



## ÅRSREGNSKAPET FOR REGNSKAPSÅRET 2021 - GENERELL INFORMASJON

### Enheten

Organisasjonsnummer: 922 361 851  
Organisasjonsform: Aksjeselskap  
Foretaksnavn: MASKINSTYRING HOLDING AS  
Forretningsadresse: Ingelsrudvegen 350  
2324 VANG PÅ HEDMARKEN

### Regnskapsår

Årsregnskapets periode: 01.01.2021 - 31.12.2021

### Konsern

Mørselskap i konsern: Ja  
Konsernregnskap lagt ved: Ja

### Regnskapsregler

Regler for små foretak benyttet: Nei  
Benyttet ved utarbeidelsen av årsregnskapet til selskapet: Regnskapslovens alminnelige regler  
Benyttet ved utarbeidelsen av årsregnskapet til konsernet: Regnskapslovens alminnelige regler

### Årsregnskapet fastsatt av kompetent organ

Bekreftet av representant for selskapet: Ole Helge Aalstad  
Dato for fastsettelse av årsregnskapet: 08.07.2022

### Grunnlag for avgivelse

År 2021: Årsregnskapet er elektronisk innlevert  
År 2020: Tall er hentet fra elektronisk innlevert årsregnskap fra 2021

*Det er ikke krav til at årsregnskapet m.v. som sendes til Regnskapsregisteret er undertegnet. Kontrollen på at dette er utført ligger hos revisor/enhetens øverste organ. Sikkerheten ivaretas ved at innsender har rolle/rettighet for innsending av årsregnskapet via Altinn, og ved at det bekreftes at årsregnskapet er fastsatt av kompetent organ.*

Brønnøysundregistrene, 25.08.2023



## Resultatregnskap

Beløp i: NOK	Note	2021	2020
<b>RESULTATREGNSKAP</b>			
<b>Kostnader</b>			
Annen driftskostnad		253 358	133 095
<b>Sum kostnader</b>		<b>253 358</b>	<b>133 095</b>
<b>Driftsresultat</b>		<b>-253 358</b>	<b>-133 095</b>
<b>Finansinntekter og finanskostnader</b>			
Inntekt på investering i datterselskap		1 900 000	2 000 000
Inntekt på investering i tilknyttet selskap		2 000 000	1 000 000
Annen renteinntekt			440
<b>Sum finansinntekter</b>		<b>3 900 000</b>	<b>3 000 440</b>
Annen rentekostnad			4 596
<b>Sum finanskostnader</b>			<b>4 596</b>
<b>Netto finans</b>		<b>3 900 000</b>	<b>2 995 844</b>
<b>Ordinært resultat før skattekostnad</b>		<b>3 646 642</b>	<b>2 862 749</b>
Skattekostnad på ordinært resultat		-29 977	-23 595
<b>Ordinært resultat etter skattekostnad</b>		<b>3 676 619</b>	<b>2 886 344</b>
<b>Årsresultat</b>		<b>3 676 619</b>	<b>2 886 344</b>
<b>Årsresultat etter minoritetsinteresser</b>		<b>3 676 619</b>	<b>2 886 344</b>
<b>Totalresultat</b>		<b>3 676 619</b>	<b>2 886 344</b>
<b>Overføringer og disponeringer</b>			
Avsatt til annen egenkapital		3 676 619	2 886 344
<b>Sum overføringer og disponeringer</b>		<b>3 676 619</b>	<b>2 886 344</b>



## Balanse

Beløp i: NOK	Note	2021	2020
<b>BALANSE - EIENDELER</b>			
<b>Anleggsmidler</b>			
<b>Immaterielle eiendeler</b>			
Utsatt skattefordel		53 572	23 595
<b>Sum immaterielle eiendeler</b>		<b>53 572</b>	<b>23 595</b>
<b>Finansielle anleggsmidler</b>			
Investering i datterselskap		11 037 000	11 037 000
Investeringer i aksjer og andeler		506 350	506 350
<b>Sum finansielle anleggsmidler</b>		<b>11 543 350</b>	<b>11 543 350</b>
<b>Sum anleggsmidler</b>		<b>11 596 922</b>	<b>11 566 945</b>
<b>Omløpsmidler</b>			
<b>Varer</b>			
<b>Fordringer</b>			
Kundefordringer		31 440	
Andre kortsiktige fordringer		11 140	151 202
<b>Sum fordringer</b>		<b>42 580</b>	<b>151 202</b>
<b>Bankinnskudd, kontanter og lignende</b>			
Bankinnskudd, kontanter o.l.		1 864 908	2 109 077
<b>Sum bankinnskudd, kontanter og lignende</b>		<b>1 864 908</b>	<b>2 109 077</b>
<b>Sum omløpsmidler</b>		<b>1 907 488</b>	<b>2 260 279</b>
<b>SUM EIENDELER</b>		<b>13 504 410</b>	<b>13 827 224</b>
<b>BALANSE - EGENKAPITAL OG GJELD</b>			
<b>Egenkapital</b>			
<b>Innskutt egenkapital</b>			
Aksjekapital		1 987 920	1 987 920
Overkurs		11 945 386	11 653 306



## Balanse

<b>Beløp i: NOK</b>	<b>Note</b>	<b>2021</b>	<b>2020</b>
Ikke registrert kapitalforhøyelse			292 080
<b>Sum innskutt egenkapital</b>		<b>13 933 306</b>	<b>13 933 306</b>
<b>Opptjent egenkapital</b>			
Annen egenkapital		-429 462	-106 082
Udisponert resultat			
<b>Sum opptjent egenkapital</b>		<b>-429 462</b>	<b>-106 082</b>
<b>Sum egenkapital</b>		<b>13 503 844</b>	<b>13 827 224</b>
<b>Sum langsiktig gjeld</b>		<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Kortsiktig gjeld</b>			
Leverandørgjeld		566	
<b>Sum kortsiktig gjeld</b>		<b>566</b>	
<b>Sum gjeld</b>		<b>566</b>	<b>0</b>
<b>SUM EGENKAPITAL OG GJELD</b>		<b>13 504 410</b>	<b>13 827 224</b>



## Konsernets resultatregnskap

Beløp i: NOK	Note	2021	2020
<b>RESULTATREGNSKAP</b>			
<b>Inntekter</b>			
Salgsinntekt		208 029 825	171 615 944
Annen driftsinntekt		816 335	765 952
<b>Sum inntekter</b>	1, 2	<b>208 846 160</b>	<b>172 381 896</b>
<b>Kostnader</b>			
Endring i beholdning av varer under tilvirkning og ferdig tilvirkede varer		-7 341 653	-4 260 302
Varekostnad		118 562 238	96 010 931
Lønnskostnad	3	55 122 129	47 805 457
Avskrivning av driftsmidler og imm. eiendeler	4	1 500 856	1 847 079
Nedskrivning av varige driftsmidler og immaterielle eiendeler	4		793
Annen driftskostnad	3	21 116 006	21 535 995
<b>Sum kostnader</b>		<b>188 959 576</b>	<b>162 939 953</b>
<b>Driftsresultat</b>		<b>19 886 584</b>	<b>9 441 943</b>
<b>Finansinntekter og finanskostnader</b>			
Inntekt på investering i tilknyttet selskap	5	12 679 253	4 556 640
Renteinntekt fra foretak i samme konsern		45 124	7 568
Annen renteinntekt		32 988	4 809
Annen finansinntekt		16 322	334 944
<b>Sum finansinntekter</b>		<b>12 773 687</b>	<b>4 903 961</b>
Annen rentekostnad		215 002	257 209
Annen finanskostnad		122 670	-77 968
<b>Sum finanskostnader</b>		<b>337 672</b>	<b>179 240</b>
<b>Netto finans</b>		<b>12 436 015</b>	<b>4 724 721</b>
<b>Ordinært resultat før skattekostnad</b>		<b>32 322 598</b>	<b>14 166 663</b>
Skattekostnad på ordinært resultat	6	4 251 238	1 933 545
<b>Ordinært resultat etter skattekostnad</b>		<b>28 071 360</b>	<b>12 233 119</b>
<b>Årsresultat</b>	7	<b>28 071 360</b>	<b>12 233 119</b>



## Konsernets resultatregnskap

<b>Beløp i: NOK</b>	<b>Note</b>	<b>2021</b>	<b>2020</b>
Årsresultat etter minoritetsinteresser		28 071 360	12 233 119
<b>Totalresultat</b>		<b>28 071 360</b>	<b>12 233 119</b>
<b>Overføringer og disponeringer</b>			
Avsatt til annen egenkapital		28 071 360	12 233 119
<b>Sum overføringer og disponeringer</b>		<b>28 071 360</b>	<b>12 233 119</b>



## Konsernets balanse

Beløp i: NOK	Note	2021	2020
<b>BALANSE - EIENDELER</b>			
<b>Anleggsmidler</b>			
<b>Immaterielle eiendeler</b>			
Konsesjoner, patenter o.l.	4		
Andre immaterielle eiendeler	4	54 051	
Utsatt skattefordel	6	588 371	595 502
Goodwill	4		
<b>Sum immaterielle eiendeler</b>		<b>642 422</b>	<b>595 502</b>
<b>Varige driftsmidler</b>			
Maskiner og anlegg		38 115	179 231
Driftsløsøre, inventar o.a. utstyr		3 191 821	2 312 099
<b>Sum varige driftsmidler</b>	4, 8	<b>3 229 936</b>	<b>2 491 330</b>
<b>Finansielle anleggsmidler</b>			
Investering i datterselskap	5		
Lån til tilknyttet selskap og felles kontrollert virksomhet	8		
Investeringer i aksjer og andeler	5	19 316 535	8 635 715
Andre langsiktige fordringer			2 616 371
<b>Sum finansielle anleggsmidler</b>		<b>19 316 535</b>	<b>11 252 087</b>
<b>Sum anleggsmidler</b>		<b>23 188 893</b>	<b>14 338 919</b>
<b>Omløpsmidler</b>			
<b>Varer</b>			
<b>Sum varer</b>	8, 9	<b>22 061 701</b>	<b>10 406 284</b>
<b>Fordringer</b>			
Kundefordringer	8	18 342 727	19 841 561
Andre kortsiktige fordringer		3 215 064	6 085 090
<b>Sum fordringer</b>		<b>21 557 790</b>	<b>25 926 651</b>
<b>Investeringer</b>			
Aksjer og andeler i foretak i samme konsern	5		
Markedsbaserte aksjer	5		



## Konsernets balanse

Beløp i: NOK	Note	2021	2020
<b>Bankinnskudd, kontanter og lignende</b>			
Bankinnskudd, kontanter o.l.	10	33 203 024	16 944 300
<b>Sum bankinnskudd, kontanter og lignende</b>		<b>33 203 024</b>	<b>16 944 300</b>
<b>Sum omløpsmidler</b>		<b>76 822 515</b>	<b>53 277 235</b>
<b>SUM EIENDELER</b>		<b>100 011 409</b>	<b>67 616 154</b>
 <b>BALANSE - EGENKAPITAL OG GJELD</b>			
<b>Egenkapital</b>			
<b>Innskutt egenkapital</b>			
Aksjekapital	11	1 987 920	1 987 920
Beholdning av egne aksjer	11		
<b>Sum innskutt egenkapital</b>		<b>1 987 920</b>	<b>1 987 920</b>
<b>Opptjent egenkapital</b>			
Annen egenkapital/konsernets fond		61 251 125	38 435 306
Udisponert resultat			
<b>Sum opptjent egenkapital</b>		<b>61 251 125</b>	<b>38 435 306</b>
<b>Sum egenkapital</b>	7	<b>63 239 046</b>	<b>40 423 226</b>
<b>Gjeld</b>			
<b>Langsiktig gjeld</b>			
Utsatt skatt	6		
Andre avsetninger for forpliktelser		1 135 378	
<b>Sum avsetninger for forpliktelser</b>		<b>1 135 378</b>	
<b>Annen langsiktig gjeld</b>			
Gjeld til kredittinstitusjoner		1 493 344	3 413 344
Langsiktig konserngjeld			596 807
<b>Sum annen langsiktig gjeld</b>	8	<b>1 493 344</b>	<b>4 010 151</b>
<b>Sum langsiktig gjeld</b>		<b>2 628 722</b>	<b>4 010 151</b>
<b>Kortsiktig gjeld</b>			
Leverandørgjeld		14 640 647	6 655 217



## Konsernets balanse

<b>Beløp i: NOK</b>	<b>Note</b>	<b>2021</b>	<b>2020</b>
Betalbar skatt	6	3 981 314	2 018 639
Skyldig offentlige avgifter		8 320 779	7 731 161
Annen kortsiktig gjeld		7 200 900	6 777 760
<b>Sum kortsiktig gjeld</b>		<b>34 143 641</b>	<b>23 182 777</b>
<b>Sum gjeld</b>		<b>36 772 363</b>	<b>27 192 928</b>
<b>SUM EGENKAPITAL OG GJELD</b>		<b>100 011 409</b>	<b>67 616 154</b>



## Brønnøysundregistrene

### ÅRSREGNSKAP FOR REGNSKAPSÅRET 2021 - GENERELL INFORMASJON

Journalnummer: 2022 721682

#### Enheten

Organisasjonsnummer: 922 361 851  
Organisasjonsform: Aksjeselskap  
Foretaksnavn: MASKINSTYRING HOLDING AS  
Forretningsadresse: Ingelsrudvegen 350  
2324 VANG PÅ HEDMARKEN

#### Regnskapsår

Årsregnskapets periode: 01.01.2021 - 31.12.2021

#### Konsern

Morselskap i konsern: Ja  
Konsernregnskap lagt ved: Ja

#### Regnskapsregler

Regler for små foretak benyttet: Nei  
Benyttet ved utarbeidelsen av  
årsregnskapet til selskapet: Regnskapslovens alminnelige regler  
Benyttet ved utarbeidelsen av  
årsregnskapet til konsernet: Regnskapslovens alminnelige regler

#### Årsregnskapet fastsatt av kompetent organ

Bekreftet av representant for selskapet: Ole Helge Aalstad  
Dato for fastsettelse av årsregnskapet: 08.07.2022

#### Grunnlag for avgivelse

År 2021: Årsregnskap er elektronisk innlevert.  
År 2020: Tall er hentet fra elektronisk innlevert årsregnskap fra 2021.

*Det er ikke krav til at årsregnskapet m.v. som sendes til Regnskapsregisteret er undertegnet. Kontrollen på at dette er utført ligger hos revisor/enhetens øverste organ. Sikkerheten ivaretas ved at innsender har rolle/rettighet for innsending av årsregnskapet via Altinn, og ved at det bekreftes at årsregnskapet er fastsatt av kompetent organ.*

Brønnøysundregistrene, 28.07.2022



Organisasjonsnr: 922 361 851  
MASKINSTYRING HOLDING AS

## RESULTATREGNSKAP

<b>Beløp i: NOK</b>	<b>Note</b>	<b>2021</b>	<b>2020</b>
<b>RESULTATREGNSKAP</b>			
<b>Kostnader</b>			
Annen driftskostnad		253 358	133 095
<b>Sum kostnader</b>		<b>253 358</b>	<b>133 095</b>
<b>Driftsresultat</b>		<b>-253 358</b>	<b>-133 095</b>
<b>Finansinntekter og finanskostnader</b>			
Inntekt på investering i datterselskap		1 900 000	2 000 000
Inntekt på investering i tilknyttet selskap		2 000 000	1 000 000
Annen renteinntekt			440
<b>Sum finansinntekter</b>		<b>3 900 000</b>	<b>3 000 440</b>
Annen rentekostnad			4 596
<b>Sum finanskostnader</b>			<b>4 596</b>
<b>Netto finans</b>		<b>3 900 000</b>	<b>2 995 844</b>
<b>Ordinært resultat før skattekostnad</b>		<b>3 646 642</b>	<b>2 862 749</b>
Skattekostnad på ordinært resultat		-29 977	-23 595
<b>Ordinært resultat etter skattekostnad</b>		<b>3 676 619</b>	<b>2 886 344</b>
<b>Årsresultat</b>		<b>3 676 619</b>	<b>2 886 344</b>
<b>Årsresultat etter minoritetsinteresser</b>		<b>3 676 619</b>	<b>2 886 344</b>
<b>Totalresultat</b>		<b>3 676 619</b>	<b>2 886 344</b>
<b>Overføringer og disponeringer</b>			
Avsatt til annen egenkapital		3 676 619	2 886 344
<b>Sum overføringer og disponeringer</b>		<b>3 676 619</b>	<b>2 886 344</b>



Organisasjonsnr: 922 361 851  
MASKINSTYRING HOLDING AS

## BALANSE

Beløp i: NOK	Note	2021	2020
--------------	------	------	------

### BALANSE - EIENDELER

<b>Anleggsmidler</b>			
<b>Immaterielle eiendeler</b>			
Utsatt skattefordel		53 572	23 595
<b>Sum immaterielle eiendeler</b>		<b>53 572</b>	<b>23 595</b>
<b>Finansielle anleggsmidler</b>			
Investering i datterselskap		11 037 000	11 037 000
Investeringer i aksjer og andeler		506 350	506 350
<b>Sum finansielle anleggsmidler</b>		<b>11 543 350</b>	<b>11 543 350</b>
<b>Sum anleggsmidler</b>		<b>11 596 922</b>	<b>11 566 945</b>
<b>Omløpsmidler</b>			
<b>Varer</b>			
<b>Fordringer</b>			
Kundefordringer		31 440	
Andre kortsiktige fordringer		11 140	151 202
<b>Sum fordringer</b>		<b>42 580</b>	<b>151 202</b>
<b>Bankinnskudd, kontanter og lignende</b>			
Bankinnskudd, kontanter o. l.		1 864 908	2 109 077
<b>Sum bankinnskudd, kontanter og lignende</b>		<b>1 864 908</b>	<b>2 109 077</b>
<b>Sum omløpsmidler</b>		<b>1 907 488</b>	<b>2 260 279</b>
<b>SUM EIENDELER</b>		<b>13 504 410</b>	<b>13 827 224</b>

### BALANSE - EGENKAPITAL OG GJELD

<b>Egenkapital</b>			
<b>Innskutt egenkapital</b>			
Aksjekapital		1 987 920	1 987 920
Overkurs		11 945 386	11 653 306
Ikke registrert kapitalforhøyelse			292 080
<b>Sum innskutt egenkapital</b>		<b>13 933 306</b>	<b>13 933 306</b>
<b>Opptjent egenkapital</b>			
Annen egenkapital		-429 462	-106 082



Udisponert resultat		
Sum opptjent egenkapital	-429 462	-106 082
Sum egenkapital	13 503 844	13 827 224
Sum langsiktig gjeld	0	0
Kortsiktig gjeld		
Leverandørgjeld	566	
Sum kortsiktig gjeld	566	
Sum gjeld	566	0
SUM EGENKAPITAL OG GJELD	13 504 410	13 827 224



Organisasjonsnr: 922 361 851  
MASKINSTYRING HOLDING AS

## KONSERNRESULTATREGNSKAP

Beløp i: NOK	Note	2021	2020
<b>RESULTATREGNSKAP</b>			
<b>Inntekter</b>			
Salgsinntekt		208 029 825	171 615 944
Annen driftsinntekt		816 335	765 952
<b>Sum inntekter</b>	<b>1, 2</b>	<b>208 846 160</b>	<b>172 381 896</b>
<b>Kostnader</b>			
Endring i beholdning av varer under tilvirkning og ferdig tilvirkede varer		-7 341 653	-4 260 302
Varekostnad		118 562 238	96 010 931
Lønnskostnad	3	55 122 129	47 805 457
Avskrivning av driftsmidler og imm. eiendeler	4	1 500 856	1 847 079
Nedskrivning av varige driftsmidler og immaterielle eiendeler	4		793
Annen driftskostnad	3	21 116 006	21 535 995
<b>Sum kostnader</b>		<b>188 959 576</b>	<b>162 939 953</b>
<b>Driftsresultat</b>		<b>19 886 584</b>	<b>9 441 943</b>
<b>Finansinntekter og finanskostnader</b>			
Inntekt på investering i tilknyttet selskap	5	12 679 253	4 556 640
Renteinntekt fra foretak i samme konsern		45 124	7 568
Annen renteinntekt		32 988	4 809
Annen finansinntekt		16 322	334 944
<b>Sum finansinntekter</b>		<b>12 773 687</b>	<b>4 903 961</b>
Annen rentekostnad		215 002	257 209
Annen finanskostnad		122 670	-77 968
<b>Sum finanskostnader</b>		<b>337 672</b>	<b>179 240</b>
<b>Netto finans</b>		<b>12 436 015</b>	<b>4 724 721</b>
<b>Ordinært resultat før skattekostnad</b>			
Skattekostnad på ordinært resultat	6	4 251 238	1 933 545
<b>Ordinært resultat etter skattekostnad</b>		<b>28 071 360</b>	<b>12 233 119</b>
<b>Årsresultat</b>	<b>7</b>	<b>28 071 360</b>	<b>12 233 119</b>
<b>Årsresultat etter minoritetsinteresser</b>		<b>28 071 360</b>	<b>12 233 119</b>



<b>Totalresultat</b>	<b>28 071 360</b>	<b>12 233 119</b>
<b>Overføringer og disponeringer</b>		
Avsatt til annen egenkapital	28 071 360	12 233 119
<b>Sum overføringer og disponeringer</b>	<b>28 071 360</b>	<b>12 233 119</b>



Organisasjonsnr: 922 361 851  
MASKINSTYRING HOLDING AS

## KONSERNBALANSE

<b>Beløp i: NOK</b>	<b>Note</b>	<b>2021</b>	<b>2020</b>
<b>BALANSE - EIENDELER</b>			
<b>Anleggsmidler</b>			
<b>Immaterielle eiendeler</b>			
Konsesjoner, patenter o.l.	4		
Andre immaterielle eiendeler	4	54 051	
Utsatt skattefordel	6	588 371	595 502
Goodwill	4		
<b>Sum immaterielle eiendeler</b>		<b>642 422</b>	<b>595 502</b>
<b>Varige driftsmidler</b>			
Maskiner og anlegg		38 115	179 231
Driftsløsøre, inventar o. a. utstyr		3 191 821	2 312 099
<b>Sum varige driftsmidler</b>	<b>4, 8</b>	<b>3 229 936</b>	<b>2 491 330</b>
<b>Finansielle anleggsmidler</b>			
Investering i datterselskap	5		
Lån til tilknyttet selskap og felles kontrollert virksomhet	8		
Investeringer i aksjer og andeler	5	19 316 535	8 635 715
Andre langsiktige fordringer			2 616 371
<b>Sum finansielle anleggsmidler</b>		<b>19 316 535</b>	<b>11 252 087</b>
<b>Sum anleggsmidler</b>		<b>23 188 893</b>	<b>14 338 919</b>
<b>Omløpsmidler</b>			
<b>Varer</b>			
<b>Sum varer</b>	<b>8, 9</b>	<b>22 061 701</b>	<b>10 406 284</b>
<b>Fordringer</b>			
Kundefordringer	8	18 342 727	19 841 561
Andre kortsiktige fordringer		3 215 064	6 085 090
<b>Sum fordringer</b>		<b>21 557 790</b>	<b>25 926 651</b>
<b>Investeringer</b>			
Aksjer og andeler i foretak i samme konsern	5		
Markedsbaserte aksjer	5		
<b>Bankinnskudd, kontanter og lignende</b>			
Bankinnskudd, kontanter o. l.	10	33 203 024	16 944 300



Sum bankinnskudd, kontanter og lignende		33 203 024	16 944 300
Sum omløpsmidler		76 822 515	53 277 235
<b>SUM EIENDELER</b>		<b>100 011 409</b>	<b>67 616 154</b>
<b>BALANSE - EGENKAPITAL OG GJELD</b>			
<b>Egenkapital</b>			
Innskutt egenkapital			
Aksjekapital	11	1 987 920	1 987 920
Beholdning av egne aksjer	11		
<b>Sum innskutt egenkapital</b>		<b>1 987 920</b>	<b>1 987 920</b>
<b>Opptjent egenkapital</b>			
Annen egenkapital/ konsernets fond		61 251 125	38 435 306
Udisponert resultat			
<b>Sum opptjent egenkapital</b>		<b>61 251 125</b>	<b>38 435 306</b>
<b>Sum egenkapital</b>	<b>7</b>	<b>63 239 046</b>	<b>40 423 226</b>
<b>Gjeld</b>			
<b>Langsiktig gjeld</b>			
Utsatt skatt	6		
Andre avsetninger for forpliktelser		1 135 378	
<b>Sum avsetninger for forpliktelser</b>		<b>1 135 378</b>	
<b>Annen langsiktig gjeld</b>			
Gjeld til			
kredittinstitusjoner		1 493 344	3 413 344
Langsiktig konserngjeld			596 807
<b>Sum annen langsiktig gjeld</b>	<b>8</b>	<b>1 493 344</b>	<b>4 010 151</b>
<b>Sum langsiktig gjeld</b>		<b>2 628 722</b>	<b>4 010 151</b>
<b>Kortsiktig gjeld</b>			
Leverandørgjeld		14 640 647	6 655 217
Betalbar skatt	6	3 981 314	2 018 639
Skyldig offentlige avgifter		8 320 779	7 731 161
Annen kortsiktig gjeld		7 200 900	6 777 760
<b>Sum kortsiktig gjeld</b>		<b>34 143 641</b>	<b>23 182 777</b>
<b>Sum gjeld</b>		<b>36 772 363</b>	<b>27 192 928</b>
<b>SUM EGENKAPITAL OG GJELD</b>		<b>100 011 409</b>	<b>67 616 154</b>



Organisasjonsnr: 922 361 851  
MASKINSTYRING HOLDING AS

NOTEOPPLYSNINGER - SELSKAP - alle poster oppgitt i hele tall

Note

Antall aksjer og aksjeeiere

Note

Antall årsverk i regnskapsåret

Virksomheten har hatt følgende antall årsverk:  
0.00

Omløpsmidler                      Startdato      Sluttdato      Endring

Skattemessig fremf.undersk. Startdato      Sluttdato      Endring

Kortsiktig gjeld                      Startdato      Sluttdato      Endring



Organisasjonsnr: 922 361 851  
MASKINSTYRING HOLDING AS

NOTEOPPLYSNINGER - KONSERN

- alle poster oppgitt i hele tall



KPMG AS  
Vangsvegen 73  
2317 Hamar

Telephone +47 45 40 40 63  
Fax  
Internet [www.kpmg.no](http://www.kpmg.no)  
Enterprise 935 174 627 MVA

Til generalforsamlingen i Maskinstyring Holding AS

## Uavhengig revisors beretning

### Konklusjon

Vi har revidert Maskinstyring Holding AS' årsregnskap, som består av:

- selskapsregnskapet, som består av balanse per 31. desember 2021, resultatregnskap og kontantstrømpoppstilling for regnskapsåret avsluttet per denne datoen og noter til årsregnskapet, herunder et sammendrag av viktige regnskapsprinsipper, og
- konsernregnskapet, som består av balanse per 31. desember 2021, resultatregnskap og kontantstrømpoppstilling for regnskapsåret avsluttet per denne datoen og noter til årsregnskapet, herunder et sammendrag av viktige regnskapsprinsipper.

Etter vår mening

- oppfyller årsregnskapet gjeldende lovkrav,
- gir selskapsregnskapet et rettviseende bilde av selskapets finansielle stilling per 31. desember 2021 og av dets resultater og kontantstrømmer for regnskapsåret avsluttet per denne datoen i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge, og
- gir konsernregnskapet et rettviseende bilde av konsernets finansielle stilling per 31. desember 2021 og av dets resultater og kontantstrømmer for regnskapsåret avsluttet per denne datoen i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge.

### Grunnlag for konklusjonen

Vi har gjennomført revisjonen i samsvar med de internasjonale revisjonsstandardene International Standards on Auditing (ISA-ene). Våre oppgaver og plikter i henhold til disse standardene er beskrevet nedenfor under *Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av årsregnskapet*. Vi er uavhengige av selskapet og konsernet slik det kreves i lov, forskrift og International Code of Ethics for Professional Accountants (inkludert internasjonale uavhengighetsstandarder) utstedt av the International Ethics Standards Board for Accountants (IESBA-reglene), og vi har overholdt våre øvrige etiske forpliktelser i samsvar med disse kravene. Innhentet revisjonsbevis er etter vår vurdering tilstrekkelig og hensiktsmessig som grunnlag for vår konklusjon.

### Øvrig informasjon

Styret (ledelsen) er ansvarlig for informasjonen i årsberetningen. Øvrig informasjon omfatter informasjon i årsrapporten bortsett fra årsregnskapet og den tilhørende revisjonsberetningen. Vår konklusjon om årsregnskapet ovenfor dekker ikke informasjonen i årsberetningen.

I forbindelse med revisjonen av årsregnskapet er det vår oppgave å lese årsberetningen. Formålet er å vurdere hvorvidt det foreligger vesentlig inkonsistens mellom årsberetningen og årsregnskapet og den kunnskap vi har opparbeidet oss under revisjonen av årsregnskapet, eller hvorvidt informasjon i årsberetningen ellers fremstår som vesentlig feil. Vi har plikt til å rapportere dersom årsberetningen fremstår som vesentlig feil. Vi har ingenting å rapportere i så henseende.

Basert på kunnskapen vi har opparbeidet oss i revisjonen, mener vi at årsberetningen

- er konsistent med årsregnskapet og
- inneholder de opplysninger som skal gis i henhold til gjeldende lovkrav.

#### Offices in:

KPMG AS, a Norwegian limited liability company and member firm of the KPMG network of independent member firms affiliated with KPMG International Cooperative ("KPMG International"), a Swiss entity.

Statsautoriserte revisorer - medlemmer av Den norske Revisorforening

Oslo	Elverum	Mo i Rana	Stord
Alta	Finnsnes	Molde	Straume
Arendal	Hamar	Skien	Tromsø
Bergen	Haugesund	Sandefjord	Trondheim
Bodo	Knaresund	Sandnessjøen	Tynset
Drammen	Kristiansand	Stavanger	Ålesund

Penneo Dokumentnr: 0448L-77UT1-P7J24-CBWE3-LMDN7-VD755



## Ledelsens ansvar for årsregnskapet

Ledelsen er ansvarlig for å utarbeide årsregnskapet og for at det gir et rettviseende bilde i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge. Ledelsen er også ansvarlig for slik intern kontroll som den finner nødvendig for å kunne utarbeide et årsregnskap som ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil.

Ved utarbeidelsen av årsregnskapet er ledelsen ansvarlig for å ta standpunkt til selskapets og konsernets evne til fortsatt drift og opplyse om forhold av betydning for fortsatt drift. Forutsetningen om fortsatt drift skal legges til grunn for årsregnskapet så lenge det ikke er sannsynlig at virksomheten vil bli avvirket.

## Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av årsregnskapet

Vårt mål er å oppnå betryggende sikkerhet for at årsregnskapet som helhet ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil, og å avgi en revisjonsberetning som inneholder vår konklusjon. Betryggende sikkerhet er en høy grad av sikkerhet, men ingen garanti for at en revisjon utført i samsvar med ISA-ene, alltid vil avdekke vesentlig feilinformasjon som eksisterer. Feilinformasjon kan oppstå som følge av misligheter eller utilsiktede feil. Feilinformasjon blir vurdert som vesentlig dersom den enkeltvis eller samlet med rimelighet kan forventes å påvirke økonomiske beslutninger som brukerne foretar basert på årsregnskapet.

Som del av en revisjon i samsvar med ISA-ene, utøver vi profesjonelt skjønn og utviser profesjonell skepsis gjennom hele revisjonen. I tillegg:

- identifiserer og vurderer vi risikoen for vesentlig feilinformasjon i regnskapet, enten det skyldes misligheter eller utilsiktede feil. Vi utformer og gjennomfører revisjonshandlinger for å håndtere slike risikoer, og innhenter revisjonsbevis som er tilstrekkelig og hensiktsmessig som grunnlag for vår konklusjon. Risikoen for at vesentlig feilinformasjon som følge av misligheter ikke blir avdekket, er høyere enn for feilinformasjon som skyldes utilsiktede feil, siden misligheter kan innebære samarbeid, forfalskning, bevisste utelatelser, uriktige fremstillinger eller overstyring av internkontroll.
- opparbeider vi oss en forståelse av den interne kontroll som er relevant for revisjonen, for å utforme revisjonshandlinger som er hensiktsmessige etter omstendighetene, men ikke for å gi uttrykk for en mening om effektiviteten av selskapets og konsernets interne kontroll.
- evaluerer vi om de anvendte regnskapsprinsippene er hensiktsmessige og om regnskapsestimatene og tilhørende noteopplysninger utarbeidet av ledelsen er rimelige.
- konkluderer vi på hensiktsmessigheten av ledelsens bruk av fortsatt drift-forutsetningen ved avleggelsen av årsregnskapet, basert på innhentede revisjonsbevis, og hvorvidt det foreligger vesentlig usikkerhet knyttet til hendelser eller forhold som kan skape tvil av betydning om selskapets og konsernets evne til fortsatt drift. Dersom vi konkluderer med at det eksisterer vesentlig usikkerhet, kreves det at vi i revisjonsberetningen henleder oppmerksomheten på tilleggsopplysningene i årsregnskapet, eller, dersom slike tilleggsopplysninger ikke er tilstrekkelige, at vi modifiserer vår konklusjon. Våre konklusjoner er basert på revisjonsbevis innhentet inntil datoen for revisjonsberetningen. Etterfølgende hendelser eller forhold kan imidlertid medføre at selskapet og konsernet ikke fortsetter driften.
- evaluerer vi den samlede presentasjonen, strukturen og innholdet i årsregnskapet, inkludert tilleggsopplysningene, og hvorvidt årsregnskapet gir uttrykk for de underliggende transaksjonene og hendelsene på en måte som gir et rettviseende bilde.
- innhenter vi tilstrekkelig og hensiktsmessig revisjonsbevis vedrørende den finansielle informasjonen til enhetene eller forretningsområdene i konsernet for å kunne gi uttrykk for en mening om det konsoliderte regnskapet. Vi er ansvarlige for å lede, følge opp og gjennomføre konsernrevisjonen. Vi alene er ansvarlige for vår revisjonskonklusjon.



## Uavhengig revisors beretning - Maskinstyring Holding AS

Vi kommuniserer med styret blant annet om det planlagte omfanget av revisjonen og til hvilken tid revisjonsarbeidet skal utføres. Vi utveksler også informasjon om forhold av betydning som vi har avdekket i løpet av revisjonen, herunder om eventuelle svakheter av betydning i den interne kontrollen.

Hamar, 1. juli 2022  
KPMG AS

Stein Erik Lund  
*Statsautorisert revisor*  
(elektronisk signert)

Penneo Dokumentnøkkel: 0448L-77UT1-P7J24-CBWE3-LMDN7-VD755



# PENNEO

Signaturene i dette dokumentet er juridisk bindende. Dokument signert med "Penneo"™ - sikker digital signatur.  
De signerende parter sin identitet er registrert, og er listet nedenfor.

"Med min signatur bekrefter jeg alle datoer og innholdet i dette dokument."

## Stein Erik Lund

Statsautorisert revisor

På vegne av: KPMG AS

Serienummer: 9578-5993-4-1583118

IP: 80.232.xxx.xxx

2022-07-01 13:01:06 UTC



Penneo Dokumentnøkkel: 0448L-77UT1-P7J24-CBWE3-LMDN7-VD755

Dokumentet er signert digitalt, med **Penneo.com**. Alle digitale signatur-data i dokumentet er sikret og validert av den datamaskin-utregnede hash-verdien av det opprinnelige dokument. Dokumentet er låst og tids-stemplet med et sertifikat fra en betrodd tredjepart. All kryptografisk bevis er integrert i denne PDF, for fremtidig validering (hvis nødvendig).

### Hvordan bekrefter at dette dokumentet er originalen?

Dokumentet er beskyttet av ett Adobe CDS sertifikat. Når du åpner dokumentet i

Adobe Reader, skal du kunne se at dokumentet er sertifisert av **Penneo e-signature service <penneo@penneo.com>**. Dette garanterer at innholdet i dokumentet ikke har blitt endret.

Det er lett å kontrollere de kryptografiske beviser som er lokalisert inne i dokumentet, med Penneo validator - <https://penneo.com/validate>



# Årsregnskap 2021

## Maskinstyring Holding AS

(org.nr. 922 361 851)

### og

## konsern

Penneo Dokument ID: M08VZ-4T5AW-IESPP-5ZZO-IE0XQ-1U1SE



## Årsberetning 2021 - Maskinstyring Holding AS og konsern

### Virksomhetens art og tilholdssted

Maskinstyring Holding AS er konsernspiss og eierselskap i konsernet. Selskapene i konsernet lever av maskinstyringssystemet Makin'3D og Makin'StakeOut, salg av Leica produkter i Litauen, i tillegg til stikingsarbeid og konsulentarbeid innenfor anleggsbransjen. Konsernet består i tillegg til Maskinstyring Holding AS av følgende datterselskap:

Maskinstyring AS 95%.

Maskinstyring AS eier igjen 64% av MAR GROUP Ltd i Litauen. MAR GROUP Ltd eier igjen 75% av aksjene i Smartoffice Ltd og Matouk Ltd og 100% av aksjene i 3D spreidimai Ltd.

Konsernets største virksomhet foregår i hele Norge, med hovedtyngden på Østlandet. I tillegg har man salg og forhandlervirksomhet i Litauen. Hovedkontoret ligger på Vang i Hedmarken.

Markedet for maskinstyringssystem er forholdsvis stabilt, og selskapet har opplevd å ta markedsandeler gjennom året. Når det gjelder markedet for stikings- og konsulenttjenester så har også dette vært ganske stabilt i 2021. Selskapene i Litauen har gjennom de siste to årene hatt stort fokus på å strukturere opp og videreutvikle sitt tjenestetilbud. Selskapene har de siste to årene opplevd en betydelig økning i omsetning og aktivitet. Som naboland til Russland opplever man inn i 2022 en økt grad av risiko og uro på bakgrunn av konflikten i Ukraina.

### Redegjørelse for årsregnskapet

Maskinstyring Holding AS har ingen inntekter hverken i 2020 eller 2021. Selskapet mottok i 2021 tilleggsutbytte på totalt NOK 3 900 000 og har ett årsresultat på NOK 3 767 619 mot NOK 2 886 344 i 2020.

Selskapet har NOK 566 i kortsiktig gjeld per 31.12.2021, sammenlignet med NOK 0 per 31.12.2020.

Totalkapitalen var ved utgangen av året NOK 13 504 410, sammenlignet med NOK 13 827 244 året før.

Omsetningen i konsernet økte fra NOK 172 381 896 i fjor til NOK 208 846 160 i 2021.

Årsresultatet ble i 2021 28 071 360. Effektivisering av driften og kontinuerlig arbeid med inntjening har gjort at 2021 var et økonomisk tilfredsstillende år.

Konsernet jobber kontinuerlig med kvalitets- og utviklingsarbeid for å sikre at selskapene har produkter som er kvalitativ og av en type som markedet etterspør.

Samlet kontantstrøm fra driften i konsernet var på NOK 24 091 397, mens driftsresultatet for konsernet utgjorde NOK 19 886 584.

Differansen skyldes i hovedsak avskrivninger og investeringsaktivitet i tilknyttet selskap. De samlede investeringene i konsernet i 2021 var NOK 1 912 675.

Konsernets likviditetsbeholdning var NOK 33 203 024 per 31.12.2021. Konsernets evne til egenfinansiering av investeringer er god.

Konsernets kortsiktige gjeld utgjorde pr. 31.12.2021 92,9 % av samlet gjeld i konsernet, sammenlignet med 85,3% pr. 31.12.2020.

Konsernets finansielle stilling er god, og pr. 31.12.2021 kan konsernet nedbetale kortsiktig gjeld ved hjelp av de mest likvide midlene.

Totalkapitalen var ved utgangen av året NOK 100 011 409, sammenlignet med NOK 67 616 154 året før. Egenkapitalandelen pr. 31.12.2021 var 63,2 %, sammenlignet med 59,8 % pr. 31.12.2020.

### Fremtidig utvikling

Markedsutviklingen de neste årene på bakgrunn av krigen i Ukraina og verdensøkonomien generelt veldig usikker. Selv i denne usikre situasjonen mener vi at selskapet og konsernet vil kunne utvikle seg videre.

Det er forventet at totalmarkedet for 2022 vil være relativt stabilt på salg av selskapets hovedprodukt, og man ser for seg at man fortsetter å ta markedsandeler her.

I tillegg forventes det nye produkter og tjenester innenfor feltet maskinstyring noe som også vil være med å opprettholde og øke aktiviteten for selskapet.

For konsulentdelen av Maskinstyring utvides også tjenestetilbudet med prosjekteringstjenester. Her må man bearbeide markedet og jobbe seg inn i dette. Dette forventes å kunne gi noe økt oppdragsmengde i tillegg til bedre fortjeneste.



## Finansiell risiko

### Overordnet om målsetting og strategi

Maskinstyring Holding AS er lite eksponert for finansiell risiko utover risiko som ligger i datterselskaper som nevnt nedenfor. Konsernet samlet er eksponert for finansiell risiko på ulike områder, men i hovedsak valutarisiko. Målsettingen er å avdempe den finansielle risikoen i størst mulig grad. Selskapets nåværende strategi innbefatter ikke bruk av finansielle instrumenter, men dette er gjenstand for løpende vurdering av styret.

### Markedsrisiko

Maskinstyring Holding AS er i liten grad eksponert for markedsrisiko foruten den risikoen som ligger i datterselskapene. Konsernet er eksponert for endringer i valutakurser, spesielt euro utgjør en risiko, siden deler av selskapets kjøp kommer fra leverandører som fakturerer i euro. Ingen selskaper har inngått terminkontrakter eller andre avtaler for å redusere selskapets valutarisiko og derigjennom den driftstilknyttede markedsrisikoen. Alle renter i konsernet er flytende, og man er i så måte også eksponert for endringer i rentenivået.

### Kreditrisiko

Maskinstyring Holding AS har i hovedsak kun kreditrisiko mot sine datterselskaper, og risikoen er derfor veldig begrenset. Risikoen for tap på fordringer blant konsernets selskaper er vurdert som lav, men en økning kan ventes på grunn av endring i markedsforholdene. Selskapene har hittil ikke hatt vesentlige tap på fordringer, og ett høyere fokus på oppfølging av åpne poster har gitt lavere andel forfalte poster enn forrige år. Brutto kreditteksponering på balansedagen utgjør totalt NOK 18 342 727 i 2021. Det er ikke inngått avtaler om motregning eller andre finansielle instrumenter som reduserer kredittrisikoen i konsernet.

### Likviditetsrisiko

Både selskapets og konsernets likviditet vurderes som god. Forfallstidspunkter for kundefordringer opprettholdes. Leverandøravtalen med Maskinstyring AS sin hovedleverandør Makin AS ble reforhandlet i 2020 og er videreført med de samme betingelsene.

### Fortsatt drift

I samsvar med regnskapsloven § 3-3a bekreftes det at forutsetningene om fortsatt drift er til stede. Til grunn for antagelsen ligger resultatprognoser for 2022 og selskapets langsiktige strategiske prognoser for årene fremover. Selskapet er i en sunn økonomisk og finansiell stilling.

### Resultatdisponering

Styret foreslår følgende disponering av årsresultatet i Maskinstyring Holding AS:

Tilleggsutbytte	4 000 000
Annen egenkapital	- 323 381
Total disponert	3 676 619

### Arbeidsmiljø

Maskinstyring Holding har ingen ansatte. Sykefraværet i konsernet var for 2021 3 %, sammenlignet 3% i 2020. Det jobbes med å bidra til at den ansatte kan få tidlig bistand fra helsevesenet. Konsernet har ikke hatt skader eller uhell som har medført sykefravær i 2021.



## Likestilling og diskriminering

Av konsernets 55,7 årsverk er 4,2 besatt av kvinner. Man praktiserer i konsernet likestilling mellom kjønnene. Selskapene i konsernet forankrer, og har forankret likestillingsarbeid i virksomhetenes ulike strategier, verktøy og retningslinjer. Alle selskapenes ansatte, ledelse og styrer involveres og er delaktig i likestillingsarbeidet. Likestilling og ikke-diskriminering blir også tatt opp på flere avdelingsmøter gjennom året.

Styret i Maskinstyring Holding AS og konsern består av 4 personer, alle er menn.

Det er ett kontinuerlig fokus på tilrettelegging, holdningsendring og kompetansebygging, og det er i år arbeidet med følgende tiltak:

- Innholdet i stillingsannonser er endret for hele virksomheten. Vi har blitt mer bevisste på at bildebruk og ordvalg har konsekvenser for hvem som søker jobb hos oss. Vi stiller også krav om mangfold og ikke-diskriminerende/profesjonelle rekrutteringsprosesser til rekrutteringsbyrået vårt.
- Vi har gjort det lettere for de ansatte å be om hjemmekontor, og vi har bestemt at alle møter skal avholdes mellom 09:00 og 15:00. Dette skal gjøre det lettere å kombinere arbeid med familieliv.

Selskapene har en klar policy og holdning til at det ikke skal forekomme forskjellsbehandling grunnet kjønn i saker som for eksempel lønn, avansement eller rekruttering. Selskapenes ledelse er kjent med de krav som stilles i likestillings- og diskrimineringsloven, og sørger for å innrette seg i tråd med dette.

## Ytre miljø

Selskapene har ingen vesentlig produksjon eller utslipp som forurenser ytre miljø mer enn hva som er vanlig i bransjen. Fokus i 2021 har vært på god planlegging av jobber slik at man kan holde utslipp ifm. transport nede. I Maskinstyring AS er lokasjonen på Hamar "Miljøfyrtårn" sertifisert.

## Forsikring av styrets medlemmer og daglig leder

Maskinstyring Holding AS og Makin AS har tegnet styreansvarsforsikring for styrets medlemmer og daglig leder gjennom AIG. Forsikringen dekker eventuelt forsikredes ansvar for formuestap for krav fremsatt mot siktede i for forsikringsperioden.

## Sted/Dato

Ole Helge Aalstad  
Daglig leder/Styrets leder (elektronisk signert)

Knut Arne Eriksen  
Styremedlem (elektronisk signert)

Tom Mangerud  
Styremedlem (elektronisk signert)

Jøran Bergsjøbrenden  
Styremedlem (elektronisk signert)



## Resultatregnskap

Maskinstyring konsern

Morselskap			Konsern	
2021	2020	Note	2021	2020
0	0		208 029 825	171 615 944
0	0		816 335	765 952
<u>0</u>	<u>0</u>	<b>Sum driftsinntekter</b>	<u><b>208 846 160</b></u>	<u><b>172 381 896</b></u>
0	0		118 562 238	96 010 931
0	0		-7 341 653	-4 260 302
0	0	3	55 122 129	47 805 457
0	0	4	1 500 856	1 847 079
0	0	4	0	793
253 358	133 095	3	21 116 006	21 535 995
<u>253 358</u>	<u>133 095</u>	<b>Sum driftskostnader</b>	<u><b>188 959 576</b></u>	<u><b>162 939 953</b></u>
<u>-253 358</u>	<u>-133 095</u>	<b>Driftsresultat</b>	<u><b>19 886 584</b></u>	<u><b>9 441 943</b></u>
1 900 000	2 000 000		0	0
2 000 000	1 000 000	5	12 679 253	4 556 640
0	0		45 124	7 568
0	440		32 988	4 809
0	0		16 322	334 944
0	4 596		215 002	257 209
0	0		122 670	-77 968
<u>3 900 000</u>	<u>2 995 844</u>	<b>Resultat av finansposter</b>	<u><b>12 436 015</b></u>	<u><b>4 724 721</b></u>
<u>3 646 642</u>	<u>2 862 749</u>	<b>Ordinært resultat før skattekostnad</b>	<u><b>32 322 598</b></u>	<u><b>14 166 663</b></u>
-29 977	-23 595	6	4 251 238	1 933 545
<u>3 676 619</u>	<u>2 886 344</u>	<b>Ordinært resultat</b>	<u><b>28 071 360</b></u>	<u><b>12 233 119</b></u>
		<b>Ekstraordinære inntekter og kostnader</b>		
<u>3 676 619</u>	<u>2 886 344</u>	<b>Årsresultat</b>	<u><b>28 071 360</b></u>	<u><b>12 233 119</b></u>
		Minoritetens andel av resultat	766 245	1 715 028
		Majoritetens andel av resultat	27 305 115	10 518 091
		<b>Overføringer</b>		
3 676 619	2 886 344	Avsatt til annen egenkapital		
<u>3 676 619</u>	<u>2 886 344</u>	<b>Sum disponert</b>		

Perneo DokumentID: M08VZ-4T5AW-IESPP-5JZZO-IE0XQ-1U1SE



Morselskap		Maskinstyring konsern		Konsern	
2021	2020	Note	2021	2020	
<b>Elendeler</b>					
<b>Anleggsmidler</b>					
<b>Immaterielle eiendeler</b>					
53 572	23 595	6	588 371	595 502	
0	0	4	54 051	0	
<b>53 572</b>	<b>23 595</b>		<b>642 422</b>	<b>595 502</b>	
<b>Varige driftsmidler</b>					
0	0		38 115	179 231	
0	0		3 191 821	2 312 099	
<b>0</b>	<b>0</b>	4, 8	<b>3 229 936</b>	<b>2 491 330</b>	
<b>Finansielle anleggsmidler</b>					
11 037 000	11 037 000	5	0	0	
506 350	506 350	5	19 312 721	8 633 468	
0	0		3 814	2 618 619	
<b>11 543 350</b>	<b>11 543 350</b>		<b>19 316 535</b>	<b>11 252 087</b>	
<b>11 596 922</b>	<b>11 566 945</b>		<b>23 188 893</b>	<b>14 338 919</b>	
<b>Omløpsmidler</b>					
0	0	8, 9	22 061 701	10 406 284	
<b>Fordringer</b>					
31 440	0	8	18 342 727	19 841 561	
11 140	151 202		3 215 064	6 085 090	
<b>42 580</b>	<b>151 202</b>		<b>21 557 790</b>	<b>25 926 651</b>	
<b>Investeringer</b>					
1 864 908	2 109 077	10	33 203 024	16 944 300	
<b>1 907 488</b>	<b>2 260 279</b>		<b>76 822 515</b>	<b>53 277 235</b>	
<b>13 504 410</b>	<b>13 827 224</b>		<b>100 011 409</b>	<b>67 616 154</b>	

Pennco DokumentID: M08VZ-4T5AW-IESPP-5JZZO-IEOXQ-1U15E



Morselskap		Maskinstyring konsern		Konsern	
2021	2020	Note	2021	2020	
<b>Balanse</b>					
Maskinstyring konsern					
<b>Egenkapital og gjeld</b>					
<b>Innskutt egenkapital</b>					
1 987 920	1 987 920		1 987 920	1 987 920	
11 945 386	11 653 306		0	0	
0	292 080		0	0	
<b>13 933 306</b>	<b>13 933 306</b>		<b>1 987 920</b>	<b>1 987 920</b>	
<b>Opptjent egenkapital</b>					
-429 463	-106 082		61 251 125	38 435 306	
<b>-429 462</b>	<b>-106 082</b>		<b>61 251 125</b>	<b>38 435 306</b>	
			6 290 653	4 363 979	
<b>13 503 844</b>	<b>13 827 224</b>	<b>7</b>	<b>63 239 046</b>	<b>40 423 226</b>	
<b>Gjeld</b>					
0	0		1 135 378	0	
<b>0</b>	<b>0</b>		<b>1 135 378</b>	<b>0</b>	
<b>Annen langsiktig gjeld</b>					
0	0		1 493 344	3 413 344	
0	0		0	596 807	
<b>0</b>	<b>0</b>	<b>8</b>	<b>1 493 344</b>	<b>4 010 151</b>	
<b>Kortsiktig gjeld</b>					
566	0		14 640 647	6 655 217	
0	0	6	3 981 314	2 018 639	
0	0		8 320 779	7 731 161	
0	0		7 200 900	6 777 760	
<b>566</b>	<b>0</b>		<b>34 143 641</b>	<b>23 182 777</b>	
<b>566</b>	<b>0</b>		<b>36 772 363</b>	<b>27 192 928</b>	
<b>13 504 410</b>	<b>13 827 224</b>		<b>100 011 409</b>	<b>67 616 154</b>	

Vang, 30.06.2022

Styret i Maskinstyring Holding AS

Ole Helge Aalstad  
styreleder

Knut Arne Eriksen  
styremedlem

Tom Mangerud  
styremedlem

Jøran Bergsjøbrenden  
styremedlem

Penneo DokumentID: M08VZ-4T5AW-IESPP-5JZZO-IE0XQ-1U15E



## Indirekte kontantstrøm

Maskinstyring konsern

Maskinstyring Holding AS			Konsern	
2021	2020		2021	2020
		<b>Kontantstrømmer fra operasjonelle aktiviteter</b>		
3 646 642	2 862 749	Resultat før skattekostnad	32 322 598	14 166 663
0	0	Periodens betalte skatt	2 018 639	934 576
0	0	Ordinære avskrivninger	1 500 856	1 847 079
0	0	Endring i varelager	-11 655 417	-4 043 371
-31 440	0	Endring i kundefordringer	1 498 834	3 479 272
566	-42 413	Endring i leverandørgjeld	7 985 430	-4 047 980
0	0	Poster klassifisert som invest.- eller finans.aktiviteter	-8 064 449	-4 629 291
0	6 968	Endring i andre tidsavgrensingsposter	2 522 184	-3 610 713
<u>3 615 769</u>	<u>2 827 304</u>	<b>Netto kontantstrøm fra operasjonelle aktiviteter</b>	<u>24 091 397</u>	<u>2 227 084</u>
		<b>Kontantstrømmer fra investeringsaktiviteter</b>		
0	0	Utbetalinger ved kjøp av varige driftsmidler	1 912 675	1 903 997
<u>0</u>	<u>0</u>	<b>Netto kontantstrøm fra investeringsaktiviteter</b>	<u>-1 912 675</u>	<u>-1 903 997</u>
		<b>Kontantstrømmer fra finansieringsaktiviteter</b>		
0	0	Utbetalinger ved nedbetaling av langsiktig gjeld	1 920 000	806 527
0	300 000	Innbetalinger av egenkapital	0	1 295 600
4 000 000	3 000 000	Utbetalinger av utbytte	4 000 000	3 000 000
140 062	0	Innbetalinger av konsernbidrag	0	0
<u>-3 859 938</u>	<u>-2 700 000</u>	<b>Netto kontantstrøm fra finansieringsaktiviteter</b>	<u>-5 920 000</u>	<u>-2 510 927</u>
-244 169	127 304	Netto endring i kontanter og kontantekvivalenter	16 258 722	-2 187 841
2 109 077	1 981 773	Beh. av kont. og kontantekvivalenter ved per. begynnelse	16 944 300	19 132 141
<u>1 864 908</u>	<u>2 109 078</u>	<b>Beh. av kont. og kontantekvivalenter ved per. slutt</b>	<u>33 203 023</u>	<u>16 944 300</u>

Penneo Dokument ID: M08VZ-4T5AW-IESPP-5JZZO-IE0XQ-1U15E



## Note 1 Regnskapsprinsipper

Årsregnskapet er satt opp i samsvar med regnskapslovens bestemmelser og god regnskapskikk.

### Konsolideringsprinsipper

Konsernregnskapet omfatter morselskapet Maskinstyring Holding AS og datterselskapet Maskinstyring AS. Maskinstyring AS eier igjen 64% av MAR GROUP Ltd i Litauen. MAR GROUP eier igjen 75% av aksjene i Smartoffice Ltd og Matouk Ltd og 100% av aksjene i 3D sprendimai Ltd.

Konsernregnskapet er utarbeidet som om konsernet var én økonomisk enhet. Transaksjoner og mellomværende mellom selskapene i konsernet er eliminert. Konsernregnskapet er utarbeidet etter ensartede prinsipper, ved at datterselskapet følger de samme regnskapsprinsipper som morselskapet.

Kjøpte datterselskaper regnskapsføres i konsernregnskapet basert på morselskapets anskaffelseskost. Anskaffelseskost tilordnes identifiserbare eiendeler og gjeld i datterselskapet, som oppføres i konsernregnskapet til virkelig verdi på oppkjøpstidspunktet. Eventuell merverdi eller mindreverdi ut over hva som kan henføres til identifiserbare eiendeler og gjeld balanseføres som goodwill. Merverdier i konsernregnskapet avskrives lineært over de oppkjøpte eiendelenes forventede levetid.

Det tilknyttede selskapet er vurdert etter egenkapitalmetoden i konsernregnskapet.

### Datterselskap/tilknyttet selskap

Datterselskapet og tilknyttet selskap vurderes etter kostmetoden i selskapsregnskapet. Investeringen er vurdert til anskaffelseskost for aksjene med mindre nedskrivning har vært nødvendig. Det er foretatt nedskrivning til virkelig verdi når verdifall skyldes årsaker som ikke kan antas å være forbigående og det må anses nødvendig etter god regnskapskikk. Nedskrivninger er reversert når grunnlaget for nedskrivning ikke lenger er til stede.

Utbytte og andre utdelinger er inntektsført samme år som det er avsatt i datterselskapet. Overstiger utbytte /konsebidraget andel av opptjent resultat etter anskaffelsestidspunktet, representerer den overskytende del tilbakebetaling av investert kapital, og utdelingene er fratrukket investeringens verdi i balansen.

### Salgsinntekter

Inntektsføring ved salg av varer skjer når levering har funnet sted og det vesentligste av risiko og avkastning er overført. Tjenester inntektsføres i takt med utførelsen.

### Klassifisering og vurdering av balanseposter

Omløpsmidler og kortsiktig gjeld omfatter poster som forfaller til betaling innen ett år etter anskaffelsestidspunktet, samt poster som knytter seg til varekretsløpet. Øvrige poster er klassifisert som anleggsmiddel/langsiktig gjeld.

Omløpsmidler vurderes til laveste av anskaffelseskost og virkelig verdi. Kortsiktig gjeld balanseføres til nominelt beløp på opptakstidspunktet.

Anleggsmidler vurderes til anskaffelseskost, men nedskrives til virkelig verdi ved verdifall som ikke forventes å være forbigående. Langsiktig gjeld balanseføres til nominelt beløp på etableringstidspunktet.

### Fordringer

Kundefordringer og andre fordringer er oppført i balansen til pålydende etter fradrag for avsetning til forventet tap. Avsetning til tap gjøres på grunnlag av individuelle vurderinger av de enkelte fordringene. I tillegg gjøres det for øvrige kundefordringer en uspesifisert avsetning for å dekke antatt tap.

### Varebeholdninger

Varelager regnskapsføres til det laveste av anskaffelseskost og netto salgspris. Netto salgspris er estimert salgspris ved ordinær drift etter fradrag for beregnede nødvendige utgifter for gjennomføring av salget. Anskaffelseskost tilordnes ved bruk av FIFO metoden og inkluderer utgifter påløpt ved anskaffelsen av varene og kostnader for å bringe varene til nåværende tilstand og plassering.

### Valuta

Transaksjoner i utenlands valuta omregnes til kursen på transaksjonstidspunktet. Pengeposter i utenlandsk valuta omregnes til norske kroner ved å benytte balansedagens kurs. Ikke-pengeposter som måles til historisk kurs uttrykt i utenlands valuta, omregnes til norske kroner ved å benytte valutakursen på transaksjonstidspunktet. Ikke-pengeposter som måles til virkelig verdi uttrykt i utenlandsk valuta, omregnes til valutakursen fastsatt på måletidspunktet. Valutakursendringer resultatføres løpende i regnskapsperioden under andre finansposter.

### Varige driftsmidler

Varige driftsmidler balanseføres og avskrives over driftsmidlets forventede levetid.

Vesentlige driftsmidler som består av betydelige komponenter med ulik levetid er dekomponert med ulik avskrivningstid for de ulike komponentene. Direkte vedlikehold av driftsmidler kostnadsføres løpende under driftskostnader, mens påkostninger eller forbedringer tillegges driftsmidlets kostpris og avskrives i takt med driftsmidlet. Dersom gjenvinnbart beløp av driftsmiddelet er lavere enn balanseført verdi foretas nedskrivning til gjenvinnbart beløp.

Gjenvinnbart beløp er det høyeste av netto salgsverdi og verdi i bruk. Verdi i bruk er nåverdien av de fremtidige kontantstrømmene som eiendelen forventes å generere.



## Skatt

Skattekostnaden består av betalbar skatt og endring i utsatt skatt. Utsatt skatt/skattefordel er beregnet på alle forskjeller mellom regnskapsmessig og skattemessig verdi på eiendeler og gjeld. Utsatt skatt er beregnet med 22% på grunnlag av de midlertidige forskjeller som eksisterer mellom regnskapsmessige og skattemessige verdier, samt skattemessig underskudd til frømføring ved utgangen av regnskapsåret. Netto utsatt skattefordel balanseføres i den grad det er sannsynlig at denne kan bli utnyttet.

Betalbar skatt og utsatt skatt er regnskapsført direkte mot egenkapitalen i den grad skattepostene relaterer seg til poster ført direkte mot egenkapitalen.

## Garantier og reklamasjoner

Avsetningen er ført opp under Annen kortsiktig gjeld og er estimert med utgangspunkt i historiske tall for garantiarbeider. Garantikostnadene/ reklamasjoner ved salg vurderes til antatt kostnad for slikt arbeid.

## Kontantstrømoppstilling

Kontantstrømoppstillingen er utarbeidet etter den indirekte metode. Kontanter og kontantekvivalenter omfatter kontanter, bankinnskudd og andre kortsiktige, likvide plasseringer.



## Note 2 Salgsinntekter

	Maskinstyring Holding AS		Konsern	
	2021	2020	2021	2020
<b>Virksomhetsområde</b>				
Produkt og ettermarked	-	-	171 976 535	132 962 784
Stiknings- og masseberegningstjenester	-	-	36 061 690	38 653 160
Øvrig	-	-	807 935	765 952
Sum	-	-	208 846 160	172 381 896
<b>Geografisk fordeling</b>				
Norge	-	-	177 889 628	148 860 132
Litauen	-	-	30 756 851	23 405 804
Andre land	-	-	199 680	115 960
Sum	-	-	208 846 160	172 381 896

## Note 3 Lønnskostnader, antall ansatte, godtgjørelser, lån til ansatte m.m.

	Maskinstyring Holding AS		Konsern	
	2021	2020	2021	2020
<b>Lønnskostnader</b>				
Lønninger	-	-	46 324 093	40 570 736
Arbeidsgiveravgift	-	-	6 668 776	5 625 960
Pensjonskostnader	-	-	1 723 909	1 149 328
Andre ytelser	-	-	405 352	459 433
Sum	-	-	55 122 129	47 805 457
<b>Gjennomsnittlig antall årsverk</b>	-	-	55,7	53,3

Maskinstyring Holding AS har ikke ansatte i 2021, og har ikke utbetalt lønn i 2021.

### Obligatorisk tjenestepensjon

Maskinstyring AS er pliktig til å ha tjenestepensjonsordning etter lov om obligatorisk tjenestepensjon. Selskapets pensjonsordninger tilfredsstiller kravene i denne lov.

Ytelser til ledende personer mv.	Daglig leder	Styreleder	Styremedlemmer
Lønn	1 557 453	-	-
Pensjonsutgifter	65 080	-	-
Andre ytelser	190 889	78 800	-
Sum	1 813 422	78 800	-

Selskapet har ingen særskilte forpliktelser i forbindelse med opphør eller endring av ansettelsesforhold mot ledelsen. Det foreligger ingen bonusavtaler.

Det er ikke gitt lån/sikkerhetsstillelse til daglig leder, styreformann, ansatte eller andre nærstående parter. Det er ingen enkelt lån/sikkerhetsstillelser som utgjør mer enn 5 % av selskapets egenkapital.

### Revisor

	Maskinstyring Holding AS		Konsern	
	2021	2020	2021	2020
<b>Revisjonshonorar</b>				
Lovpålagt revisjon	119 906	64 968	396 534	221 224
Andre attestasjonstjenester	-	-	-	-
Skatterådgivning	-	-	-	-
Andre tjenester utenfor revisjonen	4 278	29 774	26 142	49 038
Sum	124 184	94 742	422 676	270 262

I Maskinstyring Holding AS er merverdiavgift inkludert i revisjonshonoraret.



## Note 4 Varige driftsmidler

### Maskinstyring Holding AS

Varige driftsmidler og immaterielle eiendeler	Andre immaterielle eiendeler	Maskiner og inventar	Sum varige driftsmidler
Anskaffelseskost per 01.01.	-	-	-
Tilgang kjøpte driftsmidler	-	-	-
Avgang solgte driftsmidler	-	-	-
Anskaffelseskost 31.12	-	-	-
Akkumulerte avskrivninger 31.12	-	-	-
Akkumulerte nedskrivninger 31.12	-	-	-
Reverserte nedskrivninger 31.12	-	-	-
<b>Balanseført verdi per 31.12.</b>			
Årets avskrivninger	-	-	-
Årets nedskrivninger	-	-	-
Årets reverserte nedskrivninger	-	-	-
Økonomisk levetid			
Avskrivningsplan			

### Konsern

Varige driftsmidler og immaterielle eiendeler	Andre immaterielle eiendeler	Maskiner og inventar	Sum varige driftsmidler
Anskaffelseskost per 01.01.	-	4 150 881	4 150 881
Tilgang kjøpte driftsmidler	58 964	1 853 711	1 912 675
Avgang solgte driftsmidler	-	-	-
Anskaffelseskost 31.12	58 964	6 004 592	6 063 556
Akkumulerte avskrivninger 31.12	-4 913	-3 155 494	-3 160 407
Akkumulerte nedskrivninger 31.12	-	793	793
Reverserte nedskrivninger 31.12	-	-	-
Valuta og andre endringer	-	380 045	380 045
<b>Balanseført verdi per 31.12.</b>	<b>54 051</b>	<b>3 229 936</b>	<b>3 283 987</b>
Årets avskrivninger	4 913	1 495 943	1 500 856
Årets nedskrivninger	-	-	-
Årets reverserte nedskrivninger	-	-	-
Økonomisk levetid	5 år	2-5 år	
Avskrivningsplan	Lineær	Lineær	

Penneo Dokument ID: M08VZ-4T5AW-IESPP-5ZZO-IE0XQ-1U1SE



## Note 5 Aksjer i andre selskaper

Maskinstyring Holding AS	Kontor	Eierandel	Stemmeandel	Anskaffelseskost
Maskinstyring AS	Hamar, Norge	95 %	95 %	11 037 000
Makin AS	Hamar, Norge	50 %	50 %	506 350
Sum				11 543 350

Det er ingen kjent markedsverdi for investeringene.

Konsern	Kontor	Eierandel	Stemmeandel
Maskinstyring AS	Hamar, Norge	95 %	95 %
Makin AS	Hamar, Norge	50 %	50 %
UAB MarGroup	Kaunas, Litauen	60,8 %	64,0 %
UAB SmartOffice	Kaunas, Litauen	45,6 %	48,0 %
Matouk UAB	Kaunas, Litauen	45,6 %	48,0 %
Sum			

### Aksjer i tilknyttet selskap, vurdert etter egenkapitalmetoden i konsern

Makin AS	
Anskaffelseskost	506 350
Inngående balanse	8 633 468
Inntektsført resultat inkl. internfortjeneste	12 679 253
Utbytte	-2 000 000
Utgående balanse	19 312 721

## Note 6 Skatt

Årets skattekostnad	Maskinstyring Holding AS		Konsern	
	2021	2020	2021	2020
Betalbar skatt	-	-	4 244 107	2 100 464
Endring utsatt skatt	-29 977	-23 595	7 131	-166 919
Sum	-29 977	-23 595	4 251 238	1 933 545

### Beregning av årets skattegrunnlag

Resultat før skattekostnad	3 646 642	2 862 749	32 322 598	14 166 663
Permanente forskjeller *)	-3 782 902	-2 970 000	-10 324 375	-2 670 997
Endring i midlertidige forskjeller	-	-	-2 674 414	-2 706 826
Sum	-136 260	-107 251	19 323 809	8 788 840

### Oversikt over midlertidige forskjeller

Fordringer	-	-	-617 201	-719 145
Varer	-	-	-	-
Anleggsmidler	-	-	-1 641 239	-1 781 756
Andre midlertidige forskjeller	-243 511	-107 251	-415 974	-205 926
Pensjoner	-	-	-	-
Gevinst- og tapskonto	-	-	-	-
Sum	-243 511	-107 251	-2 674 414	-2 706 827

Utsatt skatt/skattefordel	-53 572	-23 595	-588 371	-595 502
---------------------------	---------	---------	----------	----------

For inntektsåret 2020 og 2021 er skattesatsen på alminnelig inntekt i Norge 22%.

### Betalbar skatt i balansen

Betalbar skatt	-	-	3 981 314	2 018 639
----------------	---	---	-----------	-----------

\*) Inkluderer ikke fradragsberettigede kostnader, som feks representasjon, samt fradrag for resultatandel knyttet til tilknyttetselskap (resultatandelen trekkes ut ettersom den allerede er skattelagt hos de enkelte selskapene)

**Note 7 Egenkapital****Maskinstyring Holding AS**

	<b>Aksjekapital</b>	<b>Overkurs/ Ikke registrert kapitalforhøyelse</b>	<b>Annen EK</b>	<b>Sum</b>
Egenkapital 31.12.2020	1 987 920	11 945 386	-106 082	13 827 224
Årets resultat	-	-	3 676 619	3 676 619
Utbytte	-	-	-4 000 000	-4 000 000
Egenkapital per 31.12.2021	1 987 920	11 945 386	-429 462	13 503 844

**Konsern**

	<b>Aksjekapital</b>	<b>Konsernets fond</b>	<b>Minoriteter</b>	<b>Sum</b>
Egenkapital 31.12.2020	1 987 920	34 071 327	4 363 979	40 423 226
Årets resultat	-	27 305 115	766 245	28 071 360
Utbytte	-	-4 000 000	-	-4 000 000
Valuta og andre endringer	-	-2 415 969	1 160 429	-1 255 540
Egenkapital per 31.12.2021	1 987 920	54 960 473	6 290 653	63 239 046

**Note 8 Fordringer og gjeld**

	<b>Maskinstyring Holding AS</b>		<b>Konsern</b>	
<b>Fordringer med forfall senere enn ett år</b>	<b>2021</b>	<b>2020</b>	<b>2021</b>	<b>2020</b>
Andre langsiktige fordringer	-	-	-	2 616 371
Sum	-	-	-	2 616 371

	<b>Maskinstyring Holding AS</b>		<b>Konsern</b>	
<b>Gjeld med forfall</b>	<b>2021</b>	<b>2020</b>	<b>2021</b>	<b>2020</b>
Gjeld til kredittinstitusjoner	-	-	-	-
Annen langsiktig gjeld	-	-	-	596 807
Sum	-	-	-	596 807

Gjeld sikret ved pant 1 493 344 3 413 344

Det foreligger ikke gjeld som forfaller om mer enn 5 år.

<b>Balanseført verdi av pantsatte eiendeler</b>	<b>2021</b>	<b>2020</b>	<b>2021</b>	<b>2020</b>
Kundefordringer	-	-	18 342 727	19 841 561
Driftsmidler	-	-	3 229 936	2 491 330
Varer	-	-	22 061 701	10 406 284
Sum	-	-	43 634 363	32 739 175

**Note 9 Varer**

	<b>Maskinstyring Holding AS</b>		<b>Konsern</b>	
	<b>2021</b>	<b>2020</b>	<b>2021</b>	<b>2020</b>
Lager av andre handelsvarer	-	-	22 061 701	10 406 284
Sum	-	-	22 061 701	10 406 284

Maskinstyring Holding AS har ikke noe varelager. For konsernet er varelageret vurdert til laveste av anskaffelseskost og virkelig verdi.

**Note 10 Bankinnskudd**

	<b>Maskinstyring Holding AS</b>		<b>Konsern</b>	
	<b>2021</b>	<b>2020</b>	<b>2021</b>	<b>2020</b>
Bundne skattetrekksmidler utgjør	-	-	8 187 460	2 646 507



## Note 11 Aksjekapital og aksjonærinformasjon

### Maskinstyring Holding AS

Aksjekapitalen består av:	Antall	Pålydende	Balanseført
A-aksjer	30 120	66	1 987 920
<b>Sum</b>	<b>30 120</b>	<b>66</b>	<b>1 987 920</b>

Maskinstyring Holding AS har 4 aksjonærer per 31.12.2021. Alle aksjer gir samme rett i selskapet.

### Oversikt over de største aksjonærene pr 31.12.2021:

	A-aksjer	Sum	Eierandel	Stemmeandel
Joroma Holding AS	8032	8 032	26,7 %	26,7 %
K.A.Eriksen AS	8032	8 032	26,7 %	26,7 %
Liberg Harvest AS	6024	6 024	20,0 %	20,0 %
TMAC Invest AS	8032	8 032	26,7 %	26,7 %
<b>Sum</b>	<b>30 120</b>	<b>30 120</b>	<b>100,0 %</b>	<b>100,0 %</b>
Øvrige (eierandel < 1%)	-	-	-	-
<b>Totalt antall aksjer</b>	<b>30 120</b>	<b>30 120</b>	<b>100,0 %</b>	<b>100,0 %</b>



# PENNEO

Signaturene i dette dokumentet er juridisk bindende. Dokument signert med "Penneo™ - sikker digital signatur".  
De signerende parter sin identitet er registrert, og er listet nedenfor.

"Med min signatur bekrefter jeg alle datoer og innholdet i dette dokument."

## Ole Helge Aalstad

Styreleder

Serienummer: 9578-5998-4-989172

IP: 77.106.xxx.xxx

2022-06-30 17:18:54 UTC



## Jøran Bergsjøbrenden

Styremedlem

Serienummer: 9578-5998-4-995046

IP: 51.175.xxx.xxx

2022-06-30 23:30:03 UTC



## Tom Mangerud

Styremedlem

Serienummer: 9578-5993-4-1582063

IP: 77.106.xxx.xxx

2022-07-01 07:30:26 UTC



## Knut Arne Eriksen

Styremedlem

Serienummer: 9578-5993-4-1669007

IP: 77.106.xxx.xxx

2022-07-01 10:29:59 UTC



Penneo Dokumentnøkkel: M08VZ-4T5AW-IESPP-5ZZO-IE0XQ-TU15E

Dokumentet er signert digitalt, med **Penneo.com**. Alle digitale signatur-data i dokumentet er sikret og validert av den datamaskin-utregnede hash-verdien av det opprinnelige dokument. Dokumentet er låst og tids-stemplet med et sertifikat fra en betrodd tredjepart. All kryptografisk bevis er integrert i denne PDF, for fremtidig validering (hvis nødvendig).

### Hvordan bekrefter at dette dokumentet er originalen?

Dokumentet er beskyttet av ett Adobe CDS sertifikat. Når du åpner dokumentet i

Adobe Reader, skal du kunne se at dokumentet er sertifisert av **Penneo e-signature service <penneo@penneo.com>**. Dette garanterer at innholdet i dokumentet ikke har blitt endret.

Det er lett å kontrollere de kryptografiske beviser som er lokalisert inne i dokumentet, med Penneo validator - <https://penneo.com/validate>