



## ÅRSREGNSKAPET FOR REGNSKAPSÅRET 2023 - GENERELL INFORMASJON

### Enheten

Organisasjonsnummer:	964 371 180
Organisasjonsform:	Aksjeselskap
Foretaksnavn:	KONICA MINOLTA BUSINESS SOLUTIONS NORWAY AS
Forretningsadresse:	Maridalsveien 323 0872 OSLO

### Regnskapsår

Årsregnskapets periode:	01.04.2022 - 31.03.2023
-------------------------	-------------------------

### Konsern

Morselskap i konsern:	Nei
-----------------------	-----

### Regnskapsregler

Regler for små foretak benyttet:	Nei
Benyttet ved utarbeidelsen av årsregnskapet til selskapet:	Regnskapslovens alminnelige regler

### Årsregnskapet fastsatt av kompetent organ

Bekreftet av representant for selskapet:	Eirik Fanghol
Dato for fastsettelse av årsregnskapet:	29.09.2023

### Grunnlag for avgivelse

År 2023: Årsregnskapet er elektronisk innlevert  
År 2022: Tall er hentet fra elektronisk innlevert årsregnskap fra 2023

*Det er ikke krav til at årsregnskapet m.v. som sendes til Regnskapsregisteret er undertegnet. Kontrollen på at dette er utført ligger hos revisor/enhetens øverste organ. Sikkerheten ivaretas ved at innsender har rolle/rettighet for innsending av årsregnskapet via Altinn, og ved at det bekreftes at årsregnskapet er fastsatt av kompetent organ.*

Brønnøysundregistrene, 01.09.2024



### Resultatregnskap

Beløp i: NOK	Note	2023	2022
<b>RESULTATREGNSKAP</b>			
<b>Inntekter</b>			
Salgsinntekt	1,2	289 201 435	254 948 834
<b>Sum inntekter</b>		<b>289 201 435</b>	<b>254 948 834</b>
<b>Kostnader</b>			
Varekostnad	2	128 805 924	122 925 904
Lønnskostnad	3	97 388 684	103 455 533
Avskrivning på varige driftsmidler og immaterielle eiendeler	4	3 015 047	4 202 039
Annen driftskostnad	2,3,4	57 541 313	43 773 928
<b>Sum kostnader</b>		<b>286 750 968</b>	<b>274 357 404</b>
<b>Driftsresultat</b>		<b>2 450 467</b>	<b>-19 408 570</b>
<b>Finansinntekter og finanskostnader</b>			
Renteinntekt fra foretak i samme konsern	5	252 705	57 121
Annen renteinntekt	5	232 887	537 299
<b>Sum finansinntekter</b>		<b>485 592</b>	<b>594 420</b>
Annen rentekostnad	5	20 395	32 968
Annen finanskostnad	5	503 501	309 901
<b>Sum finanskostnader</b>		<b>523 896</b>	<b>342 869</b>
<b>Netto finans</b>		<b>-38 304</b>	<b>251 551</b>
<b>Ordinært resultat før skattekostnad</b>		<b>2 412 163</b>	<b>-19 157 019</b>
Skattekostnad på ordinært resultat	6		
<b>Ordinært resultat etter skattekostnad</b>		<b>2 412 163</b>	<b>-19 157 019</b>
<b>Årsresultat</b>		<b>2 412 163</b>	<b>-19 157 019</b>
<b>Overføringer og disponeringer</b>			
Overføringer til/fra annen egenkapital	7	2 412 163	-22 525 048
<b>Sum overføringer og disponeringer</b>		<b>2 412 163</b>	<b>-22 525 048</b>



## Balanse

Beløp i: NOK	Note	2023	2022
<b>BALANSE - EIENDELER</b>			
<b>Anleggsmidler</b>			
<b>Immaterielle eiendeler</b>			
Konsesjoner, patenter, lisenser, varemerker og lignende rettigheter	4	2 018 912	3 971 486
Goodwill	4	226 650	453 300
<b>Sum immaterielle eiendeler</b>		<b>2 245 562</b>	<b>4 424 786</b>
<b>Varige driftsmidler</b>			
Driftsløsøre, inventar, verktøy, kontormaskiner og lignende	4	3 118 103	1 573 232
<b>Sum varige driftsmidler</b>		<b>3 118 103</b>	<b>1 573 232</b>
<b>Sum anleggsmidler</b>		<b>5 363 665</b>	<b>5 998 018</b>
<b>Omløpsmidler</b>			
<b>Varer</b>			
Varer	8	7 230 676	10 794 168
<b>Sum varer</b>		<b>7 230 676</b>	<b>10 794 168</b>
<b>Fordringer</b>			
Kundefordringer	9	36 116 858	37 487 720
Andre fordringer	9	23 122 340	23 995 134
Konsernfordringer	10	18 006 029	6 910 176
<b>Sum fordringer</b>		<b>77 245 227</b>	<b>68 393 030</b>
<b>Bankinnskudd, kontanter og lignende</b>			
Bankinnskudd, kontanter og lignende	11	7 033 843	9 064 463
<b>Sum bankinnskudd, kontanter og lignende</b>		<b>7 033 843</b>	<b>9 064 463</b>
<b>Sum omløpsmidler</b>		<b>91 509 746</b>	<b>88 251 661</b>
<b>SUM EIENDELER</b>		<b>96 873 411</b>	<b>94 249 679</b>

## BALANSE - EGENKAPITAL OG GJELD



## Balanse

Beløp i: NOK	Note	2023	2022
<b>Egenkapital</b>			
<b>Innskutt egenkapital</b>			
Selskapskapital	7	3 774 000	3 774 000
Overkurs	7	1 326 000	1 326 000
Annen innskutt egenkapital	7	26 586 596	24 174 433
<b>Sum innskutt egenkapital</b>		<b>31 686 596</b>	<b>29 274 433</b>
<b>Sum egenkapital</b>		<b>31 686 596</b>	<b>29 274 433</b>
<b>Gjeld</b>			
<b>Langsiktig gjeld</b>			
<b>Annen langsiktig gjeld</b>			
Gjeld til kredittinstitusjoner		9 537 001	7 765 198
Langsiktig konserngjeld	10	19 036 607	19 817 997
<b>Sum annen langsiktig gjeld</b>		<b>28 573 608</b>	<b>27 583 195</b>
<b>Sum langsiktig gjeld</b>		<b>28 573 608</b>	<b>27 583 195</b>
<b>Kortsiktig gjeld</b>			
Skyldige offentlige avgifter		19 148 384	18 716 854
Annen kortsiktig gjeld		17 464 823	18 675 197
<b>Sum kortsiktig gjeld</b>		<b>36 613 207</b>	<b>37 392 051</b>
<b>Sum gjeld</b>		<b>65 186 815</b>	<b>64 975 246</b>
<b>SUM EGENKAPITAL OG GJELD</b>		<b>96 873 411</b>	<b>94 249 679</b>



**KPMG AS**  
Sørkedalsveien 6  
Postboks 7000 Majorstuen  
0306 Oslo

Telephone +47 45 40 40 63  
Fax  
Internet [www.kpmg.no](http://www.kpmg.no)  
Enterprise 935 174 627 MVA

Til generalforsamlingen i Konica Minolta Business Solution Norway AS

## Uavhengig revisors beretning

### Konklusjon

Vi har revidert Konica Minolta Business Solution Norway AS' årsregnskap som består av balanse per 31. mars 2023, resultatregnskap og kontantstrømoppstilling for regnskapsåret avsluttet per denne datoen og noter til årsregnskapet, herunder et sammendrag av viktige regnskapsprinsipper.

Etter vår mening

- oppfyller årsregnskapet gjeldende lovkrav,
- gir årsregnskapet et rettviseende bilde av selskapets finansielle stilling per 31. mars 2023, og av dets resultater og kontantstrømmer for regnskapsåret avsluttet per denne datoen i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge.

### Grunnlag for konklusjonen

Vi har gjennomført revisjonen i samsvar med de internasjonale revisjonsstandardene International Standards on Auditing (ISA-ene). Våre oppgaver og plikter i henhold til disse standardene er beskrevet nedenfor under *Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av årsregnskapet*. Vi er uavhengige av selskapet slik det kreves i lov, forskrift og International Code of Ethics for Professional Accountants (inkludert internasjonale uavhengighetsstandarder) utstedt av the International Ethics Standards Board for Accountants (IESBA-reglene), og vi har overholdt våre øvrige etiske forpliktelser i samsvar med disse kravene. Innhentet revisjonsbevis er etter vår vurdering tilstrekkelig og hensiktsmessig som grunnlag for vår konklusjon.

### Øvrig informasjon

Styret og daglig leder (ledelsen) er ansvarlige for informasjonen i årsberetningen. Øvrig informasjon omfatter informasjon i årsrapporten bortsett fra årsregnskapet og den tilhørende revisjonsberetningen. Vår konklusjon om årsregnskapet ovenfor dekker ikke informasjonen i årsberetningen.

I forbindelse med revisjonen av årsregnskapet er det vår oppgave å lese årsberetningen. Formålet er å vurdere hvorvidt det foreligger vesentlig inkonsistens mellom årsberetningen og årsregnskapet og den kunnskap vi har opparbeidet oss under revisjonen av årsregnskapet, eller hvorvidt informasjon i årsberetningen ellers fremstår som vesentlig feil. Vi har plikt til å rapportere dersom årsberetningen fremstår som vesentlig feil. Vi har ingenting å rapportere i så henseende.

Basert på kunnskapen vi har opparbeidet oss i revisjonen, mener vi at årsberetningen

- er konsistent med årsregnskapet og
- inneholder de opplysninger som skal gis i henhold til gjeldende lovkrav.

### Ledelsens ansvar for årsregnskapet

Ledelsen er ansvarlig for å utarbeide årsregnskapet og for at det gir et rettviseende bilde i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge. Ledelsen er også ansvarlig for slik internkontroll som den finner nødvendig for å kunne utarbeide et årsregnskap som ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil.

Ved utarbeidelsen av årsregnskapet må ledelsen ta standpunkt til selskapets evne til fortsatt drift og opplyse om forhold av betydning for fortsatt drift. Forutsetningen om fortsatt drift skal legges til grunn for årsregnskapet så lenge det ikke er sannsynlig at virksomheten vil bli avvirket.

KPMG AS, a Norwegian limited liability company and member firm of the KPMG network of independent member firms affiliated with KPMG International Cooperative ("KPMG International"), a Swiss entity.

Statsautoriserte revisorer - medlemmer av Den norske Revisorforening

Offices in:

Oslo	Elverum	Mo i Rana	Stord
Alta	Finnsnes	Molde	Straume
Arendal	Hamar	Skien	Tromsø
Bergen	Haugesund	Sandefjord	Trondheim
Bodo	Knarvik	Sandnessjøen	Tynset
Drammen	Kristiansand	Stavanger	Ålesund

Penneo Dokumentnr: B2A13-48KNF-H78NM-OZZVE-CHOKU-M3EID



## Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av årsregnskapet

Vårt mål er å oppnå betryggende sikkerhet for at årsregnskapet som helhet ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil, og å avgi en revisjonsberetning som inneholder vår konklusjon. Betryggende sikkerhet er en høy grad av sikkerhet, men ingen garanti for at en revisjon utført i samsvar med ISA-ene, alltid vil avdekke vesentlig feilinformasjon som eksisterer. Feilinformasjon kan oppstå som følge av misligheter eller utilsiktede feil. Feilinformasjon blir vurdert som vesentlig dersom den enkeltvis eller samlet med rimelighet kan forventes å påvirke økonomiske beslutninger som brukerne foretar basert på årsregnskapet.

Som del av en revisjon i samsvar med ISA-ene, utøver vi profesjonelt skjønn og utviser profesjonell skepsis gjennom hele revisjonen. I tillegg:

- identifiserer og vurderer vi risikoen for vesentlig feilinformasjon i regnskapet, enten det skyldes misligheter eller utilsiktede feil. Vi utformer og gjennomfører revisjonshandlinger for å håndtere slike risikoer, og innhenter revisjonsbevis som er tilstrekkelig og hensiktsmessig som grunnlag for vår konklusjon. Risikoen for at vesentlig feilinformasjon som følge av misligheter ikke blir avdekket, er høyere enn for feilinformasjon som skyldes utilsiktede feil, siden misligheter kan innebære samarbeid, forfalskning, bevisste utelatelser, uriktige fremstillinger eller overstyring av internkontroll.
- opparbeider vi oss en forståelse av den interne kontroll som er relevant for revisjonen, for å utforme revisjonshandlinger som er hensiktsmessige etter omstendighetene, men ikke for å gi uttrykk for en mening om effektiviteten av selskapets interne kontroll.
- evaluerer vi om de anvendte regnskapsprinsippene er hensiktsmessige og om regnskapestimatene og tilhørende noteopplysninger utarbeidet av ledelsen er rimelige.
- konkluderer vi på hensiktsmessigheten av ledelsens bruk av fortsatt drift-forutsetningen ved avleggelsen av årsregnskapet, basert på innhentede revisjonsbevis, og hvorvidt det foreligger vesentlig usikkerhet knyttet til hendelser eller forhold som kan skape tvil av betydning om selskapets evne til fortsatt drift. Dersom vi konkluderer med at det eksisterer vesentlig usikkerhet, kreves det at vi i revisjonsberetningen henleder oppmerksomheten på tilleggsopplysningene i årsregnskapet, eller, dersom slike tilleggsopplysninger ikke er tilstrekkelige, at vi modifiserer vår konklusjon. Våre konklusjoner er basert på revisjonsbevis innhentet inntil datoen for revisjonsberetningen. Etterfølgende hendelser eller forhold kan imidlertid medføre at selskapet ikke fortsetter driften.
- evaluerer vi den samlede presentasjonen, strukturen og innholdet i årsregnskapet, inkludert tilleggsopplysningene, og hvorvidt årsregnskapet gir uttrykk for de underliggende transaksjonene og hendelsene på en måte som gir et rettviseende bilde.

Vi kommuniserer med styret blant annet om det planlagte omfanget av revisjonen og til hvilken tid revisjonsarbeidet skal utføres. Vi utveksler også informasjon om forhold av betydning som vi har avdekket i løpet av revisjonen, herunder om eventuelle svakheter av betydning i den interne kontrollen.

Oslo, 1. oktober 2023  
KPMG AS

Gunnar Sotnakk  
Statsautorisert revisor  
(elektronisk signert)



# PENNEO

Signaturene i dette dokumentet er juridisk bindende. Dokument signert med "Penneo"™ - sikker digital signatur.  
De signerende parter sin identitet er registrert, og er listet nedenfor.

"Med min signatur bekrefter jeg alle datoer og innholdet i dette dokument."

## Gunnar Sotnakk

Partner

Serienummer: 9578-5993-4-2025853

IP: 80.232.xxx.xxx

2023-10-01 12:49:16 UTC



## Gunnar Sotnakk

Statsautorisert revisor

Serienummer: 9578-5993-4-2025853

IP: 80.232.xxx.xxx

2023-10-01 12:49:16 UTC



Penneo DokumentInokkelt: B2A13-48KNF-H78NM-OZZVE-CHOKU-M3EID

Dokumentet er signert digitalt, med **Penneo.com**. Alle digitale signatur-data i dokumentet er sikret og validert av den datamaskin-utregnede hash-verdien av det opprinnelige dokument. Dokumentet er låst og tids-stemplet med et sertifikat fra en betrodd tredjepart. All kryptografisk bevis er integrert i denne PDF, for fremtidig validering (hvis nødvendig).

### Hvordan bekrefter at dette dokumentet er originalen?

Dokumentet er beskyttet av ett Adobe CDS sertifikat. Når du åpner dokumentet i

Adobe Reader, skal du kunne se at dokumentet er sertifisert av **Penneo e-signature service <penneo@penneo.com>**. Dette garanterer at innholdet i dokumentet ikke har blitt endret.

Det er lett å kontrollere de kryptografiske beviser som er lokalisert inne i dokumentet, med Penneo validator - <https://penneo.com/validator>



## Note 0 Regnskapsprinsipper

### Grunnleggende prinsipper - vurdering og klassifisering

#### Overordnede prinsipper for årsregnskapet 2022/2023

Årsregnskapet er utarbeidet av selskapets styre og daglig leder. Årsregnskapet er utarbeidet, og blir presentert, i norske kroner. Årsregnskapet er utarbeidet i samsvar med regnskapsloven og god regnskapsskikk i Norge. Ved usikkerhet har ledelsen og styret benyttet beste estimat på bakgrunn av den informasjonen som var tilgjengelig når årsregnskapet ble avlagt, herunder avsetning av serviceavtaler, se note 0 "Salgsinntekter - honorarer for flerårige serviceavtaler". Årsregnskapet er utarbeidet etter ensartede prinsipper som anvendes konsistent over tid. Årsregnskapet er utarbeidet under forutsetning om fortsatt drift da det ikke er sannsynlig at virksomheten vil bli avvirket.

- **resultatregnskap**, inndelt etter art, hvor salgsinntekt og driftskostnader knyttes til selskapets hovedaktiviteter, som salg og kjøp av varer mens annen driftsinntekt typisk vil være gevinst ved salg av driftsmidler knyttet til selskapets hovedaktiviteter. Salgsinntekter og driftskostnader presenteres brutto. Finansposter knytter seg i hovedsak til selskapets finansiering samt avkastning på selskapets finansinvesteringer.

- **balanseoppstilling**, oppstilt etter stigende likviditet. Poster i balansen presenteres brutto med mindre betingelsene for nettoføring eller motregning er oppfylt. Eiendeler bestemt til varig eie eller bruk er klassifisert som anleggsmidler. Øvrige eiendeler er klassifisert om omløpsmidler. Omløpsmidler omfatter eiendeler direkte knyttet til varekretsløpet eller eiendeler som har forfall innen ett år etter at transaksjonen ble gjennomført. Gjeld som forfaller til betaling innen ett år etter at lånet ble tatt opp er klassifisert som kortsiktig gjeld. Dersom hensikten med en balansepost endres, omklassifiseres den. Omløpsmidler vurderes normalt til det laveste av anskaffelseskost og virkelig verdi, mens anleggsmidler normalt vurderes til anskaffelseskost, eventuelt fratrukket av- og nedskrivninger. Tilsvarende for kortsiktig og langsiktig gjeld.

Både i resultatregnskapet og balanseoppstillingene er det lagt inn flere sumlinjer enn det som følger av regnskapsloven. Dette for å gjøre regnskapsinformasjonen mer tilgjengelig.

- **kontantstrømoppstilling**, utarbeidet etter den indirekte metoden i samsvar med NRS(F)

Kontantstrømoppstilling slik denne gjaldt per 31.03.2023. Posten Kontanter og kontantekvivalenter omfatter kontanter og bankinnskudd. Fra og med FY21 er innstående beløp i konsernkontoordningen klassifisert som investeringsaktivitet. Tidligere ble dette presentert som kontanter og kontantekvivalenter. Sammenligningstillene er omarbeidet tilsvarende

- og **noter**, hvor selskapets styre og daglig leder har hatt spesielt fokus på å sikre at alle vesentlige forhold er tilfredsstillende beskrevet samt at de noter som i henhold til regnskapsloven alltid skal gis har riktig innhold.



## Regnskapsprinsipper for vesentlige regnskapsposter

### Salgsinntekter – varer

Salgsinntekter vurderes til virkelig verdi av vederlaget, netto etter fradrag for merverdiavgift, returer, rabatter og andre offentlige avgifter. Inntekt fra salg av varer resultatføres når produktene er levert til kunden og det ikke er uoppfylte forpliktelser som kan påvirke kundens aksept av levering. Levering er ikke foretatt før produktene er sendt til avtalt sted og risiko for tap og ukurans er overført til kunden.

### Salgsinntekter – Honorar for flerårige serviceavtaler

Selskapet opp tjener inntekter gjennom levering av servicetjenester, hvor leveransen kan strekke seg over flere rapporteringsperioder.

Faste avtalte honorarer for selskapets oppfyllelse av flerårige serviceavtaler resultatføres lineært over avtalens løpetid, dersom ikke annet mål for framdrift i selskapets oppfyllelse av avtalen anses å gi et mer rettviseende bilde i det respektive tilfellet. Over 95% av serviceavtaler faktureres kvartalsvis etterskudd, denne omsetningen er inntektsført basert på faktisk antall klikk gjennom året og estimert antall klikk ved årsavslutning.

I den grad en andel av avtalt honorar for selskapets oppfyllelse av serviceavtalen er av variabel art, vil denne delen av honoraret resultatføres på det tidspunkt hvor all usikkerhet knyttet til selskapets oppfyllelse er eliminert.

### Salgsinntekter – leieavtaler

Som følge av at norske regnskapsregler ikke regulerer finansielle leasingavtaler har ledelsen vurdert at IFRS 16 om utleiere som er produsenter eller forhandlere ikke er i strid med regnskapslovens grunnleggende regnskapsprinsipper. Selskapet vurderer leieavtalene etter en 8-stegsmodell hvor leieavtalens løpetid, eventuell restverdi og returrett er vesentlig. Operasjonelle leieavtaler inntektsføres lineært over avtalens løpetid, dersom ikke noe annet er å anse for å gi et mer rettviseende bilde i det respektive tilfellet, mens finansielle leieavtaler blir resultatført på tidspunkt for levering til kunden i tråd med IFRS 16.71-73

Leieavtaler som overføres til finansinstitusjon inntektsføres i sin helhet, med mindre finansinstitusjonen har rett til å kreve at selskapet kjøper tilbake maskinene etter endt leieperiode eller ved opphør av leieavtalen, eller Selskapet har stilt en så stor restverdigaranti at det vesentligste av risiko og kontroll knyttet til maskinene ikke er overført.

### Varer og varekostnad

Varer vurderes til anskaffelseskost som er varens innkjøpspris. Lager av innkjøpte varer vurderes til laveste av anskaffelseskost etter FIFO-prinsippet og virkelig verdi. Varer kostnadsføres ved levering hvor kunden har overtatt ansvar og risiko for varen.

Det foretas nedskrivning hvis virkelig verdi (definert som estimert fremtidig salgspris redusert med forventede salgskostnader) er lavere enn anskaffelseskost. Salgskostnader inkluderer alle gjenværende salgs- og administrasjonskostnader.

### Kostnadsføringstidspunkt/sammenstilling

Utgifter sammenstilles med og kostnadsføres samtidig med de inntekter utgiftene kan henføres til. Utgifter som ikke kan henføres direkte til inntekter, kostnadsføres når de påløper. Ved omstrukturering og nedleggelse av virksomhet kostnadsføres samtlige utgifter knyttet til dette på beslutningstidspunktet.



## **Varige driftsmidler**

Varige driftsmidler føres i balansen til anskaffelseskost, fratrukket akkumulerte av- og nedskrivninger. Dersom den virkelige verdien av et driftsmiddel er lavere enn bokført verdi, og dette skyldes årsaker som ikke antas å være forbigående, skrives driftsmidlet ned til virkelig verdi. Utgifter ved større utskiftninger og fornyelser som øker driftsmidlenes levetid vesentlig, aktiveres. Et driftsmiddel anses som varig dersom det har en økonomisk levetid på over 3 år, samt en kostpris på over kroner 15.000.

## **Avskrivninger**

Ordinære avskrivninger er beregnet lineært over driftsmidlenes økonomiske levetid med utgangspunkt i historisk kostpris. Tilsvarende prinsipper legges til grunn for immaterielle eiendeler. Avskrivningene er klassifisert som ordinære driftskostnader.

## **Leasing**

Operasjonell leasing kostnadsføres som vanlig leiekostnad, og klassifiseres som ordinær driftskostnad.

## **Finansielle eiendeler**

Selskapet inngår i cash-pool ordning med morselskapet hvor overskuddslikviditet ved slutten av hver periode overføres til Citi Bank. Morselskapet har cash-pool avtale med Citi Bank. Selskapet disponerer til enhver tid midlene som er satt inn i cashpool ordningen og kan trekke på likviditet ved behov. Cash-pool presenteres som konsernintern fordring i årsregnskapet.

## **Bankinnskudd, kontanter og lignende**

Bankinnskudd, kontanter og lignende inkluderer kontanter, bankinnskudd og andre betalingsmidler med forfallsdato som er kortere enn tre måneder.

## **Fordringer**

Fordringer er oppført til pålydende med fradrag for forventede tap.

## **Pensjonsforpliktelser og pensjonskostnad**

Selskapet har ingen pensjonsforpliktelser ved årsslutt. Den ytelsesbaserte ordningen som selskapet hadde tidligere ble avsluttet i 2022. Oppgjøret av ordningen er ført i resultatet, se note 3. Selskapet har benyttet adgangen i NRS 6 om å regnskapsføre estimatavvik etter IAS 19.

Selskapet har en innskuddsordning for de ansatte. Premier til innskuddsordningen blir kostnadsført løpende.



## **Utsatt skatt og skattekostnad**

Utsatt skatt beregnes på bakgrunn av midlertidige forskjeller mellom regnskapsmessige og skattemessige verdier ved utgangen av regnskapsåret. Ved beregningen benyttes nominell skattesats. Positive og negative forskjeller vurderes mot hverandre innenfor samme tidsintervall. Utsatt skattefordel oppstår dersom en har midlertidige forskjeller som gir opphav til skattemessige fradrag i fremtiden. Årets skattekostnad består av endringer i utsatt skatt og utsatt skattefordel, sammen med betalbar skatt for inntektsåret korrigert for feil i tidligere års beregninger. Netto utsatt skattefordel balanseføres i den grad det er sannsynlig at denne kan bli nyttiggjort.

## **Goodwill**

Goodwill er forskjellen mellom anskaffelseskost og virkelig verdi av overtatte, identifiserbare eiendeler og forpliktelser i et virksomhetskjøp. Goodwill avskrives lineært og levetiden vurderes blant annet basert på forventet varighet av fordelene knyttet til økte markedsandeler og synergier.

## **Andre immaterielle eiendeler**

Immaterielle eiendeler er balanseført i den utstrekning kriteriene for balanseføring er oppfylt .

## **Transaksjoner og regnskapsposter i utenlandsk valuta**

Transaksjoner i utenlandsk valuta regnskapsføres til valutakursen på transaksjonstidspunktet. Pengeposter i utenlandsk valuta omregnes til valutakursen på balansedagen. Ikke-pengeposter omregnes ikke. Pengeposter og ikke-pengeposter som er nedskrevet i samsvar med regnskapsloven § 5-2 eller § 5-3 og hvor verdien fastsettes i utenlandsk valuta, omregnes til valutakursen på måletidspunktet.

Selskapets presentasjonsvaluta og funksjonelle valuta er norske kroner.

## **Transaksjoner med nærstående parter**

Kjøps- og salgstransaksjoner med nærstående parter i Norge er, i tråd med aksjeloven § 3-9, gjennomført til vanlige forretningsmessige vilkår og prinsipper. Tilsvarende gjelder for kjøp og salg med utenlandske nærstående parter. Regnskapsføring, klassifisering med mer følger regnskapslovens generelle prinsipper. Vesentlige avtaler med nærstående foreligger skriftlig. Transaksjoner med nærstående parter er spesifisert i note.

Konica Minolta Business Solutions Norway AS sin andel av kostnader, tap, inntekter og gevinster som ikke kan henføres til et bestemt selskap i samme konsern er basert på en fordeling i tråd med god forretningskikk.



## Konica Minolta Business Solutions Norway AS Årsregnskap 2022/2023

### Note 1; Segmentinformasjon

	Salg	Leie	Totalt
Salgsinntekter 2022/2023	271 062 754	18 138 681	289 201 435
Salgsinntekter 2021/2022	239 798 699	15 150 135	254 948 834

Alt salg er i hovedsak overfor norske kunder over hele landet. Kundene er både i det private næringsliv og i offentlig sektor.

### Note 2; Transaksjoner med nærstående parter

Det vesentligste av varer kjøpes fra Konica Minolta Business Solutions Europa GmbH i Tyskland, i tillegg har selskapet konsernkontoordning med morselskapet. Selskapet kjøper og selger tjenester til morselskapet og andre konsernselskaper. Dette inkluderer IT tjenester og outsourcing tjenester.

Nærstående part	Relasjon	Eierandel 2022/2023
Konica Minolta Business Solutions Europa GmbH	Morselskap	100,00 %
Konica Minolta Business Solutions Europa GmbH	Søster	
Konica Minolta Business Solutions Denmark AS	Søster	
Konica Minolta Business Solutions Sweden AB	Søster	
NextAgenda AS	Søster	
Develop GMBH	Søster	
Konica Minolta Business Solutions Finland Oy	Søster	

Kjøp av varer fra:	2022/2023	2021/2022
Konica Minolta Business Solutions Europa GmbH	102 321 712	97 318 270
Sum	102 321 712	97 318 270

Kjøp av tjenester fra:	2022/2023	2021/2022
Konica Minolta Business Solutions Europa GmbH	12 567 856	12 549 973
Konica Minolta Business Solutions Denmark AS	5 669 379	5 526 968
Konica Minolta Business Solutions Sweden AB	491 314	2 321 010
NextAgenda AS	606 212	746 291
Develop GMBH	0	241 193
Sum	19 334 761	21 385 435

Salg av tjenester til:	2022/2023	2021/2022
Konica Minolta Business Solutions Finland Oy	6 350	208 059
Konica Minolta Business Solutions Denmark AS	36 948	884 659
Konica Minolta Business Solutions Sweden AB	32 914	6 187
Konica Minolta Business Solutions Europa GmbH	3 654 367	3 882 504
Sum	3 730 579	4 981 409

Kjøp og salg av varer og tjenester mellom nærstående parter er gjennomført til markedsvilkår.

Renteinntekter	2022/2023	2021/2022
Konica Minolta Business Solutions Europa GmbH	252 705	57 121



## Konica Minolta Business Solutions Norway AS Årsregnskap 2022/2023

Note 3; Lønnskostnader / Antall ansatte / Godtgjørelser / Lån til ansatte / Pensjoner mm

Lønnskostnader mm.	2022/2023	2021/2022
Lønninger	79 304 609	81 984 159
Arbeidsgiveravgift	12 120 880	15 443 044
Pensjonskostnader	5 181 582	5 118 154
Andre ytelser	781 613	910 177
<b>Lønnskostnader</b>	<b>97 388 684</b>	<b>103 455 533</b>

Gjennomsnittlig antall ansatte	105	119
Antall årsverk	104	118

### Godtgjørelser (NOK)

1. Administrerende Direktør	2022/2023	2021/2022
Lønn	0	0
Annen godtgjørelse	1 123 500	862 190
Pensjon, OTP og Ytelse		0

Det er ikke gitt lån/sikkerhetsstillelse til fordel for Administrerende Direktør.

Fra og med 1. april 2021 leies daglig leder inn fra Konica Minolta Danmark. Kostnaden for innleid daglig leder bokføres som annen driftskostnad.

### 2. Styret

Det utbetales ingen godtgjørelse til styremedlemmene.

3. Revisor	2022/2023	2021/2022
Revisjonshonoraret er fordelt som følger:		
Lovpålagt revisjon:	1 718 592	1 322 620
Andre revisjonsrelaterte tjenester	0	177 520
Alle beløp er uten mva.		



## Konica Minolta Business Solutions Norway AS Årsregnskap 2022/2023

Note 3 fortsetter,

### Pensjoner

#### Obligatorisk tjenestepensjon

Selskapet er pliktig til å ha tjenestepensjonsordning etter lov om obligatorisk tjenestepensjon. Selskapets pensjonsordninger er i henhold til lov om obligatorisk tjenestepensjon.

Selskapet gikk over til innskuddsbasert pensjonsordning fra 1. oktober 2004 og 98 ansatte inngår i ordningen. Innbetalt premie i FY22 er 3 356 496NOK (eks AGA) Arbeidsgiveravgift av OTP belastes regnskapets lønnskostnader.

Ved overgang til innskuddsbasert ordning ble ytelsesbasert pensjonsordning opprettholdt for ansatte som hadde mindre enn 15 år igjen til oppnådd pensjonsalder. Ordningene behandles regnskapsmessig i henhold til IAS 19R og omfattet 19 personer, derav ingen aktiv. Ordningene gir rett til definerte fremtidige ytelser. Disse er i hovedsak avhengig av antall opptjeningsår, lønnsnivå ved oppnådd pensjonsalder og størrelsen på ytelsene fra folketrygden.

Ordningen med ytelsepensjon er avsluttet og ble flyttet fra selskapet til tredjepart 01.03.22

#### Ytelsepensjon, sikret ordning innenfor lov om foretakspensjon

	2022/2023	2021/2022
Nåverdi av årets pensjonsopptjening	0	0
Rentekostnad av pensjonsforpliktelsen	0	279 667
Periodisert arbeidsgiveravgift	0	1 368
Avkastning på pensjonsmidler	0	-269 967
Resultatført oppgjør	0	-291 821
<b>Netto pensjonskostnad</b>	<b>0</b>	<b>-280 753</b>



## Avstemming av pensjonsordningenes finansierte status mot beløp i balansen (sikret og usikret ordning):

Sikret ordning (19 ansatte):	2022/2023	2021/2022
Opptjent pensjonsforpliktelse 31.03	0	0
Beregnet effekt av fremtidig lønnsregulering	0	0
<b>Beregnet brutto pensjonsforpliktelse 31.03</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Pensjonsmidler 31.03	0	0
Arbeidsgiveravgift	0	0
<b>Netto pensjonsforpliktelse/-midler</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

Endringer i estimatavvik ført mot annet egenkapital 294 379

Økonomiske forutsetninger:	2022/2023	2021/2022
Diskonteringsrente	2,00 %	1,90 %
Forventet lønnsregulering	3,75 %	2,75 %
Forventet pensjonsøkning	1,70 %	0,00 %
Forventet G-regulering	3,50 %	2,50 %
Forventet avkastning på fondsmidler	4,90 %	1,90 %

Diskonteringsrenten baseres pr. 31.03.2023 på selskapsobligasjoner av høy kvalitet.

Som aktuarmessige forutsetninger for demografiske faktorer og avgang er lagt til grunn vanlig benyttede forutsetninger innen forsikring.



## Konica Minolta Business Solutions Norway AS Årsregnskap 2022/2023

Noter 4; Varige driftsmidler	31.03.2023	31.03.2022
Anskaffelseskost 01.04	18 773 638	19 532 281
Tilgang kjøpte driftsmidler	778 770	120 746
Avgang	130 471	879 389
<b>Anskaffelseskost 31.03</b>	<b>19 421 936</b>	<b>18 773 638</b>

	31.03.2023	31.03.2022
Avskrivninger 01.04	17 200 405	15 254 353
Årets avskrivninger	1 564 908	2 834 781
Årets nedskrivninger	0	-
akkumulerte avskrivninger solgte driftsmidler	581 409	888 729
akkumulerte avskrivninger 31.03	17 675 283	17 200 405
<b>Bokført verdi pr 31.03</b>	<b>1 238 032</b>	<b>1 573 232</b>

	31.03.2023	31.03.2022
Økonomisk levetid		
Avskrivningsplan	Inntil 10 år	
	Lineær	Lineær

	31.03.2023	31.03.2022
<b>Innmaterielle eiendeler</b>		
Anskaffelseskost 01.04	842 878	842 878
Tilgang	-	-
Avgang	-	-
<b>Anskaffelseskost 31.03</b>	<b>842 878</b>	<b>842 878</b>

	31.03.2023	31.03.2022
Avskrivninger 01.04	6 637 970	6 637 516
Årets avskrivninger	1 109 696	1 109 696
Årets nedskrivninger	827 424	827 424
akkumulerte avskrivninger solgte driftsmidler	-	-
akkumulerte avskrivninger 31.03	8 574 090	8 574 090
<b>Bokført verdi pr 31.03</b>	<b>3 159 514</b>	<b>3 971 486</b>

Innmaterielle eiendeler er oppstått ved kjøp av serviceavtaler for kopimaskiner for videre drift av kundeforhold, kjøp av kundekontrakter i forbindelse med virksomhetsoverdragelse fra Bayonette AS og relatert til utvikling av NextAgenda.

Innmaterielle eiendeler avskrives over 5 år.

IP adresser avskrives ikke på grunn av at denne ikke har begrenset økonomisk levetid.

IP adresser er vurdert til historisk kost og klassifisert som anleggsmiddel, reklassifisert fra lager.

	31.03.2023	31.03.2022
<b>Goodwill</b>		
Anskaffelseskost 01.04	1 133 262	1 133 262
Tilgang	-	-
Avgang	-	-
<b>Anskaffelseskost 31.03</b>	<b>1 133 262</b>	<b>1 133 262</b>

	31.03.2023	31.03.2022
Avskrivninger 01.04	679 962	453 307
Årets avskrivninger	226 650	226 650
akkumulerte avskrivninger 31.03	906 612	679 962
<b>Bokført verdi pr 31.03</b>	<b>226 650</b>	<b>453 307</b>

Goodwill er oppstått ved virksomhetsoverdragelse i 2019.  
Goodwill avskrives på 5 år.

Aktig leietostnad på selskaps forretningslokaler er kr 7 064 364.  
Husleieavtaler har varighet fra 1 år til 3 år.

Fra 1. juni 2020 har selskapet inngått leasingavtale for teknikerbiler. Leasing kostnad i forretningsåret ble kr 2 060 886.



**Konica Minolta Business Solutions Norway AS**  
Årsregnskap 2022/2023

Note 5; Spesifikasjon av finansposter

<b>Finansinntekter</b>	<b>31.03.2023</b>	<b>31.03.2022</b>
Renteinntekt fra foretak i samme konsern (konsemkonto)	252 705	57 121
Annen renteinntekt	232 887	537 299
<b>Sum finansinntekter</b>	<b>485 593</b>	<b>594 420</b>
<b>Finanskostnader</b>		
Annen rentekostnad	-20 396	-32 968
Annen finanskostnad	-503 501	-309 901
<b>Sum finanskostnader</b>	<b>-523 897</b>	<b>-342 869</b>
<b>Sum Finansposter</b>	<b>-38 304</b>	<b>251 551</b>



## Konica Minolta Business Solutions Norway AS Årsregnskap 2022/2023

### Note 6; Skatt

#### Beregning av utsatt skatt/utsatt skattefordel

	31.03.2023	31.03.2022
<b>Betalbar skatt fremkommer slik:</b>		
Ordinært resultat før skattekostnad	2 412 163	-19 157 018
Permanente forskjeller	370 485	177 584
Inntekter/kostnader ført direkte mot EK		294 349
Endring midlertidige forskjeller	7 001 671	-37 166 472
Anvendelse av underskudd til fremføring	-9 784 315	
Grunnlag betalbar skatt	4	-55 851 557
<b>Betalbar skatt på årets resultat 22%</b>	-	-
<b>Årets skattekostnad fremkommer slik:</b>		
Betalbar skatt på årets resultat	0	0
Endring utsatt skatt ført mot EK		-64 757
Tilbakebetalt betalbar skatt tidligere år		-53 838
Brutto endring utsatt skatt	-	3 486 625
Effekt av endring skattesats		0
Endring tidligere års skatt		0
<b>Årets totale skattekostnad</b>	-	<b>3 368 030</b>
Skattekostnad ordinært resultat	-	3 368 030
<b>Avstemming effektiv skattesats:</b>		
22% skatt av årets resultat	530 676	-4 214 544
Permanente forskjeller	81 507	39 068
Tilbakebetalt betalbar skatt tidligere år	-	-53 838
Endring utsatt skatt ført mot EK	-	-64 757
Effekt av endring skattesats	0	0
Utsatt skatt kostnadsført i år, hensyntatt tidligere år	0	3 486 625
Skatt midlertidige forskjeller oppstått i år ikke hensyntatt i årets skattekostnad	-612 183	4 175 475
Andre forskjeller	0	0
Beregnet skattekostnad	-0	3 368 030
Effektiv skattesats	0 %	-18 %
<b>Betalbar skatt i balansen fremkommer slik:</b>		
Betalbar skatt på årets resultat	-	-
Betalt skatt på tidligere års resultat	-	-
Endring feil tidligere år	-	-
<b>Sum betalbar skatt</b>	-	-
<b>Spesifikasjon av grunnlag for utsatt skatt/utsatt skattefordel:</b>		
<b>Forskjeller som utlignes:</b>		
Anleggsmidler	-2 802 841	-2 763 297
Omløpsmidler	-1 899 195	-2 563 592
Avsetninger		0
Pensjoner		0
Fremførbart skattemessig underskudd	-56 529 926	-66 314 241
<b>Sum midlertidige forskjeller</b>	<b>-61 231 962</b>	<b>-71 641 130</b>
Forskjeller som ikke inngår i beregningen	61 231 962	71 641 130
<b>Sum grunnlag utsatt skatt/(utsatt skattefordel)</b>	-	-
<b>Utsatt skatt/(utsatt skattefordel)</b>	-	-
<b>Ikke balanseført utsatt skattefordel</b>	<b>-13 471 032</b>	<b>-15 761 049</b>



## Konica Minolta Business Solutions Norway AS

Årsregnskap 2022/2023

### Note 7; Egenkapital og aksjonærinformasjon

Egenkapital:	Aksjekapital	Overkurs	Annen EK	Sum
<b>Egenkapital 31.03.2022</b>	3 774 000	1 326 000	24 174 433	29 274 432
Estimatavvik av balanseførte pensjonsmidler/-forpliktelser	-	-	-	-
Årsresultat (netto)	-	-	2 412 163	2 412 163
<b>Egenkapital 31.03.2023</b>	<b>3 774 000</b>	<b>1 326 000</b>	<b>26 586 596</b>	<b>31 686 595</b>

Selskapets aksjekapital er kr 3.774.000 bestående av 3.774 aksjer pålydende kr 1.000. Det er kun en aksjeklasse og det eksisterer ingen forkjøpsrettigheter.

### Eierstruktur:

Samtlige aksjer i selskapet eies av Konica Minolta Business Solutions Europa GmbH i Tyskland.

Konsemregnskapet kan fås ved henvendelse til Konica Minolta Business Solutions Europa GmbH på adressen:

Europaallee 17  
30855 Langenhagen  
Germany

### Note 8; Varer

Varelageret er vurdert til anskaffelseskost korrigert for ukurans og gjelder i sin helhet innkjøpte varer for videresalg, samt demo- og bruktmaskiner.

	31.03.2023	31.03.2022
Ferdigvarer	9 129 872	12 982 155
Ukuransavsetning	-1 899 195	-2 187 987
<b>Varer</b>	<b>7 230 676</b>	<b>10 794 168</b>

### Note 9; Fordringer

Det er ingen fordringer som forfaller senere enn ett år etter balansedato tilsvarende forrige år.



## Konica Minolta Business Solutions Norway AS Årsregnskap 2022/2023

### Note 10; Mellomværende med selskap i Konica Minolta konsernet

#### Leverandørgjeld

	31.03.2023	31.03.2022
Konica Minolta Business Solutions Europe GmbH	19 036 607	19 817 997
<b>Sum</b>	<b>19 036 607</b>	<b>19 817 997</b>

#### Fordring på foretak i samme konsern

	31.03.2023	31.03.2022
Konica Minolta Business Solutions Europe GmbH	18 006 029	6 910 176
<b>Sum</b>	<b>18 006 029</b>	<b>6 910 176</b>

Fordring på foretak i samme konsern gjelder innestående beløp på konsernets konsernkontoordning.

### Note 11; Kontanter mm

Av selskapets bankinnskudd er følgende midler bundne:

1 959 777	bundne midler til forskuddstrekk.
3 371 662	bundne midler i depositumskontoer for husleie

Selskapet inngår i konsernkonto ordning med Konica Minolta Business Solutions Europe GmbH, og dette representerer et mellomværende med selskap i samme konsern (se note 12).

Gjennom selskapets cashpool ordning har selskapet tilgang på ubenyttet kassakreditt på inntil 23,2 millioner kroner.

### Note 12; Gjeld

Selskapet har ingen utestående lån eller forpliktelser utover normal drift og heller ingen lån som forfaller senere enn 5 år etter balansedato.



## Konica Minolta Business Solutions Norway AS Årsregnskap 2022/2023

### Note 13; Sammenslåtte poster i kontantstrømoppstillingen

	31.03.2023	31.03.2022
Endring i andre tidsavgrensningsposter,		
Andre fordringer	872 794	4 608 493
Skyldige offentlige avgifter	431 529	-8 864 472
Amnen kortsiktig gjeld	-1 210 374	-5 010 715
Amnen avsetning for forpliktelser	0	-37 107 747
Sum endring i andre tidsavgrensningsposter	93 950	-46 374 441

### Note 14; Restverdigaranti

Det foreligger pr 31.03. avtaler hvorved selskapet har stilt restverdigaranti på kopimaskiner ved kontraktperiodens utløp. Restverdigarantien er ikke balanseført siden gjenkjøpsverdien normalt vil overstige restverdi.  
Det foretas avsetninger for tap når dette vurderes vesentlig.

Beløp i NOK	2022/2023	2021/2022
Restverdigaranti innen ett år	1 079 420	490 138
Restverdigaranti mellom ett til fem år	6 192 855	3 066 695
Restverdigaranti over 5 år		

### Note 15; Valutarisiko

Selskapet kjøper varer i NOK fra morselskapet.  
Selskapet har en fastkursavtale med morselskapet hvor det er definert en fast EUR/NOK kurs. Ved store kursendringer over tid vil fastkursen i EUR/NOK endres tilsvarende valutakursendringer.



DocuSign Envelope ID: E0ECA6D7-F57F-4013-B115-65BF5FD363D2

**Konica Minolta Business Solutions Norway AS**

**Årsregnskap 2022/2023**



DocuSign Envelope ID: E0ECA6D7-F57F-4013-B115-65BF5FD363D2

**Konica Minolta Business Solutions Norway AS**  
**Årsregnskap 2022/2023**

Årsregnskapet for Konica Minolta Business Solutions Norway AS består av følgende deler

- \* *Resultatregnskap*
- \* *Balanse*
- \* *Kontantstrømpstilling*
- \* *Noter*

Årsregnskapet, som er utarbeidet av selskapets styre og ledelse, bør leses i sammenheng med årsberetningen og revisjonsberetningen. Når faktiske tall ikke er tilgjengelige/sikre på tidspunkt for regnskapsavleggelsen, tilsier god regnskapsskikk at ledelsen beregner et best mulig estimat for bruk i årsregnskapet. Det kan fremkomme avvik mellom estimerte og faktiske tall.



DocuSign Envelope ID: E0ECA6D7-F57F-4013-B115-65BF5FD363D2

## Konica Minolta Business Solutions Norway AS Årsregnskap 2022/2023 Resultatregnskap

i hele NOK			
	Note	01.04.2022 -31.03.2023	01.04.2021 -31.03.2022
Salgs- og leieinntekter	1,2	289 201 435	254 948 834
<b>Sum inntekter</b>		<b>289 201 435</b>	<b>254 948 834</b>
Varekostnad	2	128 805 924	122 925 904
Lønnskostnad	3	97 388 684	103 455 533
Avskr. på varige driftsm. og immat. eiend.	4	3 015 047	4 202 039
Annen driftskostnad	2,3,4	57 541 313	43 773 928
<b>Totale driftskostnader</b>		<b>286 750 968</b>	<b>274 357 404</b>
<b>Driftsresultat</b>		<b>2 450 467</b>	<b>-19 408 570</b>
Annen renteinntekt	2,5	370 727	112 832
Annen finansinntekt	5	114 866	481 588
Annen rentekostnad	5	-20 396	-32 968
Annen finanskostnad	5	-503 501	-309 901
<b>Netto finansresultat</b>		<b>-38 304</b>	<b>251 551</b>
<b>Ordinært Resultat før skatt</b>		<b>2 412 163</b>	<b>-19 157 018</b>
Skattekostnad på ordinært resultat	6	0	-3 368 030
<b>Årsresultat</b>		<b>2 412 163</b>	<b>-22 525 048</b>
<b>Disponering av årsresultatet</b>			
Overført til annen egenkapital	7	2 412 163	-22 525 048
<b>Sum disponert</b>		<b>2 412 163</b>	<b>-22 525 048</b>



DocuSign Envelope ID: E0ECA6D7-F57F-4013-B115-65BF5FD363D2

## Konica Minolta Business Solutions Norway AS

Årsregnskap 2022/2023

### Balanse

i hele NOK			
	Note	31.03.2023	31.03.2022
<b>Eiendeler</b>			
<b>Anleggsmidler</b>			
<b>Immaterielle eiendeler</b>			
IP adresser	4	800 000	800 000
Serviceavtaler	4	1 218 912	3 171 486
Goodwill	4	226 650	453 300
<b>Sum immaterielle eiendeler</b>		<b>2 245 562</b>	<b>4 424 786</b>
<b>Varige driftsmidler</b>			
Ombygging	4	0	0
Driftsløsøre, inventar, verktøy, kont.mask. o.l	4	3 118 103	1 573 232
<b>Sum varige driftsmidler</b>		<b>3 118 104</b>	<b>1 573 232</b>
<b>Sum anleggsmidler</b>		<b>5 363 666</b>	<b>5 998 018</b>
<b>Omløpsmidler</b>			
Varer	8	7 230 676	10 794 168
<b>Fordringer</b>			
Kundefordringer	9	36 116 858	37 487 720
Fordringer mot konsern	10	18 006 029	6 910 176
Andre fordringer	9	23 122 340	23 995 134
<b>Sum fordringer</b>		<b>77 245 227</b>	<b>68 393 030</b>
Bankinnskudd, kontanter og lignende	11	7 033 842	9 064 462
<b>Sum omløpsmidler</b>		<b>91 509 745</b>	<b>88 251 660</b>
<b>Sum eiendeler</b>		<b>96 873 411</b>	<b>94 249 679</b>



DocuSign Envelope ID: E0ECA6D7-F57F-4013-B115-65BF5FD363D2

## Konica Minolta Business Solutions Norway AS

Årsregnskap 2022/2023

### Balanse

i hele NOK			
	Note	31.03.2023	31.03.2022
<b>Egenkapital og gjeld</b>			
<b>Egenkapital</b>			
<b>Innskutt egenkapital</b>			
Aksjekapital	7	3 774 000	3 774 000
Overkurs	7	1 326 000	1 326 000
<b>Sum innskutt egenkapital</b>	7	<b>5 100 000</b>	<b>5 100 000</b>
<b>Opptjent egenkapital</b>			
Annen Egenkapital	7	26 586 596	24 174 433
<b>Sum opptjent egenkapital</b>	7	<b>26 586 596</b>	<b>24 174 433</b>
<b>Sum egenkapital</b>		<b>31 686 596</b>	<b>29 274 433</b>
<b>Gjeld</b>			
<b>Kortsiktig gjeld</b>			
Leverandørgjeld		9 537 001	7 765 198
Leverandørgjeld til konsernselskaper	10	19 036 607	19 817 997
Skyldige offentlige avgifter		19 148 383	18 716 854
Annen kortsiktig gjeld	12	17 464 823	18 675 197
<b>Sum kortsiktig gjeld</b>		<b>65 186 815</b>	<b>64 975 246</b>
<b>Sum gjeld</b>		<b>65 186 815</b>	<b>64 975 246</b>
<b>Sum egenkapital og gjeld</b>		<b>96 873 411</b>	<b>94 249 679</b>

Oslo, 29/09/2023

DocuSigned by:

Kiyotaka Suhara

F80C78244DD94E5...

Kiyotaka Suhara

Styremedlem:

Mads Wahl

159E81493058409...

Mads Wahl  
Styremedlem

DocuSigned by:

Line Schmidt Johansen

0B794317B2304EA...

Line Schmidt Johansen

Styremedlem:

Trond Stokke

78BA03F8D4B2400...

Trond Stokke  
Styremedlem



DocuSign Envelope ID: E0ECA6D7-F57F-4013-B115-65BF5FD363D2

## Kontantstrømoppstilling

i hele NOK		01.04.2022	01.04.2021
		-31.03.2023	-31.03.2022
<b>Kontantstrømmer fra operasjonelle aktiviteter</b>			
	Resultat før skattekostnad	2 412 163	-19 157 018
-	Periodens betalte skatter	0	53 838
-/+	Gevinst/tap ved salg av anleggsmidler	-450 938	-1 082 457
+	Ordinære avskrivninger	4 3 015 047	4 202 039
+/-	Endring i varelager	8 3 563 492	-1 640 659
+/-	Endring i kundefordringer	1 370 862	-4 705 704
+/-	Endring i leverandørgjeld	990 413	-3 583 154
+/-	Forskjell mellom kostn.ført pensj. og inn-/utbet. i pensj.ordn.	0	-638 545
+/-	Endring i andre tidsavgrensingsposter	13 93 950	-46 374 441
=	Netto kontantstrøm fra operasjonelle aktiviteter	10 994 990	-72 926 101
<b>Kontantstrømmer fra investeringsaktiviteter</b>			
+	Innbetalinger ved salg av varige driftsmidler	4 982 478	
-	Utbetalinger ved kjøp av varige driftsmidler	4 -778 770	-790 230
+/-	Netto endring i konsernkontoordning	-11 095 853	69 179 021
=	Netto kontantstrøm fra investeringsaktiviteter	-11 874 623	69 371 269
=	Netto endring i kontanter og kontantekvivalenter	-879 633	-3 554 832
+	Beholdning av kontanter og kontantekvivalenter ved periodens begynnelse	12 9 064 462	12 619 294
=	Beholdning av kontanter og kontantekvivalenter ved periodens slutt	12 8 184 829	9 064 462



DocuSign Envelope ID: E0ECA6D7-F57F-4013-B115-65BF5FD363D2

## Note 0 Regnskapsprinsipper

### Grunnleggende prinsipper - vurdering og klassifisering

#### Overordnede prinsipper for årsregnskapet 2022/2023

Årsregnskapet er utarbeidet av selskapets styre og daglig leder. Årsregnskapet er utarbeidet, og blir presentert, i norske kroner. Årsregnskapet er utarbeidet i samsvar med regnskapsloven og god regnskapsskikk i Norge. Ved usikkerhet har ledelsen og styret benyttet beste estimat på bakgrunn av den informasjonen som var tilgjengelig når årsregnskapet ble avlagt, herunder avsetning av serviceavtaler, se note 0 "Salgsinntekter - honorarer for flerårige serviceavtaler". Årsregnskapet er utarbeidet etter ensartede prinsipper som anvendes konsistent over tid. Årsregnskapet er utarbeidet under forutsetning om fortsatt drift da det ikke er sannsynlig at virksomheten vil bli avvirket.

- **resultatregnskap**, inndelt etter art, hvor salgsinntekt og driftskostnader knyttes til selskapets hovedaktiviteter, som salg og kjøp av varer mens annen driftsinntekt typisk vil være gevinst ved salg av driftsmidler knyttet til selskapets hovedaktiviteter. Salgsinntekter og driftskostnader presenteres brutto. Finansposter knytter seg i hovedsak til selskapets finansiering samt avkastning på selskapets finansinvesteringer.

- **balanseoppstilling**, oppstilt etter stigende likviditet. Poster i balansen presenteres brutto med mindre betingelsene for nettoføring eller motregning er oppfylt. Eiendeler bestemt til varig eie eller bruk er klassifisert som anleggsmidler. Øvrige eiendeler er klassifisert om omløpsmidler. Omløpsmidler omfatter eiendeler direkte knyttet til varekretsløpet eller eiendeler som har forfall innen ett år etter at transaksjonen ble gjennomført. Gjeld som forfaller til betaling innen ett år etter at lånet ble tatt opp er klassifisert som kortsiktig gjeld. Dersom hensikten med en balansepost endres, omklassifiseres den. Omløpsmidler vurderes normalt til det laveste av anskaffelseskost og virkelig verdi, mens anleggsmidler normalt vurderes til anskaffelseskost, eventuelt fratrukket av- og nedskrivninger. Tilsvarende for kortsiktig og langsiktig gjeld.

Både i resultatregnskapet og balanseoppstillingene er det lagt inn flere sumlinjer enn det som følger av regnskapsloven. Dette for å gjøre regnskapsinformasjonen mer tilgjengelig.

- **kontantstrømoppstilling**, utarbeidet etter den indirekte metoden i samsvar med NRS(F) Kontantstrømoppstilling slik denne gjaldt per 31.03.2023. Posten Kontanter og kontantekvivalenter omfatter kontanter og bankinnskudd. Fra og med FY21 er innstående beløp i konsernkontoordningen klassifisert som investeringsaktivitet. Tidligere ble dette presentert som kontanter og kontantekvivalenter. Sammenligningstillene er omarbeidet tilsvarende
- og **noter**, hvor selskapets styre og daglig leder har hatt spesielt fokus på å sikre at alle vesentlige forhold er tilfredsstillende beskrevet samt at de noter som i henhold til regnskapsloven alltid skal gis har riktig innhold.



DocuSign Envelope ID: E0ECA6D7-F57F-4013-B115-65BF5FD363D2

## Regnskapsprinsipper for vesentlige regnskapsposter

### Salgsinntekter – varer

Salgsinntekter vurderes til virkelig verdi av vederlaget, netto etter fradrag for merverdiavgift, returer, rabatter og andre offentlige avgifter. Inntekt fra salg av varer resultatføres når produktene er levert til kunden og det ikke er uoppfylte forpliktelser som kan påvirke kundens aksept av levering. Levering er ikke foretatt før produktene er sendt til avtalt sted og risiko for tap og ukurans er overført til kunden.

### Salgsinntekter – Honorar for flerårige serviceavtaler

Selskapet opp tjener inntekter gjennom levering av servicetjenester, hvor leveransen kan strekke seg over flere rapporteringsperioder.

Faste avtalte honorarer for selskapets oppfyllelse av flerårige serviceavtaler resultatføres lineært over avtalens løpetid, dersom ikke annet mål for framdrift i selskapets oppfyllelse av avtalen anses å gi et mer rettviseende bilde i det respektive tilfellet. Over 95% av serviceavtaler faktureres kvartalsvis etterskudd, denne omsetningen er inntektsført basert på faktisk antall klikk gjennom året og estimert antall klikk ved årsavslutning.

I den grad en andel av avtalt honorar for selskapets oppfyllelse av serviceavtalen er av variabel art, vil denne delen av honoraret resultatføres på det tidspunkt hvor all usikkerhet knyttet til selskapets oppfyllelse er eliminert.

### Salgsinntekter – leieavtaler

Som følge av at norske regnskapsregler ikke regulerer finansielle leasingavtaler har ledelsen vurdert at IFRS 16 om utleiere som er produsenter eller forhandlere ikke er i strid med regnskapslovens grunnleggende regnskapsprinsipper. Selskapet vurderer leieavtalene etter en 8-stegsmodell hvor leieavtalens løpetid, eventuell restverdi og returret er vesentlig. Operasjonelle leieavtaler inntektsføres lineært over avtalens løpetid, dersom ikke noe annet er å anse for å gi et mer rettviseende bilde i det respektive tilfellet, mens finansielle leieavtaler blir resultatført på tidspunkt for levering til kunden i tråd med IFRS 16.71-73

Leieavtaler som overføres til finansinstitusjon inntektsføres i sin helhet, med mindre finansinstitusjonen har rett til å kreve at selskapet kjøper tilbake maskinene etter endt leieperiode eller ved opphør av leieavtalen, eller Selskapet har stilt en så stor restverdigaranti at det vesentligste av risiko og kontroll knyttet til maskinene ikke er overført.

### Varer og varekostnad

Varer vurderes til anskaffelseskost som er varens innkjøpspris. Lager av innkjøpte varer vurderes til laveste av anskaffelseskost etter FIFO-prinsippet og virkelig verdi. Varer kostnadsføres ved levering hvor kunden har overtatt ansvar og risiko for varen.

Det foretas nedskrivning hvis virkelig verdi (definert som estimert fremtidig salgspris redusert med forventede salgskostnader) er lavere enn anskaffelseskost. Salgskostnader inkluderer alle gjenværende salgs- og administrasjonskostnader.

### Kostnadsføringstidspunkt/sammenstilling

Utgifter sammenstilles med og kostnadsføres samtidig med de inntekter utgiftene kan henføres til. Utgifter som ikke kan henføres direkte til inntekter, kostnadsføres når de påløper. Ved omstrukturering og nedleggelse av virksomhet kostnadsføres samtlige utgifter knyttet til dette på beslutningstidspunktet.



DocuSign Envelope ID: E0ECA6D7-F57F-4013-B115-65BF5FD363D2

#### **Varige driftsmidler**

Varige driftsmidler føres i balansen til anskaffelseskost, fratrukket akkumulerte av- og nedskrivninger. Dersom den virkelige verdien av et driftsmiddel er lavere enn bokført verdi, og dette skyldes årsaker som ikke antas å være forbigående, skrives driftsmidlet ned til virkelig verdi. Utgifter ved større utskiftninger og fornyelser som øker driftsmidlenes levetid vesentlig, aktiveres. Et driftsmiddel anses som varig dersom det har en økonomisk levetid på over 3 år, samt en kostpris på over kroner 15.000.

#### **Avskrivninger**

Ordinære avskrivninger er beregnet lineært over driftsmidlenes økonomiske levetid med utgangspunkt i historisk kostpris. Tilsvarende prinsipper legges til grunn for immaterielle eiendeler. Avskrivningene er klassifisert som ordinære driftskostnader.

#### **Leasing**

Operasjonell leasing kostnadsføres som vanlig leiekostnad, og klassifiseres som ordinær driftskostnad.

#### **Finansielle eiendeler**

Selskapet inngår i cash-pool ordning med morselskapet hvor overskuddslikviditet ved slutten av hver periode overføres til Citi Bank. Morselskapet har cash-pool avtale med Citi Bank. Selskapet disponerer til enhver tid midlene som er satt inn i cashpool ordningen og kan trekke på likviditet ved behov. Cash-pool presenteres som konsernintern fordring i årsregnskapet.

#### **Bankinnskudd, kontanter og lignende**

Bankinnskudd, kontanter og lignende inkluderer kontanter, bankinnskudd og andre betalingsmidler med forfallsdato som er kortere enn tre måneder.

#### **Fordringer**

Fordringer er oppført til pålydende med fradrag for forventede tap.

#### **Pensjonsforpliktelser og pensjonskostnad**

Selskapet har ingen pensjonsforpliktelser ved årsslutt. Den ytelsesbaserte ordningen som selskapet hadde tidligere ble avsluttet i 2022. Oppgjøret av ordningen er ført i resultatet, se note 3. Selskapet har benyttet adgangen i NRS 6 om å regnskapsføre estimatavvik etter IAS 19.

Selskapet har en innskuddsordning for de ansatte. Premier til innskuddsordningen blir kostnadsført løpende.



DocuSign Envelope ID: E0ECA6D7-F57F-4013-B115-65BF5FD363D2

#### **Utsatt skatt og skattekostnad**

Utsatt skatt beregnes på bakgrunn av midlertidige forskjeller mellom regnskapsmessige og skattemessige verdier ved utgangen av regnskapsåret. Ved beregningen benyttes nominell skattesats. Positive og negative forskjeller vurderes mot hverandre innenfor samme tidsintervall. Utsatt skattefordel oppstår dersom en har midlertidige forskjeller som gir opphav til skattemessige fradrag i fremtiden. Årets skattekostnad består av endringer i utsatt skatt og utsatt skattefordel, sammen med betalbar skatt for inntektsåret korrigert for feil i tidligere års beregninger. Netto utsatt skattefordel balanseføres i den grad det er sannsynlig at denne kan bli nyttiggjort.

#### **Goodwill**

Goodwill er forskjellen mellom anskaffelseskost og virkelig verdi av overtatte, identifiserbare eiendeler og forpliktelser i et virksomhetskjøp. Goodwill avskrives lineært og levetiden vurderes blant annet basert på forventet varighet av fordelene knyttet til økte markedsandeler og synergier.

#### **Andre immaterielle eiendeler**

Immaterielle eiendeler er balanseført i den utstrekning kriteriene for balanseføring er oppfylt .

#### **Transaksjoner og regnskapsposter i utenlandsk valuta**

Transaksjoner i utenlandsk valuta regnskapsføres til valutakursen på transaksjonstidspunktet. Pengeposter i utenlandsk valuta omregnes til valutakursen på balansedagen. Ikke-pengeposter omregnes ikke. Pengeposter og ikke-pengeposter som er nedskrevet i samsvar med regnskapsloven § 5-2 eller § 5-3 og hvor verdien fastsettes i utenlandsk valuta, omregnes til valutakursen på måletidspunktet.

Selskapets presentasjonsvaluta og funksjonelle valuta er norske kroner.

#### **Transaksjoner med nærstående parter**

Kjøps- og salgstransaksjoner med nærstående parter i Norge er, i tråd med aksjeloven § 3-9, gjennomført til vanlige forretningsmessige vilkår og prinsipper. Tilsvarende gjelder for kjøp og salg med utenlandske nærstående parter. Regnskapsføring, klassifisering med mer følger regnskapslovens generelle prinsipper. Vesentlige avtaler med nærstående foreligger skriftlig. Transaksjoner med nærstående parter er spesifisert i note.

Konica Minolta Business Solutions Norway AS sin andel av kostnader, tap, inntekter og gevinster som ikke kan henføres til et bestemt selskap i samme konsern er basert på en fordeling i tråd med god forretningskikk.



DocuSign Envelope ID: E0ECA6D7-F57F-4013-B115-65BF5FD363D2

## Konica Minolta Business Solutions Norway AS Årsregnskap 2022/2023

### Note 1; Segmentinformasjon

	Salg	Leie	Totalt
Salgsinntekter 2022/2023	271 062 754	18 138 681	289 201 435
Salgsinntekter 2021/2022	239 798 699	15 150 135	254 948 834

Alt salg er i hovedsak overfor norske kunder over hele landet. Kundene er både i det private næringsliv og i offentlig sektor.

### Note 2; Transaksjoner med nærstående parter

Det vesentligste av varer kjøpes fra Konica Minolta Business Solutions Europa GmbH i Tyskland, i tillegg har selskapet konsernkontoordning med morselskapet. Selskapet kjøper og selger tjenester til morselskapet og andre konsernselskaper. Dette inkluderer IT tjenester og outsourcing tjenester.

Nærstående part	Relasjon	Eierandel 2022/2023
Konica Minolta Business Solutions Europa GmbH	Morselskap	100,00 %
Konica Minolta Business Solutions Europa GmbH	Søster	
Konica Minolta Business Solutions Denmark AS	Søster	
Konica Minolta Business Solutions Sweden AB	Søster	
NextAgenda AS	Søster	
Develop GMBH	Søster	
Konica Minolta Business Solutions Finland Oy	Søster	

Kjøp av varer fra:	2022/2023	2021/2022
Konica Minolta Business Solutions Europa GmbH	102 321 712	97 318 270
Sum	102 321 712	97 318 270

Kjøp av tjenester fra:	2022/2023	2021/2022
Konica Minolta Business Solutions Europa GmbH	12 567 856	12 549 973
Konica Minolta Business Solutions Denmark AS	5 669 379	5 526 968
Konica Minolta Business Solutions Sweden AB	491 314	2 321 010
NextAgenda AS	606 212	746 291
Develop GMBH	0	241 193
Sum	19 334 761	21 385 435

Salg av tjenester til:	2022/2023	2021/2022
Konica Minolta Business Solutions Finland Oy	6 350	208 059
Konica Minolta Business Solutions Denmark AS	36 948	884 659
Konica Minolta Business Solutions Sweden AB	32 914	6 187
Konica Minolta Business Solutions Europa GmbH	3 654 367	3 882 504
Sum	3 730 579	4 981 409

Kjøp og salg av varer og tjenester mellom nærstående parter er gjennomført til markedsvilkår.

Renteinntekter	2022/2023	2021/2022
Konica Minolta Business Solutions Europa GmbH	252 705	57 121



DocuSign Envelope ID: E0ECA6D7-F57F-4013-B115-65BF5FD363D2

## Konica Minolta Business Solutions Norway AS Årsregnskap 2022/2023

Note 3; Lønnskostnader / Antall ansatte / Godtgjørelser / Lån til ansatte / Pensjoner mm

Lønnskostnader mm.	2022/2023	2021/2022
Lønninger	79 304 609	81 984 159
Arbeidsgiveravgift	12 120 880	15 443 044
Pensjonskostnader	5 181 582	5 118 154
Andre ytelser	781 613	910 177
<b>Lønnskostnader</b>	<b>97 388 684</b>	<b>103 455 533</b>

Gjennomsnittlig antall ansatte	105	119
Antall årsverk	104	118

### Godtgjørelser (NOK)

1. Administrerende Direktør	2022/2023	2021/2022
Lønn	0	0
Annen godtgjørelse	1 123 500	862 190
Pensjon, OTP og Ytelse		0

Det er ikke gitt lån/sikkerhetsstillelse til fordel for Administrerende Direktør.

Fra og med 1. april 2021 leies daglig leder inn fra Konica Minolta Danmark. Kostnaden for innleid daglig leder bokføres som annen driftskostnad.

### 2. Styret

Det utbetales ingen godtgjørelse til styremedlemmene.

3. Revisor	2022/2023	2021/2022
Revisjonshonoraret er fordelt som følger:		
Lovpålagt revisjon:	1 718 592	1 322 620
Andre revisjonsrelaterte tjenester	0	177 520
Alle beløp er uten mva.		



DocuSign Envelope ID: E0ECA6D7-F57F-4013-B115-65BF5FD363D2

## Konica Minolta Business Solutions Norway AS Årsregnskap 2022/2023

Note 3 fortsetter,

### Pensjoner

#### Obligatorisk tjenestepensjon

Selskapet er pliktig til å ha tjenestepensjonsordning etter lov om obligatorisk tjenestepensjon. Selskapets pensjonsordninger er i henhold til lov om obligatorisk tjenestepensjon.

Selskapet gikk over til innskuddsbasert pensjonsordning fra 1. oktober 2004 og 98 ansatte inngår i ordningen. Innbetalt premie i FY22 er 3 356 496NOK (eks AGA) Arbeidsgiveravgift av OTP belastes regnskapets lønnskostnader.

Ved overgang til innskuddsbasert ordning ble ytelsesbasert pensjonsordning opprettholdt for ansatte som hadde mindre enn 15 år igjen til oppnådd pensjonsalder. Ordningene behandles regnskapsmessig i henhold til IAS 19R og omfattet 19 personer, derav ingen aktiv. Ordningene gir rett til definerte fremtidige ytelser. Disse er i hovedsak avhengig av antall opptjeningsår, lønnsnivå ved oppnådd pensjonsalder og størrelsen på ytelsene fra folketrygden.

Ordningen med ytelsepensjon er avsluttet og ble flyttet fra selskapet til tredjepart 01.03.22

#### Ytelsepensjon, sikret ordning innenfor lov om foretakspensjon

	2022/2023	2021/2022
Nåverdi av årets pensjonsopptjening	0	0
Rentekostnad av pensjonsforpliktelsen	0	279 667
Periodisert arbeidsgiveravgift	0	1 368
Avkastning på pensjonsmidler	0	-269 967
Resultatført oppgjør	0	-291 821
<b>Netto pensjonskostnad</b>	<b>0</b>	<b>-280 753</b>



DocuSign Envelope ID: E0ECA6D7-F57F-4013-B115-65BF5FD363D2

## Avstemming av pensjonsordningenes finansierte status mot beløp i balansen (sikret og usikret ordning):

Sikret ordning (19 ansatte):	2022/2023	2021/2022
Opptjent pensjonsforpliktelse 31.03	0	0
Beregnet effekt av fremtidig lønnsregulering	0	0
<b>Beregnet brutto pensjonsforpliktelse 31.03</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Pensjonsmidler 31.03	0	0
Arbeidsgiveravgift	0	0
<b>Netto pensjonsforpliktelse/-midler</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

Endringer i estimatavvik ført mot annet egenkapital 294 379

Økonomiske forutsetninger:	2022/2023	2021/2022
Diskonteringsrente	2,00 %	1,90 %
Forventet lønnsregulering	3,75 %	2,75 %
Forventet pensjonsøkning	1,70 %	0,00 %
Forventet G-regulering	3,50 %	2,50 %
Forventet avkastning på fondsmidler	4,90 %	1,90 %

Diskonteringsrenten baseres pr. 31.03.2023 på selskapsobligasjoner av høy kvalitet.

Som aktuarmessige forutsetninger for demografiske faktorer og avgang er lagt til grunn vanlig benyttede forutsetninger innen forsikring.



DocuSign Envelope ID: E0ECA6D7-F57F-4013-B115-65B5F5FD363D2

## Konica Minolta Business Solutions Norway AS

Årsregnskap 2022/2023

Note 4; Varige driftsmidler	Ombygning	Maskiner/inventar	31.03.2023	31.03.2022
Anskaffelseskost 01.04	508 622	18 265 016	18 773 638	19 532 281
Tilgang kjøpte driftsmidler	0	778 770	120 746	120 746
Åtgang	0	130 471	879 389	879 389
Anskaffelseskost 31.03	508 622	18 913 315	19 421 936	18 773 638

Avskrivninger 01.04	508 621	16 691 784	17 200 405	15 254 353
Årets avskrivninger	0	1 564 908	1 564 908	2 834 781
Årets nedskrivninger	0	0	-	-
akkumulerte avskrivninger solgte driftsmidler	0	581 409	581 409	888 729
akkumulerte avskrivninger 31.03	508 621	17 675 283	18 183 905	17 200 405
<b>Bokført verdi pr 31.03</b>	<b>0</b>	<b>1 238 032</b>	<b>1 238 032</b>	<b>1 573 232</b>

Økonomisk levetid	Byggets levetid		Inntil 10 år	Sum
	Lineær	Lineær		
Avskrivningsplan				
<b>Innmaterielle eiendeler</b>				
Anskaffelseskost 01.04	842 878	IP adresser	10 106 726	11 749 604
Tilgang	-	-	-	842 878
Åtgang	-	-	-	-
Anskaffelseskost 31.03	842 878	800 000	10 106 726	11 749 604

Avskrivninger 01.04	15 454	6 637 516	6 652 970	6 637 516
Årets avskrivninger	-	1 109 696	1 109 696	1 109 696
Årets nedskrivninger	827 424	-	827 424	827 424
akkumulerte avskrivninger solgte driftsmidler	-	-	-	-
akkumulerte avskrivninger 31.03	842 878	7 747 212	8 590 090	8 590 090
<b>Bokført verdi pr 31.03</b>	<b>-</b>	<b>800 000</b>	<b>3 159 514</b>	<b>3 971 486</b>

Innmaterielle eiendeler er oppstått ved kjøp av serviceavtaler for kopimaskiner for videre drift av kundeforhold, kjøp av kundekontrakter i forbindelse med virksomhetsoverdragelse fra Bayonette AS og relatert til utvikling av NextAgenda.

Innmaterielle eiendeler avskrives over 5 år.

IP adresser avskrives ikke på grunn av at denne ikke har begrenset økonomisk levetid.

IP adresser er vurdert til historisk kost og klassifisert som anleggsmiddel, reklassifisert fra lager.

Goodwill	Bayonette AS		Sum
	Anskaffelseskost	Tilgang	
Anskaffelseskost 01.04	1 133 262	-	1 133 262
Tilgang	-	-	-
Åtgang	-	-	-
Anskaffelseskost 31.03	1 133 262	-	1 133 262

Avskrivninger 01.04	679 962	453 307	1 133 262
Årets avskrivninger	226 650	226 650	453 307
akkumulerte avskrivninger 31.03	906 612	679 962	1 586 574
<b>Bokført verdi pr 31.03</b>	<b>226 650</b>	<b>226 650</b>	<b>453 307</b>

Goodwill er oppstått ved virksomhetsoverdragelse i 2019.

Goodwill avskrives på 5 år.

Arlig leiestnad på selskapsforretningsbøker er kr 7 064 364.

Husleieavtale har varighet fra 1 år til 3 år.

Fra 1. juni 2020 har selskapet inngått leasingavtale for teknikerbiler. Leasing kostnad i forretningsåret ble kr 2 060 886.



DocuSign Envelope ID: E0ECA6D7-F57F-4013-B115-65BF5FD363D2

**Konica Minolta Business Solutions Norway AS**  
Årsregnskap 2022/2023

Note 5; Spesifikasjon av finansposter

<b>Finansinntekter</b>	<b>31.03.2023</b>	<b>31.03.2022</b>
Renteinntekt fra foretak i samme konsern (konsemkonto)	252 705	57 121
Annen renteinntekt	232 887	537 299
<b>Sum finansinntekter</b>	<b>485 593</b>	<b>594 420</b>
<b>Finanskostnader</b>		
Annen rentekostnad	-20 396	-32 968
Annen finanskostnad	-503 501	-309 901
<b>Sum finanskostnader</b>	<b>-523 897</b>	<b>-342 869</b>
<b>Sum Finansposter</b>	<b>-38 304</b>	<b>251 551</b>



DocuSign Envelope ID: E0ECA6D7-F57F-4013-B115-65BF5FD363D2

## Konica Minolta Business Solutions Norway AS Årsregnskap 2022/2023

### Note 6; Skatt

#### Beregning av utsatt skatt/utsatt skattefordel

	31.03.2023	31.03.2022
<b>Betalbar skatt fremkommer slik:</b>		
Ordinært resultat før skattekostnad	2 412 163	-19 157 018
Permanente forskjeller	370 485	177 584
Inntekter/kostnader ført direkte mot EK		294 349
Endring midlertidige forskjeller	7 001 671	-37 166 472
Anvendelse av underskudd til fremføring	-9 784 315	
Grunnlag betalbar skatt	4	-55 851 557
<b>Betalbar skatt på årets resultat 22%</b>	-	-

#### Årets skattekostnad fremkommer slik:

Betalbar skatt på årets resultat	0	0
Endring utsatt skatt ført mot EK		-64 757
Tilbakebetalt betalbar skatt tidligere år		-53 838
Brutto endring utsatt skatt	-	3 486 625
Effekt av endring skattesats		0
Endring tidligere års skatt		0
<b>Årets totale skattekostnad</b>	-	<b>3 368 030</b>

Skattekostnad ordinært resultat	-	3 368 030
---------------------------------	---	-----------

#### Avstemming effektiv skattesats:

22% skatt av årets resultat	530 676	-4 214 544
Permanente forskjeller	81 507	39 068
Tilbakebetalt betalbar skatt tidligere år	-	-53 838
Endring utsatt skatt ført mot EK	-	-64 757
Effekt av endring skattesats	0	0
Utsatt skatt kostnadsført i år, hensyntatt tidligere år	0	3 486 625
Skatt midlertidige forskjeller oppstått i år ikke hensyntatt i årets skattekostnad	-612 183	4 175 475
Andre forskjeller	0	0
Beregnet skattesats	-0	3 368 030
Effektiv skattesats	0 %	-18 %

#### Betalbar skatt i balansen fremkommer slik:

Betalbar skatt på årets resultat	-	-
Betalt skatt på tidligere års resultat	-	-
Endring feil tidligere år	-	-
<b>Sum betalbar skatt</b>	-	-

#### Spesifikasjon av grunnlag for utsatt skatt/utsatt skattefordel:

##### Forskjeller som utlignes:

Anleggsmidler	-2 802 841	-2 763 297
Omløpsmidler	-1 899 195	-2 563 592
Avsetninger		0
Pensjoner		0
Fremførbart skattemessig underskudd	-56 529 926	-66 314 241
<b>Sum midlertidige forskjeller</b>	<b>-61 231 962</b>	<b>-71 641 130</b>
Forskjeller som ikke inngår i beregningen	61 231 962	71 641 130
<b>Sum grunnlag utsatt skatt/(utsatt skattefordel)</b>	-	-
<b>Utsatt skatt/(utsatt skattefordel)</b>	-	-
<b>Ikke balanseført utsatt skattefordel</b>	<b>-13 471 032</b>	<b>-15 761 049</b>



DocuSign Envelope ID: E0ECA6D7-F57F-4013-B115-65BF5FD363D2

## Konica Minolta Business Solutions Norway AS

Årsregnskap 2022/2023

### Note 7; Egenkapital og aksjonærinformasjon

Egenkapital:	Aksjekapital	Overkurs	Annen EK	Sum
<b>Egenkapital 31.03.2022</b>	3 774 000	1 326 000	24 174 433	29 274 432
Estimatavvik av balanseførte pensjonsmidler/-forpliktelser	-	-	-	-
Årsresultat (netto)	-	-	2 412 163	2 412 163
<b>Egenkapital 31.03.2023</b>	<b>3 774 000</b>	<b>1 326 000</b>	<b>26 586 596</b>	<b>31 686 595</b>

Selskapets aksjekapital er kr 3.774.000 bestående av 3.774 aksjer pålydende kr 1.000. Det er kun en aksjeklasse og det eksisterer ingen forkjøpsrettigheter.

### Eierstruktur:

Samtlige aksjer i selskapet eies av Konica Minolta Business Solutions Europa GmbH i Tyskland.

Konsemregnskapet kan fås ved henvendelse til Konica Minolta Business Solutions Europa GmbH på adressen:

Europaallee 17  
30855 Langenhagen  
Germany

### Note 8; Varer

Varelageret er vurdert til anskaffelseskost korrigert for ukurans og gjelder i sin helhet innkjøpte varer for videresalg, samt demo- og bruktmaskiner.

	31.03.2023	31.03.2022
Ferdigvarer	9 129 872	12 982 155
Ukuransavsetning	-1 899 195	-2 187 987
<b>Varer</b>	<b>7 230 676</b>	<b>10 794 168</b>

### Note 9; Fordringer

Det er ingen fordringer som forfaller senere enn ett år etter balansedato tilsvarende forrige år.



DocuSign Envelope ID: E0ECA6D7-F57F-4013-B115-65BF5FD363D2

## Konica Minolta Business Solutions Norway AS Årsregnskap 2022/2023

### Note 10; Mellomværende med selskap i Konica Minolta konsernet

#### Leverandørgjeld

	31.03.2023	31.03.2022
Konica Minolta Business Solutions Europe GmbH	19 036 607	19 817 997
<b>Sum</b>	<b>19 036 607</b>	<b>19 817 997</b>

#### Fordring på foretak i samme konsern

	31.03.2023	31.03.2022
Konica Minolta Business Solutions Europe GmbH	18 006 029	6 910 176
<b>Sum</b>	<b>18 006 029</b>	<b>6 910 176</b>

Fordring på foretak i samme konsern gjelder innestående beløp på konsernets konsernkontoordning.

### Note 11; Kontanter mm

Av selskapets bankinnskudd er følgende midler bundne:

1 959 777	bundne midler til forskuddstrekk.
3 371 662	bundne midler i depositumskontoer for husleie

Selskapet inngår i konsernkonto ordning med Konica Minolta Business Solutions Europe GmbH, og dette representerer et mellomværende med selskap i samme konsern (se note 12).

Gjennom selskapets cashpool ordning har selskapet tilgang på ubenyttet kassakreditt på inntil 23,2 millioner kroner.

### Note 12; Gjeld

Selskapet har ingen utestående lån eller forpliktelser utover normal drift og heller ingen lån som forfaller senere enn 5 år etter balansedato.



DocuSign Envelope ID: E0ECA6D7-F57F-4013-B115-65BF5FD363D2

## Konica Minolta Business Solutions Norway AS Årsregnskap 2022/2023

### Note 13; Sammenslåtte poster i kontantstrømoppstillingen

	31.03.2023	31.03.2022
Endring i andre tidsavgrensningsposter,		
Andre fordringer	872 794	4 608 493
Skyldige offentlige avgifter	431 529	-8 864 472
Amnen kortsiktig gjeld	-1 210 374	-5 010 715
Amnen avsetning for forpliktelser	0	-37 107 747
Sum endring i andre tidsavgrensningsposter	93 950	-46 374 441

### Note 14; Restverdigaranti

Det foreligger pr 31.03. avtaler hvorved selskapet har stilt restverdigaranti på kopimaskiner ved kontraktperiodens utløp. Restverdigarantien er ikke balanseført siden gjenkjøpsverdien normalt vil overstige restverdi.  
Det foretas avsetninger for tap når dette vurderes vesentlig.

Beløp i NOK	2022/2023	2021/2022
Restverdigaranti innen ett år	1 079 420	490 138
Restverdigaranti mellom ett til fem år	6 192 855	3 066 695
Restverdigaranti over 5 år		

### Note 15; Valutarisiko

Selskapet kjøper varer i NOK fra morselskapet.  
Selskapet har en fastkursavtale med morselskapet hvor det er definert en fast EUR/NOK kurs. Ved store kursendringer over tid vil fastkursen i EUR/NOK endres tilsvarende valutakursendringer.



DocuSign Envelope ID: 51745EC2-4035-47BC-BB25-F1AC8F55085B

**ÅRSBERETNING 2022**  
(1. april 2022 – 31. mars 2023)



**KONICA MINOLTA**

**KONICA MINOLTA BUSINESS SOLUTIONS NORWAY AS**



## 1 Om Konica Minolta Business Solutions Norway AS

Konica Minolta Business Solutions Norway AS, foretaksnummer 964 371 180, er en ledende leverandør av multifunksjonsmaskiner (MFPer) og produksjonsmaskiner som tilbyr muligheter for blant annet utskrift, skanning, kopi og faks. I de fleste segmenter innenfor fargeprodukter er selskapet blant markedslederne i Norge. Konica Minolta fokuserer i økende grad også på salg og support av dokumenthåndteringssystemer med søkelys på kundenes arbeidsprosesser. Konica Minolta er i tillegg en kompetansepartner innen IT systemer og IT drift, produktintegring og nettverkløsninger.

For di kundetilfredshet er nøkkelfaktoren i virksomheten, er det søkelys på å levere brukervennlige og kostnadseffektive produkter og systemer med stor funksjonalitet og fleksibilitet. Selskapet bidrar også til vekst og gode resultater gjennom å tilby høy servicegrad og skreddersydde løsninger tilpasset våre kunders unike behov og utfordringer. Hovedkontoret ligger i Nydalen i Oslo. Selskapet hadde i regnskapsåret 2022/2023 et landsdekkende distribusjonsnett med 2 egne salgskontorer samt 30 frittstående forhandlere.

Konica Minolta Business Solutions Norway AS er en del av et verdensomspennende høyteknologisk selskap med hovedkontor i Tokyo og med mer enn 41.000 ansatte.

## 2 Etablering, virksomhet og eierstruktur

Selskapet ble etablert 1. oktober 1982 under navnet Kopi og Data A.S. Samtlige aksjer i selskapet ble overtatt av Minolta Europe GmbH, Tyskland 9. juni 1998 og navnet ble 1. juli 1998 endret til Minolta Norway AS. Som et resultat av fusjonen mellom Konica og Minolta i januar 2003 ble igjen selskapets navn endret til nåværende Konica Minolta Business Solutions Norway AS den 1. november 2003.

Grunnet morselskapets krav om avvikende regnskapsår, omfatter regnskapet perioden 01.04.22 – 31.03.23.

Pr 31. mars 2023 eies samtlige aksjer i selskapet av Konica Minolta Business Solutions Europe GmbH, Tyskland.

## 3 Organisasjon

Selskapets styre består av:

- Kiyotaka Suhara (Styreleder)
- Line Schmidt Johansen (styremedlem)
- Trond Stokke (styremedlem - ansattes representant)
- Mads Wahl (styremedlem - ansattes representant)

Det er ikke utbetalt styrehonorar til styrets nåværende medlemmer.

Det er gjennom morselskap tegnet styreforsikring for styrets medlemmer og daglig leder. Forsikringen dekker personlige tap og utgifter som følge av krav reist mot dem på grunn av deres funksjon som daglig leder eller styremedlem. Forsikringen dekker krav fra selskapet og tredjepersoner, og har en forsikringsdekning på 7,9 millioner Euro

## 4 Arbeidsmiljø, likestilling og diskriminering

Styret anser arbeidsmiljøet som tilfredsstillende, samtidig som løpende behov for iverksettelse av tiltak for forbedringer vurderes. Selskapet har fokus på interne prosesser, medarbeiderutvikling og kompetanseheving. Det er ikke kommet frem eller rapportert alvorlige arbeidsuhell.

Det gjennomsnittlige sykefraværet er 4,7 % mot 3,2 % forrige år.

Selskapet har 10 kvinner og 88 menn i arbeid pr 31.03.23. Ingen på ufrivillig eller frivillig deltid. Selskapets styre består av 3 menn og 1 kvinne.



Selskapet har forpliktet seg til å fremme en kultur med inkludering og mangfold. Selskapet verdsetter de ansattes ulikheter og anser menneskelig kapital som selskapets mest verdifulle ressurs.

Selskapets strategi om mangfold og inkludering fokuserer på utvikling av talenter med ulik bakgrunn og erfaring, i tillegg til balanse når det gjelder kvinnelige og mannlige ledere. Dette bygger på selskapets kultur som er basert på tillit og inkludering.

Selskapet arbeider for et arbeidsmiljø preget av rettferdighet, likeverd, respekt og gjensidig tillit. Bedriften vektlegger etisk adferd med respekt for de grunnleggende menneskerettigheter. Alle medarbeidere skal sikres et arbeidsmiljø fritt for diskriminering. Selskapet arbeider for like muligheter og lik behandling uavhengig av hudfarge, rase, nasjonalitet, sosial bakgrunn, funksjonshemming, samlivsform, politisk og religiøs overbevisning, kjønn og alder. Uakseptabel behandling tolereres ikke, herunder psykisk mishandling, vold, seksuell trakassering eller diskriminering. Oppførsel som innebærer fakter, språk og fysisk kontakt som er av en tvingende, truende, seksuell, fornærmende eller utnyttende karakter forbys.

De siste årene har Konica Minolta holdt flere globale programmer for mangfold, rettferdighet og inkludering for alle ansatte over hele verden. Aktiviteten er underlagt «One Konica Minolta» for å fremme mangfold og inkludering. Hensikten er å lære, dele og oppleve hvordan man kan bryte skjevheten og skape en kultur der alle kan trives. Eksempelvis har Konica Minolta invitert til: Diversity, Equity, and Inclusion event "Talking about Racism - Why it Still Matters in the Workplace"

I løpet av året har Konica Minolta presentert et nytt globalt «charter of corporate behavior» hvor nettopp mangfold, rettferdighet og inkludering er noen av de viktigste temaer. Dette er enda et initiativ som skal drive akselerasjonen av mangfold, rettferdighet og inkludering på tvers av Konica Minolta-gruppen over hele verden. Konica Minolta Nordic har 2 dedikert ressurser til Diversity, Equity & Inclusion-agendaen for å sikre at alle programmer og initiativer rulles ut i de nordiske landene.

Selskapet har gjort de nødvendige risikovurderinger basert på §26 i Lov om likestilling og forbud mot diskriminering. Det ble ikke funnet negative avvik.

Selskapet tilrettelegger for kontinuerlig utvikling av de ansattes kompetanse og henter samtidig inn ny kompetanse i takt med økende behov. Digitalisering er et satsingsområde, og det er stort fokus på å øke kompetanse innen dette området.

Selskapet tilbyr i utgangspunktet kun fulltidsstillinger. Selskapet er imidlertid åpen for å tilby deltidsarbeid til ansatte som av sosiale, helsemessige eller andre tungtveiende velferdsgrunner søker på midlertidige eller varig reduserte stillinger. Gjennomsnittsalderen i selskapet er 50,99 år, kvinner 48,3 og menn 51,2.

For alle ansatte er gjennomsnittslønnen til kvinner 8,2% høyere enn menn, inkludert bonus og provisjoner er lønn til menn 10,8% høyere enn kvinner. Årsaken til dette er at menn innehar stillinger der en stor andel av lønnen er bonusrelatert, typisk innen salg. Selskapet ansetter og forfremmer medarbeidere basert på deres kvalifikasjoner uavhengig av kjønn, etnisk bakgrunn, hudfarge, religion, alder eller livsfilosofi. Selskapet følger utviklingen i lønn og likestilling nøye.

Selskapet har et varslingssystem hvor ansatte anonymt kan varsle om hendelser. Det har ikke vært varslet om noen hendelser vedørende diskriminering eller likestillingen i forretningsåret, derfor heller ikke behov for nye tiltak.

Selskapet har utarbeidet en rapport basert på Åpenhetsloven, [www.konicaminolta.no/nb-no/redegjorelse-for-apenhetsloven](http://www.konicaminolta.no/nb-no/redegjorelse-for-apenhetsloven)

## 5 Selskapets finansielle stilling og resultat for perioden

Regnskapsåret 2022/2023 var ett utfordrende år, men noen bedre en siste 2 år, på grunn av fortsatt ettervirkninger av COVID og mangel på halvledere. For selskapet betyr det at tilgang på nye MFP'er, som er hovedproduktet, har blitt redusert med nærmere 50% siden sommer 2021. Selskapet har fokusert på å selge mye brukt maskiner gjennom året.



Ledelsen vurderer at virusutbruddet ikke påvirker verdiene av eiendelene på balansetidspunktet.

Etter styrets oppfatning gir det fremlagte årsregnskap for regnskapsåret 2022/2023 et rettviseende bilde av selskapets finansielle stilling og resultat av virksomheten. Selskapet hadde i perioden et overskudd etter skatt på kr 2 412 163 mot et underskudd på kr -22 525 048 for forrige periode. Omsetningen var kr 289 201 435 mot kr 254 948 834 forrige periode. Styret foreslår at årets overskudd på kr 2 412 163 overføres til annen egenkapital.

Selskapets aksjekapital er på NOK 3 774 000. Egenkapitalandelen pr 31.03.23 var 33% mot 31% pr 31.03.22.

Samlet kontantstrøm fra drift var på kr 10 601 345 mot driftsresultat på kr 2 412 163. Hovedårsaken til avviket mellom kontantstrøm og driftsresultat er endring i avskrivninger, lager, kundefordringer, leverandørgjeld og andre tidsavgrensingsposter, se kontantstrømoppstilling og note 13 i årsregnskapet. Den likviditetsmessige situasjonen ved årsskifte og gjennom forretningsåret var tilfredsstillende.

## 6 Fremtidig utvikling

Totalmarkedet for multifunksjon kopimaskiner gikk ned med ca 2% i kalender året 2022 i forhold til 2021. Trenden er nedadgående og selskapets fokus dreies mot salg av produksjons print og industriell print samt systemløsninger/solutions utover det tradisjonelle kopimarkedet. Konica Minolta Business Solutions Norway AS sitt morselskap satser sterkt på fremtidig vekst globalt og investerer sterkt i produktutvikling. Dette er positivt for selskapet i Norge.

Leveranser innen IT drift, kameraoveråkingsløsninger, og digitale forretningsløsninger vil sammen med fokuset på profesjonell digitaltrykk og industrielle printløsninger være vekstområdene i tiden fremover. Selskapet i Norge har i regnskapsåret 2022/23 fortsatt satt søkelys på vekst, kostnadseffektivitet ved nordisk sentralisering, prosessforbedringer og markedsmessige tilpasninger av salgsorganisasjonen.

Generell mangel på halvledere har også preget 2022, og for selskapet betyr det at tilgang på nye MFP'er, som er hovedproduktet, har vært noe redusert.

Global mangel på toner til Konica Minolta maskiner har medført økte kostnader til drift av maskinparken, og lavere klikk inntekter i begynnelsen av 2022. Tilgang til toner for maskinparken er nå normalisert.

Markedsandelen for kopi og print i kalenderåret gikk opp fra 13,5% i kalender året 2021, til 14,7 % i kalenderåret 2022. Man forventer å øke markedsandelen fremover og har tatt hensyn til dette ved planleggingen av 2022/2023.

Styre presiserer at normalt foreligger det betydelig usikkerhet knyttet til vurdering av fremtidige forhold.

## 7 Fortsatt drift

Styret har bekreftet at forutsetningen om fortsatt drift er lagt til grunn i regnskapet.

Styret har bekreftet at det ikke har skjedd hendelser etter balansedagen som påvirker resultat og stilling

## 8 Miljø/forurensning

Fra regnskapsåret 2009/2010 til 2021 har selskapet vært Miljøfyrtårn sertifisert. Fra regnskapsåret 2020/2021 er selskapet ISO 14001 sertifisert som en del av nordisk sertifisering. Selskapet har sterkt fokus på miljø og morselskapet regnes som en av de mest bærekraftige i bransjen. Selskapets bilpark har de siste årene inneholdt ca 30% fossildrevne biler, planen er utfase fossildrevne biler innen kalenderåret 2023. Videre legges det opp til færre flyreiser gjennom at møter kan avholdes digitalt. Utover nevnte punkter over påvirker selskapets drift miljøet i liten grad.



DocuSign Envelope ID: 51745EC2-4035-47BC-BB25-F1AC8F55085B

5

## 9 Finansiell Risiko

### Markedsrisiko

Selskapet er eksponert for endringer i valutakurser, spesielt euro, da en vesentlig del av selskapets kostnader er knyttet mot utenlandsk valuta. Selskapet kjøper varer i NOK fra morselskapet. Valutakursen som brukes fra morselskapet endres ved store valutakursendringer over tid.

### Renterisiko

Selskapet er ikke eksponert mot endringer i rentenivået i noen vesentlig grad, da selskapets ikke har noen rentebærende gjeld eller investeringer i verdipapirer. Selskapet har derimot overskuddslikviditet plassert i bank samt i en Cash Pool i konsernet, men inntekter fra dette utgjør kun en uvesentlig andel av selskapets total inntekter.

### Kreditrisiko

Risiko for at motparter ikke har økonomisk evne til å oppfylle sine forpliktelser anses lav, da selskapet har retningslinjer for å påse at salg kun foretas til kunder som vurderes som kredittverdige. Det har historisk sett vært lite tap på fordringer. Brutto kreditrisiko per 31.03.23 utgjør totalt kr 746 607 for selskapet, per 31.03.22 var beløpet kr 526 529.

### Likviditetsrisiko

Selskapet vurderer likviditeten i selskapet som tilfredsstillende, og det er ikke besluttet å innføre tiltak som endrer likviditetsrisiko. Forfallstidspunkter for kundefordringer opprettholdes, og andre langsiktige fordringer er ikke vurdert reforhandlet eller innløst.

Selskapets hovedleverandør, Konica Minolta Business Solutions Europe GmbH, står for 90 % av leveransene og vi venter uendrede betalingsbetingelser for den neste regnskapsperioden.

## 10 Forskning og utvikling

Selskapet har ikke noe forskning og utvikling.

Oslo, 29/09/2023

DocuSigned by:  
*Kiyotaka Suhara*  
.....E8QC78244DD94E5.....

Kiyotaka Suhara

Styremedlem

DocuSigned by:  
*Mads Wahl*  
.....159E81488D6B4C9.....

Mads Wahl

Styremedlem Ansattes representant

DocuSigned by:  
*Lars Wørzner*  
.....E4F1EA6394DB4FE.....

Lars Wørzner

Daglig leder

DocuSigned by:  
*Line Schmidt Johansen*  
.....0B794917B2304EA.....

Line Schmidt Johansen

Styremedlem

DocuSigned by:  
*Trond Stokke*  
.....768AD3E8D4B2400.....

Trond Stokke

Styremedlem Ansattes representant