



ÅRSREGNSKAPET FOR REGNSKAPSÅRET 2023 - GENERELL INFORMASJON

Enheten

Organisasjonsnummer: 924 428 015
Organisasjonsform: Aksjeselskap
Foretaksnavn: HMS RÅDGIVNING AS
Forretningsadresse: Skoglivegen 68
3718 SKIEN

Regnskapsår

Årsregnskapets periode: 01.01.2023 - 31.12.2023

Konsern

Morselskap i konsern: Nei

Regnskapsregler

Regler for små foretak benyttet: Ja
Benyttet ved utarbeidelsen av årsregnskapet til selskapet: Regnskapslovens alminnelige regler

Årsregnskapet fastsatt av kompetent organ

Bekreftet av representant for selskapet: Sven Håkon Kulbeck
Dato for fastsettelse av årsregnskapet: 10.06.2024

Grunnlag for avgivelse

År 2023: Årsregnskapet er elektronisk innlevert
År 2022: Tall er hentet fra elektronisk innlevert årsregnskap fra 2023

Det er ikke krav til at årsregnskapet m.v. som sendes til Regnskapsregisteret er undertegnet. Kontrollen på at dette er utført ligger hos revisor/enhetens øverste organ. Sikkerheten ivaretas ved at innsender har rolle/rettighet for innsending av årsregnskapet via Altinn, og ved at det bekreftes at årsregnskapet er fastsatt av kompetent organ.

Brønnøysundregistrene, 09.07.2025



Resultatregnskap

Beløp i: NOK	Note	2023	2022
RESULTATREGNSKAP			
Inntekter			
Salgsinntekt		4 360 398	5 254 995
Sum inntekter		4 360 398	5 254 995
Kostnader			
Varekostnad		1 545 248	1 413 687
Lønnskostnad	1, 2	1 411 282	1 507 755
Annen driftskostnad		567 624	574 640
Sum kostnader		3 524 154	3 496 082
Driftsresultat		836 244	1 758 913
Finansinntekter og finanskostnader			
Annen renteinntekt		13 634	9 522
Sum finansinntekter		13 634	9 522
Annen rentekostnad		187	342
Sum finanskostnader		187	342
Netto finans		13 447	9 180
Resultat før skattekostnad		849 690	1 768 093
Skattekostnad	3, 4	187 232	389 038
Årsresultat		662 458	1 379 055
Overføringer og disponeringer			
Ordinært utbytte		0	1 300 000
Annen egenkapital		662 458	79 055
Sum overføringer og disponeringer		662 458	1 379 055



Balanse

Beløp i: NOK	Note	2023	2022
BALANSE - EIENDELER			
Anleggsmidler			
Immaterielle eiendeler			
Utsatt skattefordel	3	0	0
Sum immaterielle eiendeler		0	0
Varige driftsmidler			
Sum varige driftsmidler		0	0
Finansielle anleggsmidler			
Andre langsiktige fordringer		0	7 847
Sum finansielle anleggsmidler		0	7 847
Sum anleggsmidler		0	7 847
Omløpsmidler			
Varer			
Fordringer			
Kundefordringer		539 005	655 000
Andre kortsiktige fordringer		48 479	12 719
Sum fordringer		587 484	667 719
Investeringer			
Sum investeringer		0	0
Bankinnskudd, kontanter og lignende			
Bankinnskudd, kontanter og lignende		1 070 714	1 758 259
Sum bankinnskudd, kontanter og lignende		1 070 714	1 758 259
Sum omløpsmidler		1 658 197	2 425 978
SUM EIENDELER		1 658 197	2 433 825

BALANSE - EGENKAPITAL OG GJELD



Balanse

Beløp i: NOK	Note	2023	2022
Egenkapital			
Innskutt egenkapital			
Aksjekapital	5, 6	40 000	40 000
Sum innskutt egenkapital		40 000	40 000
Opptjent egenkapital			
Annen egenkapital	5	792 867	130 409
Sum opptjent egenkapital		792 867	130 409
Sum egenkapital		832 867	170 409
Gjeld			
Langsiktig gjeld			
Utsatt skatt	3, 4	0	2 882
Sum avsetninger for forpliktelser		0	2 882
Annen langsiktig gjeld			
Sum annen langsiktig gjeld		0	0
Sum langsiktig gjeld		0	2 882
Kortsiktig gjeld			
Leverandørgjeld		322 961	223 945
Betalbar skatt	3, 4	190 114	388 273
Skyldige offentlige avgifter		212 960	200 738
Utbytte		0	1 300 000
Annen kortsiktig gjeld		99 296	147 578
Sum kortsiktig gjeld		825 330	2 260 534
Sum gjeld		825 330	2 263 416
SUM EGENKAPITAL OG GJELD		1 658 197	2 433 825



Brønnøysundregistrene

ÅRSREGNSKAP FOR REGNSKAPSÅRET 2023 - GENERELL INFORMASJON

Journalnummer: 2024 676649

Enheten

Organisasjonsnummer: 924 428 015
Organisasjonsform: Aksjeselskap
Foretaksnavn: HMS RÅDGI VNING AS
Forretningsadresse: Bølevegen 33
3724 SKIEN

Regnskapsår

Årsregnskapets periode: 01.01.2023 - 31.12.2023

Konsern

Morselskap i konsern: Nei

Regnskapsregler

Regler for små foretak benyttet: Ja
Benyttet ved utarbeidelsen av
årsregnskapet til selskapet: Regnskapslovens alminnelige regler

Årsregnskapet fastsatt av kompetent organ

Bekreftet av representant for selskapet: Sven Håkon Kulbeck
Dato for fastsettelse av årsregnskapet: 10.06.2024

Revisjon

Selskapet har besluttet at årsregnskapet
ikke skal revideres: Ja
Årsregnskapet er utarbeidet av ekstern
autorisert regnskapsfører: Ja
Ekstern autorisert regnskapsfører har i
løpet av regnskapsåret bistått ved den
løpende regnskapsføringen eller utført
andre tjenester for selskapet enn å
utarbeide årsregnskapet: Ja

Grunnlag for avgivelse

År 2023: Årsregnskap er elektronisk innlevert.
År 2022: Tall er hentet fra elektronisk innlevert årsregnskap fra 2023.

Det er ikke krav til at årsregnskapet m.v. som sendes til Regnskapsregisteret er undertegnet. Kontrollen på at dette er utført ligger hos revisor/enhetens øverste organ. Sikkerheten ivaretas ved at innsender har rolle/rettighet for innsending av årsregnskapet via Altinn, og ved at det bekreftes at årsregnskapet er fastsatt av kompetent organ.

Brønnøysundregistrene, 27.07.2024

Brønnøysundregistrene
Postadresse: Postboks 900, 8910 Brønnøysund
Telefon: 75 00 75 00
E-post: firmapost@brreg.no Internett: www.brreg.no
Organisasjonsnummer: 974 760 673



Organisasjonsnr: 924 428 015
HMS RÅDGIVNING AS

RESULTATREGNSKAP

Beløp i: NOK	Note	2023	2022
RESULTATREGNSKAP			
Inntekter			
Salgsinntekt		4 360 398	5 254 995
Sum inntekter		4 360 398	5 254 995
Kostnader			
Varekostnad		1 545 248	1 413 687
Lønnskostnad	1, 2	1 411 282	1 507 755
Annen driftskostnad		567 624	574 640
Sum kostnader		3 524 154	3 496 082
Driftsresultat		836 244	1 758 913
Finansinntekter og finanskostnader			
Annen renteinntekt		13 634	9 522
Sum finansinntekter		13 634	9 522
Annen rentekostnad		187	342
Sum finanskostnader		187	342
Netto finans		13 447	9 180
Resultat før skattekostnad		849 690	1 768 093
Skattekostnad	3, 4	187 232	389 038
Årsresultat		662 458	1 379 055
Overføringer og disponeringer			
Ordinært utbytte		0	1 300 000
Annen egenkapital		662 458	79 055
Sum overføringer og disponeringer		662 458	1 379 055



Organisasjonsnr: 924 428 015
HMS RÅDGIVNING AS

BALANSE

Beløp i: NOK	Note	2023	2022
BALANSE - EIENDELER			
Anleggsmidler			
Immaterielle eiendeler			
Utsatt skattefordel	3	0	0
Sum immaterielle eiendeler		0	0
Varige driftsmidler			
Sum varige driftsmidler		0	0
Finansielle anleggsmidler			
Andre langsiktige fordringer		0	7 847
Sum finansielle anleggsmidler		0	7 847
Sum anleggsmidler		0	7 847
Omløpsmidler			
Varer			
Fordringer			
Kundefordringer		539 005	655 000
Andre kortsiktige fordringer		48 479	12 719
Sum fordringer		587 484	667 719
Investeringer			
Sum investeringer		0	0
Bankinnskudd, kontanter og lignende			
Bankinnskudd, kontanter og lignende		1 070 714	1 758 259
Sum bankinnskudd, kontanter og lignende		1 070 714	1 758 259
Sum omløpsmidler		1 658 197	2 425 978
SUM EIENDELER		1 658 197	2 433 825
BALANSE - EGENKAPITAL OG GJELD			
Egenkapital			
Innskutt egenkapital			
Aksjekapital	5, 6	40 000	40 000
Sum innskutt egenkapital		40 000	40 000



Opptjent egenkapital			
Annen egenkapital	5	792 867	130 409
Sum opptjent egenkapital		792 867	130 409
Sum egenkapital		832 867	170 409
Gjeld			
Langsiktig gjeld			
Utsatt skatt	3, 4	0	2 882
Sum avsetninger for forpliktelseser		0	2 882
Annen langsiktig gjeld			
Sum annen langsiktig gjeld		0	0
Sum langsiktig gjeld		0	2 882
Kortsiktig gjeld			
Leverandørgjeld		322 961	223 945
Betalbar skatt	3, 4	190 114	388 273
Skyldige offentlige avgifter		212 960	200 738
Utbytte		0	1 300 000
Annen kortsiktig gjeld		99 296	147 578
Sum kortsiktig gjeld		825 330	2 260 534
Sum gjeld		825 330	2 263 416
SUM EGENKAPITAL OG GJELD		1 658 197	2 433 825



Organisasjonsnr: 924 428 015
HMS RÅDGIVNING AS

NOTEOPPLYSNINGER - SELSKAP - alle poster oppgitt i hele tall

Note

Regnskapsprinsipper

Årsregnskapet er satt opp i samsvar med regnskapsloven og god regnskapsskikk for små foretak. Selskapet ble stiftet 02.01.2020, og virksomheten er overført ved omdanning av enkeltpersonforetaket Nils Petter Kulbeck. Selskapets virksomhet består i hovedsak av konsulentbistand og utleie av HMS rådgivning til entreprenør bransjen. Salgsinntekter Inntektsføring ved salg av varer skjer på leveringstidspunktet. Tjenester inntektsføres etter hvert som de leveres. Klassifisering og vurdering av balanseposter Eiendeler som er knyttet til varekretsløpet er klassifisert som omløpsmidler. Fordringer klassifiseres som omløpsmidler hvis de forfaller til betaling innen ett år etter transaksjonsdagen. Tilsvarende klassifiseres gjeld som kortsiktig hvis gjelden forfaller til betaling innen ett år. Omløpsmidler vurderes til laveste av anskaffelseskost og virkelig verdi. Kortsiktig gjeld balanseføres til nominelt beløp på etableringstidspunktet. Anleggsmidler vurderes til anskaffelseskost. Varige anleggsmidler avskrives etter en fornuftig avskrivningsplan. Anleggsmidlene nedskrives til virkelig verdi ved verdifall som ikke forventes å være forbigående. Langsiktig gjeld med unntak av andre avsetninger balanseføres til nominelt beløp på etableringstidspunktet. Fordringer Kundefordringer og andre fordringer er oppført i balansen til pålydende etter fradrag for avsetning til forventet tap. Avsetning til tap gjøres på grunnlag av individuelle vurderinger av de enkelte fordringene. Forøvrig er følgende regnskapsprinsipper anvendt: Forsikret pensjonsforpliktelse er ikke balanseført - kostnaden er lik premien. Leieavtaler er ikke balanseført. Skatt Skattekostnaden i resultatregnskapet omfatter både periodens betalbare skatt og endring i utsatt skatt. Utsatt skatt er beregnet med 22% på grunnlag av de midlertidige forskjeller som eksisterer mellom regnskapsmessige og skattemessige verdier, samt skattemessig underskudd til fremføring ved utgangen av regnskapsåret. Skatteøkende og skattereduserende midlertidige forskjeller som reverserer eller kan reversere i samme periode er fastsatt og skattevirkningen er beregnet på nettogrunnlaget. Selskapet har ikke endret regnskapsprinsipp fra 2022 til 2023.

Note

2

Antall årsverk i regnskapsåret

1.00

Note

1

Spesifisering av resultatregnskapet

Lønnskostnader

<u>Lønn</u>	<u>Årets</u>	<u>Fjorårets</u>
	1091918.00	1188424.00



<u>Folketrygdavgift</u>	<u>Årets</u>	<u>Fjorårets</u>
	215414.00	195986.00
<u>Pensjonskostnader</u>	<u>Årets</u>	<u>Fjorårets</u>
	102584.00	108929.00
<u>Andre ytelser</u>	<u>Årets</u>	<u>Fjorårets</u>
	1366.00	14416.00
<u>Sum lønnskostnader</u>	<u>Årets</u>	<u>Fjorårets</u>
	1411282.00	1507755.00

Note

Ekstraordinære inntekter og kostnader

<u>Sum</u>	<u>Beløp</u>
------------	--------------

<u>Balansført verdi 31.12.</u>	<u>Varige driftsmidler</u>	<u>Immaterielle eiend.</u>
--------------------------------	----------------------------	----------------------------

Konsernregnskap

Morselskapet sitt navn

Forretningskontor for morselskapet

Begrunnelse for at datterselskap er utelatt fra konsolideringen

Konsern, tilknyttet selskap m.v. - fordringer og gjeld

Fordringer

<u>Samlet beløp - tilknyttet selskap</u>	<u>Årets</u>	<u>Fjorårets</u>
--	--------------	------------------

<u>Samlet beløp - foretak i samme konsern</u>	<u>Årets</u>	<u>Fjorårets</u>
---	--------------	------------------

<u>Samlet beløp - foretak i samme konsern</u>	<u>Årets</u>	<u>Fjorårets</u>
---	--------------	------------------

<u>Samlet beløp - felles kontrollert virksomhet</u>	<u>Årets</u>	<u>Fjorårets</u>
---	--------------	------------------

<u>Pantstillelse</u>	<u>Beløp</u>
----------------------	--------------

<u>Beholdning av egne aksjer</u>	<u>Antall</u>	<u>Pålydende</u>	<u>Andel av aksjek.</u>
----------------------------------	---------------	------------------	-------------------------



Note

Lån og sikkerhetsstillelse til medlemmer

Er det gitt lån eller sikkerhetsstillelse til ledende personer: Nei

Opplysninger om:

Medlemmer av:

Mer om lån og sikkerhetsstillelse



 BankID Signing
Sven Håkon Kulbeck
2024-06-18

 BankID Signing
Frode Antonsen
2024-06-18

 BankID Signing
Karina Renate Kulbeck
2024-06-18

 BankID Signing
Christer Kulbeck
2024-06-18

 BankID Signing
Ole Magnus Kulbeck
2024-06-20

 BankID Signing
Marcus Kulbeck
2024-06-23

Årsregnskap for
HMS RÅDGIVNING AS

924428015

Regnskapsår
01.01.2023 - 31.12.2023



HMS RÅDGIVNING AS
924 428 015

Resultatregnskap

Driftsinntekter

Salgsinntekt

Sum driftsinntekter

Driftskostnader

Varekostnad

Lønnskostnad

Annen driftskostnad

Sum driftskostnader

Driftsresultat

Finansinntekter

Annen renteinntekt

Sum finansinntekter

Finanskostnader

Annen rentekostnad

Sum finanskostnader

Netto finans

Resultat før skattekostnad

Skattekostnad

Årsresultat

Overføringer

Ordinært utbytte

Annen egenkapital

Sum overføringer

Note

2023

4 360 398

4 360 398

-1 545 248

-1 411 282

-567 624

-3 524 154

836 244

13 634

13 634

-187

-187

13 447

849 690


-187 232


662 458


0


662 458


662 458


 BankID Signing
Sven Håkon Kulbeck
2024-06-18

 BankID Signing
Frode Antonsen
2024-06-18

 BankID Signing
Karina Renate Kulbeck
2024-06-18

 BankID Signing
Christer Kulbeck
2024-06-18

 BankID Signing
Ole Magnus Kulbeck
2024-06-20

 BankID Signing
Marcus Kulbeck
2024-06-23

-1 413 687

-1 507 755

-574 640

-3 496 082

1 758 913

9 522

9 522

-342

-342

9 180

1 768 093

-389 038

1 379 055

1 300 000

79 055

1 379 055



HMS RÅDGIVNING AS
924 428 015

Balanse

EIENDELER

Anleggsmidler

Finansielle anleggsmidler

Andre langsiktige fordringer

Sum finansielle anleggsmidler

Sum anleggsmidler

Omløpsmidler

Fordringer

Kundefordringer

Andre kortsiktige fordringer

Sum fordringer

Bankinnskudd, kontanter og lignende

Bankinnskudd, kontanter og lignende

Sum bankinnskudd, kontanter og lignende

Sum omløpsmidler

SUM EIENDELER

Note

31.12.2023



BankID Signing
Sven Håkon Kulbeck
2024-06-18



BankID Signing
Frode Antonsen
2024-06-18



BankID Signing
Karina Renate Kulbeck
2024-06-18



BankID Signing
Christer Kulbeck
2024-06-18



BankID Signing
Ole Magnus Kulbeck
2024-06-20



BankID Signing
Marcus Kulbeck
2024-06-23

0 7 847

0 7 847

0 7 847

539 005 655 000

48 479 12 719

587 484 667 719

1 070 714 1 758 259

1 070 714 1 758 259

1 658 197 2 425 978

1 658 197 2 433 825



HMS RÅDGIVNING AS
924 428 015

Balanse

EGENKAPITAL OG GJELD

Egenkapital

Innskutt egenkapital

Aksjekapital

Note

31.12.2023

Sum innskutt egenkapital

40 000
40 000

40 000
40 000

Opptjent egenkapital

Annen egenkapital

5

792 867

130 409

Sum opptjent egenkapital

792 867

130 409

Sum egenkapital

832 867

170 409

Gjeld

Avsetning og forpliktelser

Utsatt skatt

3, 4

0

2 882

Sum avsetning for forpliktelser

0

2 882

Kortsiktig gjeld

Leverandørgjeld

322 961

223 945

Betalbar skatt

3, 4

190 114

388 273

Skyldige offentlige avgifter

212 960

200 738

Utbytte

0

1 300 000

Annen kortsiktig gjeld

99 296

147 578

Sum kortsiktig gjeld

825 330

2 260 534

Sum gjeld

825 330

2 263 416

SUM EGENKAPITAL OG GJELD

1 658 197

2 433 825

Skien, 10.06.2024

Sven Håkon Kulbeck
styrets leder

Marcus Kulbeck
styremedlem

Karina Renate Kulbeck
styremedlem

Christer Kulbeck
styremedlem

Frode Antonsen
styremedlem

Ole Magnus Kulbeck
styremedlem / daglig leder





HMS RÅDGIVNING AS
924 428 015

Noter

Regnskapsprinsipper

Årsregnskapet er satt opp i samsvar med regnskapsloven og god regnskapsskikk for små foretal stiftet 02.01.2020, og virksomheten er overført ved omdanning av enkeltpersonforetaket Nils Pet Selskapets virksomhet består i hovedsak av konsulentbistand og utleie av HMS rådgivning til ent bransjen.

Salgsinntekter

Inntektsføring ved salg av varer skjer på leveringstidspunktet. Tjenester inntektsføres etter hvert som de leveres.

Klassifisering og vurdering av balanseposter

Eiendeler som er knyttet til varekretsløpet er klassifisert som omløpsmidler. Fordringer klassifiseres som omløpsmidler hvis de forfaller til betaling innen ett år etter transaksjonsdagen. Tilsvarende klassifiseres gjeld som kortsiktig hvis gjelden forfaller til betaling innen ett år.

Omløpsmidler vurderes til laveste av anskaffelseskost og virkelig verdi. Kortsiktig gjeld balanseføres til nominelt beløp på etableringstidspunktet. Anleggsmidler vurderes til anskaffelseskost. Varige anleggsmidler avskrives etter en fornuftig avskrivningsplan. Anleggsmidlene nedskrives til virkelig verdi ved verdifall som ikke forventes å være forbigående. Langsiktig gjeld med unntak av andre avsetninger balanseføres til nominelt beløp på etableringstidspunktet.

Fordringer

Kundefordringer og andre fordringer er oppført i balansen til pålydende etter fradrag for avsetning til forventet tap. Avsetning til tap gjøres på grunnlag av individuelle vurderinger av de enkelte fordringene.

Forørig er følgende regnskapsprinsipper anvendt:

Forsikret pensjonsforpliktelse er ikke balanseført - kostnaden er lik premien. Leieavtaler er ikke balanseført.

Skatt

Skattekostnaden i resultatregnskapet omfatter både periodens betalbare skatt og endring i utsatt skatt. Utsatt skatt er beregnet med 22% på grunnlag av de midlertidige forskjeller som eksisterer mellom regnskapsmessige og skattemessige verdier, samt skattemessig underskudd til fremføring ved utgangen av regnskapsåret. Skatteøkende og skattereduserende midlertidige forskjeller som reverserer eller kan reversere i samme periode er fastsatt og skattevirkningen er beregnet på nettogrunnlaget.

Selskapet har ikke endret regnskapsprinsipp fra 2022 til 2023.





HMS RÅDGIVNING AS
924 428 015

Note 1 - Lønnskostnader

Spesifikasjon av lønnskostnader

	2023
Lønn	1 091 918
Arbeidsgiveravgift	215 414
Pensjonskostnader	102 584
Andre relaterte ytelser	1 366
Sum	1 411 282



Note 2 - Antall årsverk

Antall årsverk sysselsatt i regnskapsåret: 1

Note 3 - Spesifisering av skatt

Skattekostnad	2023	2022
Betalbar skatt på alminnelig inntekt	190 114	388 273
+/- Endringer i utsatt skatt/utsatt skattefordel	-2 882	765
Skattekostnad	187 232	389 038
Skattepliktig inntekt		
Resultat før skatt	849 690	1 768 093
Permanente forskjeller	1 365	260
+/- Endring i midlertidige forskjeller	13 100	-3 475
Skattepliktig inntekt	864 156	1 764 878
Betalbar skatt i balansen		
Betalbar skatt på årets resultat	190 114	388 273
Sum betalbar skatt i balansen	190 114	388 273

Note 4 - Midlertidige forskjeller - utsatt skatt/skattefordel

Utsatt skatt/utsatt skattefordel i balansen avsettes på grunnlag av forskjeller mellom regnskapsmessige og skattemessige verdier i henhold til norsk regnskapsstandard for skatt.







Midlertidige skatteøkende og skattereduserende forskjeller som kan utlignes er nettoført.

Midlertidige forskjeller knyttet til:	01.01.2023	31.12.2023	Endring
Omløpsmidler	13 100	0	13 100
Netto forskjeller	13 100	0	13 100
Sum midlertidige forskjeller som påvirker betalbar skatt	13 100	0	13 100
Utsatt skatt 31.12.2023 basert på 22 %	2 882	0	2 882



HMS RÅDGIVNING AS
924 428 015

Note 5 - Egenkapital

	Aksjekapital	Opptjent egenkapital	
Egenkapital 31.12.2022	40 000	130 409	 BankID Signing Sven Håkon Kulbeck 2024-06-18
Årsresultat	0	662 458	 BankID Signing Frode Antonsen 2024-06-18
Egenkapital 31.12.2023	40 000	792 867	 BankID Signing Karina Renate Kulbeck 2024-06-18
			 BankID Signing Christer Kulbeck 2024-06-18
			 BankID Signing Ole Magnus Kulbeck 2024-06-20
			 BankID Signing Marcus Kulbeck 2024-06-23

Note 6 - Aksjekapital

Aksjeklasse	Antall aksjer	Aksjenes pålydende	Bokført verdi
Ordinære	100	400	40 000
Aksjonærer	Antall aksjer	Eierandel %	Aksjeklasse
Nils Petter Kulbeck	50	50,00	Ordinære
ANK Genus Holding AS	10	10,00	Ordinære
Christer Kulbeck	10	10,00	Ordinære
EV-EN Holding AS	10	10,00	Ordinære
Marcus Kulbeck	10	10,00	Ordinære
OMK Invest AS	10	10,00	Ordinære
Totalt antall aksjer	100	100	

Lån og sikkerhetsstillelse til ledende personer, eiere med videre

Det er ikke gitt lån eller sikkerhetsstillelse til medlemmer av styrende organer.