



ÅRSREGNSKAPET FOR REGNSKAPSÅRET 2017 - GENERELL INFORMASJON

Enheten

Organisasjonsnummer: 990 250 367
Organisasjonsform: Aksjeselskap
Foretaksnavn: EMERGENCE SCHOOL OF LEADERSHIP AS
Forretningsadresse: Fredensborgveien 24C
0177 OSLO

Regnskapsår

Årsregnskapets periode: 01.01.2017 - 31.12.2017

Konsern

Morselskap i konsern: Ja
Konsernregnskap lagt ved: Nei

Regnskapsregler

Regler for små foretak benyttet: Ja
Benyttet ved utarbeidelsen av årsregnskapet til selskapet: Regnskapslovens alminnelige regler

Årsregnskapet fastsatt av kompetent organ

Bekreftet av representant for selskapet: Lars Mortensen Lægreid
Dato for fastsettelse av årsregnskapet: 09.03.2018

Grunnlag for avgivelse

År 2017: Årsregnskapet er elektronisk innlevert
År 2016: Tall er hentet fra elektronisk innlevert årsregnskap fra 2017

Det er ikke krav til at årsregnskapet m.v. som sendes til Regnskapsregisteret er undertegnet. Kontrollen på at dette er utført ligger hos revisor/enhetens øverste organ. Sikkerheten ivaretas ved at innsender har rolle/rettighet for innsending av årsregnskapet via Altinn, og ved at det bekreftes at årsregnskapet er fastsatt av kompetent organ.

Brønnøysundregistrene, 01.11.2020



Resultatregnskap

Beløp i: NOK	Note	2017	2016
RESULTATREGNSKAP			
Inntekter			
Salgsinntekt		3 228 046	3 148 607
Annen driftsinntekt	9	1 500 000	
Sum inntekter		4 728 046	3 148 607
Kostnader			
Varekostnad	5, 9	1 235 127	570 148
Lønnskostnad	2	1 812 261	1 498 812
Avskrivning på varige driftsmidler og immaterielle eiendeler	4	49 586	49 586
Annen driftskostnad	2	1 075 123	859 685
Sum kostnader		4 172 096	2 978 231
Driftsresultat		555 950	170 376
Finansinntekter og finanskostnader			
Annen renteinntekt		5 431	5 534
Sum finansinntekter		5 431	5 534
Annen rentekostnad		4 764	2 063
Annen finanskostnad		4 604	109
Sum finanskostnader		9 367	2 172
Netto finans		-3 936	3 362
Ordinært resultat før skattekostnad		552 014	173 738
Skattekostnad på ordinært resultat	6	141 745	52 296
Ordinært resultat etter skattekostnad		410 269	121 442
Årsresultat		410 269	121 442
Årsresultat etter minoritetsinteresser		410 269	121 442
Totalresultat		410 269	121 442
Overføringer og disponeringer			



Resultatregnskap

Beløp i: NOK	Note	2017	2016
Overføringer til/fra annen egenkapital		410 269	121 442
Sum overføringer og disponeringer		410 269	121 442



Balanse

Beløp i: NOK	Note	2017	2016
BALANSE - EIENDELER			
Anleggsmidler			
Immaterielle eiendeler			
Varige driftsmidler			
Driftsløsøre, inventar, verktøy, kontormaskiner og lignende	4	18 234	67 820
Sum varige driftsmidler		18 234	67 820
Finansielle anleggsmidler			
Investering i datterselskap		21 000	21 000
Investeringer i aksjer og andeler	5		
Andre fordringer	9	833 711	
Sum finansielle anleggsmidler		854 711	21 000
Sum anleggsmidler		872 945	88 820
Omløpsmidler			
Varer			
Fordringer			
Kundefordringer		11 250	4 091
Andre fordringer	3	98 596	130 052
Sum fordringer		109 846	134 144
Bankinnskudd, kontanter og lignende			
Bankinnskudd, kontanter og lignende	3	970 462	1 072 392
Sum bankinnskudd, kontanter og lignende		970 462	1 072 392
Sum omløpsmidler		1 080 308	1 206 535
SUM EIENDELER		1 953 253	1 295 355

BALANSE - EGENKAPITAL OG GJELD

Egenkapital



Balanse

Beløp i: NOK	Note	2017	2016
Innskutt egenkapital			
Selskapskapital	7, 8	100 000	100 000
Sum innskutt egenkapital		100 000	100 000
Opptjent egenkapital			
Annen egenkapital	7	1 280 459	870 190
Sum opptjent egenkapital		1 280 459	870 190
Sum egenkapital		1 380 459	970 190
Gjeld			
Langsiktig gjeld			
Utsatt skatt	6		
Annen langsiktig gjeld			
Øvrig langsiktig gjeld	9		
Sum langsiktig gjeld		0	0
Kortsiktig gjeld			
Leverandørgjeld		100 254	
Betalbar skatt	6	141 745	52 296
Skyldige offentlige avgifter		100 389	94 125
Annen kortsiktig gjeld		230 406	178 743
Sum kortsiktig gjeld		572 794	325 165
Sum gjeld		572 794	325 165
SUM EGENKAPITAL OG GJELD		1 953 253	1 295 355



Årsregnskap

2017

Emergence School Of Leadership
AS

Org.nr.: 990 250 367



Emergence School Of Leadership AS

Resultatregnskap

Driftsinntekter og driftskostnader	Note	2017	2016
Salgsinntekt		3 228 046	3 148 607
Tilskudd fra Kunnskapsdepartementet	9	1 500 000	0
Sum driftsinntekter		<u>4 728 046</u>	<u>3 148 607</u>
Varekostnad	5, 9	1 235 127	570 148
Lønnskostnad	2	1 812 261	1 498 812
Avskrivning av driftsmidler	4	49 586	49 586
Annen driftskostnad	2	1 075 123	859 685
Sum driftskostnader		<u>4 172 096</u>	<u>2 978 231</u>
Driftsresultat		555 950	170 376
Finansinntekter og finanskostnader			
Annen renteinntekt		5 431	5 534
Annen rentekostnad		4 764	2 063
Annen finanskostnad		4 604	109
Resultat av finansposter		<u>-3 936</u>	<u>3 362</u>
Resultat før skattekostnad		552 014	173 738
Skattekostnad	6	141 745	52 296
Årets resultat		<u>410 269</u>	<u>121 442</u>
Overføringer			
Avsatt til annen egenkapital		410 269	121 442
Sum overføringer		<u>410 269</u>	<u>121 442</u>



Emergence School Of Leadership AS

Balanse

Eiendeler	Note	2017	2016
Varige driftsmidler			
Driftsløsøre, inventar o.a. utstyr	4	18 234	67 820
Sum varige driftsmidler		<u>18 234</u>	<u>67 820</u>
Finansielle anleggsmidler			
Investeringer i datterselskap		21 000	21 000
Andre langsiktige fordringer	9	833 711	0
Sum finansielle anleggsmidler		<u>854 711</u>	<u>21 000</u>
Sum anleggsmidler		<u>872 945</u>	<u>88 820</u>
Omløpsmidler			
Fordringer			
Kundefordringer		11 250	4 091
Andre kortsiktige fordringer	3	98 596	130 052
Sum fordringer		<u>109 846</u>	<u>134 144</u>
Bankinnskudd	3	970 462	1 072 392
Sum omløpsmidler		<u>1 080 308</u>	<u>1 206 535</u>
Sum eiendeler		<u>1 953 253</u>	<u>1 295 355</u>

**Emergence School Of Leadership AS**

Balanse

Egenkapital og gjeld	Note	2017	2016
Innskutt egenkapital			
Aksjekapital	7, 8	<u>100 000</u>	<u>100 000</u>
Sum innskutt egenkapital		<u>100 000</u>	<u>100 000</u>
Opptjent egenkapital			
Annen egenkapital	7	<u>1 280 459</u>	<u>870 190</u>
Sum opptjent egenkapital		<u>1 280 459</u>	<u>870 190</u>
Sum egenkapital		<u>1 380 459</u>	<u>970 190</u>
Gjeld			
Kortsiktig gjeld			
Leverandørgjeld		100 254	0
Betalbar skatt	6	141 745	52 296
Skyldig offentlige avgifter		100 389	94 125
Annen kortsiktig gjeld		<u>230 406</u>	<u>178 743</u>
Sum kortsiktig gjeld		<u>572 794</u>	<u>325 165</u>
Sum gjeld		<u>572 794</u>	<u>325 165</u>
Sum egenkapital og gjeld		<u>1 953 253</u>	<u>1 295 355</u>

Oslo, 09.03.2018

Styret i Emergence School Of Leadership AS

Lars Bjørn Larsen
styreleder

Linda Refvik
styremedlem

Einar Kleppe Holthe
styremedlem

Lars Mortensen Læg Reid
styremedlem/daglig leder

Thomas Ingvar Tvetereas Helgø
styremedlem

Siam Ahmed Youssef Florelius
styremedlem



Emergence School Of Leadership AS

Noter til årsregnskapet for 2017

Note 1 - Regnskapsprinsipper

Årsregnskapet er satt opp i samsvar med regnskapslovens bestemmelser god regnskapsskikk for små foretak.

Salgsinntekter og kostnader

Inntektsføring skjer etter opptjeningsprinsippet, som normalt vil være leveringstidspunktet for varer og tjenester. Utgifter kostnadsføres i samme periode som tilhørende inntekt. NRS 4 om offentlig tilskudd regulerer inntektsføring av tilskudd.

Hovedregel for vurdering og klassifisering av eiendeler og gjeld

Eiendeler bestemt til varig eie eller bruk i virksomheten er klassifisert som anleggsmidler. Anleggsmidler vurderes til anskaffelseskost, men nedskrives til virkelig verdi når verdifallet forventes ikke å være forbigående. Langsiktig gjeld balanseføres til nominelt beløp på etableringstidspunktet.

Øvrige eiendeler er klassifisert som omløpsmidler, og omfatter i likhet med kortsiktig gjeld poster som forfaller til betaling innen 1 år, samt poster som knytter seg til varekretsløpet. Omløpsmidler vurderes til laveste av anskaffelseskost og virkelig verdi. Kortsiktig gjeld balanseføres til nominelt beløp på etableringstidspunktet.

Varige driftsmidler

Varige driftsmidler avskrives over forventet økonomisk levetid. Avskrivningene er som hovedregel fordelt lineært over antatt økonomisk levetid.

Fordringer

Kundefordringer og andre fordringer oppføres til pålydende etter fradrag for avsetning til forventet tap. Avsetning til tap gjøres på grunnlag av en individuell vurdering av de enkelte fordringene.

Skatt

Skattekostnaden i resultatregnskapet omfatter både periodens betalbare skatt og endring utsatt skatt med mindre annet er opplyst om i note. Utsatt skatt er beregnet med 23 % på grunnlag av de midlertidige forskjeller som eksisterer mellom regnskapsmessige og skattemessige verdier. Skatteøkende og skattereduserende midlertidige forskjeller er utlignet og nettoført.



Emergence School Of Leadership AS

Noter til årsregnskapet for 2017

Note 2 - Lønnskostnader, antall ansatte, mv.

Lønnskostnader	2017	2016
Lønninger	1 503 017	1 276 050
Arbeidsgiveravgift	217 975	184 376
Pensjonskostnader	25 608	18 407
Andre ytelser	65 661	19 979
Sum	1 812 261	1 498 812

Gjennomsnittlig antall årsverk: 3

Ytelser til ledende personer	Daglig ledere
Lønn	354 848
Pensjonskostnader	0
Annen godtgjørelse	4 392

Obligatorisk tjenestepensjon

Selskapet er pliktig til å ha tjenestepensjonsordning etter lov om obligatorisk tjenestepensjon og har etablert pensjonsordninger som oppfyller kravene.

Revisor

Kostnadsført revisjonshonorar for 2017 utgjør kr 9 000. I tillegg kommer honorar for andre tjenester med kr 6 000. Beløpene er inkl. mva.

Note 3 - Bundne midler

I posten inngår bundne bankinnskudd med kr 89 592, som er tilstrekkelig til dekning av skyldig skattetrekk ved regnskapsårets utløp.

Selskapet har en deptsitumskonto for leie av sine lokaler i Fredensborgveien 24 C med kr 98 596.



Emergence School Of Leadership AS

Noter til årsregnskapet for 2017

Note 4 - Varige driftsmidler

Inventar i nye lokaler

Anskaffelseskost 01.01.2017	181 789
Tilgang	0
Avgang	0
Anskaffelseskost 31.12.2017	181 789
Akkumulerte avskrivninger 31.12.2017	- 163 555
Balanseført verdi pr. 31.12.2017	18 234
Årets avskrivninger	49 586
Avskrivningsplan	4 år

Note 5 - Investeringer i aksjer

Selskapets navn	Eierandel	Anskaffelses - kost	Balanseført verdi	Resultat i 2017	EK pr. 31.12.2017
Emergence Prosjekt AS	60 %	21 000	21 000	Ikke klart	Ikke klart
Sum		21 000	21 000		

Styret er av den oppfatning at det ikke er nedskrivningsplikt på selskapets investeringer pr. 31.12.2017.

Emergence Prosjekt AS har fakturert Emergence School Of Leadership AS i 2017 med kr 585 191 knyttet til arbeid for tilskudd fra Kunnskapsdepartementet.



Emergence School Of Leadership AS

Noter til årsregnskapet for 2017

Note 6 Skatt

Årets skattekostnad	2017	2016
Resultatført skatt på ordinært resultat:		
Betalbar skatt	141 745	52 296
Endring i utsatt skattefordel	0	0
Skattekostnad ordinært resultat	<u>141 745</u>	<u>52 296</u>
Skattepliktig inntekt:		
Ordinært resultat før skatt	552 014	173 738
Permanente forskjeller	9 775	11 824
Endring i midlertidige forskjeller	28 815	23 622
Skattepliktig inntekt	<u>590 604</u>	<u>209 184</u>
Betalbar skatt i balansen:		
Betalbar skatt på årets resultat	141 745	52 296
Sum betalbar skatt i balansen	<u>141 745</u>	<u>52 296</u>

Skatteeffekten av midlertidige forskjeller og underskudd til fremføring som har gitt opphav til utsatt skatt og utsatte skattefordeler, spesifisert på typer av midlertidige forskjeller:

	2017	2016	Endring
Varige driftsmidler	-64 850	-36 035	28 815
Sum	<u>-64 850</u>	<u>-36 035</u>	<u>28 815</u>
Inngår ikke i beregningen av utsatt skatt	64 850	36 035	-28 815
Grunnlag for beregning av utsatt skatt	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>0</u>
Utsatt skattefordel (23 % / 24 %)	0	0	0

I henhold til God regnskapsskikk for små foretak balanseføres ikke utsatt skattefordel.



Emergence School Of Leadership AS

Noter til årsregnskapet for 2017

Note 7 - Egenkapital

	Aksjekapital	Annen egenkapital	Sum
Egenkapital 1. januar 2017	100 000	870 190	970 190
Årets resultat		410 269	410 269
Egenkapital 31. desember 2017	100 000	1 280 459	1 380 459

Note 8 - Aksjonærer

Aksjekapitalen i Emergence School Of Leadership AS pr. 31.12 består av:

	Antall	Pålydende	Bokført
Ordinære aksjer	100 000	1,00	100 000
Sum	100 000		100 000

Eierstruktur

De største aksjonærene i % pr. 31.12 var:

	Ordinære	Eierandel
Læg Reid & Karp AS - v/ daglig leder Lars Læg Reid	64 000	64,0
Thomas Ingvar Tveteraas Helgø - rektor	30 000	30,0
Arresø AS - v/ styreleder Lars Bjørn Larsen	4 000	4,0
Linda Refvik - styremedlem	2 000	2,0
Totalt antall aksjer	100 000	100,0



Emergence School Of Leadership AS

Noter til årsregnskapet for 2017

Note 9 - Forvaltningen av tilskuddet i 2017 mottatt

Prosjekt: Emergence Digital - prosjektledere for fremtiden

Inntekter	Regnskap 2017	Kontantstrøm 2017
Offentlig tilskudd	1 500 000	1 500 000
Periodisert offentlig tilskudd	0	0
Sum	1 500 000	1 500 000
Kostnader		
Konseptutvikling, utvikling av faglighet, utvikling av plattform, design, fasilitering av workshop og testing	441 875	441 875
Research og inspirasjonsmateriell	26 957	26 957
Undervisning, research og utarbeidelse av kurs.	142 500	142 500
Digital Plattform: NovoEd *)	23 820	862 135
Diverse utgifter til workshop	13 011	13 011
Diverse utstyr	14 005	14 005
Sum kostnader/ påløpte kostnader	662 168	1 500 483
Overskudd 2017 og netto kontantstrøm	837 832	-483
Mellomværende		
Forskuddsbetalt kostnad til NovoEd	833 711	

*) Investert i tilgang til digital plattform (LMS system) i perioden. For NovoEd er det kostnadsført kr 23 820 2017 knyttet til oppstartskostnader for tilgang til plattformen. Selskapet har fremforhandlet en avtalen som sikrer tilgang til plattformen i en 3 årsperiode (2018-2020) gjennom en forskuddsbetaling på kr 833 711 i 2017 som gjelder tilgang til plattformen for perioden 1.12.2017 - 30.11.2020. Resterende av beløpet kostnadsføres i perioden 2018-2020 etter bruk i tråd med norsk regnskapslov. Selskapet har fått tildeling av utviklingsmidler for fagskoleutdanning. Tilskuddet er inntektsført i sin helhet til tildelingen gjelder aktivitet og investeringer i tilgang til digital læringsplattform i perioden juli til desember 2017.

**Vidi Revisjon AS**

Medlem av Crowe Horwath International
Medlem av Den norske Revisorforening

Johan Scharffenbergs vei 91, 0694 Oslo

Telefon: +47 23 16 76 00
firmapost@crowehorwath.no
www.crowehorwath.no

Foretaksregisteret: 993 809 489 MVA

Til generalforsamlingen i
Emergence School of Leadership AS

UAVHENGIG REVISORS BERETNING

Uttalelse om revisjonen av årsregnskapet

Konklusjon

Vi har revidert Emergence School of Leadership AS' årsregnskap som viser et overskudd på kr 410 269. Årsregnskapet består av balanse per 31. desember 2017 og resultatregnskap for regnskapsåret avsluttet per denne datoen og noter til årsregnskapet, herunder et sammendrag av viktige regnskapsprinsipper.

Etter vår mening er det medfølgende årsregnskapet avgitt i samsvar med lov og forskrifter og gir et rettviseende bilde av selskapets finansielle stilling per 31. desember 2017, og av dets resultater for regnskapsåret avsluttet per denne datoen i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge.

Grunnlag for konklusjonen

Vi har gjennomført revisjonen i samsvar med lov, forskrift og god revisjonsskikk i Norge, herunder de internasjonale revisjonsstandardene (ISA-ene). Våre oppgaver og plikter i henhold til disse standardene er beskrevet i *Revisors oppgaver og plikter ved revisjon av årsregnskapet*. Vi er uavhengige av selskapet slik det kreves i lov og forskrift, og har overholdt våre øvrige etiske forpliktelser i samsvar med disse kravene. Etter vår oppfatning er innhentet revisjonsbevis tilstrekkelig og hensiktsmessig som grunnlag for vår konklusjon.

Ledelsens ansvar for årsregnskapet

Ledelsen er ansvarlig for å utarbeide årsregnskapet i samsvar med lov og forskrifter, herunder for at det gir et rettviseende bilde i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge. Ledelsen er også ansvarlig for slik intern kontroll som den finner nødvendig for å kunne utarbeide et årsregnskap som ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil.

Ved utarbeidelsen av årsregnskapet må ledelsen ta standpunkt til selskapets evne til fortsatt drift og opplyse om forhold av betydning for fortsatt drift. Forutsetningen om fortsatt drift skal legges til grunn for årsregnskapet så lenge det ikke er sannsynlig at virksomheten vil bli avviklet.

Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av årsregnskapet

Vårt mål er å oppnå betryggende sikkerhet for at årsregnskapet som helhet ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil, og å avgi en revisjonsberetning som inneholder vår konklusjon. Betryggende sikkerhet er en høy grad av sikkerhet, men ingen garanti for at en revisjon utført i samsvar med lov, forskrift og god



revisjonsskikk i Norge, herunder ISA-ene, alltid vil avdekke vesentlig feilinformasjon som eksisterer. Feilinformasjon kan oppstå som følge av misligheter eller utilsiktede feil. Feilinformasjon blir vurdert som vesentlig dersom den enkeltvis eller samlet med rimelighet kan forventes å påvirke økonomiske beslutninger som brukerne foretar basert på årsregnskapet.

For videre beskrivelse av revisors oppgaver og plikter vises det til <https://revisorforeningen.no/revisjonsberetninger>

Uttalelse om øvrige lovmessige krav

Konklusjon om registrering og dokumentasjon

Basert på vår revisjon av årsregnskapet som beskrevet ovenfor, og kontrollhandlinger vi har funnet nødvendig i henhold til internasjonal standard for attestasjonsoppdrag (ISAE) 3000 «Attestasjonsoppdrag som ikke er revisjon eller forenklet revisorkontroll av historisk finansiell informasjon», mener vi at ledelsen har oppfylt sin plikt til å sørge for ordentlig og oversiktlig registrering og dokumentasjon av selskapets regnskapsopplysninger i samsvar med lov og god bokføringskikk i Norge.

Oslo, 9. mars 2018
VIDI REVISJON AS



Roger Dørage
statsautorisert revisor