



## ÅRSREGNSKAPET FOR REGNSKAPSÅRET 2023 - GENERELL INFORMASJON

### Enheten

Organisasjonsnummer:	985 638 187
Organisasjonsform:	Aksjeselskap
Foretaksnavn:	NASJONALT UTVIKLINGSSENTER FOR BARN OG UNGE AS
Forretningsadresse:	Essendrops gate 3 0368 OSLO

### Regnskapsår

Årsregnskapets periode:	01.01.2023 - 31.12.2023
-------------------------	-------------------------

### Konsern

Morselskap i konsern:	Nei
-----------------------	-----

### Regnskapsregler

Regler for små foretak benyttet:	Nei
Benyttet ved utarbeidelsen av årsregnskapet til selskapet:	Regnskapslovens alminnelige regler

### Årsregnskapet fastsatt av kompetent organ

Bekreftet av representant for selskapet:	Kristine Amlund Hagen
Dato for fastsettelse av årsregnskapet:	11.05.2024

### Grunnlag for avgivelse

År 2023: Årsregnskapet er elektronisk innlevert  
År 2022: Tall er hentet fra elektronisk innlevert årsregnskap fra 2023

*Det er ikke krav til at årsregnskapet m.v. som sendes til Regnskapsregisteret er undertegnet. Kontrollen på at dette er utført ligger hos revisor/enhetens øverste organ. Sikkerheten ivaretas ved at innsender har rolle/rettighet for innsending av årsregnskapet via Altinn, og ved at det bekreftes at årsregnskapet er fastsatt av kompetent organ.*

Brønnøysundregistrene, 24.06.2025



## Resultatregnskap

Beløp i: NOK	Note	2023	2022
<b>RESULTATREGNSKAP</b>			
<b>Inntekter</b>			
Salgsinntekt	1	6 620 995	5 458 204
Annen driftsinntekt	1	64 144 980	63 395 554
<b>Sum inntekter</b>		<b>70 765 975</b>	<b>68 853 758</b>
<b>Kostnader</b>			
Lønnskostnad	2, 3, 4, 5, 6	51 133 173	44 260 399
Avskrivning på varige driftsmidler	7	7 217	0
Annen driftskostnad	8, 9, 10, 11, 12, 13	18 799 038	26 255 766
<b>Sum kostnader</b>		<b>69 939 427</b>	<b>70 516 166</b>
<b>Driftsresultat</b>		<b>826 547</b>	<b>-1 662 408</b>
<b>Finansinntekter og finanskostnader</b>			
Annen renteinntekt	14	832 012	508 125
Annen finansinntekt	14	1 897 691	76 762
<b>Sum finansinntekter</b>		<b>2 729 702</b>	<b>584 887</b>
Verdireduksjon av finansielle instrumenter vurdert til virkelig verdi		0	235 121
Annen rentekostnad		1 908	1 151
Annen finanskostnad		40 934	1 154 306
<b>Sum finanskostnader</b>		<b>42 843</b>	<b>1 390 578</b>
<b>Netto finans</b>		<b>2 686 860</b>	<b>-805 690</b>
<b>Resultat før skattekostnad</b>		<b>3 513 407</b>	<b>-2 468 098</b>
Skattekostnad	15	0	122 595
<b>Årsresultat</b>		<b>3 513 407</b>	<b>-2 590 693</b>
<b>Overføringer og disponeringer</b>			



## Resultatregnskap

<b>Beløp i: NOK</b>	<b>Note</b>	<b>2023</b>	<b>2022</b>
Annen egenkapital		3 513 407	-2 590 693
<b>Sum overføringer og disponeringer</b>		<b>3 513 407</b>	<b>-2 590 693</b>



## Balanse

Beløp i: NOK	Note	2023	2022
<b>BALANSE - EIENDELER</b>			
<b>Anleggsmidler</b>			
<b>Immaterielle eiendeler</b>			
Sum immaterielle eiendeler		0	0
<b>Varige driftsmidler</b>			
Driftsløsøre, inventar, verktøy, kontormaskiner, ol.	7	23 734	0
Sum varige driftsmidler		23 734	0
<b>Finansielle anleggsmidler</b>			
Sum finansielle anleggsmidler		0	0
Sum anleggsmidler		23 734	0
<b>Omløpsmidler</b>			
<b>Varer</b>			
<b>Fordringer</b>			
Kundefordringer	9	104 128	42 694
Andre kortsiktige fordringer	16	1 643 816	493 447
Sum fordringer		1 747 944	536 141
<b>Investeringer</b>			
Andre markedsbaserte finansielle instrumenter	14	33 162 887	21 945 526
Sum investeringer		33 162 887	21 945 526
<b>Bankinnskudd, kontanter og lignende</b>			
Bankinnskudd, kontanter og lignende	11, 17	9 666 910	15 815 275
Sum bankinnskudd, kontanter og lignende		9 666 910	15 815 275
Sum omløpsmidler		44 577 741	38 296 943
<b>SUM EIENDELER</b>		<b>44 601 474</b>	<b>38 296 943</b>

## BALANSE - EGENKAPITAL OG GJELD



## Balanse

Beløp i: NOK	Note	2023	2022
<b>Egenkapital</b>			
<b>Innskutt egenkapital</b>			
Aksjekapital	18, 19	100 000	100 000
<b>Sum innskutt egenkapital</b>		<b>100 000</b>	<b>100 000</b>
<b>Opptjent egenkapital</b>			
Annen egenkapital	19	16 249 802	12 736 395
<b>Sum opptjent egenkapital</b>		<b>16 249 802</b>	<b>12 736 395</b>
<b>Sum egenkapital</b>		<b>16 349 802</b>	<b>12 836 395</b>
<b>Gjeld</b>			
<b>Langsiktig gjeld</b>			
Pensjonsforpliktelser	20	15 048 899	15 048 899
<b>Sum avsetninger for forpliktelser</b>		<b>15 048 899</b>	<b>15 048 899</b>
<b>Annen langsiktig gjeld</b>			
<b>Sum annen langsiktig gjeld</b>		<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Sum langsiktig gjeld</b>		<b>15 048 899</b>	<b>15 048 899</b>
<b>Kortsiktig gjeld</b>			
Leverandørgjeld	13	3 411 582	1 793 138
Betalbar skatt	21	0	122 595
Skyldige offentlige avgifter	22	4 093 531	3 281 369
Annen kortsiktig gjeld	23	5 697 661	5 214 548
<b>Sum kortsiktig gjeld</b>		<b>13 202 774</b>	<b>10 411 649</b>
<b>Sum gjeld</b>		<b>28 251 673</b>	<b>25 460 548</b>
<b>SUM EGENKAPITAL OG GJELD</b>		<b>44 601 474</b>	<b>38 296 943</b>



## Brønnøysundregistrene

### ÅRSREGNSKAP FOR REGNSKAPSÅRET 2023 - GENERELL INFORMASJON

Journalnummer: 2024 500128

#### Enheten

Organisasjonsnummer: 985 638 187  
Organisasjonsform: Aksjeselskap  
Foretaksnavn: NASJONALT UTVIKLINGSSENTER  
FOR BARN OG UNGE AS  
Forretningsadresse: Essendrops gate 3  
0368 OSLO

#### Regnskapsår

Årsregnskapets periode: 01.01.2023 - 31.12.2023

#### Konsern

Morselskap i konsern: Nei

#### Regnskapsregler

Regler for små foretak benyttet: Nei  
Benyttet ved utarbeidelsen av  
årsregnskapet til selskapet: Regnskapslovens alminnelige regler

#### Årsregnskapet fastsatt av kompetent organ

Bekreftet av representant for selskapet: Kristine Amlund Hagen  
Dato for fastsettelse av årsregnskapet: 11.05.2024

#### Revisjon

Årsregnskapet er utarbeidet av ekstern  
autorisert regnskapsfører: Ja  
Ekstern autorisert regnskapsfører har i  
løpet av regnskapsåret bistått ved den  
løpende regnskapsføringen eller utført  
andre tjenester for selskapet enn å  
utarbeide årsregnskapet: Ja

#### Grunnlag for avgivelse

År 2023: Årsregnskap er elektronisk innlevert.  
År 2022: Tall er hentet fra elektronisk innlevert årsregnskap fra 2023.

*Det er ikke krav til at årsregnskapet m.v. som sendes til Regnskapsregisteret er undertegnet. Kontrollen på at dette er utført ligger hos revisor/enhetens øverste organ. Sikkerheten ivaretas ved at innsender har rolle/rettighet for innsending av årsregnskapet via Altinn, og ved at det bekreftes at årsregnskapet er fastsatt av kompetent organ.*

Brønnøysundregistrene, 20.06.2024

---

Brønnøysundregistrene  
Postadresse: Postboks 900, 8910 Brønnøysund  
Telefon: 75 00 75 00  
E-post: firmapost@brreg.no Internett: www.brreg.no  
Organisasjonsnummer: 974 760 673



Organisasjonsnr: 985 638 187  
NASJONALT UTVIKLINGSSENTER  
FOR BARN OG UNGE AS

## RESULTATREGNSKAP

Beløp i: NOK	Note	2023	2022
<b>RESULTATREGNSKAP</b>			
<b>Inntekter</b>			
Salgsinntekt	1	6 620 995	5 458 204
Annen driftsinntekt	1	64 144 980	63 395 554
<b>Sum inntekter</b>		<b>70 765 975</b>	<b>68 853 758</b>
<b>Kostnader</b>			
Lønnskostnad	2, 3, 4,	51 133 173	44 260 399
Avskrivning på varige driftsmidler	7	7 217	0
Annen driftskostnad	8, 9, 10,	18 799 038	26 255 766
<b>Sum kostnader</b>		<b>69 939 427</b>	<b>70 516 166</b>
<b>Driftsresultat</b>		<b>826 547</b>	<b>-1 662 408</b>
<b>Finansinntekter og finanskostnader</b>			
Annen renteinntekt	14	832 012	508 125
Annen finansinntekt	14	1 897 691	76 762
<b>Sum finansinntekter</b>		<b>2 729 702</b>	<b>584 887</b>
Verdireduksjon av finansielle instrumenter vurdert til virkelig verdi			
		0	235 121
Annen rentekostnad		1 908	1 151
Annen finanskostnad		40 934	1 154 306
<b>Sum finanskostnader</b>		<b>42 843</b>	<b>1 390 578</b>
<b>Netto finans</b>		<b>2 686 860</b>	<b>-805 690</b>
<b>Resultat før skattekostnad</b>		<b>3 513 407</b>	<b>-2 468 098</b>
Skattekostnad	15	0	122 595
<b>Årsresultat</b>		<b>3 513 407</b>	<b>-2 590 693</b>
<b>Overføringer og disponeringer</b>			
Annen egenkapital		3 513 407	-2 590 693
<b>Sum overføringer og disponeringer</b>		<b>3 513 407</b>	<b>-2 590 693</b>



Organisasjonsnr: 985 638 187  
NASJONALT UTVIKLINGSSENTER  
FOR BARN OG UNGE AS

## BALANSE

Beløp i: NOK	Note	2023	2022
<b>BALANSE - EIENDELER</b>			
<b>Anleggsmidler</b>			
Immaterielle eiendeler			
Sum immaterielle eiendeler		0	0
<b>Varige driftsmidler</b>			
Driftsløsøre, inventar, verktøy, kontormaskiner, ol.	7	23 734	0
Sum varige driftsmidler		23 734	0
<b>Finansielle anleggsmidler</b>			
Sum finansielle anleggsmidler		0	0
Sum anleggsmidler		23 734	0
<b>Omløpsmidler</b>			
<b>Varer</b>			
<b>Fordringer</b>			
Kundefordringer	9	104 128	42 694
Andre kortsiktige fordringer	16	1 643 816	493 447
Sum fordringer		1 747 944	536 141
<b>Investeringer</b>			
Andre markedsbaserte finansielle instrumenter	14	33 162 887	21 945 526
Sum investeringer		33 162 887	21 945 526
<b>Bankinnskudd, kontanter og lignende</b>			
Bankinnskudd, kontanter og lignende	11, 17	9 666 910	15 815 275
Sum bankinnskudd, kontanter og lignende		9 666 910	15 815 275
Sum omløpsmidler		44 577 741	38 296 943
<b>SUM EIENDELER</b>		<b>44 601 474</b>	<b>38 296 943</b>

## BALANSE - EGENKAPITAL OG GJELD

Egenkapital  
Innskutt egenkapital



Aksjekapital	18, 19	100 000	100 000
<b>Sum innskutt egenkapital</b>		<b>100 000</b>	<b>100 000</b>
<b>Opptjent egenkapital</b>			
Annen egenkapital	19	16 249 802	12 736 395
<b>Sum opptjent egenkapital</b>		<b>16 249 802</b>	<b>12 736 395</b>
<b>Sum egenkapital</b>		<b>16 349 802</b>	<b>12 836 395</b>
<b>Gjeld</b>			
<b>Langsiktig gjeld</b>			
Pensjonsforpliktelser	20	15 048 899	15 048 899
<b>Sum avsetninger for forpliktelser</b>		<b>15 048 899</b>	<b>15 048 899</b>
Annen langsiktig gjeld			
<b>Sum annen langsiktig gjeld</b>		<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Sum langsiktig gjeld</b>		<b>15 048 899</b>	<b>15 048 899</b>
<b>Kortsiktig gjeld</b>			
Leverandørgjeld	13	3 411 582	1 793 138
Betalbar skatt	21	0	122 595
Skyldige offentlige avgifter	22	4 093 531	3 281 369
Annen kortsiktig gjeld	23	5 697 661	5 214 548
<b>Sum kortsiktig gjeld</b>		<b>13 202 774</b>	<b>10 411 649</b>
<b>Sum gjeld</b>		<b>28 251 673</b>	<b>25 460 548</b>
<b>SUM EGENKAPITAL OG GJELD</b>		<b>44 601 474</b>	<b>38 296 943</b>



Organisasjonsnr: 985 638 187  
NASJONALT UTVIKLINGSSENTER  
FOR BARN OG UNGE AS

NOTEOPPLYSNINGER - SELSKAP - alle poster oppgitt i hele tall

## Note

### Regnskapsprinsipper

Årsregnskapet er satt opp i samsvar med regnskapsloven og god regnskapsskikk, og følger forøvrig konsernets retningslinjer. Inntekter Inntekt resultatføres etter opptjeningsprinsippet Kostnader Kostnader regnskapsføres som hovedregel i samme periode som tilhørende inntekt (sammenstillings-prinsippet). Offentlige tilskudd Tilskudd bruttoføres og periodiseres i tråd med gjennomføringen av selskapets delmål. Det kan knytte seg tilbakebetalingsforpliktelser til tilskudd. Omløpsmidler Aksjer, grunnfondsbevis og andre finansielle eiendeler som inngår i en handelsportefølje vurderes til virkelig verdi på balansedagen. Fordringer Kundefordringer og andre fordringer er oppført i balansen til pålydende etter fradrag for avsetning til forventet tap. Avsetning til tap gjøres på grunnlag av individuelle vurderinger av de enkelte fordringene. Skatt NUBU har som hovedregel ikke erverv som formål, og er fritatt for skatt ihht skatteloven §2-32(1). Oppdragsprosjektene er skattepliktig. Skattekostnaden i resultatregnskapet omfatter både periodens betalbare skatt og endring i utsatt skatt. Utsatt skatt er beregnet med 22% på grunnlag av de midlertidige forskjeller som eksisterer mellom regnskapsmessige og skattemessige verdier, samt skattemessig underskudd til fremføring ved utgangen av regnskapsåret. Skatteøkende og skattereduserende midlertidige forskjeller som reverserer eller kan reversere i samme periode er utlignet og nettoført. Netto utsatt skattefordel balanseføres i den grad det er sannsynlig at denne kan bli nyttiggjort. Pensjon Selskapet har ytelsesbasert pensjonsordning for de ansatte i Statens Pensjonskasse (SPK) og har fått tildelt eget (fiktivt) fond. Regnskapsføring av pensjonskostnader og pensjonsforpliktelser skjer i samsvar med Norsk Regnskapsstandard 6 og regnskapsloven Den estimerte verdi korrigeres hvert år i samsvar med oppgave fra SPK over pensjonsmidlenes flytteverdi. Ved måling av påløpte pensjonsforpliktelser benyttes estimert forpliktelse ved regnskapsavslutningen. Aktuarmessige beregninger blir foretatt hvert år av SPK basert på informasjon fra selskapet. Kontantstrøm Kontantstrømpoppstillingen er utarbeidet etter den indirekte metoden. Selskapet har ikke endret regnskapsprinsipp fra 2022 til 2023

## Note

4

### Antall årsverk i regnskapsåret

41.50

## Note

2

### Spesifisering av resultatregnskapet

#### Lønnskostnader

Lønn	Årets	Fjorårets
------	-------	-----------



	33151581.00	32465690.00
<u>Folketrygdavgift</u>	<u>Årets</u>	<u>Fjorårets</u>
	6439766.00	5439750.00
<u>Pensjonskostnader</u>	<u>Årets</u>	<u>Fjorårets</u>
	10803004.00	5848275.00
<u>Andre ytelser</u>	<u>Årets</u>	<u>Fjorårets</u>
	738822.00	506684.00
<u>Sum lønnskostnader</u>	<u>Årets</u>	<u>Fjorårets</u>
	51133173.00	44260399.00

## Note

### Ekstraordinære inntekter og kostnader

<u>Sum</u>	<u>Beløp</u>
<u>Balanseført verdi 31.12.</u>	<u>Varige driftsmidler Immaterielle eiend.</u>

## Konsernregnskap

### Morselskapet sitt navn

### Forretningskontor for morselskapet

### Begrunnelse for at datterselskap er utelatt fra konsolideringen

<u>Samlet beløp - tilknyttet selskap</u>	<u>Årets</u>	<u>Fjorårets</u>
<u>Samlet beløp - foretak i samme konsern</u>	<u>Årets</u>	<u>Fjorårets</u>
<u>Samlet beløp - foretak i samme konsern</u>	<u>Årets</u>	<u>Fjorårets</u>
<u>Samlet beløp - felles kontrollert virksomhet</u>	<u>Årets</u>	<u>Fjorårets</u>
<u>Pantstillelse</u>	<u>Beløp</u>	

## Note

14

### Virkelig verdi og resultatført verdiendr. i perioden, finansielle instrumenter



<u>Eiendel</u>	<u>Virk. verdi</u>	<u>Verdiendring</u>
Aksje- og obligasjonsfond	33162889.00	1055623.00
<u>Sum</u>	<u>Virk. Verdi</u>	<u>Verdiendring</u>
	33162889.00	1055623.00

#### **Mer om finansielle instrumenter**

Årets urealiserte gevinst utgjør kr 1 055 623. Årets netto realiserte gevinst og renter er 1 111 738 og er reinvestert. NUBU har plassert midler i aksje- og obligasjonsfond grunnet lav innskuddsrente i bank, og bedre kapitalforvaltning over tid. Formålene med fondene er til dels å dekke de avsatte fremtidige pensjonsforpliktelsene, dernest å forvalte likvide midler best mulig.

#### **Beskrivelse av finansielle derivater**

<u>Beholdning av egne aksjer</u>	<u>Antall</u>	<u>Pålydende</u>	<u>Andel av aksjek.</u>
----------------------------------	---------------	------------------	-------------------------

#### **Note**

20

#### **Gjeld**

Gjeld som forfaller til betaling mer enn fem år etter regnskapsårets slutt

Gjeld sikret ved pant eller lignende sikkerhet i eiendeler

Balansført verdi av de pantsatte eiendeler

Summen av garantiforpliktelser som ikke er regnskapsført

#### **Garantiforpliktelser som er sikret ved pant**

Ingen del av selskapets gjeld forfaller til betaling senere enn fem år etter regnskapsårets slutt. Gjeld er ikke sikret ved pant eller lignende sikkerhet i selskapets eiendeler

#### **Mer om gjeld**

#### **Note**

Noteopplysninger ut over minimumskravene for små foretak



NASJONALT UTVIKLINGSSENTER FOR BARN OG UNGE AS  
985 638 187

## Resultatregnskap

	Note	2023	2022
<b>Driftsinntekter</b>			
Salgsinntekt	1	6 620 995	5 458 204
Annen driftsinntekt	1	64 144 980	63 395 554
<b>Sum driftsinntekter</b>		<b>70 765 975</b>	<b>68 853 758</b>
<b>Driftskostnader</b>			
Lønnskostnad	2, 3, 4, 5, 6	-51 133 173	-44 260 399
Avskrivning på varige driftsmidler	7	-7 217	0
Annen driftskostnad	8, 9, 10, 11, 12, 13	-18 799 038	-26 255 766
<b>Sum driftskostnader</b>		<b>-69 939 427</b>	<b>-70 516 166</b>
<b>Driftsresultat</b>		<b>826 547</b>	<b>-1 662 408</b>
<b>Finansinntekter</b>			
Annen renteinntekt	14	832 012	508 125
Annen finansinntekt	14	1 897 691	76 762
<b>Sum finansinntekter</b>		<b>2 729 702</b>	<b>584 887</b>
<b>Finanskostnader</b>			
Verdireduksjon av finansielle instrumenter vurdert til virkelig verdi		0	-235 121
Annen rentekostnad		-1 908	-1 151
Annen finanskostnad		-40 934	-1 154 306
<b>Sum finanskostnader</b>		<b>-42 843</b>	<b>-1 390 578</b>
<b>Netto finans</b>		<b>2 686 860</b>	<b>-805 690</b>
<b>Resultat før skattekostnad</b>		<b>3 513 407</b>	<b>-2 468 098</b>
Skattekostnad	15	0	-122 595
<b>Årsresultat</b>		<b>3 513 407</b>	<b>-2 590 693</b>
<b>Overføringer</b>			
Annen egenkapital		3 513 407	-2 590 693
<b>Sum overføringer</b>		<b>3 513 407</b>	<b>-2 590 693</b>



NASJONALT UTVIKLINGSSENTER FOR BARN OG UNGE AS  
985 638 187

## Balanse

	Note	31.12.2023	31.12.2022
<b>EIENDELER</b>			
<b>Anleggsmidler</b>			
<b>Varige driftsmidler</b>			
Driftsløsøre, inventar, verktøy, kontormaskiner, ol.	7	23 734	0
<b>Sum varige driftsmidler</b>		<b>23 734</b>	<b>0</b>
<b>Sum anleggsmidler</b>		<b>23 734</b>	<b>0</b>
<b>Omløpsmidler</b>			
<b>Fordringer</b>			
Kundefordringer	9	104 128	42 694
Andre kortsiktige fordringer	16	1 643 816	493 447
<b>Sum fordringer</b>		<b>1 747 944</b>	<b>536 141</b>
<b>Investeringer</b>			
Andre markedsbaserte finansielle instrumenter	14	33 162 887	21 945 526
<b>Sum investeringer</b>		<b>33 162 887</b>	<b>21 945 526</b>
<b>Bankinnskudd, kontanter og lignende</b>			
Bankinnskudd, kontanter og lignende	11, 17	9 666 910	15 815 275
<b>Sum bankinnskudd, kontanter og lignende</b>		<b>9 666 910</b>	<b>15 815 275</b>
<b>Sum omløpsmidler</b>		<b>44 577 741</b>	<b>38 296 943</b>
<b>SUM EIENDELER</b>		<b>44 601 474</b>	<b>38 296 943</b>



NASJONALT UTVIKLINGSSENTER FOR BARN OG UNGE AS  
985 638 187

## Balanse

	Note	31.12.2023	31.12.2022
<b>EGENKAPITAL OG GJELD</b>			
<b>Egenkapital</b>			
<b>Innskutt egenkapital</b>			
Aksjekapital	18, 19	100 000	100 000
<b>Sum innskutt egenkapital</b>		<b>100 000</b>	<b>100 000</b>
<b>Opptjent egenkapital</b>			
Annen egenkapital	19	16 249 802	12 736 395
<b>Sum opptjent egenkapital</b>		<b>16 249 802</b>	<b>12 736 395</b>
<b>Sum egenkapital</b>		<b>16 349 802</b>	<b>12 836 395</b>
<b>Gjeld</b>			
<b>Avsetning og forpliktelser</b>			
Pensjonsforpliktelser	20	15 048 899	15 048 899
<b>Sum avsetning for forpliktelser</b>		<b>15 048 899</b>	<b>15 048 899</b>
<b>Kortsiktig gjeld</b>			
Leverandørgjeld	13	3 411 582	1 793 138
Betalbar skatt	21	0	122 595
Skyldige offentlige avgifter	22	4 093 531	3 281 369
Annen kortsiktig gjeld	23	5 697 661	5 214 548
<b>Sum kortsiktig gjeld</b>		<b>13 202 774</b>	<b>10 411 649</b>
<b>Sum gjeld</b>		<b>28 251 673</b>	<b>25 460 548</b>
<b>SUM EGENKAPITAL OG GJELD</b>		<b>44 601 474</b>	<b>38 296 943</b>

Oslo, 02.04.2024

Herlof Nilssen  
styrets leder

Christina Therese Brunner  
nestleder

May Britt Drugli  
styremedlem

Tonje Fyhn  
styremedlem

Morten Borgen  
styremedlem

Anne Cathrine Bartvik  
styremedlem

Kristine Amlund Hagen  
daglig leder



NASJONALT UTVIKLINGSSENTER FOR BARN OG UNGE AS  
985 638 187

## Noter

### Regnskapsprinsipper

Årsregnskapet er satt opp i samsvar med regnskapsloven og god regnskapsskikk, og følger forøvrig konsernets retningslinjer.

### Inntekter

Inntekt resultatføres etter opptjeningsprinsippet

### Kostnader

Kostnader regnskapsføres som hovedregel i samme periode som tilhørende inntekt (sammenstillingsprinsippet).

### Offentlige tilskudd

Tilskudd bruttoføres og periodiseres i tråd med gjennomføringen av selskapets delmål. Det kan knytte seg tilbakebetalingsforpliktelser til tilskudd.

### Omløpsmidler

Aksjer, grunnfondsbevis og andre finansielle eiendeler som inngår i en handelsportefølje vurderes til virkelig verdi på balansedagen.

### Fordringer

Kundefordringer og andre fordringer er oppført i balansen til pålydende etter fradrag for avsetning til forventet tap. Avsetning til tap gjøres på grunnlag av individuelle vurderinger av de enkelte fordringene.

### Skatt

NUBU har som hovedregel ikke erverv som formål, og er fritatt for skatt ihht skatteloven §2-32(1). Oppdragsprosjektene er skattepliktige. Skattekostnaden i resultatregnskapet omfatter både periodens betalbare skatt og endring i utsatt skatt. Utsatt skatt er beregnet med 22% på grunnlag av de midlertidige forskjeller som eksisterer mellom regnskapsmessige og skattemessige verdier, samt skattemessig underskudd til fremføring ved utgangen av regnskapsåret. Skatteøkende og skattereduserende midlertidige forskjeller som reverserer eller kan reversere i samme periode er utlignet og nettoført. Netto utsatt skattefordel balanseføres i den grad det er sannsynlig at denne kan bli nyttiggjort.



**NASJONALT UTVIKLINGSSENTER FOR BARN OG UNGE AS**  
985 638 187

## **Pensjon**

Selskapet har ytelsesbasert pensjonsordning for de ansatte i Statens Pensjonskasse (SPK) og har fått tildelt eget (fiktivt) fond. Regnskapsføring av pensjonskostnader og pensjonsforpliktelser skjer i samsvar med Norsk Regnskapsstandard 6 og regnskapsloven

Den estimerte verdi korrigeres hvert år i samsvar med oppgave fra SPK over pensjonsmidlenes flytteinverdi. Ved måling av påløpte pensjonsforpliktelser benyttes estimert forpliktelse ved regnskapsavslutningen. Aktuarmessige beregninger blir foretatt hvert år av SPK basert på informasjon fra selskapet.

## **Kontantstrøm**

Kontantstrømoppstillingen er utarbeidet etter den indirekte metoden.

Selskapet har ikke endret regnskapsprinsipp fra 2022 til 2023

## **Generell informasjon**

Nasjonalt utviklingssenter for barn og unge AS (NUBU) har forretningskontor i Oslo og er eid av NORCE Norwegian Research Centre AS (NORCE) NORCE har flere aksjonærer, hvor den største er Universitetet i Bergen.

Selskapets formål og hovedoppgave er studier av hvordan problematferd hos barn og unge oppstår og slike problemers omfang, utvikling av metoder for forebygging av problematferd og sammensatte vansker, og vitenskapelig evaluering av slike metoder. Et viktig formål med senteret er å kombinere forskning med praktisk klientbehandling, implementering og kvalitetssikring av metodenes bruk i tjenester for barn og ungdom.

Selskapets formål er også å drive opplysningsarbeid om hvordan vansker og problemer blant barn og unge og familier kan avhjelpest og forebygges. Målet er å fremme preventive løsninger, bedre behandlingstilbudet og gi tilrettelegging for foreldre og offentlige instanser som skole og barnevern. Selskapet skal drive formidling, utviklingsarbeid, utdanning og veiledning. Senteret skal knytte sin virksomhet opp mot praksisfeltet/klinisk virksomhet.

Selskapet har ikke erverv som formål og skal ikke dele ut utbytte.



NASJONALT UTVIKLINGSSENTER FOR BARN OG UNGE AS  
985 638 187

## Note 1 - Spesifikasjon av driftsinntekter

	2023	2022
<b>Offentlig tilskudd fra departement og statlige etater</b>		
Helsedirektoratet		3 700 000
Barne- ungdoms- og familiedirektoratet	58 148 000	53 000 000
Utdanningsdirektoratet	1 500 000	1 500 000
<b>Sum årets driftstilskudd fra departement og statlige etater</b>	<b>59 648 000</b>	<b>58 200 000</b>
<b>Tilskudd til annen bidragsfinansiert aktivitet</b>	<b>2023</b>	<b>2022</b>
Norges Forskningsråd	1 100 000	1 924 000
Regnskapsmessig periodisering av tilskudd (*)	-500 000	2 584 146
O Kavli og Knut Kavli's allmenntillegte fond	2 122 000	
<b>Sum andre tilskudd</b>	<b>2 722 000</b>	<b>4 508 146</b>
<b>Andre inntekter</b>	<b>2023</b>	<b>2022</b>
Seminarinntekt, selvfinansiert	1 747 685	408 204
Tilskudd andre	4 800 000	5 176 032
Andre driftsinntekter	1 848 290	561 376
<b>Sum andre inntekter</b>	<b>8 395 975</b>	<b>6 145 612</b>

Offentlig driftstilskudd fra departement og statlige etater er gitt for inneværende år.

Tilskudd annen bidragsfinansiert aktivitet fra Norges forskningsråd er gitt i perioden 2018 - 2024. Tilskudd fra O. Kavli og Knut Kavli's allmenntillegte fond er gitt i perioden 2023 - 2026.

\*Overføring av bevilgninger fra tidligere år/til neste kalenderår. Tilbakebetalingsplikt eller avkorting i tilskudd kan oppstå dersom overføring av midler ikke godkjennes av bevilgende myndigheter, avtalebrudd eller prosjektene ikke blir ferdigstilt.

## Note 2 - Lønnskostnader

<b>Spesifikasjon av lønnskostnader</b>	<b>2023</b>	<b>2022</b>
Lønn	33 151 581	32 465 690
Arbeidsgiveravgift	6 439 766	5 439 750
Pensjonskostnader	10 803 004	5 848 275
Andre relaterte ytelser	738 822	506 684
<b>Sum</b>	<b>51 133 173</b>	<b>44 260 399</b>



NASJONALT UTVIKLINGSSENTER FOR BARN OG UNGE AS  
985 638 187

## Note 3 - Obligatorisk tjenstepensjon

Virksomheten er pliktig til å ha tjenstepensjonsordning etter lov om obligatorisk tjenstepensjon.

Pensjonsordningen oppfyller kravene etter lov om obligatorisk tjenstepensjon.

### Mer om obligatorisk tjenstepensjon

Se note 6 for ytterligere informasjon

## Note 4 - Antall årsverk

Antall årsverk sysselsatt i regnskapsåret: 41,5

## Note 5 - Ytelse til ledende personer

	Lønn	Pensjonsutgifter	Annen godtgjørelse
Ytelser til daglig leder	1 338 564	346 507	6 995
<b>Ledende person</b>	<b>Lønn</b>	<b>Pensjonsutgifter</b>	<b>Annen godtgjørelse</b>
Styre	203 940	0	0
<b>Total ytelser til andre ledende personer</b>	<b>203 940</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

### Mer om ytelser til ledende personer

Daglig leder og styreleder har ingen avtale om sluttvederlag. Daglig leder har ingen andre naturalytelser enn personalet forøvrig



NASJONALT UTVIKLINGSSENTER FOR BARN OG UNGE AS  
985 638 187

## Note 6 - Pensjonskostnader

NUBU er tilsluttet Statens Pensjonskasse

Regelverket for offentlig tjenstepensjon (OTP) er i endring, og selskapets pensjonssparing i SPK er endret fra 1. Juni 2019 i tråd med vedtatte endringer av alderspensjons- og samordningsreglene for OTP. Effekten av vedtatt planendring er ført mot estimatavviket og amortiseres sammen med ikke resultatført aktuarielt tap over forventet gjenstående levetid.

Alle fast ansatte er tilsluttet ordningen, og de blir innmeldt i pensjonsordningen fra første ansettelsesdag. Ordningen gir rett til definerte fremtidige ytelser. Disse er i hovedsak avhengig av antall opptjeningsår, lønnsnivå ved oppnådd pensjonsalder og størrelsen på ytelsen fra Folketrygden. Ved beregning brukes lineær opptjeningsprofil og forventet sluttlønn som opptjeningsgrunnlag. Fra 2020 ble dagens bruttoordning endret til en "påslagspensjon". Dette er endret for ansatte født i 1963 eller senere, og oppsatte rettigheter i bruttopensjonsordningen blir oppsatt pensjon i 2020.

Antall ansatte som er tilsluttet ordningen pr 31.12.2023 er 40. Innbetalinger for 2023 er kr 11 522 110

Balansførte pensjonsforpliktelser	2023	2022
PBO ved periodens slutt	136 225 180	128 396 994
Pensjonsmidler ved periodens slutt	90 350 404	79 348 594
Netto pensjonsforpliktelse - overfinansisert (underfinansiert)	-45 874 777	-49 049 399
AGA av netto pensjonsforpliktelse	-6 468 343	-6 915 824
Netto pensjonsforpliktelse inklusive AGA	-52 343 120	-55 964 223
Ikke resultatført aktuarielt tap (gevinst)	32 685 558	35 859 180
AGA av ikke resultatført aktuarielt tap (gevinst)	4 608 664	5 056 144
<b>Balansført pensjonsforpliktelse inkl AGA</b>	<b>-15 048 899</b>	<b>-15 048 899</b>
Herav balansført AGA	-1 859 680	-1 859 680

NUBU har pr 31.12.2023 plassert midler i aksje- og obligasjonsfond som skal dekke fremtidig pensjonsforpliktelse. Se note 14.

NUBU har avsatt en høyere balansført pensjonsforpliktelse enn minstekravet ihht NRS6 som er 1 263 259 pr. 31.12.2023

Periodens pensjonskostnader inkl AGA	2023	2022
Nåverdi av årets pensjonsopptjening	4 359 073	4 478 375
Fradrag for medarbeidertilskudd (egenandel)	-652 340	-646 338
Arbeidsgiveravgift	520 236	555 211
<b>Sum årets pensjonsopptjening, resultatført som personalkostnad</b>	<b>4 226 969</b>	<b>4 387 247</b>
Rentekostnad på pensjonsforpliktelse	3 800 960	2 399 207
Forventet avkastning på pensjonsmidlene	-3 916 451	-2 389 791
<b>Årets finansposter i regnskapet</b>	<b>-115 491</b>	<b>9 415</b>
Administrasjonskostnad	98 373	96 215
Resultatført aktuarielt tap (gevinst) inkl. AGA	8 116 366	2 180 005
<b>Sum totale pensjonskostnader</b>	<b>12 326 228</b>	<b>6 672 882</b>
Herav AGA	1 523 224	824 607
Sum totale pensjonskostnader eks aga, se note 2	10 803 004	5 848 275



## NASJONALT UTVIKLINGSSENTER FOR BARN OG UNGE AS 985 638 187

Økonomiske forutsendinger	2023	2022
Diskonteringsrente	3,10%	3,00%
Forventet avkastning pensjonsmidlene	4,80%	4,70%
Årlig forventet lønnsvekst	3,50%	3,50%
Årlig forventet regulering av alders- og etterlattepensjon over 67 år under utbetaling	2,80%	2,60%
Årlig forventet G-regulering, regulering av AFP, uføre- og etterlattepensjoner under 67 år	3,25%	3,25%
Amortiseringsfaktor (forventet gjenstående tjenestetid)	11	11
Korridor i %	10,00%	10,00%
Gjennomsnittelig arbeidsgiveravgiftfaktor	14,10%	14,10%
<b>Demografiske Data</b>	<b>31.12.2023</b>	<b>31.12.2022</b>
Antall yrkesaktive	40	44
Gjennomsnittsalder - yrkesaktive	50	49
Sum pensjonsgrunnlag	32 108 680	31 796 392
Gjennomsnittelig lønn	802 717	722 645
Antall pensjonister	14	12
Antall oppsatte	37	27
<b>Aktuarielle forutsetninger</b>	<b>31.12.2023</b>	<b>31.12.2022</b>
Dødelighet	K2013	K2013
Uførhet	200% * K63	200% * K63
Etterlatte/giftesannsynlighet m.v	K2013	K2013
Frivillig avgang	20% av alle timeansatte og 1% av fast ansatte	20% av alle timeansatte og 1% av fast ansatte
Uttakstilbøyelighet førtid (AFP)	1% 62 år	1% 62 år

## Note 7 - Varige driftsmidler/anleggsmidler

Varige driftsmidler	Driftsløsøre, inventar o.l
Anskaffelseskost pr 01.01	0
Tilgang i året	30 950
Avgang i året	0
<b>Anskaffelseskost pr 31.12</b>	<b>30 950</b>
Akkumulert av- og nedskrivninger 01.01	0
Akkumulert av- og nedskrivninger 31.12	-7 217
<b>Balansført verdi pr 31.12</b>	<b>23 733</b>
Årets av- og nedskrivninger	7 217
Økonomisk levetid	3
Avskrivningsplan	Lineær

## Note 8 - Revisjon

Godtgjørelse til revisor	2023	2022
Revisjon	266 869	153 000
Andre tjenester	0	81 817
<b>Sum godtgjørelse til revisor</b>	<b>266 869</b>	<b>234 817</b>

## Mer om ytelser til revisjon

Beløpene er eks mva



NASJONALT UTVIKLINGSSENTER FOR BARN OG UNGE AS  
985 638 187

## Note 9 - Kundefordringer

	2023	2022
Kundefordringer til pålydende 31.12	105 503	71 151
Avsetning til tap	-3 500	-28 457
<b>Kundefordringer 31.12</b>	<b>102 003</b>	<b>42 694</b>

  

	2023	2022
Årets endring i delkrederavsetning	-22 027	24 950
<b>Tap på fordringer</b>	<b>-22 027</b>	<b>24 950</b>

### Mer om fordringer

Kundefordringer er vurdert til pålydende, nedskrevet med forventet tap på fordringer. Det er i 2023 tapsført kr 2.930 i kundefordringer fra tidligere år

## Note 10 - Andre Driftskostnader

Andre driftskostnader består av følgende kostnader:

Spesifikasjon av andre driftskostnader	2023	2022
Frakt	0	326
Kostnad lokaler	7 029 566	7 273 932
Leie maskiner	4 087 099	3 876 736
Kostn. førte anskaffelser	78 639	163 383
Reparasjon og vedlikehold	245	0
Fremmedtjenester	6 914 022	8 380 387
Kontorkostnader	2 252 618	2 141 675
Telefon og porto	318 628	312 754
Reisekostnader	1 867 201	2 234 987
Salgs- og reklamekostnader	338	0
Kontingenter og gaver	138 634	59 450
Forsikring	38 169	42 514
Andre kontorkostnader	-3 896 877	1 744 671
<b>Sum andre driftskostnader</b>	<b>18 828 282</b>	<b>26 230 817</b>

## Note 11 - Leieavtaler

Selskapet har følgende leieavtaler pr 31. desember 2023

NUBU leier kontorlokaler i Essendropsgate 3. leieavtalen ble fornyet 01.02.2018 og løper til 31.01.2028. Leieavtalen er uoppsigelig i leieperioden. Leien utgjorde i 2023 kr 5 324 488.

Som sikkerhet for leie inngår bundet bankinnskudd med kr 1 558 018

NUBU har leid kontor for regionkoordinater i Midt-Norge i Svein Jarlsgt 2, Steinkjer fra september 2022 - oktober 2023. Leieforholdet er avsluttet. Leie utgjorde i 2023 kr 32 000

NUBU har leid kontorer fra BRT Eiendom i Sjøgata 3, Harstad. Leieavtalen er uoppsigelig og løper til 31.08.2027. Leien utgjorde i 2023 kr 88 000 I 2023

**NASJONALT UTVIKLINGSSENTER FOR BARN OG UNGE AS**  
985 638 187

## **Note 12 - MVA refusjon**

### **Lowverk**

Hovedregelen er at et registrert avgiftssubjekt har rett til fradrag for inngående merverdiavgift på anskaffelser av varer og tjenester som er til bruk i den registrerte virksomheten, jf. merverdiavgiftsloven (mval.) § 8-1. Et registrert avgiftssubjekt som anskaffer varer og tjenester som er til bruk både i den registrerte virksomheten og til andre formål, har rett til fradrag for inngående merverdiavgift bare for den del av varen eller tjenesten som er til antatt bruk i den registrerte virksomheten, jf. mval. § 8-2 første ledd.

Når det gjelder forskningsinstitusjoner, fremgår det av Finansdepartementets fortolkningsuttalelse av 28.06.2004 om forskningsinstitusjoner og fradragsrett for inngående merverdiavgift at:

I tilfeller hvor bidragsforskning og oppdragsforskning er integrert i samme forskningsvirksomhet, er det ikke riktig å dele virksomheten i relasjon til fradragsreglene. I slike tilfeller er det, etter departementets oppfatning, full fradragsrett for avgift på anskaffelser til den samlede virksomheten, uavhengig av hvor stor andel av forskningsinstitusjonens inntekter som stammer fra henholdsvis oppdragsforskning og tilskudd. Dersom det ikke foreligger en slik integrert virksomhet, må det i relasjon til fradragsretten vurderes om anskaffelsen har tilstrekkelig tilknytning til den avgiftspliktige forskningsvirksomheten. Departementet uttaler at det kan være tilfeller der bidragsforskning og oppdragsforskning ikke kan være en integrert virksomhet, eksempelvis hvor bidragsforskning utgjør den vesentligste delen av virksomheten og at det i kun liten utstrekning drives oppdragsforskning. Skattedirektoratet har i uttalelse av 25. januar 2013 presisert at begrepene «vesentligste» og «i liten utstrekning» i denne sammenheng ikke er knyttet til inntektsstørrelser.

### **NUBU**

Nasjonalt Utviklingssenter for Barn og Unge AS (NUBU) er et aksjeselskap som eies av forskningskonsernet Norwegian Reseach Centre AS (NORCE). NUBU driver primært med forsknings- og utviklingsarbeid innenfor temaene problemadferd og sammensatte vansker hos barn og unge. NUBU driver med både bidrags- og oppdragsfinansiert virksomhet. Videre mottar NUBU grunntilskudd og øremerkede tilskudd over Statsbudsjettet, finansiering fra eksterne finansieringskilder som Norges forskningsråd, O Kavli's allmenntillegte fond mfl., samt finansiering fra oppdragsgivere etter konkurranse.

NUBU er definert som en forskningsorganisasjon av Norges Forskningsråd, jf. Definisjon og krav for å bli godkjent som forskningsorganisasjon ([forskingsradet.no](http://forskingsradet.no))

Siden 2020 har virksomheten omfattet både bidragsforskning (hvor det mottas offentlige tilskudd uten at det gis noen konkrete gjenytelser), og oppdragsforskning (hvor det ytes tjenester mot vederlag/avgiftspliktige oppdrag). NUBU organiserer oppdrags- og bidragsvirksomheten på samme måte. Våre ansatte er rekruttert for å utføre begge typer forskningsvirksomhet gitt det faktum at begge krever den samme kompetansen. Begge typer virksomhet drives i de samme lokalene, med det samme utstyret og kontormateriellet, med samme forskningsinfrastruktur og får støtte av de samme administrative og kommunikasjonsfaglige tjenestene. Forskningsvirksomheten presenteres på samme måte på nettsiden [nubu.no](http://nubu.no).

### **Uttalelse fra skatteetaten**

NUBU er et kunnskaps- og kompetansesenter, som er organisert med en forskningsavdeling, to utviklingsavdelinger og en HR- og administrasjonsavdeling. Norges forskningsråd har vurdert NUBU som en forskningsinstitusjon, og Finansdepartementets fortolkningsuttalelse av 28.06.2004 kommer derfor til anvendelse for NUBU.

Skatteetaten forstår det slik at det avgjørende ved vurderingen om det foreligger full fradragsrett for NUBU, vil være om oppdragsforskningen og bidragsforskningen fremstår som en integrert del av virksomheten i institusjonen.

Som følge av forholdet omtalt ovenfor, er det foretatt korreksjoner i skattemeldinger for merverdiavgift tilbake til 01.07.2020. For årene 2020-2022 utgjør dette en tilbakeført merverdiavgift på kr 6 147 394. Beløpet er ført som en kostnadsreduksjon i regnskapet.



NASJONALT UTVIKLINGSSENTER FOR BARN OG UNGE AS  
985 638 187

## Note 13 - Mellomværende med selskap i samme konsern

Selskap	Fordring	Gjeld	Netto 2023	Netto 2022
NORCE - Norwegian Research Centre AS	0	-1 523 981	-1 523 981	-1 118 322

## Note 14 - Virkelig verdi av finansielle instrumenter

Eiendel	Virkelig verdi	Periodens resultatførte verdiendringer
Aksje- og obligasjonsfond	33 162 889	1 055 623

### Mer om finansielle instrumenter

Årets urealiserte gevinst utgjør kr 1 055 623. Årets netto realiserte gevinst og renter er 1 111 738 og er reinvestert.

NUBU har plassert midler i aksje- og obligasjonsfond grunnet lav innskuddsrente i bank, og bedre kapitalforvaltning over tid. Formålene med fondene er til dels å dekke de avsatte fremtidige pensjonsforpliktelsene, dernest å forvalte likvide midler best mulig.

## Note 15 - Spesifisering av skatt

Skattepliktig inntekt	2023	2022
Resultat før skatt	3 513 407	-2 468 098
Permanente forskjeller	-3 695 031	3 025 348
+/- Endring i midlertidige forskjeller	-24 957	0
- Anvendelse av fremførbart underskudd	0	-1
<b>Skattepliktig inntekt</b>	<b>-206 581</b>	<b>557 249</b>

  

Betalbar skatt i balansen		
Betalbar skatt på årets resultat	0	122 595
Sum betalbar skatt i balansen	0	122 595

## Note 16 - Andre kortsiktige fordringer

Andre kortsiktige fordringer	2023	2022
Forskuddsbetalte kostnader	968 798	337 086
Andre kortstiktige fordringer	677 143	156 362
<b>Sum</b>	<b>1 645 941</b>	<b>493 447</b>

## Note 17 - Bankinnskudd

I posten for bankinnskudd inngår følgende bundne midler

	2023
Skattetrekksmidler	1 476 410
Annet bundet innskudd	1 558 018
<b>Sum</b>	<b>3 034 428</b>

Skyldig skattetrekk er kr 1 416 462



NASJONALT UTVIKLINGSSENTER FOR BARN OG UNGE AS  
985 638 187

## Note 18 - Aksjekapital

Aksjeklasse	Antall aksjer	Aksjenes pålydende	Bokført verdi
Ordinære	100	1 000	100 000

  

Aksjonærer	Antall aksjer	Eierandel %	Aksjeklasse
NORCE Norwegian Reaserch Centre AS	100	100,00	Ordinære

## Note 19 - Egenkapital

	Aksjekapital	Opptjent egenkapital	Sum
Egenkapital 31.12.2022	100 000	12 736 395	12 836 395
Årsresultat	0	3 513 407	3 513 407
<b>Egenkapital 31.12.2023</b>	<b>100 000</b>	<b>16 249 802</b>	<b>16 349 802</b>

## Note 20 - Gjeld og garantiforpliktelser

### Garantiforpliktelser som er sikret ved pant

Ingen del av selskapets gjeld forfaller til betaling senere enn fem år etter regnskapsårets slutt. Gjeld er ikke sikret ved pant eller lignende sikkerhet i selskapets eienedeler

## Note 21 - Midlertidige forskjeller - utsatt skatt/skattefordel

Utsatt skatt/utsatt skattefordel i balansen avsettes på grunnlag av forskjeller mellom regnskapsmessige og skattemessige verdier i henhold til norsk regnskapsstandard for skatt.

Midlertidige skatteøkende og skattereduserende forskjeller som kan utlignes er nettoført.

Midlertidige forskjeller knyttet til:	01.01.2023	31.12.2023	Endring
Omløpsmidler	-28 457	-3 500	-24 957
Fremførbart underskudd	0	-206 581	206 581
Andre forskjeller	-15 048 899	-15 048 899	0
Kortsiktig gjeld	0	0	0
Andel skattepliktig avsatt utbytte	0	0	0
<b>Netto forskjeller</b>	<b>-15 077 356</b>	<b>-15 258 980</b>	<b>181 624</b>
Skattereduserende forskjeller som ikke kan utlignes	15 077 356	15 258 980	-181 624
<b>Sum midlertidige forskjeller som påvirker betalbar skatt</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Utsatt skatt 31.12.2023 basert på 22 %</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

## Note 22 - Skyldig offentlige avgifter

Skyldige offentlige avgifter	2023	2022
Skyldig arbeidsgiveravgift	-2 677 069	-1 839 875
Skyldig skattetrekk	-1 416 462	-1 441 493
<b>Sum</b>	<b>-4 093 531</b>	<b>-3 281 368</b>

## Note 23 - Annen kortsiktig gjeld

Spesifikasjon av annen kortsiktig gjeld:

2023 2022



## NASJONALT UTVIKLINGSSENTER FOR BARN OG UNGE AS

985 638 187

Avsatt lønn	276 688	204 506
Skyldige feriepenger	3 651 041	3 564 136
Påløpte kostnader	1 145 753	1 312 313
Avsetning pensjon/AGA	124 179	133 593
Regnskapsmessig periodisering av tilskudd	500 000	0
<b>Sum</b>	<b>5 697 661</b>	<b>5 214 548</b>

### Hendelser etter balansedagen

Det har ikke vært vesentlige hendelser etter balansedagen som påvirker årsregnskapet for 2023.



NASJONALT UTVIKLINGSSENTER FOR BARN OG UNGE AS  
985 638 187

## Kontantstrømoppstilling

	2023	2022
<b>Kontantstrømmer fra operasjonelle aktiviteter</b>		
Resultat før skattekostnad	3 513 407	-2 468 098
- Periodens betalte skatt	122 595	0
+ Tap / - Vinning ved salg av anleggsmidler	-7 217	0
+ Ordinære avskrivninger	7 217	0
+ Nedskrivning anleggsmidler	0	235 121
+/- Endring i kundefordringer	-61 434	-42 694
+/- Endring i leverandørgjeld	1 618 444	1 793 138
+/- Endringer i pensjonsavsetninger	0	15 048 899
+/- Endring i andre tidsavgrensningsposter	144 907	8 002 469
= Netto kontantstrøm fra operasjonelle aktiviteter	5 092 729	22 568 834
<b>Kontantstrømmer fra investeringsaktiviteter</b>		
- Utbetalinger ved kjøp av varige driftsmidler	23 734	0
- Utbetalinger ved kjøp av aksjer og andeler	11 217 361	22 180 647
= Netto kontantstrøm fra investeringsaktiviteter	-11 241 095	-22 180 647
<b>Kontantstrømmer fra finansieringsaktiviteter</b>		
= Netto kontantstrøm fra finansieringsaktiviteter	0	0
= Netto endring i kontanter mv	-6 148 365	388 187
+ Beholdning av kontanter ved årets begynnelse	15 815 275	0
= Kontantbeholdning ved årets utgang	9 666 910	388 187
<b>Kontantbeholdning mv framkommer slik:</b>		
Kontanter og bankinnskudd ved årets utgang	6 632 482	12 765 614
Skattetrekkinnskudd o.l. ved årets utgang	3 034 428	3 049 662
= Beholdning av kontanter mv ved årets utgang	9 666 910	15 815 275



NASJONALT UTVIKLINGSSENTER FOR BARN OG UNGE AS  
985 638 187

## Kontantstrømoppstilling

	2023	2022
<b>Kontantstrømmer fra operasjonelle aktiviteter</b>		
Resultat før skattekostnad	3 513 407	-2 468 098
- Periodens betalte skatt	122 595	0
+ Tap / - Vinning ved salg av anleggsmidler	-7 217	0
+ Ordinære avskrivninger	7 217	0
+ Nedskrivning anleggsmidler	0	235 121
+/- Endring i kundefordringer	-61 434	-42 694
+/- Endring i leverandørgjeld	1 618 444	1 793 138
+/- Endringer i pensjonsavsetninger	0	15 048 899
+/- Endring i andre tidsavgrensningsposter	144 907	8 002 469
= Netto kontantstrøm fra operasjonelle aktiviteter	5 092 729	22 568 834
<b>Kontantstrømmer fra investeringsaktiviteter</b>		
- Utbetalinger ved kjøp av varige driftsmidler	23 734	0
- Utbetalinger ved kjøp av aksjer og andeler	11 217 361	22 180 647
= Netto kontantstrøm fra investeringsaktiviteter	-11 241 095	-22 180 647
<b>Kontantstrømmer fra finansieringsaktiviteter</b>		
= Netto kontantstrøm fra finansieringsaktiviteter	0	0
= Netto endring i kontanter mv	-6 148 365	388 187
+ Beholdning av kontanter ved årets begynnelse	15 815 275	0
= Kontantbeholdning ved årets utgang	9 666 910	388 187
<b>Kontantbeholdning mv framkommer slik:</b>		
Kontanter og bankinnskudd ved årets utgang	6 632 482	12 765 614
Skattetrekkinnskudd o.l. ved årets utgang	3 034 428	3 049 662
= Beholdning av kontanter mv ved årets utgang	9 666 910	15 815 275



## Styrets årsberetning 2023

### Virksomhetens art og hvor den drives

Nasjonalt utviklingscenter for barn og unge (NUBU) er eid av Norwegian Research Centre AS (NORCE). NUBU er lokalisert i Essendrops gate 3, 0368 Oslo. Seks regionalt ansatte har kontor i Tønsberg, Stavanger, Trondheim, Harstad og Oslo (2). NUBU sitt styre har hatt syv møter i 2023 (26/1, 21/03, 10/05, 08/06, 26/09, 06/11 og hvorav tre var ekstraordinære møter med bakgrunn i den prekære økonomiske situasjonen NUBU var i, i 2023, samt én sak behandlet per epost i januar '23 (regnskap per november 2022). Den finansielle situasjonen framgår av årsregnskapet.

### Senterets oppdrag

Senterets hovedmål er å styrke og støtte familiens, barnets og ungdommens utviklingsmuligheter. Dette innebærer å forebygge og redusere alvorlige og sammensatte vansker hos barn og unge og å styrke deres psykososiale utvikling og sosiale kompetanse. Senteret utvikler, implementerer, kvalitets sikrer og evaluerer kunnskapsbaserte tiltak rettet mot barn og unge, familier og skoler. Senteret driver fag- og kunnskapsutvikling og er internasjonalt og nasjonalt orientert.

### Oppsummering av NUBUs økonomiske rammevilkår og prosess i 2023

I begynnelsen av 2023 ble det klart at NUBU stod i en prekær økonomisk situasjon. Hovedårsakene til dette var a) at NUBU mistet tilskudd fra HOD (som i 2022 var på MNOK 3,7), b) at NUBUs tilskudd fra BFD/BufDir ikke hadde blitt pris- og lønnsvekst justert siden 2020 og c) økte pensjonskostnader. Styret i NUBU besluttet derfor tidlig i 2023 å igangsette en prosess knyttet til reduksjon av kostnader og en mulig nedbemanning. Ledelsen i NUBU startet drøftinger med tillitsvalgte med sikte på å iverksette nødvendige tiltak for å få et budsjett i balanse. Det ble igangsatt en prosess med å avvikle arbeidsforhold med ansatte i 20% stillinger og på pensjonistvilkår. Styrets leder og administrerende direktør i NUBU møtte med statsråd Toppe i mars 2023 for å beskrive den økonomiske situasjonen i virksomheten, hva det økonomiske behovet var for opprettholdelse av aktivitet og hvilke konsekvenser en nedbemanning i NUBU ville innebære for målgruppen. I løpet av våren 2023 endret den økonomiske situasjonen seg ved at NUBU a) mottok en ekstra bevilgning fra BDF over RNB på MNOK 5,1 og b) kunne kreve tilbakebetaling for inngående mva fra juli 2020 fra Skatteetaten grunnet NUBUs status som integrert virksomhet. Til sammen gjorde dette at NUBU unngikk å måtte nedbemanne frem til statsbudsjettet for 2024 ble lagt frem i oktober 2023. I statsbudsjettet for 2024 mottok NUBU ekstra tilskudd på MNOK 7,5 i tillegg til en pris- og lønnsvekst justering på ca MNOK 3,4. Det har resultert i at NUBU nå kan videreføre sin aktivitet på tilnærmet samme nivå som tidligere og unngå nedbemanning.

### Implementering, tjenestestøtte og utvikling

Kvalitetssikring av implementering av tiltak NUBU forvalter utgjør en betydelig del av NUBUs virksomhet. Databasene Amelia og Primula, som registrerer virksomhet knyttet til barne- og ungdomstiltakene, gir grunnlaget for tallrapportering.

NUBU har ansvaret for kvalitetssikring av PMTO (Parent Management Training – Oregon modellen), TIBIR (Tidlig innsats for barn i Risiko) og PALS (Positiv adferd, støttende læringsmiljø og samhandling) gjennom opplæring, veiledning og materiellutvikling. Tilbud om PMTO er tilgjengelig for befolkningen i 168 kommuner i alle landets regioner. Totalt er det 306 sertifiserte aktive PMTO-terapeuter og 99 under opplæring.

NUBU har også ansvaret for opplæring og kvalitetssikring av alle som er involvert i MST (Multisystemisk terapi) og RFT (relasjonsfokusert familierterapi). Det er ved utgangen av 2023 24 MST-team i Norge i alle Buf-etats regioner. Det er startet ett nytt team i Mo i Rana i 2023.

Addo Sign identifikasjonsnummer: cbfedadd-e257-43ce-90ef-179990d72ad4



På bakgrunn av resultatene fra NUBUs evaluering av Funksjonell Familierapi (FFT) og i samråd med Bufdir, ble det ved årsskiftet 2022-2023 besluttet å videreutvikle FFT under et nytt navn, Relasjonsfokustert Familierapi (RFT) og å utvikle lisensavtale om FFT med amerikanske utviklere. Det er ved utgangen av 2023 seks RFT-team. NUBU har gjennom 2023 mottatt henvendelser fra barnevernstjenester i flere kommuner som har ønsket seg opplæring i RFT.

Med bakgrunn i vedvarende implementeringsutfordringer i TFCO-teamene (Treatment Foster Care – Oregon) tok NUBU i 2023 initiativ til dialog med Bufdir omkring vurderinger og mulige løsninger på implementeringsutfordringene. NUBUs så kritisk på sin ressursbruk, og implementeringsstøtten til TFCO var en aktivitet NUBU vurderte å avslutte. Parallelt foregikk det dialog med Bufetat regionene rundt status på hvert enkelt TFCO-team. Resultatet ble avvikling av fire av fem TFCO-team i 2023. Fra og med januar 2024 planlegger Nasjonal Enhet for Behandling Ungdom (NABE) i Bufetat Region Midt å ansette en TFCO-konsulent som overtar ansvaret for implementeringsstøtte for TFCO-teamene. NUBU avslutter sitt arbeid med TFCO fra samme dato.

### **Brukermedvirkning**

NUBU har i 2023 fortsatt arbeidet med brukermedvirkning og samutvikling. NUBU har hatt oppmerksomhet på å innhente brukernes perspektiver og erfaringer og vi har brukt samutvikling (co-creation) som fremgangsmetode i tiltaksutvikling.

I kvalitets sikringsdatabasene Primula og Amelia registreres brukernes opplevelse av endring og tilfredshet med behandlingen for metodene senteret forvalter. Terapeuter bruker disse svarene og den øvrige kartleggingen som gjøres med familien til å tilpasse behandlingen til det bedre i det enkelte forløp.

I forskningsprosjekter ved NUBU innhenter vi systematisk informasjon fra barn og unge som deltar i våre studier om hvordan de har det, hvordan de ser på sin situasjon, og når aktuelt hvorvidt behandlingen/intervensjonen de mottar oppleves nyttig.

Representanter for brukerorganisasjoner har blitt invitert inn i planlegging og styringsgrupper i studier.

### **Forskningsprosjekter:**

*Barns sosiale utvikling (BONDS)* er en prospektiv studie som har fulgt ca. 1100 barn og deres familier fra barna var spedbarn og nå fram til ungdomsalder. Fokus er på barnas sosiale, atferdsmessige og skolefaglige trivsel og fungering.

*SLEDE (Socioeconomic risk, learning and development from infancy through early adolescence)* er et underprosjekt av BONDS og fikk i 2018 en 5-årig bevilgning fra Norges forskningsråd gjennom FINNUT programmet. Målet med dette prosjektet er å produsere kunnskap om sosiale, atferdsmessige og skolefaglige vansker som knytter seg til familiens sosiale bakgrunn.

*Skolemodellen PALS (Positiv atferd, støttende læringsmiljø og samhandling):* Basert på data fra den avsluttede longitudinelle effekt- og utviklingsstudien av PALS-modellen har det i 2023 blitt fokusert på to delstudier: I delstudie 1 undersøkes mulige sideeffekter av PALS i elevenes hjemmemiljø. I delstudie 2 undersøkes det hvordan forskjeller i barns skolefaglige utvikling over tid bl.a. påvirkes av kjønn, temperament og motivasjon for å lære.

*Evaluering av Funksjonell Familierapi (FFT-studien)* Det arbeides for tiden med analyser og publisering av innhentede data i denne randomiserte kontrollerte studien. En internt finansiert PhD-kandidat jobber med studien, under intern og eksternt veiledning. De foreløpige resultatene tyder på en nedgang i begge gruppene, men også at FFT ikke har større effekt enn tiltakene i kontrollbetingelsen.

*Støtte til Mestrings (STM).* Det gjennomføres for tiden et stort og langsiktig forsknings- og utviklingsprosjekt for å møte utfordringer på kommunalt og forebyggende nivå. Formålet med prosjektet er å inkludere nye

brukergrupper i NUBUs eksisterende implementeringsmodell for TIBIR (Tidlig innsats for barn i risiko), for å kunne nå en større andel barn og familier som trenger forebyggende tiltak på kommunalt nivå. Evalueringsstudien er finansiert av Kavlifondet.

*MATCH-studien.* MATCH (Modular Approach to Therapy for Children with Anxiety, Depression, Trauma and Conduct Problems) ble implementert i psykisk helsevern for barn og unge (BUPer). Prosjektet er avsluttet, men det publiseres på data fra studien. Resultater så langt tyder på at MATCH ikke har hatt større effekt enn tiltakene i kontrollbetingelsen.

### Publikasjons- og foredragsvirksomhet

NUBU har publisert flere artikler og bokkapitler i norske tidsskrifter og bøker rettet mot ulike faggrupper - lærere, barnevernansatte, ansatte i kommuneadministrasjon, klinikere i BUP osv.

I 2023 var det totalt 24 publikasjoner, fordelt på:

- 15 artikler i fagfelleverderte tidsskrifter, av disse var 10 publisert åpent på nett (enten med Open AccessCC-lisens eller på annen måte)
- Vi har 13 fagfelleverderte vitenskapelige manuskripter publisert i internasjonale tidsskrifter
- Fire artikler i ikke-fagfelleverderte tidsskrifter/formidlingskanaler (for eksempel Forebygging.no, forskning.no). De er alle publisert åpent på nett.
- Én bok og to bokkapitler
- To rapporter hvorav én på oppdrag fra Bufdir

NUBU bidro med presentasjoner og forelesninger på ulike seminarer og konferanser for praktikere, klinikere og andre fagfolk som arbeider med barn, unge og familier. I 2023 var det totalt 53 seminar- og konferansebidrag, hvorav 13 var på internasjonale konferanser 18 var på nasjonale konferanser og 22 var på nasjonale seminarer.

Vi har gjennomført et stort antall undervisningsoppdrag, inkluderende kurs og opplæring av ansatte i barnevernet og andre barn- og unge tjenester, samt studenter ved universiteter og høyskoler. Totalt i 2023 har NUBU hatt 232 undervisningsoppdrag (inkludert opplæring/tjenestestøtte).

Ansatte har hatt 11 pågående eller avsluttede veiledningsoppdrag av doktorgradsstudenter (ni stk.) og masterstudenter (to. stk.) i 2023, samt syv sensoroppdrag på master- og studentoppgaver ved norske universiteter.

### Kommunikasjon og formidling

NUBU og våre forskningsbaserte tiltak og programmer er jevnlig omtalt i mediene. Det har vært totalt 267 medieomtaler knyttet til NUBU og våre metoder i 2023 (basert på tall fra Retriever medieovervåkning).

NUBU har gjennom året jevnlig delt oppdateringer av aktuelle saker og aktiviteter i sosiale medier, og stadig flere følger våre oppdateringer i de ulike kanalene.

Per medio januar 2024 har vi 3022 følgere på Facebook, 841 følgere på X (tidligere Twitter), 954 følgere på LinkedIn, og 354 følgere på Instagram.

NUBUs omdømme- og kommunikasjonsstrategi ble behandlet i NUBUs styre i juni. Formålet med strategien er å oppnå større påvirkningskraft, bli en enda sterkere premissleverandør i arbeidet med forskningsbaserte tiltak, og i større grad nå ut til definerte målgrupper. Gjennom tiltak i strategien vil NUBU arbeide for å gjøre senteret mer allment kjent slik at flere relevante interessenter kjenner til NUBU og til hva senteret kan bidra med. Vi skal benytte strategisk kommunikasjon for at utsatte barn og unge løftes i samfunnsdebatten og på den politiske dagsorden slik at de får kunnskapsbasert og virksom hjelp.

NUBUs eget digitale formidlingstidsskrift KONTEKSTonline ble på oppfordring fra redaksjonen, besluttet avvirket av ledergruppa i januar. I 2023 har vi istedenfor konsentrert vår formidlingsinnsats i egne etablerte kanaler slik som NUBUs nettsider og nyhetsbrev.



Behovet for nye nettsider er prekärt. Dagens løsning er gammel og laget i et CMS-system (CorePublish) som verken er oppdatert eller brukervennlige. En fordel ved nye nettsider vil være et forbedret etterlatt inntrykk av NUBU. Det ble besluttet å anskaffe nye nettsider for senteret i 2023 og det er sendt tilbudsforespørsler til fem potensielle leverandører. I henhold til den tentative tidsplanen vil nye nettsider kunne bli levert ultimo august 2024.

## Konferanser og arrangementer

### *NUBU-konferansen 2023*

I 2023 arrangerte NUBU sin 18. NUBU-konferanse (tidligere Nasjonal fagkonferanse). Konferansen ble avholdt 21. og 22. november på Oslo Kongressenter og hadde 288 deltakere. Dette var den første fysiske kongressen siden 2019 og barne- og familieminister Kjersti Toppe åpnet konferansen.

Tema for årets konferanse var «Ulikheter i psykisk helse».

Årets hovedforelesere var:

- Terrie Moffitt, professor ved Duke University og King's College London
- Fartein Ask Torvik, seniorforsker ved FHI
- Camilla Stoltenberg, konsernsjef i NORCE
- Tilmann von Soest, professor ved Psykologisk institutt, UiO
- Ivar Frønes, tidligere seniorforsker ved NUBU og professor ved Sosiologisk institutt, UiO
- Nina Drange, medlem av regjeringsoppnevnt ekspertgruppe om barn i fattige familier og seniorforsker ved Frischsenteret, UiO

Konferansen ble godkjent av Norsk psykologforening som vedlikeholdskurs for spesialister med 14 timer. Det ble i etterkant sendt ut en evaluering, og NUBU-konferansen fikk gode tilbakemeldinger.

### *PALS-konferansen 2023*

14.-15. september ble det avholdt nasjonal PALS konferanse i Oslo kongressenter med over 400 deltakere fra hele landet. Tittelen på konferansen var «Mangfold og muligheter i skolen».

Hovedforelesere var

- Terrance M. Scott (Universitetet i Louisville)
- Rhonda N.T. Nese (Universitetet i Oregon), Sigrun Ertesvåg (Universitetet i Stavanger) og Alexander Skadberg.

### *Arendalsuka 2023*

NUBU inviterte sammen med Folkehelseinstituttet til felles arrangement på Arendalsuka. Det ble faglige innlegg og panelsamtale om hvordan vi kan sikre at barn og unge får en trygg oppvekst i kommunen der de bor og hva som kjennetegner gode og virksomme tiltake for barn og unge med sammensatte behov. Målgruppen var primært kommunepolitikere og ansatte som jobber med barn og unge i kommunen. Arrangementet var veldig godt besøkt (rundt 110 besøkende) og det ble i tillegg strømmet.

## Internasjonalt og nasjonalt samarbeid

NUBU samarbeider internasjonalt med forsknings- og implementeringsmiljøer i USA generelt og knyttet til de ulike programmene, spesielt MST Services, Oregon Universitet, samt ISII/Oregon Social Learning Center.

NUBU har omfattende kontakt og samarbeid med praksisfeltet, tjenester for barn og unge og andre forskningsmiljøer i forbindelse med NUBUs forskningsprosjekter. NUBU inntar en aktiv rolle i internasjonale nettverk av fagfolk og organisasjoner i Norden, Europa og USA som arbeider med alvorlige og sammensatte vansker blant barn og unge. Se NUBU-rapport 2023 for fullstendig liste over samarbeidspartnere.



## NUBU sitt videre arbeid i 2024

- NUBU vil fortsette å jobbe mot å oppfylle målsetningene i vårt samfunnsoppdrag og virksomhetsstrategi. Disse går langs tre hovedakser: a) implementering b) forskning og c) formidling.
- Intensifere innsatsen for å øke inntektene våre, inkludert politisk påvirkning, arbeide for å kunne fakturere deler av våre leveranser og søke ekstern finansiering fra flere instanser, inkludert oppdragsvirksomhet.
- Vi vil fortsette arbeidet med å heve senterets omdømme, synlighet og posisjon i landskapet av forsknings-, og kompetansesentra i Norge. En viktig del av dette arbeidet er kontakt opp mot og dialog med relevante myndigheter, media og andre aktuelle aktører.
- NUBU arbeider kontinuerlig med hvordan vi på hensiktsmessige måter kan sikre brukeres medvirkning i tiltak og forskningsprosjekter.
- NUBU har i 2024, som resultat av omorganiseringen, opprettet en ny stilling som skal jobbe målrettet med å styrke senterets innsats opp mot samfunnsutfordringen ungt utenforskap. I 2024 vil innsatsen fokusere på å etablere samarbeid med andre fagmiljøer og aktører på feltet, samt å utvikle system-rettet innovasjonskompetanse.
- NUBU samarbeider med SKM (Spisskompetansemiljø for opplæring av fosterhjem) om å utvikle et veiledningsprogram for fosterforeldre med særlig sårbare barn. Det forutsettes at NUBU/SKM tilføres ekstra midler for dette.
- NUBU har iverksatt Multisystemic Therapy with Supplemental Treatment of Emotional Problems (MST STEP-Feasibility Study) for å undersøke nivået og endringen av emosjonsreguleringsvansker, mental helse og livskvalitet blant ungdom som mottar MST.

## Finansiell risiko

NUBU mottok i 2023 tilskudd fra Barne- og familiedirektoratet, Utdanningsdirektoratet, Norges forskningsråd, Erasmus og Kavlifondet. Det er lav usikkerhet knyttet til tilskuddene fra BFD. NUBU mistet øremerkede midler fra HOD via Helsedirektoratet i statsbudsjettet for 2023.

Utdanningsdirektoratet benyttet seg av opsjonen i avtalen med NUBU, som betyr mottak av midler på MNOK 1.5 både i 2023 og 2024. NUBU mottar også midler fra Norges forskningsråd til BONDS-SLEDE prosjektet. I 2023 utgjorde dette tilskuddet kr 1.100.000 og i 2024 utgjør dette kr 740.000. I 2023 mottok NUBU kr 102.205 fra Erasmus og dette prosjektet ble også avsluttet i 2023. NUBU mottar midler fra Kavlifondet for prosjektet Støtte til Mestring (STM) og i 2023 utgjorde dette ca. MNOK 2,1.

NUBU vurderer løpende risiko knyttet til fremtidige pensjonskostnader, markedsrisiko og valutaforskjeller. NUBU har plassert midler i aksje- og obligasjonsfond for å dekke fremtidig pensjonsforpliktelse og avsatt en høyere balanseført pensjonsforpliktelse enn minstekravet enn beregnet av aktuar. Det er likviditetsrisiko knyttet til eventuell sen utbetaling av statlige tilskudd. I 2023 har NUBU sin plassering av midler i Industrifinans hatt en positiv utvikling.

## Redegjørelse for årsregnskapet 2023

Årets driftsresultat er kr 826.547 sammenlignet med kr -1.662.408 for 2022. Det positive driftsresultatet kan i hovedsak forklares med følgende:

- NUBU-konferansen og PALS-konferansen ble avholdt i 2023 og viser til sammen et overskudd på kr 381.659. Dette er kr 116.659 mer enn forutsatt.
- I 2023 fikk NUBU godkjent vedtak om full fradragsrett for inngående merverdiavgift fra Skatteetaten tilbake til januar 2022 og for 2022 utgjør denne kostnadsreduksjonen kr 2.511.295. NUBU søkte om å få fradragsrett lenger tilbake i tid og det ble innvilget fradragsrett fra juli 2020, og denne ytterlige kostnadsreduksjonen utgjør kr 3.638.536. Kostnadsreduksjonene for inngående merverdiavgift fra juli 2020 og til desember 2022 er ført som en kostnadsreduksjon i 2023 regnskapet.
- Kostnader for husleie og felleskostnader i Essendrops gate 3 ble kr 541.400 lavere enn forutsatt.



Det har dog vært høyere kostnader på følgende poster:

- Det har i 2023 vært høye pensjonskostnader grunnet endringspremier for G-regulering for pensjonister og lønnsoppgjør for ansatte, samt pensjonering av en ansatt med uttak av AFP. Samlet ble pensjonskostnadene kr 3.411.423 høyere enn forutsatt.
- NUBU har i 2023 og 2024 et aktivt oppdragsprosjekt, Grunnmodell for hjelpetiltak i barnevernet. Prosjektet er skattepliktig og viser i 2023 et underskudd på kr 206.581.

NUBU har plassert likvide midler i fond og på plasseringskonto i bank. I løpet av 2023 har likvide midler økt med nesten MNOK 5. NUBU har Industrifinans som fondsleverandør. Fondsplasseringen har i 2023 gitt en positiv resultat effekt på kr 2.167.361. Årets totale finansposter utgjør kr 2.686.860. Dette er i stor kontrast til 2022 hvor finansposter ga et negativt resultat på kr 805.690.

Årets overskudd er etter dette kr 3.513.407 som foreslås føres mot annen egenkapital. Egenkapitalgraden blir etter dette på 36,7 %. I 2022 var det et underskudd på kr 2.590.693 og egenkapitalgraden var da 33,5 %.

Det ble i 2023 søkt om kr 10 millioner i prosjektmidler fra Kavlifondet på et nytt prosjekt MST-Step (som omtalt over). NUBU ble ikke tildelt midler fra Kavlifondet og det ble da søkt om prosjektmidler fra NFR på det samme prosjektet. Tilsvaret fra NFR kommer første halvdel 2024.

Styret forventer et positivt driftsresultat for 2024. Ordinær bevilgning fra BufDir er i 2024 økt med MNOK 2,4 sammenlignet med total bevilgning for 2023. I tillegg mottar NUBU i 2024 kompensasjon for pris- og lønnsvekst på ca. MNOK 3,4. Full fradragsrett for merverdiavgift er knyttet opp mot NUBUs oppdragsprosjekter. Etter 2024 avsluttes det pågående oppdragsprosjektet og NUBU arbeider med å inngå nye oppdragsprosjekter fremover. Fradragsrett for merverdiavgift gir en kostnadsreduksjon på ca. MNOK 2,5 pr. år.

Som følge av usikkerheten rundt full fradragsrett for merverdiavgift fra 2025 vil NUBU i 2024 ikke påta seg kostnader med langsiktige forpliktelser. Styret anser likevel selskapets egenkapital og likviditet som forsvarlig, og at årsregnskapet gir et rettvise bilde av selskapets finansielle stilling, herunder selskapets eiendeler og gjeld, samt resultatregnskap. Styret kjenner ikke til noen forhold av viktighet for å bedømme selskapets stilling og resultat som ikke fremgår av regnskapet og balansen med noter.

Styret bekrefter at forutsetningen om fortsatt drift er til stede, og at denne forutsetningen er lagt til grunn ved utarbeidelsen av regnskapet.

## Omorganisering NUBU

Ledergruppen drøftet ilt våren og sommeren 2023 mulige omorganiseringstiltak med mål om å effektivisere ressursutnyttelse, legge til rette for bedre kompetanseforvaltning og redusere sårbarhet i virksomheten. I løpet av høsten 2023 gjennomførte ledelsen (ved Adm.dir. og HR dir.) og de tillitsvalgte mange møter for å drøfte ledelsens forslag til mulig omorganisering og i tillegg til drøftelser av risikovurderinger og tilhørende tiltaksplan. AMU vurderte de mulige arbeidsmiljømessige konsekvensene ved en mulig omorganisering, behandlet saken i ett møte den 18. september 2023 og gav sine innspill. Ledelsen ønsket å oppnå enighet med det tillitsvalgte om en evt. omorganisering, men det var dessverre ikke mulig. Bakgrunn, vurderinger, rasjonale, samt hovedinnholdet i innvendingene fra tillitsvalgte er beskrevet i eget dokument, beslutningsnotat, som presentert for styret i styremøte desember 2023). Prosessen ble gjennomført iht gjeldende regelverk.

Følgende vedtak ble truffet:

- To årsverk innen IT/data management og data håndtering flyttes fra forskeravdelingen til administrasjonsavdelingen.
- Utviklingsavdelings barn og Utviklingsavdeling ungdom slås sammen til én felles avdeling. De to lederstillingene for de to utviklingsavdelinger avvikles. I stedet for opprettes
  - En ny lederstilling som skal lede den sammenslåtte avdelingen.



- En ny spesialrådgiverstilling.

## Mulig fusjon med NKVTS

Prosessen med å utrede en mulig fusjon med NKVTS ble satt på vent vinteren '23 av de respektive styrene i NUBU og NKVTS pga interne forhold i virksomhetene mv. Sommeren 2023 ble administrerende direktører i NUBU og NKVTS bedt om å utarbeide en utredning om mulig fusjon mellom de to virksomhetene. Høsten 2023 ble imidlertid dette arbeidet pausert frem til det pågående utredningsprosjektet i HOD om «endringer i organisering, roller og ansvar i den sentrale helseforvaltningen», som NKVTS men ikke NUBU er en del av, ble avklart. Status ved årsslutt '23 er at det er usikkert om det i fremtiden skal utredes eller skje en fusjon med NKVTS.

## Bemanning

Virksomheten til NUBU er ofte arbeidsintensiv. Om lag to tredjedeler av NUBUs ressursbruk er knyttet til de ansatte. Den viktigste forutsetningen for NUBUs leveranse og måloppnåelse er de ansattes innsats, kunnskap, kompetanse og samarbeid, både med hverandre og med eksterne samarbeidspartnere. Det er en viss risiko knyttet til drift og oppgaveløsning ved sykdom blant ansatte, og da særlig langtidssykdom. NUBU arbeider for å redusere sårbarheten blant annet ved intern omorganisering, planlegging av ressursbruk og effektivisering. Kompetansehevingstiltak for ansatte inngår også i dette.

## Likestilling- og diskrimineringsredegjørelse

Arbeidsgivere i private og offentlige virksomheter har en plikt til å jobbe aktivt, målrettet og planmessig for å skape mer likestilling og hindre diskriminering på arbeidsplassen. Aktivitets- og redegjørelsesplikten gjelder for virksomheter med mer enn 50 ansatte, og for virksomheter med 20 – 50 ansatte dersom en av partene krever det.

## Tilstand for kjønnslikestilling:

Omfattende kartlegging og redegjørelse for lønnsforskjeller mellom kvinner og menn totalt i virksomheten og på ulike stillingsnivå/grupper, skal gjennomføres annethvert år og redegjøres for i rapporten for 2023. I utformingen av stillingsgruppene har vi vurdert likt arbeid, og arbeid av lik verdi. De tillitsvalgte har deltatt i planlegging og utforming av stillingsgrupper.

<b>Gruppe 1</b>	Ledergruppen bestående av avdelingsdirektører og administrerende direktør
<b>Gruppe 2</b>	Forskningskoordinatorer, regionskoordinatorer, spesialrådgivere og spesialkonsulenter
<b>Gruppe 3</b>	Forskere
<b>Gruppe 4</b>	Administrative/økonomiske-, og IT-ressurser, PhD-stipendiater, kommunikasjonsrådgiver, forskningsrådgiver og forskningsmedarbeider

Det må være minst 5 av hvert kjønn i en gruppe for at vi skal kunne publisere resultatene fra lønnskartleggingen offentlig.

Tallene omfatter alle som har hatt et arbeidsforhold i NUBU i løpet av 2023.

Tabellen under viser gjennomsnittlig årslønn for menn og kvinner totalt i virksomheten og i de ulike stillingsgruppene. Uregelmessige tillegg er kompensasjonstillegg i forbindelse med reise, skattepliktige



naturalytelse er for eksempel telefoni og subsidiering av treningsmedlemskap. Det er ikke utbetalt bonuser eller overtidsgodtgjørelser i 2023. Tabellen er utfylt av Azets i henhold til Bufdir sine kriterier.

	Antall ansatte		Totalt				Grunnlønn				Uregelmessige tillegg				Skattepl. Naturalytelse			
	Menn	Kvinner	Menn	Kvinner	Forskjell	%	Menn	Kvinner	Forskjell	%	Menn	Kvinner	Forskjell	%	Menn	Kvinner	Forskjell	%
<b>Totalt</b>	18	32	kr 832 952	kr 874 604	(kr41 653)	-5%	kr825 225	kr867 325	(kr42 100)	-5%	kr 2 287	kr 892	kr1 395	61%	kr 5 440	kr6 387	(kr948)	-17%
<b>Gruppe 1</b>	2	3																
<b>Gruppe 2</b>	6	17	kr 779 860	kr 813 461	(kr33 602)	-4%	kr773 252	kr805 230	(kr31 978)	-4%	kr 779	kr 1 200	(kr421)	-54%	kr 5 829	kr7 032	(kr1 203)	-21%
<b>Gruppe 3</b>	5	6	kr 750 912	kr 876 976	(kr126 064)	-17%	kr747 145	kr870 713	(kr123 568)	-17%					kr 3 768	kr6 263	(kr2 495)	-66%
<b>Gruppe 4</b>	5	6	kr 678 110	kr 641 767	kr36 342	5%	kr672 943	kr636 643	kr36 300	5%					kr 5 167	kr5 124	kr43	1%

Tabellen under viser alle ansatte som har et stillingsforhold hos NUBU per 31.12.23. Tabellen er utfylt av Azets i henhold til Bufdir sine kriterier.

	Kjønns-balanse*		Midlertidig ansatte*		Foreldre- permisjon* <i>Oppgis i gjennomsnitt antall uker</i>		Faktisk deltid*		Ufrivillig deltid**	
	Kvinner	Menn	Kvinner	Menn	Kvinner	Menn	Kvinner	Menn	Kvinner	Menn
<b>Antall</b>	29	12	1	1	27,3	0,0	4	1	-	-
<b>Prosent</b>	70,7%	29,3%	50,0%	50,0%	-	-	80,0%	20,0%	-	-

Stjerneforklaring: \* Skal kartlegges hvert år \*\*Skal kartlegges (minst) annethvert år

Av personvern hensyn og for å sikre ansattes anonymitet er det ikke mulig å måle eventuell ufrivillig deltid gjennom medarbeiderundersøkelser. Spørsmål knyttet til ufrivillig deltid avdekkes derfor gjennom utviklingsamtaler og medarbeidersamtaler med nærmeste leder. Det ble i 2023 registrert at enkelte deltidsansatte uttrykte ønske om å jobbe utover avtalt stillingsprosent. I de aktuelle tilfellene ble dette innfridd som resultat av tilgjengelige midler.

I likestilling- og diskrimineringsredegjørelse beskriver vi hvilke målsettinger, risiko og hindre, tiltak og handlingsplan vi har for arbeidet med likestilling og ikke-diskriminering i virksomheten. I handlingsplanene fremkommer konkrete tiltak, ansvarlige roller og status for tiltak. Målet er god oppfølging av tiltak med målbare resultater.

I redegjørelsen fremgår det også hvilke tiltak fra handlingsplanen for 2022 som er dokumentert som gjennomført i løpet av 2023.



Viktige tiltak for å sikre at arbeidet med likestilling og diskriminering gjøres iht. lovverket gjennom 2024 er å sikre eierskap og forankring hos ledelsen ved NUBU, sikre oppfølging av tiltak og handlingsplaner, samt involvering av ansatte sine representanter og informasjon til øvrige ansatte om arbeidet.

## Personalet

Pr. 31.12.2023 hadde NUBU 41 fast ansatte.

## Arbeidsmiljø

Arbeidsmiljøundersøkelsen ble sendt ut til 39 ansatte i desember 2023, hvorav 35 besvarte (svarprosent 90 %). Hovedinntrykket fra undersøkelsen er at det fysiske arbeidsmiljøet vurderes gjennomgående som godt. Medarbeidere rapporterer positivt om sine arbeidsoppgaver, at de har interessante og morsomme oppgaver og er positive til personaloppfølgingen. Det er en nedgang i opplevd kvalitet på samarbeidsforhold og samhold på senteret som helhet.

AMU har gjennomført to ordinære møter i 2023 (09.02.23, 11.12.23), samt et ekstraordinært møte ang. de tre prosessene NUBU var i som kunne ha innvirkning på arbeidsmiljøet (1. utredning av mulig fusjon med NKVTS, 2. mulig nedbemanning, og 3. mulig omorganisering) (18.09.23). Etter dette møtet utarbeidet arbeidstakersiden i AMU skriftlige innspill til mulige arbeidsmiljømessige risikoer, konsekvenser og risikoreducerende tiltak ved en eventuell omorganisering, slik den ble presentert på møtet, og oversendte dette til ledelsen.

## Styreforsikring

Styrets medlemmer og daglig leder er dekket av NORCE konsernet sin styreforsikring, som óg gjelder for datterselskap.

## Diskriminering og trakassering

Selskapet vil i 2024 arbeide aktivt for å forhindre diskriminering som følge av nedsatt funksjonsevne, etnisitet, nasjonal opprinnelse, hudfarge, kjønn, alder, religion eller livssyn. Aktivitetene er beskrevet i handlingsplanen i Likestillings- og diskriminerings redegjørelse for 2023.

## Sykefravær

NUBU har hatt et totalt sykefravær på 1,99 % i 2023 mot 3,4 % i 2022. Dette er en kombinasjon av egenmelding og sykemelding.

## Ytre miljø

Vi tilstreber en mest mulig miljøvennlig drift av virksomheten med ansvar både for våre medarbeidere og ytre miljø. I 2023 ble NUBUs miljøpolicy utarbeidet (Styresak 27/2023). For å redusere klimautslipp og redusere kostnader vurderes det blant annet om virksomhet kan utføres lokalt og via digitale plattformer når det er hensiktsmessig og mulig.

Oslo 11. mars 2024

---

Herlof Nilssen, styreleder

Christina Brunner, nestleder

---



---

Tonje Fyhn, styremedlem

May-Britt Drugli, styremedlem

---

Morten Borgen, styremedlem

Anne Cathrine Bartvik, styremedlem

---

Kristine Amlund Hagen, administrerende direktør

Addo Sign identifikasjonsnummer: cbfedadd-e257-43ce-90ef-179990d72ad4



Signaturene i dette dokumentet er juridisk bindende. Dokumentet er signert med Visma Addo sin sikre digitale signatur. Underskriverens identitet er fysisk registrert i det elektroniske PDF-dokumentet og er vist nedenfor. Alle tider er gitt i koordinert universaltid (UTC).

## Underskrivere

 bankID



 bankID



**Morten Borgen**  
9578-5998-4-1406180

2024-03-21 14:02:14Z

**Herlof Nilssen**  
9578-5997-4-257111

2024-03-21 14:24:03Z

 bankID



 bankID



**May Britt Drugli**  
9578-5995-4-252127

2024-03-21 14:26:08Z

**TONJE FYHN**  
9578-5995-4-68179

2024-03-21 15:19:24Z

 bankID



 bankID



**Kristine Amlund Hagen**  
9578-5997-4-377592

2024-03-22 06:13:37Z

**Anne Cathrine Bartvik**  
9578-5998-4-976286

2024-03-27 10:23:50Z

 bankID



**Christina Therese Brunner**  
9578-5999-4-1515647

2024-04-02 12:57:47Z

## Addo Sign

Dokumentet er digitalt signert med Visma Addo sikker signeringstjeneste. Signaturbeviset i dokumentet er sikret og validert ved å bruke den matematiske hash-verdien til originaldokumentet.

Dokumentet er låst for endringer og tidsstemplet med et sertifikat fra en klarert tredjepart. Alle kryptografiske signeringsbevis er innebygd i PDF-dokumentet i tilfelle de skal brukes til validering i fremtiden.

## Hvordan verifisere ektheten til dokumentet

Dokumentet er beskyttet med et Adobe CDS-sertifikat. Når dokumentet åpnes i Adobe Reader, vil det se ut til å være signert med Visma Addo signeringstjeneste.

Addo Sign identifikasjonsnummer: cbfedadd-e257-43ce-90ef-179990d72ad4



Signaturene i dette dokumentet er juridisk bindende. Dokumentet er signert med Visma Addo sin sikre digitale signatur. Underskriverens identitet er fysisk registrert i det elektroniske PDF-dokumentet og er vist nedenfor. Alle tider er gitt i koordinert universaltid (UTC).

## Dokumenter i transaksjonen

NUBU Styrets årsberetning 2023\_revidert.pdf

SHA256: 720e256d08b94acd4a06341ff761d6db92bc573f89222223c2a85c3a9bf424a4

Addo Sign identifikasjonsnummer: cbfedadd-e257-43ce-90ef-179990d72ad4

### Addo Sign

Dokumentet er digitalt signert med Visma Addo sikker signeringstjeneste. Signaturbeviset i dokumentet er sikret og validert ved å bruke den matematiske hash-verdien til originaldokumentet.

Dokumentet er låst for endringer og tidsstemplet med et sertifikat fra en klarert tredjepart. Alle kryptografiske signeringsbevis er innebygd i PDF-dokumentet i tilfelle de skal brukes til validering i fremtiden.

### Hvordan verifisere ektheten til dokumentet

Dokumentet er beskyttet med et Adobe CDS-sertifikat. Når dokumentet åpnes i Adobe Reader, vil det se ut til å være signert med Visma Addo signeringstjeneste.



**KPMG AS**  
Kanalveien 11  
P.O. Box 4 Kristianborg  
N-5822 Bergen

Telephone +47 45 40 40 63  
Internet [www.kpmg.no](http://www.kpmg.no)  
Enterprise 935 174 627 MVA

Til generalforsamlingen i Nasjonalt utviklingssenter for barn og unge AS

## Uavhengig revisors beretning

### Konklusjon

Vi har revidert årsregnskapet for Nasjonalt utviklingssenter for barn og unge AS som består av balanse per 31. desember 2023, resultatregnskap og kontantstrømpoppstilling for regnskapsåret avsluttet per denne datoen og noter til årsregnskapet, herunder et sammendrag av viktige regnskapsprinsipper.

### Etter vår mening

- oppfyller årsregnskapet gjeldende lovkrav, og
- gir årsregnskapet et rettviseende bilde av selskapets finansielle stilling per 31. desember 2023, og av dets resultater og kontantstrømmer for regnskapsåret avsluttet per denne datoen i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge.

### Grunnlag for konklusjonen

Vi har gjennomført revisjonen i samsvar med International Standards on Auditing (ISA-ene). Våre oppgaver og plikter i henhold til disse standardene er beskrevet nedenfor under *Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av årsregnskapet*. Vi er uavhengige av selskapet i samsvar med kravene i relevante lover og forskrifter i Norge og International Code of Ethics for Professional Accountants (inkludert internasjonale uavhengighetsstandarder) utstedt av International Ethics Standards Board for Accountants (IESBA-reglene), og vi har overholdt våre øvrige etiske forpliktelser i samsvar med disse kravene. Innhentet revisjonsbevis er etter vår vurdering tilstrekkelig og hensiktsmessig som grunnlag for vår konklusjon.

### Øvrig informasjon

Styret og daglig leder (ledelsen) er ansvarlige for informasjonen i årsberetningen. Øvrig informasjon omfatter informasjon i årsrapporten bortsett fra årsregnskapet og den tilhørende revisjonsberetningen. Vår konklusjon om årsregnskapet ovenfor dekker ikke informasjonen i årsberetningen.

I forbindelse med revisjonen av årsregnskapet er det vår oppgave å lese årsberetningen. Formålet er å vurdere hvorvidt det foreligger vesentlig inkonsistens mellom årsberetningen og årsregnskapet og den kunnskap vi har opparbeidet oss under revisjonen av årsregnskapet, eller hvorvidt informasjon i årsberetningen ellers fremstår som vesentlig feil. Vi har plikt til å rapportere dersom årsberetningen fremstår som vesentlig feil. Vi har ingenting å rapportere i så henseende.

Basert på kunnskapen vi har opparbeidet oss i revisjonen, mener vi at årsberetningen

- er konsistent med årsregnskapet og
- inneholder de opplysninger som skal gis i henhold til gjeldende lovkrav.

### Ledelsens ansvar for årsregnskapet

#### Offices in:

© KPMG AS, a Norwegian limited liability company and a member firm of the KPMG global organization of independent member firms affiliated with KPMG International Limited, a private English company limited by guarantee. All rights reserved.

Statsautoriserte revisorer - medlemmer av Den norske Revisorforening

Oslo	Elverum	Mo i Rana	Tromsø
Alta	Finnsnes	Molde	Trondheim
Arendal	Hamar	Sandefjord	Tynset
Bergen	Haugesund	Stavanger	Ulsteinvik
Bode	Knarvik	Stord	Ålesund
Drammen	Kristiansand	Straume	

Penneo document key: PAVDE-WZCU-UADUOS-4IDSH-THU50-YOHOE



Ledelsen er ansvarlig for å utarbeide årsregnskapet og for at det gir et rettviseende bilde i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge. Ledelsen er også ansvarlig for slik internkontroll som den finner nødvendig for å kunne utarbeide et årsregnskap som ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil.

Ved utarbeidelsen av årsregnskapet må ledelsen ta standpunkt til selskapets evne til fortsatt drift og opplyse om forhold av betydning for fortsatt drift. Forutsetningen om fortsatt drift skal legges til grunn for årsregnskapet så lenge det ikke er sannsynlig at virksomheten vil bli avviklet.

Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av årsregnskapet

Vårt mål er å oppnå betryggende sikkerhet for at årsregnskapet som helhet ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil, og å avgi en revisjonsberetning som inneholder vår konklusjon. Betryggende sikkerhet er en høy grad av sikkerhet, men ingen garanti for at en revisjon utført i samsvar med ISA-ene, alltid vil avdekke vesentlig feilinformasjon. Feilinformasjon kan oppstå som følge av misligheter eller utilsiktede feil. Feilinformasjon er å anse som vesentlig dersom den enkeltvis eller samlet med rimelighet kan forventes å påvirke de økonomiske beslutningene som brukerne foretar på grunnlag av årsregnskapet.

Som del av en revisjon i samsvar med ISA-ene, utøver vi profesjonelt skjønn og utviser profesjonell skepsis gjennom hele revisjonen. I tillegg:

- identifiserer og vurderer vi risikoen for vesentlig feilinformasjon i regnskapet, enten det skyldes misligheter eller utilsiktede feil. Vi utformer og gjennomfører revisjonshandlinger for å håndtere slike risikoer, og innhenter revisjonsbevis som er tilstrekkelig og hensiktsmessig som grunnlag for vår konklusjon. Risikoen for at vesentlig feilinformasjon som følge av misligheter ikke blir avdekket, er høyere enn for feilinformasjon som skyldes utilsiktede feil, siden misligheter kan innebære samarbeid, forfalskning, bevisste utelatelser, uriktige fremstillinger eller overstyring av internkontroll.
- opparbeider vi oss en forståelse av intern kontroll som er relevant for revisjonen, for å utforme revisjonshandlinger som er hensiktsmessige etter omstendighetene, men ikke for å gi uttrykk for en mening om effektiviteten av selskapets interne kontroll.
- evaluerer vi om de anvendte regnskapsprinsippene er hensiktsmessige og om regnskapsestimatene og tilhørende noteopplysninger utarbeidet av ledelsen er rimelige.
- konkluderer vi på om ledelsens bruk av fortsatt drift-forutsetningen er hensiktsmessig, og, basert på innhentede revisjonsbevis, hvorvidt det foreligger vesentlig usikkerhet knyttet til hendelser eller forhold som kan skape tvil av betydning om selskapets evne til fortsatt drift. Dersom vi konkluderer med at det eksisterer vesentlig usikkerhet, kreves det at vi i revisjonsberetningen henleder oppmerksomheten på tilleggsopplysningene i årsregnskapet, eller, dersom slike tilleggsopplysninger ikke er tilstrekkelige, at vi modifierer vår konklusjon. Våre konklusjoner er basert på revisjonsbevis innhentet frem til datoen for revisjonsberetningen. Etterfølgende hendelser eller forhold kan imidlertid medføre at selskapet ikke kan fortsette driften.
- evaluerer vi den samlede presentasjonen, strukturen og innholdet i årsregnskapet, inkludert tilleggsopplysningene, og hvorvidt årsregnskapet gir uttrykk for de underliggende transaksjonene og hendelsene på en måte som gir et rettviseende bilde.

Vi kommuniserer med styret blant annet om det planlagte innholdet i og tidspunkt for revisjonsarbeidet og eventuelle vesentlige funn i revisjonen, herunder vesentlige svakheter i intern kontroll som vi avdekker gjennom revisjonen.

Bergen , 8. april 2024

KPMG AS

Penneo document key: PAVDE-WZCUU-ADUOS-4DSH-THU50-YOHOE



Ståle Christensen  
Statsautorisert revisor  
(elektronisk signert)

Penneo document key: PAVDE-WZCUU-ADUOS-4IDSH-THU50-YOHOE



# PENNEO

Signaturene i dette dokumentet er juridisk bindende. Dokument signert med "Penneo™ - sikker digital signatur". De signerende parter sin identitet er registrert, og er listet nedenfor.

"Med min signatur bekrefter jeg alle datoer og innholdet i dette dokument."

## Ståle Christensen

Partner

På vegne av: KPMG

Serienummer: 9578-5999-4-1660746

IP: 84.210.xxx.xxx

2024-04-08 20:41:37 UTC



Penneo Dokumentnøkkel: PAVDE-WZCJU-ADUCS-4JDSH-THU50-YOHOE

Dokumentet er signert digitalt, med **Penneo.com**. Alle digitale signatur-data i dokumentet er sikret og validert av den datamaskin-utregnede hash-verdien av det opprinnelige dokument. Dokumentet er låst og tids-stemplet med et sertifikat fra en betrodd tredjepart. All kryptografisk bevis er integrert i denne PDF, for fremtidig validering (hvis nødvendig).

### Hvordan bekrefter at dette dokumentet er originalen?

Dokumentet er beskyttet av ett Adobe CDS sertifikat. Når du åpner dokumentet i

Adobe Reader, skal du kunne se at dokumentet er sertifisert av **Penneo e-signature service <penneo@penneo.com>**. Dette garanterer at innholdet i dokumentet ikke har blitt endret.

Det er lett å kontrollere de kryptografiske beviser som er lokalisert inne i dokumentet, med Penneo validator - <https://penneo.com/validator>



NASJONALT UTVIKLINGSSENTER FOR BARN OG UNGE AS  
985 638 187

## Resultatregnskap

	Note	2023	2022
<b>Driftsinntekter</b>			
Salgsinntekt	1	6 620 995	5 458 204
Annen driftsinntekt	1	64 144 980	63 395 554
<b>Sum driftsinntekter</b>		<b>70 765 975</b>	<b>68 853 758</b>
<b>Driftskostnader</b>			
Lønnskostnad	2, 3, 4, 5, 6	-51 133 173	-44 260 399
Avskrivning på varige driftsmidler	7	-7 217	0
Annen driftskostnad	8, 9, 10, 11, 12, 13	-18 799 038	-26 255 766
<b>Sum driftskostnader</b>		<b>-69 939 427</b>	<b>-70 516 166</b>
<b>Driftsresultat</b>		<b>826 547</b>	<b>-1 662 408</b>
<b>Finansinntekter</b>			
Annen renteinntekt	14	832 012	508 125
Annen finansinntekt	14	1 897 691	76 762
<b>Sum finansinntekter</b>		<b>2 729 702</b>	<b>584 887</b>
<b>Finanskostnader</b>			
Verdireduksjon av finansielle instrumenter vurdert til virkelig verdi		0	-235 121
Annen rentekostnad		-1 908	-1 151
Annen finanskostnad		-40 934	-1 154 306
<b>Sum finanskostnader</b>		<b>-42 843</b>	<b>-1 390 578</b>
<b>Netto finans</b>		<b>2 686 860</b>	<b>-805 690</b>
<b>Resultat før skattekostnad</b>		<b>3 513 407</b>	<b>-2 468 098</b>
Skattekostnad	15	0	-122 595
<b>Årsresultat</b>		<b>3 513 407</b>	<b>-2 590 693</b>
<b>Overføringer</b>			
Annen egenkapital		3 513 407	-2 590 693
<b>Sum overføringer</b>		<b>3 513 407</b>	<b>-2 590 693</b>



NASJONALT UTVIKLINGSSENTER FOR BARN OG UNGE AS  
985 638 187

## Balanse

	Note	31.12.2023	31.12.2022
<b>EIENDELER</b>			
<b>Anleggsmidler</b>			
<b>Varige driftsmidler</b>			
Driftsløsøre, inventar, verktøy, kontormaskiner, ol.	7	23 734	0
<b>Sum varige driftsmidler</b>		<b>23 734</b>	<b>0</b>
<b>Sum anleggsmidler</b>		<b>23 734</b>	<b>0</b>
<b>Omløpsmidler</b>			
<b>Fordringer</b>			
Kundefordringer	9	104 128	42 694
Andre kortsiktige fordringer	16	1 643 816	493 447
<b>Sum fordringer</b>		<b>1 747 944</b>	<b>536 141</b>
<b>Investeringer</b>			
Andre markedsbaserte finansielle instrumenter	14	33 162 887	21 945 526
<b>Sum investeringer</b>		<b>33 162 887</b>	<b>21 945 526</b>
<b>Bankinnskudd, kontanter og lignende</b>			
Bankinnskudd, kontanter og lignende	11, 17	9 666 910	15 815 275
<b>Sum bankinnskudd, kontanter og lignende</b>		<b>9 666 910</b>	<b>15 815 275</b>
<b>Sum omløpsmidler</b>		<b>44 577 741</b>	<b>38 296 943</b>
<b>SUM EIENDELER</b>		<b>44 601 474</b>	<b>38 296 943</b>



NASJONALT UTVIKLINGSSENTER FOR BARN OG UNGE AS  
985 638 187

## Balanse

	Note	31.12.2023	31.12.2022
<b>EGENKAPITAL OG GJELD</b>			
<b>Egenkapital</b>			
<b>Innskutt egenkapital</b>			
Aksjekapital	18, 19	100 000	100 000
<b>Sum innskutt egenkapital</b>		<b>100 000</b>	<b>100 000</b>
<b>Opptjent egenkapital</b>			
Annen egenkapital	19	16 249 802	12 736 395
<b>Sum opptjent egenkapital</b>		<b>16 249 802</b>	<b>12 736 395</b>
<b>Sum egenkapital</b>		<b>16 349 802</b>	<b>12 836 395</b>
<b>Gjeld</b>			
<b>Avsetning og forpliktelser</b>			
Pensjonsforpliktelser	20	15 048 899	15 048 899
<b>Sum avsetning for forpliktelser</b>		<b>15 048 899</b>	<b>15 048 899</b>
<b>Kortsiktig gjeld</b>			
Leverandørgjeld	13	3 411 582	1 793 138
Betalbar skatt	21	0	122 595
Skyldige offentlige avgifter	22	4 093 531	3 281 369
Annen kortsiktig gjeld	23	5 697 661	5 214 548
<b>Sum kortsiktig gjeld</b>		<b>13 202 774</b>	<b>10 411 649</b>
<b>Sum gjeld</b>		<b>28 251 673</b>	<b>25 460 548</b>
<b>SUM EGENKAPITAL OG GJELD</b>		<b>44 601 474</b>	<b>38 296 943</b>

Herlof Nilssen  
styrets leder

Christina Therese Brunner  
nestleder

May Britt Drugli  
styremedlem

Tonje Fyhn  
styremedlem

Morten Borgen  
styremedlem

Anne Cathrine Bartvik  
styremedlem

Kristine Amlund Hagen  
daglig leder



NASJONALT UTVIKLINGSSENTER FOR BARN OG UNGE AS  
985 638 187

## Noter

### Regnskapsprinsipper

Årsregnskapet er satt opp i samsvar med regnskapsloven og god regnskapsskikk, og følger forøvrig konsernets retningslinjer.

### Inntekter

Inntekt resultatføres etter opptjeningsprinsippet

### Kostnader

Kostnader regnskapsføres som hovedregel i samme periode som tilhørende inntekt (sammenstillingsprinsippet).

### Offentlige tilskudd

Tilskudd bruttoføres og periodiseres i tråd med gjennomføringen av selskapets delmål. Det kan knytte seg tilbakebetalingsforpliktelser til tilskudd.

### Omløpsmidler

Aksjer, grunnfondsbevis og andre finansielle eiendeler som inngår i en handelsportefølje vurderes til virkelig verdi på balansedagen.

### Fordringer

Kundefordringer og andre fordringer er oppført i balansen til pålydende etter fradrag for avsetning til forventet tap. Avsetning til tap gjøres på grunnlag av individuelle vurderinger av de enkelte fordringene.

### Skatt

NUBU har som hovedregel ikke erverv som formål, og er fritatt for skatt ihht skatteloven §2-32(1). Oppdragsprosjektene er skattepliktige. Skattekostnaden i resultatregnskapet omfatter både periodens betalbare skatt og endring i utsatt skatt. Utsatt skatt er beregnet med 22% på grunnlag av de midlertidige forskjeller som eksisterer mellom regnskapsmessige og skattemessige verdier, samt skattemessig underskudd til fremføring ved utgangen av regnskapsåret. Skatteøkende og skattereduserende midlertidige forskjeller som reverserer eller kan reversere i samme periode er utlignet og nettoført. Netto utsatt skattefordel balanseføres i den grad det er sannsynlig at denne kan bli nyttiggjort.



**NASJONALT UTVIKLINGSSENTER FOR BARN OG UNGE AS**  
985 638 187

## **Pensjon**

Selskapet har ytelsesbasert pensjonsordning for de ansatte i Statens Pensjonskasse (SPK) og har fått tildelt eget (fiktivt) fond. Regnskapsføring av pensjonskostnader og pensjonsforpliktelser skjer i samsvar med Norsk Regnskapsstandard 6 og regnskapsloven

Den estimerte verdi korrigeres hvert år i samsvar med oppgave fra SPK over pensjonsmidlenes flytteverdi. Ved måling av påløpte pensjonsforpliktelser benyttes estimert forpliktelse ved regnskapsavslutningen. Aktuarmessige beregninger blir foretatt hvert år av SPK basert på informasjon fra selskapet.

## **Kontantstrøm**

Kontantstrømoppstillingen er utarbeidet etter den indirekte metoden.

Selskapet har ikke endret regnskapsprinsipp fra 2022 til 2023

## **Generell informasjon**

Nasjonalt utviklingssenter for barn og unge AS (NUBU) har forretningskontor i Oslo og er eid av NORCE Norwegian Research Centre AS (NORCE) NORCE har flere aksjonærer, hvor den største er Universitetet u Bergen.

Selskapets formål og hovedoppgave er studier av hvordan problematferd hos barn og unge oppstår og slike problemers omfang, utvikling av metoder for forebygging av problematferd og sammensatte vansker, og vitenskapelig evaluering av slike metoder. Et viktig formål med senteret er å kombinere forskning med praktisk klientbehandling, implementering og kvalitetssikring av metodenes bruk i tjenester for barn og ungdom.

Selskapets formål er også å drive opplysningsarbeid om hvordan vansker og problemer blant barn og unge og familier kan avhjelpes og forebygges. Målet er å fremme preventive løsninger, bedre behandlingstilbudet og gi tilrettelegging for foreldre og offentlige instanser som skole og barnevern. Selskapet skal drive formidling, utviklingsarbeid, utdanning og veiledning. Senteret skal knytte sin virksomhet opp mot praksisfeltet/klinisk virksomhet.

Selskapet har ikke erverv som formål og skal ikke dele ut utbytte.



NASJONALT UTVIKLINGSSENTER FOR BARN OG UNGE AS  
985 638 187

## Note 1 - Spesifikasjon av driftsinntekter

	2023	2022
<b>Offentlig tilskudd fra departement og statlige etater</b>		
Helsedirektoratet		3 700 000
Barne- ungdoms- og familiedirektoratet	58 148 000	53 000 000
Utdanningsdirektoratet	1 500 000	1 500 000
<b>Sum årets driftstilskudd fra departement og statlige etater</b>	<b>59 648 000</b>	<b>58 200 000</b>
<b>Tilskudd til annen bidragsfinansiert aktivitet</b>	<b>2023</b>	<b>2022</b>
Norges Forskningsråd	1 100 000	1 924 000
Regnskapsmessig periodisering av tilskudd (*)	-500 000	2 584 146
O Kavli og Knut Kavli's allmenntillegte fond	2 122 000	
<b>Sum andre tilskudd</b>	<b>2 722 000</b>	<b>4 508 146</b>
<b>Andre inntekter</b>	<b>2023</b>	<b>2022</b>
Seminarinntekt, selvfinansiert	1 747 685	408 204
Tilskudd andre	4 800 000	5 176 032
Andre driftsinntekter	1 848 290	561 376
<b>Sum andre inntekter</b>	<b>8 395 975</b>	<b>6 145 612</b>

Offentlig driftstilskudd fra departement og statlige etater er gitt for inneværende år.

Tilskudd annen bidragsfinansiert aktivitet fra Norges forskningsråd er gitt i perioden 2018 - 2024. Tilskudd fra O. Kavli og Knut Kavli's allmenntillegte fond er gitt i perioden 2023 - 2026.

\*Overføring av bevilgninger fra tidligere år/til neste kalenderår. Tilbakebetalingsplikt eller avkorting i tilskudd kan oppstå dersom overføring av midler ikke godkjennes av bevilgende myndigheter, avtalebrudd eller prosjektene ikke blir ferdigstilt.

## Note 2 - Lønnskostnader

<b>Spesifikasjon av lønnskostnader</b>	<b>2023</b>	<b>2022</b>
Lønn	33 151 581	32 465 690
Arbeidsgiveravgift	6 439 766	5 439 750
Pensjonskostnader	10 803 004	5 848 275
Andre relaterte ytelser	738 822	506 684
<b>Sum</b>	<b>51 133 173</b>	<b>44 260 399</b>



NASJONALT UTVIKLINGSSENTER FOR BARN OG UNGE AS  
985 638 187

## Note 3 - Obligatorisk tjenstepensjon

Virksomheten er pliktig til å ha tjenstepensjonsordning etter lov om obligatorisk tjenstepensjon.

Pensjonsordningen oppfyller kravene etter lov om obligatorisk tjenstepensjon.

### Mer om obligatorisk tjenstepensjon

Se note 6 for ytterligere informasjon

## Note 4 - Antall årsverk

Antall årsverk sysselsatt i regnskapsåret: 41,5

## Note 5 - Ytelse til ledende personer

	Lønn	Pensjonsutgifter	Annen godtgjørelse
Ytelser til daglig leder	1 338 564	346 507	6 995
<b>Ledende person</b>	<b>Lønn</b>	<b>Pensjonsutgifter</b>	<b>Annen godtgjørelse</b>
Styre	203 940	0	0
<b>Total ytelser til andre ledende personer</b>	<b>203 940</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

### Mer om ytelser til ledende personer

Daglig leder og styreleder har ingen avtale om sluttvederlag. Daglig leder har ingen andre naturalytelser enn personalet forøvrig



NASJONALT UTVIKLINGSSENTER FOR BARN OG UNGE AS  
985 638 187

## Note 6 - Pensjonskostnader

NUBU er tilsluttet Statens Pensjonskasse

Regelverket for offentlig tjenstepensjon (OTP) er i endring, og selskapets pensjonssparing i SPK er endret fra 1. Juni 2019 i tråd med vedtatte endringer av alderspensjons- og samordningsreglene for OTP. Effekten av vedtatt planendring er ført mot estimatavviket og amortiseres sammen med ikke resultatført aktuarielt tap over forventet gjenstående levetid.

Alle fast ansatte er tilsluttet ordningen, og de blir innmeldt i pensjonsordningen fra første ansettelsesdag. Ordningen gir rett til definerte fremtidige ytelser. Disse er i hovedsak avhengig av antall opptjeningsår, lønnsnivå ved oppnådd pensjonsalder og størrelsen på ytelsen fra Folketrygden. Ved beregning brukes lineær opptjeningsprofil og forventet sluttlønn som opptjeningsgrunnlag. Fra 2020 ble dagens bruttoordning endret til en "påslagspensjon". Dette er endret for ansatte født i 1963 eller senere, og oppsatte rettigheter i bruttopensjonsordningen blir oppsatt pensjon i 2020.

Antall ansatte som er tilsluttet ordningen pr 31.12.2023 er 40. Innbetalinger for 2023 er kr 11 522 110

Balansførte pensjonsforpliktelser	2023	2022
PBO ved periodens slutt	136 225 180	128 396 994
Pensjonsmidler ved periodens slutt	90 350 404	79 348 594
Netto pensjonsforpliktelse - overfinansisert (underfinansiert)	-45 874 777	-49 049 399
AGA av netto pensjonsforpliktelse	-6 468 343	-6 915 824
Netto pensjonsforpliktelse inklusive AGA	-52 343 120	-55 964 223
Ikke resultatført aktuarielt tap (gevinst)	32 685 558	35 859 180
AGA av ikke resultatført aktuarielt tap (gevinst)	4 608 664	5 056 144
<b>Balansført pensjonsforpliktelse inkl AGA</b>	<b>-15 048 899</b>	<b>-15 048 899</b>
Herav balansført AGA	-1 859 680	-1 859 680

NUBU har pr 31.12.2023 plassert midler i aksje- og obligasjonsfond som skal dekke fremtidig pensjonsforpliktelse. Se note 14.

NUBU har avsatt en høyere balansført pensjonsforpliktelse enn minstekravet ihht NRS6 som er 1 263 259 pr. 31.12.2023

Periodens pensjonskostnader inkl AGA	2023	2022
Nåverdi av årets pensjonsopptjening	4 359 073	4 478 375
Fradrag for medarbeidertilskudd (egenandel)	-652 340	-646 338
Arbeidsgiveravgift	520 236	555 211
<b>Sum årets pensjonsopptjening, resultatført som personalkostnad</b>	<b>4 226 969</b>	<b>4 387 247</b>
Rentekostnad på pensjonsforpliktelse	3 800 960	2 399 207
Forventet avkastning på pensjonsmidlene	-3 916 451	-2 389 791
<b>Årets finansposter i regnskapet</b>	<b>-115 491</b>	<b>9 415</b>
Administrasjonskostnad	98 373	96 215
Resultatført aktuarielt tap (gevinst) inkl. AGA	8 116 366	2 180 005
<b>Sum totale pensjonskostnader</b>	<b>12 326 228</b>	<b>6 672 882</b>
Herav AGA	1 523 224	824 607
Sum totale pensjonskostnader eks aga, se note 2	10 803 004	5 848 275



## NASJONALT UTVIKLINGSSENTER FOR BARN OG UNGE AS 985 638 187

Økonomiske forutsendinger	2023	2022
Diskonteringsrente	3,10%	3,00%
Forventet avkastning pensjonsmidlene	4,80%	4,70%
Årlig forventet lønnsvekst	3,50%	3,50%
Årlig forventet regulering av alders- og etterlattepensjon over 67 år under utbetaling	2,80%	2,60%
Årlig forventet G-regulering, regulering av AFP, uføre- og etterlattepensjoner under 67 år	3,25%	3,25%
Amortiseringsfaktor (forventet gjenstående tjenestetid)	11	11
Korridor i %	10,00%	10,00%
Gjennomsnittelig arbeidsgiveravgiftfaktor	14,10%	14,10%
<b>Demografiske Data</b>	<b>31.12.2023</b>	<b>31.12.2022</b>
Antall yrkesaktive	40	44
Gjennomsnittsalder - yrkesaktive	50	49
Sum pensjonsgrunnlag	32 108 680	31 796 392
Gjennomsnittelig lønn	802 717	722 645
Antall pensjonister	14	12
Antall oppsatte	37	27
<b>Aktuarielle forutsetninger</b>	<b>31.12.2023</b>	<b>31.12.2022</b>
Dødelighet	K2013	K2013
Uførhet	200% * K63	200% * K63
Etterlatte/giftesannsynlighet m.v	K2013	K2013
Frivillig avgang	20% av alle timeansatte og 1% av fast ansatte	20% av alle timeansatte og 1% av fast ansatte
Uttakstilbøyelighet førtid (AFP)	1% 62 år	1% 62 år

### Note 7 - Varige driftsmidler/anleggsmidler

Varige driftsmidler	Driftsløsøre, inventar o.l
Anskaffelseskost pr 01.01	0
Tilgang i året	30 950
Avgang i året	0
<b>Anskaffelseskost pr 31.12</b>	<b>30 950</b>
Akkumulert av- og nedskrivninger 01.01	0
Akkumulert av- og nedskrivninger 31.12	-7 217
<b>Balansført verdi pr 31.12</b>	<b>23 733</b>
Årets av- og nedskrivninger	7 217
Økonomisk levetid	3
Avskrivningsplan	Lineær

### Note 8 - Revisjon

Godtgjørelse til revisor	2023	2022
Revisjon	266 869	153 000
Andre tjenester	0	81 817
<b>Sum godtgjørelse til revisor</b>	<b>266 869</b>	<b>234 817</b>

#### Mer om ytelser til revisjon

Beløpene er eks mva



NASJONALT UTVIKLINGSSENTER FOR BARN OG UNGE AS  
985 638 187

## Note 9 - Kundefordringer

	2023	2022
Kundefordringer til pålydende 31.12	105 503	71 151
Avsetning til tap	-3 500	-28 457
<b>Kundefordringer 31.12</b>	<b>102 003</b>	<b>42 694</b>

  

	2023	2022
Årets endring i delkrederavsetning	-22 027	24 950
<b>Tap på fordringer</b>	<b>-22 027</b>	<b>24 950</b>

### Mer om fordringer

Kundefordringer er vurdert til pålydende, nedskrevet med forventet tap på fordringer. Det er i 2023 tapsført kr 2.930 i kundefordringer fra tidligere år

## Note 10 - Andre Driftskostnader

Andre driftskostnader består av følgende kostnader:

Spesifikasjon av andre driftskostnader	2023	2022
Frakt	0	326
Kostnad lokaler	7 029 566	7 273 932
Leie maskiner	4 087 099	3 876 736
Kostn. førte anskaffelser	78 639	163 383
Reparasjon og vedlikehold	245	0
Fremmedtjenester	6 914 022	8 380 387
Kontorkostnader	2 252 618	2 141 675
Telefon og porto	318 628	312 754
Reisekostnader	1 867 201	2 234 987
Salgs- og reklamekostnader	338	0
Kontingenter og gaver	138 634	59 450
Forsikring	38 169	42 514
Andre kontorkostnader	-3 896 877	1 744 671
<b>Sum andre driftskostnader</b>	<b>18 828 282</b>	<b>26 230 817</b>

## Note 11 - Leieavtaler

Selskapet har følgende leieavtaler pr 31. desember 2023

NUBU leier kontorlokaler i Essendropsgate 3. leieavtalen ble fornyet 01.02.2018 og løper til 31.01.2028. Leieavtalen er uoppsigelig i leieperioden. Leien utgjorde i 2023 kr 5 324 488.

Som sikkerhet for leie inngår bundet bankinnskudd med kr 1 558 018

NUBU har leid kontor for regionkoordinater i Midt-Norge i Svein Jarlsgt 2, Steinkjer fra september 2022 - oktober 2023. Leieforholdet er avsluttet. Leie utgjorde i 2023 kr 32 000

NUBU har leid kontorer fra BRT Eiendom i Sjøgata 3, Harstad. Leieavtalen er uoppsigelig og løper til 31.08.2027. Leien utgjorde i 2023 kr 88 000 I 2023



NASJONALT UTVIKLINGSSENTER FOR BARN OG UNGE AS  
985 638 187

## Note 12 - MVA refusjon

### Lowverk

Hovedregelen er at et registrert avgiftssubjekt har rett til fradrag for inngående merverdiavgift på anskaffelser av varer og tjenester som er til bruk i den registrerte virksomheten, jf. merverdiavgiftsloven (mval.) § 8-1. Et registrert avgiftssubjekt som anskaffer varer og tjenester som er til bruk både i den registrerte virksomheten og til andre formål, har rett til fradrag for inngående merverdiavgift bare for den del av varen eller tjenesten som er til antatt bruk i den registrerte virksomheten, jf. mval. § 8-2 første ledd.

Når det gjelder forskningsinstitusjoner, fremgår det av Finansdepartementets fortolkningsuttalelse av 28.06.2004 om forskningsinstitusjoner og fradragsrett for inngående merverdiavgift at:

I tilfeller hvor bidragsforskning og oppdragsforskning er integrert i samme forskningsvirksomhet, er det ikke riktig å dele virksomheten i relasjon til fradragsreglene. I slike tilfeller er det, etter departementets oppfatning, full fradragsrett for avgift på anskaffelser til den samlede virksomheten, uavhengig av hvor stor andel av forskningsinstitusjonens inntekter som stammer fra henholdsvis oppdragsforskning og tilskudd. Dersom det ikke foreligger en slik integrert virksomhet, må det i relasjon til fradragsretten vurderes om anskaffelsen har tilstrekkelig tilknytning til den avgiftspliktige forskningsvirksomheten. Departementet uttaler at det kan være tilfeller der bidragsforskning og oppdragsforskning ikke kan være en integrert virksomhet, eksempelvis hvor bidragsforskning utgjør den vesentligste delen av virksomheten og at det i kun liten utstrekning drives oppdragsforskning. Skattedirektoratet har i uttalelse av 25. januar 2013 presisert at begrepene «vesentligste» og «i liten utstrekning» i denne sammenheng ikke er knyttet til inntektsstørrelser.

### NUBU

Nasjonalt Utviklingssenter for Barn og Unge AS (NUBU) er et aksjeselskap som eies av forskningskonsernet Norwegian Reseach Centre AS (NORCE). NUBU driver primært med forsknings- og utviklingsarbeid innenfor temaene problemadferd og sammensatte vansker hos barn og unge. NUBU driver med både bidrags- og oppdragsfinansiert virksomhet. Videre mottar NUBU grunntilskudd og øremerkede tilskudd over Statsbudsjettet, finansiering fra eksterne finansieringskilder som Norges forskningsråd, O Kavli's allmenntillegte fond mfl., samt finansiering fra oppdragsgivere etter konkurranse.

NUBU er definert som en forskningsorganisasjon av Norges Forskningsråd, jf. Definisjon og krav for å bli godkjent som forskningsorganisasjon ([forskingsradet.no](http://forskingsradet.no))

Siden 2020 har virksomheten omfattet både bidragsforskning (hvor det mottas offentlige tilskudd uten at det gis noen konkrete gjenytelser), og oppdragsforskning (hvor det ytes tjenester mot vederlag/avgiftspliktige oppdrag). NUBU organiserer oppdrags- og bidragsvirksomheten på samme måte. Våre ansatte er rekruttert for å utføre begge typer forskningsvirksomhet gitt det faktum at begge krever den samme kompetansen. Begge typer virksomhet drives i de samme lokalene, med det samme utstyret og kontormateriellet, med samme forskningsinfrastruktur og får støtte av de samme administrative og kommunikasjonsfaglige tjenestene. Forskningsvirksomheten presenteres på samme måte på nettsiden [nubu.no](http://nubu.no).

### Uttalelse fra skatteetaten

NUBU er et kunnskaps- og kompetansesenter, som er organisert med en forskningsavdeling, to utviklingsavdelinger og en HR- og administrasjonsavdeling. Norges forskningsråd har vurdert NUBU som en forskningsinstitusjon, og Finansdepartementets fortolkningsuttalelse av 28.06.2004 kommer derfor til anvendelse for NUBU.

Skatteetaten forstår det slik at det avgjørende ved vurderingen om det foreligger full fradragsrett for NUBU, vil være om oppdragsforskningen og bidragsforskningen fremstår som en integrert del av virksomheten i institusjonen.

Som følge av forholdet omtalt ovenfor, er det foretatt korreksjoner i skattemeldinger for merverdiavgift tilbake til 01.07.2020. For årene 2020-2022 utgjør dette en tilbakeført merverdiavgift på kr 6 147 394. Beløpet er ført som en kostnadsreduksjon i regnskapet.



NASJONALT UTVIKLINGSSENTER FOR BARN OG UNGE AS  
985 638 187

## Note 13 - Mellomværende med selskap i samme konsern

Selskap	Fordring	Gjeld	Netto 2023	Netto 2022
NORCE - Norwegian Research Centre AS	0	-1 523 981	-1 523 981	-1 118 322

## Note 14 - Virkelig verdi av finansielle instrumenter

Eiendel	Virkelig verdi	Periodens resultatførte verdiendringer
Aksje- og obligasjonsfond	33 162 889	1 055 623

### Mer om finansielle instrumenter

Årets urealiserte gevinst utgjør kr 1 055 623. Årets netto realiserte gevinst og renter er 1 111 738 og er reinvestert.

NUBU har plassert midler i aksje- og obligasjonsfond grunnet lav innskuddsrente i bank, og bedre kapitalforvaltning over tid. Formålene med fondene er til dels å dekke de avsatte fremtidige pensjonsforpliktelsene, dernest å forvalte likvide midler best mulig.

## Note 15 - Spesifisering av skatt

Skattepliktig inntekt	2023	2022
Resultat før skatt	3 513 407	-2 468 098
Permanente forskjeller	-3 695 031	3 025 348
+/- Endring i midlertidige forskjeller	-24 957	0
- Anvendelse av fremførbart underskudd	0	-1
<b>Skattepliktig inntekt</b>	<b>-206 581</b>	<b>557 249</b>

  

Betalbar skatt i balansen		
Betalbar skatt på årets resultat	0	122 595
Sum betalbar skatt i balansen	0	122 595

## Note 16 - Andre kortsiktige fordringer

Andre kortsiktige fordringer	2023	2022
Forskuddsbetalte kostnader	968 798	337 086
Andre kortstiktige fordringer	677 143	156 362
<b>Sum</b>	<b>1 645 941</b>	<b>493 447</b>

## Note 17 - Bankinnskudd

I posten for bankinnskudd inngår følgende bundne midler

	2023
Skattetrekksmidler	1 476 410
Annet bundet innskudd	1 558 018
<b>Sum</b>	<b>3 034 428</b>

Skyldig skattetrekk er kr 1 416 462



NASJONALT UTVIKLINGSSENTER FOR BARN OG UNGE AS  
985 638 187

## Note 18 - Aksjekapital

Aksjeklasse	Antall aksjer	Aksjenes pålydende	Bokført verdi
Ordinære	100	1 000	100 000

  

Aksjonærer	Antall aksjer	Eierandel %	Aksjeklasse
NORCE Norwegian Reaserch Centre AS	100	100,00	Ordinære

## Note 19 - Egenkapital

	Aksjekapital	Opptjent egenkapital	Sum
Egenkapital 31.12.2022	100 000	12 736 395	12 836 395
Årsresultat	0	3 513 407	3 513 407
<b>Egenkapital 31.12.2023</b>	<b>100 000</b>	<b>16 249 802</b>	<b>16 349 802</b>

## Note 20 - Gjeld og garantiforpliktelser

### Garantiforpliktelser som er sikret ved pant

Ingen del av selskapets gjeld forfaller til betaling senere enn fem år etter regnskapsårets slutt. Gjeld er ikke sikret ved pant eller lignende sikkerhet i selskapets eienedeler

## Note 21 - Midlertidige forskjeller - utsatt skatt/skattefordel

Utsatt skatt/utsatt skattefordel i balansen avsettes på grunnlag av forskjeller mellom regnskapsmessige og skattemessige verdier i henhold til norsk regnskapsstandard for skatt.

Midlertidige skatteøkende og skattereduserende forskjeller som kan utlignes er nettoført.

Midlertidige forskjeller knyttet til:	01.01.2023	31.12.2023	Endring
Omløpsmidler	-28 457	-3 500	-24 957
Fremførbart underskudd	0	-206 581	206 581
Andre forskjeller	-15 048 899	-15 048 899	0
Kortsiktig gjeld	0	0	0
Andel skattepliktig avsatt utbytte	0	0	0
<b>Netto forskjeller</b>	<b>-15 077 356</b>	<b>-15 258 980</b>	<b>181 624</b>
Skattereduserende forskjeller som ikke kan utlignes	15 077 356	15 258 980	-181 624
<b>Sum midlertidige forskjeller som påvirker betalbar skatt</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Utsatt skatt 31.12.2023 basert på 22 %</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

## Note 22 - Skyldig offentlige avgifter

Skyldige offentlige avgifter	2023	2022
Skyldig arbeidsgiveravgift	-2 677 069	-1 839 875
Skyldig skattetrekk	-1 416 462	-1 441 493
<b>Sum</b>	<b>-4 093 531</b>	<b>-3 281 368</b>

## Note 23 - Annen kortsiktig gjeld

Spesifikasjon av annen kortsiktig gjeld:

2023 2022



## NASJONALT UTVIKLINGSSENTER FOR BARN OG UNGE AS

985 638 187

Avsatt lønn	276 688	204 506
Skyldige feriepenger	3 651 041	3 564 136
Påløpte kostnader	1 145 753	1 312 313
Avsetning pensjon/AGA	124 179	133 593
Regnskapsmessig periodisering av tilskudd	500 000	0
<b>Sum</b>	<b>5 697 661</b>	<b>5 214 548</b>

### Hendelser etter balansedagen

Det har ikke vært vesentlige hendelser etter balansedagen som påvirker årsregnskapet for 2023.



NASJONALT UTVIKLINGSSENTER FOR BARN OG UNGE AS  
985 638 187

## Kontantstrømoppstilling

	2023	2022
<b>Kontantstrømmer fra operasjonelle aktiviteter</b>		
Resultat før skattekostnad	3 513 407	-2 468 098
- Periodens betalte skatt	122 595	0
+ Tap / - Vinning ved salg av anleggsmidler	-7 217	0
+ Ordinære avskrivninger	7 217	0
+ Nedskrivning anleggsmidler	0	235 121
+/- Endring i kundefordringer	-61 434	-42 694
+/- Endring i leverandørgjeld	1 618 444	1 793 138
+/- Endringer i pensjonsavsetninger	0	15 048 899
+/- Endring i andre tidsavgrensningsposter	144 907	8 002 469
= Netto kontantstrøm fra operasjonelle aktiviteter	5 092 729	22 568 834
<b>Kontantstrømmer fra investeringsaktiviteter</b>		
- Utbetalinger ved kjøp av varige driftsmidler	23 734	0
- Utbetalinger ved kjøp av aksjer og andeler	11 217 361	22 180 647
= Netto kontantstrøm fra investeringsaktiviteter	-11 241 095	-22 180 647
<b>Kontantstrømmer fra finansieringsaktiviteter</b>		
= Netto kontantstrøm fra finansieringsaktiviteter	0	0
= Netto endring i kontanter mv	-6 148 365	388 187
+ Beholdning av kontanter ved årets begynnelse	15 815 275	0
= Kontantbeholdning ved årets utgang	9 666 910	388 187
<b>Kontantbeholdning mv framkommer slik:</b>		
Kontanter og bankinnskudd ved årets utgang	6 632 482	12 765 614
Skattetrekkinnskudd o.l. ved årets utgang	3 034 428	3 049 662
= Beholdning av kontanter mv ved årets utgang	9 666 910	15 815 275