



## ÅRSREGNSKAPET FOR REGNSKAPSÅRET 2023 - GENERELL INFORMASJON

### Enheten

Organisasjonsnummer: 998 533 295  
Organisasjonsform: Aksjeselskap  
Foretaksnavn: FRISØR LIV-INGER JENSEN AS  
Forretningsadresse: Kvadraten kjøpesenter  
9700 LAKSELV

### Regnskapsår

Årsregnskapets periode: 01.01.2023 - 31.12.2023

### Konsern

Morselskap i konsern: Nei

### Regnskapsregler

Regler for små foretak benyttet: Ja  
Benyttet ved utarbeidelsen av årsregnskapet til selskapet: Regnskapslovens alminnelige regler

### Årsregnskapet fastsatt av kompetent organ

Bekreftet av representant for selskapet: Anne Kari Iversen  
Dato for fastsettelse av årsregnskapet: 29.05.2024

### Grunnlag for avgivelse

År 2023: Årsregnskapet er elektronisk innlevert  
År 2022: Tall er hentet fra elektronisk innlevert årsregnskap fra 2023

*Det er ikke krav til at årsregnskapet m.v. som sendes til Regnskapsregisteret er undertegnet. Kontrollen på at dette er utført ligger hos revisor/enhetens øverste organ. Sikkerheten ivaretas ved at innsender har rolle/rettighet for innsending av årsregnskapet via Altinn, og ved at det bekreftes at årsregnskapet er fastsatt av kompetent organ.*

Brønnøysundregistrene, 10.07.2025



## Resultatregnskap

Beløp i: NOK	Note	2023	2022
<b>RESULTATREGNSKAP</b>			
<b>Inntekter</b>			
Salgsinntekt		1 145 512	328 783
Annen driftsinntekt		30 039	146 703
<b>Sum inntekter</b>		<b>1 175 551</b>	<b>475 486</b>
<b>Kostnader</b>			
Varekostnad		85 363	27 037
Lønnskostnad	1, 2	903 213	356 208
Annen driftskostnad		206 456	99 459
<b>Sum kostnader</b>		<b>1 195 031</b>	<b>482 703</b>
<b>Driftsresultat</b>		<b>-19 480</b>	<b>-7 217</b>
<b>Finansinntekter og finanskostnader</b>			
Annen renteinntekt		334	0
<b>Sum finansinntekter</b>		<b>334</b>	<b>0</b>
<b>Sum finanskostnader</b>		<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Netto finans</b>		<b>334</b>	<b>0</b>
<b>Resultat før skattekostnad</b>		<b>-19 146</b>	<b>-7 217</b>
Skattekostnad	3	0	0
<b>Årsresultat</b>		<b>-19 146</b>	<b>-7 217</b>
<b>Overføringer og disponeringer</b>			
Udekket tap		-19 146	-7 217
<b>Sum overføringer og disponeringer</b>		<b>-19 146</b>	<b>-7 217</b>



### Balanse

Beløp i: NOK	Note	2023	2022
<b>BALANSE - EIENDELER</b>			
<b>Anleggsmidler</b>			
<b>Immaterielle eiendeler</b>			
Utsatt skattefordel	4	0	0
<b>Sum immaterielle eiendeler</b>		<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Varige driftsmidler</b>			
<b>Sum varige driftsmidler</b>		<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Finansielle anleggsmidler</b>			
<b>Sum finansielle anleggsmidler</b>		<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Sum anleggsmidler</b>		<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Omløpsmidler</b>			
<b>Varer</b>			
<b>Fordringer</b>			
Andre kortsiktige fordringer		13	10 850
<b>Sum fordringer</b>		<b>13</b>	<b>10 850</b>
<b>Investeringer</b>			
Andre finansielle instrumenter		10 000	10 000
<b>Sum investeringer</b>		<b>10 000</b>	<b>10 000</b>
<b>Bankinnskudd, kontanter og lignende</b>			
Bankinnskudd, kontanter og lignende	5	208 514	64 115
<b>Sum bankinnskudd, kontanter og lignende</b>		<b>208 514</b>	<b>64 115</b>
<b>Sum omløpsmidler</b>		<b>218 527</b>	<b>84 965</b>
<b>SUM EIENDELER</b>		<b>218 527</b>	<b>84 965</b>

### BALANSE - EGENKAPITAL OG GJELD



## Balanse

Beløp i: NOK	Note	2023	2022
<b>Egenkapital</b>			
<b>Innskutt egenkapital</b>			
Aksjekapital	6, 7	30 000	30 000
<b>Sum innskutt egenkapital</b>		<b>30 000</b>	<b>30 000</b>
<b>Opptjent egenkapital</b>			
Udekket tap	7	53 210	34 064
<b>Sum opptjent egenkapital</b>		<b>-53 210</b>	<b>-34 064</b>
<b>Sum egenkapital</b>		<b>-23 210</b>	<b>-4 064</b>
<b>Gjeld</b>			
<b>Langsiktig gjeld</b>			
Utsatt skatt	4	0	0
<b>Sum avsetninger for forpliktelser</b>		<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Annen langsiktig gjeld</b>			
<b>Sum annen langsiktig gjeld</b>		<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Sum langsiktig gjeld</b>		<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Kortsiktig gjeld</b>			
Leverandørgjeld		16 537	27 329
Skyldige offentlige avgifter	5	83 312	16 543
Annen kortsiktig gjeld		141 888	45 157
<b>Sum kortsiktig gjeld</b>		<b>241 737</b>	<b>89 029</b>
<b>Sum gjeld</b>		<b>241 737</b>	<b>89 029</b>
<b>SUM EGENKAPITAL OG GJELD</b>		<b>218 527</b>	<b>84 965</b>



## Brønnøysundregistrene

### ÅRSREGNSKAP FOR REGNSKAPSÅRET 2023 - GENERELL INFORMASJON

Journalnummer: 2024 645831

#### Enheten

Organisasjonsnummer: 998 533 295  
Organisasjonsform: Aksjeselskap  
Foretaksnavn: FRISØR LIV-INGER JENSEN AS  
Forretningsadresse: Kvadraten kjøpesenter  
9700 LAKSELV

#### Regnskapsår

Årsregnskapets periode: 01.01.2023 - 31.12.2023

#### Konsern

Morselskap i konsern: Nei

#### Regnskapsregler

Regler for små foretak benyttet: Ja  
Benyttet ved utarbeidelsen av  
årsregnskapet til selskapet: Regnskapslovens alminnelige regler

#### Årsregnskapet fastsatt av kompetent organ

Bekreftet av representant for selskapet: Anne Kari Iversen  
Dato for fastsettelse av årsregnskapet: 29.05.2024

#### Revisjon

Selskapet har besluttet at årsregnskapet  
ikke skal revideres: Ja  
Årsregnskapet er utarbeidet av ekstern  
autorisert regnskapsfører: Ja  
Ekstern autorisert regnskapsfører har i  
løpet av regnskapsåret bistått ved den  
løpende regnskapsføringen eller utført  
andre tjenester for selskapet enn å  
utarbeide årsregnskapet: Ja

#### Grunnlag for avgivelse

År 2023: Årsregnskap er elektronisk innlevert.  
År 2022: Tall er hentet fra elektronisk innlevert årsregnskap fra 2023.

*Det er ikke krav til at årsregnskapet m.v. som sendes til Regnskapsregisteret er undertegnet. Kontrollen på at dette er utført ligger hos revisor/enhetens øverste organ. Sikkerheten ivaretas ved at innsender har rolle/rettighet for innsending av årsregnskapet via Altinn, og ved at det bekreftes at årsregnskapet er fastsatt av kompetent organ.*

Brønnøysundregistrene, 16.07.2024

---

Brønnøysundregistrene  
Postadresse: Postboks 900, 8910 Brønnøysund  
Telefon: 75 00 75 00  
E-post: firmapost@brreg.no Internett: www.brreg.no  
Organisasjonsnummer: 974 760 673



Organisasjonsnr: 998 533 295  
FRISØR LIV-INGER JENSEN AS

## RESULTATREGNSKAP

Beløp i: NOK	Note	2023	2022
<b>RESULTATREGNSKAP</b>			
<b>Inntekter</b>			
Salgsinntekt		1 145 512	328 783
Annen driftsinntekt		30 039	146 703
<b>Sum inntekter</b>		<b>1 175 551</b>	<b>475 486</b>
<b>Kostnader</b>			
Varekostnad		85 363	27 037
Lønnskostnad	1, 2	903 213	356 208
Annen driftskostnad		206 456	99 459
<b>Sum kostnader</b>		<b>1 195 031</b>	<b>482 703</b>
<b>Driftsresultat</b>		<b>-19 480</b>	<b>-7 217</b>
<b>Finansinntekter og finanskostnader</b>			
Annen renteinntekt		334	0
<b>Sum finansinntekter</b>		<b>334</b>	<b>0</b>
<b>Sum finanskostnader</b>		<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Netto finans</b>		<b>334</b>	<b>0</b>
<b>Resultat før skattekostnad</b>		<b>-19 146</b>	<b>-7 217</b>
Skattekostnad	3	0	0
<b>Årsresultat</b>		<b>-19 146</b>	<b>-7 217</b>
<b>Overføringer og disponeringer</b>			
Udekket tap		-19 146	-7 217
<b>Sum overføringer og disponeringer</b>		<b>-19 146</b>	<b>-7 217</b>



Organisasjonsnr: 998 533 295  
FRISØR LIV-INGER JENSEN AS

## BALANSE

Beløp i: NOK	Note	2023	2022
<b>BALANSE - EIENDELER</b>			
<b>Anleggsmidler</b>			
<b>Immaterielle eiendeler</b>			
Utsatt skattefordel	4	0	0
<b>Sum immaterielle eiendeler</b>		<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Varige driftsmidler</b>			
<b>Sum varige driftsmidler</b>		<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Finansielle anleggsmidler</b>			
<b>Sum finansielle anleggsmidler</b>		<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Sum anleggsmidler</b>		<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Omløpsmidler</b>			
<b>Varer</b>			
<b>Fordringer</b>			
Andre kortsiktige fordringer		13	10 850
<b>Sum fordringer</b>		<b>13</b>	<b>10 850</b>
<b>Investeringer</b>			
Andre finansielle instrumenter		10 000	10 000
<b>Sum investeringer</b>		<b>10 000</b>	<b>10 000</b>
<b>Bankinnskudd, kontanter og lignende</b>			
Bankinnskudd, kontanter og lignende	5	208 514	64 115
<b>Sum bankinnskudd, kontanter og lignende</b>		<b>208 514</b>	<b>64 115</b>
<b>Sum omløpsmidler</b>		<b>218 527</b>	<b>84 965</b>
<b>SUM EIENDELER</b>		<b>218 527</b>	<b>84 965</b>
<b>BALANSE - EGENKAPITAL OG GJELD</b>			
<b>Egenkapital</b>			
<b>Innskutt egenkapital</b>			
Aksjekapital	6, 7	30 000	30 000
<b>Sum innskutt egenkapital</b>		<b>30 000</b>	<b>30 000</b>
<b>Opptjent egenkapital</b>			



Udekket tap	7	53 210	34 064
<b>Sum opptjent egenkapital</b>		<b>-53 210</b>	<b>-34 064</b>
<b>Sum egenkapital</b>		<b>-23 210</b>	<b>-4 064</b>
<b>Gjeld</b>			
<b>Langsiktig gjeld</b>			
Utsatt skatt	4	0	0
<b>Sum avsetninger for forpliktelser</b>		<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Annen langsiktig gjeld</b>			
<b>Sum annen langsiktig gjeld</b>		<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Sum langsiktig gjeld</b>		<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Kortsiktig gjeld</b>			
Leverandørgjeld		16 537	27 329
Skyldige offentlige avgifter	5	83 312	16 543
<b>Annen kortsiktig gjeld</b>		<b>141 888</b>	<b>45 157</b>
<b>Sum kortsiktig gjeld</b>		<b>241 737</b>	<b>89 029</b>
<b>Sum gjeld</b>		<b>241 737</b>	<b>89 029</b>
<b>SUM EGENKAPITAL OG GJELD</b>		<b>218 527</b>	<b>84 965</b>



Organisasjonsnr: 998 533 295  
FRISØR LIV-INGER JENSEN AS

NOTEOPPLYSNINGER - SELSKAP - alle poster oppgitt i hele tall

## Note

### Regnskapsprinsipper

Årsregnskapet er satt opp i samsvar med regnskapsloven og god regnskapsskikk for små foretak. Salgsinntekter Inntektsføring ved salg av varer skjer på leveringstidspunktet. Tjenester inntektsføres etter hvert som de leveres. Klassifisering og vurdering av balanseposter Eiendeler som er knyttet til varekretsløpet er klassifisert som omløpsmidler. Fordringer klassifiseres som omløpsmidler hvis de forfaller til betaling innen ett år etter transaksjonsdagen. Tilsvarende klassifiseres gjeld som kortsiktig hvis gjelden forfaller til betaling innen ett år. Omløpsmidler vurderes til laveste av anskaffelseskost og virkelig verdi. Kortsiktig gjeld balanseføres til nominelt beløp på etableringstidspunktet. Anleggsmidler vurderes til anskaffelseskost. Varige anleggsmidler avskrives etter en fornuftig avskrivningsplan. Anleggsmidlene nedskrives til virkelig verdi ved verdifall som ikke forventes å være forbigående. Langsiktig gjeld med unntak av andre avsetninger balanseføres til nominelt beløp på etableringstidspunktet. Fordringer Kundefordringer og andre fordringer er oppført i balansen til pålydende etter fradrag for avsetning til forventet tap. Avsetning til tap gjøres på grunnlag av individuelle vurderinger av de enkelte fordringene. Forøvrig er følgende regnskapsprinsipper anvendt: FIFO-metoden for tilordning av anskaffelseskost for ombyttbare finansielle eiendeler, laveste verdis prinsipp for markedsbaserte finansielle omløpsmidler. Forsikret pensjonsforpliktelse er ikke balanseført - kostnaden er lik premien. Leieavtaler er ikke balanseført. Selskapet har ikke endret regnskapsprinsipp fra 2022 til 2023.

## Note

2

### Antall årsverk i regnskapsåret

1.00

## Note

1

### Spesifisering av resultatregnskapet

#### Lønnskostnader

Lønn	Årets	Fjorårets
	796310.00	285314.00
Pensjonskostnader	Årets	Fjorårets
	90848.00	64455.00
Andre ytelser	Årets	Fjorårets
	16055.00	6439.00
Sum lønnskostnader	Årets	Fjorårets



903213.00

356208.00

**Note****Ekstraordinære inntekter og kostnader**

<u>Sum</u>	<u>Beløp</u>
------------	--------------

<u>Balanseført verdi 31.12.</u>	<u>Varige driftsmidler</u>	<u>Immaterielle eiend.</u>
---------------------------------	----------------------------	----------------------------

**Konsernregnskap****Morselskapet sitt navn****Forretningskontor for morselskapet****Begrunnelse for at datterselskap er utelatt fra konsolideringen****Konsern, tilknyttet selskap m.v. - fordringer og gjeld****Fordringer**

<u>Samlet beløp - tilknyttet selskap</u>	<u>Årets</u>	<u>Fjorårets</u>
------------------------------------------	--------------	------------------

<u>Samlet beløp - foretak i samme konsern</u>	<u>Årets</u>	<u>Fjorårets</u>
-----------------------------------------------	--------------	------------------

<u>Samlet beløp - foretak i samme konsern</u>	<u>Årets</u>	<u>Fjorårets</u>
-----------------------------------------------	--------------	------------------

<u>Samlet beløp - felles kontrollert virksomhet</u>	<u>Årets</u>	<u>Fjorårets</u>
-----------------------------------------------------	--------------	------------------

<u>Pantstillelse</u>	<u>Beløp</u>
----------------------	--------------

<u>Beholdning av egne aksjer</u>	<u>Antall</u>	<u>Pålydende</u>	<u>Andel av aksjek.</u>
----------------------------------	---------------	------------------	-------------------------

**Note****Lån og sikkerhetsstillelse til medlemmer**

Er det gitt lån eller sikkerhetsstillelse til ledende personer: Nei

**Opplysninger om:****Medlemmer av:****Mer om lån og sikkerhetsstillelse**



FRISØR LIV-INGER JENSEN AS  
998 533 295

## Resultatregnskap

	Note	2023	2022
<b>Driftsinntekter</b>			
Salgsinntekt		1 145 512	328 783
Annen driftsinntekt		30 039	146 703
<b>Sum driftsinntekter</b>		<b>1 175 551</b>	<b>475 486</b>
<b>Driftskostnader</b>			
Varekostnad		-85 363	-27 037
Lønnskostnad	1, 2	-903 213	-356 208
Annen driftskostnad		-206 456	-99 459
<b>Sum driftskostnader</b>		<b>-1 195 031</b>	<b>-482 703</b>
<b>Driftsresultat</b>		<b>-19 480</b>	<b>-7 217</b>
<b>Finansinntekter</b>			
Annen renteinntekt		334	0
<b>Sum finansinntekter</b>		<b>334</b>	<b>0</b>
<b>Netto finans</b>		<b>334</b>	<b>0</b>
<b>Resultat før skattekostnad</b>		<b>-19 146</b>	<b>-7 217</b>
<b>Årsresultat</b>		<b>-19 146</b>	<b>-7 217</b>
<b>Overføringer</b>			
Udekket tap		-19 146	-7 217
<b>Sum overføringer</b>		<b>-19 146</b>	<b>-7 217</b>



FRISØR LIV-INGER JENSEN AS  
998 533 295

## Balanse

	Note	31.12.2023	31.12.2022
<b>EIENDELER</b>			
<b>Omløpsmidler</b>			
<b>Fordringer</b>			
Andre kortsiktige fordringer		13	10 850
<b>Sum fordringer</b>		<b>13</b>	<b>10 850</b>
<b>Investeringer</b>			
Andre finansielle instrumenter		10 000	10 000
<b>Sum investeringer</b>		<b>10 000</b>	<b>10 000</b>
<b>Bankinnskudd, kontanter og lignende</b>			
Bankinnskudd, kontanter og lignende	5	208 514	64 115
<b>Sum bankinnskudd, kontanter og lignende</b>		<b>208 514</b>	<b>64 115</b>
<b>Sum omløpsmidler</b>		<b>218 527</b>	<b>84 965</b>
<b>SUM EIENDELER</b>		<b>218 527</b>	<b>84 965</b>



FRISØR LIV-INGER JENSEN AS  
998 533 295

## Balanse

	Note	31.12.2023	31.12.2022
<b>EGENKAPITAL OG GJELD</b>			
<b>Egenkapital</b>			
<b>Innskutt egenkapital</b>			
Aksjekapital	6, 7	30 000	30 000
<b>Sum innskutt egenkapital</b>		<b>30 000</b>	<b>30 000</b>
<b>Opptjent egenkapital</b>			
Udekket tap	7	-53 210	-34 064
<b>Sum opptjent egenkapital</b>		<b>-53 210</b>	<b>-34 064</b>
<b>Sum egenkapital</b>		<b>-23 210</b>	<b>-4 064</b>
<b>Gjeld</b>			
<b>Kortsiktig gjeld</b>			
Leverandørgjeld		16 537	27 329
Skyldige offentlige avgifter	5	83 312	16 543
Annen kortsiktig gjeld		141 888	45 157
<b>Sum kortsiktig gjeld</b>		<b>241 737</b>	<b>89 029</b>
<b>Sum gjeld</b>		<b>241 737</b>	<b>89 029</b>
<b>SUM EGENKAPITAL OG GJELD</b>		<b>218 527</b>	<b>84 965</b>

Porsanger, 29.05.2024

Liv-Inger Jensen  
styrets leder / daglig leder



FRISØR LIV-INGER JENSEN AS  
998 533 295

## Noter

### Regnskapsprinsipper

Årsregnskapet er satt opp i samsvar med regnskapsloven og god regnskapsskikk for små foretak.

#### Salgsinntekter

Inntektsføring ved salg av varer skjer på leveringstidspunktet. Tjenester inntektsføres etter hvert som de leveres.

#### Klassifisering og vurdering av balanseposter

Eiendeler som er knyttet til varekretsløpet er klassifisert som omløpsmidler. Fordringer klassifiseres som omløpsmidler hvis de forfaller til betaling innen ett år etter transaksjonsdagen. Tilsvarende klassifiseres gjeld som kortsiktig hvis gjelden forfaller til betaling innen ett år.

Omløpsmidler vurderes til laveste av anskaffelseskost og virkelig verdi. Kortsiktig gjeld balanseføres til nominelt beløp på etableringstidspunktet. Anleggsmidler vurderes til anskaffelseskost. Varige anleggsmidler avskrives etter en fornuftig avskrivningsplan. Anleggsmidlene nedskrives til virkelig verdi ved verdifall som ikke forventes å være forbigående. Langsiktig gjeld med unntak av andre avsetninger balanseføres til nominelt beløp på etableringstidspunktet.

#### Fordringer

Kundefordringer og andre fordringer er oppført i balansen til pålydende etter fradrag for avsetning til forventet tap. Avsetning til tap gjøres på grunnlag av individuelle vurderinger av de enkelte fordringene.

#### Forøvrig er følgende regnskapsprinsipper anvendt:

FIFO-metoden for tilordning av anskaffelseskost for ombyttbare finansielle eiendeler, laveste verdis prinsipp for markedsbaserte finansielle omløpsmidler. Forsikret pensjonsforpliktelse er ikke balanseført - kostnaden er lik premien. Leieavtaler er ikke balanseført.

Selskapet har ikke endret regnskapsprinsipp fra 2022 til 2023.

### Note 1 - Lønnskostnader

Spesifikasjon av lønnskostnader	2023	2022
Lønn	796 310	285 314
Arbeidsgiveravgift	0	0
Pensjonskostnader	90 848	64 455
Andre relaterte ytelser	16 055	6 439
<b>Sum</b>	<b>903 213</b>	<b>356 208</b>

### Note 2 - Antall årsverk

Antall årsverk sysselsatt i regnskapsåret: 1

### Note 3 - Spesifisering av skatt

Skattepliktig inntekt	2023	2022
Resultat før skatt	-19 146	0
<b>Skattepliktig inntekt</b>	<b>-19 146</b>	<b>0</b>



FRISØR LIV-INGER JENSEN AS  
998 533 295

## Note 4 - Midlertidige forskjeller - utsatt skatt/skattefordel

Utsatt skatt/utsatt skattefordel i balansen avsettes på grunnlag av forskjeller mellom regnskapsmessige og skattemessige verdier i henhold til norsk regnskapsstandard for skatt.

Midlertidige skatteøkende og skattereduserende forskjeller som kan utlignes er nettoført.

Midlertidige forskjeller knyttet til:	01.01.2023	31.12.2023	Endring
Fremførbart underskudd	-24 828	-43 974	19 146
<b>Netto forskjeller</b>	<b>-24 828</b>	<b>-43 974</b>	<b>19 146</b>
Skattereduserende forskjeller som ikke kan utlignes	24 828	43 974	-19 146
<b>Sum midlertidige forskjeller som påvirker betalbar skatt</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Utsatt skatt 31.12.2023 basert på 22 %</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

## Note 5 - Bankinnskudd

	31.12.2023
I posten for bankinnskudd inngår egen konto for bundne skattetrekksmidler med	43 504
Skyldig skattetrekk	-43 500

## Note 6 - Aksjekapital

Aksjeklasse	Antall aksjer	Aksjenes pålydende	Bokført verdi
Ordinære	30	1 000	30 000

  

Aksjonærer	Antall aksjer	Eierandel %	Aksjeklasse
Liv-Inger Jensen	30	100,00	Ordinære

## Note 7 - Egenkapital

	Aksjekapital	Udekket tap	Sum
Egenkapital 31.12.2022	30 000	-34 064	-4 064
Årsresultat	0	-19 146	-19 146
<b>Egenkapital 31.12.2023</b>	<b>30 000</b>	<b>-53 210</b>	<b>-23 210</b>

## Lån og sikkerhetsstillelse til ledende personer, eiere med videre

Det er ikke gitt lån eller sikkerhetsstillelse til medlemmer av styrende organer.