



## ÅRSREGNSKAPET FOR REGNSKAPSÅRET 2022 - GENERELL INFORMASJON

### Enheten

Organisasjonsnummer:	917 609 187
Organisasjonsform:	Aksjeselskap
Foretaksnavn:	ISO MANAGEMENT AS
Forretningsadresse:	Kjørbekkdalen 12A 3735 SKIEN

### Regnskapsår

Årsregnskapets periode:	01.01.2022 - 31.12.2022
-------------------------	-------------------------

### Konsern

Mørselskap i konsern:	Ja
Konsernregnskap lagt ved:	Ja

### Regnskapsregler

Regler for små foretak benyttet:	Nei
Benyttet ved utarbeidelsen av årsregnskapet til selskapet:	Regnskapslovens alminnelige regler
Benyttet ved utarbeidelsen av årsregnskapet til konsernet:	Regnskapslovens alminnelige regler

### Årsregnskapet fastsatt av kompetent organ

Bekreftet av representant for selskapet:	Ilari J. Rajalehto
Dato for fastsettelse av årsregnskapet:	27.06.2023

### Grunnlag for avgivelse

År 2022: Årsregnskapet er elektronisk innlevert  
År 2021: Tall er hentet fra elektronisk innlevert årsregnskap fra 2022

*Det er ikke krav til at årsregnskapet m.v. som sendes til Regnskapsregisteret er undertegnet. Kontrollen på at dette er utført ligger hos revisor/enhetens øverste organ. Sikkerheten ivaretas ved at innsender har rolle/rettighet for innsending av årsregnskapet via Altinn, og ved at det bekreftes at årsregnskapet er fastsatt av kompetent organ.*

Brønnøysundregistrene, 07.07.2024



### Resultatregnskap

Beløp i: NOK	Note	2022	2021
<b>RESULTATREGNSKAP</b>			
<b>Inntekter</b>			
Salgsinntekt	2,10	1 085 060	1 448 561
<b>Sum inntekter</b>		<b>1 085 060</b>	<b>1 448 561</b>
<b>Kostnader</b>			
Varekostnad		0	16 226
Lønnskostnad	3	1 160 712	2 001 888
Avskrivning på varige driftsmidler og immaterielle eiendeler	4,5,12	1 333	6 702
Annen driftskostnad	3,13	379 213	335 723
<b>Sum kostnader</b>		<b>1 541 258</b>	<b>2 360 539</b>
<b>Driftsresultat</b>		<b>-456 198</b>	<b>-911 978</b>
<b>Finansinntekter og finanskostnader</b>			
Inntekt på investering i datterselskap og tilknyttet selskap		5 304 535	10 706 970
Annen renteinntekt		102	913
<b>Sum finansinntekter</b>		<b>5 304 637</b>	<b>10 707 883</b>
Rentekostnad til foretak i samme konsern		19 455	16 464
Annen rentekostnad		118	
<b>Sum finanskostnader</b>		<b>19 573</b>	<b>16 464</b>
<b>Netto finans</b>		<b>5 285 064</b>	<b>10 691 419</b>
<b>Ordinært resultat før skattekostnad</b>		<b>4 828 866</b>	<b>9 779 441</b>
Skattekostnad på ordinært resultat	11	-104 648	-204 056
<b>Ordinært resultat etter skattekostnad</b>		<b>4 933 514</b>	<b>9 983 497</b>
<b>Årsresultat</b>		<b>4 933 514</b>	<b>9 983 497</b>
<b>Overføringer og disponeringer</b>			
Ordinært utbytte	9	29 000 000	3 750 000
Overføringer til/fra annen egenkapital	9	-24 066 486	6 233 497
<b>Sum overføringer og disponeringer</b>		<b>4 933 514</b>	<b>9 983 497</b>



## Balanse

Beløp i: NOK	Note	2022	2021
<b>BALANSE - EIENDELER</b>			
<b>Anleggsmidler</b>			
<b>Immaterielle eiendeler</b>			
Utsatt skattefordel		404 255	299 607
<b>Sum immaterielle eiendeler</b>		<b>404 255</b>	<b>299 607</b>
<b>Varige driftsmidler</b>			
Tomter, bygninger og annen fast eiendom		0	1 333
<b>Sum varige driftsmidler</b>		<b>0</b>	<b>1 333</b>
<b>Finansielle anleggsmidler</b>			
Investering i datterselskap	6	18 420 365	23 378 293
<b>Sum finansielle anleggsmidler</b>		<b>18 420 365</b>	<b>23 378 293</b>
<b>Sum anleggsmidler</b>		<b>18 824 620</b>	<b>23 679 233</b>
<b>Omløpsmidler</b>			
<b>Varer</b>			
Varer	7,15		
<b>Fordringer</b>			
Kundefordringer	14,15	389 250	120 600
Konsernfordringer	14	10 000 000	5 020 700
<b>Sum fordringer</b>		<b>10 389 250</b>	<b>5 141 300</b>
<b>Bankinnskudd, kontanter og lignende</b>			
Bankinnskudd, kontanter og lignende	15	300 520	342 707
<b>Sum bankinnskudd, kontanter og lignende</b>		<b>300 520</b>	<b>342 707</b>
<b>Sum omløpsmidler</b>		<b>10 689 770</b>	<b>5 484 007</b>
<b>SUM EIENDELER</b>		<b>29 514 390</b>	<b>29 163 240</b>

## BALANSE - EGENKAPITAL OG GJELD



## Balanse

Beløp i: NOK	Note	2022	2021
<b>Egenkapital</b>			
<b>Innskutt egenkapital</b>			
Selskapskapital	8,9	30 000	30 000
<b>Sum innskutt egenkapital</b>		<b>30 000</b>	<b>30 000</b>
<b>Opptjent egenkapital</b>			
Annen egenkapital	9	108 869	24 437 816
<b>Sum opptjent egenkapital</b>		<b>108 869</b>	<b>24 437 816</b>
<b>Sum egenkapital</b>		<b>138 869</b>	<b>24 467 816</b>
<b>Sum langsiktig gjeld</b>		<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Kortsiktig gjeld</b>			
Leverandørgjeld		118 513	20 545
Skyldige offentlige avgifter		120 872	166 679
Utbytte		29 000 000	3 750 000
Kortsiktig konserngjeld		0	608 107
Annen kortsiktig gjeld	14	136 136	150 093
<b>Sum kortsiktig gjeld</b>		<b>29 375 521</b>	<b>4 695 424</b>
<b>Sum gjeld</b>		<b>29 375 521</b>	<b>4 695 424</b>
<b>SUM EGENKAPITAL OG GJELD</b>		<b>29 514 390</b>	<b>29 163 240</b>



## Konsernets resultatregnskap

Beløp i: NOK	Note	2022	2021
<b>RESULTATREGNSKAP</b>			
<b>Inntekter</b>			
Salgsinntekt	2,10	234 971 573	254 849 482
Annen driftsinntekt		170 000	166 513
<b>Sum inntekter</b>		<b>235 141 573</b>	<b>255 015 995</b>
<b>Kostnader</b>			
Varekostnad		68 249 178	99 482 560
Lønnskostnad	3	119 284 744	107 853 972
Avskrivning på varige driftsmidler og immaterielle eiendeler	4,5,12	1 269 196	1 412 093
Annen driftskostnad	3,13	40 394 614	40 689 888
<b>Sum kostnader</b>		<b>229 197 732</b>	<b>249 438 513</b>
<b>Driftsresultat</b>		<b>5 943 841</b>	<b>5 577 482</b>
<b>Finansinntekter og finanskostnader</b>			
Inntekt på investering i datterselskap og tilknyttet selskap		0	0
Annen renteinntekt		1 915	944
Annen finansinntekt		52 921	81 156
<b>Sum finansinntekter</b>		<b>54 836</b>	<b>82 100</b>
Annen rentekostnad		52 809	73 296
Annen finanskostnad		38 206	206 093
<b>Sum finanskostnader</b>		<b>91 015</b>	<b>279 389</b>
<b>Netto finans</b>		<b>-36 179</b>	<b>-197 289</b>
<b>Ordinært resultat før skattekostnad</b>		<b>5 907 662</b>	<b>5 380 193</b>
Skattekostnad på ordinært resultat	11	164 548	-5 162 721
<b>Ordinært resultat etter skattekostnad</b>		<b>5 743 114</b>	<b>10 542 914</b>
<b>Årsresultat</b>		<b>5 743 114</b>	<b>10 542 914</b>



### Konsernets balanse

Beløp i: NOK	Note	2022	2021
<b>BALANSE - EIENDELER</b>			
<b>Anleggsmidler</b>			
<b>Immaterielle eiendeler</b>			
Konsesjoner, patenter, lisenser, varemerker og lignende	4	177 573	144 018
Utsatt skattefordel	11	5 404 255	5 299 607
Goodwill	4	1 092 891	1 720 373
<b>Sum immaterielle eiendeler</b>		<b>6 674 719</b>	<b>7 163 998</b>
<b>Varige driftsmidler</b>			
Driftsløsøre, inventar, verktøy, kontormaskiner og lignende	5,15	4 046 547	4 484 394
<b>Sum varige driftsmidler</b>		<b>4 046 547</b>	<b>4 484 394</b>
<b>Finansielle anleggsmidler</b>			
Investering i datterselskap	6		
Andre fordringer		63 491	201 951
<b>Sum finansielle anleggsmidler</b>		<b>63 491</b>	<b>201 951</b>
<b>Sum anleggsmidler</b>		<b>10 784 757</b>	<b>11 850 343</b>
<b>Omløpsmidler</b>			
<b>Varer</b>			
Varer	7,15	3 972 174	2 930 239
<b>Sum varer</b>		<b>3 972 174</b>	<b>2 930 239</b>
<b>Fordringer</b>			
Kundefordringer	14,15	30 781 386	41 442 807
Andre fordringer	14	2 385 175	4 078 877
<b>Sum fordringer</b>		<b>33 166 561</b>	<b>45 521 684</b>
<b>Bankinnskudd, kontanter og lignende</b>			
Bankinnskudd, kontanter og lignende	15	19 007 799	9 789 967
<b>Sum bankinnskudd, kontanter og lignende</b>		<b>19 007 799</b>	<b>9 789 967</b>
<b>Sum omløpsmidler</b>		<b>56 146 534</b>	<b>58 241 890</b>
<b>SUM EIENDELER</b>		<b>66 931 291</b>	<b>70 092 233</b>



## Konsernets balanse

Beløp i: NOK	Note	2022	2021
<b>BALANSE - EGENKAPITAL OG GJELD</b>			
<b>Egenkapital</b>			
<b>Innskutt egenkapital</b>			
Selskapskapital	8,9	30 000	30 000
<b>Sum innskutt egenkapital</b>		<b>30 000</b>	<b>30 000</b>
<b>Opptjent egenkapital</b>			
Annen egenkapital	9	-97 521	23 451 049
<b>Sum opptjent egenkapital</b>		<b>-97 521</b>	<b>23 451 049</b>
Minoritetsinteresser		345 042	50 945
<b>Sum egenkapital</b>		<b>277 521</b>	<b>23 531 994</b>
<b>Gjeld</b>			
<b>Langsiktig gjeld</b>			
Negativ goodwill	12	293 956	1 175 818
<b>Sum avsetninger for forpliktelser</b>		<b>293 956</b>	<b>1 175 818</b>
<b>Annen langsiktig gjeld</b>			
<b>Sum langsiktig gjeld</b>		<b>293 956</b>	<b>1 175 818</b>
<b>Kortsiktig gjeld</b>			
Leverandørgjeld		14 603 331	20 873 504
Skyldige offentlige avgifter		8 410 626	6 758 031
Utbytte		29 000 000	3 750 000
Annen kortsiktig gjeld	14	14 345 857	14 002 886
<b>Sum kortsiktig gjeld</b>		<b>66 359 814</b>	<b>45 384 421</b>
<b>Sum gjeld</b>		<b>66 653 770</b>	<b>46 560 239</b>
<b>SUM EGENKAPITAL OG GJELD</b>		<b>66 931 291</b>	<b>70 092 233</b>



## Brønnøysundregistrene

### ÅRSREGNSKAP FOR REGNSKAPSÅRET 2022 - GENERELL INFORMASJON

Journalnummer: 2023 554527

#### Enheten

Organisasjonsnummer: 917 609 187  
Organisasjonsform: Aksjeselskap  
Foretaksnavn: ISO MANAGEMENT AS  
Forretningsadresse: Kjørbekkdalen 12A  
3735 SKIEN

#### Regnskapsår

Årsregnskapets periode: 01.01.2022 - 31.12.2022

#### Konsern

Morselskap i konsern: Ja  
Konsernregnskap lagt ved: Ja

#### Regnskapsregler

Regler for små foretak benyttet: Nei  
Benyttet ved utarbeidelsen av  
årsregnskapet til selskapet: Regnskapslovens alminnelige regler  
Benyttet ved utarbeidelsen av  
årsregnskapet til konsernet: Regnskapslovens alminnelige regler

#### Årsregnskapet fastsatt av kompetent organ

Bekreftet av representant for selskapet: Ilari J. Rajalehto  
Dato for fastsettelse av årsregnskapet: 27.06.2023

#### Revisjon

Ekstern autorisert regnskapsfører har i løpet av regnskapsåret bistått ved den løpende regnskapsføringen eller utført andre tjenester for selskapet enn å utarbeide årsregnskapet: Ja

#### Grunnlag for avgivelse

År 2022: Årsregnskap er elektronisk innlevert.  
År 2021: Tall er hentet fra elektronisk innlevert årsregnskap fra 2022.

*Det er ikke krav til at årsregnskapet m.v. som sendes til Regnskapsregisteret er undertegnet. Kontrollen på at dette er utført ligger hos revisor/enhetens øverste organ. Sikkerheten ivaretas ved at innsender har rolle/rettighet for innsending av årsregnskapet via Altinn, og ved at det bekreftes at årsregnskapet er fastsatt av kompetent organ.*

Brønnøysundregistrene, 08.07.2023

---

Brønnøysundregistrene  
Postadresse: Postboks 900, 8910 Brønnøysund  
Telefon: 75 00 75 00  
E-post: firmapost@brreg.no Internett: www.brreg.no  
Organisasjonsnummer: 974 760 673



Organisasjonsnr: 917 609 187  
ISO MANAGEMENT AS

## RESULTATREGNSKAP

<b>Beløp i: NOK</b>	<b>Note</b>	<b>2022</b>	<b>2021</b>
<b>RESULTATREGNSKAP</b>			
<b>Inntekter</b>			
Salgsinntekt	2,10	1 085 060	1 448 561
<b>Sum inntekter</b>		<b>1 085 060</b>	<b>1 448 561</b>
<b>Kostnader</b>			
Varekostnad		0	16 226
Lønnskostnad	3	1 160 712	2 001 888
Avskrivning på varige driftsmidler og immaterielle eiendeler	4,5,12	1 333	6 702
Annen driftskostnad	3,13	379 213	335 723
<b>Sum kostnader</b>		<b>1 541 258</b>	<b>2 360 539</b>
<b>Driftsresultat</b>		<b>-456 198</b>	<b>-911 978</b>
<b>Finansinntekter og finanskostnader</b>			
Inntekt på investering i datterselskap og tilknyttet selskap		5 304 535	10 706 970
Annen renteinntekt		102	913
<b>Sum finansinntekter</b>		<b>5 304 637</b>	<b>10 707 883</b>
Rentekostnad til foretak i samme konsern		19 455	16 464
Annen rentekostnad		118	
<b>Sum finanskostnader</b>		<b>19 573</b>	<b>16 464</b>
<b>Netto finans</b>		<b>5 285 064</b>	<b>10 691 419</b>
<b>Ordinært resultat før skattekostnad</b>		<b>4 828 866</b>	<b>9 779 441</b>
Skattekostnad på ordinært resultat	11	-104 648	-204 056
<b>Ordinært resultat etter skattekostnad</b>		<b>4 933 514</b>	<b>9 983 497</b>
<b>Årsresultat</b>		<b>4 933 514</b>	<b>9 983 497</b>
<b>Overføringer og disponeringer</b>			
Ordinært utbytte	9	29 000 000	3 750 000
Overføringer til/fra annen egenkapital	9	-24 066 486	6 233 497
<b>Sum overføringer og disponeringer</b>		<b>4 933 514</b>	<b>9 983 497</b>



Organisasjonsnr: 917 609 187  
ISO MANAGEMENT AS

## BALANSE

Beløp i: NOK

Note	2022	2021
------	------	------

### BALANSE - EIENDELER

#### Anleggsmidler

##### Immaterielle eiendeler

Utsatt skattefordel	404 255	299 607
<b>Sum immaterielle eiendeler</b>	<b>404 255</b>	<b>299 607</b>

##### Varige driftsmidler

Tomter, bygninger og annen fast eiendom	0	1 333
<b>Sum varige driftsmidler</b>	<b>0</b>	<b>1 333</b>

##### Finansielle anleggsmidler

Investering i datterselskap 6	18 420 365	23 378 293
<b>Sum finansielle anleggsmidler</b>	<b>18 420 365</b>	<b>23 378 293</b>

##### Sum anleggsmidler

	<b>18 824 620</b>	<b>23 679 233</b>
--	-------------------	-------------------

#### Omløpsmidler

##### Varer

Varer	7,15	
-------	------	--

##### Fordringer

Kundefordringer	14,15	389 250	120 600
Konsernfordringer	14	10 000 000	5 020 700
<b>Sum fordringer</b>		<b>10 389 250</b>	<b>5 141 300</b>

##### Bankinnskudd, kontanter og lignende

Bankinnskudd, kontanter og lignende	15	300 520	342 707
<b>Sum bankinnskudd, kontanter og lignende</b>		<b>300 520</b>	<b>342 707</b>

##### Sum omløpsmidler

	<b>10 689 770</b>	<b>5 484 007</b>
--	-------------------	------------------

### SUM EIENDELER

	<b>29 514 390</b>	<b>29 163 240</b>
--	-------------------	-------------------

### BALANSE - EGENKAPITAL OG GJELD

#### Egenkapital

##### Innskutt egenkapital

Selskapskapital	8,9	30 000	30 000
<b>Sum innskutt egenkapital</b>		<b>30 000</b>	<b>30 000</b>

##### Opptjent egenkapital

Annen egenkapital	9	108 869	24 437 816
-------------------	---	---------	------------



<b>Sum opptjent egenkapital</b>		<b>108 869</b>	<b>24 437 816</b>
<b>Sum egenkapital</b>		<b>138 869</b>	<b>24 467 816</b>
<b>Sum langsiktig gjeld</b>		<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Kortsiktig gjeld</b>			
Leverandørgjeld		118 513	20 545
Skyldige offentlige avgifter		120 872	166 679
Utbytte		29 000 000	3 750 000
Kortsiktig konserngjeld		0	608 107
Annen kortsiktig gjeld	14	136 136	150 093
<b>Sum kortsiktig gjeld</b>		<b>29 375 521</b>	<b>4 695 424</b>
<b>Sum gjeld</b>		<b>29 375 521</b>	<b>4 695 424</b>
<b>SUM EGENKAPITAL OG GJELD</b>		<b>29 514 390</b>	<b>29 163 240</b>



Organisasjonsnr: 917 609 187  
ISO MANAGEMENT AS

## KONSERNRESULTATREGNSKAP

<b>Beløp i: NOK</b>	<b>Note</b>	<b>2022</b>	<b>2021</b>
<b>RESULTATREGNSKAP</b>			
<b>Inntekter</b>			
Salgsinntekt		234 971 573	254 849 482
Annen driftsinntekt	2,10	170 000	166 513
<b>Sum inntekter</b>		<b>235 141 573</b>	<b>255 015 995</b>
<b>Kostnader</b>			
Varekostnad		68 249 178	99 482 560
Lønnskostnad	3	119 284 744	107 853 972
Avskrivning på varige driftsmidler og immaterielle eiendeler	4,5,12	1 269 196	1 412 093
Annen driftskostnad	3,13	40 394 614	40 689 888
<b>Sum kostnader</b>		<b>229 197 732</b>	<b>249 438 513</b>
<b>Driftsresultat</b>		<b>5 943 841</b>	<b>5 577 482</b>
<b>Finansinntekter og finanskostnader</b>			
Inntekt på investering i datterselskap og tilknyttet selskap		0	0
Annen renteinntekt		1 915	944
Annen finansinntekt		52 921	81 156
<b>Sum finansinntekter</b>		<b>54 836</b>	<b>82 100</b>
Annen rentekostnad		52 809	73 296
Annen finanskostnad		38 206	206 093
<b>Sum finanskostnader</b>		<b>91 015</b>	<b>279 389</b>
<b>Netto finans</b>		<b>-36 179</b>	<b>-197 289</b>
<b>Ordinært resultat før skattekostnad</b>			
Skattekostnad på ordinært resultat	11	164 548	-5 162 721
<b>Ordinært resultat etter skattekostnad</b>		<b>5 743 114</b>	<b>10 542 914</b>
<b>Årsresultat</b>		<b>5 743 114</b>	<b>10 542 914</b>



Organisasjonsnr: 917 609 187  
ISO MANAGEMENT AS

## KONSERNBALANSE

Beløp i: NOK	Note	2022	2021
<b>BALANSE - EIENDELER</b>			
<b>Anleggsmidler</b>			
<b>Immaterielle eiendeler</b>			
Konsesjoner, patenter, lisenser, varemerker og lignende	4	177 573	144 018
Utsatt skattefordel	11	5 404 255	5 299 607
Goodwill	4	1 092 891	1 720 373
<b>Sum immaterielle eiendeler</b>		<b>6 674 719</b>	<b>7 163 998</b>
<b>Varige driftsmidler</b>			
Driftsløsøre, inventar, verktøy, kontormaskiner og lignende	5,15	4 046 547	4 484 394
<b>Sum varige driftsmidler</b>		<b>4 046 547</b>	<b>4 484 394</b>
<b>Finansielle anleggsmidler</b>			
Investering i datterselskap	6		
Andre fordringer		63 491	201 951
<b>Sum finansielle anleggsmidler</b>		<b>63 491</b>	<b>201 951</b>
<b>Sum anleggsmidler</b>		<b>10 784 757</b>	<b>11 850 343</b>
<b>Omløpsmidler</b>			
<b>Varer</b>			
Varer	7,15	3 972 174	2 930 239
<b>Sum varer</b>		<b>3 972 174</b>	<b>2 930 239</b>
<b>Fordringer</b>			
Kundefordringer	14,15	30 781 386	41 442 807
Andre fordringer	14	2 385 175	4 078 877
<b>Sum fordringer</b>		<b>33 166 561</b>	<b>45 521 684</b>
<b>Bankinnskudd, kontanter og lignende</b>			
Bankinnskudd, kontanter og lignende	15	19 007 799	9 789 967
<b>Sum bankinnskudd, kontanter og lignende</b>		<b>19 007 799</b>	<b>9 789 967</b>
<b>Sum omløpsmidler</b>		<b>56 146 534</b>	<b>58 241 890</b>
<b>SUM EIENDELER</b>		<b>66 931 291</b>	<b>70 092 233</b>
<b>BALANSE - EGENKAPITAL OG GJELD</b>			



<b>Egenkapital</b>			
<b>Innskutt egenkapital</b>			
Selskapskapital	8,9	30 000	30 000
<b>Sum innskutt egenkapital</b>		<b>30 000</b>	<b>30 000</b>
<b>Opptjent egenkapital</b>			
Annen egenkapital	9	-97 521	23 451 049
<b>Sum opptjent egenkapital</b>		<b>-97 521</b>	<b>23 451 049</b>
Minoritetsinteresser		345 042	50 945
<b>Sum egenkapital</b>		<b>277 521</b>	<b>23 531 994</b>
<b>Gjeld</b>			
<b>Langsiktig gjeld</b>			
Negativ goodwill	12	293 956	1 175 818
<b>Sum avsetninger for forpliktelser</b>		<b>293 956</b>	<b>1 175 818</b>
<b>Annen langsiktig gjeld</b>			
<b>Sum langsiktig gjeld</b>		<b>293 956</b>	<b>1 175 818</b>
<b>Kortsiktig gjeld</b>			
Leverandørgjeld		14 603 331	20 873 504
Skyldige offentlige avgifter		8 410 626	6 758 031
Utbytte		29 000 000	3 750 000
Annen kortsiktig gjeld	14	14 345 857	14 002 886
<b>Sum kortsiktig gjeld</b>		<b>66 359 814</b>	<b>45 384 421</b>
<b>Sum gjeld</b>		<b>66 653 770</b>	<b>46 560 239</b>
<b>SUM EGENKAPITAL OG GJELD</b>		<b>66 931 291</b>	<b>70 092 233</b>



Organisasjonsnr: 917 609 187  
ISO MANAGEMENT AS

NOTEOPPLYSNINGER - SELSKAP

- alle poster oppgitt i hele tall



Organisasjonsnr: 917 609 187  
ISO MANAGEMENT AS

NOTEOPPLYSNINGER - KONSERN - alle poster oppgitt i hele tall

Note  
1

## Regnskapsprinsipper

Note  
3

Antall årsverk i regnskapsåret  
150.00

Note

## Spesifisering av resultatregnskapet

### Lønnskostnader

<u>Lønn</u>	<u>Årets</u>	<u>Fjorårets</u>
	101513214.00	91865120.00
<u>Folketrygdavgift</u>	<u>Årets</u>	<u>Fjorårets</u>
	12894085.00	12133611.00
<u>Pensjonskostnader</u>	<u>Årets</u>	<u>Fjorårets</u>
	2371165.00	2127601.00
<u>Andre ytelser</u>	<u>Årets</u>	<u>Fjorårets</u>
	2506280.00	1727640.00

Mer om årsverk og lønn  
Antall årsverk i fjor 164

Note

### Ekstraordinære inntekter og kostnader

<u>Sum</u>	<u>Beløp</u>
<u>Balanseført verdi 31.12.</u>	<u>Varige driftsmidler Immaterielle eiend.</u>

### Konsernregnskap





## Deloitte.

Deloitte AS  
Strandsvingen 14 A  
NO-4032 Stavanger  
Norway

Tel: +47 51 81 56 00  
www.deloitte.no

Til generalforsamlingen i ISO Management AS

UAVHENGIG REVISORS BERETNING

### Konklusjon

Vi har revidert årsregnskapet for ISO Management AS som består av:

- selskapsregnskapet, som består av balanse per 31. desember 2022, resultatregnskap og kontantstrømpstilling for regnskapsåret avsluttet per denne datoen og noter til årsregnskapet, herunder et sammendrag av viktige regnskapsprinsipper, og
- konsernregnskapet, som består av balanse per 31. desember 2022, resultatregnskap og kontantstrømpstilling for regnskapsåret avsluttet per denne datoen og noter til årsregnskapet, herunder et sammendrag av viktige regnskapsprinsipper.

Etter vår mening

- oppfyller årsregnskapet gjeldende lovkrav,
- gir selskapsregnskapet et rettviseende bilde av selskapets finansielle stilling per 31. desember 2022 og av dets resultater og kontantstrømmer for regnskapsåret avsluttet per denne datoen i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge, og
- gir konsernregnskapet et rettviseende bilde av konsernets finansielle stilling per 31. desember 2022 og av dets resultater og kontantstrømmer for regnskapsåret avsluttet per denne datoen i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge.

### Grunnlag for konklusjonen

Vi har gjennomført revisjonen i samsvar med International Standards on Auditing (ISA-ene). Våre oppgaver og plikter i henhold til disse standardene er beskrevet nedenfor under *Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av årsregnskapet*. Vi er uavhengige av selskapet og konsernet i samsvar med kravene i relevante lover og forskrifter i Norge og International Code of Ethics for Professional Accountants (inkludert internasjonale uavhengighetsstandarder) utstedt av International Ethics Standards Board for Accountants (IESBA-reglene), og vi har overholdt våre øvrige etiske forpliktelser i samsvar med disse kravene. Innhentet revisjonsbevis er etter vår vurdering tilstrekkelig og hensiktsmessig som grunnlag for vår konklusjon.

### Øvrig informasjon

Styret og daglig leder (ledelsen) er ansvarlige for informasjonen i årsberetningen. Øvrig informasjon omfatter informasjon i årsrapporten bortsett fra årsregnskapet og den tilhørende revisjonsberetningen. Vår konklusjon om årsregnskapet ovenfor dekker ikke informasjonen i årsberetningen.

I forbindelse med revisjonen av årsregnskapet er det vår oppgave å lese årsberetningen. Formålet er å vurdere hvorvidt det foreligger vesentlig inkonsistens mellom årsberetningen og årsregnskapet og den kunnskap vi har opparbeidet oss under revisjonen av årsregnskapet, eller hvorvidt informasjon i årsberetningen ellers fremstår som vesentlig feil. Vi har plikt til å rapportere dersom årsberetningen fremstår som vesentlig feil. Vi har ingenting å rapportere i så henseende.

Deloitte refers to one or more of Deloitte Touche Tohmatsu Limited ("DTTL"), its global network of member firms, and their related entities (collectively, the "Deloitte organization"). DTTL (also referred to as "Deloitte Global") and each of its member firms and related entities are legally separate and independent entities, which cannot obligate or bind each other in respect of third parties. DTTL and each DTTL member firm and related entity is liable only for its own acts and omissions, and not those of each other. DTTL does not provide services to clients. Please see [www.deloitte.no](http://www.deloitte.no) to learn more.

© Deloitte AS

Registrert i Foretaksregisteret Medlemmer av Den norske Revisorforening  
Organisasjonsnummer: 980 211 282

Permeo Dokumentnøkkel: KXY0J-6JHDF-20PXT-COX3L-X68L0-ZG1YZ



## Deloitte.

side 2  
Uavhengig revisors beretning  
ISO Management AS

Basert på kunnskapen vi har opparbeidet oss i revisjonen, mener vi at årsberetningen

- er konsistent med årsregnskapet og
- inneholder de opplysninger som skal gis i henhold til gjeldende lovkrav.

### *Ledelsens ansvar for årsregnskapet*

Ledelsen er ansvarlig for å utarbeide årsregnskapet og for at det gir et rettviseende bilde i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge. Ledelsen er også ansvarlig for slik intern kontroll som den finner nødvendig for å kunne utarbeide et årsregnskap som ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil.

Ved utarbeidelsen av årsregnskapet er ledelsen ansvarlig for å ta standpunkt til selskapets og konsernets evne til fortsatt drift og opplyse om forhold av betydning for fortsatt drift. Forutsetningen om fortsatt drift skal legges til grunn for årsregnskapet så lenge det ikke er sannsynlig at virksomheten vil bli avviklet.

### *Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av årsregnskapet*

Vårt mål er å oppnå betryggende sikkerhet for at årsregnskapet som helhet ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil, og å avgi en revisjonsberetning som inneholder vår konklusjon. Betryggende sikkerhet er en høy grad av sikkerhet, men ingen garanti for at en revisjon utført i samsvar med ISA-ene, alltid vil avdekke vesentlig feilinformasjon. Feilinformasjon kan oppstå som følge av misligheter eller utilsiktede feil. Feilinformasjon er å anse som vesentlig dersom den enkeltvis eller samlet med rimelighet kan forventes å påvirke de økonomiske beslutningene som brukerne foretar på grunnlag av årsregnskapet.

Som del av en revisjon i samsvar med ISA-ene, utøver vi profesjonelt skjønn og utviser profesjonell skepsis gjennom hele revisjonen. I tillegg:

- identifiserer og vurderer vi risikoen for vesentlig feilinformasjon i regnskapet, enten det skyldes misligheter eller utilsiktede feil. Vi utformer og gjennomfører revisjonshandlinger for å håndtere slike risikoer, og innhenter revisjonsbevis som er tilstrekkelig og hensiktsmessig som grunnlag for vår konklusjon. Risikoen for at vesentlig feilinformasjon som følge av misligheter ikke blir avdekket, er høyere enn for feilinformasjon som skyldes utilsiktede feil, siden misligheter kan innebære samarbeid, forfalskning, bevisste utelatelser, uriktige fremstillinger eller overstyring av internkontroll.
- opparbeider vi oss en forståelse av intern kontroll som er relevant for revisjonen, for å utforme revisjonshandlinger som er hensiktsmessige etter omstendighetene, men ikke for å gi uttrykk for en mening om effektiviteten av selskapets og konsernets interne kontroll.
- evaluerer vi om de anvendte regnskapsprinsippene er hensiktsmessige og om regnskapsestimaterne og tilhørende noteopplysninger utarbeidet av ledelsen er rimelige.
- konkluderer vi på om ledelsens bruk av fortsatt drift-forutsetningen er hensiktsmessig, og, basert på innhentede revisjonsbevis, hvorvidt det foreligger vesentlig usikkerhet knyttet til hendelser eller forhold som kan skape tvil av betydning om selskapets og konsernets evne til fortsatt drift. Dersom vi konkluderer med at det eksisterer vesentlig usikkerhet, kreves det at vi i revisjonsberetningen henleder oppmerksomheten på tilleggsopplysningene i årsregnskapet, eller, dersom slike tilleggsopplysninger ikke er tilstrekkelige, at vi modifierer vår konklusjon. Våre konklusjoner er basert på revisjonsbevis innhentet frem til datoen for revisjonsberetningen. Etterfølgende hendelser eller forhold kan imidlertid medføre at selskapet og konsernet ikke kan fortsette driften.
- evaluerer vi den samlede presentasjonen, strukturen og innholdet i årsregnskapet, inkludert tilleggsopplysningene, og hvorvidt årsregnskapet gir uttrykk for de underliggende transaksjonene og hendelsene på en måte som gir et rettviseende bilde.
- innhenter vi tilstrekkelig og hensiktsmessig revisjonsbevis vedrørende den finansielle informasjonen til enhetene eller forretningsområdene i konsernet for å kunne gi uttrykk for en mening om konsernregnskapet. Vi er ansvarlige for å lede, følge opp og gjennomføre konsernrevisjonen. Vi har eneansvar for vår konklusjon om konsernregnskapet.

Pernese Dokumentnøkkel: KXY01-61DF-20PXT-COX3L-X68L0-ZG1YZ



**Deloitte.**

side 3  
Uavhengig revisors beretning  
ISO Management AS

Vi kommuniserer med styret blant annet om det planlagte innholdet i og tidspunkt for revisjonsarbeidet og eventuelle vesentlige funn i revisjonen, herunder vesentlige svakheter i intern kontroll som vi avdekker gjennom revisjonen.

Stavanger, 28. juni 2023  
Deloitte AS

**Bård Frøyland**  
statsautorisert revisor

Permeo Dokumentnøkkel: KXY0J-6JDF-20PXT-COX3L-X68L0-ZG1YZ



# PENNEO

Signaturene i dette dokumentet er juridisk bindende. Dokument signert med "Penneo"™ - sikker digital signatur.  
De signerende parter sin identitet er registrert, og er listet nedenfor.

"Med min signatur bekrefter jeg alle datoer og innholdet i dette dokument."

## Bård Frøyland

Statsautorisert revisor

Serienummer: UN:NO-9578-5999-4-3047031

IP: 109.247.xxx.xxx

2023-06-29 06:24:51 UTC



Penneo Dokumentnøkkel: KXY01-61DF-20PXT-COX3L-X68L0-ZG1YZ

Dokumentet er signert digitalt, med **Penneo.com**. Alle digitale signatur-data i dokumentet er sikret og validert av den datamaskin-utregnede hash-verdien av det opprinnelige dokument. Dokumentet er låst og tids-stemplet med et sertifikat fra en betrodd tredjepart. All kryptografisk bevis er integrert i denne PDF, for fremtidig validering (hvis nødvendig).

### Hvordan bekrefter at dette dokumentet er originalen?

Dokumentet er beskyttet av ett Adobe CDS sertifikat. Når du åpner dokumentet i

Adobe Reader, skal du kunne se at dokumentet er sertifisert av **Penneo e-signature service <penneo@penneo.com>**. Dette garanterer at innholdet i dokumentet ikke har blitt endret.

Det er lett å kontrollere de kryptografiske beviser som er lokalisert inne i dokumentet, med Penneo validator - <https://penneo.com/validator>



Penneo Dokumentnøkkel: 162JH-0HDS-UBLS-XUMKU-QK6A6-MM840



## Konsernregnskap ISO Management AS Resultatregnskap

MORSELSKAP			KONSERN		
2021	2022	NOTE	DRIFTSINNEKTER OG DRIFTSKOSTNADER	2022	2021
1 448 561	1 085 060	2, 10	Salgsinntekt	234 971 573	254 849 482
0	0		Annen driftsinntekt	170 000	166 513
<b>1 448 561</b>	<b>1 085 060</b>		<b>Sum driftsinntekter</b>	<b>235 141 573</b>	<b>255 015 995</b>
16 226	0		Varekostnad	68 249 178	99 482 560
2 001 888	1 160 712	3	Lønnskostnad	119 284 744	107 853 972
6 702	1 333	4, 5, 12	Avskrivning på varige driftsmidler og immaterielle eiendeler	1 269 196	1 412 093
335 723	379 213	3, 13	Annen driftskostnad	40 394 614	40 689 888
<b>2 360 539</b>	<b>1 541 258</b>		<b>Sum driftskostnader</b>	<b>229 197 732</b>	<b>249 438 513</b>
<b>-911 978</b>	<b>-456 198</b>		<b>Driftsresultat</b>	<b>5 943 841</b>	<b>5 577 482</b>
<b>FINANSINNEKTER OG FINANSKOSTNADER</b>					
10 706 970	5 304 535		Inntekt på investering i datterselskap og tilknyttet selskap	0	0
913	102		Annen renteinntekt	1 915	944
0	0		Annen finansinntekt	52 921	81 156
-16 464	-19 455		Rentekostnad til foretak i samme konsern	0	0
	-118		Annen rentekostnad	-52 809	-73 296
0	0		Annen finanskostnad	-38 206	-206 093
<b>10 691 419</b>	<b>5 285 064</b>		<b>Netto finansresultat</b>	<b>-36 179</b>	<b>-197 289</b>
<b>9 779 441</b>	<b>4 828 866</b>		<b>Årsresultat før skattekostnad</b>	<b>5 907 662</b>	<b>5 380 193</b>
-204 056	-104 648	11	Skattekostnad / inntekt	164 548	-5 162 721
<b>9 983 497</b>	<b>4 933 514</b>		<b>ÅRSRESULTAT</b>	<b>5 743 114</b>	<b>10 542 914</b>
			Minoritetenes andel av årsresultatet	294 097	50 499
			Majoritetens andel av årsresultatet	5 449 017	10 492 415
<b>OVERFØRINGER</b>					
6 233 497	-24 066 486	9	Overført fra annen egenkapital		
3 750 000	29 000 000	9	Foreslått utbytte		
0	0	9	Avgitt konsernbidrag (etter skatt)		
<b>9 983 497</b>	<b>4 933 514</b>		<b>Sum overføringer</b>		

Penneo Dokumentnøkkel: 62JH-0HDS-UBL5-XUMKU-QK6A6-MM840



**Konsernregnskap**  
**ISO Management AS**  
**Balanse pr 31. desember**

MORSELSKAP			KONSERN		
2021	2022	NOTE	EIENDELER	2022	2021
			<b>Anleggsmidler</b>		
			<b>Immaterielle eiendeler</b>		
0	0	4	Konsepsjoner, patenter, lisenser, varemerker og lignende	177 573	144 018
299 607	404 255	11	Utsatt skattefordel	5 404 255	5 299 607
0	0	4	Goodwill	1 092 891	1 720 373
<u>299 607</u>	<u>404 255</u>		<b>Sum immaterielle eiendeler</b>	<u>6 674 719</u>	<u>7 163 998</u>
			<b>Varige driftsmidler</b>		
1 333	0	5, 15	Driftsløsøre, inventar, verktøy, kontormaskiner og lignende	4 046 547	4 484 394
<u>1 333</u>	<u>0</u>		<b>Sum varige driftsmidler</b>	<u>4 046 547</u>	<u>4 484 394</u>
			<b>Finansielle anleggsmidler</b>		
23 378 293	18 420 365	6	Investering i datterselskap		
0	0		Andre fordringer	63 491	201 951
<u>23 378 293</u>	<u>18 420 365</u>		<b>Sum finansielle anleggsmidler</b>	<u>63 491</u>	<u>201 951</u>
<u>23 679 233</u>	<u>18 824 620</u>		<b>Sum anleggsmidler</b>	<u>10 784 757</u>	<u>11 850 343</u>
			<b>Omløpsmidler</b>		
0	0	7, 15	Varer	3 972 174	2 930 239
			<b>Fordringer</b>		
120 600	389 250	14, 15	Kundefordringer	30 781 386	41 442 807
5 020 700	10 000 000		Konsernfordringer	0	0
0	0	14	Andre fordringer	2 385 175	4 078 877
<u>5 141 300</u>	<u>10 389 250</u>		<b>Sum fordringer</b>	<u>33 166 561</u>	<u>45 521 684</u>
342 707	300 520	15	Bankinnskudd, kontanter og lignende	19 007 799	9 789 967
<u>5 484 007</u>	<u>10 689 770</u>		<b>Sum omløpsmidler</b>	<u>56 146 534</u>	<u>58 241 890</u>
<u>29 163 240</u>	<u>29 514 390</u>		<b>SUM EIENDELER</b>	<u>66 931 291</u>	<u>70 092 233</u>

Pentec Dokumentnøkkel: 623H-0HDS-UBL5-XUMKU-QK6A6-MM840



**Konsernregnskap  
ISO Management AS  
Balanse pr 31. desember**

2021	2022	NOTE	EGENKAPITAL OG GJELD	2022	2021
			<b>Egenkapital</b>		
			Innskutt egenkapital		
30 000	30 000	8, 9	Aksjekapital (1.200 aksjer á kr 25)	30 000	30 000
<u>30 000</u>	<u>30 000</u>		<b>Sum innskutt egenkapital</b>	<u>30 000</u>	<u>30 000</u>
			<b>Opptjent egenkapital</b>		
24 437 816	108 869	9	Annen egenkapital	-97 521	23 451 049
<u>24 437 816</u>	<u>108 869</u>		<b>Sum opptjent egenkapital</b>	<u>-97 521</u>	<u>23 451 049</u>
			<b>Minoritetsinteresser</b>	345 042	50 945
<u>24 467 816</u>	<u>138 869</u>		<b>Sum egenkapital</b>	<u>277 521</u>	<u>23 531 994</u>
			<b>Gjeld</b>		
			Avsetning for forpliktelser		
0	0	12	Negativ goodwill	293 956	1 175 818
<u>0</u>	<u>0</u>		<b>Sum avsetninger for forpliktelser</b>	<u>293 956</u>	<u>1 175 818</u>
			<b>Kortsiktig gjeld</b>		
20 545	118 513		Leverandørgjeld	14 603 331	20 873 504
166 679	120 872		Skyldige offentlige avgifter	8 410 626	6 758 031
608 107	0		Konserngjeld	0	0
3 750 000	29 000 000		Utbytte	29 000 000	3 750 000
150 093	136 136	14	Annen kortsiktig gjeld	14 345 857	14 002 886
<u>4 695 424</u>	<u>29 375 521</u>		<b>Sum kortsiktig gjeld</b>	<u>66 359 814</u>	<u>45 384 421</u>
<u>4 695 424</u>	<u>29 375 521</u>		<b>Sum gjeld</b>	<u>66 653 770</u>	<u>46 560 239</u>
<u>29 163 240</u>	<u>29 514 390</u>		<b>SUM EGENKAPITAL OG GJELD</b>	<u>66 931 291</u>	<u>70 092 233</u>
0	0			0	0

Sted, Skien 27. juni 2023

Ilari J. Rajalehto  
Daglig leder / Styreleder

Lars Kåre Johannessen  
Styremedlem

Terje Hoem  
Styremedlem

Knut Ove Reiakvam  
Styremedlem

Penneo Dokumentnøkkel: 623H-0HDS-UBLJ5-XUMKU-QK6A6-MM840

**Konsernregnskap  
ISO Management AS****Kontantstrømoppstilling**

MORSELSKAP			KONSERN	
2021	2022		2022	2021
<b>KONTANTSTRØMMER FRA OPERASJONELLE AKTIVITETER:</b>				
9 779 441	4 828 866	Årsresultat før skattekostnad	5 907 662	5 380 193
-10 706 970	-5 304 535	Resultat av datterselskaper	0	0
0	0	Periodens betalte skatt	-269 196	-41 335
6 702	1 333	Ordinære avskrivninger	1 269 196	1 412 093
0	0	Endring i varer	-1 041 935	-2 282 583
819 766	-268 650	Endring i kundefordringer	10 661 421	-19 619 260
-334 838	97 968	Endring i leverandørgjeld	-6 270 173	13 506 143
98 616	20 700	Endringer i konsernmellomværender	0	0
-321 638	-59 764	Endring i andre omløpsmidler og andre gjeldsposter	3 827 728	2 576 803
<b>-658 921</b>	<b>-684 082</b>	<b>Netto kontantstrømmer fra operasjonelle aktiviteter</b>	<b>14 084 703</b>	<b>932 054</b>
<b>KONTANTSTRØMMER FRA INVESTERINGSAKTIVITETER:</b>				
0	0	Innbetalinger ved salg av varige driftsmidler	0	376 269
0	0	Utbetalinger ved kjøp av varige driftsmidler	-997 586	-1 923 522
0	0	Utbetalinger ved kjøp av immaterielle eiendeler	-121 697	-769 553
<b>0</b>	<b>0</b>	<b>Netto kontantstrøm fra investeringsaktiviteter</b>	<b>-1 119 283</b>	<b>-2 316 806</b>
<b>KONTANTSTRØMMER FRA FINANSIERINGSAKTIVITETER:</b>				
0	0	Innbetalinger av egenkapital	0	-1 000 000
100 000	900 000	Innbetalinger ved opptak av ny gjeld	0	0
-17 651	-1 508 105	Utbetalinger ved nedbetaling av gjeld	0	0
0	-3 750 000	Kursregulering egenkapital	2 412	0
0	5 000 000	Utbetalinger av utbytte	-3 750 000	0
<b>82 349</b>	<b>641 895</b>	<b>Innbetaling av utbytte</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
		<b>Netto kontantstrøm fra finansieringsaktiviteter</b>	<b>-3 747 588</b>	<b>-1 000 000</b>
-576 572	-42 187	Netto endring i bankinnskudd, kontanter og lignende	9 217 832	-2 384 752
919 279	342 707	Beholdning av bankinnskudd, kontanter og lignende pr 01.01.	9 789 967	12 174 719
<b>342 707</b>	<b>300 520</b>	<b>Beholdning av bankinnskudd, kontanter og lignende pr 31.12.</b>	<b>19 007 799</b>	<b>9 789 967</b>

Penneo Dokumentnøkkel: 663HF-0HDS-UBLJS-XUMKU-QK6A6-MM840



## Konsernregnskap ISO Management AS

### Noter til regnskapet 2022

#### Note 1 Regnskapsprinsipper

Årsregnskapet er satt opp i samsvar med regnskapsloven av 1998 og god regnskapsskikk i Norge.

##### Konsolideringsprinsipper

Konsernregnskapet omfatter ISO Management AS med datterselskapene ISONOR Industrier AS, ISO Construction AS og ISONOR Poland Sp. Z o.o. ISO Management AS har bestemmende innflytelse som følge av juridisk eller faktisk kontroll.

ISONOR Industrier AS har siden 2021 hatt minoritetsaksjonærens aksjer i ISONOR Industrier AS.

Konsernregnskapet er utarbeidet etter ensartede regnskapsprinsipper for like transaksjoner i alle selskaper som inngår i konsernregnskapet. Alle vesentlige transaksjoner og mellomværende mellom selskaper i konsernet er eliminert.

Investeringer i selskaper hvor konsernet har betydelig innflytelse (tilknyttede selskaper), behandles etter egenkapitalmetoden i konsernregnskapet. Betydelig innflytelse foreligger normalt når konsernet eier fra 20 til 50 prosent av den stemmeberettigede kapitalen.

Aksjer i datterselskaper er eliminert i konsernregnskapet etter oppkjøpsmetoden. Dette innebærer at det oppkjøpte selskapets eiendeler og gjeld vurderes til virkelig verdi på kjøpstidspunktet, og eventuell merpris ut over dette klassifiseres som goodwill. For deleide datterselskaper er kun majoritetens andel av goodwill inkludert i balansen.

##### Hovedregel for vurdering og klassifisering av eiendeler og gjeld

Eiendeler bestemt til varig eie eller bruk er klassifisert som anleggsmidler. Andre eiendeler er klassifisert som omløpsmidler. Fordringer som skal tilbakebetales innen et år er klassifisert som omløpsmidler. Ved klassifisering av kortsiktig og langsiktig gjeld er tilsvarende kriterier lagt til grunn.

Omløpsmidler er vurdert til laveste av anskaffelseskost og virkelig verdi.

Anleggsmidler vurderes til anskaffelseskost, men nedskrives til gjenvinnbart beløp dersom dette er lavere enn bokført verdi, og verdifallet forventes ikke å være forbigående. Anleggsmidler med begrenset økonomisk levetid avskrives planmessig.

Annen langsiktig gjeld og kortsiktig gjeld er vurdert til pålydende beløp.

##### Eiendeler og gjeld i utenlandsk valuta

Pengeposter i utenlandsk valuta er i balansen omregnet til balansedagens kurs. Valutaterminkontrakter er balanseført til virkelig verdi på balansedagen.

##### Immaterielle eiendeler

Utgifter til egen tilvirkning av immaterielle eiendeler, herunder utgifter til egen forskning og utvikling, balanseføres når det er sannsynlig at de fremtidige økonomiske fordelene knyttet til eiendelene vil tilflytte selskapet og anskaffelseskost kan måles pålitelig.

Immaterielle eiendeler som er kjøpt enkeltvis, er balanseført til anskaffelseskost. Immaterielle eiendeler overtatt ved kjøp av virksomhet, er balanseført til anskaffelseskost når kriteriene for balanseføring er oppfylt.

Immaterielle eiendeler med begrenset økonomisk levetid avskrives planmessig. Immaterielle eiendeler nedskrives til gjenvinnbart beløp dersom de forventede økonomiske fordelene ikke dekker balanseført verdi og eventuelle gjenstående tilvirkningsutgifter.

##### Leieavtaler

Driftsmidler som leies på betingelser som i det vesentlige overfører økonomisk risiko og kontroll til selskapet (finansiell leasing), balanseføres under varige driftsmidler og tilhørende leieforpliktelse medtas som forpliktelse under rentebærende langsiktig gjeld til nåverdien av leiebetalingene. Driftsmiddelet avskrives planmessig, og forpliktelsen reduseres med betalt leie etter fradrag for beregnet rentekostnad.

##### Aksjer og andeler i tilknyttet selskap og datterselskap

Investeringer i datterselskaper vurderes etter kostmetoden. Investeringene blir nedskrevet til virkelig verdi dersom verdifallet ikke er forbigående og det må anses nødvendig etter god regnskapsskikk. Mottatt utbytte og konsernbidrag fra datterselskapene er inntektsført som annen finansinntekt. Tilsvarende gjelder investeringer i tilknyttede selskaper vurderes etter kostmetoden i selskapsregnskapet og egenkapitalmetoden i konsernregnskapet.



## Varer

Varer er vurdert til laveste av anskaffelseskost etter FIFO-metoden og netto salgsverdi. For råvarer og varer i arbeid beregnes netto salgsverdi til salgsverdien av ferdig tilvirkede varer redusert for gjenværende tilvirkningskostnader og salgskostnader. Egenproduserte varer er verdsatt til laveste av full tilvirkningskost

## Inntekter

### Ved varesalg:

Inntekt regnskapsføres når den er opptjent, altså når både risiko og kontroll i hovedsak er overført til kunden. Dette vil normalt være tilfellet når varen er levert til kunden. Inntektene regnskapsføres med verdien av vederlaget på transaksjonstidspunktet.

### Ved tjenestesalg:

Inntekt regnskapsføres når den er opptjent, altså når krav på vederlag oppstår. Dette skjer når tjenesten ytes, i takt med at arbeidet utføres. Inntektene regnskapsføres med verdien av vederlaget på transaksjonstidspunktet.

## Anleggskontrakter

For anleggskontrakter foretas det løpende inntektsføring i takt med fremdriften av prosjektet (løpende avregningsmetode). Fullføringsgraden beregnes som påløpte kostnader på balansedagen i prosent av estimert totalkostnad. For anleggskontrakter som forventes å gi tap, gjøres det avsetning for nettokostnaden ved gjenværende kontraktsfestet produksjon.

## Fordringer

Kundefordringer og andre fordringer er oppført til pålydende etter fradrag for avsetning til forventet tap. Avsetning til tap gjøres på grunnlag av en individuell vurdering av de enkelte fordringene.

## Bankinnskudd, kontanter og lignende

Bankinnskudd, kontanter ol. inkluderer kontanter, bankinnskudd og andre betalingsmidler med forfallsdato som er kortere enn tre måneder fra anskaffelse.

## Pensjoner

Årets innskudd til pensjonsordningen kostnadsføres.

## Kostnader

Kostnader regnskapsføres som hovedregel i samme periode som tilhørende inntekt. I de tilfeller det ikke er en klar sammenheng mellom utgifter og inntekter fastsettes fordelingen etter skjønnsmessige kriterier. Øvrige unntak fra sammenstillingsprinsippet er angitt der det er aktuelt.

## Skatter

Skattekostnaden sammenstilles med regnskapsmessig resultat før skatt. Skatt knyttet til egenkapitaltransaksjoner er ført mot egenkapitalen. Skattekostnaden består av betalbar skatt (skatt på årets direkte skattepliktige inntekt) og endring i netto utsatt skatt. Utsatt skatt og utsatt skattefordel er presentert netto i balansen.

## Offentlige tilskudd

Investeringsstilskudd er ført brutto i balansen og periodiseres over investeringens økonomiske levetid som driftsinntekt. Driftstilskudd periodiseres samtidig med den inntekten det skal øke eller den kostnaden det skal redusere.

## Note 2 Salgsinntekt

Morselskap		Per virksomhetsområde:		Konsern	
2021	2022			2022	2021
1 448 561	1 085 060	Onshore		96 583 395	81 690 012
0	0	Offshore		138 388 178	173 159 470
<b>1 448 561</b>	<b>1 085 060</b>	<b>Sum</b>		<b>234 971 573</b>	<b>254 849 482</b>
0	0			0	0



## Note 3 Lønnskostnad, antall ansatte, godtgjørelser, lån til ansatte mm

### Lønnskostnad

Morselskap			2022	Konsern 2021
2021	2022			
1 598 251	927 357	Lønn	101 513 214	91 865 120
247 210	144 266	Arbeidsgiveravgift	12 894 085	12 133 611
142 288	88 485	Pensjonskostnader (se note 1)	2 371 165	2 127 601
14 139	604	Andre ytelser	2 506 280	1 727 640
<b>2 001 888</b>	<b>1 160 712</b>	<b>Sum</b>	<b>119 284 744</b>	<b>107 853 972</b>

2	1	Antall årsverk sysselsatt i regnskapsåret	150	164
---	---	---	-----	-----

Ytelser til ledende personer	Lønn	Pensjons- kostnader	Morselskap Annen godtgjørelse gjørelse
Daglig leder	0	0	0

Daglig leder har ingen bonusavtale.

Styreleder har ikke bonusavtale, avtale om overskuddsdeling eller lignende fra noen av selskapene i konsernet.

Selskapet og konsernet er pliktig til å ha tjenestepensjonsordning etter lov om obligatorisk tjenestepensjon. Konsernets pensjonsordninger tilfredsstiller kravene i denne lov.

AFP ordningen regnskapsføres som en innskuddsordning.

### Revisor

Honorar til revisor er fordelt på følgende:

Morselskap			2022	Konsern 2021
2021	2022			
45 000	49 000	Lovpålagt revisjon	199 000	217 000
22 300	0	Teknisk bistand med med ligningspapirer og årsrapport mv.	58 075	27 550

## Note 4 Immaterielle eiendeler

Konsern	Lisenser mv.	Goodwill	SUM
Anskaffelseskost 01.01.2022	1 240 846	2 856 173	4 097 019
Tilgang	121 697		121 697
Anskaffelseskost 31.12.2021	1 362 543	2 856 173	4 218 716
Akk. avskrivninger 31.12.2022	1 184 971	1 763 281	2 948 252
Akk. avskr., nedskr. og rev. nedskrivninger 31.12.2022	1 184 971	1 763 281	2 948 252
<b>Bokført verdi pr. 31.12.2021</b>	<b>177 573</b>	<b>1 092 891</b>	<b>1 270 464</b>
Årets avskrivninger	88 143	627 482	715 625
Økonomisk levetid Avskrivningsplan	3 år Lineær	5 år Lineær	



**Note 5 Varige driftsmidler**

<b>Morselskap</b>		<b>Driftsløs, inventar, verktøy ol</b>	<b>SUM</b>
Anskaffelseskost 01.01.2022		98 996	98 996
Tilgang kjøpte driftsmidler		0	0
Tilgang egentliv. driftsmidler		0	0
Avgang		0	0
Anskaffelseskost 31.12.2022		98 996	98 996
Akk. avskrivninger 31.12.2022		98 996	98 996
Akk. Avskrivninger og nedskrivninger 31.12.2022		98 996	98 996
<b>Bokført verdi pr. 31.12.2022</b>		<b>0</b>	<b>0</b>
Arets avskrivninger		1 333	1 333
Økonomisk levetid		3 - 5 år	
Avskrivningsplan		Lineær	
<b>Konsern</b>		<b>Driftsløse, inventar, verktøy ol</b>	<b>SUM</b>
		<b>Stillasutstyr</b>	
Anskaffelseskost 01.01.2022		22 164 675	13 422 959
Tilgang kjøpte driftsmidler		243 466	754 120
Avgang		0	37 800
Anskaffelseskost 31.12.2022		22 408 141	14 139 279
Akk. avskr., nedskr. og rev. nedskrivninger 31.12.2022		20 839 704	11 661 169
<b>Bokført verdi pr. 31.12.2022</b>		<b>1 568 437</b>	<b>2 478 110</b>
Arets avskrivninger		634 697	800 736
Økonomisk levetid		10 - 12 år	3 - 5 år
Avskrivningsplan		Lineær	Lineær

**Note 6 Datterselskap, tilknyttet selskap m.v.**

<b>Firma</b>	<b>Ansk.-tidspunkt</b>	<b>Konsolidert (ja/nei)</b>	<b>Foretnings- kontor</b>	<b>Stemme- andel</b>	<b>Eier- andel</b>
ISONOR Industrier AS	04.05.2018	Ja	Skien	100 %	100 %
ISO Construction AS	01.06.2017	Ja	Skien	100 %	100 %
ISONOR Poland Sp. Z o.o	14.09.2020	Ja	Debica	51 %	51 %
<b>Firma</b>				<b>Egenkapital i følge siste årsregnskap</b>	<b>Årsresultat i følge siste årsregnskap</b>
ISONOR Industrier AS				18 420 365	5 304 535
ISO Construction AS				-64 321	-17 247
ISONOR Poland Sp. Z o.o				770 899	617 447

**Note 7 Varer**

<b>Morselskap</b>			<b>2022</b>	<b>Konsern 2021</b>
<b>2021</b>	<b>2022</b>			
0	0	Råvarer	3 972 174	2 930 239
<b>0</b>	<b>0</b>	<b>Sum</b>	<b>3 972 174</b>	<b>2 930 239</b>
			avst. 0	0

Penneo Dokumentnøkkel: 62JH-0HDS-UBL5-XUMKU-QK6A6-MM840



## Note 8 Aksjekapital og aksjonærinformasjon

Aksjekapitalen i selskapet pr 31.12.2022 består av følgende aksjeklasser:

	Antall	Pålydende verdi	Bokført verdi
A-aksjer	400	10 000	10 000
B-aksjer	800	20 000	20 000
<b>Sum</b>	<b>1 200</b>		<b>30 000</b>

### Eierstruktur

De største aksjonærene i selskapet pr 31.12.2022 var:

	A-aksjer	B-aksjer	Sum	Eierandel	Stemmeandel
Terje Hoem	100	140	240	20 %	20 %
Lars Kåre Johannessen	100	140	240	20 %	20 %
RAFA Holding AS	100	140	240	20 %	20 %
Vedlikehold og Utleie Stord AS	100	140	240	20 %	20 %
Knut Einar Bordi		120	120	10 %	10 %
Kjell Gulliksen		120	120	10 %	10 %
<b>Totalt antall aksjer</b>	<b>400</b>	<b>800</b>	<b>1 200</b>	<b>100 %</b>	<b>100 %</b>

Aksjer og opsjoner eiet av medlemmer i styret og daglig leder:

Navn	Verv	A-aksjer	B-aksjer	Totalt antall aksjer
Terje Hoem	Styremedlem	100	140	240
Lars Kåre Johannessen	Styremedlem	100	140	240
Knut Ove Reiakvam	Styremedlem	100	140	240
Ilari Juhani Rajalehto	Styrets leder og Daglig leder	100	140	240
<b>Totalt antall aksjer</b>		<b>400</b>	<b>560</b>	<b>960</b>

## Note 9 Egenkapital

### Morselskap

	Aksje-kapital	Annen innskutt egenkapital	Annen egenkapital	Sum
<b>Innskutt egenkapital</b>				
Egenkapital 01.01.2022	30 000	-	24 437 816	24 467 816
Årets resultat	-	-	4 933 516	4 933 516
Prinsippendring			-263 694	-
Kursregulering datterselskap			1 231	
Avsatt utbytte	-	-	-29 000 000	-29 000 000
<b>Egenkapital 31.12.2022</b>	<b>30 000</b>	<b>-</b>	<b>108 869</b>	<b>138 869</b>

### Konsern

<b>Egenkapital 01.01.2022</b>	<b>23 481 049</b>
<b>Årets endring i egenkapital:</b>	
Årets resultat	5 743 114
Herav minoritetsandelen av årets resultat	-294 097
Kjøpt ut minoritet i ISONOR Industrier AS 4%	-
Kursregulering egenkapital datterselskap	2 413
Utbytte	-29 000 000
<b>Egenkapital 31.12.2022</b>	<b>-67 521</b>

Penneo Dokumentnøkkel: 62JH-0HDS-UBL5-XUMKU-QK6A6-MM840



## Note 10 Transaksjoner og mellomværende med nærstående parter

Morselskapets mellomværende med nærstående parter:

	Tilhører		Forhold til motparten	2022		2021	
	balanselinje	Motpart		2022	2021	2022	2021
Lån fra foretak i samme konsern	Konsemgjeld	ISONOR Industrier AS	Datterselskap	0	-608 107		
Debitor tilgodehavende	Kundefordringer	ISONOR Industrier AS	Datterselskap	0	0		
Fordring fra foretak i samme konsern	Konsemfordringer	ISONOR Construction AS	Datterselskap	0	20 700		
Leverandørgjeld	Leverandørgjeld	ISONOR Industrier AS	Datterselskap	0	0		
<b>Sum</b>				<b>0</b>	<b>-587 407</b>		

Morselskapets resultatmessige transaksjoner med nærstående parter:

Transaksjon/transaksjonsgruppe	Tilhører resultatlinje		Motpart	Motpart	2022		2021	
	resultatlinje	Motpart			2022	2021	2022	2021
Vare- og tjenestesalg	Salgsinntekt	ISONOR Industrier AS	Datterselskap	0	962 063			
Vare- og tjenestekjøp	Varekostnad	ISONOR Industrier AS	Datterselskap	0	0			
Rentoutgifter	Renter konsern	ISONOR Industrier AS	Datterselskap	19 455	16 267			
<b>Sum</b>				<b>19 455</b>	<b>978 330</b>			

## Note 11 Skattekostnad

Morselskap		Årets skattekostnad fremkommer slik:		Konsern	
2021	2022		2022	2021	
-204 056	-104 648	Betalbar skatt	289 196	41 335	
		Endring i utsatt skatt	-104 647	-5 204 056	
<b>-204 056</b>	<b>-104 648</b>	<b>Skattekostnad</b>	<b>164 548</b>	<b>-5 162 721</b>	

Morselskap		Betalt skatt i balansen		Konsern	
2021	2022		2022	2021	
-	-	Årets betalbare skattekostnad	-	-	
-	-	For lite/mye avsatt skatt tidligere år	-	-	
-	-	Betalbar skatt i balansen	-	-	

Morselskap		Avstemning fra nominell til faktisk skattesats		Konsern	
2021	2022		2022	2021	
9 779 441	4 828 866	Årsresultat før skatt	5 907 662	5 380 193	
2 151 477	1 062 351	Forventet inntektsskatt etter nominell skattesats	1 299 686	1 183 642	
-	-	Skatteeffekten av følgende poster:			
-	-	Andre permanente forskjeller			
-1 255 533	-1 166 998	Permanente forskjeller	71 098	-45 739	
-1 100 000	-	Mottatt konsernbidrag	-	-	
-	-	Andre ikke fradragsberettigede kostnader	-19 619	-22 546	
-	-	Årets endring i midlertidige forskjeller	-	-	
-	-	Andre ikke skattepliktige inntekter	-	-	
-	-	Årets underskudd uten utsatt skattefordel	-	-	
-	-	Endring i nedvurdering av utsatt skattefordel	-1 186 617	-6 278 079	
<b>-204 056</b>	<b>-104 648</b>	<b>Skattekostnad</b>	<b>164 548</b>	<b>-5 162 722</b>	
<b>-2,1</b>	<b>-2,2</b>	<b>Effektiv skattesats</b>	<b>0,03</b>	<b>-0,96</b>	

Oversikt over midlertidige forskjeller:

	Morselskap		Konsern	
	2022	2021	2022	2021
Immaterielle eiendeler	-	-	-	-
Driftsmidler	-28 077	-33 763	-2 017 607	-1 121 669
Varer	-	-	-154 523	-155 676
Fordringer	-	-	-630 053	-826 102
	-	-	301 652	377 065
Investeringer (omløpsmidler)	-	-	4 025 679	6 989 947
Kortsiktig gjeld	-	-	-1 543 366	-472 489
Langsiktig gjeld	-	-	-	-
Underskudd til fremføring	-1 809 444	-1 328 089	-25 388 997	-35 116 335
<b>Sum</b>	<b>-1 837 521</b>	<b>-1 361 852</b>	<b>-25 407 215</b>	<b>-30 325 259</b>
<b>Midlertidige forskjeller ikke utlignet</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>842 421</b>	<b>6 236 134</b>
<b>Grunnlag utsatt skatt</b>	<b>-1 837 521</b>	<b>-1 361 852</b>	<b>-24 564 794</b>	<b>-24 089 125</b>
22% utsatt skatt / skattefordel herav:	-404 255	-299 607	-5 404 255	-5 299 607
<b>Netto utsatt fordel/forpl. i balansen</b>	<b>-404 255</b>	<b>-299 607</b>	<b>-5 404 255</b>	<b>-5 299 607</b>

Penneo Dokumentnøkkel: 623H-0HDS-UBLJS-XUMKU-QK6A6-MM840



## Note 12 Negativ goodwill

Behandling av negativ goodwill		2022	Konsern 2021
Saldo ved oppkjøpstidspunktet 01.01.2022		4 409 312	4 409 312
Tilgang		0	0
Avgang		0	0
Saldo ved oppkjøpstidspunktet 31.12.2022		4 409 312	4 409 312
Akkumulert inntektsført 31.12.2022		4 115 356	3 233 494
Balansført verdi 31.12.2022		293 956	1 175 818
Årets inntektsføring		881 862	881 862
Forventet økonomisk levetid Avskrivningsplan			5 år Lineær

## Note 13 Leieavtaler

Morselskap		2022	Konsern 2021	
2021	2022			
-	-	Leide lokaler	4 019 366	3 465 633
-	-	Biler og maskiner	9 110 260	2 938 761
-	-	Stillasutstyr	-	-

Konsernet har en total forpliktelse pr. 31.12.2022 knyttet til husleieavtaler på kr. 11.190.314 hvorav kr. 3.693.152 forfaller innen 1 år.

Konsernet har en total forpliktelse pr. 31.12.2022 knyttet til biler og maskiner på kr. 220.898 hvorav kr. 208.104 forfaller innen 1 år.

Konsernet har en total forpliktelse pr. 31.12.2022 knyttet til stillasutstyr på kr. 689.146 hvorav kr. 689.146 forfaller innen 1 år.

## Note 14 Kortsiktige fordringer og gjeld

Morselskap			2022	Konsern 2021
2021	2022			
0	0	Forskudd husleie	71 985	71 985
0	0	Forskuddsbetalte kostnader	393 874	421 515
0	0	Andre fordringer	1 919 316	3 585 377
0	0		2 385 175	4 078 877
120 600	389 250	Kundefordringer består av:		
0	0	Kundefordringer	30 252 278	37 458 392
0	0	Opptjent, ikke fakturert prosjekter	806 650	4 583 237
0	0	Nedskrivning igangværende arbeider	-277 542	-598 822
120 600	389 250		30 781 386	41 442 807
150 093	136 136	Annen kortsiktig gjeld består av:		
0	0	Skyldig utlegg, lønn og feriepenger	12 995 454	12 171 363
0	0	Forskuddsfakturering	908 271	513 786
0	0	Annen kortsiktig gjeld	442 132	1 317 737
150 093	136 136		14 345 857	14 002 886

## Note 15 Pantstillelser og garantier m.v.

ISONOR Industrier AS har betalingsgarantier hos Tryg for 3,1 MNOK (i 2021: 3,5 MNOK)  
Danske Bank har pant i driftsmidler, kundefordringer og varelager pålydende 20 MNOK.  
DnB har sikkert i driftsmidler for 1,5 MNOK.

## Note 16 Fortsatt drift

Det er ledelsens vurdering egenkapitalen og likviditeten er tilstrekkelig til å sikre fortsatt drift av selskapet.

## Note 17 Hendelser etter balansedagen

Den 21. mars 2023 solgte ISO Management AS aksjene i ISONOR Industrier AS til SIS Gruppen AS. ISO Management fortsetter sine aktiviteter



## PENNEO

Signaturene i dette dokumentet er juridisk bindende. Dokument signert med "Penneo™ - sikker digital signatur".  
De signerende parter sin identitet er registrert, og er listet nedenfor.

"Med min signatur bekrefter jeg alle datoer og innholdet i dette dokument."

### Ilari Juhani Rajalehto

Daglig leder / Styreleder

Serienummer: 9578-5999-4-1551727

IP: 185.81.xxx.xxx

2023-06-28 10:24:59 UTC



### Lars Kåre Johannessen

Styremedlem

Serienummer: 9578-5998-4-1458110

IP: 46.15.xxx.xxx

2023-06-28 10:33:48 UTC



### Knut Ove Reiakvam

Styremedlem

Serienummer: 9578-5999-4-1944204

IP: 85.164.xxx.xxx

2023-06-28 10:48:27 UTC



### Terje Hoem

Styremedlem

Serienummer: 9578-5999-4-2297911

IP: 89.8.xxx.xxx

2023-06-28 13:48:45 UTC



Penneo Dokumentnøkkel: 162HI-0IHDS-UBLJ5-XUMKU-QK6A6-MMB40

Dokumentet er signert digitalt, med **Penneo.com**. Alle digitale signatur-data i dokumentet er sikret og validert av den datamaskin-utregnede hash-verdien av det opprinnelige dokument. Dokumentet er låst og tids-stemplet med et sertifikat fra en betrodd tredjepart. All kryptografisk bevis er integrert i denne PDF, for fremtidig validering (hvis nødvendig).

#### Hvordan bekrefter at dette dokumentet er originalen?

Dokumentet er beskyttet av ett Adobe CDS sertifikat. Når du åpner dokumentet i

Adobe Reader, skal du kunne se at dokumentet er sertifisert av **Penneo e-signature service <penneo@penneo.com>**. Dette garanterer at innholdet i dokumentet ikke har blitt endret.

Det er lett å kontrollere de kryptografiske beviser som er lokalisert inne i dokumentet, med Penneo validator - <https://penneo.com/validator>



## ARSBERETNING 2022

### VIRKSOMHETENS ART

ISO Management AS og datterselskaper leverer tjenester til offshore og landbasert industri innenfor isolering, stillas, overflatebehandling samt innredningstjenester til on- og offshore installasjoner.

Konsernet består av morselskapet ISO Management AS og datterselskapet ISONOR Industrier AS. ISONOR Industrier AS har en eierandel på 51% i ISONOR Poland Sp. z o.o. ISONOR Poland Sp. z o.o. eier ISONOR Construction AS. Datterselskapene driver samme type virksomhet som morselskapet.

Kundegruppene er hovedsakelig oljeselskaper, oljeserviceselskaper (vedlikeholds leverandører) og offshorerettet verftsindustri, landbasert prosessindustri, skipsindustri og annen industrivirksomhet.

Konsernet har hovedkontor i Skien og avdelingskontorer i Stavanger, Drammen og Kristiansand.

### FORTSATT DRIFT

I henhold til regnskapslovens paragraf 3-3a, bekrefter styret at grunnlaget for fortsatt drift er til stede. Årsregnskapet for 2022 er utarbeidet i samsvar med dette.

Driftsåret 2022 ga et ordinært resultat før skattekostnad for morselskapet på 4,8 MNOK og for konsernet 5,9 MNOK.

### ARBEIDSMILJØ OG PERSONALE

I 2022 har der kun vært utarbeidet statistikk for ISONOR industrier AS og statistikken viser følgende:

Sykefraværet i selskapet endte på 6,3 % ved utgangen av 2022.

Det er rapportert 2 fraværsskade og 2 hendelser med fallende gjenstander i 2022.

Det er totalt rapportert 2.104 RUH'er samlet i vårt interne elektroniske system og i kunde sitt system offshore. Dette antallet registreringer fordelt på ansatte viser at vi har nådd målet med minimum 8 registrerte RUH/OBS kort i løpet av 2022. Selskapet hadde i 2022 en H-verdi og H<sub>2</sub>-verdi på 5,4 med totalt 368.218 produserte timer.

«Kompetansebygging og -overføring er nøkkelen til sikkerhet og fremtidig inntjening». Dette har vært ISONOR sitt hovedtema på HMS og Kvalitet i 2022, og et tema som vi har hatt spesielt fokus på gjennom hele året. I tillegg har vi månedlige HMS K fokus/tema som i 2022 har vært: Reduser personskader, Registrering av hendelser, Informasjon/Kommunikasjon, Fokus på orden og ryddighet på arbeidsplassen, Har alle påkrevd kompetanse og kurs for arbeidet som skal utføres? Unngå hørselskader, ALLTID SIKKER – Sikkert arbeid i høyden/hindre fallende gjenstander, 0-toleranse for rus og alkohol i arbeidstiden, ALLTID SIKKER – Arbeidsmiljø og helse, Fokus på lasting, lossing og truckkjøring. Det er i løpet av året ikke rapportert om alvorlige arbeidsuhell eller ulykker som har resultert i større materielle skader eller skader på ytre miljø.

Selskapets arbeidsmiljøutvalg avholdt 4 møter i 2022. Det er et godt samarbeid mellom ansatte representantene i AMU og bedriften, og dette bidrar til positivitet mht. drift og arbeidsmiljø.

Representant fra bedriftshelsetjenesten Avonova Helse er fast deltaker i AMU møter, og samarbeidet med bedriftshelsetjenesten er god.



Konsernet har tegnet ansvarsforsikring for styre og ledelse i QBE Europe med en forsikringssum på 25 MNOK. Ansvarsforsikringen dekker erstatning og eventuell advokat bistand i forbindelse med vurdering av skaden.

## **LIKESTILLING OG DISKRIMINERING**

Konsernet ønsker å øke andelen av kvinner i selskapet gjennom blant annet økt rekruttering av lærlinger innenfor ISO fagene. Dette er utfordrende siden dette er en mannsdominert bransje med få kvinner som arbeider innenfor bedriftens fagdisipliner isolasjon, stillas og overflate. Vi har pr. 31.12.2022 to ufaglærte kvinner ansatt i produksjonen i avd. Skien. En kvinne er ansatt på deltid som renholder.

Bedriftens administrasjon består av 8 kvinner, øvrige ansatte i administrasjonen er menn. Ledelsen i ISONOR Industrier AS består av 3 kvinner og 3 menn. Ved utgangen av 2022 var det totalt 150 ansatte i bedriften.

Likestillings og diskrimineringslovens formål er å fremme likestilling, sikre like muligheter og rettigheter, og hindre diskriminering på grunn av etnisk og nasjonal opprinnelse, samt avstamning, hudfarge, språk, religion og livssyn. Bedriften arbeider aktivt for å fremme lovens formål innen vår virksomhet. Aktivitetene omfatter blant annet rekruttering, lønns- og arbeidsvilkår, forfremmelse, utviklingsmuligheter og beskyttelse mot trakassering.

Bedriften har som målsetning å være en arbeidsplass hvor det ikke skal forekomme diskriminering på grunn av nedsatt funksjonsevne.

Konsernet forholder seg til og etterlever «Lov om Likestilling og diskriminering».

## **AKTSOMHETSVURDERING**

Konsernet skal ikke medvirke til brudd på menneskerettigheter, arbeidstakeres rettigheter og internasjonal rett (folkeretten). Dette er forankret i selskapets etiske retningslinjer, arbeidsavtaler og ledelsessystemer for HMS og kvalitet. Våre retningslinjer og arbeid med ansvarlighet gjenspeiles i rutiner og prosedyrer, og i personalhåndbok.

For ivaretagelse av krav knyttet til menneskerettigheter og anstendige arbeidsforhold for egne ansatte og i leverandørkjeden, har bedriften etablert skriftlige rutiner som regulerer arbeidet med aktsomhetsvurderinger. Arbeidet omfatter alle aktiviteter og forretningsområder, samt leverandører og samarbeidspartnere.

I samsvar med Åpenhetsloven sikrer bedriften allmennheten tilgang til informasjon om hvordan virksomheter håndterer negative konsekvenser for grunnleggende menneskerettigheter og anstendige arbeidsforhold.

## **YTRE MILJØ**

Politikken vår sier at våre aktiviteter ikke skal ha noen skadelig innvirkning på ytre miljø, og ISO Management AS har som overordnet mål at vi respekterer miljøet vi oppholder oss i og at det ikke skal ta skade av arbeidet vi utfører, og vårt personell skal ha et kollektivt ansvar for det omkringliggende miljøet. Denne politikken har vi alle ansvaret for å etterleve.

Konsernet har utarbeidet egen Miljøhåndbok, hvor dette er utførlig beskrevet.

## **BÆREKRAFT**

Som industribedrift skal vi gjøre det vi kan for å minske klimautslippene. Vi har et ansvar for å bidra!

Konsernet ønsker å ta vår del av ansvaret for å redusere klimabelastningen gjennom å tilby energieffektive isolasjonsløsninger, ta i bruk stadig mer bærekraftige og giftfrie materialer, samt ha et bevisst forhold til hvor materialer og produkter anskaffes fra, slik at transportbehovet reduseres.



## HENDELSER ETTER BALANSEDAGEN

Økt pris på olje og gass kan øke etterspørselen etter konsernen sine produkter og tjenester, mens økning i energi og råvarepriser allerede har medført høyere kostnader for virksomheten. Økende kostnad for energi vil gi høyere fokus på energi besparelse. Energi effektivisering er en viktig del av konsernets kjernevirksomhet og gir dermed oss muligheten å bidra mer i denne sammenheng.

Den 21. mars 2023 ble ISONOR Industrier AS solgt til StS Gruppen AS. ISONOR Industrier AS og StS Gruppen AS kjenner hverandre godt fra joint venture-samarbeidet inngått i 2020 vedrørende ISO-kontrakten med Vår Energi. Driften fortsetter som før, men målet er at ISONOR Industrier AS og StS Gruppen AS skal fusjoneres til ett selskap. – Slik vil vi trygge arbeidsplassene og få mulighet for å videreutvikle produktene og tjenestene våre i en industri som er i rask endring.

## FREMTIDENS UTVIKLING

ISONOR Industrier AS er det største selskapet i konsernet. Etter at ISONOR Industrier AS nå er solgt vil ISO Management AS fortsette sin tidligere aktivitet innenfor teknisk administrativ assistanse innen ISO fag til kunder innen olje og gass samt landbasert virksomhet.

ISO Management AS foretrekkes av mange kunder for sin kvalitet og sikkerhetskultur. Gjennom kontinuerlig forbedring og videreutvikling av sikkerhet, personell og effektivitet vil selskapet styrke sin videre vekst, operasjonelt og økonomisk.

Etter styrets oppfatning at selskapets finansielle stilling tilfredsstillende og solid nok til å drive selskapet fremover.

## RESULTAT, INVESTERINGER, FINANSIERING OG LIKVIDITET FOR KONSERNET

Driftsinntekter ble redusert fra 254,9 MNOK i 2021 til 235,0 MNOK i 2022. Fallet i omsetningen skyldes primært at der ikke har vært store vedlikeholdsoppgaver i ISONOR Industrier AS spesielt på kontrakten med Vår Energi.

Årsresultat etter skatt var på 5,7 MNOK i 2022 mot 10,5 MNOK i 2021.

Konsernets likviditetsbeholdning pr. 31.12.2022 var 19,0 MNOK sammenlignet med 9,8 NOK i 2021.

Konsernets kortsiktige gjeld var 66,4 MNOK pr. 31.12.2022 mot 45,4 MNOK i 2021. Utviklingen i den kortfristede gjeld skyldes avsetningen av utbytte til aksjonærene i ISO Management AS.

Driftsresultatet var på 5,9 MNOK 2022, mens kontantstrømmen fra operasjonelle aktiviteter var på 14,1 MNOK. Forskjellen skyldes i hovedsak endring i arbeidskapital.

## RESULTAT, INVESTERINGER, FINANSIERING OG LIKVIDITET FOR MORSELSKAPET

Driftsinntekter falt fra 1,4 MNOK i 2021 til 1,1 MNOK i 2022. Dette skyldes at flere og flere aktiviteter overføres til datterselskapet ISONOR Industrier AS.

Årsresultat etter skatt var på 4,9 MNOK i 2022 mot 10,0 MNOK i 2021. Det reduserte resultat skyldes lavere inntekt på investering i datterselskapet ISONOR Industrier AS.

Selskapets likviditetsbeholdning pr. 31.12.2022 var 0,3 MNOK og uendret i forhold til 2021.

Selskapets kortsiktige gjeld var 29,4 MNOK pr. 31.12.2022 mot 4,7 MNOK i 2021. Økningen skyldes avsatt utbytte til aksjonærene.

Driftsresultatet var på -0,5 MNOK 2022, mens kontantstrømmen fra operasjonelle aktiviteter var på -0,7 MNOK. Forskjellen skyldes i hovedsak endring i arbeidskapitalen.



## ÅRSRESULTAT OG DISPONERINGER

Styret foreslår at årets overskudd på 4,9 MNOK disponeres som følger:

Utbytte	29,0 MNOK
Overført fra annen egenkapital	-24,1 MNOK

Skien, 27. juni 2023

Ilari J. Rajalehto  
Styreleder / Daglig leder

Lars Kåre Johannessen  
Styremedlem

Terje Hoem  
Styremedlem

Knut Ove Reiakvam  
Styremedlem



# PENNEO

Signaturene i dette dokumentet er juridisk bindende. Dokument signert med "Penneo™ - sikker digital signatur".  
De signerende parter sin identitet er registrert, og er listet nedenfor.

"Med min signatur bekrefter jeg alle datoer og innholdet i dette dokument."

## Ilari Juhani Rajalehto

Daglig leder / Styreleder

Serienummer: 9578-5999-4-1551727

IP: 185.81.xxx.xxx

2023-06-28 10:24:59 UTC



## Lars Kåre Johannessen

Styremedlem

Serienummer: 9578-5998-4-1458110

IP: 46.15.xxx.xxx

2023-06-28 10:33:48 UTC



## Knut Ove Reiakvam

Styremedlem

Serienummer: 9578-5999-4-1944204

IP: 85.164.xxx.xxx

2023-06-28 10:48:27 UTC



## Terje Hoem

Styremedlem

Serienummer: 9578-5999-4-2297911

IP: 89.8.xxx.xxx

2023-06-28 13:48:45 UTC



Penneo Dokumentnr: XL23f-2HKHJ-0LB20-THKZ3-HWTBI-8VXNU

Dokumentet er signert digitalt, med **Penneo.com**. Alle digitale signatur-data i dokumentet er sikret og validert av den datamaskin-utregnede hash-verdien av det opprinnelige dokument. Dokumentet er låst og tids-stemplet med et sertifikat fra en betrodd tredjepart. All kryptografisk bevis er integrert i denne PDF, for fremtidig validering (hvis nødvendig).

### Hvordan bekrefter at dette dokumentet er originalen?

Dokumentet er beskyttet av ett Adobe CDS sertifikat. Når du åpner dokumentet i

Adobe Reader, skal du kunne se at dokumentet er sertifisert av **Penneo e-signature service <penneo@penneo.com>**. Dette garanterer at innholdet i dokumentet ikke har blitt endret.

Det er lett å kontrollere de kryptografiske beviser som er lokalisert inne i dokumentet, med Penneo validator - <https://penneo.com/validator>