



## ÅRSREGNSKAPET FOR REGNSKAPSÅRET 2025 - GENERELL INFORMASJON

### Enheten

Organisasjonsnummer: 913 451 392  
Organisasjonsform: Aksjeselskap  
Foretaksnavn: SUCCEDO AS  
Forretningsadresse: Sommerrogata 13  
0255 OSLO

### Regnskapsår

Årsregnskapets periode: 01.01.2025 - 31.12.2025

### Konsern

Morselskap i konsern: Nei

### Regnskapsregler

Regler for små foretak benyttet: Ja  
Benyttet ved utarbeidelsen av årsregnskapet til selskapet: Regnskapslovens alminnelige regler

### Årsregnskapet fastsatt av kompetent organ

Bekreftet av representant for selskapet: Morten Dreyer  
Dato for fastsettelse av årsregnskapet: 11.03.2026

### Grunnlag for avgivelse

År 2025: Årsregnskapet er elektronisk innlevert  
År 2024: Tall er hentet fra elektronisk innlevert årsregnskap fra 2025

*Det er ikke krav til at årsregnskapet m.v. som sendes til Regnskapsregisteret er undertegnet. Kontrollen på at dette er utført ligger hos revisor/enhetens øverste organ. Sikkerheten ivaretas ved at innsender har rolle/rettighet for innsending av årsregnskapet via Altinn, og ved at det bekreftes at årsregnskapet er fastsatt av kompetent organ.*

Brønnøysundregistrene, 24.03.2026



## Resultatregnskap

Beløp i: NOK	Note	2025	2024
<b>RESULTATREGNSKAP</b>			
<b>Inntekter</b>			
Salgsinntekt		38 229 088	30 251 909
Annen driftsinntekt		175 171	319 736
<b>Sum inntekter</b>		<b>38 404 259</b>	<b>30 571 645</b>
<b>Kostnader</b>			
Fremmedytelse og underentreprise		19 828 892	12 433 526
Lønnskostnad	2	11 480 658	14 435 180
Avskrivning av driftsmidler og immaterielle eiendeler	3	222 631	596 280
Nedskrivning av varige driftsmidler og immaterielle eiendeler	3		
Annen driftskostnad		4 084 153	3 204 730
<b>Sum kostnader</b>		<b>35 616 334</b>	<b>30 669 715</b>
<b>Driftsresultat</b>		<b>2 787 925</b>	<b>-98 070</b>
<b>Finansinntekter og finanskostnader</b>			
Annen renteinntekt		43 364	3 644
Annen finansinntekt		405	
<b>Sum finansinntekter</b>		<b>43 769</b>	<b>3 644</b>
Annen rentekostnad		92 838	1 089 757
Annen finanskostnad		10 358	303 122
<b>Sum finanskostnader</b>		<b>103 196</b>	<b>1 392 878</b>
<b>Netto finans</b>		<b>-59 426</b>	<b>-1 389 235</b>
<b>Resultat før skattekostnad</b>		<b>2 728 499</b>	<b>-1 487 305</b>
Skattekostnad på resultat	4		
<b>Årsresultat</b>	5	<b>2 728 499</b>	<b>-1 487 305</b>
<b>Årsresultat etter minoritetsinteresser</b>		<b>2 728 499</b>	<b>-1 487 305</b>
<b>Totalresultat</b>		<b>2 728 499</b>	<b>-1 487 305</b>



## Resultatregnskap

<b>Beløp i: NOK</b>	<b>Note</b>	<b>2025</b>	<b>2024</b>
<b>Overføringer og disponeringer</b>			
Udekket tap		2 728 499	-1 487 305
<b>Sum overføringer og disponeringer</b>		<b>2 728 499</b>	<b>-1 487 305</b>



## Balanse

Beløp i: NOK	Note	2025	2024
<b>BALANSE - EIENDELER</b>			
<b>Anleggsmidler</b>			
<b>Immaterielle eiendeler</b>			
Utvikling	3	182 414	214 500
Konsesjoner, patenter o.l.	3	61 383	82 383
Utsatt skattefordel	4		
<b>Sum immaterielle eiendeler</b>		<b>243 797</b>	<b>296 883</b>
<b>Varige driftsmidler</b>			
Tomter, bygninger o.a. fast eiendom	3		
Driftsløsøre, inventar o.a. utstyr	3	562 999	540 017
<b>Sum varige driftsmidler</b>		<b>562 999</b>	<b>540 017</b>
<b>Finansielle anleggsmidler</b>			
Andre langsiktige fordringer			267 550
<b>Sum finansielle anleggsmidler</b>			<b>267 550</b>
<b>Sum anleggsmidler</b>		<b>806 796</b>	<b>1 104 450</b>
<b>Omløpsmidler</b>			
<b>Varer</b>			
<b>Fordringer</b>			
Kundefordringer		4 530 718	2 433 307
Andre kortsiktige fordringer		304 025	1 043 237
Konsernfordringer	6		484 976
<b>Sum fordringer</b>		<b>4 834 743</b>	<b>3 961 520</b>
<b>Bankinnskudd, kontanter og lignende</b>			
Bankinnskudd, kontanter o.l.	7	2 523 873	843 220
<b>Sum bankinnskudd, kontanter og lignende</b>		<b>2 523 873</b>	<b>843 220</b>
<b>Sum omløpsmidler</b>		<b>7 358 616</b>	<b>4 804 740</b>
<b>SUM EIENDELER</b>		<b>8 165 411</b>	<b>5 909 190</b>



### Balanse

Beløp i: NOK	Note	2025	2024
<b>BALANSE - EGENKAPITAL OG GJELD</b>			
<b>Egenkapital</b>			
<b>Innskutt egenkapital</b>			
Aksjekapital	8	30 000	30 000
Beholdning av egne aksjer	8		
<b>Sum innskutt egenkapital</b>		<b>30 000</b>	<b>30 000</b>
<b>Opptjent egenkapital</b>			
Annen egenkapital	9		
Udekket tap		1 031 282	3 759 781
<b>Sum opptjent egenkapital</b>		<b>-1 031 282</b>	<b>-3 759 781</b>
<b>Sum egenkapital</b>	5, 9	<b>-1 001 282</b>	<b>-3 729 781</b>
<b>Gjeld</b>			
<b>Langsiktig gjeld</b>			
Utsatt skatt	4		
<b>Annen langsiktig gjeld</b>			
Gjeld til kredittinstitusjoner			1 000 000
<b>Sum annen langsiktig gjeld</b>			<b>1 000 000</b>
<b>Sum langsiktig gjeld</b>			<b>1 000 000</b>
<b>Kortsiktig gjeld</b>			
Kassekreditt			1 734 968
Leverandørgjeld		2 211 802	2 394 553
Betalbar skatt	4		
Skyldig offentlige avgifter		1 227 823	1 781 012
Kortsiktig konserngjeld	6	3 575 073	
Annen kortsiktig gjeld		2 151 997	2 728 439
<b>Sum kortsiktig gjeld</b>		<b>9 166 694</b>	<b>8 638 971</b>
<b>Sum gjeld</b>		<b>9 166 694</b>	<b>9 638 971</b>
<b>SUM EGENKAPITAL OG GJELD</b>		<b>8 165 411</b>	<b>5 909 190</b>



## Brønnøysundregistrene

### ÅRSREGNSKAP FOR REGNSKAPSÅRET 2025 - GENERELL INFORMASJON

Journalnummer: 2026 336938

#### Virksomheten

Organisasjonsnummer: 913 451 392  
Organisasjonsform: Aksjeselskap  
Foretaksnavn: SUCCEDO AS  
Forretningsadresse: Sommerrogata 13  
0255 OSLO

#### Regnskapsår

Årsregnskapets periode: 01.01.2025 - 31.12.2025

#### Konsern

Morselskap i konsern: Nei

#### Regnskapsregler

Regler for små foretak benyttet: Ja  
Benyttet ved utarbeidelsen av  
årsregnskapet: Regnskapslovens alminnelige regler

#### Årsregnskapet fastsatt av kompetent organ

Bekreftet av: Morten Dreyer  
Dato for fastsettelse av årsregnskapet: 11.03.2026

#### Revisjon

Årsregnskapet er utarbeidet av ekstern  
autorisert regnskapsfører: Ja  
Ekstern autorisert regnskapsfører har i  
løpet av regnskapsåret bistått ved den  
løpende regnskapsføringen eller utført  
andre tjenester for selskapet enn å  
utarbeide årsregnskapet: Ja

#### Grunnlag for avgivelse

År 2025: Årsregnskap er elektronisk innlevert.  
År 2024: Tall er hentet fra elektronisk innlevert årsregnskap fra 2025.

*Virksomheten sitt øverste organ er ansvarlig for at årsregnskapet er signert. Det er mulig å levere årsregnskap uten signatur fordi sikkerheten for rett rapportering er ivaretatt ved at innsenderen har rolle/rettighet for innsending i Altinn. Navnet på representanten, som bekrefter at årsregnskapet er godkjent, er i tillegg oppgitt.*

Brønnøysundregistrene, 23.03.2026



Organisasjonsnr: 913 451 392  
SUCCEDO AS

## RESULTATREGNSKAP

Beløp i: NOK	Note	2025	2024
<b>RESULTATREGNSKAP</b>			
<b>Inntekter</b>			
Salgsinntekt		38 229 088	30 251 909
Annen driftsinntekt		175 171	319 736
<b>Sum inntekter</b>		<b>38 404 259</b>	<b>30 571 645</b>
<b>Kostnader</b>			
Fremmedytelse og underentreprise		19 828 892	12 433 526
Lønnskostnad	2	11 480 658	14 435 180
Avskrivning av driftsmidler og immaterielle eiendeler	3	222 631	596 280
Nedskrivning av varige driftsmidler og immaterielle eiendeler	3		
Annen driftskostnad		4 084 153	3 204 730
<b>Sum kostnader</b>		<b>35 616 334</b>	<b>30 669 715</b>
<b>Driftsresultat</b>		<b>2 787 925</b>	<b>-98 070</b>
<b>Finansinntekter og finanskostnader</b>			
Annen renteinntekt		43 364	3 644
Annen finansinntekt		405	
<b>Sum finansinntekter</b>		<b>43 769</b>	<b>3 644</b>
Annen rentekostnad		92 838	1 089 757
Annen finanskostnad		10 358	303 122
<b>Sum finanskostnader</b>		<b>103 196</b>	<b>1 392 878</b>
<b>Netto finans</b>		<b>-59 426</b>	<b>-1 389 235</b>
<b>Resultat før skattekostnad</b>		<b>2 728 499</b>	<b>-1 487 305</b>
Skattekostnad på resultat	4		
<b>Årsresultat</b>	5	<b>2 728 499</b>	<b>-1 487 305</b>
<b>Årsresultat etter minoritetsinteresser</b>		<b>2 728 499</b>	<b>-1 487 305</b>
<b>Totalresultat</b>		<b>2 728 499</b>	<b>-1 487 305</b>
<b>Overføringer og disponeringer</b>			
Udekket tap		2 728 499	-1 487 305
<b>Sum overføringer og disponeringer</b>		<b>2 728 499</b>	<b>-1 487 305</b>



Organisasjonsnr: 913 451 392  
SUCCEDO AS

## BALANSE

Beløp i: NOK	Note	2025	2024
<b>BALANSE - EIENDELER</b>			
<b>Anleggsmidler</b>			
<b>Immaterielle eiendeler</b>			
Utvikling	3	182 414	214 500
Konsesjoner, patenter o.l.	3	61 383	82 383
Utsatt skattefordel	4		
<b>Sum immaterielle eiendeler</b>		<b>243 797</b>	<b>296 883</b>
<b>Varige driftsmidler</b>			
Tomter, bygninger o.a. fast eiendom	3		
Driftsløsøre, inventar o. a. utstyr	3	562 999	540 017
<b>Sum varige driftsmidler</b>		<b>562 999</b>	<b>540 017</b>
<b>Finansielle anleggsmidler</b>			
Andre langsiktige fordringer			267 550
<b>Sum finansielle anleggsmidler</b>			<b>267 550</b>
<b>Sum anleggsmidler</b>		<b>806 796</b>	<b>1 104 450</b>
<b>Omløpsmidler</b>			
<b>Varer</b>			
<b>Fordringer</b>			
Kundefordringer		4 530 718	2 433 307
Andre kortsiktige fordringer		304 025	1 043 237
Konsernfordringer	6		484 976
<b>Sum fordringer</b>		<b>4 834 743</b>	<b>3 961 520</b>
<b>Bankinnskudd, kontanter og lignende</b>			
Bankinnskudd, kontanter o. l.	7	2 523 873	843 220
<b>Sum bankinnskudd, kontanter og lignende</b>		<b>2 523 873</b>	<b>843 220</b>
<b>Sum omløpsmidler</b>		<b>7 358 616</b>	<b>4 804 740</b>
<b>SUM EIENDELER</b>		<b>8 165 411</b>	<b>5 909 190</b>

## BALANSE - EGENKAPITAL OG GJELD

### Egenkapital



<b>Innskutt egenkapital</b>			
Aksjekapital	8	30 000	30 000
Beholdning av egne aksjer	8		
<b>Sum innskutt egenkapital</b>		<b>30 000</b>	<b>30 000</b>
<b>Opptjent egenkapital</b>			
Annen egenkapital	9		
Udekket tap		1 031 282	3 759 781
<b>Sum opptjent egenkapital</b>		<b>-1 031 282</b>	<b>-3 759 781</b>
<b>Sum egenkapital</b>	<b>5, 9</b>	<b>-1 001 282</b>	<b>-3 729 781</b>
<b>Gjeld</b>			
<b>Langsiktig gjeld</b>			
Utsatt skatt	4		
<b>Annen langsiktig gjeld</b>			
Gjeld til kredittinstitusjoner			1 000 000
<b>Sum annen langsiktig gjeld</b>			<b>1 000 000</b>
<b>Sum langsiktig gjeld</b>			<b>1 000 000</b>
<b>Kortsiktig gjeld</b>			
Kassekreditt			1 734 968
Leverandørgjeld		2 211 802	2 394 553
Betalbar skatt	4		
Skyldig offentlige avgifter		1 227 823	1 781 012
Kortsiktig konserngjeld	6	3 575 073	
Annen kortsiktig gjeld		2 151 997	2 728 439
<b>Sum kortsiktig gjeld</b>		<b>9 166 694</b>	<b>8 638 971</b>
<b>Sum gjeld</b>		<b>9 166 694</b>	<b>9 638 971</b>
<b>SUM EGENKAPITAL OG GJELD</b>		<b>8 165 411</b>	<b>5 909 190</b>



Organisasjonsnr: 913 451 392  
SUCCEDO AS

NOTEOPPLYSNINGER - SELSKAP

- alle poster oppgitt i hele tall

Note

Antall årsverk i regnskapsåret  
8.00



## Electronic signature

*Signed by*

**Narvesen, Henrik**

 **bankID**

*Date and time* (UTC+01:00) Central European Time (Berlin) (DD.MM.YYYY HH:MM:SS)

09.03.2026 11:59:51

*Date of birth*

1983-10-25

*Signature method*

Norwegian BankID

This document is signed electronically.

The electronic signature is legally binding. This page is added to provide basic information about the electronic signature(s), and the signed document can be read on the following page(s). Attached is also a PDF with more detailed information about the electronic signature(s), and also an XML file with the contents of the signature(s). The attachments can be used to verify the electronic signature(s) if needed.



## NARVESEN REVISJON

Til generalforsamlingen i Succedo AS

**Narvesen Revisjon AS**  
Storgata 4, 2212 Kongsvinger  
Org.nr.: 912 663 930 MVA  
[www.narvesenrevisjon.no](http://www.narvesenrevisjon.no)

### Uavhengig revisors beretning

#### Konklusjon

Vi har revidert årsregnskapet for Succedo AS som består av balanse per 31. desember 2025, resultatregnskap for regnskapsåret avsluttet per denne datoen og noter til årsregnskapet, herunder et sammendrag av viktige regnskapsprinsipper.

Etter vår mening

- oppfyller årsregnskapet gjeldende lovkrav, og
- gir årsregnskapet et rettviseende bilde av selskapets finansielle stilling per 31. desember 2025 og av dets resultater for regnskapsåret avsluttet per denne datoen i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge.

#### Grunnlag for konklusjonen

Vi har gjennomført revisjonen i samsvar med International Standards on Auditing (ISA-ene). Våre oppgaver og plikter i henhold til disse standardene er beskrevet nedenfor under "Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av årsregnskapet". Vi er uavhengige av selskapet i samsvar med kravene i relevante lover og forskrifter i Norge og International Code of Ethics for Professional Accountants (inkludert internasjonale uavhengighetsstandarder) utstedt av International Ethics Standards Board for Accountants (IESBA-reglene), og vi har overholdt våre øvrige etiske forpliktelser i samsvar med disse kravene. Innhentet revisjonsbevis er etter vår vurdering tilstrekkelig og hensiktsmessig som grunnlag for vår konklusjon.

#### Ledelsens ansvar for årsregnskapet

Styret og daglig leder (ledelsen) er ansvarlige for å utarbeide årsregnskapet og for at det gir et rettviseende bilde i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge. Ledelsen er også ansvarlig for slik internkontroll som den finner nødvendig for å kunne utarbeide et årsregnskap som ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil.

Ved utarbeidelsen av årsregnskapet må ledelsen ta standpunkt til selskapets evne til fortsatt drift og opplyse om forhold av betydning for fortsatt drift. Forutsetningen om fortsatt drift skal legges til grunn for årsregnskapet så lenge det ikke er sannsynlig at virksomheten vil bli avvirket.

Medlem av revisorforeningen



## **Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av årsregnskapet**

Vårt mål er å oppnå betryggende sikkerhet for at årsregnskapet som helhet ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil, og å avgi en revisjonsberetning som inneholder vår konklusjon. Betryggende sikkerhet er en høy grad av sikkerhet, men ingen garanti for at en revisjon utført i samsvar med ISA-ene, alltid vil avdekke vesentlig feilinformasjon. Feilinformasjon kan oppstå som følge av misligheter eller utilsiktede feil. Feilinformasjon er å anse som vesentlig dersom den enkeltvis eller samlet med rimelighet kan forventes å påvirke de økonomiske beslutningene som brukerne foretar på grunnlag av årsregnskapet.

For videre beskrivelse av revisors oppgaver og plikter vises det til:

<https://revisorforeningen.no/om-revisjon/revisjonsberetning-revisors-oppgaver-og-plikter/>

Narvesen Revisjon AS

*(elektronisk signert)*

Henrik Narvesen  
statsautorisert revisor



# Årsregnskap 2025 Succedo AS

Resultatregnskap  
Balanse  
Noter til regnskapet



Org.nr.: 913 451 392



### RESULTATREGNSKAP

#### SUCCEDO AS

DRIFTSINNEKTER OG DRIFTSKOSTNADER	Note	2025	2024
Salgsinntekt		38 229 088	30 251 909
Annen driftsinntekt		175 171	319 736
<b>Sum driftsinntekter</b>		<b>38 404 259</b>	<b>30 571 645</b>
Fremmedytelse og underentreprise		19 828 892	12 433 526
Lønnskostnad	2	11 480 658	14 435 180
Avskrivning av driftsmidler og immaterielle eiendeler	3	222 631	596 280
Annen driftskostnad		4 084 153	3 204 730
<b>Sum driftskostnader</b>		<b>35 616 334</b>	<b>30 669 715</b>
<b>Driftsresultat</b>		<b>2 787 925</b>	<b>-98 070</b>
<b>FINANSINNEKTER OG FINANSKOSTNADER</b>			
Annen renteinntekt		43 364	3 644
Annen finansinntekt		405	0
Annen rentekostnad		92 838	1 089 757
Annen finanskostnad		10 358	303 122
<b>Resultat av finansposter</b>		<b>-59 426</b>	<b>-1 389 235</b>
Resultat før skattekostnad		2 728 499	-1 487 305
<b>Resultat</b>		<b>2 728 499</b>	<b>-1 487 305</b>
<b>Årsresultat</b>	5	<b>2 728 499</b>	<b>-1 487 305</b>
<b>OVERFØRINGER</b>			
Avsatt til dekning av tidligere udekket tap		2 728 499	0
Overført til udekket tap		0	1 487 305
<b>Sum overføringer</b>		<b>2 728 499</b>	<b>-1 487 305</b>



### BALANSE

SUCCEDO AS

EIENDELER	Note	2025	2024
<b>ANLEGGSMIDLER</b>			
<b>IMMATERIELLE EIENDELER</b>			
Utvikling	3	182 414	214 500
Konsesjoner, patenter o.l.	3	61 383	82 383
<b>Sum immaterielle eiendeler</b>		<b>243 797</b>	<b>296 883</b>
<b>VARIGE DRIFTSMIDLER</b>			
Driftsløsøre, inventar o.a. utstyr	3	562 999	540 017
<b>Sum varige driftsmidler</b>		<b>562 999</b>	<b>540 017</b>
<b>FINANSIELLE ANLEGGSMIDLER</b>			
Andre langsiktige fordringer		0	267 550
<b>Sum finansielle anleggsmidler</b>		<b>0</b>	<b>267 550</b>
<b>Sum anleggsmidler</b>		<b>806 796</b>	<b>1 104 450</b>
<b>OMLØPSMIDLER</b>			
<b>FORDRINGER</b>			
Kundefordringer		4 530 718	2 433 307
Andre kortsiktige fordringer		304 025	1 043 237
Konsernfordringer	6	0	484 976
<b>Sum fordringer</b>		<b>4 834 743</b>	<b>3 961 520</b>
Bankinnskudd, kontanter o.l.	7	2 523 873	843 220
<b>Sum omløpsmidler</b>		<b>7 358 616</b>	<b>4 804 740</b>
<b>Sum eiendeler</b>		<b>8 165 411</b>	<b>5 909 190</b>

SUCCEDO AS

SIDE 3



### BALANSE

#### SUCCEEDO AS

EGENKAPITAL OG GJELD	Note	2025	2024
<b>EGENKAPITAL</b>			
<b>INNSKUTT EGENKAPITAL</b>			
Aksjekapital	8	30 000	30 000
<b>Sum innskutt egenkapital</b>		<b>30 000</b>	<b>30 000</b>
<b>OPPTJENT EGENKAPITAL</b>			
Udekket tap		-1 031 282	-3 759 781
<b>Sum opptjent egenkapital</b>		<b>-1 031 282</b>	<b>-3 759 781</b>
<b>Sum egenkapital</b>	<b>5, 9</b>	<b>-1 001 282</b>	<b>-3 729 781</b>
<b>GJELD</b>			
<b>ANNEN LANGSIKTIG GJELD</b>			
Gjeld til kredittinstitusjoner		0	1 000 000
<b>Sum annen langsiktig gjeld</b>		<b>0</b>	<b>1 000 000</b>
<b>KORTSIKTIG GJELD</b>			
Kassekreditt		0	1 734 968
Leverandørgjeld		2 211 802	2 394 553
Skyldig offentlige avgifter		1 227 823	1 781 012
Konserngjeld	6	3 575 073	0
Annen kortsiktig gjeld		2 151 997	2 728 439
<b>Sum kortsiktig gjeld</b>		<b>9 166 694</b>	<b>8 638 971</b>
<b>Sum gjeld</b>		<b>9 166 694</b>	<b>9 638 971</b>
<b>Sum egenkapital og gjeld</b>		<b>8 165 411</b>	<b>5 909 190</b>

Oslo, 09.03.2026  
Styret i Succedo AS

Carl Otto Henrik Renman  
styreleder

Charles Sven Käll  
styremedlem

Morten Dreyer  
styremedlem/daglig leder



## **Regnskapsprinsipper**

Årsregnskapet er satt opp i samsvar med regnskapsloven og NRS 8 - God regnskapsskikk for små foretak.

## **DRIFTSINNTEKTER**

Inntektsføring ved salg av varer skjer på leveringstidspunktet. Tjenester inntektsføres etter hvert som de leveres.

## **SKATT**

Skattekostnaden i resultatregnskapet omfatter både periodens betalbare skatt og endring i utsatt skatt. Utsatt skatt er beregnet med 22 % på grunnlag av de midlertidige forskjeller som eksisterer mellom regnskapsmessige og skattemessige verdier, samt ligningsmessig underskudd til fremføring ved utgangen av regnskapsåret. Skatteøkende og skattereduserende midlertidige forskjeller som reverserer eller kan reverseres i samme periode er utlignet og nettoført.

## **KLASSIFISERING OG VURDERING AV ANLEGGSMIDLER**

Anleggsmidler omfatter eiendeler bestemt til varig eie og bruk. Anleggsmidler er vurdert til anskaffelseskost. Varige driftsmidler balanseføres og avskrives over driftsmidlets økonomiske levetid. Avskrivningsperioden for fast eiendom anskaffet etter 2009 er dekomponert i en del som gjelder råbygget og en del som gjelder faste tekniske installasjoner. Varige driftsmidler nedskrives til gjenvinnbart beløp ved verdifall som forventes ikke å være forbigående. Gjenvinnbart beløp er det høyeste av netto salgsverdi og verdi i bruk. Verdi i bruk er nåverdi av fremtidige kontantstrømmer knyttet til eiendelen. Nedskrivningen reverseres når grunnlaget for nedskrivningen ikke lenger er til stede.

## **KLASSIFISERING OG VURDERING AV OMLØPSMIDLER**

Omløpsmidler og kortsiktig gjeld omfatter normalt poster som forfaller til betaling innen ett år etter balansedagen, samt poster som knytter seg til varekretsløpet. Omløpsmidler vurderes til laveste verdi av anskaffelseskost og virkelig verdi.

## **FORDRINGER**

Kundefordringer og andre fordringer oppføres til pålydende etter fradrag for avsetning til forventet tap. Avsetning til tap gjøres på grunnlag av en individuell vurdering av de enkelte fordringene.

## **Note 1 Virksomhetens art og lokalisering**

Succedo AS er et selskap der virksomheten omfatter rekruttering, utleie av personell og konsulentvirksomhet innen human resource management. Selskapet er lokalisert i Oslo kommune.



## Note 2 Lønnskostnader og ytelser

### LØNNSKOSTNADER

	2025	2024
Lønninger	9 342 604	11 615 639
Arbeidsgiveravgift	1 382 066	1 975 986
Pensjonskostnader	382 847	473 693
Andre ytelser	373 141	369 862
<b>Sum</b>	<b>11 480 658</b>	<b>14 435 180</b>

Selskapet har i 2025 sysselsatt 8 årsverk.

## Note 3 Anleggsmidler og immaterielle eiendeler

	Driftsløsøre, inventar ol.
Anskaffelseskost pr. 01.01.2025	6 762 811
Tilgang kjøpte anleggsmidler	192 527
<b>Anskaffelseskost 31.12.2025</b>	<b>6 955 338</b>
Av- og nedskrivninger pr. 01.01.2025	3 128 658
Årets ordinære avskrivninger	222 631
<b>Av- og nedskrivninger pr. 31.12.2025</b>	<b>3 351 289</b>
Bokført verdi 01.01.2025	836 900
Tilgang i året	192 527
Avgang i året	0
Årets avskrivning og nedskrivning	222 631
<b>Bokført verdi 31.12.2025</b>	<b>806 796</b>
Økonomisk levetid	0-5 år



## Note 4 Skatt

<b>Årets skattekostnad</b>	<b>2025</b>	<b>2024</b>
Resultatført skatt på ordinært resultat:		
Betalbar skatt	0	0
Endring i utsatt skattefordel	0	0
<b>Skattekostnad ordinært resultat</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Skattepliktig inntekt:		
Resultat før skatt	2 728 499	-1 487 305
Permanente forskjeller	198 263	381 075
Endring i midlertidige forskjeller	-17 219	362 933
Anvendelse av fremførbart underskudd	-2 909 543	0
<b>Skattepliktig inntekt</b>	<b>0</b>	<b>-743 296</b>
Betalbar skatt i balansen:		
Betalbar skatt på årets resultat	0	0
<b>Sum betalbar skatt i balansen</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

Skatteeffekten av midlertidige forskjeller og underskudd til fremføring som har gitt opphav til utsatt skatt og utsatte skattefordeler, spesifisert på typer av midlertidige forskjeller

	<b>2025</b>	<b>2024</b>	<b>Endring</b>
Varige driftsmidler	-360 210	-414 418	-54 209
Fordringer	-36 990	0	36 990
<b>Sum</b>	<b>-397 200</b>	<b>-414 418</b>	<b>-17 219</b>
Akkumulert fremførbart underskudd	-553 921	-3 463 465	-2 909 543
Inngår ikke i beregningen av utsatt skatt	951 121	3 877 883	2 926 762
<b>Utsatt skattefordel (22 %)</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

I henhold til God regnskapsskikk for små foretak balanseføres ikke utsatt skattefordel.

## Note 5 Egenkapital

	<b>Aksje- kapital</b>	<b>Udekket tap</b>	<b>Sum</b>
Pr. 31.12.2024	30 000	-3 759 781	-3 729 781
<b>Pr. 01.01.2025</b>	<b>30 000</b>	<b>-3 759 781</b>	<b>-3 729 781</b>
Årets overskudd		2 728 499	2 728 499
<b>Pr. 31.12.2025</b>	<b>30 000</b>	<b>-1 031 282</b>	<b>-1 001 282</b>



## Note 6 Mellomværende med selskap i samme konsern

	2025	2024
Kortsiktig fordring konsern-Mdr Invest	0	484 976
<b>Sum</b>	<b>0</b>	<b>484 976</b>
Kortsiktig gjeld konsern- Calviks AB	3 575 073	0
<b>Sum</b>	<b>3 575 073</b>	<b>0</b>

## Note 7 Bankinnskudd

Innestående midler på skattetrekkskonto (bundne midler) er på kr. 302 047.

## Note 8 Aksjonærer

### AKSJEKAPITALEN I SUCCEDO AS PR. 31.12 BESTÅR AV:

	Antall	Pålydende	Bokført
Ordinære aksjer	30 000	1,0	30 000
<b>Sum</b>	<b>30 000</b>		<b>30 000</b>

### EIERSTRUKTUR

De største aksjonærene i % pr. 31.12 var:

	Ordinære	Eierandel	Stemmeandel
Calviks AB	16 500	55,0	55,0
MDR INVEST AS	13 500	45,0	45,0
<b>Totalt antall aksjer</b>	<b>30 000</b>	<b>100,0</b>	<b>100,0</b>

## Note 9 Fortsatt drift

Resultatet for 2025 viser et overskudd på kr. 2 728 499, mot et underskudd på kr. -1 487 305 i 2024.

Egenkapitalen er negativ med kr 1 001 282. Styret og daglige ledelsen har i slutten av 2024 og utover i 2025 gjort grep for å bedre driftsresultatet. Dette gav umiddelbare resultater, og det forventes at den positive trenden fortsetter, med løpende fokus på kostnadskutt og forbedret lønnsomhet. Morselskapet solgte i januar 2025 55 % av Succedo til Calviks AB. Nye eiere har en sterk finansiell posisjon, og vil sikre at selskapet har en tilfredsstillende likviditet for å kunne opprettholde soliditet og handlingsrom. Selskapet har ambisjoner om videre vekst. Styret vurderer at forutsetningene for fortsatt drift er tilstede og legger dette til grunn for sin virksomhet.