



## ÅRSREGNSKAPET FOR REGNSKAPSÅRET 2011 - GENERELL INFORMASJON

### Enheten

Organisasjonsnummer: 974 453 940  
Organisasjonsform: Aksjeselskap  
Foretaksnavn: EMAS-AMC AS  
Forretningsadresse: Lilleakerveien 2A  
0283 OSLO

### Regnskapsår

Årsregnskapets periode: 01.01.2011 - 31.12.2011

### Konsern

Mørselskap i konsern: Ja  
Konsernregnskap lagt ved: Ja

### Regnskapsregler

Regler for små foretak benyttet: Nei  
Benyttet ved utarbeidelsen av årsregnskapet til selskapet: Regnskapslovens alminnelige regler  
Benyttet ved utarbeidelsen av årsregnskapet til konsernet: IFRS

### Årsregnskapet fastsatt av kompetent organ

Bekreftet av representant for selskapet: Fredrik Hedberg  
Dato for fastsettelse av årsregnskapet: 28.06.2012

### Grunnlag for avgivelse

År 2011: Årsregnskapet er elektronisk innlevert  
År 2010: Tall er hentet fra elektronisk innlevert årsregnskap fra 2011

*Det er ikke krav til at årsregnskapet m.v. som sendes til Regnskapsregisteret er undertegnet. Kontrollen på at dette er utført ligger hos revisor/enhetens øverste organ. Sikkerheten ivaretas ved at innsender har rolle/rettighet for innsending av årsregnskapet via Altinn, og ved at det bekreftes at årsregnskapet er fastsatt av kompetent organ.*

Brønnøysundregistrene, 20.11.2020



## Resultatregnskap

Beløp i: NOK	Note	2011	2010
<b>Inntekter</b>			
Salgsinntekt	2	977 618 000	820 209 000
Annen driftsinntekt		8 609 000	29 552 000
<b>Sum inntekter</b>		<b>986 227 000</b>	<b>849 761 000</b>
<b>Kostnader</b>			
Varekostnad		808 763 000	641 958 000
Lønnskostnad	3,7	122 854 000	149 756 000
Avskrivning på varige driftsmidler og immaterielle eiendeler	5	11 704 000	3 356 000
Nedskrivning av varige driftsmidler og immaterielle eiendeler	5	43 324 000	
Annen driftskostnad		115 262 000	41 022 000
<b>Sum kostnader</b>		<b>1 101 907 000</b>	<b>836 092 000</b>
<b>Driftsresultat</b>		<b>-115 680 000</b>	<b>13 669 000</b>
<b>Finansinntekter og finanskostnader</b>			
Annen finansinntekt	4	29 647 000	1 187 000
<b>Sum finansinntekter</b>		<b>29 647 000</b>	<b>1 187 000</b>
Annen finanskostnad	4	20 682 000	819 000
<b>Sum finanskostnader</b>		<b>20 682 000</b>	<b>819 000</b>
<b>Netto finans</b>		<b>8 965 000</b>	<b>368 000</b>
<b>Ordinært resultat før skattekostnad</b>		<b>-106 715 000</b>	<b>14 037 000</b>
Skattekostnad på ordinært resultat	6	-8 402 000	11 703 000
<b>Ordinært resultat etter skattekostnad</b>		<b>-98 313 000</b>	<b>2 334 000</b>
<b>Årsresultat</b>		<b>-98 313 000</b>	<b>2 334 000</b>
<b>Årsresultat etter minoritetsinteresser</b>		<b>-98 313 000</b>	<b>2 334 000</b>
<b>Overføringer og disponeringer</b>			
Overføringer til/fra annen egenkapital		-98 313 000	2 334 000
<b>Sum overføringer og disponeringer</b>		<b>-98 313 000</b>	<b>2 334 000</b>



## Balanse

Beløp i: NOK	Note	2011	2010
<b>EIENDELER</b>			
<b>Anleggsmidler</b>			
<b>Immaterielle eiendeler</b>			
Utsatt skattefordel	6	11 575 000	3 343 000
<b>Sum immaterielle eiendeler</b>		<b>11 575 000</b>	<b>3 343 000</b>
<b>Varige driftsmidler</b>			
Maskiner og anlegg	5	119 790 000	141 237 000
Driftsløsøre, inventar, verktøy, kontormaskiner og lignende	5	10 376 000	743 000
<b>Sum varige driftsmidler</b>		<b>130 166 000</b>	<b>141 980 000</b>
<b>Finansielle anleggsmidler</b>			
Investering i datterselskap	8	891 000	891 000
Andre fordringer	7	2 960 000	1 174 000
<b>Sum finansielle anleggsmidler</b>		<b>3 851 000</b>	<b>2 065 000</b>
<b>Sum anleggsmidler</b>		<b>145 592 000</b>	<b>147 388 000</b>
<b>Omløpsmidler</b>			
<b>Varer</b>			
<b>Fordringer</b>			
Kundefordringer	10	222 713 000	211 073 000
Andre fordringer	10	118 271 000	5 093 000
<b>Sum fordringer</b>		<b>340 984 000</b>	<b>216 166 000</b>
<b>Bankinnskudd, kontanter og lignende</b>			
Bankinnskudd, kontanter og lignende	12	55 572 000	62 640 000
<b>Sum bankinnskudd, kontanter og lignende</b>		<b>55 572 000</b>	<b>62 640 000</b>
<b>Sum omløpsmidler</b>		<b>396 556 000</b>	<b>278 806 000</b>
<b>SUM EIENDELER</b>		<b>542 148 000</b>	<b>426 194 000</b>

## EGENKAPITAL OG GJELD



## Balanse

Beløp i: NOK	Note	2011	2010
<b>Egenkapital</b>			
<b>Innskutt egenkapital</b>			
Selskapskapital	14	218 277 000	216 116 000
Overkursfond	14	72 213 000	12 651 000
Annen innskutt egenkapital	14	87 785 000	87 785 000
<b>Sum innskutt egenkapital</b>		<b>378 275 000</b>	<b>316 552 000</b>
<b>Opptjent egenkapital</b>			
Udekket tap	14	176 683 000	77 675 000
<b>Sum opptjent egenkapital</b>		<b>-176 683 000</b>	<b>-77 675 000</b>
<b>Sum egenkapital</b>		<b>201 592 000</b>	<b>238 877 000</b>
<b>Langsiktig gjeld</b>			
Pensjonsforpliktelser	7	12 899 000	10 706 000
Andre avsetninger for forpliktelser	16	0	1 207 000
<b>Sum avsetninger for forpliktelser</b>		<b>12 899 000</b>	<b>11 913 000</b>
<b>Annen langsiktig gjeld</b>			
<b>Sum langsiktig gjeld</b>		<b>12 899 000</b>	<b>11 913 000</b>
<b>Kortsiktig gjeld</b>			
Leverandørgjeld	10	197 759 000	80 443 000
Betalbar skatt	6	0	2 040 000
Skyldige offentlige avgifter		11 743 000	13 948 000
Annen kortsiktig gjeld	10	118 153 000	78 973 000
<b>Sum kortsiktig gjeld</b>		<b>327 655 000</b>	<b>175 404 000</b>
<b>Sum gjeld</b>		<b>340 554 000</b>	<b>187 317 000</b>
<b>SUM EGENKAPITAL OG GJELD</b>		<b>542 146 000</b>	<b>426 194 000</b>



## Konsernets resultatregnskap

Beløp i: NOK	Note	2011	2010
<b>Inntekter</b>			
Salgsinntekt	3	1 271 955 000	1 460 291 000
Annen driftsinntekt		11 523 000	29 552 000
<b>Sum inntekter</b>		<b>1 283 478 000</b>	<b>1 489 843 000</b>
<b>Kostnader</b>			
Varekostnad		1 124 634 000	1 058 076 000
Lønnskostnad	4	208 268 000	214 215 000
Avskrivning på varige driftsmidler og immaterielle eiendeler	6	12 615 000	3 372 000
Nedskrivning av varige driftsmidler og immaterielle eiendeler	6	43 324 000	
Annen driftskostnad		138 396 000	105 213 000
<b>Sum kostnader</b>		<b>1 527 237 000</b>	<b>1 380 876 000</b>
<b>Driftsresultat</b>		<b>-243 759 000</b>	<b>108 967 000</b>
<b>Finansinntekter og finanskostnader</b>			
Annen finansinntekt	15	28 166 000	1 377 000
<b>Sum finansinntekter</b>		<b>28 166 000</b>	<b>1 377 000</b>
Annen finanskostnad	15, 17	22 952 000	14 829 000
<b>Sum finanskostnader</b>		<b>22 952 000</b>	<b>14 829 000</b>
<b>Netto finans</b>		<b>5 214 000</b>	<b>-13 452 000</b>
<b>Ordinært resultat før skattekostnad</b>		<b>-238 545 000</b>	<b>95 515 000</b>
Skattekostnad på ordinært resultat	5	29 624 000	51 277 000
<b>Ordinært resultat etter skattekostnad</b>		<b>-268 169 000</b>	<b>44 238 000</b>
<b>Årsresultat</b>	11	<b>-268 169 000</b>	<b>44 238 000</b>
<b>Årsresultat etter minoritetsinteresser</b>		<b>-268 169 000</b>	<b>44 238 000</b>
<b>Overføringer og disponeringer</b>			
Overføringer til/fra annen egenkapital		268 169 000	-44 238 000
<b>Sum overføringer og disponeringer</b>		<b>268 169 000</b>	<b>-44 238 000</b>



## Konsernets balanse

Beløp i: NOK	Note	2011	2010
<b>EIENDELER</b>			
<b>Anleggsmidler</b>			
<b>Immaterielle eiendeler</b>			
Utsatt skattefordel	5	11 575 000	19 065 000
<b>Sum immaterielle eiendeler</b>		<b>11 575 000</b>	<b>19 065 000</b>
<b>Varige driftsmidler</b>			
Maskiner og anlegg	6	130 014 000	151 213 000
Driftsløsøre, inventar, verktøy, kontormaskiner og lignende	6	16 494 000	786 000
<b>Sum varige driftsmidler</b>		<b>146 508 000</b>	<b>151 999 000</b>
<b>Finansielle anleggsmidler</b>			
Andre fordringer	7	2 960 000	1 174 000
<b>Sum finansielle anleggsmidler</b>		<b>2 960 000</b>	<b>1 174 000</b>
<b>Sum anleggsmidler</b>		<b>161 043 000</b>	<b>172 238 000</b>
<b>Omløpsmidler</b>			
<b>Varer</b>			
Varer	16	5 281 000	3 751 000
<b>Sum varer</b>		<b>5 281 000</b>	<b>3 751 000</b>
<b>Fordringer</b>			
Kundefordringer	8	279 116 000	377 591 000
Andre fordringer	8	62 601 000	159 130 000
<b>Sum fordringer</b>		<b>341 717 000</b>	<b>536 721 000</b>
<b>Bankinnskudd, kontanter og lignende</b>			
Bankinnskudd, kontanter og lignende	9	81 594 000	121 987 000
<b>Sum bankinnskudd, kontanter og lignende</b>		<b>81 594 000</b>	<b>121 987 000</b>
<b>Sum omløpsmidler</b>		<b>428 592 000</b>	<b>662 459 000</b>
<b>SUM EIENDELER</b>		<b>589 635 000</b>	<b>834 697 000</b>



## Konsernets balanse

Beløp i: NOK	Note	2011	2010
<b>EGENKAPITAL OG GJELD</b>			
<b>Egenkapital</b>			
<b>Innskutt egenkapital</b>			
Selskapskapital	10	-218 307 000	-216 116 000
Overkursfond	10	-72 213 000	-12 651 000
Annen innskutt egenkapital	10	-105 858 000	-105 447 000
<b>Sum innskutt egenkapital</b>		<b>-396 378 000</b>	<b>-334 214 000</b>
<b>Opptjent egenkapital</b>			
Udekket tap	11	-404 176 000	-122 291 000
<b>Sum opptjent egenkapital</b>		<b>404 176 000</b>	<b>122 291 000</b>
<b>Sum egenkapital</b>		<b>7 798 000</b>	<b>-211 923 000</b>
<b>Langsiktig gjeld</b>			
Pensjonsforpliktelser	7	-12 899 000	-10 707 000
Andre avsetninger for forpliktelser	14	-11 872 000	-9 520 000
<b>Sum avsetninger for forpliktelser</b>		<b>-24 771 000</b>	<b>-20 227 000</b>
<b>Annen langsiktig gjeld</b>			
<b>Sum langsiktig gjeld</b>		<b>-24 771 000</b>	<b>-20 227 000</b>
<b>Kortsiktig gjeld</b>			
Leverandørgjeld	8	-190 501 000	-116 585 000
Betalbar skatt	5	-8 876 000	0
Skyldige offentlige avgifter		-11 743 000	-14 220 000
Annen kortsiktig gjeld	17	-361 542 000	-471 742 000
<b>Sum kortsiktig gjeld</b>		<b>-572 662 000</b>	<b>-602 547 000</b>
<b>Sum gjeld</b>		<b>-597 433 000</b>	<b>-622 774 000</b>
<b>SUM EGENKAPITAL OG GJELD</b>		<b>-589 635 000</b>	<b>-834 697 000</b>



Til generalforsamlingen i  
EMAS-AMC AS

Statsautoriserte revisorer  
Ernst & Young AS

Dronning Eufemias gate 6, NO-0191 Oslo  
Oslo Atrium, P.O.Box 20, NO-0051 Oslo

Foretaksregisteret: NO 976 389 387 MVA  
Tlf.: +47 24 00 24 00  
Fax: +47 24 00 24 01  
www.ey.no

Medlemmer av Den norske Revisorforening

## REVISORS BERETNING

### Uttalelse om årsregnskapet

Vi har revidert årsregnskapet for EMAS-AMC AS, som består av selskapsregnskap og konsernregnskap. Konsernregnskapet består av oppstilling av finansiell stilling per 31. desember 2011, oppstilling av totalresultat, og kontantstrømoppstilling for regnskapsåret avsluttet per denne datoen, og en beskrivelse av vesentlige anvendte regnskapsprinsipper og andre noteopplysninger. Selskapsregnskapet består av balanse per 31. desember 2011, resultatregnskap og kontantstrømoppstilling for regnskapsåret avsluttet per denne datoen og en beskrivelse av vesentlige anvendte regnskapsprinsipper og andre noteopplysninger.

### *Styrets og daglig leders ansvar for årsregnskapet*

Styret og daglig leder er ansvarlig for å utarbeide årsregnskapet og for at det gir et rettviseende bilde i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge, og for slik intern kontroll som styret og daglig leder finner nødvendig for å muliggjøre utarbeidelsen av et årsregnskap som ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller feil.

### *Revisors oppgaver og plikter*

Vår oppgave er å gi uttrykk for en mening om dette årsregnskapet på bakgrunn av vår revisjon. Vi har gjennomført revisjonen i samsvar med lov, forskrift og god revisjonsskikk i Norge, herunder International Standards on Auditing. Revisjonsstandardene krever at vi etterlever etiske krav og planlegger og gjennomfører revisjonen for å oppnå betryggende sikkerhet for at årsregnskapet ikke inneholder vesentlig feilinformasjon.

En revisjon innebærer utførelse av handlinger for å innhente revisjonsbevis for beløpene og opplysningene i årsregnskapet. De valgte handlingene avhenger av revisors skjønn, herunder vurderingen av risikoene for at årsregnskapet inneholder vesentlig feilinformasjon, enten det skyldes misligheter eller feil. Ved en slik risikovurdering tar revisor hensyn til den interne kontrollen som er relevant for selskapets utarbeidelse av et årsregnskap som gir et rettviseende bilde. Formålet er å utforme revisjonshandlinger som er hensiktsmessige etter omstendighetene, men ikke for å gi uttrykk for en mening om effektiviteten av selskapets interne kontroll. En revisjon omfatter også en vurdering av om de anvendte regnskapsprinsippene er hensiktsmessige og om regnskapsestimaterne utarbeidet av ledelsen er rimelige, samt en vurdering av den samlede presentasjonen av årsregnskapet.

Etter vår oppfatning er innhentet revisjonsbevis tilstrekkelig og hensiktsmessig som grunnlag for vår konklusjon om selskapsregnskapet og vår konklusjon om konsernregnskapet.



*Konklusjon*

Etter vår mening er årsregnskapet for EMAS-AMC AS avgitt i samsvar med lov og forskrifter og gir et rettviseende bilde av selskapets og konsernets finansielle stilling per 31. desember 2011 og av deres resultater og kontantstrømmer for regnskapsåret som ble avsluttet per denne datoen i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge.

**Uttalelse om øvrige forhold**

*Konklusjon om årsberetningen*

Basert på vår revisjon av årsregnskapet som beskrevet ovenfor, mener vi at opplysningene i årsberetningen om årsregnskapet, forutsetningen om fortsatt drift og forslaget til disponering av resultatet er konsistente med årsregnskapet og i samsvar med lov og forskrifter.

*Konklusjon om registrering og dokumentasjon*

Basert på vår revisjon av årsregnskapet som beskrevet ovenfor, og kontrollhandlinger vi har funnet nødvendig i henhold til internasjonal standard for attestasjonsoppdrag (ISAE) 3000 «Attestasjonsoppdrag som ikke er revisjon eller forenklet revisorkontroll av historisk finansiell informasjon», mener vi at styret og daglig leder har oppfylt sin plikt til å sørge for ordentlig og oversiktlig registrering og dokumentasjon av selskapets regnskapsopplysninger i samsvar med lov og god bokføringskikk i Norge.

Oslo, 29. juni 2012  
ERNST & YOUNG AS

Olav B. Hamre  
statsautorisert revisor



## ÅRSBERETNING 2011

### Virksomhetens art

Konsernet EMAS AMC består av morselskapet Emas-AMC AS, med de heleide datterselskapene Emas-AMC Pty og Emas-AMC Inc.

EMAS AMC er en offshore-kontraktør som leverer subsea konstruksjons- og marine tjenester til offshore- og petroleumsindustrien. Kundeporteføljen består av olje- og gasselskaper, ledende kraftselskaper og operatører av flytende produksjonsanlegg, samt deres leverandører.

Virksomheten installerer undervannsutstyr over hele kloden for olje- og gassindustrien spesielt innenfor SURF (Subsea, Umbilical, Risers and Flowlines)-segmentet; som strukturer, fleksible rør, kontrollkabler og stigerør. Selskapet styrker seg innen SURF EPCI-løsninger (Engineering Procurement, Construction and Installation), på bakgrunn av økende etterspørsel etter denne typen produkter og tjenester fra feltoperatører i selskapets viktigste regioner.

I tillegg tilbyr virksomheten installasjon av forankringssystemer for flytende installasjoner, vedlikeholdsarbeid og modifikasjoner, samt installasjon og fjerning av flytende og bunnfaste plattformer.

Selskapet installerer også undersjøiske kraftkabler, være seg for elektrifisering av produksjonsplattformer, transport av offshore vindkraft til kraftnettet, eller kraftleveranser over landegrensene.

Installasjonsprosjektene innebærer oppgaver som studier, prosjektering, prosjektledelse, innkjøp og fabrikkasjonsoppfølging, samt operasjonsutførelse til havs gjennom en moderne og avansert flåte av konstruksjonsskip.

I 2011 fikk konsernet ny eier. Ezra Holdings Limited (Ezra) kjøpte 100% av aksjene i Aker Marine Contractors AS fra Aker Solutions AS i første kvartal 2011. Ezra er notert på Singapore Exchange ("SESDAQ"), og opererer i offshoremarkedet under merkenavnet EMAS. Som en naturlig konsekvens av eierskiftet, endret selskapet operativt navn fra Aker Marine Contractors til EMAS AMC.

EMAS AMC er en av fire forretningsområder i EMAS Group. EMAS er en ledende global leverandør av offshore konstruksjons-, produksjons-, brønnintervensjons- og marine tjenester. EMAS opererer globalt med kontorer ved 16 lokasjoner fordelt på fem kontinenter; Afrika, Nord-Amerika, Sør-Amerika, Europa og Asia og Ocenia, og har sitt hovedkontor i Singapore.

Ved at Ezra kom inn som ny eier har konsernet fått økt tilgang til noen av markedets mest moderne og avanserte konstruksjonsfartøy. EMAS AMC opererer og har gjennom EMAS Group tilgang til 10 konstruksjons- og installasjonsfartøy, inkludert fartøy under bygging. To av fartøyene er innleid av EMAS AMC, hvorav et av disse er utleid til datterselskapet i USA. Den økte fartøytilgangen har bidratt til å styrke konsernets posisjon i markedet vesentlig.

Flåten av konstruksjonsskip ble betydelig styrket i løpet av 2011. Det nybygde konstruksjons- og kabelleggingsfartøyet Lewek Connector, som opereres av morselskapet og eies 50 prosent av Ezra, vil gå i kommersiell drift fra første kvartal 2012. Lewek Connector er et høyteknologisk konstruksjonsfartøy, og verdens største kabelleggingsfartøy



på markedet, gitt skipets lastekapasitet. Lewek Connector er på langtidskontrakt med ABB store deler av året i 2012 og 2013.

Morselskapet Emas-AMC AS har to heleide datterselskaper; Emas-AMC Pty i Perth, Australia, og Emas-AMC Inc. i Houston, USA. Morselskapets hovedkontor ligger på Lysaker i Oslo kommune. Konsernet er gjennom sin organisering godt posisjonert for å levere subsea konstruksjons- og marine tjenester til kunder i de strategisk viktigste dypvannsregionene.

EMAS AMC opererer i et globalt marked, og er eksponert mot flere risikofaktorer. Gjennom mange års erfaring er det utviklet metoder for å identifisere og håndtere risikoelementer i alle faser av prosjektgjennomføringen, og etablere gode risikostyringssystemer for å begrense den totale risikoeksponeringen til et akseptabelt nivå. Hovedrisikofaktorene kan kategoriseres i henholdsvis markedsrisiko og finansiell risiko.

Konsernet har et kontinuerlig fokus på å møte lovmessige krav og kundekrav med hensyn til etterlevelse og sertifisering. Morselskapet er Achilles sertifisert og tilfredsstillende DNV ISO sertifisering for 9001 og 14001. Samtidig jobber selskapet kontinuerlig med å sikre et kontinuerlig fokus på sikkerhet på alle nivåer av organisasjonen.

## **Fortsatt drift**

Regnskapet er utarbeidet under forutsetning om fortsatt drift.

Siden selskapene ble kjøpt opp av Ezra 1.mars, har 2011 vært et overgangsår for konsernet. Konsernet opplevde i 2011 en noe lavere aktivitet som en følge av den generelle utviklingen i markedet, men har jobbet målrettet gjennom året for å styrke sin posisjon. Selskapet har fokus på å kunne løpende tilpasse seg markedet, og justere aktivitetsnivået på en effektiv måte. Prosessen med å samordne og utnytte kompetansen og ressursene i EMAS AMC har stått sentralt i 2011. Samtidig har også konsernet justert sin produktportefølje, og betydelig styrket ressursene og satsningen mot EPCI SURF segmentet.

Tallene er svakere enn forventet for 2011. Dette skyldes i hovedsak et lavere aktivitetsnivå enn forventet for konsernet, som har medført betydelige negative resultater og spesielt i det amerikanske datterselskapet, EMAS AMC Inc, som har hatt utfordringer knyttet til den pågående integrasjons- og restrukturingsprosessen i forbindelse med at konsernet har fått ny eier. Datterselskapet har videre måtte forholde seg til et usikkert marked i Mexicogulften i kjølevannet av Deepwater Horizon ulykken.

Datterselskapet i USA har vært avhengig av tilførsel av driftskapital gjennom 2011 og det er gjennomført en vurdering av det amerikanske datterselskapet, basert på på estimerte fremtidige kontantstrømmer. Selskapet i USA er nå i en bedre posisjon, og det er forventet en positiv resultatutvikling i løpet av 2012 og 2013, hvor selskapet genererer tilstrekkelige overskudd til å kunne tilbakebetale de lånene som er gitt. Styret vil likevel presisere at det alltid vil være en risiko knyttet til estimering av fremtidige resultater.

Ordrettilgangen i konsernet har vært tilfredsstillende, og den forventes å øke ytterligere fra 2012 og fremover, gitt konsernets posisjonering og gode markedsutsikter. Morselskapet er så langt i 2012 tildelt flere betydelige kontrakter innenfor både SURF EPCI og kabelsegmentet. Konsernet har mottatt bekreftelse om finansiell støtte fra morselskapet i Singapore.

EMAS AMC arbeider med å sikre god lønnsomhet gjennom selskapets aktiviteter i markedet, kostnadskontroll og utnyttelse av synergieffekter. På bakgrunn av strategiske og



operasjonelle endringer, som antas å styrke konsernets posisjon på kort og lang sikt og finansiell støtte fra Ezra, er konsernregnskapet avlagt under forutsetning om fortsatt drift

## **Arbeidsmiljø og personale**

Konsernet hadde 253 ansatte ved årets utgang. Morselskapet har en bemanning på 111 ansatte, og har benyttet konsulenter tilsvarende 27 årsverk i 2011.

For morselskapet var antallet sykefraværsdager i regnskapsåret 346, som utgjør 1,23% (1,79% i 2010) av totalt arbeidet tid. Sykefraværsprosenten for langtidssykemeldte utgjør for året 0,97%. Det er ikke påvist at langtidssykemeldte skyldes sykdommer som kan føres tilbake til selskapet. EMAS AMC arbeider kontinuerlig med å redusere sykefraværet.

EMAS AMC hadde ingen fraværsskader blant egne ansatte i 2011.

Konsernet har som mål å øke registreringen av tilløp til ulykker, og oppfordrer alle ansatte til å rapportere uønskede hendelser. Et stort antall registrerte tilløp indikerer høy oppmerksomhet og riktig holdning til sikkerhet, og er et godt grunnlag for systematisk, forebyggende sikkerhetsarbeid og tiltak før ulykker inntreffer. Konsernet har identifisert risikomomenter ved farlige arbeidsprosesser og gir ansatte opplæring rutiner for å minimere risiko.

Arbeidsmiljøet i selskapet anses som godt. Bedriftens arbeidsmiljøutvalg har avholdt to møter i 2011.

Samarbeidet med de ansattes organisasjoner har vært konstruktivt, og bidratt positivt til driften.

## **Likestilling**

For morselskapet utgjør kvinneandelen 31% av de totalt 111 ansatte. Andelen av kvinner blant medarbeidere under 35 år er 32%. Kvinneandelen i ledergruppen er 29%. Det er pr i dag ingen kvinner i styret.

Både styret og selskapets ledelse er bevisst på de samfunnsmessige forventningene om tiltak for å fremme likestilling i virksomheten og styret. Det er for øyeblikket ikke iverksatt konkrete tiltak for å fremme dette arbeidet, men styrets målsetting er å innfri samfunnets forventninger på sikt.

## **Diskriminering**

EMAS AMC, har et grunnfestet prinsipp om at alle skal ha like muligheter. Dette gjelder alle, både potensielle medarbeidere og de som er medarbeidere i dag, uansett rase, hudfarge, religion, kjønn, alder, nasjonal opprinnelse eller funksjonshemming. Utover dette har EMAS AMC egne retningslinjer for varsling som spesielt tar opp forhold som trakassering, mobbing og diskriminering.

## **Ytre miljø**

EMAS AMCs miljøstrategi inkluderer null-utslippsfilosofi med rapportering og oppfølging av tilløp til skader og ulykker. Få miljøfarlige materialer blir benyttet i selskapets virksomhet, og risikoen for skader på det ytre miljøet ansees som liten. Selskapet er sertifisert mot den internasjonale miljøstandard ISO 14001, og alle miljøaspekter i EMAS AMCs aktiviteter styres og kontrolleres gjennom denne standarden.



## Eiere

EMAS AMC var ved utgangen av 2011 eiet 100% av Ezra Holdings Ltd.

Per. 31.12.11 bestod selskapets styre av Tek Lionel Lee Chye, Asle Bjørnstad, Svein Haug, Chin Kwang Tay, Lars Hilmersen, Kumar Chranji Lal Amarnath Adarash og Gisle Reidar Finnesand

## Fremtidig utvikling

I løpet av 2011 ble EMAS AMC tildelt flere kontrakter, blant annet en EPCI-kontrakt for installasjon av undervanns kraftkabel på Gudrun-feltet i Nordsjøen, til en verdi av 240 millioner kroner. Selskapet ble også tildelt kontrakt for installasjon av kraftkabel til Goliat-feltet i Barentshavet, til en verdi av 70 millioner kroner, samt kontrakt for installasjon. EMAS AMC er også tildelt kontrakt fra BP for subseaarbeid på Atlantis-feltet i Mexicogulven.

Aktiviteten innenfor subsea konstruksjonstjenester har økt gjennom året, samtidig som utsiktene til fremtidig økte subsea-investeringer er gode. Konsernets endring i strategi har gitt et sterkere fokus på vedtatt kjernevirksomhet, og økt satsning mot SURF EPCI-segmentet.

EMAS AMCs anerkjente ingeniørkompetanse, kombinert med at konsernet har fått økt tilgang til noen av markedets mest moderne og avanserte konstruksjonsfartøy, har bidratt til å vesentlig styrke posisjonen i markedet. Særlig vil det nybygde fartøyet Lewek Connector, som går i kommersiell drift i 2012, være strategisk viktig for konsernet.

Lewek Connector er bygget for å operere i værharde områder, og er et av verdens mest avanserte konstruksjonsskip. Skipet har to hev-kompenserende kraner med en kapasitet på henholdsvis 50 og 400 tonn, som kan operere på havdyp ned til 3000 meter. Lewek Connector har en unik lastekapasitet på 9000 tonn produkt, noe som reduserer behovet for tidkrevende spleising av kabler og transport for omlasting. Skipet er i tillegg utstyrt med to ROV-er (fjernstyrte undervannsfartøy), og det siste innen dynamisk posisjonering (DP3).

Konsernet jobber målrettet og kontinuerlig med tiltak som kan bidra til å styrke selskapets lønnsomhet og evne til langsiktig vekst, noe som forventes å gi positive resultater i et marked i bedring. Det er forventet at aktiviteten i Australia vil øke. Tilbudsaktiviteten gjennom 2011 har vært høy, noe som forventes å gi avkastning de nærmeste årene.

EMAS AMC opererer i markeder som i stor grad preges av aktivitetsnivået i olje- og gassindustrien. Markedsutsiktene de nærmeste årene er gode i de markedssegmentene EMAS AMC opererer i, og spesielt på norsk kontinentalsokkel er det ventet en solid økning i etterspørselen, som igjen er drevet av økte investeringer fra operatørene som skal sikre stabilt produksjonsnivå. Veksten i aktivitets- og investeringsnivået i subsea konstruksjonsmarkedet forventes å fortsette de neste årene, noe som styrker EMAS AMCs fremtidsutsikter.

Markedet for EPCI SURF-kontrakter vurderes som sterke på kort og mellomlang sikt. I et langsiktig perspektiv vil offshoreindustrien oppleve omfattende, nye feltutbygginger basert på nye funn. Samtidig er det ventet en kraftig vekst i markedet for kabelinstallasjon. Et marked EMAS AMC forventer å ta betydelige andeler av.

Morselskapet har i 2012 så langt blitt tildelt flere store kontrakter både fra Statoil og ABB, innenfor SURF EPCI og kabelinstallasjon. Selskapet er tildelt to kontrakter fra Statoil for utskifting av stigerør og moringskjettinger. Utskiftingsprosjektene omfatter flere



flytendeplattformer på norsk sokkel. Kontraktene har en estimert samlet verdi opptil 600 millioner kroner. Morselskapet er også tildelt en SURF-kontrakt for marine installasjoner og rørlegging fra Statoil til en estimert kontraktsverdi på 320 millioner kroner for Fram H-Nord. Innenfor kablesegmentet er morselskapet tildelt to kontrakter for installasjon gjennom en langsiktig samarbeidsavtale med ABB.

## **Redegjørelse for årsregnskapet**

Etter eierskiftet faller ikke lenger selskapet inn under bestemmelsen i regnskapsloven §3-7, og det er for 2011 utarbeidet konsernregnskap for EMAS AMC med underliggende datterselskaper.

## **Resultatregnskapet**

EMAS AMC hadde i 2011 en omsetning på 1.283 millioner kroner. Negativt driftsresultat før skatt ble -239 millioner kroner. Morselskapets omsetning var på 986 millioner kroner med et negativt resultat før skatt på 106 millioner kroner, hvilket inkluderer en nedskrivning av anleggsmidler med 43 millioner kroner.

Året 2011 har vært preget av høy tilbudsaktivitet som har resultert i en økende ordreinngang. I løpet av året var Boa Deep C under operasjon for BP i forbindelse med slep og installasjon av forankringssystemet for Skarv FPSO. Etter utført arbeid har fartøyet vært utleid til prosjekter i den engelske sektoren av Nordsjøen.

Boa Sub C har gjennom hele 2011 vært benyttet av datterselskapet i USA.

EMAS AMC har ingen vesentlige forsknings- og utviklingsaktiviteter for egen regning. Utvikling av metoder skjer hovedsakelig som en del av prosjektgjennomføringen.

## **Kontantstrøm**

Konsernets kontantstrøm fra operasjonell virksomhet er avhengig av en rekke faktorer, herunder fremdrift og leveranse av prosjektene, arbeidskapitalendringer og forskuddsbetalinger fra kunder. Totalt utgjorde netto kontantstrøm fra operasjonell virksomhet 161 millioner kroner i 2011 mot 71 millioner kroner i 2010.

Differansen mellom resultat og netto kontantstrøm skyldes i hovedsak økning i leverandørgjeld, nedskrivning av anleggsmidler, betydelige endringer i utestående fordringer samt refusjon av skatt betalt tidligere år.

Netto kontantstrøm fra investeringsaktiviteter er i hovedsak knyttet til anskaffelse av varige driftsmidler.

Netto kontantstrøm fra finansielle aktiviteter beløper seg til -142 millioner kroner, hvor endringen i hovedsak knytter seg til kapitalforhøyelse, samt endringer i finansieringsstruktur, som følge av endret eierstruktur i konsernet. Kapitalforhøyelsen tilsvarer investeringer som er gjort ved kjøp av varige driftsmidler.

Netto endring i kontantstrøm for konsernet er således på kr -40.3 mill. For morselskapet er er nettoendring i kontantstrøm på kr -7 mill

## **Balanse og likviditet**

Konsernets likviditetsbeholdning per 31.12.2011 var 81,6 millioner kroner. Av dette er morselskapets likviditesbeholdning på 55,6 millioner kroner.



Totalkapitalen for konsernet var ved utgangen av året 599 mill kroner sammenlignet med 634 millioner kroner året før.

Egenkapitalandelen for morselskapet per 31.12.2011 var 37%, mot 56% per 31.12.2010. Konsernets egenkapital var negativ med 7,6 millioner kroner ved utgangen av 2011

#### Finansiell risiko

Kreditrisiko er risikoen for økonomiske tap i tilfelle en kunde eller motpart ikke klarer å oppfylle sine kontraktmessige forpliktelser. Kreditrisiko relaterer vanligvis konsernets fordringer på kunder. Konsernets eksponering for kreditrisiko er hovedsakelig et resultat av individuelle forhold knyttet til hver enkelt kunde. Kundene er hovedsakelig store selskaper og mindre og ukjente kunder blir kreditvurdert før inngåelse av kontrakt. Også strategiske leverandører blir kreditvurdert.

Konsernets renterisiko er knyttet til korttidige lån mellom øvrige selskaper i Ezra konsernet. Det foresligger ingen langsiktede lån.

EMAS AMC opererer innen internasjonal virksomhet, og er dermed i noen grad utsatt for valutarisiko. Valutarisiko oppstår gjennom ordinære fremtidige forretningsrelasjoner i utenlandsk valuta. Konsernet har kontrakter inngått i både NOK og USD, hvorav inntekter og kostnader i det amerikanske datterselskapet i all hovedsak er i USD. Morselskapet har to løpende terminkontrakter som er inngått for å redusere valutarisikoen i korttidsstrømmer nominert i utenlandsk valuta. Disse utløper i hhv. mars og april 2012. Sikret beløp er MINOK 18,8. Derom kontrakten ville blitt oppgjort pr. 31.12.11 ville dette medført et tap på TNOK 772.

#### Disponering av resultat

Morselskapet har i 2011 et resultat etter skatt på -68,312,792

Styret foreslår følgende disponering av årsresultatet:

Overføring til udekket tap: -68,312,792,-

Sum disposisjoner -68,312,792,-

Morselskapet har ikke fri egenkapital pr 31.12.2011.

Lysaker, 28 Juni 2012

Teik Liang Lee  
Styrets leder

Asle Bjørnstad

Svein Hattg  
Administrerende direktør

Chin Kwang Tay

Lars Høiersen

Kumar Chiranjeev Leel Amernath Adarash

Gisle Reidar Finneand



## EMAS-AMC KONSERN

OPPSTILLING AV TOTALRESULTAT	(BELØP I TNOK)	NOTE	2011	2010
Salgsinntekt		3	1,271,955	1,460,291
Annen driftsinntekt			11,523	6,900
Gevinst ved salg av driftsmidler			0	22,652
<b>Sum inntekter</b>			<b>1,283,479</b>	<b>1,489,843</b>
Forbruk av varer og tjenester			1,124,634	1,058,076
Lønnskostnad		4	208,268	214,215
Avskr. på varige driftsm. og immat. eiend.		6	12,615	3,372
Nedskr. av varige driftsm. og immat. eiend.		6	43,324	0
Annen driftskostnad			138,396	105,213
<b>Sum kostnader</b>			<b>1,527,237</b>	<b>1,380,876</b>
<b>Driftsresultat</b>			<b>-243,758</b>	<b>108,967</b>
Finansinntekter		15	28,166	1,377
Finanskostnad		15,17	22,952	14,829
<b>Ordinært resultat før skattekostnad</b>			<b>-238,545</b>	<b>95,515</b>
Skattekostnad på ordinært resultat		5	29,624	51,277
<b>Årsresultat</b>		11	<b>-268,168</b>	<b>44,238</b>
Omregningsdifferanser			-12,575	-2,610
<b>Årets totalresultat</b>			<b>-280,743</b>	<b>41,628</b>
<b>Anvendelse av årsresultatet</b>				
Annen egenkapital			268,168	-44,238
<b>Sum anvendelse</b>			<b>268,168</b>	<b>-44,238</b>



## EMAS-AMC KONSERN

OPPSTILLING AV FINANSIELL STILLING	(BELØP I TNOK)	NOTE	31.12.2011	31.12.2010
<b>EIENDELER</b>				
Utsatt skattefordel		5	11,575	19,065
<b>Sum immaterielle eiendeler</b>			<b>11,575</b>	<b>19,065</b>
Maskiner og anlegg		6	130,014	151,213
Driftsløsøre, inventar o.a. Utstyr		6	16,494	786
<b>Sum varige driftsmidler</b>			<b>146,508</b>	<b>151,999</b>
Pensjonsfordring		7	2,960	1,174
<b>Sum finansielle anleggsmidler</b>			<b>2,960</b>	<b>1,174</b>
<b>Sum anleggsmidler</b>			<b>161,043</b>	<b>172,238</b>
Varelager		16	5,281	3,751
Kundefordringer		8	279,116	377,591
Andre fordringer		8	62,601	159,130
<b>Sum fordringer</b>			<b>341,718</b>	<b>536,721</b>
Bankinnskudd, kontanter og lignende		9	81,594	121,987
<b>Sum omløpsmidler</b>			<b>428,593</b>	<b>662,458</b>
<b>Sum eiendeler</b>			<b>589,635</b>	<b>834,696</b>



EMAS-AMC KONSERN

OPPSTILLING AV FINANSIELL STILLING	(BELØP I TUSØS)	NOTE	31.12.2011	31.12.2010
<b>EGENKAPITAL</b>				
Arsjekkspåsk		10	-216 907	-218 118
Overkursbid		10	-72 213	-12 651
Annan innskutt egenkapital		10	-105 858	-108 447
Samt innskutt egenkapital			-394 978	-339 216
Utførelse tap		11	404 176	122 281
Sum oppført egenkapital			404 176	122 281
Sum egenkapital			7 787	-211 688
<b>GJELD</b>				
Pensjonsforpliktelser		7	-12 639	-10 707
Avsetninger for garantiforpliktelser		14	-11 872	-6 520
Sum avsetning for forpliktelser			-24 511	-17 227
Leverandørgjeld		8	-180 691	-118 536
Betalbar skatt		5	-8 876	0
Skyldige offentlige avgifter			-11 743	-14 220
Korttidslig lån			-7 126	-3 080
A annen korttidslig gjeld		17	-354 414	-458 641
Sum korttidslig gjeld			-522 850	-602 647
Sum gjeld			-515 063	-620 874
Sum egenkapital og gjeld			-507 276	-508 593

Lysaker, 28. juni 2012

  
Asle Einarsson

Tok Limel Leo Chyn  
Styrets leder

  
Svein Haug  
Administrerende direktør

  
Chin Kwong Toy

  
Lars Hiltunen

  
Kumar Chandra Lal Anandiah Adarsoth

  
Gisle Røldar Finesand



## EMAS-AMC KONSERN

KONTANTSTRØMOPPSTILLING	2011	2010
(BELØP I TNOK)		
<b>Kontantstrømmer fra operasjonelle aktiviteter</b>		
Resultat før skattekostnad	-238,545	95,515
- Periodens betalte skatter	-2,062	-16,417
-/+ Gevinst/tap ved salg av anleggsmidler	0	-22,600
+ Ordinære avskrivninger	12,615	3,372
+ Nedskrivning anleggsmidler	43,324	0
+/- Endring i varelager	-1,530	-3,748
+/- Endring i kundefordringer	98,475	117,433
+/- Endring i leverandørgjeld	73,916	-43,682
+/- Effekt av valutakursendringer	-9,438	-3,277
+/- Poster klassifisert som invest./finans. aktiviteter	0	-60
+/- Endring i andre tidsavgrensingsposter	184,058	-55,778
<b>= Netto kontantstrøm fra operasjonelle aktiviteter</b>	<b>160,813</b>	<b>70,758</b>
<b>Kontantstrømmer fra investeringsaktiviteter</b>		
+ Innbetalinger ved salg av varige driftsmidler	0	30,007
- Utbetalinger ved kjøp av varige driftsmidler	-60,464	-89,912
+ Innbetalinger ved salg av andre investeringer	0	60
<b>= Netto kontantstrøm fra investeringsaktiviteter</b>	<b>-60,464</b>	<b>-59,844</b>
<b>Kontantstrømmer fra finansieringsaktiviteter</b>		
+ Innbetalinger ved opptak av ny kortsiktig gjeld	70,621	5,980
- Utbetalinger ved nedbetaling av kortsiktig gjeld	-274,447	-152,055
+ Innbetaling av egenkapital	61,700	0
+ Innbetaling av konsernbidrag	0	125,700
<b>= Netto kontantstrøm fra finansieringsaktiviteter</b>	<b>-142,126</b>	<b>-20,375</b>
+/- Effekt av valutakursendringer på kontanter og kontantekvivalenter	1,385	1,390
<b>= Netto endring i kontanter og kontantekvivalenter</b>	<b>-40,392</b>	<b>-8,070</b>
+ Beholdning av kontanter og kontantekvivalenter ved periodens begynnelse	121,987	130,057
<b>= Beholdning av kontanter og kontantekvivalenter ved periodens slutt</b>	<b>81,595</b>	<b>121,987</b>



## EMAS-AMC KONSERN

### NOTE 1 SELSKAPSFORMLING

Emas-AMC AS (EMAS AMC) er morselskap i underkonsern, og er registrert i Norge. Konsernets hovedkontor er lokalisert i Lilleakerveien 2, 0283 Oslo, Norge. EMAS AMC er en offshorekontraktør som leverer subsea konstruksjons- og marine tjenester til offshore- og petroleumsindustrien.

Konsernet har 244 medarbeidere i Norge, USA og Australia.

### NOTE 2 REGNSKAPSPRINSIPPER

#### 2.1 Forenklet IFRS

Årsregnskapet for konsernet er avlagt i henhold til regnskapsloven § 3-9 og Forskrift om forenklet IFRS fastsatt av Finansdepartementet 21. januar 2008. Dette innebærer i hovedsak at innregning og måling følger internasjonale regnskapsstandarder (IFRS) og presentasjon og noteopplysninger er i henhold til norsk regnskapslov og god regnskapsskikk. Årsregnskapet er vedtatt av selskapets styre 29. juni 2012.

#### 2.2 Grunnlag for utarbeidelse av årsregnskapet

Konsernregnskapet utarbeides for første gang i 2011. Tidligere år er de inkludert i konsernregnskapet til norsk konsernspiss. Da de i 2011 ble kjøpt av Ezra Holdings Ltd, ble de pliktige til å utarbeide konsernregnskap for det norske underkonsernet.

Konsernregnskapet legger til grunn prinsippene i et historisk kost regnskap, med unntak av følgende regnskapsposter:

- Finansielle instrumenter til virkelig verdi over resultatet, finansielle instrumenter tilgjengelig for salg som er regnskapsført til virkelig verdi

#### 2.3 Valuta

Transaksjoner i utenlandsk valuta omregnes til kursen på transaksjonstidspunktet. Pengeposter i utenlandsk valuta omregnes til norske kroner ved å benytte balansedagens kurs. Ikke pengeposter som måles til historisk kurs uttrykt i utenlandsk valuta, omregnes til norske kroner ved å benytte valutakursen på transaksjonstidspunktet. Ikke-pengeposter som måles til virkelig verdi uttrykt i utenlandsk valuta, omregnes til valutakursen fastsatt på balansetidspunktet. Valutakursendringer resultatføres løpende i regnskapsperioden.

Resultatregnskap og balanse for konsernselskaper med funksjonell valuta forskjellig fra presentasjonsvaluta omregnes på følgende måte:

- 1) Balansen er omregnet til balansedagens kurs.
- 2) Resultatregnskapet er regnet om til gjennomsnittskurs (dersom gjennomsnittskurs totalt sett ikke gir et rimelig estimat på transaksjonskursen, brukes transaksjonskurs).
- 3) Omregningsdifferanser føres over utvidet resultat og spesifiseres separat i egenkapitalen som egen post.

#### 2.4 Bruk av estimat i utarbeidelsen av årsregnskapet

Ledelsen har brukt estimater og forutsetninger som har påvirket eiendeler, gjeld, inntekter, kostnader og opplysning om potensielle forpliktelser. Dette gjelder særlig pensjonsforpliktelser, avskrivninger på varige driftsmidler og beregninger knyttet til løpende avregning på kontrakter. Fremtidige hendelser kan medføre at estimatene endrer seg. Estimater og de underliggende forutsetningene vurderes løpende. Endringer i regnskapsmessige estimater regnskapsføres i den perioden endringene oppstår. Hvis endringene også gjelder fremtidige perioder fordeles effekten over inneværende og fremtidige perioder.

#### 2.5 Prinsipper for inntektsføring

Inntekt regnskapsføres når det er sannsynlig at transaksjoner vil generere fremtidige økonomiske fordeler som vil tilflyte selskapet og beløpets størrelse kan estimeres pålitelig. Salgsinntekter er presentert fratrukket merverdiavgift og rabatter.

Arbeid med offshore operasjoner knyttet til fastpris kontrakter med lang tilvirkningstid vurderes etter løpende avregnings metode og resultatføres i takt med prosjektets fullføringsgrad, når utfallet av transaksjonen kan estimeres på en pålitelig måte. Fremdriften måles som påløpte kostnader i forhold til totalt estimerte kostnader. Når transaksjonens utfall ikke kan estimeres pålitelig, vil kun inntekter tilsvarende påløpte prosjektkostnader inntektsføres. I den perioden det blir identifisert at et prosjekt vil gi et negativt resultat, vil det estimerte tapet på kontrakten bli resultatført i sin helhet.

Renteinntekter inntektsføres basert på effektiv rentemetode etter hvert som de oppføres.



## EMAS-AMC KONSERN

### 2.6 Lånekostnader

Lånekostnader resultatføres når lånekostnaden oppstår.

### 2.7 Inntektsskatt

Skattekostnad består av betalbar skatt og endring i utsatt skatt. Utsatt skatt/skattefordel er beregnet på alle forskjeller mellom regnskapsmessig og skattemessig verdi på eiendeler og gjeld.

Utsatt skattefordel er regnskapsført når det er sannsynlig at selskapet vil ha tilstrekkelige skattemessige overskudd i senere perioder til å nyttiggjøre skattefordelen. Selskapet regnskapsfører tidligere ikke regnskapsført utsatt skattefordel i den grad det har blitt sannsynlig at selskapet kan benytte seg av den utsatte skattefordelen. Likeledes vil selskapet redusere utsatt skattefordel i den grad selskapet ikke lenger anser det som sannsynlig at det kan nyttiggjøre seg av den utsatte skattefordelen.

Utsatt skatt og utsatt skattefordel er målt basert på forventet fremtidig skattesats knyttet til postene hvor den midlertidige forskjellen har oppstått.

Utsatt skatt og utsatt skattefordel føres opp til nominell verdi og er klassifisert som finansielt anleggsmiddel (langsigte forpliktelse) i balansen.

Betalbar skatt og utsatt skatt er regnskapsført direkte mot egenkapitalen i den grad skattepostene relaterer seg til egenkapitaltransaksjoner.

### 2.8 Varige driftsmidler

Varige driftsmidler, måles til anskaffelseskost, fratrukket akkumulerte av- og nedskrivninger. Når eiendeler selges eller avhendes, blir balanseført verdi fraregnet og eventuelt tap eller gevinst resultatføres.

Anskaffelseskost for varige driftsmidler er kjøpsprisen, inkludert avgifter/skatter og kostnader direkte knyttet til å sette anleggsmiddelet i stand for bruk. Utgifter påløpt etter at driftsmidlet er tatt i bruk, slik som løpende vedlikehold, resultatføres, mens øvrige utgifter som forventes å gi fremtidige økonomiske fordeler blir balanseført.

Avskrivning er beregnet ved bruk av lineær metode over følgende brukstid:

Driftsløsøre og inventar	3-5 år
Maskiner og anlegg	5-10 år

Avskrivningsperiode og -metode vurderes årlig. Utrangeringsverdi estimeres ved hver årsavslutning og endringer i estimat på utrangeringsverdi er regnskapsført som en estimatendring.

Anlegg under tilvirkning er klassifisert som anleggsmidler og er oppført til kost inntil tilvirkning eller utvikling er ferdigstilt. Anlegg under utførelse blir ikke avskrevet før anleggsmiddelet blir tatt i bruk.

### 2.9 Leasing

#### Operasjonelle leieavtaler

Leieavtaler hvor det vesentligste av risiko og avkastning som er forbundet med eierskap av eiendelen ikke er overført klassifiseres som operasjonelle leieavtaler. Leiebetalingen klassifiseres som driftskostnad og resultatføres lineært over kontraktperioden.

### 2.10 Finansielle instrumenter

Endringer i virkelig verdi på valuta terminkontrakter resultatføres og presenteres som finansinntekt/-kostnad.

### 2.11 Varelager

Varelageret regnskapsføres til laveste av anskaffelseskost og netto salgspris. Netto salgspris er estimert salgspris ved ordinær drift fratrukket estimerte utgifter til ferdigstilling, markedsføring og distribusjon. Anskaffelseskost tilordnes ved bruk av FIFO metoden og inkluderer utgifter påløpt ved anskaffelse av varene og kostnader for å bringe varene til nåværende tilstand og plassering.

### 2.12 Kundefordringer

Kundefordringer regnskapsføres til anskaffelseskost eventuelt nedskrevet beløp.

### 2.13 Kontanter og kontantekvivalenter

Kontanter tilsvarer selskapets bankbeholdning. Kontantekvivalenter er kortsiktig likvide investeringer som omgående kan konverteres til kontanter med et kjent beløp, og med maksimal løpetid på 3 måneder.



## EMAS-AMC KONSERN

### 2.14 Egenkapital

#### Gjeld og egenkapital

Finansielle instrumenter er klassifisert som gjeld eller egenkapital i overensstemmelse med den underliggende økonomiske realiteten.

Renter, utbytte, gevinst og tap relatert til et finansielt instrument klassifisert som gjeld, vil bli presentert som kostnad eller inntekt. Utdelinger til innehavere av finansielle instrumenter som er klassifisert som egenkapital vil bli regnskapsført direkte mot egenkapitalen.

### 2.15 Ansattøyelser

#### Ytelsesbaserte pensjonsordninger

Ytelsesbaserte pensjonsplaner, vurderes til nåverdien av de fremtidige pensjonsytelser som regnskapsmessig anses opptjent på balansedagen. Pensjonsmidler vurderes til virkelig verdi.

Endring i ytelsesbaserte pensjonsforpliktelser som skyldes endringer i pensjonsplaner, fordeles over antatt gjennomsnittlig gjenværende opptjeningstid. Akkumulert virkning av estimatendringer og endringer i finansielle og aktuarielle forutsetninger (aktuarielle gevinster og tap) under 10 % av det største av ytelsesbaserte pensjonsforpliktelser og pensjonsmidler ved begynnelsen av året innregnes ikke. Når den akkumulerte virkningen er over 10 %, innregnes overskytende over antatt gjennomsnittlig gjenværende opptjeningstid i resultatet. Periodens netto pensjonskostnad klassifiseres som lønn og personalkostnader.

Gevinster og tap på avkortning eller oppgjør av en ytelsesbasert pensjonsordning innregnes i resultatet når avkortningen eller oppgjøret inntreffer.

En avkortning inntreffer når selskapet vedtar en vesentlig reduksjon av antall ansatte som omfattes av en ordning eller endrer vilkårene for en ytelsesbasert pensjonsordning slik at en vesentlig del av nåværende ansattes fremtidige opptjening ikke lenger kvalifiserer til ytelser eller bare kvalifiserer til reduserte ytelser.

Introduksjon av en ny ytelsesplan eller en forbedring av nåværende ytelsesplan medfører endringer i pensjonsforpliktelser. Dette blir kostnadsført lineært frem til effekten av endringen er opptjent. Innføring av nye ordninger eller endringer i eksisterende ordninger som skjer med tilbakevirkende kraft slik at de ansatte umiddelbart har opptjent en fripolise (eller endring i

fripolise) resultatføres umiddelbart. Gevinst eller tap knyttet til innskrenkninger eller avslutning av pensjonsplaner resultatføres når dette skjer.

Aktuarmessig gevinst eller tap er amortisert over gjenværende gjennomsnittlig opptjeningstid.

#### Flerforetaksplaner

Forpliktelse knyttet til ytelsesbaserte flerforetaksordninger beregnes og avsettes i regnskapet, i den utstrekning administrator av ordningen er i stand til å foreta en beregning av selskapets andel av forpliktelsen i ordningen. Dersom administrator ikke er i stand til å foreta beregninger av forholdsmessig andel behandles flerforetaksordningen som en innskuddsbasert ordning, med løpende kostnadsføring av betalt premie.

#### Innskuddsplan

I tillegg til ytelsesplanen beskrevet overfor, har konsernets øvrige selskaper ytet innskudd til lokale pensjonsplaner. Innskuddene er gitt til pensjonsplanen for heltidsansatte. Pensjonspremien kostnadsføres når den påløper.

### 2.16 Avsetninger

En avsetning regnskapsføres når konsernet har en forpliktelse (rettslig eller selvpålagt) som en følge av en tidligere hendelse, det er sannsynlig (mer sannsynlig enn ikke) at det vil skje et økonomisk oppgjør som følge av denne forpliktelsen og beløpets størrelse kan måles pålitelig. Hvis effekten er betydelig, beregnes avsetningen ved å neddiskontere forventede fremtidige kontantstrømmer med en diskonteringsrente før skatt som reflekterer markedets prissetting av tidsverdien av penger og, hvis relevant, risikoer spesifikt knyttet til forpliktelsen.

En avsetning for garanti innregnes når de underliggende produkter eller tjenester selges. Avsetningen er basert på historisk informasjon om garantier og en vektning av mulige utfall mot deres sannsynlighet for å inntreffe.

### 2.17 Betingede forpliktelser og eiendeler

Betingede forpliktelser er ikke regnskapsført i årsregnskapet. Det er opplyst om vesentlige betingede forpliktelser med unntak betingede forpliktelser hvor sannsynligheten for forpliktelsen er lav.



## EMAS-AMC KONSERN

En betinget eiendel er ikke regnskapsført i årsregnskapet, men opplyst om dersom det foreligger en viss sannsynlighet for at en fordel vil tilflyte selskapet.

### 2.18 Hendelser etter balansedagen

Ny informasjon etter balansedagen om konsernets finansielle stilling på balansedagen er hensyntatt i årsregnskapet. Hendelser etter balansedagen som ikke påvirker konsernets finansielle stilling på balansedagen, men som vil påvirke konsernets finansielle stilling i fremtiden er opplyst om dersom dette er vesentlig.

### 2.19 Kontantstrømoppstilling

Kontantstrømoppstillingen er utarbeidet etter den indirekte metode. Kontanter og kontantekvivalenter omfatter kontanter, bankinnskudd og andre kortsiktige, likvide plasseringer.



## EMAS-AMC KONSERN

### NOTE 3 DRIFTSINTEKTER

Beløp i NOK 1000

	2011	2010
Salgsinntekter	1,271,955	1,460,291
Andre driftsinntekter	11,523	29,552
<b>Sum</b>	<b>1,283,478</b>	<b>1,489,843</b>

#### Geografisk fordeling

Norge	42 %	50 %
Ghana	4 %	0 %
Equatorial Guinea	4 %	40 %
Angola	21 %	9 %
USA	17 %	0 %
Israel	4 %	0 %
Brasil	0 %	0 %
Storbritannia	5 %	0 %
Singapore	2 %	0 %
Sverige	1 %	0 %
<b>Sum</b>	<b>100 %</b>	<b>100 %</b>

Konsernet har kun ett driftssegment. Konsernets salgsinntekter oppstår gjennom kjernevirksomheten, marin installasjon.

### NOTE 4 LØNN, ANTALL ANSATTE OG GODTGJØRELSE

Beløp i NOK 1000

Lønnskostnader	2011	2010
Lønninger	170,006	179,862
Arbeidsgiveravgift	19,201	21,106
Pensjonskostnader	12,583	10,125
Andre ytelser	6,478	3,122
<b>Sum lønnskostnader</b>	<b>208,268</b>	<b>214,215</b>

Konsernet har sysselsatt 244 årsverk i regnskapsåret

Ytelser til ledende personer	Lønn/honorar	Annen godtgjørelse	Pensjon
Daglig leder i morselskapet	5,093,434	19,612	62,121

Daglig leder i det amerikanske datterselskapet lønnes direkte fra Ezra Holdings Ltd. Det utbetales ikke godtgjørelse til styrets leder eller styrets medlemmer >>>



## EMAS-AMC KONSERN

### >> NOTE 4 (FORTSETTELSE)

Honorar til revisor (obligatorisk)	2011	2010
Lovpålagt revisjon	1,440,610	1,576,953
Skatterådgivning	213,081	
Andre tjenester utenfor revisjon	236,778	293,707
<b>Sum Honorar til revisor</b>	<b>1,890,469</b>	<b>1,870,660</b>

Merverdiavgift er ikke inkludert i revisjonshonoraret.

### NOTE 5 SKATT

Beløp i NOK 1000

<b>Årets skattekostnad fordeler seg på:</b>	<b>2011</b>	<b>2010</b>
Betalbar skatt på resultat	-868	-1,616
Annen betalbar skatt USA	586	183
Endring i utsatt skatt (inkl. Kreditfradrag og omregningsdifferanse)	7,420	27,972
Kildeskatt fra utenlandske operasjoner	6,653	26,281
Korreksjon skatt tidligere år *1)	15,833	-3,691
<b>Sum skattekostnad</b>	<b>29,624</b>	<b>49,129</b>

#### Beregning av årets skattegrunnlag:

Resultat før skattekostnad	-238,544	95,515
Permanente forskjeller	-5,629	-4,936
Permanent forskjell kildeskatt Brasil	0	-10,560
Endring i midlertidige forskjeller	13,733	2,296
Endring i fremførbart underskudd	0	-65,420
<b>Årets skattegrunnlag</b>	<b>-230,441</b>	<b>16,894</b>

#### Oversikt over midlertidige forskjeller

	31.12.2010	31.12.2011	Endring
Anleggsmidler	5,047	1,507	3,540
Tilvirkningskontrakt	5,077	1,905	3,172
Utestående fordringer	-7,365	-2,360	-5,005
Andre midlertidige forskjeller	-15,057	-17,843	2,786
<b>Sum midlertidige forskjeller før fremførbart underskudd</b>	<b>-12,298</b>	<b>-16,791</b>	<b>4,493</b>
Skattemessig fremførbart underskudd	-6,277	-82,178	92,322
Fremførbart kreditfradrag	-3,945	-3,924	-20
Korrigert fremførbart underskudd * 1)	-700	-15,833	
<b>Sum midlertidige forskjeller</b>	<b>-23,220</b>	<b>-118,727</b>	<b>96,794</b>
Omregningsdifferanse	449	-	449
Ikke balanseført utsatt skattefordel	3,707	107,152	-103,376
<b>Bokført utsatt skatt (skattefordel)</b>	<b>-19,065</b>	<b>-11,575</b>	<b>-6,133</b>

>>



## EMAS-AMC KONSERN

### >> NOTE 5 (FORTSETTELSE)

Økning i utsatt skattefordel presenteres som reduksjon av skattekostnaden i resultatregnskapet.

Konsernet har etter korrigering totalt MNOK 318 i underskudd til fremføring per 31. desember 2011 (2010: 19,7 MNOK), hvorav MNOK 14 gjelder datterselskap i Australia, MNOK 188 gjelder datterselskap i USA og mNOK 99,5 gjelder morselskapet i Norge. Utsatt skattefordel i balansen skriver seg i sin helhet til den norske virksomheten, hvor man har balanseført MNOK 11,6 av MNOK 32,2. Eiendel ved utsatt skatt knyttet til fremførbart underskudd i datterselskaper i USA og Australia på totalt MNOK 86 er ikke regnskapsført per 31. desember 2011, da selskapet ikke forventer å kunne utnytte dette underskuddet i overskuelig fremtid. Skattesats i Australia og USA er henholdsvis 30% og 35 %. Underskudd i Australia og USA kan fremføres i inntill henholdsvis 10 år og 20 år fra opprinnelsesår.

1) Selskapets datterselskap i USA hadde ved utgangen av 2010 ført opp en fordring på et beløp tilsvarende 15,8 mNOK knyttet til tilbakegående skatteoppgjør. Fradraget ble ikke akseptert av skattemyndighetene, og er fordringen er derfor tilbakeført i 2011. Selskapet kan fortsatt benytte seg av det skattepliktige underskuddet i fremtiden, og justerer derfor opp underskudd til fremføring i 2011 (ikke balanseført skatteeffekt)

Skyldig betalbar skatt i balansen:	2011	2010
Betalbar skatt på årets resultat	-	6,735
Betalbar Skatt US ikke utliknet	486	-
Betalbar Skatt i Ghana ikke utliknet	8,390	7,886
Betalbar skatt i UK ikke utliknet	-	1,508
Refusjon skatt tidligere år	-	-50,750
Kreditfradrag	-	-6,203
<b>Sum betalbar skatt</b>	<b>8,876</b>	<b>-40,823</b>

Negativ betalbar skatt i 2010 er klassifisert som annen fordring

Det er innbetalt TNOK 1501 for mye i skatt til USA for tidligere år. Dette inngår i posten andre fordringer i balansen.

### NOTE 6 VARIGE DRIFTSMIDLER OG LEIEAVTALER

Beløp i NOK 1000

Varige driftsmidler	Driftsleie og inventar	Maskiner og anlegg	Anlegg under tilvirkning	SUM
Anskaffelseskost pr 01.01.11	189	10,972	142,511	153,672
Tilgang kjøpte driftsmidler	18,824	31,437	249	50,509
Overføring fra anlegg under oppføring	-	142,760	-142,760	-
Avgang solgte driftsmidler	-	-	-	-
<b>Anskaffelseskost 31.12.11</b>	<b>19,018</b>	<b>185,169</b>	<b>-0</b>	<b>204,181</b>
Akkumulerte avskrivninger 31.12.10	146	1,467	-	1,613
Akkumulerte avskrivninger 31.12.11	2,524	11,830	-	14,354
Akkumulerte nedskrivninger 31.12.11	-	43,324	-	43,324
<b>Balanseført verdi pr. 31.12.11</b>	<b>16,494</b>	<b>130,014</b>	<b>-0</b>	<b>146,503</b>

>>



## EMAS-AMC KONSERN

### >> NOTE 6 (FORTSETTELSE)

Beløp i NOK 1000

Varige driftsmidler	Driftsløsøre og inventar	Maskiner og anlegg	Anlegg under tilvirkning	SUM
Årets avskrivninger	2,373	10,242	-	12,615
Herav avskrivning på balanseførte leieavtaler	-	-	-	-
Årets nedskrivninger	-	43,324	-	43,324
Forventet økonomisk levetid	3-5 år	<<<<	3-5 år	
Avskrivningsplan	lineær	lineær	lineær	

Det er blitt gjennomført en verdivurdering av morselskapets FDS (Flexible Deployment System) i 2011. Verdivurderingstesten har blitt gjennomført med utgangspunkt i produksjonsinformasjon, installasjons- og testkostnader for systemet. Det er videre tatt høyde for teknisk standard, eksternt marked og normal levetid. Det er forventet at markedssituasjonen som er lagt til grunn vil vare for en periode på 5-8 år. Som et resultat av denne verdivurderingen ble FDS'en nedskrevet med totalt NOK 43.324.443 til en verdi på NOK 108.000.000.

Morselskapet har båtene BOA Sub C og BOA Deep C på langtid, timecharter. Disse leieavtalene er ikke balanseført da de ihht god regnskapsskikk ikke er å anse som finansiell leasing. BOA Sub C er fremleid til Emas-AMC US Inc fra april 2011.

Leieavtale for BOA Sub C har 3 år varighet fra 17.07.2012 med opsjon på forlengelse med 1 år, mens leieavtale for BOA deep C har en varighet på 2 år fra 18.06.2011 med opsjon for forlengelse på 2 år.

#### Totale leieforpliktelser (Beløp i NOK 1000)

Leieperiode	2012	2013	2014	2015
Årlig leie	374,945	329,041	207,972	114,199

### NOTE 7 PENSJONER

Det foreligger ulike pensjonsordninger i konsernet. Datterselskapet i USA har innskuddsbasert pensjonsordning hvor pensjonskostnaden resultatføres etter hvert som den påløper, mens morselskapet har ulike pensjonsordninger som er beskrevet under.

Konsernets pensjonskostnader viser de ansattes opptjening av fremtidig pensjon i regnskapsåret. I en innskuddsbasert ordning har selskapet ansvar for å yte et avtalt tilskudd til den ansattes pensjonsbeholdning. I en ytelsesordning har bedriften ansvaret for å yte en avtalt pensjon til den ansatte i forhold til sluttlønn.

I forbindelse med overgangen til innskuddspensjon ble det etablert en kompensasjonsordning i morselskapet som sikrer at ansatte ikke skal lide tap ved overgang til ny ordning. Utgangspunktet for kompensasjonens størrelse er differansen mellom beregnet pensjonskapital fra ytelsesordning og verdi av innskuddsordning ved fylte 67 år. Kompensasjonsbeløpet reguleres årlig i takt med endring i den enkeltes pensjonsgrunnlag og forentes til markedsrente. Dersom den ansatte slutter etter eget ønske før fylte 67 år vil kompensasjonsbeløpet avkortes.





## EMAS-AMC KONSERN

### >> NOTE 7 (FORTSETTELSE)

AFP (avtalefestet pensjon) er gjenstand for vesentlige forandringer fra 2011. I 2010 ble "gammel AFP" stoppet og den gjenværende pensjonsforpliktelsen for aktive medlemmer ble inntektsført. Samtidig ble det avklart at "gammel AFP" er underfinansiert i forhold til de forpliktelser man har ovenfor pensjonistene og bedriften må derfor fortsette å betale tilskudd i en femårsperiode. I forbindelse med inntektsføringen av gamle forpliktelser har man holdt igjen en avsetning på 6.000 kroner pr. aktivt medlem, slik at man kan fortsette å yte tilskudd til ordningen uten å belaste fremtidige resultater.

Gammel AFP er fra 2011 erstattet med en "ny AFP" som er en livsvarig tilleggspensjon som man berettiges til uavhengig av om man samtidig pensjonerer seg. Det må derfor antas at alle ansatte vil ta ut ny AFP, senest fra de fyller 70 år. Ny AFP ordning er ansett som en flerforetaksplan og en ytelsesplan. Det foreligger ingen pålitelige beregninger av selskaps forpliktelser i en ny AFP ordning, og inntil videre behandles ny AFP som en innskuddsplan med resultatføring av årlig betalte premier.

Ytelsespensjon vil sålede omfatte ansatte over 58 år på overgangstidspunktet til innskuddspensjon per. 1.juli 2008, spesielle pensjonsordninger dekket over drift og avtalefestet pensjon (AFP). I tillegg vil ytelsespensjon bestå av bokførte forpliktelser knyttet til overgang til innskuddsbasert ordning (kompensasjonsordningen).

Ytelsespensjonskontrakten i morselskapet var tidligere forsikret i porteføljen til Aker Pensjonskasse. Fra og med 2011 er kontrakten nå forsikret i porteføljen til DNB Livsforsikring AS

Årets pensjonskostnad	2011			2010		
	Sikrede	Usikrede	Sum	Sikrede	Usikrede	Sum
Årets pensjonsopptjening	1,241	2,085	3,326	2,066	126	2,192
+ rentekostnad	1,140	302	1,442	1,422	152	1,574
- avkastning på pensjonsmidler	(1,542)	-	(1,542)	(1,844)	-	(1,844)
= pensjonskostnad før e.o. poster	838	2,388	3,226	1,644	278	1,922
+ amortisering av overgangsbeløp	-	-	-	-	-	-
+ amortisering av planendring	-	-	-	-	-	-
+ amortisering av estimatavvik	-	197	197	-	-	-
+ resultatførte engangsvirkninger	-	-	197	1,368	(3,514)	(2,146)
+ administrasjonskostnader	499	-	499	306	-	306
+ oppreservering for lenger liv	-	-	-	-	-	-
<b>Netto pensjonskostnad</b>	<b>1,338</b>	<b>2,584</b>	<b>4,119</b>	<b>3,318</b>	<b>(3,236)</b>	<b>82</b>
+ arbeidsgiveravgift	189	-	189	468	(456)	12
- medlemsinnskudd	-	-	-	-	-	-
<b>Total pensjonskostnad ytelsesordning</b>	<b>1,526</b>	<b>2,584</b>	<b>4,307</b>	<b>3,786</b>	<b>(3,692)</b>	<b>94</b>
Innskuddspensjon ekskl. aga			7,756			7,529
Ny AFP ekskl. aga			520			
Kompensasjon ved overgang til innskuddsordning			-			3,521
Tilbakeført oppreservering						(1,386)
Pensjon sjømenn						367
<b>Kostnader innskuddspensjon</b>			<b>8,276</b>			<b>10,031</b>
<b>Total pensjonskostnad</b>			<b>12,584</b>			<b>10,125</b>

>>



## EMAS-AMC KONSERN

### >> NOTE 7 (FORTSETTELSE)

	2011			2010		
	Sikrede	Usikrede	Sum	Sikrede	Usikrede	Sum
Under/(over)finansiert pensjonsforpliktelse IB	(1,174)	10,706	9,532	(1,191)	7,092	5,901
+ total pensjonskostnad	1,526	2,921	4,447	3,786	(3,692)	94
- totalt innbetalt, inkl. Omkostninger	(3,312)	(727)	(4,040)	(3,134)	(639)	(3,773)
- utbetalinger over drift	-	-	-	-	-	-
+/- egenkapitaljustering ved overgang til IFRS	-	-	-	(557)	(173)	(730)
+ arbeidsgiveravgift ved overgang til IFRS	-	-	-	(78)	(24)	(102)
Flytting av medlemmer	-	-	-	-	-	-
<b>Under/(over)finansiert pensjonsforpliktelse UB</b>	<b>(2,960)</b>	<b>12,899</b>	<b>9,940</b>	<b>(1,174)</b>	<b>2,564</b>	<b>1,390</b>

FINANSIELL STATUS UB	Sikrede pensjonsforpliktelser		Usikrede pensjonsforpliktelser	
	31.12.2011	31.12.2010	31.12.2011	31.12.2010
Minsteforpliktelse (ABO)	27,544	28,795	10,523	2,800
Efekt av fremtidig lønnsvekst	-	-	-	-
Pensjonsforpliktelse (PBO)	27,544	28,795	10,523	2,800
- verdi av pensjonsmidler	(26,216)	(27,669)	-	-
<b>SUM faktisk netto forpliktelse</b>	<b>1,327</b>	<b>1,126</b>	<b>10,523</b>	<b>2,800</b>
+ utsatt overgangsbeløp ved implementering	-	-	-	-
+ ikke resultatførte planendringer	-	-	-	-
+ ikke resultatførte estimatavvik (tap/gevinst)	(3,921)	(2,154)	782	(553)
+ ikke resultatførte hendelser	-	-	-	-
<b>Netto pensjonsforpliktelse</b>	<b>(2,594)</b>	<b>(1,028)</b>	<b>11,305</b>	<b>2,247</b>
+ arbeidsgiveravgift	(366)	(145)	1,594	317
<b>Under/overfinansiert pensjonsforpliktelse</b>	<b>(2,960)</b>	<b>(1,173)</b>	<b>12,899</b>	<b>2,564</b>
Kompensasjonsordning inkl AGA	-	-	-	8,142
<b>Sum pensjonseiendel/forpliktelse</b>				<b>10,706</b>

Pensjonsforpliktelser	2011			2010		
	Sikrede	Usikrede	Sum	Sikrede	Usikrede	Sum
Inngående balanse	28,795	7,878	36,674	32,712	7,644	40,356
Årets opptjening	1,241	2,085	3,326	2,066	126	2,192
Rentekostnad	1,140	302	1,442	1,422	151	1,573
Utbetaling til pensjonister	(613)	(638)	(1,251)	(472)	(560)	(1,032)
Flyttinger	-	-	-	(1,815)	(4,533)	(6,348)
Estimatavvik	(3,019)	895	(2,125)	(5,118)	(28)	(5,146)
<b>Sum brutto pensjonsforpliktelse UB</b>	<b>27,544</b>	<b>10,523</b>	<b>38,066</b>	<b>28,795</b>	<b>2,800</b>	<b>31,595</b>

>>



## EMAS-AMC KONSERN

### >> NOTE 7 (FORTSETTELSE)

Pensjonsmidler	2011			2010		
	Sikrede	Usikrede	Sum	Sikrede	Usikrede	Sum
Inngående balanse	27,669		27,669	27,945		27,945
Forventet avkastning	1,542		1,542	1,845		1,845
Innbetaling	2,903		2,903	2,747		2,747
Utbetalinger	(613)		(613)	(472)		(472)
Flyttinger	-		-	(1,258)		(1,258)
Estimatavvik	(4,785)		(4,785)	(2,832)		(2,832)
Administrasjonskostnader	(499)		(499)	(306)		(306)
<b>Sum brutto pensjonsmidler UB</b>	<b>26,216</b>		<b>26,216</b>	<b>27,669</b>	-	<b>27,669</b>

Virkelig avkastning	2011			2010		
	Sikrede	Usikrede	Sum	Sikrede	Usikrede	Sum
Forventet avkastning	1,542		1,542	1,845		1,845
Estimatavvik	-		-	(507)		(507)
Aktuariell/ (tap) gevinst, pensjonsmidler totalt	(4,785)		(4,785)			-
Aktuariell/ (tap) gevinst, pensjonsmidler andre forhold	3,243		3,243			-
<b>Virkelig avkastning</b>	<b>-</b>		<b>-</b>	<b>1,338</b>		<b>1,338</b>

Fordeling forvaltede midler	2011			2010		
	Sikrede	Usikrede	Sum	Sikrede	Usikrede	Sum
Omløpsobligasjoner	15.2 %			35.6 %		
Obligasjoner - hold til forfall	0.0 %			2.7 %		
Obligasjoner - utlån og fordringer	0.0 %			50.8 %		
Pengemarked	21.7 %			0.0 %		
Aksjer	10.4 %			9.4 %		
Anleggsobligasjoner	33.4 %			0.0 %		
Eiendom	18.0 %			0.0 %		
Annet	1.2 %			1.5 %		
<b>SUM</b>	<b>100 %</b>			<b>100 %</b>		

ØKONOMISKE FORUTSETNINGER	Sikrede		Usikrede	
	01.01.2011	01.01.2011	01.01.2010	01.01.2010
Diskonteringsrente	4.00 %	4.00 %	4.40 %	4.40 %
Forventet avkastning	5.40 %	5.40 %	6.40 %	6.40 %
Lønnsøkning	3.75 %	4.00 %	4.00 %	4.25 %
G-regulering	3.75 %	3.75 %	4.00 %	4.00 %
Regulering av løpende pensjon	2.50 %	3.00 %	3.00 %	4.00 %
	<b>31.12.2011</b>	<b>31.12.2011</b>	<b>31.12.2010</b>	<b>31.12.2010</b>
Diskonteringsrente	2.60 %	2.60 %	4.00 %	4.00 %
Forventet avkastning	4.10 %	4.10 %	5.40 %	5.40 %



## EMAS-AMC KONSERN

### NOTE 8 KORTSIKTIGE FORDRINGER OG GJELD

	2011	2010
Kundefordringer	279,116	377,591
Andre fordringer	62,601	159,130
<b>Sum fordringer</b>	<b>341,718</b>	<b>536,721</b>

Konsernet har ikke fordringer med forfall senere enn ett år.

	2011	2010
Leverandørgjeld	190,501	116,585
Andre gjeldsposter	382,160	485,960
<b>Sum gjeld</b>	<b>572,661</b>	<b>602,546</b>

Kreditrisiko og valutarisiko vedrørende fordringer og gjeld er nærmere omtalt i note 12.

### NOTE 9 BANKINNSKUDD

Morselskapet (Ezra Holdings Ltd. ) har stillet garanti for skattetrekksmidler begrenset oppad til kroner 10.000.000

	2011	2010
Kontanter i bank og kasse	81,594	121,987
<b>Kontanter og kontantekvivalenter i balansen</b>	<b>81,594</b>	<b>121,987</b>
Kontanter og kontantekvivalenter i kontantstrømsanalysen	81,594	121,986

### NOTE 10 AKSJEKAPITAL OG AKSJONÆRINFORMASJON

Aksjekapitalen i EMAS AMC pr. 31.12.2011 var 218.277.160,- fordelt på 216.116 aksjer, hver pålydende NOK 1.010. Det er ikke utstedt nye aksjer i 2011

Aksjonæroversikt	A-aksjer	Sum	Eierandel	Stemmeandel
Ezra Holdings Ltd	216,116	216,116	100 %	100 %
<b>SUM</b>	<b>216,116</b>	<b>216,116</b>	<b>100 %</b>	<b>100 %</b>



## EMAS-AMC KONSERN

### NOTE 11 EGENKAPITAL

Konsolidert oppstilling av endringer i egenkapitalen for EMAS-AMC konsern

	Aksje- kapital	Overkurs- fond	Annen Innskutt EK	Udekket tap	Sum EK
<b>Egenkapital 01.01.2010</b>	<b>222,800</b>	<b>13,042</b>	<b>107,922</b>	<b>-166,614</b>	<b>177,150</b>
Fisjon	-6,684	-391	-2,715	2,934	-6,856
Årets resultat	0	0	0	44,238	44,238
Omregningsdifferanse valuta	0	0	240	-2,850	-2,610
<b>Egenkapital 31.12.2010</b>	<b>216,116</b>	<b>12,651</b>	<b>105,447</b>	<b>-122,292</b>	<b>211,923</b>
Kapitalinnskudd	2,161	59,562	0	0	61,724
Årets resultat	0	0	0	-268,168	-268,168
Korreksjon 2010	0	0	0	-700	-700
Omregningsdifferanse valuta	0	0	411	-12,986	-12,575
<b>Egenkapital 31.12.2011</b>	<b>218,277</b>	<b>72,213</b>	<b>105,858</b>	<b>-404,146</b>	<b>-7,797</b>

### NOTE 12 FORTSATT DRIFT OG FINANSIELL RISIKO

#### Kreditrisiko

Kreditrisiko er risikoen for økonomiske tap i tilfelle en kunde eller motpart ikke klarer å oppfylle sine kontraktsmessige forpliktelser. Kreditrisiko relaterer vanligvis konsernets fordringer på kunder. Konsernets eksponering for kreditrisiko er hovedsakelig et resultat av individuelle forhold knyttet til hver enkelt kunde. Kundene er hovedsaklig store oljeselskaper og mindre og ukjente kunder blir kredittvurdert før inngåelse av kontrakt. Også strategiske leverandører blir kredittvurdert.

#### Renterisiko

Konsernets renterisiko er knyttet til kortsiktige lån mellom selskaper i konsernet. Det foreligger ingen langsiktige lån.

#### Valutarisiko

EMAS AMC opererer innen internasjonal virksomhet, og er dermed i noen grad utsatt for valutarisiko. Valutarisiko oppstår gjennom ordinære fremtidige forretningstransaksjoner i utenlandsk valuta. Konsernet har kontrakter inngått i både NOK og USD. Selskapet har to løpende terminkontrakter som er inngått for å redusere valutarisikoen i kontantstrømmer nominert i utenlandsk valuta. Disse utløper i hhv. mars og april 2013. Sikret beløp er MNOK 18,8. Dersom kontrakten ville blitt oppgjort pr. 31.12.11 ville dette medført et tap på TNOK 772. Kontraktene er balanseført til virkelig verdi. Valutatimer er kategorisert under nivå 2 i verdsettelseshierarkiet definert i IFRS 7.27A der verdi er satt ut fra observerbar pris.

#### Fortsatt drift vurdering

Konsernet har levert svake tall for 2011. Dette skyldes i hovedsak et stort negativt resultat i det amerikanske datterselskapet, som har hatt store utfordringer knyttet til den pågående integrasjons- og restruktureringsprosessen. Datterselskapet har videre måtte forholde seg til et usikkert marked i Mexicogulven i kjølevannet av Deepwater Horizon ulykken.





## EMAS-AMC KONSERN

### >> NOTE 12 (FORTSETTELSE)

På bakgrunn av de svake tallene fra det amerikanske datterselskapet, har det blitt utarbeidet prognoser på fremtidige kontantstrømmer. Kontantstrømmene viser at selskapet i USA er i en langt bedre posisjon nå, og det er forventet at egenkapitalen vil bli noe bedret ved neste regnskapsavleggelse. Vurderingene er foretatt basert på estimerte kontantstrømmer, og det foreligger en risiko knyttet til at disse ikke inntreffer som forventet.

Konsernet har mottatt bekreftelse om finansiell støtte fra morselskapet i Singapore. Konsernet forventer betydelig økt aktivitet i 2012, og har allerede gjennomført flere vellykkede prosjekter. Budsjettene for 2012 viser positivt resultat. Årsregnskapet for 2011 er utarbeidet under forutsetning om fortsatt drift.

### NOTE 13 KONSERNSELSKAPER

Datterselskapene som inngår i konsolideringen av EMAS AMC konsernet fremgår av følgende tabell

Beløp i NOK 1000

	Selskapets aksjekapital	Eierandel	Stemmeandel
Emas-AMC US INC	599,270	100 %	100 %
Emas-AMC pty ltd	12	100 %	100 %

### NOTE 14 GARANTIAVSETNINGER

Det gjøres garantiavsetninger i konsernet på de kontrakter som inneholder garantiforpliktelser.

SUM GARANTIAVSETNINGER (Beløp i NOK 1000)	2011	2010
Sum avsetninger	11,872	9,520

### NOTE 15 FINANSPOSTER

Beløp i NOK 1000

Finansinntekter	2011	2010
Renteinntekt fra foretak i samme konsern	2,298	-
Annen renteinntekt	479	437
Annen finansinntekt (agio)	25,040	940
<b>Sum finansinntekter</b>	<b>27,817</b>	<b>1,377</b>

Finanskostnader	2011	2010
Rentekostnader til foretak i samme konsern	30	-
Annen rentekostnad	3,422	13,699
Annen finanskostnad (agio)	19,152	1,131
<b>Sum finanskostnader</b>	<b>22,604</b>	<b>14,830</b>



## EMAS-AMC KONSERN

### NOTE 16 VARELAGER

Varelager	2011 5,281	2010 3,751
-----------	---------------	---------------

Varelageret består i sin helhet av drivstoff (bunkers) ombord på fartøy

### NOTE 17 TRANSAKSJONER MED NÆRSTÅENDE

Konsernets transaksjoner med nærstående parter: 2011

#### Salg av tjenester:

- Ezra Holdings Ltd (konsernspiss)	1,279
- Andre selskaper i Emas group	22,455
<b>Totalt salg av tjenester til nærstående</b>	<b>23,734</b>

#### Kjøp av tjenester:

- Ezra Holdings Ltd (konsernspiss)	188
- Andre selskaper i Emas group	8,017
<b>Totalt kjøp av tjenester fra nærstående</b>	<b>8,206</b>

Noten viser transaksjoner med nærstående i perioden fra Emas AMC ble solgt til Ezra Holdings Ltd 01.03.2011 til balansedato 31.12.2011. Transaksjoner med tidligere konsernforbindelse Aker Solutions ASA er ikke inkludert.

#### Mellomværende med nærstående

Kortsiktige fordringer	Kundefordringer	Andre fordringer
-Ezra Holdings Ltd (konsernspiss)	0	337,994
-Andre selskaper i Emas group	8,525,314	12,369,634
<b>Sum kortsiktige fordringer pr. 31.12.2011</b>	<b>8,525,314</b>	<b>12,707,628</b>

Kortsiktig gjeld	Leverandørgjeld	Annen kortsiktig gjeld
-Ezra Holdings Ltd (Konsernspiss)	1,367,281	15,690,944
-Andre selskaper i Emas group	10,578,074	50,651,523
<b>Sum Kortsiktig gjeld pr. 31.12.2011</b>	<b>11,945,355</b>	<b>66,342,467</b>

Kortsiktig mellomværende blir renteberegnet.



EMAS-AMC KONSERN

**NOTE 18 ANLEGGSKONTRAKTER**

Konsernet har fem løpende prosjekter ved utgangen av 2011.

*Beløp i NOK 1000*

**Balansførte verdier vedrørende prosjekter**

Opptjent ikke fakturert inntekt (inkludert i kundefordringer)	70,415
Fakturert, ikke utført produksjon (inkludert i kortsiktig gjeld)	84,483

**Omfang av igangværende anleggskontrakter**

Total utført produksjon	229,703
Påløpte kontraktskostnader	205,927
Estimert kontraktsfortjeneste 31.12.2011	23,776

**NOTE 19 HENDELSER ETTER BALANSEDAG**

Det er ikke tilkommet ny informasjon om forhold som eksisterte på balansedagen av betydning for regnskapet.



<b>RESULTATREGNSKAP</b>	(BELØP I TNOK)	NOTE	2011	2010
Salgsinntekt		2	977,618	820,209
Annen driftsinntekt			8,609	6,900
Gevinst ved salg av driftsmidler			0	22,652
<b>Sum inntekter</b>			<b>986,227</b>	<b>849,761</b>
Forbruk av varer og tjenester			808,763	641,958
Lønnskostnad		3.7	122,854	149,756
Avskr. på varige driftsm. og immat. eiend.		5	11,704	3,356
Nedskr. av varige driftsm. og immat. eiend.		5	43,324	
Annen driftskostnad			115,262	41,022
<b>Sum kostnader</b>			<b>1,101,907</b>	<b>836,092</b>
<b>Driftsresultat</b>			<b>-115,680</b>	<b>13,669</b>
Finansinntekter		4	29,647	1,187
Finanskostnad		4	20,682	819
<b>Ordinært resultat før skattekostnad</b>			<b>-106,714</b>	<b>14,037</b>
Skattekostnad på ordinært resultat		6	-8,402	11,703
<b>Årsresultat</b>			<b>-98,313</b>	<b>2,334</b>
<b>Anvendelse av årsresultatet</b>				
Overføring til udekket tap			-98,313	2,334
<b>Sum anvendelse</b>			<b>-98,313</b>	<b>2,334</b>



<b>BALANSE</b>	(BELØP I TNOK)	NOTE	31.12.2011	01.01.2010
<b>EIENDELER</b>				
Utsatt skattefordel		6	11,575	3,343
<b>Sum immaterielle eiendeler</b>			<b>11,575</b>	<b>3,343</b>
Maskiner og anlegg		5	119,790	141,237
Driftsløsøre, inventar o.a. Utstyr		5	10,376	743
<b>Sum varige driftsmidler</b>			<b>130,166</b>	<b>141,980</b>
Pensjonsfordring		7	2,960	1,174
Investeringer i datterselskap		8	891	891
<b>Sum finansielle anleggsmidler</b>			<b>3,851</b>	<b>2,065</b>
<b>Sum anleggsmidler</b>			<b>145,592</b>	<b>147,388</b>
Kundefordringer		10	222,713	211,073
Andre fordringer		10	118,271	5,093
<b>Sum fordringer</b>			<b>340,984</b>	<b>216,166</b>
Bankinnskudd, kontanter og lignende		12	55,572	62,640
<b>Sum omløpsmidler</b>			<b>396,555</b>	<b>278,806</b>
<b>Sum eiendeler</b>			<b>542,147</b>	<b>426,194</b>



BALANSE	(GRUPP I TUSK)	NOTE	31.12.2011	01.01.2010
<b>EGENKAPITAL OG FORPLIKTELSER</b>				
Aksjekapital		14	219 277	219 110
Overførtand		14	72 213	12 661
Annan innskutt egenkapital		14	87 786	87 786
Sum innskutt egenkapital			379 276	319 557
Ubetalt tap		14	-178 683	-77 676
Sum opplyst egenkapital			-178 683	-77 676
Sum egenkapital			201 593	238 877
<b>GJELD</b>				
Langsiktig gjeld				
Perjontorpliktisior		7	12 888	10 708
Auordninger for garantiopplisitor		18	0	1 237
Sum auordninger for forpliktisior			12 888	11 945
Kortisiktig gjeld				
Leverandorgjeld		10	187 739	89 443
Betalbar skatt		8	0	2 090
Skyldige offandlige avgifter			11 743	13 848
Kortisiktig lån			0	3 899
Annan kortisiktig gjeld		10	118 153	75 874
Sum kortisiktig gjeld			327 635	176 404
Sum gjeld			340 554	187 317
Sum egenkapital og gjeld			542 147	426 194

Lystetor. 28. Juni 2012

Asla Bjørnstad

Lene Håmmarsen

Y  
Yok Léonid Léon Chyn  
Sjyrets leder

Svein Haug  
Administrerandor offisitor

Komar Chingai Lal Azarmath Adnanah

Chin Kung Tay

Gisle Reidar Finesand



## KONTANTSTRØMOPPSTILLING

(BELØP I MNOK)

	NOTE	2011	2010
Resultat før skattekostnad		-106.7	14.0
Periodens betalte skatt		-2.3	-10.9
Gevinst/tap ved salg av anleggsmidler		0.0	-22.6
Ordinære avskrivninger	5	11.7	3.4
Nedskrivning anleggsmidler	5	43.3	0.0
Endring i varel., kundefordringer og leverandørgjeld	10	105.7	-42.2
Endring i andre tidsavgrensingsposter		-77.3	-2.9
<b>Netto kontantstrøm fra operasjonelle aktiviteter</b>		<b>-25.6</b>	<b>-61.2</b>
Innbetalinger ved salg av varige driftsmidler		0.0	30.0
Utbetalinger ved kjøp av varige driftsmidler	5	-43.2	-89.9
<b>Netto kontantstrøm fra investeringsaktiviteter</b>		<b>-43.2</b>	<b>-59.9</b>
Innbetalinger ved opptak av ny kortsiktig gjeld		0.0	3.0
Utbetalinger ved nedbetaling av kortsiktig gjeld		0.0	-25.0
Innbetalinger av egenkapital	13	61.7	0.0
Innbetalinger av konsebidrag		0.0	125.7
<b>Netto kontantstrøm fra finansieringsaktiviteter</b>		<b>61.7</b>	<b>103.7</b>
<b>Netto endring av bankinnskudd</b>		<b>-7.1</b>	<b>-17.4</b>
<b>Bankinnskudd 01.01</b>		<b>62.6</b>	<b>80.0</b>
<b>Bankinnskudd 31.12</b>		<b>55.6</b>	<b>62.6</b>



## NOTE 1 REGNSKAPSPRINSIPPER

Emas-AMC AS er hjemmehørende i Norge. Årsregnskapet er satt opp i samsvar med regnskapslovens bestemmelser og god regnskapsskikk. For regnskapsåret 2011 er det i tillegg utarbeidet konsernregnskap for Emas-AMC.

### Inntekter

Arbeid med offshore operasjoner knyttet til fastpriskontrakter med lang tilvirkningstid vurderes etter løpende avregnings metode, basert på påløpte og periodiserte kostnader. Andre fastpriskontrakter vurderes etter fullført kontraktsprinsipp men disse utgjør en liten andel av total omsetning

### Datterselskap

Investeringer i datterselskap vurderes etter kostmetoden i selskapsregnskapet. Investeringene er vurdert til anskaffelseskost for aksjene med mindre nedskrivning har vært nødvendig. Det er foretatt nedskrivning til virkelig verdi når verdifall skyldes årsaker som ikke kan antas å være forbigående og det må anses nødvendig etter god regnskapsskikk. Nedskrivninger er reversert når grunnlaget for nedskrivning ikke lenger er til stede.

### Skatt

Skattekostnaden i resultatregnskapet omfatter både periodens betalbare skatt og endring i utsatt skatt. Utsatt skatt er beregnet med 28 % på grunnlag av de midlertidige forskjeller som eksisterer mellom regnskapsmessige og skattemessige verdier, samt skattemessig underskudd til fremføring ved utgangen av regnskapsåret. Netto utsatt skattefordel balanseføres i den grad at det er sannsynlig at den kan benyttes.

Skatt på selskapets utenlandsvirksomhet er beregnet etter det enkelte landets skattesats og kostnadsført i det norske regnskapet. I 2011 gjelder dette USA og Storbritannia, og det er benyttet skattesatser på hhv. 35% og 28%.

### Klassifisering av eiendeler og gjeld

Fordringer og gjeld som knytter seg til produksjonskretsløpet er klassifisert som henholdsvis omløpsmidler og kortsiktig gjeld. Forskudd fra kunder er klassifisert som kortsiktig gjeld. Øvrige fordringer/gjeld med forfall innen ett år er også klassifisert som omløpsmidler/kortsiktig gjeld. Kortsiktig gjeld balanseføres til nominelt beløp på etablerings-tidspunktet. Omløpsmidler vurderes til laveste av anskaffelseskost og virkelig verdi. Kortsiktig gjeld balanseføres til nominelt beløp på opptakstidspunktet.

Kundefordringer og andre fordringer er oppført i balansen til pålydende etter fradrag for avsetning til forventet tap. Avsetning til tap gjøres på grunnlag av individuelle vurderinger av de enkelte fordringene.

Eiendeler til varig eie eller bruk er klassifisert som anleggsmidler. Anleggsmidler vurderes til anskaffelseskost fratrukket akkumulerte avskrivninger, men nedskrives til virkelig verdi ved verdifall som ikke forventes å være forbigående. Avskrivningene er fordelt lineært over antatt økonomisk levetid. Dette innebærer individuelt vurdert avskrivningstid mellom 3 til 10 år

Kontantstrømoppstillingen er utarbeidet etter den indirekte metode.

### Pensjoner

Selskapet er underlagt lov om obligatorisk tjenestepensjon og de pensjonsordninger som tilbys er i tråd med denne. 1.juli 2008 gikk selskapet over fra ytelsespensjon til innskuddspensjon hvor arbeidsgiver kun deltar med et avtalt beløp til en pensjonskonto for hver enkelt ansatt. Ansatte som har fylt 58 år på overgangstidspunktet vil fortsette i ytelsesordningen. Det ble etablert en kompensasjonsordning i forbindelse med overgangen til innskuddspensjon for å sikre at ansatte ikke skal lide tap ved overgang til ny ordning.

Selskapet har også en avtalefestet førtidspensjonsordning (AFP). Den nye AFP-ordningen gjelder fra og med 1.januar 2011 og er å anse som en ytelsesbasert flerforetaksordning. Det foreligger ingen pålitelig beregninger av selskapets forpliktelser i en ny AFP ordning, og inntil videre behandles ny AFP som en innskuddsplan med resultatføring av årlig betalte premier.

Selskapet har innskuddspensjon for øvrige ansatte.

### Valuta

Pengeposter, fordringer og gjeld i utenlandsk valuta er vurdert til kursen ved regnskapsårets slutt.

### Presentasjon

Alle beløp er uttrykt i hele tusen med mindre annet er spesifisert.

### Hendelser etter balansedagen

Hendelser etter balansedatoen som har vesentlig effekt for fremtidige perioder noteopplyses.



## NOTE 2 DRIFTSINTEKTER

Beløp i NOK 1000

	2011	2010
Salgsinntekter	977,618	820,296
Andre driftsinntekter	8,609	29,465
<b>Sum</b>	<b>986,227</b>	<b>849,761</b>

### Geografisk fordeling

Norge	80 %	53 %
USA	7 %	36 %
Brasil	0 %	11 %
Storbritannia	10 %	0 %
Singapore	2 %	0 %
Sverige	1 %	0 %
<b>Sum</b>	<b>100 %</b>	<b>100 %</b>

Selskapets salgsinntekter oppstår gjennom bedriftens kjernevirksomhet, marin installasjon.

## NOTE 3 LØNN, ANTALL ANSATTE OG GODTGJØRELSE

Beløp i NOK 1000

	2011	2010
Lønnskostnader		
Lønninger	93,174	120,451
Arbeidsgiveravgift	14,345	17,902
Pensjonskostnader	9,450	8,281
Andre ytelser	5,885	3,122
<b>Sum lønnskostnader</b>	<b>122,854</b>	<b>149,756</b>

Antall årsverk sysselsatt i regnskapsåret

	104	151
--	-----	-----

Ytelser til ledende personer	Lønn/honorar	Bonus	Annen godtgjørelse	Pensjon
Daglig leder	2,233,767	2,859,667	19,612	62,121

Ansettelsesforholdet kan sies opp med 6 måneders varsel. Ved oppsigelse fra selskapets side gis 6 måneders lønn.

Det utbetales ikke godtgjørelse til styrets leder eller styrets medlemmer

	2011	2010
Kostnadsført godtgjørelse til revisor		
Lovpålagt revisjon	866,300	662,494
Honorar for regnskapsteknisk og skattemessig bistand	0	0
Honorar annen bistand	236,778	293,707
<b>Sum godtgjørelse til revisor</b>	<b>1,103,078</b>	<b>956,201</b>



## NOTE 4 FINANSPOSTER

Beløp i NOK 1000

<b>Finansinntekter</b>	<b>2011</b>	<b>2010</b>
Renteinntekt fra foretak i samme konsern	2,298	-
Annen renteinntekt	782	1,187
Annen finansinntekt (agio)	26,567	-
<b>Sum finansinntekter</b>	<b>29,647</b>	<b>1,187</b>
<b>Finanskostnader</b>	<b>2011</b>	<b>2010</b>
Rentekostnader til foretak i samme konsern	30	-
Annen rentekostnad	31	819
Annen finanskostnad (agio)	20,620	-
<b>Sum finanskostnader</b>	<b>20,682</b>	<b>819</b>

## NOTE 5 VARIGE DRIFTSMIDLER OG LEIEAVTALER

Beløp i NOK 1000

Varige driftsmidler	Driftsløsøre og inventar	Maskiner og anlegg	Anlegg under tilvirkning	SUM
Anskaffelseskost pr 01.01.11	-	10,972	132,535	143,507
Tilgang kjøpte driftsmidler	11,777	31,437	-	43,214
Overføring fra anlegg under oppføring	-	132,535	-132,535	-
Avgang solgte driftsmidler	-	-	-	-
<b>Anskaffelseskost 31.12.11</b>	<b>11,777</b>	<b>174,944</b>	<b>-</b>	<b>186,721</b>
Akkumulerte avskrivninger 31.12.10	-	1,527	-	1,527
Akkumulerte avskrivninger 31.12.11	1,401	11,830	-	13,231
Akkumulerte nedskrivninger 31.12.11	-	43,324	-	43,324
<b>Balanseført verdi pr. 31.12.11</b>	<b>10,376</b>	<b>119,790</b>	<b>-</b>	<b>130,166</b>
Årets avskrivninger	1,401	10,302	-	11,704
Herav avskrivning på balanseførte leieavtaler	-	-	-	-
Årets nedskrivninger	-	43,324	-	43,324
Forventet økonomisk levetid	3-5 år	5-10 år	3-5 år	
Avskrivningsplan	lineær	lineær	lineær	

Det er blitt gjennomført en verddivurdering av selskapets FDS (Flexible Deployment System). Verddivurderingstesten har blitt gjennomført med utgangspunkt i produksjonsinformasjon, installasjons- og testkostnader for systemet. Det er videre tatt høyde for teknisk standard, eksternt marked og normal levetid. Det er forventet at markedssituasjonen som er lagt til grunn vil være for en periode på 5-8 år. Som et resultat av denne verddivurderingen ble FDS'en nedskrevet med totalt NOK 43.324.443 til en verdi på NOK 108.000.000.





## >> NOTE 5 (FORTSETTELSE)

Beløp i NOK 1000

BOA Sub C	2011	2012	2013	2014	2015
Leieperiode					
Årlig leie	161,841	181,065	205,455	207,972	114,199

  

BOA Deep C	2011	2012	2013
Leieperiode			
Årlig leie	190,565	193,880	123,586

Selskapet har båtene BOA Sub C og BOA Deep C på langtids, timecharter. Disse leieavtalene er ikke balanseført da de ihht god regnskapsskikk ikke er å anse som finansiell leasing. BOA Sub C er fremleid til Emas-AMC US Inc fra april 2011.

## NOTE 6 SKATT

Beløp i NOK 1000

Årets skattekostnad fordeler seg på:	2011	2010	
Betalbar skatt	-	532	
Endring i utsatt skatt (inkl. Kredittrdrag)	-8,929	-1,229	
Betalt kildeskatt Brasil	-	10,560	
Betalt skatt USA	448	1,840	
Korreksjon av skatteoppgjøret 2010	219	-	
Korreksjon av betalt skatt til USA tidligere år	-140	-	
<b>Sum skattekostnad</b>	<b>-8,402</b>	<b>11,703</b>	
<b>Beregning av årets skattegrunnlag:</b>			
Resultat før skattekostnad	-106,714	14,037	
Permanente forskjeller	700	555	
Permanent forskjell kildeskatt Brasil	-	-10,560	
Endring i midlertidige forskjeller	6,566	20,021	
Benyttet fremførbart underskudd?	-	-	
<b>Årets skattegrunnlag</b>	<b>-99,448</b>	<b>24,053</b>	
<b>Oversikt over midlertidige forskjeller</b>			
	31.12.2010	31.12.2011	Endring
Anleggsmidler	18,025	5,382	12,643
Tilvirkningskontrakt	18,132	6,803	11,329
Utestående fordringer	22	-	22
Andre midlertidige forskjeller	-31,544	-14,115	-17,429
<b>Sum midlertidige forskjeller før fremførbart underskudd</b>	<b>4,636</b>	<b>-1,930</b>	<b>6,566</b>
Skattemessig fremførbart underskudd	-	-99,448	99,448
Fremførbart kredittrdrag	-14,088	-14,016	-72
<b>Grunnlag for utsatt skattefordel</b>	<b>-9,452</b>	<b>-115,394</b>	<b>105,942</b>

>>



## >> NOTE 6 (FORTSETTELSE)

	31.12.2010	31.12.2011	
Korrigert utsatt skattefordel	-700		
26% utsatt skattefordel	-2,646	-32,310	-29,664
Herav ikke balanseført utsattskattefordel		20,735	20,735
<b>Balanseført utsatt skattefordel</b>	<b>-3,346</b>	<b>-11,575</b>	<b>-8,929</b>

Økning i utsatt skattefordel presenteres som reduksjon av skattekostnaden i resultatregnskapet.

<b>Skyldig betalbar skatt i balansen:</b>	<b>2011</b>	<b>2010</b>
Betalbar skatt på årets resultat	-	6,735
Skatt i UK, ikke utliknet	-	1,508
Kreditfradrag	-	-6,203
<b>Sum betalbar skatt</b>	<b>-</b>	<b>2,040</b>

Det er innbetalt TNOK 1501 for mye i skatt til USA for tidligere år. Dette inngår i posten andre fordringer i balansen.

## NOTE 7 PENSJONER

Selskapets pensjonskostnader viser de ansattes opptjening av fremtidig pensjon i regnskapsåret. I en innskuddsbasert ordning har selskapet ansvar for å yte et avtalt tilskudd til den ansattes pensjonsbeholdning. I en ytelsesordning har bedriften ansvaret for å yte en avtalt pensjon til den ansatte i forhold til sluttlønn.

I forbindelse med overgangen til innskuddspensjon ble det etablert en kompensasjonsordning som sikrer at ansatte ikke skal lide tap ved overgang til ny ordning. Utgangspunktet for kompensasjonens størrelse er differansen mellom beregnet pensjonskapital fra ytelsesordning og verdi av innskuddsordning ved fylte 67 år. Kompensasjonsbeløpet reguleres årlig i takt med endring i den enkeltes pensjonsgrunnlag og forrentes til markedsrente. Dersom den ansatte slutter etter eget ønske før fylte 67 år vil kompensasjonsbeløpet avkortes.

AFP (avtalefestet pensjon) er gjenstand for vesentlige forandringer fra 2011. I 2010 ble "gammel AFP" stoppet og den gjenværende pensjonsforpliktelsen for aktive medlemmer ble inntektsført. Samtidig ble det avklart at "gammel AFP" er underfinansiert i forhold til de forpliktelsene man har ovenfor pensjonistene og bedriften må derfor fortsette å betale tilskudd i en femårsperiode. I forbindelse med inntektsføringen av gamle forpliktelsene har man holdt igjen en avsetning på 6.000 kroner pr. aktivt medlem, slik at man kan fortsette å yte tilskudd til ordningen uten å belaste fremtidige resultater.

Gammel AFP er fra 2011 erstattet med en "ny AFP" som er en livsvarig tilleggspensjon som man berettiges til uavhengig av om man samtidig pensjonerer seg. Det må derfor antas at alle ansatte vil ta ut ny AFP, senest fra de fyller 70 år. Ny AFP ordning er ansett som en flerforetaksplan og en ytelsesplan. Det foreligger ingen pålitelige beregninger av selskapets forpliktelsene i en ny AFP ordning, og inntil videre behandles ny AFP som en innskuddsplan med resultatføring av årlig betalte premier.

Ytelsespensjon vil sålede omfatte ansatte over 58 år på overgangstidspunktet til innskuddspensjon per. 1.juli 2008, spesielle pensjonsordninger dekket over drift og avtalefestet pensjon (AFP). I tillegg vil ytelsespensjon bestå av bokførte forpliktelsene knyttet til overgang til innskuddsbasert ordning (kompensasjonsordningen).

Pensjonsordningene omfatter i alt 138 personer, hvorav 101 personer er tilknyttet innskuddspensjon og 37 personer er tilknyttet den lukkede ytelesebaserte ordningen

Ytelsespensjonskontrakten var tidligere forsikret i porteføljen til Aker Pensjonskasse. Fra og med 2011 er kontrakten nå forsikret i porteføljen til DNB Livsforsikring AS



&gt;&gt;

## &gt;&gt; NOTE 7 (FORTSETTELSE)

Årets pensjonskostnad	2011			2010		
	Sikrede	Usikrede	Sum	Sikrede	Usikrede	Sum
Årets pensjonsoppføring	1,241	2,085	3,326	2,066	126	2,192
+ rentekostnad	1,140	302	1,442	1,422	152	1,574
- avkastning på pensjonsmidler	(1,542)	-	(1,542)	(1,844)	-	(1,844)
= pensjonskostnad før e.o. poster	838	2,388	3,226	1,644	278	1,922
+ amortisering av estimatavvik	-	197	197	-	-	-
+ resultatførte engangsvirkninger	-	-	197	1,368	(3,514)	(2,146)
+ administrasjonskostnader	499	-	499	306	-	306
<b>Netto pensjonskostnad</b>	<b>1,338</b>	<b>2,584</b>	<b>4,119</b>	<b>3,318</b>	<b>(3,236)</b>	<b>82</b>
+ arbeidsgiveravgift	189	-	189	468	(456)	12
- medlemsinnskudd	-	-	-	-	-	-
<b>Total pensjonskostnad ytelsesordning</b>	<b>1,526</b>	<b>2,584</b>	<b>4,307</b>	<b>3,786</b>	<b>(3,692)</b>	<b>94</b>
Innskuddspensjon ekskl. aga			4,623			5,685
Ny AFP ekskl. aga			520			
Kompensasjon ved overgang til innskuddsordning			-			3,521
Tilbakeført oppreservering						(1,386)
Pensjon sjømenn						367
<b>Kostnader innskuddspensjon</b>			<b>5,143</b>			<b>8,187</b>
<b>Total pensjonskostnad</b>			<b>9,450</b>			<b>8,281</b>

	2011			2010		
	Sikrede	Usikrede	Sum	Sikrede	Usikrede	Sum
Under/(over)finansiert pensjonsforpliktelse IB	(1,174)	10,706	9,532	(1,191)	7,092	5,901
+ total pensjonskostnad	1,526	2,921	4,447	3,786	(3,692)	94
- totalt innbetalt, inkl. Omkostninger	(3,312)	(727)	(4,040)	(3,134)	(639)	(3,773)
+/- egenkapitaljustering ved overgang til IFRS	-	-	-	(557)	(173)	(730)
+ arbeidsgiveravgift ved overgang til IFRS	-	-	-	(78)	(24)	(102)
<b>Under/(over)finansiert pensjonsforpliktelse UB</b>	<b>(2,960)</b>	<b>12,899</b>	<b>9,940</b>	<b>(1,174)</b>	<b>2,564</b>	<b>1,390</b>

&gt;&gt;



## >> NOTE 7 (FORTSETTELSE)

FINANSIELL STATUS UB	Sikrede pensjonsforpliktelse		Usikrede pensjonsforpliktelse	
	31.12.2011	31.12.2010	31.12.2011	31.12.2010
Minsteforpliktelse (ABO)	27,544	28,795	10,523	2,800
Pensjonsforpliktelse (PBO)	27,544	28,795	10,523	2,800
- verdi av pensjonsmidler	(26,216)	(27,669)		-
<b>SUM faktisk netto forpliktelse</b>	<b>1,327</b>	<b>1,126</b>	<b>10,523</b>	<b>2,800</b>
+ ikke resultatførte estimatavvik (tap/gevinst)	(3,921)	(2,154)	782	(553)
<b>Netto pensjonsforpliktelse</b>	<b>(2,594)</b>	<b>(1,028)</b>	<b>11,305</b>	<b>2,247</b>
+ arbeidsgiveravgift	(366)	(145)	1,594	317
<b>Under/overfinansiert pensjonsforpliktelse</b>	<b>(2,960)</b>	<b>(1,173)</b>	<b>12,899</b>	<b>2,564</b>
Kompensasjonsordning inkl AGA				8,142
<b>Sum pensjonseiendel/forpliktelse</b>				<b>10,706</b>

Pensjonsforpliktelse	2011			2010		
	Sikrede	Usikrede	Sum	Sikrede	Usikrede	Sum
Inngående balanse	28,795	7,878	36,674	32,712	7,644	40,356
Årets opptjening	1,241	2,085	3,326	2,066	126	2,192
Rentekostnad	1,140	302	1,442	1,422	151	1,573
Utbetaling til pensjonister	(613)	(638)	(1,251)	(472)	(560)	(1,032)
Flyttinger	-	-	-	(1,815)	(4,533)	(6,348)
Estimatavvik	(3,019)	895	(2,125)	(5,118)	(28)	(5,146)
<b>Under/(over)finansiert pensjonsforpliktelse UB</b>	<b>27,544</b>	<b>10,523</b>	<b>38,066</b>	<b>28,795</b>	<b>2,800</b>	<b>31,595</b>

Pensjonsmidler	2011			2010		
	Sikrede	Usikrede	Sum	Sikrede	Usikrede	Sum
Inngående balanse	27,669		27,669	27,945		27,945
Forventet avkastning	1,542		1,542	1,845		1,845
Innbetaling	2,903		2,903	2,747		2,747
Utbetalinger	(613)		(613)	(472)		(472)
Flyttinger	-		-	(1,258)		(1,258)
Estimatavvik	(4,785)		(4,785)	(2,832)		(2,832)
Administrasjonskostnader	(499)		(499)	(306)		(306)
<b>Under/(over)finansiert pensjonsforpliktelse UB</b>	<b>26,216</b>		<b>26,216</b>	<b>27,669</b>		<b>27,669</b>

Virkelig avkastning						
	2011			2010		
	Sikrede	Usikrede	Sum	Sikrede	Usikrede	Sum
Forventet avkastning	1,542		1,542	1,845		1,845
Estimatavvik	-		-	(507)		(507)
Aktuarielt/ (tap) gevinst, pensjonsmidler totalt	(4,785)		(4,785)			-
Aktuarielt/ (tap) gevinst, pensjonsmidler andre forhold	3,243		3,243			-
<b>Virkelig avkastning</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>1,338</b>	<b>-</b>	<b>1,338</b>

>>

**>> NOTE 7 (FORTSETTELSE)**

Fordeling forvaltede midler	2011			2010		
	Sikrede	Usikrede	Sum	Sikrede	Usikrede	Sum
Omløpsobligasjoner	15.2 %			35.6 %		
Obligasjoner - hold til forfall	0.0 %			2.7 %		
Obligasjoner - uttån og fordringer	0.0 %			50.8 %		
Pengemarked	21.7 %			0.0 %		
Aksjer	10.4 %			9.4 %		
Anleggsobligasjoner	33.4 %			0.0 %		
Eiendom	18.0 %			0.0 %		
Annet	1.2 %			1.5 %		
<b>SUM</b>	<b>100 %</b>			<b>100 %</b>		

ØKONOMISKE FORUTSETNINGER	Sikrede	Usikrede	Sikrede	Usikrede
	01.01.2011	01.01.2011	01.01.2010	01.01.2010
Diskonteringsrente	4.00 %	4.00 %	4.40 %	4.40 %
Forventet avkastning	5.40 %	5.40 %	6.40 %	6.40 %
Lønnsøkning	3.75 %	4.00 %	4.00 %	4.25 %
G-regulering	3.75 %	3.75 %	4.00 %	4.00 %
Regulering av løpende pensjon	2.50 %	3.00 %	3.00 %	4.00 %
	<b>31.12.2011</b>	<b>31.12.2011</b>	<b>31.12.2010</b>	<b>31.12.2010</b>
Diskonteringsrente	2.60 %	2.60 %	4.00 %	4.00 %
Forventet avkastning	4.10 %	4.10 %	5.40 %	5.40 %

**NOTE 8 DATTERSELSKAPER**

Beløp i NOK 1000

Foretaksnavn	Forretnings-kontor	Eierandel	Stemme- andel	Egenkapital	Resultat 2011
EMAS-AMC Pty.Ltd.	Perth, Australia	100 %	100 %	-6,492	-3,169
EMAS-AMC US Inc.	Houston, USA	100 %	100 %	-202,006	-174,217

EMAS-AMC US Inc har vært operativ fra januar 2002. Begge datterselskapene er stiftet av Aker Marine Contractors AS (Nå EMAS-AMC AS) og det eksisterer ikke goodwill eller minoritetsinteresser i konsernet. Investeringene i datterselskapet regnskapsføres etter kostmetoden.



## NOTE 9 FORTSATT DRIFT OG FINANSIELL RISIKO

Selskapet er i liten grad utsatt for kredittrisiko, renterisiko og valutarisiko. Kundene er hovedsaklig store oljeselskaper og mindre og ukjente kunder blir kredittvurdert før inngåelse av kontrakt. Også strategiske leverandører blir kredittvurdert.

Det foreligger konsernmellomværende og leiekontrakter på skip i annen valuta. Selskapet har også inngått enkelte kontrakter i annen valuta enn NOK. Selskapet har betydelig utestående til datterselskap i USA, som et resultat av omstillingsprosess etter eierskifte i 2011. Selskapet har en forventning om at resultatene i USA vil forbedres slik at disse fordringene vil bli gjort opp.

Terminkontrakter kan bli benyttet for å sikre netto inntekt i annen valuta. Pr. 31.12.2011 hadde selskapet åpne terminkontrakter på tilsammen 18,8 millioner NOK.

Selskapet forventer betydelig økt aktivitet i 2012, og har allerede gjennomført flere vellykkede prosjekter. Budsjettene for 2012 viser positivt resultat. Selskapet har mottatt bekreftelse om finansiell støtte fra morselskapet. Årsregnskapet for 2011 er utarbeidet under forutsetning om fortsatt drift.

## NOTE 10 KORTSIKTIGE FORDRINGER OG GJELD

Beløp i NOK 1000

Kundefordringer	2011	2010
Foretak i samme konsern	46,138	9,916
Andre selskaper	176,575	201,157
Avsetning til tap på kundefordringer	0	0
<b>Sum kundefordringer</b>	<b>222,713</b>	<b>211,073</b>

Andre fordringer	2011	2010
Foretak i samme konsern	92,798	2,980
For mye betalt skatt	1,501	0
Andre fordringer	23,972	2,113
<b>Sum andre fordringer i balansen</b>	<b>118,271</b>	<b>5,093</b>

Selskapet har ikke fordringer med forfall senere enn ett år

Selskapet har en stor fordring på datterselskapet i USA. Verdien på fordringen anses å være reell, og det er forventet at fordringen vil bli tilbakebetalt basert på en forventet overskuddsposisjon for datterselskapet.

Leverandørgjeld	2011	2010
Foretak i samme konsern	37,061	16,937
Andre selskaper	160,698	63,506
<b>Sum leverandørgjeld</b>	<b>197,759</b>	<b>80,443</b>

Annen kortsiktig gjeld	2011	2010
Foretak i samme konsern	5,978	1,284
Andre selskaper	112,174	74,590
<b>Sum annen kortsiktig gjeld</b>	<b>118,153</b>	<b>75,874</b>

Selskapet har ikke langsiktig gjeld



## NOTE 11 BANKINNSKUDD

Morselskapet (Ezra Holdings Ltd. ) har stillet garanti på kroner 10.000.000 for skattetreksmidler

## NOTE 12 AKSJEKAPITAL OG AKSJONÆRINFORMASJON

Morselskapet	Antall	Pålydende	Balanseført
Aksjekapitalen består av	216,116	NOK 1010	218,277,160

EMAS-AMC AS har 1 aksjonær pr. 31.12.2011. Selskapet eier ikke egne aksjer.

	A-aksjer	B-aksjer	Sum	Eierandel	Stemmeandel
Ezra Holdings Ltd	216,116	-	216,116	100 %	100 %
<b>SUM</b>	<b>216,116</b>	<b>-</b>	<b>216,116</b>	<b>100 %</b>	<b>100 %</b>

## NOTE 13 EGENKAPITAL

Beløp i NOK 1000

Alle tall i TNOK	Aksje- kapital	Overkurs- fond	Annen egenkapital	Annen egenkapital / udekket underskudd	Sum egenkapital
Egenkapital pr. 01.01.11	216,116	12,651	87,785	(77,675)	238,877
Kapitalforhøyelse ved overdragelse	2,161	59,563			61,724
Årets resultat				(98,313)	(98,313)
Endring i utsatt skatt 2010				(695)	(695)
<b>Egenkapital pr. 31.12.11</b>	<b>218,277</b>	<b>72,213</b>	<b>87,785</b>	<b>-176,683</b>	<b>201,593</b>

Selskapet eier ingen egne aksjer pr. 31.12.11.

## NOTE 14 ANLEGGSKONTRAKTER

Selskapet har to løpende prosjekter ved utgangen av 2011.

Beløp i NOK 1000

Balanseførte verdier vedrørende prosjekter

Opptjent ikke fakturert inntekt	4,921
Fakturert, ikke utført produksjon	18,933



## NOTE 15 PANTSTILLELSER OG GARANTIANSVAR

### Garantiforpliktelser som ikke er regnskapsført

EMAS-AMC AS stiller garantier for prosjektgjennomføring og forskuddsbetaling fra kunde som en normal del av aktiviteten. Garantiene er vanligvis utstedt gjennom en finansinstitusjon.

Pr. 31.12.2011 utgjør totale garantistillelser for selskapet MNOK 50.3

### Garantiforpliktelser som er regnskapsført

Det er ikke foretatt avsetninger for garantiforpliktelser

## NOTE 16 TRANSAKSJONER MED NÆRSTÅENDE PARTER

Det foreligger ikke ytelser til ledende ansatte i selskapet. Mellomværende med konsernselskaper er omtalt i note 10.

Selskapets transaksjoner med nærstående parter 2011

*Beløp i NOK 1000*

Salg til datterselskaper	10,978
Salg til morselskap	23,094
Salg til øvrige konsernselskaper	17,098
<b>Sum salg av varer og tjenester til nærstående parter</b>	<b>51,170</b>
Kjøp fra datterselskaper	29,738
Kjøp fra morselskap	2,728
Kjøp fra øvrige konsernselskaper	58,734
<b>Sum kjøp av varer og tjenester fra nærstående parter</b>	<b>91,200</b>