 31.12.2019**

(Tall i NOK 1 000)	Type	Valuta	Valuta- beløp	Valutaperiode	Kursintervall	Bokført verdi
Valutaterminkontrakter - kontantstrømsikring	Salg	EUR	12 413	15.01.20-15.12.20	10,114-10,477	5 278
Valutaterminkontrakter - kontantstrømsikring	Salg	USD	9 650	06.01.20-21.12.20	8,944-9,174	1 855
Valutaterminkontrakter - kontantstrømsikring	Salg	JPY	101 250	15.01.20-16.03.20	0,0776-0,0778	-368
Totalt valutaterminkontrakter						6 765
Valutaterminkontrakter - virkelig verdisikring	Salg	USD	5 000	02.01.20	9,057	1 387
Valutaterminkontrakter - virkelig verdisikring	Salg	EUR	27 000	03.01.20	9,974	3 064
Totalt valutaterminkontrakter - virkelig verdisikring						4 451
Totalt valutaterminkontrakter						11 216

Kontantstrømsikringene tilfredsstiller kravet om sikringsbokføring og endringen i urealisert verdi føres over utvidet resultat, ineffektiv sikring føres som en finanspost. Realisert gevinst/tap på kontraktene inngår i salgsinntekter. Endring i verdi på virkelig verdisikringen innregnes i resultatet som salgsinntekt.

Spesifikasjon av kontantstrømsikring ført over utvidet resultat

	Kontant strømsikring pr. 01.01	Kontant strømsikring pr. 31.12	Ineffektivitet sikring	Brutto endring	Skatt	Ført over utvidet resultat
2020	6 765	26 160	-38	19 395	-4 259	15 098
2019	-17 077	6 765	-222	23 842	-5 196	18 424

Finansielle Fish Pool-kontrakter

Det er inngått en avtale om kjøp av 8 209 tonn på Fish Pool. Avtaleprisen er mellom NOK 55,00 og NOK 62,00 og gjelder for perioden januar 2021 til januar 2022. Kontraktene inngås av salgsavdelingen med det formål å sikre marginer knyttet til leveranser der det er inngått avtale om fast pris med kunden. I tillegg er det inngått en avtale om salg av 300 tonn på Fish Pool. Avtaleprisen er NOK 57,00 og gjelder for perioden januar 2021 til juni 2021. Kontrakten

er inngått av salgsavdelingen med det formål å sikre pris på egenprodusert fisk i konsernet. Realiserte Fish Pool-kontrakter klassifiseres i resultatregnskapet under operasjonelt driftsresultat og urealiserte verdiendringer på Fish Pool-kontrakter klassifiseres som del av virkelig verdjustering. Realiserte Fish Pool-kontrakter klassifisert under drift utgjør for 2020 en kostnad på TNOK 4 619 (2019: TNOK 1 471). Urealisert verdiendring på Fish Pool-kontrakter utgjør TNOK -31 466 i 2020 (2019: TNOK -1 717).

**Note 17. forts.****Pr. 31.12.2020**

(Tall i NOK 1 000)	Type	Valuta	Volum (tonn)	Periode	Pris	Bokført verdi
Fish Pool-kontrakter	Kjøp	NOK	8 209	01.01.21-31.01.22	55,00-62,00	-32 501
Fish Pool-kontrakter	Salg	NOK	300	01.01.21-30.06.21	57,00	1 035
Totalt						-31 466

Pr. 31.12.2019

(Tall i NOK 1 000)	Type	Valuta	Volum (tonn)	Periode	Kursintervall	Bokført verdi
Fish Pool-kontrakter	Kjøp / Salg	NOK	0			0
Totalt						0

Derivater som tilfører ønsket risikoeksponering**Total return swap**

I 2020 utøvde Norway Royal Salmon ASA sin kontraktmessige rett til å kjøpe 994 609 egne aksjer til kurs 235,00 kroner per aksje. Følgelig opphørte TRS-avtalen (Total Return Swap) for tilsvarende antall aksjer. Konsernet brukte TRS-avtaler for å få økonomisk eksponering av en eiendel uten å måtte kjøpe eiendelen. Per 31.12.2020 har Norway Royal Salmon ingen underliggende eksponering gjennom TRS-avtaler.

Avtalen medførte at konsernet hadde en resultat og likviditetseksponering knyttet til verdiutviklingen på morselskapets aksjer. TRS-avtalen ble bokført til virkelig verdi og endring i virkelig verdi ble ført som finanspost i resultatregnskapet. Gevinst ved realisasjon utgjorde TNOK 44 689 (2019: tap TNOK 3 810) og føres som en finanspost i resultatregnskapet. Endring i urealisert verdi i 2020 var TNOK -52 854 (2019: TNOK 82 185). Netto finanskostnad av TRS-avtalen ble TNOK 8 165 (2019: Finansinntekt TNOK 78 375).

Pr. 31.12.2020

(Tall i NOK 1 000)	Antall aksjer	Avtalepris	Forfall	Bokført verdi
TRS	-	-		0
Totalt	-			0

Pr. 31.12.2019

(Tall i NOK 1 000)	Antall aksjer	Avtalepris	Forfall	Bokført verdi
TRS	994 609	187,29	17.03.2020	52 854
Totalt	994 609			52 854



Note 18. Bankinnskudd

(Tall i NOK 1 000)	31.12.2020	31.12.2019
Bankinnskudd	7 302	133 135
Bundne bankinnskudd	31 451	19 182
Sum bankinnskudd	38 753	152 317

Av de bundne innskuddene er TNOK 31 451 (2019: TNOK 4 357) stilt som sikkerhet knyttet til selskapets handel på Fish Pool. Per 31.12.2019 var TNOK 14 825 er stilt som sikkerhet knyttet til selskapets TRS-avtaler.

Note 19. Personalkostnader og godtgjørelser

Lønn og personalkostnader	2020	2019
(Tall i NOK 1 000)		
Lønn	135 006	121 916
Arbeidsgiveravgift	10 572	10 414
Pensjonskostnader innskuddsbasert ordning	4 218	3 257
Pensjonskostnader ytelsesbasert ordning	5 137	4 505
Andre ytelser	12 064	14 375
Sum lønn og personalkostnader	166 995	154 466
Gjennomsnittlig antall årsverk	217	176

YTELSER TIL LEDENDE ANSATTE OG STYRET:

Konsernledelsen

2020	Lønn	Honorar ¹⁾	Bonus	Opsjons-ordning	Natural- ytelser	Sum	Opptjente pensjons-rettigheter ²⁾
(Tall i NOK 1 000)							
Charles Høstlund, Konsernsjef	2 855	40	213	2 743	231	6 082	323
Ola Loe, Finansdirektør	2 238	20	162	2 080	11	4 511	315
Arve Olav Lervåg, Konserndirektør havbruk	1 654	0	121	1 552	11	3 338	85
Klaus Hatlebrekke, Konserndirektør forretningsutvikling	1 844	0	134	1 718	11	3 707	317
Tore Evjen, Konserndirektør ferskvann	1 487	0	109	0	11	1 607	88
Totalt	10 078	60	739	8 093	275	19 245	1 128

1) Honorar er styrehonorar utbetalt fra datterselskap.

2) Opptjente pensjonsrettigheter er årets opptjening i ytelsesordningen og innbetalt i innskuddsordningen. De ansattes egenandel på 2 % av brutt fast lønn er ikke fratrukket beløpet.

Ytelser til ledende ansatte er gjennomført i henhold til retningslinjer om fastsettelse av lønn og annen godtgjørelse til ledende ansatte i Norway Royal Salmon publisert i Norway Royal Salmon sin Årsrapport for 2019. For retningslinjer for lederlønn for kommende perioder, se side 96.

**Note 19. forts.**

2019 (Tall i NOK 1 000)	Lønn	Honorar ¹⁾	Bonus	Opsjons- ordning	Natural- ytelser	Sum	Opptjente pensjons- rettigheter ²⁾
Charles Høstlund, Konsernsjef	2 743	40	380	8 436	273	11 872	255
Ola Løe, Finansdirektør	2 234	20	288	357	48	2 947	257
Arve Olav Lervåg, Konserndirektør havbruk	1 665	0	215	279	39	2 198	0
Klaus Hatlebrekke, Konserndirektør forretningsutvikling	1 847	0	238	300	37	2 422	251
Tore Evjen, Konserndirektør ferskvann	1 422	0	0	0	62	1 484	0
Totalt	9 911	60	1 120	9 373	459	20 923	967

1) Honorar er styrehonorar utbetalt fra datterselskap.

2) Opptjente pensjonsrettigheter er årets opptjening i ytelsesordningen og innbetalt i innskuddsordningen. De ansattes egenandel på 2 % av brutto fast lønn er ikke fratrukket beløpet.

Utbetalinger til styret:

(Tall i NOK 1 000)	2020	2019
Helge Gåsø, Styrets leder	445	440
Eva Maria Kristoffersen, Styrets nestleder	345	0
Trude Olafsen	285	282
Marianne E. Johnsen	350	346
Tom Vidar Rygh	324	0
Kristine Landmark*	0	306
Lars Måsøval*	324	320
Jon Hindar*	0	320
Totalt	2 073	2 014

* Kristine Landmark, Lars Måsøval og Jon Hindar gikk ut av styret ved generalforsamlingen 4. juni 2020.

Aksjebaserte incentivordninger:

I 2017 ble det inngått aksjebasert bonusprogram for ledende ansatte og nøkkelpersoner. Ordningen ble videreført i 2018, 2019 og i 2020 og skal ikke overstige en årslønn. Ordningen innført i 2018 ble utbetalt i 2020 og ordningen innført i 2019 løper til 20. mars 2021. Ordningen er godkjent av styret, er inndelt i 4 ulike nivåer og har 24 måneders opptjeningsperiode. Bonusprogrammet er en aksjebasert ordning som gir rett til å motta aksjer i Norway Royal Salmon basert på kursutviklingen i Norway Royal Salmon ASA sin volumveide gjennomsnittlige aksjekurs i de 10 siste handelsdager forut for henholdsvis 20. mars 2019, 20. mars 2020 og 20. mars 2021.

Ordningene innført i 2018 og 2019 skal ikke overstige en årslønn. Ordningen innført i 20. mars 2020 har opptjeningsperioden til 20. mars 2021 og utbetales 50% mars 2022 og 50% mars 2023. Denne ordningen skal ikke overstige 25% av en årslønn. Det er ingen som har rett til å utøve sine opsjoner per 31.12.2020.

Utøvelseskursen vil bli justert for utbytte og endringer i beholdning av egne aksjer. I 2020 ble det kostnadsført TNOK 3 100 (2018: TNOK 3 570) i resultatet knyttet til opsjonsordningene. Det er benyttet Black-Scholes-modell for å beregne denne kostnaden.

**Note 19. forts.**

Forutsetninger ved verdiberegning for de ulike tildelinger	Ordning innført 2018	Ordning innført 2019	Ordning innført 2020
Dato for tildeling	20 Mars 2018	20 Mars 2019	20 Mars 2020
Aksjekurs ved tildeling	155,71	203,48	202,04
Justering av aksjekurs som følge av egenkapitaltransaksjoner	5,20	6,00	5,00
Aksjekursøkning fra tildelingskurs for full opptjening	20 %	20 %	20 %
Forventet volatilitet	25,00 %	29,00 %	30,50 %
Risikofri rente	0,64 %	1,14 %	0,10 %
Opsjonens levetid	1,0 år	1,0 år	1,0 år
Modell benyttet ved beregning av virkelig verdi	Black-Scholes	Black-Scholes	Black-Scholes

Forutsetninger ved verdiberegning for de ulike tildelinger	Ordning innført 2018	Ordning innført 2019	Ordning innført 2020	Alle ordninger
Pr. 31.12.2019	393 286	366 223	0	759 509
Utøvd i året	-379 953	0	0	-379 953
Tildelt i året (ny ordning)	0	0	216 934	216 934
Terminert	-13 333	-43 790	-14 813	-71 936
Antall opsjoner pr 31.12.2020	0	322 433	202 121	524 554
Utøvelseskurs	150,51	197,48	197,04	
Antall ansatte i ordningene pr 31.12.2020	0	19	31	31

Note 20. Pensjonskostnader og pensjonsforpliktelser

Konsernet er pliktig til å ha tjenestepensjonsordning etter lov om obligatorisk tjenestepensjon. Konsernets pensjonsordninger tilfredsstillter kravene i denne lov.

I datterselskapene er det etablert innskuddsbaserte ordninger for de ansatte. I tillegg er noen ansatte i datterselskapene med i AFP-ordningen. Ordningen finansieres gjennom tilskudd fra de deltagende bedriftene og er en ytelsesbasert flerforetaksordning. AFP-ordningen regnskapsføres som en innskuddsordning da det per i dag ikke er tilstrekkelig informasjon til å beregne proporsjonal andel av forpliktelsen. Ordningen regnskapsføres som en innskuddsordning frem til det foreligger pålitelig og tilstrekkelig informasjon slik at konsernet kan regnskapsføre sin proporsjonale andel av pensjonskostnad, pensjonsforpliktelse og pensjonsmidler i ordningen.

Morselskapet har både innskuddsbaserte ordninger og ytelsesbaserte ordninger. De ytelsesbaserte pensjonsordningene omfatter 29 personer. Ordningene gir rett til definerte fremtidige ytelser. Disse er i hovedsak avhengig av antall opptjeningsår, lønnsnivå ved oppnådd pensjonsalder og størrelsen på ytelsene fra folketrygden. Forpliktelsene er fondsfinansiert gjennom et forsikringsselskap.

Som følge av anvendelse av IAS 19R, beregnes nå periodens netto rentekostnad ved å anvende diskonteringsrenten for forpliktelsen på begynnelsen av perioden på netto forpliktelse. Netto rentekostnad består derfor av rente på forpliktelsen og avkastning på midlene, begge beregnet med diskonteringsrenten. Endringen i netto pensjonsforpliktelse som følge av premiebetaling og utbetaling av pensjon hensyntas. Forskjellen mellom faktisk avkastning på pensjonsmidlene og den resultatførte, føres over utvidet resultatoppstilling.

Norsk Regnskapsstiftelse har åpnet for at markedsrenten på obligasjoner med fortrinnsrett (OMF) kan legges til grunn som diskonteringsrente ved beregning av fremtidig pensjonsforpliktelse. Norway Royal Salmon mener at det er mest riktig å legge en OMF-rente til grunn ved fastsettelse av diskonteringsrenten. Norway Royal Salmon mener det foreligger et dypt marked for foretaksobligasjoner som tilfredsstillter kravene til høy kvalitet. Norway Royal Salmon har i sine beregninger pr 31.12.2020 benyttet en diskonteringsrente på 1,5 %.

Pensjonskostnad:

(Tall i NOK 1 000)

	2020	2019
Årets pensjonsopptjening	4 343	3 813
Rentekostnader på årets pensjonsopptjening og forpliktelse	480	463
Arbeidsgiveravgift	694	615
Administrasjonskostnader	101	88
Netto pensjonskostnad ytelsesbasert pensjonsordning	5 618	4 980
Pensjonskostnad ytelsesbasert pensjonsordning	5 618	4 980
Kostnad innskuddsbasert pensjonsordning	4 218	3 257
Kostnad AFP-ordning	1 439	1 485
Ansattes bidrag til ordningen	-482	-475
Total pensjonskostnad	10 793	9 247

**Note 20. forts.**

Forutsetninger ytelsesbasert ordning:	2020	2019
Diskonteringsrente	1,50 %	1,80 %
Lønnsregulering	2,00 %	2,25 %
G-regulering	1,75 %	2,00 %
Pensjonsregulering	0,00 %	0,70 %

Demografiske:

Førtidspensjon	IR02	IR02
Dødelighet	K2013 BE	K2013 BE

Antall personer omfattet av ordningen:

Aktive	29	30
Pensjonister	9	9
Totalt	38	39

	2020	2019
Innbetalt til ordningen i året	3 858	5 434
Forventet innbetaling til ordningen neste år	4 329	6 113

Beregning av balanseført beløp:

(Tall i NOK 1 000)	31.12.2020	31.12.2019
Nåverdi av forpliktelse fondsbasert ordning	78 757	78 097
Virkelig verdi av pensjonsmidler	-55 053	-50 458
Netto balanseført pensjonsforpliktelse	23 703	27 638

Endring nåverdi pensjonsforpliktelse:

(Tall i NOK 1 000)	2020	2019
Pensjonsforpliktelse 1. januar	78 097	64 583
Periodens pensjonsopptjening	5 045	4 464
Rentekostnad	1 410	1 673
Arbeidsgiveravgift av innbetaling pensjonsmidler	-544	-766
Pensjonsutbetalinger	-599	-710
Aktuarielt tap tatt over utvidet resultat	-4 652	8 854
Pensjonsforpliktelse pr. 31. desember	78 757	78 097

**Note 20. forts.****Endring i estimert virkelig verdi av pensjonsmidlene:**

(Tall i NOK 1 000)	2020	2019
Estimert virkelig verdi av pensjonsmidler pr. 1. januar	50 458	45 578
Faktisk avkastning	836	1 157
Innbetaling	4 402	6 200
Arbeidsgiveravgift på innbetaling	-544	-766
Pensjonsutbetaling	-599	-710
Aktuarielt tap/(gevinst) tatt over utvidet resultat	500	-1 000
Pensjonsmidler pr. 31. desember	55 053	50 458

Pensjonsmidlene er sammensatt på følgende måte:

(Tall i NOK 1 000)	2020	2019
Aksjer	7,2 %	12,7 %
Omløpsobligasjoner	20,4 %	13,5 %
Pengemarked	10,6 %	17,0 %
Anleggsobligasjoner	30,8 %	31,4 %
Utlån og fordringer	17,0 %	14,1 %
Eiendom	13,6 %	11,1 %
Annet	0,4 %	0,2 %
Sum	100,0 %	100,0 %

Sensitivitetsberegninger

Beregning av konsernets pensjonsforpliktelse og pensjonskostnad bygger på forutsetninger som er beskrevet over. Endringer i disse forutsetningene vil gi endring i netto forpliktelse. En økning i diskonteringsrente på 1 % vil gi en netto pensjonsforpliktelse på TNOK 6 688 (2019: 10 374).

Tilsvarende vil en reduksjon i diskonteringsrenten på 1 % gi en netto pensjonsforpliktelse på TNOK 46 510 (2019: 50 952). En økning i lønnsregulering på 1 % vil gi en netto pensjonsforpliktelse på TNOK 35 331 (2019: 39 790). Tilsvarende vil en reduksjon i lønnsregulering på 1 % gi en netto pensjonsforpliktelse på TNOK 13 011 (2019: 16 622).



Note 21. Netto finansresultat

(Tall i NOK 1 000)	2020	2019
Realisert gevinst (+) /tap (-) TRS avtaler	44 689	-3 810
Urealisert gevinst (+) /tap (-) TRS avtaler	-52 854	82 185
Tap/gevinst av finansielle eiendeler	-8 165	78 375
Renteinntekter	2 503	7 466
Rentekostnader	-15 779	-25 451
Netto rentekostnader	-13 276	-17 986
Andre finansinntekter	16	62
Andre finanskostnader	-13 251	-9 199
Ineffektivitet sikringsbokføring	38	222
Netto andre finanskostnader	-13 198	-8 915
Netto finansresultat	-34 639	51 474



Note 22. Aksjekapital og aksjonærinformasjon

Aksjekapitalen i morselskapet pr. 31.12.2020:	Antall	Pålydende	Verdi
Ordinære aksjer	43 572 191	1,00	43 572 191

Selskapet har kun en aksjeklasse. Alle aksjer gir samme rett i selskapet.

Eierstruktur - de 20 største aksjonærer pr. 31.12.2020:

Aksjeeier	Antall	Eierandel	Stemmeandel
FRØY GRUPPEN AS	6 015 079	13,80 %	13,80 %
MÅSØVAL EIENDOM AS	5 573 111	12,79 %	12,79 %
NORWAY FRESH AS	4 500 000	10,33 %	10,33 %
HAVBRUKSINVEST AS	4 233 371	9,72 %	9,72 %
EGIL KRISTOFFERSEN & SØNNER AS	3 841 770	8,82 %	8,82 %
HELLESUND FISKEOPPDRETT AS	1 683 406	3,86 %	3,86 %
STATE STREET BANK AND TRUST COMP	1 522 552	3,49 %	3,49 %
NYHAMN AS	1 407 782	3,23 %	3,23 %
THE NORTHERN TRUST COMP, LONDON BR	1 270 865	2,92 %	2,92 %
NTS ASA	1 051 838	2,41 %	2,41 %
RBC INVESTOR SERVICES TRUST	930 952	2,14 %	2,14 %
BROWN BROTHERS HARRIMAN & CO.	682 599	1,57 %	1,57 %
NORWAY ROYAL SALMON ASA	653 398	1,50 %	1,50 %
BNP PARIBAS SECURITIES SERVICES	450 000	1,03 %	1,03 %
STATE STREET BANK AND TRUST COMP	448 600	1,03 %	1,03 %
STATE STREET BANK AND TRUST COMP	411 001	0,94 %	0,94 %
JPMORGAN CHASE BANK, N.A., LONDON	307 660	0,71 %	0,71 %
MP PENSJON PK	290 539	0,67 %	0,67 %
JPMORGAN CHASE BANK, N.A., LONDON	281 543	0,65 %	0,65 %
VERDIPAPIRFONDET ALFRED BERG GAMBA	241 614	0,55 %	0,55 %
Sum 20 største aksjeeiere	35 797 680	82,16 %	82,16 %
Sum øvrige aksjeeiere	7 774 511	17,84 %	17,84 %
Totalt antall aksjer	43 572 191	100,00 %	100,00 %

Note 22. forts.
Aksjer eid av medlemmer i styret og ledende ansatte:

	Verv	Antall	Eierandel	Stemmeandel
Helge Gåsø v/ Frøy Gruppen & NTS ASA	Styreleder	7 066 917	16,22 %	16,22 %
Eva Kristoffersen, v/Egil Kristoffersen & Sønner AS	Styrets nestleder	3 841 770	8,82 %	8,82 %
Ola Løe v/ Ramsfjell AS	Finansdirektør	237 320	0,54 %	0,54 %
Charles Høstlund v/Høstlund Invest AS	Konsernsjef	181 521	0,42 %	0,42 %
	Konserndirektør			
Klaus Hatlebrekke v/Hatlebrekke Invest AS	Forretningsutvikling	148 492	0,34 %	0,34 %
Arve Olav Lervåg	Konserndirektør Havbruk	1 551	0,00 %	0,00 %
Tore Evjen	Konserndirektør Ferskvann	548	0,00 %	0,00 %

Egne aksjer:

Styret har fullmakt til å erverve egne aksjer med en samlet pålydende verdi på inntil NOK 4 357 219. Fullmakten gjelder frem til ordinær generalforsamling 2021, dog senest til 30. juni 2021. Ved erverv skal kjøpskursen pr. aksje ikke settes lavere enn pålydende kr. 1,- og ikke høyere enn kr. 300,-. Konsernet eier

653 398 (2019: 140 811) egne aksjer ved utgangen av 2020, tilsvarende 1,5 % av aksjekapitalen i selskapet. Per 31.12.2020 har selskapet ingen TRS (Total Return Swap) avtaler, men per 31.12.2019 var konsernets totale underliggende eksponering gjennom TRS avtaler 994 609 aksjer, tilsvarende 2,28 % av aksjekapitalen i selskapet.

Egne aksjer	2020		2019	
	Antall aksjer	Vederlag (NOK 1000)	Antall aksjer	Vederlag (NOK 1000)
Inngående beholdning	140 811		57 953	
Netto kjøp og salg av egne aksjer	962 071	240 270	471 008	102 901
Utdeling av utbytteaksjer	-449 484	-106 586	-388 150	-77 795
Utgående balanse	653 398		140 811	

Emisjonsfullmakter:

Styret har fullmakt til å forhøye aksjekapitalen med inntil NOK 4 357 219 gjennom emisjon. Fullmakten gjelder frem til ordinær generalforsamling 2021, dog senest til 30. juni 2021.

NOK 2,00 som utdeling av aksjer i NRS fra selskapets beholdning av egne aksjer. Vedtaket fattes på den ordinære generalforsamlingen 27. mai 2021. I 2020 ble det utbetalt et ordinært utbytte på NOK 217 860 955 (NOK 5,00 per aksje) med grunnlag i årsregnskapet for 2019. Dette ble utbetalt delvis med kontanter, NOK 2,50 per aksje, totalt NOK 106 173 120, og delvis ved utdeling av 449 484 aksjer i selskapet. Utbyttet ble overført i juni 2020.

Utbytte:

Styret har foreslått et utbytte på NOK 3,00 per aksje med grunnlag i årsregnskapet for 2020. Dette fordelt som kontantutbytte på NOK 1,00 per aksje og



Note 23. Resultat pr. aksje

Resultat pr. aksje er basert på resultat henført til aksjonærene i selskapet og et veid gjennomsnittlig antall utestående ordinære aksjer for året, redusert for ordinære aksjer kjøpt av selskapet og holdt som egne aksjer.

Resultat henført til majoritetsaksjonærene:

(Tall i NOK 1 000)

	2020	2019
Majoritetens andel av årsresultatet	80 113	1 306 721
Majoritetens andel av verdijustering av biomasse etter skatt	79 876	97 526
Majoritetens andel av virkelig verdijustering fysiske salgskontrakter og Fish Pool kontrakter etter skatt	23 847	3 210
Majoritetens andel av resultat før verdijustering	183 837	1 407 457
Antall utestående aksjer per 01.01	43 431 380	43 514 238
Effekt av tilbakekjøp egne aksjer for utbytte	215 285	211 622
Effekt av kjøp og salg av egne aksjer	-569 757	-377 283
Veid gjennomsnitt av antall utestående ordinære aksjer:	43 076 909	43 348 577

Resultat pr. aksje:

	2020	2019
Basis	1,86	30,14
Utvannet	1,86	30,14
Basis, videreført virksomhet (NOK)	1,86	8,86
Utvannet, videreført virksomhet	1,86	8,86

Resultat pr.aksje viser majoritetens andel

Resultat før virkelig verdijusteringer pr. aksje:

	2020	2019
Basis	4,27	32,47
Utvannet	4,27	32,47

Resultat før virkelig verdijusteringer pr. aksje viser majoritetens andel

Utestående aksjer:

(Tall i NOK 1 000)

	2020	2019
Utestående aksjer pr. 1. januar	43 431 380	43 514 238
Effekt av kjøp av egne aksjer	-994 609	-500 000
Effekt av salg/utbytte med egne aksjer	481 961	417 142
Utestående aksjer pr. 31. desember	42 918 732	43 431 380

Note 24. Varelager

(Tall i NOK 1 000)	31.12.2020	31.12.2019
Råvarer	36 372	36 453
Ferdigvarer under transport	54 899	26 504
Ferdigvarer	13 004	17 166
Sum varelager	104 275	80 123

Råvarer består i all vesentlighet av fôr til oppdrettsvirksomheten. Ferdigvarelageret består av fersk og frossen laks for videresalg. Ferdigvarer under transport er varer hvor kontroll over varen ikke er overført til kunde.

Note 25. Leiekontrakter

Iht. IFRS 16 har Norway Royal Salmon ASA bokført bruksretteiendeler og leieavtaler med en løpetid på mer enn tolv måneder så fremt den underliggende verdien ikke er uvesentlig. Betaling av kortsiktige og leieavtaler med lav verdi er kostnadsført direkte over leieperioden. Konsernet har definert eiendeler med lav verdi til å være eiendeler hvor leiekostnaden er under TNOK 500 pr. år. Konsernet leier kontorlokaler, maskiner, utstyr, båter og flåter. Varigheten av leiekontraktene er ulik, og ved utløp gjennomfører konsernet ofte et utkjøp av det underliggende driftsmidlet. Utkjøp er ikke aktuelt for kontorlokaler. Kjøpsopsjoner inkluderes i leiebetalinger som brukes for å innregne eiendeler og gjeld. Diskonteringsrente benyttet er tilnærmet selskapets eksterne lånerente. Diskonteringsrente vil variere på

type driftsmiddel leasingforpliktelsen er knyttet til (kortsiktig/langsiktig). Det har ikke vært noen lettelser knyttet til leasing mtp. Covid-19-pandemien.

Ved implementering av IFRS 16 01.01.2019 innregnet Norway Royal Salmon ASA leiekontrakter basert på en modifisert retrospektiv metode. Konsernet fikk en implementeringseffekt på TNOK 16 793. Leieavtaler som var regnskapsført som finansielle leieavtaler under IAS 17 i 2018 ble videreført ved anvendelsen av IFRS 16 i 2019.

Informasjon om leieavtaler der konsernet er leietaker er presentert i tabellen under, se også note 8 for oversikt over rett til bruksretteiendeler:

	2020	2019
Inngående balanse (før implementeringseffekt IFRS16 i 2019, UB 2018)	248 860	251 958
Implementeringseffekt IFRS16 (kun 2019)	0	16 739
Inngående balanse etter implementeringseffekt (kun 2019)	248 860	268 697
Tilgang	31 655	48 895
Avgang ved solgt virksomhet	0	-19 035
Andre effekter	0	707
Renter på leasingforpliktelse	6 788	7 930
<i>Kontantstrømeffekt: Leiebetalinger (avdrag og renter)</i>	-60 277	-58 334
Balanseført verdi 31.12	227 026	248 860

**Note 25. forts.**

Fordeling av kortsiktig og langsiktig gjeld til bruksretteiendeler	2020	2019
Langsiktig gjeld	178 514	200 933
Kortsiktig gjeld	48 512	47 927
Sum gjeld bruksretteiendeler	227 026	248 860

Kontantstrømeffekt på leasingforpliktelse	2020	2019
Renter	-6 788	-7 930
Avdrag	-53 489	-50 404
Sum kontantstrømeffekt leasing	-60 277	-58 334

I perioden 2021 fram til avleggelse av årsregnskap er det signert to leasingkontrakter på hhv. 77,0 MNOK og 29,8 MNOK fom. januar og mai 2021. Kontantstrømeffekt av disse to vil være i sum cirka TNOK 967 i avdrag og renter i måneden over leieperioden.

Note 26. Revisjonshonorar

(Tall i NOK 1 000)	2020	2019
Lovpålagt revisjon	713	771
Andre attestasjonstjenester	90	92
Skatterådgiving	42	8
Annen bistand	40	113
Sum revisjonshonorar	885	984

Alle revisjonskostnader er eks. mva.

Note 27. Nærstående parter**Konsernets transaksjoner med nærstående parter:****Kjøp av varer og tjenester:**

(Tall i NOK 1 000)	2020	2019
Tilknyttet selskap - kjøp av varer	475 239	482 576
Tilknyttet selskap - kjøp av tjenester	25 661	33 209
Foretak kontrollert av større aksjonær - kjøp av varer	618 361	656 246
Foretak kontrollert av styremedlem - kjøp av tjenester	46 837	34 811
Konsernsjef - kjøp av tjenester	8	0
Totale kjøp av varer og tjenester fra nærstående parter	1 166 105	1 206 842

Note 27. forts.

Konsernet gjennomfører transaksjoner på ordinære vilkår med tilknyttede selskaper og leverandører som også er aksjonærer i NRS. Dette gjelder kjøp av slaktet fisk og smolt fra slike selskap. Smolt og slaktet fisk kjøpes til markedspris.

Konsernet kjøper slakteritjenester fra en av konsernets tilknyttede selskaper. Slakteritjenester kjøpes til markedsmessige vilkår. I tillegg kjøpes det

administrative tjenester fra ett av konsernets tilknyttede selskaper. Konsernet leier en privat parkeringsplass fra konsernsjef Charles Høstlund.

Alle varer og tjenester kjøpes på en armlengdes avstand. Styret er ikke kjent med noen transaksjoner med nærstående i 2020 som på noen måte har en vesentlig påvirkning på konsernets finansielle stilling eller resultat for perioden.

Fordring som følge av salg av varer og tjenester:

(Tall i NOK 1 000)	2020	2019
Tilknyttet selskap	30 457	0

Leverandørgjeld som følge av kjøp av varer og tjenester:

(Tall i NOK 1 000)	2020	2019
Tilknyttet selskap	89 883	35 597
Aksjonærer i Norway Royal Salmon	44 019	3 737
Sum leverandørgjeld nærstående parter	133 902	39 334

Lån til nærstående parter:

(Tall i NOK 1 000)	2020	2019
<i>Lån til tilknyttet selskap, Arctic Fish ehf.:</i>		
Balanseført verdi 01.01.	63 470	49 474
Lån gitt i løpet av året	49 065	11 420
Renter tillagt lånet	3 489	2 576
Lån konvertert til egenkapital	-116 024	0
Balanseført verdi 31.12	0	63 470

Note 28. Solgt virksomhet
2019:

Norway Royal Salmon ASA inngikk den 26. september 2019 en avtale med Tombre Fiskeanlegg AS, Lingalaks AS og Eidesvik Laks AS om salg av samtlige aksjer i Sør Farming AS (Region Sør), et heleid datterselskap av NRS som etter gjennomføringen av en fisjon av NRS Farming AS eide Norway Royal Salmon ASA sin oppdrettsvirksomhet Region Sør. Som vederlag for aksjene i Sør Farming AS ble det avtalt en kjøpesum på MNOK 1 240 på gjeld- og kontantfri basis.

I forbindelse med transaksjonen har partene også inngått et langsiktig samarbeid på kjøp og salg av fisk. Transaksjonen ble gjennomført den 16. desember 2019.

I konsernregnskapet 2019 er gevinsten ved salget av aksjene i Sør Farming AS beregnet som forskjellen mellom bokført verdi i konsernet og mottatt vederlag. Resultatene fra Region Sør i perioden frem til salget er presentert som «Resultat etter skatt solgt virksomhet, inkl gevinst ved salg».

**Note 28. forts.**

(Tall i NOK 1 000)	2020	2019
Driftsinntekter ¹⁾	0	178 128
Varekostnad	0	110 838
Lønnskostnad	0	19 786
Avskrivninger og nedskrivninger	0	12 519
Annen driftskostnad	0	32 579
Operasjonell EBIT	0	2 406
Virkelig verdijustering	0	2 487
Andel resultat tilknyttede selskaper	0	-1 087
Driftsresultat (EBIT)	0	3 806
Resultat fra finansielle eiendeler	0	0
Annen netto finans	0	-2 823
Resultat før skattekostnad (EBT)	0	983
Skatt	0	-427
Periodens resultat solgt virksomhet	0	556

1) Driftsinntekter i solgt virksomhet er konserninterne og er eliminert i konsernet. Se note 2.

Kontantstrømoppstilling solgt virksomhet inkl. gevinst:

(Tall i NOK 1 000)	2020	2019
Netto kontantstrøm fra operasjonelle aktiviteter Region Sør	0	-17 855
Netto kontantstrøm fra investeringsaktiviteter Region Sør	0	-11 437
Netto kontantstrøm fra finansieringsaktiviteter Region Sør	0	48 384
Netto kontantstrøm fra solgt virksomhet	0	19 091
Netto kontantstrøm ved salg av aksjene i Sør Farming AS	0	1 106 609
Sum netto kontantstrøm solgt virksomhet	0	1 125 700

Spesifisering av resultat etter skatt solgt virksomhet, inkl gevinst ved salg:

(Tall i NOK 1 000)	2020	2019
Periodes resultat solgt virksomhet	0	556
Gevinst ved salg	0	922 044
Resultat etter skatt solgt virksomhet, inkl gevinst ved salg	0	922 600

Note 29. Hendelser etter balansedagen

Euronext Growth-notering av Arctic Fish og full konsolidering fra og med Q1-2021

Aksjonærer i Arctic Fish ehf. overførte sine aksjeposter til Arctic Fish Holding AS i starten av februar 2021 og fikk tilvarende andel av kapitalforhøyelsen i Arctic Fish Holding AS. Da Norway Royal Salmon ASA var eneaksjonær i Arctic Fish Holding AS før tingsinnskuddet med aksjer i Arctic Fish ehf medførte dette at Norway Royal Salmon oppnådde kontroll over selskapet (eierandel over 50 prosent). Transaksjonen vil regnskapsmessig bli behandlet som en virksomhetsoverdragelse og konsolideres av NRS fra 1. januar 2021. Tidligere har selskapet blitt håndtert etter egenkapitalmetoden som tilknyttet selskap.

På tidspunkt for kontroll blir hele aksjeinvesteringen i Arctic Fish Holding AS ansett realisert og ny kostpris etablert. Allokeringen framgår under. Denne er ikke å anse som endelig.

Arctic Fish er et oppdrettsselskap som ligger i Vestfjordene, Island og ble notert på Euronext Growth på Oslo Børs den 19. februar 2021. Selskapet anslår å slakte 12 000 tonn laks i 2021 og har for tiden en produksjonskostnad på linje med gjennomsnittet for norske oppdrettsselskaper. Arctic Fish har et betydelig vekstpotensial og anslår et slaktevolum på omtrent 24 000 tonn i 2025.

(Tall i NOK 1 000)

Bokført verdi på aksjer i Arctic Fish før tidspunkt for kontroll	342 703
Virkelig verdi	500 000
Netto endring knyttet til bokført verdi aksjer	157 297
Av dette resultat før skatt	174 783
OCI (omregningsdifferanse omklassifisert til resultat)	-17 486

Effekt på balansen av virksomhetsoverdragelse

(Tall i NOK 1 000)

	Balansførte verdier*	Justert til virkelig verdi	Virkelig verdier
Konsesjoner	27 240	657 724	684 964
Varige driftsmidler	560 794	2 752	563 545
Øvrige anleggsmidler	627		627
Biologiske eiendeler	401 373		401 373
Øvrige omløpsmidler	61 682		61 682
Likvider	79 273		79 273
Utsatt skattefordel/utsatt skatt	-2 509	-131 545	-134 054
Øvrig langsiktig gjeld	-520 700		-520 700
Kortsiktig gjeld	-136 709		-136 709
Netto identifiserbare eiendeler og gjeld	471 070	528 931	1 000 000

* Balansførte verdier er omarbeidet til IFRS og omregnet til NOK.

Virkelig verdi på eierinteresser	500 000
Ikke-kontrollerende eierinteresser	500 000

Den 19. februar 2021 ble Arctic Fish Holding AS notert på Euronext Growth på Oslo Børs. I forkant av noteringen ble det gjennomført en emisjon på MNOK 350 i selskapet, hvor NRS deltok med MNOK 200 og økte sin eierandel ytterligere til 51,28 %.

Note 29. forts.
Norway Royal Salmon inngår den 7 april 2021 en aksjekjøpsavtale for å selge sin eierandel på 36,1 % i Måsøval Fishfarm AS.

Norway Royal Salmon kunngjorde den 7 april 2021 en avtale om å selge sin eierandel på 36,1 % i det tilknyttede selskapet Måsøval Fishfarm AS til Måsøval Fiskeoppdrett AS som eide de øvrige aksjene fra før. Estimert vederlag for aksjene er MNOK 143. I tillegg vil NRS motta MNOK 30 i utbytte for 2020.

Gjennomføring av transaksjonen er med grunnlag i balansen pr 31. mars 2021 og at salgsbetingelsene i aksjekjøpsavtalen oppfylles.

Alternative resultatmål

Konsernregnskapet til Norway Royal Salmon ASA er utarbeidet i samsvar med internasjonale regnskapsstandarder (IFRS). I tillegg utarbeider ledelsen alternative måleparametre for å gi nyttig og relevant informasjon til regnskapsbrukerne. Alternative måleparametre blir utarbeidet for å øke forståelsen av underliggende prestasjoner, og er ikke en erstatning for konsernregnskapet som er utarbeidet i samsvar med internasjonale regnskapsstandarder (IFRS). Måleparametrene blir jevnlig godkjent av styret. Alternative måleparametre kan bli definert og benyttet på andre måter av andre selskaper.

Netto rentebærende gjeld

Netto rentebærende gjeld er definert som netto av langsiktig rentebærende gjeld, kortsiktig rentebærende gjeld, langsiktig rentebærende fordringer og bankinnskudd. Måltallet gir nyttig og nødvendig informasjon til investorer og andre brukere av regnskapet for å vise netto av den rentebærende fremmedkapitalen som benyttes for å finansiere konsernet. Måltallet benyttes for å beregne måltallet avkastning på sysselsatt kapital og belyser konsernets evne til å påta seg mer gjeld.

(Tall i NOK 1 000)	31.12.2020	31.12.2019
Rapportert langsiktig rentebærende gjeld	1 378 514	200 933
Rapportert kortsiktig rentebærende gjeld	226 819	47 927
Rapportert langsiktige rentebærende fordringer	-45 000	-63 470
Rapportert bankinnskudd, kontanter	-38 753	-152 317
Netto rentebærende gjeld	1 521 580	33 073
Leieforpliktelser (IFRS 16 effekter)	-227 026	-248 860
NIBD i henhold til bank covenant	1 294 554	-215 787

Egenkapitalandel

Egenkapitalandel er definert som egenkapital delt på sum eiendeler. Måletallet uttrykkes i prosent. Måltallet er relevant for brukere av regnskapet for å se hvor stor del av eiendelene som er finansiert med egenkapital samtidig som måltallet forteller noe om soliditeten i konsernet.

(Tall i NOK 1 000)	31.12.2020	31.12.2019
Rapportert egenkapital	3 130 692	3 357 040
Rapportert sum eiendeler	5 814 710	4 680 538
Egenkapitalandel	53,8 %	71,7 %
Sum eiendeler justert for bruksretteieideler	5 505 838	4 363 538
Sum gjeld justert for leieforpliktelser	2 456 991	1 074 638
Egenkapitalandel i henhold til bank covenant	55,4 %	75,4 %

Alternative resultatmål forts.
Operasjonell EBIT pr. kg

Operasjonell EBIT pr. kg er definert som et sentralt måleparameter for Norway Royal Salmon ASA. Måleparameteret benyttes for å vurdere lønnsomheten av solgte varer og den operasjonelle driften i konsernet. Måleparameteret er nyttig for brukerne av regnskapet for å vurdere lønnsomheten av solgte varer og produksjonen da man beregner måleparameteret før ikke allokerte kostnader og enkeltstående hendelser, virkelig verdijustering, resultatandel fra tilknyttede selskaper, finansielle kostnader og skatt. Måleparameteret uttrykkes per kg slaktet volum.

Operasjonell EBIT pr. kg - Konsern

(Tall i NOK 1 000)	2020	2019
Operasjonell EBIT videreført virksomhet	246 252	542 802
Ikke allokerte kostnader	56 227	46 094
Enkeltstående hendelse (note 5)	0	11 000
Operasjonell EBIT	302 479	599 896
Slaktet volum i tonn	30 509	27 297
Operasjonell EBIT pr. kg	9,91	21,98

Operasjonell EBIT pr. kg - Oppdrett

(Tall i NOK 1 000)	2020	2019
Operasjonell EBIT (segment, note 2)	215 186	535 753
Slaktet volum i tonn	30 509	27 297
Operasjonell EBIT per kg	7,05	19,63

Resultat pr aksje - før virkelig verdijustering

Resultat pr aksje før virkelig verdijustering er definert som perioderesultat justert for virkelig verdijustering etter skatt. Måletallet uttrykkes pr aksje og er nyttig brukere av Norway Royal Salmon ASA sin finansielle informasjon. Måletallet brukes som rådata i analyser som P/E.

(Tall i NOK 1 000)	2020	2019
Majoritetens andel av perioderesultat	80 113	1 306 719
Majoritetens andel av virkelig verdijustering av biomasse etter skatt	79 876	97 526
Virkelig verdijustering salgs- og Fish Pool kontrakter etter skatt (i sin helhet maj.andel)	23 847	3 210
Majoritetens andel av virkelig verdijustert perioderesultat	183 837	1 407 456
Gjennomsnittlig antall utestående aksjer gjennom året	43 076 909	43 348 577
Virkelig verdijustert resultat pr. aksje:	4,27	32,47



171	Resultatregnskap
172	Balanse
174	Kontantstrøm
175	Note 1. Regnskapsprinsipper
177	Note 2. Salgsinntekter
177	Note 3. Personalkostnader og godtgjørelser
177	Note 4. Revisjonshonorar
178	Note 5. Pensjonskostnader og pensjonsforpliktelser
180	Note 6. Finansinntekter og finanskostnader
181	Note 7. Varige driftsmidler
182	Note 8. Datterselskaper og tilknyttede selskaper
186	Note 9. Fordringer med forfall senere enn ett år
186	Note 10. Varer
186	Note 11. Aksjekapital og aksjonærinformasjon
187	Note 12. Skatter
189	Note 13. Transaksjoner og mellomværende med selskap i samme konsern
190	Note 14. Langsiktig gjeld
191	Note 15. Pantstillelser og garantier m.v.
192	Note 16. Betalingsmidler
192	Note 17. Derivater
193	Note 18. Finansiell risiko





NORWAY ROYAL SALMON

171

Resultatregnskap

(Tall i NOK 1 000)	Note	2020	2019
Salgsinntekter	2	5 108 586	5 586 485
Varekostnad	13	4 984 257	5 477 903
Lønnskostnad	3,5	56 934	57 401
Avskrivning	7	967	223
Annen driftskostnad	4	24 916	32 111
Sum driftskostnader		5 067 073	5 567 639
Driftsresultat		41 513	18 846
Finansinntekter og finanskostnader			
Inntekt fra investering i tilknyttede selskaper og datterselskaper	6,8	139 872	427 503
Gevinst salg av datterselskap	6,8	0	936 654
Gevinst av finansielle eiendeler	6,17	13 223	25 521
Netto renteinntekt	6,13	32 137	5 135
Netto andre finanskostnader	6,17	-11 416	-17 114
Netto finansresultat		173 816	1 377 699
Resultat før skattekostnad		215 329	1 396 545
Skatt	12	4 157	-6 285
Årsresultat		219 485	1 390 260
Overføringer:			
Avsatt utbytte	11	130 717	217 861
Overført til/fra fond for vurderingsforskjeller	11	153 089	342 519
Overført til/fra annen egenkapital	11	-64 320	829 880
Sum overføringer		219 485	1 390 260



Balanse

EIENDELER (Tall i NOK 1 000)	Note	31.12.2020	31.12.2019
Anleggsmidler			
Immaterielle eiendeler			
Utsatt skattefordel	12	9 000	4 209
Sum immaterielle eiendeler		9 000	4 209
Varige driftsmidler			
Andre driftsmidler	7,15	9 603	37 051
Sum varige driftsmidler		9 603	37 051
Finansielle anleggsmidler			
Investering i datterselskap	8	1 175 889	1 040 135
Investering i tilknyttet selskap	8	672 655	586 649
Investering i aksjer og andeler		12 048	1
Andre langsiktige fordringer	9	46 904	65 374
Sum finansielle anleggsmidler		1 907 495	1 692 158
Sum anleggsmidler		1 926 098	1 733 418
Omløpsmidler			
Varer	10,15	67 903	43 670
Sum varelager		67 903	43 670
Fordringer			
Kundefordringer	13,15	127 376	392 626
Andre kortsiktige fordringer foretak i samme konsern	13	20 292	0
Andre fordringer		90 864	70 752
Sum fordringer		238 532	463 378
Bankinnskudd, kontanter og lignende	16	2 372 047	1 285 818
Sum omløpsmidler		2 678 482	1 792 866
Sum eiendeler		4 604 580	3 526 284

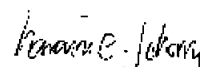



EGENKAPITAL OG GJELD (Tall i NOK 1 000)	Note	31.12.2020	31.12.2019
Egenkapital			
Aksjekapital	11	43 572	43 572
Egne aksjer	11	-653	-141
Annen innskutt egenkapital	11	82 030	82 030
Sum innskutt egenkapital		124 949	125 461
Opptjent egenkapital			
Fond for vurderingsforskjeller	11	1 142 237	989 148
Annen egenkapital	11	1 488 450	1 622 413
Sum opptjent egenkapital		2 630 687	2 611 561
Sum egenkapital		2 755 636	2 737 023
Gjeld og forpliktelser			
Avsetning forpliktelser			
Pensjonsforpliktelser	5	23 703	27 638
Sum avsetninger for forpliktelser		23 703	27 638
Annen langsiktig gjeld			
Langsiktig gjeld for eiendeler med bruksrett		9 023	0
Gjeld til kredittinstitusjoner	14,15	1 200 000	0
Sum annen langsiktig gjeld		1 209 023	0
Kortsiktig gjeld			
Leverandørgjeld	13	442 341	524 032
Skyldige offentlige avgifter		6 315	5 391
Betalbar skatt	12	2 803	652
Utbytte	11	130 717	217 861
Annen kortsiktig gjeld	13	34 043	13 687
Sum kortsiktig gjeld		616 218	761 623
Sum gjeld og forpliktelser		1 848 945	789 261
Sum egenkapital og gjeld		4 604 580	3 526 284
Garantiansvar	15	1 567	1 392

Trondheim, 14. april 2021


Helge Gåsø
Styrets leder

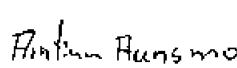

Eva Kristoffersen
Styrets nestleder


Marianne E. Johnsen


Tom Vidar Rygh


Trude Olafsen


Karl Johan Bakken


Arnfinn Aunsmo


Charles Høstlund
Konsernsjef



Kontantstrøm

(Tall i NOK 1 000)	Noter	2020	2019
Driftsresultat		41 513	18 846
Periodens betalte skatter		0	4 792
Avskrivninger	7	967	223
Pensjonskostnad uten kontanteffekt		1 216	-1 220
Aksjebasert betaling		3 100	-1 412
Endring i varer		-24 234	6 357
Endring i kundefordringer		265 251	-56 937
Endring i leverandørgjeld		-81 691	58 191
Endring i andre omløpsmidler og andre kortsiktige gjeldsposter		73 883	-37 647
Netto kontantstrøm fra driftsaktiviteter		280 005	-8 808
Kontantstrøm fra investeringsaktiviteter			
Utbetaling ved kjøp av varige driftsmidler	7	-9 690	-2 134
Inn- og utbetaling fra realisasjon av investering i finansielle omløpsmidler (TRS)	8	44 689	-3 809
Innbetaling fra salg av datterselskap	8	0	1 125 700
Utbetaling ved investering i tilknyttede selskap	8	0	-43 738
Innbetaling av utbytte fra datterselskaper og tilknyttede selskaper	8	21 997	29 229
Innbetaling ved salg av andel i tilknyttede selskaper	8	2 643	0
Innbetaling av konsernbidrag fra datterselskaper		0	432 322
Endring utlån/investeringer i tilknyttet selskaper og andre		-103 308	20 148
Netto kontantstrøm fra investeringsaktiviteter		-43 669	1 557 719
Kontantstrømmer fra finansieringsaktiviteter			
Innbetaling ved opptak av ny langsiktig gjeld		1 200 000	0
Utbetalinger ved nedbetaling av langsiktig gjeld		0	-350 000
Netto endring kassekreditt		0	0
Netto inn- og utbetaling ved kjøp og salg av egne aksjer		-239 308	-102 430
Utbetaling av netto renter		-4 626	-2 082
Utbetaling av utbytte		-106 173	-180 782
Netto kontantstrøm fra finansieringsaktiviteter		849 893	-635 294
Netto økning/reduksjon i kontanter og kontantekvivalenter		1 086 230	913 617
Kontanter og kontantekvivalenter 1. januar		1 285 818	372 201
Kontanter og kontantekvivalenter 31. desember		2 372 047	1 285 818

Noter til selskapsregnskapet

Note 1 . Regnskapsprinsipper

Selskapsregnskapet til Norway Royal Salmon ASA er satt opp i samsvar med regnskapsloven av 1998 og god regnskapsskikk i Norge.

Hovedregel for vurdering og klassifisering av eiendeler og gjeld

Eiendeler bestemt til varig eie eller bruk er klassifisert som anleggsmidler. Andre eiendeler er klassifisert som omløpsmidler. Fordringer som skal tilbakebetales innen et år er klassifisert som omløpsmidler. Ved klassifisering av kortsiktig og langsiktig gjeld er tilsvarende kriterier lagt til grunn.

Omløpsmidler er vurdert til laveste av anskaffelseskost og virkelig verdi.

Anleggsmidler vurderes til anskaffelseskost, men nedskrives til gjenvinnbart beløp dersom dette er lavere enn bokført verdi, og verdifallet forventes ikke å være forbigående. Anleggsmidler med begrenset økonomisk levetid avskrives planmessig.

Annen langsiktig gjeld og kortsiktig gjeld er vurdert til pålydende beløp.

Inntekter

Inntekt regnskapsføres når den er opptjent, når både risiko og kontroll i hovedsak er overført til kunden. Dette vil normalt være tilfellet når varen er levert til kunden. Inntektene regnskapsføres med verdien av vederlaget på transaksjonstidspunktet.

Kostnader

Kostnader regnskapsføres som hovedregel i samme periode som tilhørende inntekt. I de tilfeller det ikke er en klar sammenheng mellom utgifter og inntekter, fastsettes fordelingen etter skjønnsmessige kriterier. Øvrige unntak fra sammenstillingsprinsippet er angitt der det er aktuelt.

Funksjonell valuta og presentasjonsvaluta

Funksjonell og presentasjonsvaluta er norske kroner (NOK).

Eiendeler og gjeld i utenlandsk valuta

Transaksjoner i utenlandsk valuta omregnes til kursen på transaksjonstidspunktet. Pengeposter, fordringer og gjeld i utenlandsk valuta omregnes til norske kroner

ved å benytte balansedagens kurs. Valutakursendringer resultatføres løpende i regnskapsperioden under drift.

Selskapet reduserer valutarisiko på fordringene ved å trekke opp gjeld og inngå terminkontrakter i samme valuta med tilsvarende beløp. Pr. 31.12 er både kunde- og leverandørfordringer og trekk på valutakonti vurdert til dagskurs. Se nærmere beskrivelse av valutaterminkontraktene under derivater.

Derivater

Valutaterminkontrakter balanseføres til virkelig verdi på tidspunkt når kontrakten inngås. Endring i virkelig verdi bokføres over resultat med unntak av de sikringsinstrumentene som oppfyller kravene til sikringsbokføring. Derivater som tilfredsstiller kravet til sikringsbokføring, føres direkte mot egenkapitalen. Finansielle derivater føres ut av balansen når kontrakten utløper, eller når gevinst eller tap i all hovedsak er overført. Finansielle derivater klassifiseres som omløpsmidler eller kortsiktig gjeld i balansen.

Varederivater selskapet har inngått tilfredsstiller ikke kravet til sikringsbokføring, og gevinst og tap resultatføres på tidspunkt for realisasjon. Effekten klassifiseres som en driftspost i selskapsregnskapet.

Varige driftsmidler

Varige driftsmidler balanseføres og avskrives lineært over driftsmidlets forventede levetid. Dersom gjenvinnbart beløp av driftsmidlet er lavere enn balanseført verdi foretas nedskrivning til gjenvinnbart beløp. Gjenvinnbart beløp er det høyeste av netto salgsverdi og verdi i bruk. Verdi i bruk er nåverdien av de fremtidige kontantstrømmene som eiendelen forventes å generere.

Aksjer og andeler i datterselskap og tilknyttet selskap

Med datterselskap (DS) menes selskap der man har bestemmende innflytelse, normalt ved eierandeler større enn 50 %. Med tilknyttet selskap (TS) menes selskap der konsernet har betydelig, men ikke bestemmende innflytelse, normalt ved eierandeler mellom 20-50 %. Investeringer i datterselskaper og tilknyttet selskap innarbeides etter egenkapitalmetoden i selskapsregnskapet. Selskapets resultat fra DS og TS vil være selskapets andel av resultat etter skatt i

selskapene med fradrag for eventuelle avskrivninger knyttet til merverdier på oppkjøpstidspunktet. I resultatregnskapet blir resultatandeler vist netto på egen linje under finans. I balansen vises eiendeler i DS og TS som anleggsmiddel.

Andre aksjer og andeler klassifisert som anleggsmidler

Aksjer og andre verdipapirer bestemt til varig eie er klassifisert som anleggsmidler og bokført til opprinnelig kostpris. Nedskrivning foretas dersom virkelig verdi er lavere enn kostpris og dette ikke er av forbigående art. Mottatt utbytte fra selskapene inntektsføres som annen finansinntekt.

Varer

Varelager regnskapsføres til det laveste av anskaffelseskost og netto salgspris. Kostpris for innkjøpte varer er anskaffelseskost tillagt fraktkostnader.

Fordringer

Kundefordringer og andre fordringer er oppført til pålydende etter fradrag for avsetning for forventet tap. Kundefordringene overvåkes løpende og selskapet har policy om å kredittforsikre alle vesentlige kundefordringer. Avsetning for tap gjøres på grunnlag av en individuell vurdering av de enkelte fordringene.

Bankinnskudd, kontanter og lignende

Kontanter og kontantekvivalenter består av kontanter, bankinnskudd og andre likvide plasseringer som umiddelbart og med ubetydelig kursrisiko kan konverteres til kontantbeløp.

Pensjoner

Innskuddsbaserte pensjonsordninger

For innskuddsordninger betaler selskapet inn faste bidrag. Selskapet har ingen rettslige eller selvpålagte forpliktelser til å skyte inn ytterligere midler hvis det viser seg at det ikke er tilstrekkelige midler til å betale alle ansatte de ytelsene som er knyttet til deres opptjening i denne eller tidligere perioder. I en innskuddsordning innbetaler selskapet det de har forpliktet seg til ved avtale, er forpliktet til ved lov eller på frivillig basis skyter inn. Selskapet har ikke ytterligere forpliktelser utover denne innbetalingen. Innskuddet føres som lønnskostnad når det påløper.

Ytelsesbaserte pensjonsordninger

Pensjonsordninger som ikke er innskuddsordninger, er ytelsesordninger. Den balanseførte forpliktelsen knyttet til ytelsesplaner er nåverdien av de definerte ytelsene på balansedatoen minus virkelig verdi av pensjonsmidlene. Pensjonsforpliktelsen beregnes årlig av en aktuar ved bruk av en lineær opptjeningsmetode. Pensjonsforpliktelsen er beregnet på grunnlag av langsiktig diskonteringsrente og langsiktige forventninger om, lønnsvekst, inflasjon og pensjons-

regulering. Pensjonsmidlene er vurdert til virkelig verdi. Estimatavvik som skyldes ny informasjon eller endringer i aktuarmessige forutsetningene, føres over egenkapital.

Kontantstrømoppstilling

Kontantstrømoppstillingen er utarbeidet etter den indirekte metoden. Kontantstrømoppstillingen viser selskapets samlede kontantstrøm fordelt på operasjonell drift, investeringsaktiviteter og finansieringsaktiviteter. Kontantstrøm i forbindelse med kjøp og salg av virksomhet er presentert under investeringsaktiviteter, netto etter fradrag for kontantbeholdning i det selskapet som er ervervet.

Skatter

Skattekostnaden sammenstilles med regnskapsmessig resultat før skatt. Skatt knyttet til egenkapitaltransaksjoner er ført mot egenkapitalen. Skattekostnaden består av betalbar skatt og endring i netto utsatt skatt. Utsatt skatt og utsatt skattefordel er presentert netto i balansen.



Note 2. Salgsinntekter

Salg fordelt på geografiske marked:

(Tall i NOK 1 000)	2020	2019
Norge	658 157	733 339
Vest-Europa	3 540 272	3 503 415
Øst-Europa	296 334	336 281
Asia & Midtøsten	610 409	1 004 067
Verden for øvrig	3 415	9 382
Sum driftsinntekter	5 108 586	5 586 485

Note 3. Personalkostnader og godtgjørelser

(Tall i NOK 1 000)	2020	2019
Lønn og honorarer	41 904	42 103
Arbeidsgiveravgift	8 410	9 149
Pensjonskostnader	6 055	5 283
Andre ytelser	565	866
Sum lønn og personalkostnader	56 934	57 401
Gjennomsnittlig antall årsverk	46	44

For detaljer angående lønn og andre ytelser til styret, konsernsjef og øvrig ledelse se note 19 i konsernregnskapet.

Note 4. Revisjonshonorar

(Tall i NOK 1 000)	2020	2019
Lovpålagt revisjon	572	406
Andre attestasjonstjenester	60	79
Annen bistand	31	0
Sum revisjonshonorar	663	484

Alle revisjonskostnader er eks. mva.



Note 5. Pensjonskostnader og pensjonsforpliktelser

Selskapet er pliktig til å ha tjenstepensjonsordning etter lov om obligatorisk tjenstepensjon. Selskapets pensjonsordninger tilfredsstiller kravene i denne lov.

Selskapet har flere pensjonsordninger, både innskuddsordning og ytelsesplaner.

Selskapets ytelsesbaserte pensjonsordning omfatter i alt 29 personer. Ordningen gir rett til definerte fremtidige ytelser. Disse er i hovedsak avhengig av antall opptjeningsår, lønnsnivå ved oppnådd pensjonsalder og størrelsen på ytelsene fra folketrygden. Forpliktelsene er fondsfinansiert gjennom et forsikringselskap.

Selskapets innskuddsordningen omfatter 20 personer.

Som følge av anvendelse av IAS 19R, beregnes nå periodens netto rentekostnad ved å anvende diskonteringsrenten for forpliktelsen på begynnelsen av perioden på netto forpliktelse. Netto rentekostnad består derfor av rente på forpliktelsen og avkastning på midlene, begge beregnet med diskonteringsrenten. Endringen i netto pensjonsforpliktelse som følge av premiebetaling og utbetaling av pensjon hensyntas. Forskjellen mellom faktisk avkastning på pensjonsmidlene og den resultatførte regnskapsføres fortløpende direkte til egenkapital.

Pensjonskostnad:

(Tall i NOK 1 000)

	2020	2019
Årets pensjonsopptjening	4 343	3 813
Rentekostnader årets pensjonsopptjening og forpliktelsen	480	463
Arbeidsgiveravgift	694	615
Administrasjonskostnader	101	88
Netto pensjonskostnad ytelsesordning	5 618	4 980

Ansattes bidrag til ordningen	-482	-475
Kostnad innskuddsbasert pensjonsordning	918	778
Total pensjonskostnad	6 055	5 283

Forutsetninger

	2020	2019
Diskonteringsrente	1,50 %	1,80 %
Lønnsregulering	2,00 %	2,25 %
G-regulering	1,75 %	2,00 %
Pensjonsregulering	0,00 %	0,70 %

Demografiske:

Førtidspensjon	IR02	IR02
Dødelighet	K2013 BE	K2013 BE

Antall personer omfattet av den ytelsesbaserte ordningen:

Aktive	29	30
Pensjonister	9	9
Totalt	38	39

	2020	2019
Innbetalt til ordningen i året	3 858	5 434
Forventet innbetaling til ordningen neste år	4 329	6 113

**Netto pensjonsforpliktelse:**

(Tall i NOK 1 000)	31.12.2020	31.12.2019
Pensjonsforpliktelse	78 757	78 097
Pensjonsmidler	-55 053	-50 458
Pensjonsforpliktelse	23 703	27 638

Endring nåverdi pensjonsforpliktelse:

(Tall i NOK 1 000)	2020	2019
Pensjonsforpliktelse 1. januar	78 097	64 583
Periodens pensjonsopptjening	5 045	4 464
Rentekostnad	1 410	1 673
Arbeidsgiveravgift av innbetaling pensjonsmidler	-544	-766
Pensjonsutbetalinger	-599	-710
Aktuarielt tap ført direkte mot egenkapital	-4 652	8 854
Pensjonsforpliktelse pr. 31. desember	78 757	78 097

Endring i estimert virkelig verdi av pensjonsmidlene:

(Tall i NOK 1 000)	2020	2019
Estimert virkelig verdi av pensjonsmidler pr. 1. januar	50 458	45 578
Faktisk avkastning	836	1 157
Innbetaling	4 402	6 200
Arbeidsgiveravgift på innbetaling	-544	-766
Pensjonsutbetaling	-599	-710
Aktuarielt tap/(gevinst) ført direkte mot egenkapital	500	-1 000
Pensjonsmidler pr. 31. desember	55 053	50 458

Pensjonsmidlene er sammensatt på følgende måte:

(Tall i NOK 1 000)	2020	2019
Aksjer	7,2 %	12,7 %
Omløpsobligasjoner	20,4 %	13,5 %
Pengemarked	10,6 %	17,0 %
Anleggsobligasjoner	30,8 %	31,4 %
Utlån og fordringer	17,0 %	14,1 %
Eiendom	13,6 %	11,1 %
Annet	0,4 %	0,2 %
Sum	100,0 %	100,0 %



Note 6. Finansinntekter og finanskostnader

Finansposter innregnet i resultatet:

(Tall i NOK 1 000)	2020	2019
Resultat fra investering i tilknyttede selskap og datterselskap	139 872	427 503
Gevinst salg av datterselskap, (se spesifisering under)	0	936 654
Nedskrivning finansielle anleggsmidler*	0	-6 400
Netto resultat fra investering i tilknyttede selskap og datterselskap	139 872	1 357 758
Realisert tap (-) / gevinst (+) TRS avtaler	44 689	-3 810
Reversering urealisert tap TRS avtaler	0	29 331
Endring urealisert verdi Fish Pool kontrakter	-31 466	0
Netto gevinst av finansielle eiendeler	13 223	25 521
Renteinntekter	36 042	19 867
Rentekostnader	-3 904	-14 732
Netto rentekostnader	32 137	5 135
Andre finanskostnader	-11 454	-10 937
Ineffektivitet sikringsbøkføring	38	222
Netto finanskostnad	-11 416	-10 715
Netto finansresultat	173 816	1 377 699

* Det var inngått salgsavtale for NRS sine aksjer i Ranfjord Fiskeprodukter AS pr. 31.12.2019. Bokført verdi ble nedskrevet slik at balanseverdi per 31.12.2019 er lik salgssum TNOK 2 643, se note 8

2019: Gevinst salg av datterselskap

Norway Royal Salmon ASA inngikk den 26. september 2019 en avtale med Tombre Fiskeanlegg AS, Lingalaks AS og Eidesvik Laks AS om salg av samtlige aksjer i Sør Farming AS (Region Sør), et heleid datterselskap av NRS som etter gjennomføringen av en fisjon av NRS Farming AS eide Norway Royal Salmon ASA sin oppdriftsvirksomhet Region Sør. Som vederlag for aksjene i Sør Farming AS ble det avtalt en kjøpesum på MNOK 1 240 på gjeld- og kontantfri basis.

I forbindelse med transaksjonen har partene også inngått et langsiktig samarbeid på kjøp og salg av fisk. Transaksjonen ble gjennomført den 16. desember 2019.

For Norway Royal Salmon ASA (morselskapet) er gevinsten presentert som «Gevinst salg av datterselskap» og er beregnet som under:

Spesifisering av gevinst ved salg av datterselskap

(Tall i NOK 1 000)	2020	2019
Salgssum	0	1 138 304
Egenkapital Sør Farming AS	0	-192 893
Transaksjonskostnader	0	-8 757
Sum gevinst salg av datterselskap	0	936 654



Note 7. Varige driftsmidler

(Tall i NOK 1 000)	Andre driftsmidler
Anskaffelseskost 1. januar 2020	37 523
Tilgang	9 690
Avgang*	-36 171
Anskaffelseskost 31. desember 2020	11 042

* Avgang i 2020 gjelder en konsernintern overføring av driftsmiddel fra Norway Royal Salmon ASA til heleid datterselskap Arctic Offshore Farming AS.

Akkumulerte avskrivninger 1. januar 2020	471
Årets ordinær avskrivning	967
Akkumulerte avskrivninger 31. desember 2020	1 438
Bokført verdi 31. desember 2020	9 603

Økonomisk levetid	5 år
Avskrivningsplan	Lineær

(Tall i NOK 1 000)	Andre driftsmidler
Anskaffelseskost 1. januar 2019	35 319
Tilgang	2 203
Anskaffelseskost 31. desember 2019	37 523

Akkumulerte avskrivninger 1. januar 2019	248
Årets ordinær avskrivning	223
Akkumulerte avskrivninger 31. desember 2019	471
Bokført verdi 31. desember 2019	37 051

Økonomisk levetid	5 år
Avskrivningsplan	Lineær



Note 8. Datterselskaper og tilknyttede selskaper

Firma	Konsolidert	Forretnings- kontor	Siste anskaffelses- tidspunkt	Stemme og eierandel	Bokført verdi
Nor Seafood AS	Ja	Senja	10.08.2007	82,50 %	191 681
NRS Farming AS	Ja	Alta	01.08.2008	100,00 %	934 424
NRS Settefisk AS	Ja	Trondheim	01.12.2016	100,00 %	1 017
Arctic Offshore Farming AS	Ja	Trondheim	01.08.2018	100,00 %	48 742
Arctic Fish Holding AS	Ja	Trondheim	09.11.2020	100,00 %	24
Norway Royal Salmon UK Ltd*		Leeds, UK		100,00 %	0
Sum datterselskap					1 175 889
* Norway Royal Salmon UK Ltd ble avviklet i oktober 2020.					
Arctic Fish ehf.	Nei	Island	03.10.2016	50,00 %	340 038
Wilsgård Fiskeoppdrett AS	Nei	Senja	19.08.2008	37,50 %	168 541
Måsøval Fishfarm AS	Nei	Frøya	03.01.2003	36,10 %	41 386
Hellesund Fiskeoppdrett AS	Nei	Lillesand	21.02.2004	33,50 %	122 642
Andre	Nei				48
Sum tilknyttet selskap					672 655



Note 8. forts.

Datterselskap:

(Tall i NOK 1 000)	NRS		NRS	Artic		Sum
	Nor Seafood AS	Farming AS		Offshore Farming AS	Artic Fish Holding AS	
Anskaffelseskost	23 691	166 611	988	50 000	24	
Betalt merverdi	14 045	102 297	0	0	0	
Inngående balanse 1.1.2020	196 820	794 650	1 000	47 665	0	1 040 135
Tilgang	0	0	0	0	24	24
Andel av årets resultat	-767	153 711	-11 882	-12 177	0	128 885
Årets konsernbidrag mellom søsterselskap	0	-13 938	683	13 254	0	0
Årets konsernbidrag fra mor	0	0	11 216	0	0	11 216
Egenkapitaljusteringer og utbytte	-4 373	0	0	0	0	-4 373
Utgående balanse 31.12.2020	191 681	934 424	1 017	48 742	24	1 175 889

Betalt merverdi er i all hovedsak relatert til konsesjonsverdier og avskrives ikke, men er gjenstand for årlig verddivurdering.

(Tall i NOK 1 000)	Sør		NRS	Artic		Sum
	Nor Seafood AS	Farming AS		Farming AS	NRS Settefisk AS	
Anskaffelseskost	23 691	173 217	166 611	988	50 000	
Betalt merverdi	14 045	18 162	102 297	0	0	
Inngående balanse 1.1.2019	174 998	0	637 428	2 167	50 061	864 654
Fisjon	0	191 379	-191 379	0	0	0
Salg av virksomhet	0	-192 893	0	0	0	-192 893
Andel av årets resultat	31 101	1 514	351 637	-3 092	-2 396	378 764
Årets konsernbidrag mellom søsterselskap	0	0	-1 925	1 925	0	0
Årets konsernbidrag til mor	0	0	0	0	0	0
Egenkapitaljusteringer og utbytte	-9 280	0	-1 111	0	0	-10 391
Utgående balanse 31.12.2019	196 820	0	794 650	1 000	47 665	1 040 135

Betalt merverdi er i all hovedsak relatert til konsesjonsverdier og avskrives ikke, men er gjenstand for årlig verddivurdering.

**Note 8. forts.****Tilknyttet selskap:**

(Tall i NOK 1 000)	Arctic Fish ehf ¹⁾	Wilsgård Fiske- oppdrett AS	Måsøval Fishfarm AS ²⁾	Hellesund Fiske oppdrett AS	Nordnorsk Smolt AS	Andre ³⁾	Sum
Anskaffelseskost 31.12.20	269 487	25 011	10 977	17 472	19 241	21 777	
Betalt merverdi	102 519	17 205	7 699	11 807	17 022	12 211	
Herav avskrivbar merverdi / goodwill	0	0	0	0	17 022	11 211	
Merverdi og goodwill pr. 31.12.20	102 519	17 205	7 699	11 807	16 171	1 404	
Inngående balanse 1.1.2020	227 750	170 027	20 653	111 481	42 247	14 490	586 649
Avgang ⁴⁾	0	0	0	0	-43 738	-14 690	-58 428
Andel av årets resultat	-18 172	2 264	9 943	15 213	1 491	247	10 986
Omregningsdifferanse	14 436	0	0	0	0	0	14 436
Utbytte	0	-3 750	-8 845	-5 030	0	0	-17 625
Egenkapitalendringer	116 024	0	19 634	977	0	0	136 636
Utgående balanse 31.12.2020	340 039	168 541	41 385	122 642	0	48	672 655

1) Egenkapitalendringen gjelder tidligere gjeld som er konvertert til egenkapital.

2) Egenkapitalendringen skyldes andel av gevinst ved salg av aksjer i Norway Royal Salmon ASA.

3) Som følge av restrukturering i Hardanger Fiskeforedling AS, ble Norway Royal Salmon utvannet og eierandelen redusert til 17,2%. Investeringen i selskapet TNOK 12 047 vil ikke lenger bli regnskapsført som investering i tilknyttet selskap, men som investering i aksjer. Avgang i 2020 inkluderer TNOK 2 643 innbetalt ved salg av aksjer i Ranfjord Fiskeprodukter AS.

4) Avgang TNOK 43 738 gjelder investering i Nordnorsk Smolt AS som i 2020 er solgt fra Norway Royal Salmon AS til heleid datterselskap NRS Farming AS.

Betalt merverdi er i all hovedsak relatert til konsesjonsverdier og avskrives ikke, men er gjenstand for årlig verdivurdering. Det er ett unntak, Nordnorsk Smolt AS, hvor hele merverdien er allokert til anlegget og avskrives over 10 år.



Note 8. forts.

Tilknyttet selskap:

(Tall i NOK 1 000)	Arctic Fish ehf	Wilsgård Fiske- oppdrett AS	Måsøval Fishfarm AS	Hellesund Fiske oppdrett AS	Nordnorsk Smolt AS	Andre	Sum
Anskaffelseskost 31.12.19	269 487	25 011	10 977	17 472	19 241	21 777	
Betalt merverdi	102 519	17 205	7 699	11 807	17 022	12 211	
Herav avskrivbar merverdi/ goodwill	0	0	0	0	17 022	11 211	
Merverdi og goodwill pr. 31.12.19	102 519	17 205	7 699	11 807	16 171	1 404	
Inngående balanse 1.1.2019	253 393	135 705	22 362	89 760	0	19 037	520 257
Tilgang	0	0	0	0	43 738	0	43 738
Andel av årets resultat	-23 461	37 510	9 633	24 696	-1 491	1 853	48 740
Nedskrivning*	0	0	0	0	0	-6 400	-6 400
Omregningsdifferanse	-2 182	0	0	0	0	0	-2 182
Utbytte	0	-3 188	-11 733	-5 035	0	0	-19 955
Egenkapitalendringer	0	0	390	2 060	0	0	2 450
Utgående balanse 31.12.2019	227 750	170 027	20 653	111 481	42 247	14 490	586 649

* Det er inngått salgssavtale for NRS sine aksjer i Ranfjord Fiskeprodukter AS. Bokført verdi er nedskrevet slik at balanseverdi per 31.12.2019 er lik salgssum TNOK 2 643.

Betalt merverdi er i all hovedsak relatert til konsesjonsverdier og avskrives ikke, men er gjenstand for årlig verdivurdering.

To unntak:

- Ranfjord Fiskeprodukter AS. Av total merverdi på TNOK 12 211, er TNOK 11 211 allokert til goodwill. Goodwill er avskrevet i sin helhet.
- Nordnorsk Smolt AS. Hele merverdien er allokert til anlegget og avskrives over 10 år.

Resultat fra investering i tilknyttet selskap og datterselskap	2020	2019
Resultat fra investering i tilknyttede selskap og datterselskap	139 872	427 503
Gevinst salg datterselskap	0	936 654
Nedskrivning Ranfjord Fiskeprodukter AS	0	-6 400
Netto inntektsført investering i tilknyttede selskap og datterselskap	139 872	1 357 757



Note 9. Fordringer med forfall senere enn ett år

(Tall i NOK 1 000)	31.12.2020	31.12.2019
Lån til tilknyttet selskap	0	63 470
Andre langsiktige fordringer	46 904	1 904
Sum fordringer med forfall senere enn ett år	46 904	65 374

Note 10. Varer

(Tall i NOK 1 000)	31.12.2020	31.12.2019
Varer i transitt	54 899	26 504
Ferdigvarer	13 004	17 166
Sum varer	67 903	43 670

Note 11. Aksjekapital og aksjonærinformasjon

Aksjekapitalen pr. 31.12.2020 består av følgende aksjeklasser:	Antall aksjer	Pålydende	Bokført verdi
Ordinære aksjer	43 572 191	1,00	43 572 191

Norway Royal Salmon ASA hadde 2 651 aksjonærer pr. 31.12.2020. Alle aksjene gir samme rett i selskapet.

Styret har foreslått et utbytte på NOK 3,00 per aksje med grunnlag i årsregnskapet for 2020. Dette fordelt som kontantutbytte på NOK 1,00 per aksje og NOK 2,00 som utdeling av aksjer i NRS fra selskapets beholdning av egne aksjer. Vedtaket fattes på den ordinære generalforsamlingen 27. mai 2021.

For oversikt over de største aksjonærene og aksjer eid av styret, konsernsjef og øvrig ledelse, se note 22 i konsernregnskapet.



Note 11. forts.

(Tall i NOK 1 000)	Aksje- kapital	Egne aksjer	Annen innskutt egenkapital	Fond for vurderings- forskjeller	Annen egenkapital	Sum
Egenkapital pr. 31. desember 2019	43 572	-141	82 030	989 148	1 622 413	2 737 023
<i>Årets endring:</i>						
Årets resultat	0	0	0	175 085	44 400	219 485
Utbytte TS og datterselskaper	0	0	0	-21 996	21 996	0
Andre endringer datterselskap og tilknyttet selskap	0	0	0	0	21 324	21 324
For mye avsatt utbytte	0	0	0	0	5 516	5 516
Omregningsdifferanse TS	0	0	0	0	14 436	14 436
Avsatt ikke utbetalt utbytte	0	0	0	0	-130 717	-130 717
Kontantstrømsikring	0	0	0	0	15 098	15 098
Aksjebasert betaling	0	32	0	0	-3 020	-2 988
Estimatavvik pensjon	0	0	0	0	4 018	4 018
Utbytte	0	0	0	0	106 173	106 173
Netto kjøp og salg av egne aksjer/ utbytteaksjer	0	-546	0	0	-233 187	-233 733
Egenkapital pr. 31. desember 2020	43 572	-653	82 030	1 142 237	1 488 450	2 755 636

For ytterligere informasjon vedrørende kjøp og salg av egne aksjer, se note 22 i konsernregnskapet.

Note 12. Skatter

(Tall i NOK 1 000)	2020	2019
Betalbar skatt	-5 966	-652
Endring utsatt skatt/skattefordel	10 183	-5 633
Korrigerings fra tidligere år	-59	-0
Skatt på ordinært resultat	4 157	-6 285

Betalbar skatt i balansen:

(Tall i NOK 1 000)	31.12.2020	31.12.2019
Betalbar skatt	5 966	652
Skatt på konsernbidrag	-3 163	0
Betalbar skatt	2 803	652

**Note 12. forts.****Spesifikasjon av midlertidige forskjeller og utsatt skatt:**

(Tall i NOK 1 000)	31.12.2020	31.12.2019	Endring
Varige driftsmidler	300	307	-7
Varer og kundefordringer	2 957	2 579	378
Langsiktig fordring og gjeld i utenlandsk valuta	67	-1 490	1 557
Finansielle instrumenter	12 521	-11 216	23 737
Pensjonsforpliktelser	23 703	27 638	-3 935
Andre midlertidige forskjeller	1 359	1 311	48
Grunnlag utsatt skatt/utsatt skattefordel	40 907	19 130	21 777
Utsatt skattefordel	9 000	4 209	4 791

Skatt av poster ført direkte mot egenkapital:

(Tall i NOK 1 000)	31.12.2020	31.12.2019
Estimatavvik pensjonsforpliktelse	5 151	-9 854
Kontantstrømsikring	19 357	23 620
Grunnlag utsatt skatt	24 508	13 766
Utsatt skatt av poster ført direkte mot egenkapital (22 % i 2020 og 2019)	5 392	3 028

Avstemming fra nominell til effektiv skattesats:

(Tall i NOK 1 000)	2020	2019
Resultat før skatt	215 329	1 396 545
Forventet inntektsskatt etter nominell skattesats (22 % i 2020 og 2019)	47 372	307 240
Faktisk skattekostnad	-4 157	6 285
Differanse	-51 529	-300 955

Forklart differanse

Ikke fradragsberettigede kostnader	154	1 580
Permanente forskjeller som følge av egenkapitalmetoden	-30 772	-94 051
Realisert og urealisert tap/gevinst derivater - total return swap (TRS)	-9 832	-5 615
Realisert gevinst salg av virksomhet	0	-205 294
Aksjebasert andel av opsjonsordningen	-1 598	-215
Skatteeffekt av poster ført direkte mot egenkapital	-9 481	2 641
Skatt på ordinært resultat	-51 529	-300 955

Effektiv skattesats	-1,9 %	0,5 %
----------------------------	---------------	--------------



Note 13. Transaksjoner og mellomværende med selskap i samme konsern

Mellomværende med selskap i samme konsern og tilknyttede selskap:

Langsiktige fordringer

(Tall i NOK 1 000)	2020	2019
Lån tilknyttet selskap	0	63 470
Sum	0	63 470

Kortsiktige fordringer og gjeld

(Tall i NOK 1 000)	2020	2019
Andre kortsiktige fordringer foretak i samme konsern	20 292	0
Annen kortsiktig gjeld til foretak i samme konsern	-14 379	0
Sum	5 913	0

Leverandørgjeld

(Tall i NOK 1 000)	2020	2019
Foretak i samme konsern	84 153	179 828
Tilknyttet selskap	90 598	32 165
Sum	174 751	211 993

Transaksjoner med foretak i samme konsern:

(Tall i NOK 1 000)	2020	2019
Varekostnader	1 529 368	1 719 106
Annen renteinntekt	34 383	16 632



Note 14. Langsiktig gjeld

Langsiktig gjeld

(Tall i NOK 1 000)

	2020	2019
Langsiktig gjeld for eiendeler med bruksrett	9 023	0
Gjeld til kredittinstitusjoner, Danske Bank	1 200 000	0
Sum langsiktig gjeld	1 209 023	0

Konsernlåneavtale

Norway Royal Salmon ASA har tatt opp TNOK 1 200 000 som langsiktig lån i 2020. Konsernets kredittfasiliteter til bank er på tilsammen TNOK 2 800 000. TNOK 1 000 000 er en rullerende lånefasilitet som er avdragsfri, utløper 2025 og har en årlig kredittvurdering for videre 5 års løpetid. TNOK 1 200 000 er et terminlån med bærekraftstilknytning som har 8,5 års avdragstid med første avdrag Q4-21 med varighet til 31.12.2025. Bærekraftstilknytningen forklares ved at marginen til banken justeres i henhold til selskapets ASC-sertifiseringsutvikling samt progresjon på elektrifisering av selskapets flåter.

Konsernet har en flervaluta driftskreditt med en ramme på TNOK 600 000. Låneavtalen omfatter alle konsernets selskaper. Se note 9 i konsernregnskapet for spesifikasjon.

Rentevilkårene på fasilitetene er flytende og knyttet til 3 mnd. NIBOR rente pluss en margin. For konsernets flervaluta driftskreditt er rentevilkårene 3 mnd. NIBOR/1 måneds daglig BOR.

Finansielle covenants:

Konsernets hovedlånepålegg (covenants) er basert på standard forholdstall. Avtalen har et finansielt krav til minimum 30 % for konsernet genkapitalandel hvor bruksretteeiendelene og leieforpliktelser er trukkes ut (se beregning i Alternative Resultatmål). Trekk på den kortsiktige kredittfasiliteten skal ikke overstige 75 % av bokført verdi på varelager og kundefordringer. Ved utløpet av 2020 overholder konsernet lånevilkårene i henhold til låneavtalen.



Note 15. Pantstillelser og garantier m.v.

Balansført gjeld som er sikret med pant

(Tall i NOK 1 000)

	31.12.2020	31.12.2019
Langsiktig gjeld til kredittinstitusjoner	1 200 000	0
Sum gjeld sikret ved pant	1 200 000	0

Bokført verdi av eiendeler som er pantsatt

(Tall i NOK 1 000)

	31.12.2020	31.12.2019
Varige driftsmidler	9 603	37 051
Varebeholdning	67 903	43 670
Kundefordringer	127 376	392 626
Sum bokført verdi av pantsatte eiendeler	204 882	473 347

Garantiansvar

1 567 1 392

I tillegg til ovennevnte garantiansvar og pantstillelser eksisterer følgende forpliktelser pr. 31.12.2020:

- 1) Norway Royal Salmon ASA har stilt garanti ovenfor kredittinstitusjoner knyttet til deler av datterselskapenes leasinggjeld. Total bokført leasinggjeld som NRS har stilt sikkerhet for er pr. 31.12.2020 TNOK 227 026.
- 2) Norway Royal Salmon ASA har solidaransvar i forbindelse med konsernkontokredittordningen, begrenset oppad til TNOK 600 000.
- 3) I forbindelse med konsernfinansieringen er selskapets eiendeler stilt som sikkerhet for gjeld i datterselskapene.

Note 16. Betalingsmidler

Pr. 31.12.2020 har selskapet bundne innskudd på TNOK 33 898 (2019: TNOK 21 290). Av midlene er TNOK 31 451 (2019: TNOK 4 357) stilt som sikkerhet knyttet til selskapets handel på Fish Pool. Resten gjelder garantier og skattetrekkskonti.

Morselskapet er del av en konsernkontoordning, for informasjon om ubenyttet kassekreditt henvises det til note 9 i konsernregnskapet.

Note 17. Derivat

Valutaterminkontrakter

Valutaterminkontrakter bokføres til virkelig verdi på balansedagen. Pr. 31.12.2020 var det inngått valutaterminkontrakter i EUR, USD, GBP og JPY. Terminkontraktene forfaller i perioden 05.01.2021 til 20.01.2022 og skal sikre kontantstrømmer som forventes å inntreffe i denne perioden, samt bidra til

å redusere valutaeksponeringen i fordringsmassen. Kontantsstrømsikringene tilfredsstiller kravet om sikringsbokføring og endringen i urealisert verdi føres mot egenkapital, ineffektiv sikring føres som en finanspost. Realisert gevinst/tap på kontraktene inngår i salgsinntekter.

Pr. 31.12.2020 (Tall i NOK 1 000)	Type	Valuta	Valuta-beløp	Valuta-periode	Kursintervall	Bokført verdi
Valutaterminkontrakter - kontantstrømsikring	Salg	EUR	45 184	15.01.21-20.01.22	10,515-11,959	19 841
Valutaterminkontrakter - kontantstrømsikring	Salg	USD	6 608	05.01.21-15.12.21	8,965-9,061	3 023
Valutaterminkontrakter - kontantstrømsikring	Salg	GBP	2 436	15.01.21-22.03.21	12,591-13,493	3 350
Valutaterminkontrakter - kontantstrømsikring	Salg	JPY	80 444	08.01.21-15.03.21	0,0827-0,0830	-54
Valutaterminkontrakter - virkelig verdisikring	Salg	USD	5 000	06.01.21	9,304	3 872
Valutaterminkontrakter - virkelig verdisikring	Salg	EUR	24 000	07.01.21	10,877	9 768
Totalt valutaterminkontrakter						39 800

Pr. 31.12.2019 (Tall i NOK 1 000)	Type	Valuta	Valuta-beløp	Valuta-periode	Kursintervall	Bokført verdi
Valutaterminkontrakter - kontantstrømsikring	Salg	EUR	12 413	15.01.20-15.12.20	10,114-10,477	5 278
Valutaterminkontrakter - kontantstrømsikring	Salg	USD	9 650	06.01.20-21.12.20	8,944-9,174	1 855
Valutaterminkontrakter - kontantstrømsikring	Salg	JPY	101 250	15.01.20-16.03.20	0,0776-0,0778	-368
Valutaterminkontrakter - virkelig verdi sikring	Salg	USD	5 000	02.01.20	9,057	1 387
Valutaterminkontrakter - virkelig verdi sikring	Salg	EUR	27 000	03.01.20	9,974	3 064
Totalt valutaterminkontrakter						11 216

Note 17. forts.
Finansielle Fish Pool-kontrakter

Det er inngått en avtale om kjøp av 8 209 tonn på Fish Pool. Avtaleprisen er mellom NOK 55,00 og NOK 62,00 og gjelder for perioden januar 2021 til januar 2022. Kontraktene inngås av salgssavdelingen med det formål å sikre marginer knyttet til leveranser der det er inngått avtale om fast pris med kunden. I tillegg er det inngått en avtale om salg av 300 tonn på Fish Pool. Avtaleprisen er NOK 57,00 og gjelder for perioden januar 2021 til juni 2021. Kontrakten

er inngått av salgssavdelingen med det formål å sikre pris på egenprodusert fisk i konsernet. Realiserte Fish Pool-kontrakter klassifiseres i resultatregnskapet under operasjonelt driftsresultat og urealiserte verdiendringer på Fish Pool-kontrakter klassifiseres som en finanspost. Realiserte Fish Pool-kontrakter klassifisert under drift utgjør for 2020 en kostnad på TNOK 4 619 (2019: kostnad på TNOK 1 471). En urealisert verdiendring på Fish Pool kontrakter på TNOK -31 466 ble bokført i 2020 (2019: TNOK -1 717).

Pr. 31.12.2020 (Tall i NOK 1 000)	Type	Valuta	Volum (tonn)	Periode	Pris	Bokført verdi
Fish Pool-kontrakter	Kjøp	NOK	8 209	01.01.21-31.01.22	55,00-62,00	-32 501
Fish Pool-kontrakter	Salg	NOK	300	01.01.21-30.06.21	57,00	1 035
Totalt						-31 466

Pr. 31.12.2019 (Tall i NOK 1 000)	Type	Valuta	Volum (tonn)	Periode	Pris	Bokført verdi
Fish Pool-kontrakter	Kjøp/Salg	NOK				0
Totalt						0

Total return swap

I 2020 utøvde Norway Royal Salmon ASA sin kontraktmessige rett til å kjøpe 994 609 egne aksjer til kurs 235,00 kroner per aksje. Følgelig opphørte TRS-avtalen (Total Return Swap) for tilsvarende antall aksjer. Per 31.12.2020 har Norway Royal Salmon ingen underliggende eksponering gjennom TRS-avtaler. Gevinst ved realisasjon utgjorde TNOK 44 689 (2019: tap TNOK 3 810) og føres som en finanspost i resultatregnskapet.

(Tall i NOK 1 000)	Antall aksjer	Avtalepris	Forfall	Virkelig verdi 31.12.2020
TRS	-	-		0
Totalt	-			0

(Tall i NOK 1 000)	Antall aksjer	Avtalepris	Forfall	Virkelig verdi 31.12.2019
TRS	994 609	187,29	17.03.2020	52 854
Totalt	994 609			52 854

Note 18. Finansiell risiko

For nærmere omtale av styring av finansiell markedsrisiko i selskapet og konsernet, se prinsippnote 1.6 i konsernregnskapet.