



ÅRSREGNSKAPET FOR REGNSKAPSÅRET 2021 - GENERELL INFORMASJON

Enheten

Organisasjonsnummer: 996 691 349
Organisasjonsform: Aksjeselskap
Foretaksnavn: FOODORA NORWAY AS
Forretningsadresse: Waldemar Thranes gate 98
0175 OSLO

Regnskapsår

Årsregnskapets periode: 01.01.2021 - 31.12.2021

Konsern

Morselskap i konsern: Nei

Regnskapsregler

Regler for små foretak benyttet: Nei
Benyttet ved utarbeidelsen av årsregnskapet til selskapet: Regnskapslovens alminnelige regler

Årsregnskapet fastsatt av kompetent organ

Bekreftet av representant for selskapet: Madeleine Tennebekk
Dato for fastsettelse av årsregnskapet: 31.12.2021

Grunnlag for avgivelse

År 2021: Årsregnskapet er elektronisk innlevert
År 2020: Tall er hentet fra elektronisk innlevert årsregnskap fra 2021

Det er ikke krav til at årsregnskapet m.v. som sendes til Regnskapsregisteret er undertegnet. Kontrollen på at dette er utført ligger hos revisor/enhetens øverste organ. Sikkerheten ivaretas ved at innsender har rolle/rettighet for innsending av årsregnskapet via Altinn, og ved at det bekreftes at årsregnskapet er fastsatt av kompetent organ.

Brønnøysundregistrene, 26.07.2023



Resultatregnskap

Beløp i: NOK	Note	2021	2020
RESULTATREGNSKAP			
Inntekter			
Salgsinntekt		596 469 039	333 012 153
Annen driftsinntekt		39 765 320	11 042 752
Sum inntekter		636 234 359	344 054 905
Kostnader			
Varekostnad		87 742	99 387
Lønnskostnad	11, 12, 13	208 206 503	138 027 412
Avskrivning på driftsmidler og immaterielle eiendeler		3 241 511	2 122 866
Annen driftskostnad	17	485 243 521	238 237 776
Sum kostnader		696 779 277	378 487 441
Driftsresultat		-60 544 918	-34 432 536
Finansinntekter og finanskostnader			
Annen renteinntekt		11 222	36 552
Annen finansinntekt		1 090 684	2 195 677
Sum finansinntekter		1 101 905	2 232 229
Rentekostnad til foretak i samme konsern		359 355	759 214
Annen rentekostnad		2 242	1 705
Annen finanskostnad		1 188 174	2 411 844
Sum finanskostnader		1 549 771	3 172 763
Netto finans		-447 865	-940 534
Ordinært resultat før skattekostnad		-60 992 783	-35 373 070
Ordinært resultat etter skattekostnad		-60 992 783	-35 373 070
Årsresultat		-60 992 783	-35 373 070
Overføringer og disponeringer			
Udekket tap	4	-60 992 783	-35 373 070
Sum overføringer og disponeringer		-60 992 783	-35 373 070



Resultatregnskap

Beløp i: NOK	Note	2021	2020
---------------------	-------------	-------------	-------------



Balanse

Beløp i: NOK	Note	2021	2020
BALANSE - EIENDELER			
Anleggsmidler			
Immaterielle eiendeler			
Varige driftsmidler			
Driftsløsøre, inventar, verktøy, kontormaskiner, ol.		8 707 771	3 695 940
Sum varige driftsmidler		8 707 771	3 695 940
Finansielle anleggsmidler			
Andre fordringer	10, 14	1 271 387	541 731
Sum finansielle anleggsmidler		1 271 387	541 731
Sum anleggsmidler		9 979 158	4 237 671
Omløpsmidler			
Varer			
Fordringer			
Kundefordringer	9	14 453 382	2 388 138
Andre fordringer	10	18 286 131	21 535 503
Sum fordringer		32 739 514	23 923 641
Bankinnskudd, kontanter og lignende			
Bankinnskudd, kontanter og lignende	3	73 945 986	52 389 945
Sum bankinnskudd, kontanter og lignende		73 945 986	52 389 945
Sum omløpsmidler		106 685 499	76 313 586
SUM EIENDELER		116 664 657	80 551 257
BALANSE - EGENKAPITAL OG GJELD			
Egenkapital			
Innskutt egenkapital			
Aksjekapital (1 aksjer à kr 200 003,00)	4, 5	200 003	200 002



Balanse

Beløp i: NOK	Note	2021	2020
Overkurs		184 648 163	126 207 839
Annen innskutt egenkapital		8 473 508	7 019 078
Sum innskutt egenkapital		193 321 674	133 426 919
Opptjent egenkapital			
Udekket tap		190 682 458	129 689 675
Sum opptjent egenkapital		-190 682 458	-129 689 675
Sum egenkapital	4	2 639 216	3 737 244
Sum langsiktig gjeld		0	0
Kortsiktig gjeld			
Leverandørgjeld		61 100 403	30 761 475
Skyldige offentlige avgifter		25 028 930	19 489 942
Annen kortsiktig gjeld		27 896 108	26 562 596
Sum kortsiktig gjeld		114 025 441	76 814 013
Sum gjeld		114 025 441	76 814 013
SUM EGENKAPITAL OG GJELD		116 664 657	80 551 257



DocuSign Envelope ID: 14FE3A26-D326-4080-95D8-24A63DCC32C0

Kontantstrømoppstilling FOODORA NORWAY AS

	Note	2021	2020
Likvider tilført/brukt på virksomheten:			
Årsresultat		(60 992 783)	(35 373 070)
+/- Tap/gevinst ved salg av anleggsmidler		13 573	
+ Ordinære avskrivninger		3 241 511	2 122 866
Tilført fra årets virksomhet		<u>(57 737 699)</u>	<u>(33 250 204)</u>
+/- Endr. i lager, debitorer og kreditorer		18 273 684	12 891 061
+/- Endr. i andre tidsavgrensningsposter		8 350 845	(363 663)
A = Netto likviditetsendr. fra virksomhet		<u>(31 113 170)</u>	<u>(20 722 806)</u>
Likvider tilført/brukt på investeringer:			
- Investeringer i varige driftsmidler		(8 266 915)	(2 818 228)
+/- Endring andre investeringer		<u>(729 656)</u>	<u>(429 268)</u>
B = Netto likviditetsendr. fra investering		<u>(8 996 571)</u>	<u>(3 247 496)</u>
Likvider tilført/brukt på finansiering:			
+ Opptak av ny gjeld (korts. og langs.)		1 771 026	
- Nedbetaling av gammel gjeld			(5 991 008)
+ Innbetaling av egenkapital		59 894 755	48 519 078
C = Netto likviditetsendr. fra finansiering		<u>61 665 781</u>	<u>42 528 070</u>
+ Likviditetsbeholdning 1.1.		52 389 945	33 832 177
A+B+C Netto endr. i likvider gjennom året		<u>21 556 040</u>	<u>18 557 768</u>
= Likviditetsbeholdning 31.12.		<u>73 945 985</u>	<u>52 389 945</u>



KPMG AS
Sørkedalsveien 6
Postboks 7000 Majorstuen
0308 Oslo

Telephone +47 45 40 40 63
Fax
Internet www.kpmg.no
Enterprise 935 174 627 MVA

Til generalforsamlingen i Foodora Norway AS

Uavhengig revisors beretning

Konklusjon

Vi har revidert Foodora Norway AS' årsregnskap som består av balanse per 31. desember 2021, resultatregnskap og kontantstrømoppstilling for regnskapsåret avsluttet per denne datoen og noter til årsregnskapet, herunder et sammendrag av viktige regnskapsprinsipper.

Etter vår mening

- oppfyller årsregnskapet gjeldende lovkrav,
- gir årsregnskapet et rettviseende bilde av selskapets finansielle stilling per 31. desember 2021, og av dets resultater og kontantstrømmer for regnskapsåret avsluttet per denne datoen i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge.

Grunnlag for konklusjonen

Vi har gjennomført revisjonen i samsvar med de internasjonale revisjonsstandardene International Standards on Auditing (ISA-ene). Våre oppgaver og plikter i henhold til disse standardene er beskrevet nedenfor under *Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av årsregnskapet*. Vi er uavhengige av selskapet slik det kreves i lov, forskrift og International Code of Ethics for Professional Accountants (inkludert internasjonale uavhengighetsstandarder) utstedt av the International Ethics Standards Board for Accountants (IESBA-reglene), og vi har overholdt våre øvrige etiske forpliktelser i samsvar med disse kravene. Innhentet revisjonsbevis er etter vår vurdering tilstrekkelig og hensiktsmessig som grunnlag for vår konklusjon.

Øvrig informasjon

Styret og daglig leder (ledelsen) er ansvarlige for informasjonen i årsberetningen. Øvrig informasjon omfatter informasjon i årsrapporten bortsett fra årsregnskapet og den tilhørende revisjonsberetningen. Vår konklusjon om årsregnskapet ovenfor dekker ikke informasjonen i årsberetningen.

I forbindelse med revisjonen av årsregnskapet er det vår oppgave å lese årsberetningen. Formålet er å vurdere hvorvidt det foreligger vesentlig inkonsistens mellom årsberetningen og årsregnskapet og den kunnskap vi har opparbeidet oss under revisjonen av årsregnskapet, eller hvorvidt informasjon i årsberetningen ellers fremstår som vesentlig feil. Vi har plikt til å rapportere dersom årsberetningen fremstår som vesentlig feil. Vi har ingenting å rapportere i så henseende.

Basert på kunnskapen vi har opparbeidet oss i revisjonen, mener vi at årsberetningen

- er konsistent med årsregnskapet og
- inneholder de opplysninger som skal gis i henhold til gjeldende lovkrav.

Ledelsens ansvar for årsregnskapet

Ledelsen er ansvarlig for å utarbeide årsregnskapet og for at det gir et rettviseende bilde i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge. Ledelsen er også ansvarlig for slik internkontroll som den finner nødvendig for å kunne utarbeide et årsregnskap som ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil.

Ved utarbeidelsen av årsregnskapet må ledelsen ta standpunkt til selskapets evne til fortsatt drift og opplyse om forhold av betydning for fortsatt drift. Forutsetningen om fortsatt drift skal legges til grunn for årsregnskapet så lenge det ikke er sannsynlig at virksomheten vil bli avvirket.

KPMG AS, a Norwegian limited liability company and member firm of the KPMG network of independent member firms affiliated with KPMG International Cooperative ("KPMG International"), a Swiss entity.

Statsautoriserte revisorer - medlemmer av Den norske Revisorforening

Offices in:

Oslo	Elverum	Mo i Rana	Stord
Alta	Finnsnes	Molde	Straume
Arendal	Hamar	Skien	Tromsø
Bergen	Haugesund	Sandefjord	Trondheim
Bodo	Knarvik	Sandnessjøen	Tynset
Drammen	Kristiansand	Stavanger	Ålesund

Penneo Dokumentnøkkel: WT2WM-QNETJ-FZTDD-SZNY-BD317-UNFOQ



Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av årsregnskapet

Vårt mål er å oppnå betryggende sikkerhet for at årsregnskapet som helhet ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil, og å avgi en revisjonsberetning som inneholder vår konklusjon. Betryggende sikkerhet er en høy grad av sikkerhet, men ingen garanti for at en revisjon utført i samsvar med ISA-ene, alltid vil avdekke vesentlig feilinformasjon som eksisterer. Feilinformasjon kan oppstå som følge av misligheter eller utilsiktede feil. Feilinformasjon blir vurdert som vesentlig dersom den enkeltvis eller samlet med rimelighet kan forventes å påvirke økonomiske beslutninger som brukerne foretar basert på årsregnskapet.

Som del av en revisjon i samsvar med ISA-ene, utøver vi profesjonelt skjønn og utviser profesjonell skepsis gjennom hele revisjonen. I tillegg:

- identifiserer og vurderer vi risikoen for vesentlig feilinformasjon i regnskapet, enten det skyldes misligheter eller utilsiktede feil. Vi utformer og gjennomfører revisjonshandlinger for å håndtere slike risikoer, og innhenter revisjonsbevis som er tilstrekkelig og hensiktsmessig som grunnlag for vår konklusjon. Risikoen for at vesentlig feilinformasjon som følge av misligheter ikke blir avdekket, er høyere enn for feilinformasjon som skyldes utilsiktede feil, siden misligheter kan innebære samarbeid, forfalskning, bevisste utelatelser, uriktige fremstillinger eller overstyring av internkontroll.
- opparbeider vi oss en forståelse av den interne kontroll som er relevant for revisjonen, for å utforme revisjonshandlinger som er hensiktsmessige etter omstendighetene, men ikke for å gi uttrykk for en mening om effektiviteten av selskapets interne kontroll.
- evaluerer vi om de anvendte regnskapsprinsippene er hensiktsmessige og om regnskapestimatene og tilhørende noteopplysninger utarbeidet av ledelsen er rimelige.
- konkluderer vi på hensiktsmessigheten av ledelsens bruk av fortsatt drift-forutsetningen ved avleggelsen av årsregnskapet, basert på innhentede revisjonsbevis, og hvorvidt det foreligger vesentlig usikkerhet knyttet til hendelser eller forhold som kan skape tvil av betydning om selskapets evne til fortsatt drift. Dersom vi konkluderer med at det eksisterer vesentlig usikkerhet, kreves det at vi i revisjonsberetningen henleder oppmerksomheten på tilleggsopplysningene i årsregnskapet, eller, dersom slike tilleggsopplysninger ikke er tilstrekkelige, at vi modifiserer vår konklusjon. Våre konklusjoner er basert på revisjonsbevis innhentet inntil datoen for revisjonsberetningen. Etterfølgende hendelser eller forhold kan imidlertid medføre at selskapet ikke fortsetter driften.
- evaluerer vi den samlede presentasjonen, strukturen og innholdet i årsregnskapet, inkludert tilleggsopplysningene, og hvorvidt årsregnskapet gir uttrykk for de underliggende transaksjonene og hendelsene på en måte som gir et rettviseende bilde.

Vi kommuniserer med styret blant annet om det planlagte omfanget av revisjonen og til hvilken tid revisjonsarbeidet skal utføres. Vi utveksler også informasjon om forhold av betydning som vi har avdekket i løpet av revisjonen, herunder om eventuelle svakheter av betydning i den interne kontrollen.

Oslo, 7. juli 2022
KPMG AS

Karianne Fønsteli Vintervoll
Statsautorisert revisor
(elektronisk signert)



PENNEO

Signaturene i dette dokumentet er juridisk bindende. Dokument signert med "Penneo™ - sikker digital signatur".
De signerende parter sin identitet er registrert, og er listet nedenfor.

"Med min signatur bekrefter jeg alle datoer og innholdet i dette dokument."

Karianne F Vintervoll

Statsautorisert revisor

På vegne av: KPMG AS

Serienummer: 9578-5999-4-2179424

IP: 80.232.xxx.xxx

2022-07-07 08:36:29 UTC



Penneo Dokumentnøkkel: WT2WM-QNBTJ-FZTDD-SZNY-BD3Y7-UNFOQ

Dokumentet er signert digitalt, med **Penneo.com**. Alle digitale signatur-data i dokumentet er sikret og validert av den datamaskin-utregnede hash-verdien av det opprinnelige dokument. Dokumentet er låst og tids-stemplet med et sertifikat fra en betrodd tredjepart. All kryptografisk bevis er integrert i denne PDF, for fremtidig validering (hvis nødvendig).

Hvordan bekrefter at dette dokumentet er originalen?

Dokumentet er beskyttet av ett Adobe CDS sertifikat. Når du åpner dokumentet i

Adobe Reader, skal du kunne se at dokumentet er sertifisert av **Penneo e-signature service <penneo@penneo.com>**. Dette garanterer at innholdet i dokumentet ikke har blitt endret.

Det er lett å kontrollere de kryptografiske beviser som er lokalisert inne i dokumentet, med Penneo validator - <https://penneo.com/validate>



DocuSign Envelope ID: 14FE3A26-D326-4080-95D8-24A63DCC32C0

Noter 2021

FOODORA NORWAY AS

Regnskapsprinsipper

Årsregnskapet er satt opp i samsvar med regnskapsloven og god regnskapsskikk. Selskapet følger reglene for øvrige foretak.

Salgsinntekter og vesentlige inntekter og kostnader

Salgsinntektene til selskapet består av formidlingshonorar for tilgang til Foodoras online plattformer, samt inntekter fra matlevering og tilhørende tjenester. Formidlingshonorarene er belastet restaurantene basert på genererte ordre via Foodoras online plattformer. Inntektsføringen skjer når bestillingen i Foodoras online plattformer er gjennomført og maten er levert. Øvrige varer og tjenester inntektsføres på leverings- og opptjeningsstidspunktet. I tillegg har Foodora inntekter knyttet til andre supplerende tjenester, herunder fotografering og premium listing fee. Vesentlige inntekter og kostnader som ikke har sammenheng med den ordinære virksomheten, klassifiseres som andre driftsinntekter og -kostnader. Slike inntekter inntektsføres når varen er levert eller tjenesten er utført.

Klassifisering og vurdering av balanseposter

Omløpsmidler og kortsiktig gjeld omfatter poster som forfaller til betaling innen ett år etter anskaffelsestidspunktet, samt poster som knytter seg til varekretsløpet. Øvrige poster er klassifisert som anleggsmiddel/langsiktig gjeld. Omløpsmidler vurderes til laveste av anskaffelseskost og virkelig verdi. Kortsiktig gjeld balanseføres til nominelt beløp på opptakstidspunktet.

Kontanter og kontantekvivalenter

Kontanter og kontantekvivalenter omfatter kontanter, bankinnskudd og andre kortsiktige likvide plasseringer, som umiddelbart og med uvesentlig kursrisiko kan konverteres til kjente kontantbeløp og med gjenværende løpetid mindre enn tre måneder fra anskaffelsesdato. Foodora sin inntektsstrøm gjennomføres i sin helhet gjennom elektroniske betalingsformidlere.

Varige driftsmidler

Varige driftsmidler balanseføres og avskrives over driftsmidlets forventede økonomiske levetid. Dersom den virkelige verdien av et driftsmiddel er lavere enn bokført verdi, og dette skyldes årsaker som ikke antas å være forbigående, skrives driftsmidlet ned til virkelig verdi. Utgifter forbundet med normalt vedlikehold og reparasjoner blir løpende kostnadsført. Utgifter ved større utskiftninger og fornyelser som øker driftsmidlenes levetid vesentlig, balanseføres. Utstyr til restauranter med forventet levetid på 18 måneder balanseføres og avskrives over levetiden. Leieavtaler er balanseført og avskrives over forventet levetid.

Valuta

Transaksjoner i utenlandsk valuta omregnes til kursen på transaksjonstidspunktet. Pengeposter i utenlandsk valuta omregnes til norske kroner ved å benytte balansedagens kurs. Valutakursendringer resultatføres løpende i regnskapsperioden under andre finansposter.

Fordringer

Kundefordringer og andre fordringer er oppført til pålydende med fradrag for forventede tap. Avsetning til tap gjøres sjablonmessig etter aldersfordeling.

Finansielle og operasjonelle leasingkontrakter

En leieavtale klassifiseres som finansiell eller operasjonell i samsvar med avtalens reelle innhold. Dersom det vesentligste av økonomisk risiko og kontroll knyttet til det underliggende leieobjekt er gått over på leietaker klassifiseres avtalen som finansiell og tilhørende eiendeler og forpliktelser balanseføres. Andre leieavtaler klassifiseres som operasjonelle. I følge dette regnskapsprinsippet, er alle foodora sine leieavtaler operasjonelle, og variabel leie resultatføres i den perioden betingelsen for den variable leien inntreffer og ikke balanseføres.

Aksjebasert betaling

Konsernet følger kravene i IFRS 2. Aksjebasert betaling måles til virkelig verdi på tildelingspunktet og periodiseres lineært over opptjeningsperioden. Arbeidsgiveravgift knyttet til den skattepliktige fordelingen for den ansatte kostnadsføres løpende over opptjeningsperioden basert på opptjeningsgrad og verdi på balansedagen.

Det henvises også til morselskapet Delivery Hero SE og konsernets årsregnskap for detaljert beskrivelse av opsjonsprogrammene.



DocuSign Envelope ID: 14FE3A26-D326-4080-95D8-24A63DCC32C0

Skatt

Skattekostnaden i resultatregnskapet omfatter både periodens betalbare skatt og endring i utsatt skatt. Utsatt skatt er beregnet med 22% på grunnlag av de midlertidige forskjeller som eksisterer mellom regnskapsmessige og skattemessige verdier, samt skattemessig underskudd til fremføring ved utgangen av regnskapsåret. Skatteøkende og skattereduserende midlertidige forskjeller som reverserer eller kan reversere i samme periode er utlignet og skattevirkningen er beregnet på nettogrunnlaget. Utsatt skattefordel på netto skattereduserende forskjeller balanseføres i den grad det er sannsynliggjort at denne vil bli benyttet. Selskapet har ikke endret regnskapsprinsipp fra 2020 til 2021.

Kontantstrømoppstilling

Kontantstrømoppstilling er utarbeidet i henhold til den indirekte metoden.

Konsernregnskap

Regnskapet inngår i konsernregnskapet til Delivery Hero SE og konsernregnskapet kan rekvireres fra selskapets kontor, Oranienburger Straße 70, 10117 Berlin Germany.



DocuSign Envelope ID: 14FE3A26-D326-4080-95D8-24A63DCC32C0

Note 1 - Anleggsmidler

	Driftsløsøre, inventar o.l
Anskaffelseskost 01.01.2021	7 865 160
Tilgang i året	8 400 372
Avgang i året	(143 573)
Anskaffelseskost 31.12.2021	16 121 959
Akk. av- og nedskr. 01.01.2021	(4 172 677)
Akkumulerte avskr. 31.12.2021	(7 414 188)
Balanseført verdi pr. 31.12.2021	8 707 771
Årets avskrivninger	(3 241 511)
Økonomisk levetid	0 - 5 år
Avskrivningsplan: Lineær	0 - 66,67 %

Note 2 - Kundefordringer

Kundefordringer er vurdert til pålydende, nedskrevet med forventet tap på fordringer.

	2021	2020
Kundefordringer til pålydende	15 024 665	2 754 021
Avsatt til dekning av usikre fordringer	(571 283)	(365 883)
Netto oppførte kundefordringer	14 453 382	2 388 138

Note 3 - Bankinnskudd

I posten for bankinnskudd inngår egen konto for bundne skattetreksmidler med kr 4 610 730, kr 1 426 313 ble overført til skattetrekskontoen etter lønnskjøring i januar 2022 for å imøtekomme våre skatteforpliktelser. Skyldig skattetrekk er kr 6 037 043. Resterende beløp på skattetrekskonto gjelder lønnsperiodisering.

Skyldig skattetrekk er betalt i sin helhet ved forfall i 2022.

Bundne depositumsmidler er 1 372 418.

Note 4 - Egenkapital

	Aksjekapital	Overkurs	Annen innsk. EK	Udekket tap	Sum
Egenkapital 01.01.2021	200 002	126 207 839	7 019 078	(129 689 675)	3 737 244
Økning AK/overkurs	1	58 440 324			58 440 325
Økning annen innskutt EK			1 454 430		1 454 430
Årets resultat				(60 992 783)	(60 992 783)
Egenkapital 31.12.2021	200 003	184 648 163	8 473 508	(190 682 458)	2 639 216

Note 5 - Aksjekapital og aksjonærer

Aksjeklasse	Antall aksjer	Pålydende	Bokført verdi
Ordinære aksjer	1	200 003,00	200 003,00
Sum	1		200 003,00

Aksjeeier	Antall aksjer	Eierandel	Aksjeklasse
Delivery Hero SE	1	100,00%	Ordinære aksjer
Totalt antall aksjer	1	100,00%	



DocuSign Envelope ID: 14FE3A26-D326-4080-95D8-24A63DCC32C0

Note 6 - Skatt

	2021	2020
Ordinært resultat før skattekostnad	(60 992 783)	(35 373 070)
+/- Permanente forskjeller	1 959 399	7 235 127
+/- Årets endring i midlertidige forskjeller	145 086	1 875 570
Årets skattegrunnlag	(58 888 299)	(26 262 373)
Skattekostnad i resultatregnskapet	0	0
Betalbar skatt i balansen	0	0

Note 7 - Midl. forskjeller - Utsatt skatt/skattefordel

Utsatt skatt/utsatt skattefordel i balansen avsettes på grunnlag av forskjeller mellom regnskapsmessige og skattemessige verdier i henhold til norsk regnskapsstandard for skatt. Midlertidige skatteøkende og skattereduserende forskjeller som kan utlignes er nettoført.

Midlertidige forskjeller knyttet til:	01.01.2021	31.12.2021	Endring
Anleggsmidler	452 965	38 497	414 468
Omløpsmidler	(359 310)	(527 442)	168 132
Kortsiktig gjeld	(989 690)	(552 176)	(437 514)
Skattemessig fremførbart underskudd	(120 899 140)	(179 787 439)	58 888 299
Netto forskjeller	(121 795 175)	(180 828 559)	59 033 385
Skattereduserende forskjeller som ikke kan utlignes	121 795 175	180 828 559	(59 033 385)
Sum midlertidige forskjeller	0	0	0
Utsatt skattefordel 31.12.21. basert på 22%	0	0	0

Ut fra forsiktighetshensyn balanseføres ikke utsatt skattefordel på kr 39 782 283

Note 8 - Transaksjoner med nærstående parter

Tilknytning	Motpart	Aktivitet	2021
Mor	Delivery Hero AG	Kjøp av varer og tjenester	55 230 111
Mor	Delivery Hero AG	Kjøp av varige driftsmidler	2 223 333
Mor	Delivery Hero AG	Renter av lån	359 355
Mor	Delivery Hero AG	Viderefakturerings av tjenester	7 210
Mor	Delivery Hero AG	Renteinntekt	181
Søster	Delivery Hero Sweden AB	Kjøp av tjenester	5 101 647
Søster	Delivery Hero Sweden AB	Viderefakturerings av tjenester	251 031
Søster	Delivery Hero Finland Oy	Kjøp av tjenester	806 062
Søster	Delivery Hero Finland Oy	Viderefakturerings av tjenester	711 550
Søster	Delivery Hero Dmart	Kjøp av tjenester	3 651 648
Søster	Delivery Hero Dmart	Salg av tjenester	31 081 119
Søster	Delivery Hero Hungary	Kjøp av tjenester	466

Det er kostnadsført disagio for transaksjoner og mellomværender på kr 103 707.

Det er inntektsført agio for transaksjoner og mellomværender på kr 980 139.

Note 9 - Mellomværende med nærstående parter

Tilknytning	Motpart	Aktivitet	31.12.2020	31.12.2021
Mor	Delivery Hero AG	Leverandørgjeld	7 006 129	10 985 416
Søster	Delivery Hero Finland OY	Kundefordring	0	52 594
Søster	Delivery Hero Finland OY	Leverandørgjeld	217 622	0
Søster	Delivery Hero Sweden AB	Kundefordring	0	25 896
Søster	Delivery Hero Sweden AB	Leverandørgjeld	920 482	812 821
Søster	Delivery Hero Dmart Norway AS	Kundefordring	214 240	8 698 188
Søster	Delivery Hero Dmart Norway AS	Leverandørgjeld	0	2 455 173



DocuSign Envelope ID: 14FE3A26-D326-4080-95D8-24A63DCC32C0

Note 10 - Lån og sikkerhetsstillelse til ledende personer

Selskapet har ikke gitt lån eller sikkerhetsstillelse til medlemmer av styrende organer.

Note 11 - Antall årsverk

Selskapet har hatt 418 årsverk sysselsatt i regnskapsåret.

Note 12 - Lønnskostnader etc

	2021	2020
Lønn	173 505 719	114 677 999
Arbeidsgiveravgift	25 417 355	15 450 135
Pensjonskostnader	6 222 114	5 268 204
Andre ytelser / Refusjoner	3 061 314	2 631 074
Sum	208 206 502	138 027 412

Note 13 - Ytelser til ledende personer

	Lønn	Pensjonsforpliktelse	Annen godtgjørelse
Ytelser til daglig leder	1 318 000	195 859	7 050
Ytelser til konstituert daglig leder	450 000	10 735	3 120

Det er ikke utbetalt honorar til styret i 2021.

Note 14 - Fordringer

Fordringer som forfaller senere enn ett år etter regnskapsårets slutt 1 271 387

Note 15 - Opsjonsprogram

Kostnad i tilknytning til opsjonsprogrammet i 2021 er kr 1 454 430 som er bokført mot annen lønnskostnad. Kostnad som tas lokalt er knyttet til arbeidsgiveravgift.

Daglig leder og konstituert daglig leder er en del av selskapets aksjeprogram.

Daglig leder har i 2021 ervervet 423 betingede aksjer (RSU) i selskapets morselskap, 529 aksjer tildelt i 2019 og ervervet i 2020 ble utøvd i 2021.

Konstituert daglig leder har i 2021 ervervet 161 betingede aksjer (RSU) i selskapets morselskap, 216 aksjer tildelt i 2019 og ervervet i 2020 ble utøvd i 2021.

Note 16 - Obligatorisk tjenestepensjon

Virksomheten er pliktig til å ha tjenestepensjonsordning etter lov om obligatorisk tjenestepensjon. Gjeldende pensjonsordning oppfylder kravene etter loven.

Per 31.12.21 var det 525 ansatte tilknyttet pensjonsordningen.

Note 17 - Revisjon

	2021	2020
Revisjon	2 220 155	1 240 935
Andre tjenester	461 993	189 000
Sum godtgjørelse til revisor	2 682 148	1 429 935

I forbindelse med bistand til en egenkapitaltransaksjon i desember, ble honoraret til revisor på kr 59 675 ført direkte mot egenkapital.



DocuSign Envelope ID: 14FE3A26-D326-4080-95D8-24A63DCC32C0

Note 18 - Leieavtaler

Selskap som leietaker

En leieavtale klassifiseres som finansiell eller operasjonell i samsvar med avtalens reelle innhold. Dersom det vesentligste av økonomisk risiko og kontroll knyttet til det underliggende leieobjekt er gått over på leietaker klassifiseres avtalen som finansiell og tilhørende eiendeler og forpliktelser balanseføres. Andre leieavtaler klassifiseres som operasjonelle.

foodora har husleieavtaler til leiekontrakter knyttet til kontorutstyr. Leieforhold som gjelder husleieavtaler består av fast kontor-, kantine- og parkeringsplassleie. Leien er knyttet til konsumprisindeksen og reguleres en gang pr. år.

Variable leiebetalinger

I tillegg til de bokførte leieforpliktelsene har foodora variable leiebetalinger. Eksempler på slike er bil, møterom og konferanserom for HR-relaterte aktiviteter.

Eiendeler med lav verdi knytter seg i all hovedsak til diverse kontorutstyr. Leiebetalinger for slike leieavtaler resultatføres lineært over leieperioden.

	2021	2020
Kostnadsført fast leie	6 760 497	3 490 032
Kostnadsført variabel leie	696 615	524 748
Totale resultatførte leiekostnader	7 578 152	3 885 750

Selskap som utleier

foodora inngår en leieavtale som fremleies videre til informasjonsteknologiselskap. Fremleieavtale speiler normalt sett vilkårene i hovedinnleiekontrakten og den anses dermed å være operasjonell leieavtale. Inntekter fra operasjonelle leietaker er inkludert i andre driftsinntekter.

	2021	2020
Innbetaling av fremleieinntekt (innregnet i kontantstrømoppstillingen)	702 614	0
Totale resultatførte leieinntekter	702 614	0

Note 19 - Fortsatt drift

I 2021 har selskapet fått tilført kapital på kr 58,5 millioner, og selskapets aksjonær har stilt til rådighet langsiktig finansiering i form av kredittrammer som står tilbake for annen gjeld for å sikre finansiering og fortsatt drift.

Selskapet har likviditet til å betjene ekstern gjeld. Det vises til årsberetningen for ytterligere omtale om fortsatt drift og fremtidig utvikling.

Forutsetningen om fortsatt drift er til stede, og årsregnskapet for 2021 er satt opp under denne forutsetning.



DocuSign Envelope ID: 14FE3A26-D326-4080-95D8-24A63DCC32C0

Årsregnskap for 2021

**FOODORA NORWAY AS
0175 OSLO**

Innhold

Resultatregnskap
Balanse
Noter
Årsberetning
Revisjonsberetning

Utarbeidet av:
BDO AS
Munkedamsveien 45A
0250 OSLO
Org.nr. 993606650

Utarbeidet med:
Total Årsoppgjør



DocuSign Envelope ID: 14FE3A26-D326-4080-95D8-24A63DCC32C0

Resultatregnskap for 2021 FOODORA NORWAY AS

	Note	2021	2020
Salgsinntekt		596 469 039	333 012 153
Annen driftsinntekt		39 765 320	11 042 752
Sum driftsinntekter		636 234 359	344 054 905
Varekostnad		(87 742)	(99 387)
Lønnskostnad	11, 12, 13	(208 206 503)	(138 027 412)
Avskrivning på driftsmidler og immaterielle eiendeler		(3 241 511)	(2 122 866)
Annen driftskostnad	17	(485 243 521)	(238 237 776)
Sum driftskostnader		(696 779 277)	(378 487 441)
Driftsresultat		(60 544 918)	(34 432 536)
Annen renteinntekt		11 222	36 552
Annen finansinntekt		1 090 684	2 195 677
Sum finansinntekter		1 101 905	2 232 229
Rentekostnad til foretak i samme konsern		(359 355)	(759 214)
Annen rentekostnad		(2 242)	(1 705)
Annen finanskostnad		(1 188 174)	(2 411 844)
Sum finanskostnader		(1 549 771)	(3 172 763)
Netto finans		(447 865)	(940 534)
Ordinært resultat før skattekostnad		(60 992 783)	(35 373 070)
Ordinært resultat		(60 992 783)	(35 373 070)
Årsresultat		(60 992 783)	(35 373 070)
Overføringer			
Udekket tap	4	(60 992 783)	(35 373 070)
Sum		(60 992 783)	(35 373 070)



DocuSign Envelope ID: 14FE3A26-D326-4080-95D8-24A63DCC32C0

Balanse pr. 31. desember 2021 FOODORA NORWAY AS

	Note	2021	2020
EIENDELER			
Anleggsmidler			
Varige driftsmidler			
Driftsløsøre, inventar, verktøy, kontormaskiner, ol.		8 707 771	3 695 940
Sum varige driftsmidler		8 707 771	3 695 940
Finansielle anleggsmidler			
Andre fordringer	10, 14	1 271 387	541 731
Sum finansielle anleggsmidler		1 271 387	541 731
Sum anleggsmidler		9 979 158	4 237 671
Omløpsmidler			
Fordringer			
Kundefordringer	9	14 453 382	2 388 138
Andre fordringer	10	18 286 131	21 535 503
Sum fordringer		32 739 514	23 923 641
Bankinnskudd, kontanter og lignende	3	73 945 986	52 389 945
Sum bankinnskudd, kontanter og lignende		73 945 986	52 389 945
Sum omløpsmidler		106 685 499	76 313 586
Sum eiendeler		116 664 657	80 551 257



DocuSign Envelope ID: 14FE3A26-D326-4080-95D8-24A63DCC32C0

Balanse pr. 31. desember 2021 FOODORA NORWAY AS

	Note	2021	2020
EGENKAPITAL OG GJELD			
Egenkapital			
Innskutt egenkapital			
Aksjekapital (1 aksjer à kr 200 003,00)	4, 5	200 003	200 002
Overkurs		184 648 163	126 207 839
Annen innskutt egenkapital		8 473 508	7 019 078
Sum innskutt egenkapital		193 321 674	133 426 919
Opptjent egenkapital			
Udekket tap		(190 682 458)	(129 689 675)
Sum opptjent egenkapital		(190 682 458)	(129 689 675)
Sum egenkapital	4	2 639 216	3 737 244
Gjeld			
Kortsiktig gjeld			
Leverandørgjeld		61 100 403	30 761 475
Skyldige offentlige avgifter		25 028 930	19 489 942
Annen kortsiktig gjeld		27 896 108	26 562 596
Sum kortsiktig gjeld		114 025 441	76 814 013
Sum gjeld		114 025 441	76 814 013
Sum egenkapital og gjeld		116 664 657	80 551 257

Oslo,
30.06.2022

DocuSigned by:

David Pieter-Jan Vandepitte
Styrets leder

DocuSigned by:

Elias Christoph Sievernich
Styremedlem

DocuSigned by:

Hans Christer Fritiof Skruvfors
Styremedlem

DocuSigned by:

Elisabeth Marie Myhre
Daglig leder



DocuSign Envelope ID: 14FE3A26-D326-4080-95D8-24A63DCC32C0

Årsberetning 2021 FOODORA NORWAY AS

Virksomhetens art og hvor den drives

foodora Norway AS driver en digital plattform hvor slutt kunder kan bestille mat fra et bredt spekter av partnerrestauranter og butikker i deres nabolag. Videre driver foodora Norway AS egen leveringstjeneste av mat og produkter fra partnerrestauranter og butikker til sluttbrukere, og andre tilhørende tjenester. Selskapet er en del av Delivery Hero-konsernet som er børsnotert på Frankfurt Stock Exchange. foodora Norway AS' forretningsadresse er i Oslo kommune. Plattformen er til stede i mange av landets byer og tettsteder - foodora Norway AS drev per 31.12.2021 egen levering i 23 byer i Norge.

Rettvisende oversikt over utvikling, resultat og stilling

foodora Norway AS oppnådde 636 millioner kroner i driftsinntekter i 2021, som tilsvarer en økning fra 2020 på 85 %. Årsresultatet for 2021 endte på -61 millioner kroner, mot -35,4 millioner i 2020. Selskapets total kapital var 116,7 millioner norske kroner mot fjorårets 80,6 millioner, egenkapitalen var 2,6 millioner mot fjorårets 3,7 millioner, mens netto kontantstrøm for 2021 ble positiv med 73,9 millioner kroner mot 52,4 millioner i 2020. Økning i inntekter er i tråd med foodora sin vekststrategi, og investeringene har lagt et godt grunnlag for videre utvikling og vekst for selskapet. Gjennom 2021 har foodora ekspandert til 6 nye byer, i tillegg til en områdeutvidelse i Oslo. Nye tilbud til kundene ble også lansert i form av åpning av foodora marked dagligvarebutikker i flere byer. Gjennom 2021 har foodora investert i å styrke administrasjonen og kontaktsenteret for å tilpasse seg den ekstraordinære veksten selskapet har opplevd som følge av pandemien. Alle disse forhold er hoveddrivere til endringen i årsresultatet sammenlignet med 2020.

Styret mener at resultatregnskapet, balansen, noter og kontantstrømoppstilling gir et rettvisende bilde av selskapet i regnskapsåret.

Fremtidig utvikling

foodora Norway AS har siden oppstarten opplevd sterk vekst i inntekter og ordre. Det er stor interesse og økende etterspørsel etter selskapets tjenester. foodora Norway AS jobber kontinuerlig med å styrke kundetilbudet ved å øke antall restauranter og butikker på plattformen, og utvide til nye områder. Ut fra dette vurderer styret selskapets fremtidige utvikling som tilfredsstillende. For øvrig presiserer styret at det er betydelig usikkerhet knyttet til vurderingen av fremtidige forhold.

Finansiell risiko

Selskapet er eksponert for finansiell risiko på ulike områder. Disse er listet nedenfor, under henholdsvis markedsrisiko, kredittrisiko og likviditetsrisiko.

Markedsrisiko

foodora Norway AS var eksponert for endringer i renter da selskapet hadde innlån knyttet til flytende markedsrente i en periode i 2021. Videre er selskapet eksponert for endringer i eurokursen, da en del av selskapets kostnader er i euro. Selskapet sikrer ikke rente- eller valutarisiko.

Kredittrisiko

Risikoen for tap på fordringer anses som lav siden selskapets ordre i all hovedsak gjøres opp ved bestilling. Videre har selskapet historisk sett hatt uvesentlige tap på fordringer.



DocuSign Envelope ID: 14FE3A26-D326-4080-95D8-24A63DCC32C0

Likviditetsrisiko

Selskapet følger løpende opp likviditetsbehov og har tilfredsstillende likviditetsstyring for å sikre tilstrekkelig midler til å dekke forpliktelser til enhver tid.

Fortsatt drift

foodora Norway AS har positiv egenkapital på 2,6 millioner ved utgangen av 2021. Selskapet har i 2021 foretatt en kapitalforhøyelse på 58,5 millioner kroner, og selskapets aksjonær har stilt til rådighet langsiktig finansiering i form av kredittrammer som står tilbake for annen gjeld for å sikre finansiering og fortsatt drift.

WHO erklærte koronautbruddet en global folkehelsekrise 30. januar 2020 og en global pandemi 11. mars 2020. I løpet av mars 2020 iverksatte norske myndigheter tiltak for å begrense spredning av koronaviruset. Dette har vedvart inn i 2021. Hjemlevering av mat fra restauranter har imidlertid fortsatt som før, uten begrensninger fra myndighetene. foodora Norway AS har fokus på å sikre gode rutiner for å ivareta sikkerheten til sine bud og ansatte, sluttkunder, partnerrestauranter og butikker. Bortsett fra styrkede hygienerutiner i alle ledd, og hjemmekontor for kontoransatte, har selskapet driftet som normalt under pandemien. Pandemien er nå på hell, og styret vurderer risikoen for at tiltak fra myndighetene får negativ innvirkning på selskapet som lav, og anser at selskapet har evne til videre drift slik situasjonen er nå.

Sikkerhet, helse og arbeidsmiljø

Selskapet sysselsatte i 2021 totalt 1553 medarbeidere som tilsvarer 418 årsverk, hvorav de fleste jobber i selskapets egen leveringsflåte. Helse og sikkerhet er viktig for selskapet og alle ansatte blir hensiktsmessig kurset i selskapets rutiner, trafikksikkerhet, etterlevelse av trafikkregler og unngåelse av ulykker.

Sykefraværet i 2021 var på 4,1 %, mot 4,9 % av totale arbeidstimer i 2020. I 2021 hadde foodora Norway AS 34 innmeldte ulykker med fravær hvorav 10 var alvorlige personskader. Dette er en reduksjon fra fjoråret da vi hadde 64 slike hendelser, hvor 12 var alvorlige personskader. Alle hendelser blir nøye fulgt opp, og vurderinger gjøres rundt hvilke tiltak som kan iverksettes for å forhindre at lignende hendelser vil skje igjen. Selskapet arbeider kontinuerlig med å redusere sykefraværet. Ledelsen arbeider også tett med HMS ansvarlige og tillitsvalgte for å sikre de beste rutinene for ansatte.

Selskapet flyttet i 2021 til nye moderne lokaler der det er lagt vekt på å fremme et godt arbeidsmiljø, fokus på samhandling og ergonomisk tilpassede arbeidsstasjoner, mange møterom/multitrom, samt stillerom.

Ettersom mange ansatte ikke møter på jobb i tradisjonell forstand arrangerer foodora Norway AS sammenkomster regelmessig i og utenom vanlig arbeidstid for å bygge opp rundt et vanlig arbeidsmiljø for budene. Årlig har vi sesongbaserte større sammenkomster og titalls mindre per by vi opererer i. I 2021 gjennomførte vi sammenkomster når dette var lov og mulig å etterleve FHIs regler. Styret anser arbeidsmiljøet for godt.

Tariffavtale

foodora Norway AS har helt siden oppstarten i Norge bevist at man kan være en god og trygg arbeidsgiver i plattformøkonomien. Vi ble i 2019 det første selskapet i vår bransje som inngikk en tariffavtale med de ansatte og Fellesforbundet. foodora Norway AS har en løpende, verdifull dialog med de tillitsvalgte og fagforeningen. foodora Norway AS vil i samråd med de ansatte og Fellesforbundet fortsette å jobbe for at tariffavtalen skal fungere optimalt for selskapet og dets ansatte.



DocuSign Envelope ID: 14FE3A26-D326-4080-95D8-24A63DCC32C0

Styreforsikring

Styreforsikring har ikke blitt tegnet i 2021.

Mangfold, inkludering og likestilling

I foodora Norway AS etterstreber vi full likestilling mellom kvinner og menn. Selskapet arbeider for at det ikke skal forekomme forskjellsbehandling grunnet kjønn i saker som for eksempel lønn, forfremmelse og rekruttering. Selskapet har konfidensielle medarbeiderundersøkelser fire ganger pr år hvor bla. spørsmål om likestilling, mangfold og diskriminering blir belyst. Det utføres også årlige lønnsvurderinger av alle stillinger og stillingskategorier for å sikre jevn lønnsvekst på tvers av avdelinger, samt ulike nivåer og stillingstitler. I 2021 rekrutterte selskapet 134 personer til administrative stillinger, hvorav 58 av disse var kvinner (43%).

Arbeidstid og fleksibilitet

Vi har tilrettelagt for fleksibelt arbeid, hvor alle medarbeidere som ikke jobber skift, har mulighet til å tilpasse arbeidshverdagen sin, og evt jobbe utenfor kontoret ved ønske.

Ved høytider, har også medarbeidere krav til 2 dager fri, uansett trossamfunn.

For kvinnelige kolleger som er i svangerskap, har vi låsbart hvilerom som kan benyttes, og tilrettelegger for tilpasning av arbeidet ved behov.

Selskapet har per utgangen av året 916 ansatte, hvorav 680 av disse var bud og 236 var ikke-bud. Den totale kjønnsfordelingen i den ansatte budbasen er 19% kvinner og 81% menn. Alle som ikke er bud er definert som administrativt ansatte og her utgjorde kvinneandelen 47%. Andelen av kvinner i topplederstillinger er 44% (totalt 4 kvinner og 5 menn). Selskapet arbeider aktivt for å fremme likestilling, sikre like muligheter og rettigheter og hindre diskriminering på grunn av etnisitet, nasjonal opprinnelse, avstamning, hudfarge, språk, religion og livssyn.

I de administrative stillingene, både fulltid og deltid, hadde kvinner en gjennomsnittlig månedslønn på 29 907,-, som utgjør 97,9% av menns månedslønn i 2021.

Hos de ansatte i budbasen, hadde kvinner en gjennomsnittlig månedslønn på 10 852,-, som utgjør 93,9% av menns månedslønn i 2021.

Vi startet også i 2021 arbeidet med en job-leveling/jobb arkitektur, slik at alle roller i selskapet blir vurdert ut fra 6 forskjellige faktorer. Hvert nivå tilsvarer et lønnsområde, som er basert på markedsundersøkelser fra en ekstern partner. Alle roller skal rekrutteres innenfor dette lønnsområdet, slik at vi også her kan sørge for at forhandlingsrommet er likt mellom kvinner og menn.



DocuSign Envelope ID: 14FE3A26-D326-4080-95D8-24A63DCC32C0

Tabell 1: Kjønnslikestilling for lønn

	Kjønnsbalanse		Lønn
	Antall kvinner	Antall menn	Grunnlønn
Total	65	85	Forskjell mellom kvinner og menn oppgis i kroner eller prosent (kvinner minus menn) Kvinner ligger 3% høyere enn menn i snitt
Nivå 1			
Nivå 2	54	70	3%
Nivå 3	8	11	11%

Nivå 1 er tatt ut av tabellen, da alle disse stillingene har timesbetalt. Det er forskjellig shift og antall timer ut fra stillingsbrøk. Både menn og kvinner i disse stillingene har samme timeslønn.

Nivå 4 er også tatt ut av tabellen, da denne stillingsgruppen er under fem personer av hvert kjønn. Det foreligger i denne gruppen marginale forskjeller (1%) mellom kvinner og menn.

Stillingsnivåene er satt ut fra denne skala:

<https://arbinn.nho.no/arbeidsliv/lonn-og-tariff/lonn/artikler/stillingsvurdering>

Tabell 2: Kjønnslikestilling for deltidsarbeid

Midlertidig ansatte		Foreldrepermisjon		Faktisk deltid		Ufrivillig deltid	
Oppgis i antall eller prosentandel av alle ansatte		Oppgis i gjennomsnitt antall uker		Oppgis i antall eller prosentandel av alle ansatte		Oppgis i antall eller prosentandel av alle ansatte	
Kvinner	Menn	Kvinner	Menn	Kvinner	Menn	Kvinner	Menn
3	1	39	15	106	653	0	0



DocuSign Envelope ID: 14FE3A26-D326-4080-95D8-24A63DCC32C0

Rekrutteringsprosess

I foodora har vi en profesjonell rekrutteringsprosess. Våre ledere bruker mye tid på å utforme kravprofiler/stillingsbeskrivelser som tydeliggjør hvilke ferdigheter og egenskaper som er nødvendige i rollene før vi setter i gang prosessene. Vi har en standardisert intervju- og utvelgelsesprosess, der vi gjennomfører kun strukturerte intervjuer med forhåndslagde intervjuguider, som sikrer at alle kandidater vurderes på det samme, objektive grunnlaget og dermed i størst mulig grad unngår at forutinntatte holdninger/fordommer skal påvirke vurderingen.

Vi lyser ut de aller fleste rollene våre både internt og eksternt, og på mange medier/portaler for å nå ut til en bredere gruppe kandidater.

Videre er vi også opptatt av språkbruk i våre annonser. Vi er forsiktige med å skrive at erfaringer/ferdigheter er et krav, med mindre det er kritisk for rollen, da vi vet at forskning viser til at det fører til at færre kvinner søker. Vi jobber også med å lage engelske annonser for de stillinger der norskferdigheter ikke er et krav.

Vi forsøker også stadig å oppsøke nye målgrupper/skape nye nettverk, og arrangerte senest denne måneden digitalt "jobbtreff" på NAV sine nettsider.

Ytre miljø

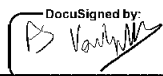
En viktig del av foodora Norway AS sin forretningsmodell er levering av mat fra restauranter og produkter fra butikker til kunder med syklist. Dette er både miljøvennlig og effektivt i bykjernen. Etter hvert som selskapet vokser, og leverer mat på lengre distanser, gjør vi også leveranser med biler. Vi følger kontinuerlig med på påvirkningen bilbruk har på miljøet.

foodora Norway AS var fra 1.1.2020 et klimanøytralt selskap, og i samarbeid med Delivery Hero og South Pole kompenseres vi for alle våre utslipp. Dette inkluderer våre egne og partnerrestauranters leveranser, samt våre operasjonelle utslipp. I tillegg jobber vi med å redusere bruk av plastemballasje ved å tilby partnerrestaurantene våre biologisk nedbrytbare emballasjer gjennom vår samarbeidspartner Tingstad.


Hendelser etter balansedagen

Det er ikke inntrådt andre forhold som etter styrets syn har betydning ved bedømmelse av regnskapet etter regnskapsårets utgang.

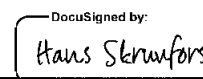
Oslo, 30.06.2022

DocuSigned by:


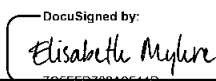
David Pieter-Jan Vandepitte
Styrets leder

DocuSigned by:


Elias Christoph Sievernich
Styremedlem

DocuSigned by:


Hans Christer Fritiof Skruvfors
Styremedlem

DocuSigned by:


Elisabeth Marie Myhre
Daglig leder