



ÅRSREGNSKAPET FOR REGNSKAPSÅRET 2024 - GENERELL INFORMASJON

Enheten

Organisasjonsnummer:	976 509 978
Organisasjonsform:	Aksjeselskap
Foretaksnavn:	SYBERG & SYBERG AS
Forretningsadresse:	P. T. Mallings vei 50A 0286 OSLO

Regnskapsår

Årsregnskapets periode:	01.01.2024 - 31.12.2024
-------------------------	-------------------------

Konsern

Mørselskap i konsern:	Ja
Konsernregnskap lagt ved:	Ja

Regnskapsregler

Regler for små foretak benyttet:	Nei
Benyttet ved utarbeidelsen av årsregnskapet til selskapet:	Regnskapslovens alminnelige regler
Benyttet ved utarbeidelsen av årsregnskapet til konsernet:	Regnskapslovens alminnelige regler

Årsregnskapet fastsatt av kompetent organ

Bekreftet av representant for selskapet:	Fredrik Syberg
Dato for fastsettelse av årsregnskapet:	26.06.2025

Grunnlag for avgivelse

År 2024: Årsregnskapet er elektronisk innlevert
År 2023: Tall er hentet fra elektronisk innlevert årsregnskap fra 2024

Det er ikke krav til at årsregnskapet m.v. som sendes til Regnskapsregisteret er undertegnet. Kontrollen på at dette er utført ligger hos revisor/enhetens øverste organ. Sikkerheten ivaretas ved at innsender har rolle/rettighet for innsending av årsregnskapet via Altinn, og ved at det bekreftes at årsregnskapet er fastsatt av kompetent organ.

Brønnøysundregistrene, 07.08.2025



Resultatregnskap

Beløp i: NOK	Note	2024	2023
RESULTATREGNSKAP			
Salgsinntekt	2		
Kostnader			
Lønnskostnad	3,4	791 705	892 530
Annen driftskostnad		409 158	384 770
Sum kostnader		1 200 863	1 277 300
Driftsresultat		-1 200 863	-1 277 300
Finansinntekter og finanskostnader			
Annen renteinntekt	6	26 799	677 795
Annen finansinntekt	6	2 500 204	2 118 594
Verdiøkning andre finansielle instrumenter vurdert til virkelig verdi	6,12	660 534	3 451 963
Sum finansinntekter		3 187 537	6 248 352
Annen rentekostnad	6	0	2 566
Annen finanskostnad	6	326 238	1 186 666
Sum finanskostnader		326 238	1 189 232
Netto finans		2 861 299	5 059 120
Resultat før skattekostnad		1 660 436	3 781 820
Skattekostnad	7	-183 338	-31 427
Årsresultat		1 843 774	3 813 247
Overføringer og disponeringer			
avsatt til / fra fri egenkapital		1 843 774	-12 062 376
avsatt til utbytte			15 000 000
Tilleggsutbytte			875 623
Sum overføringer og disponeringer		1 843 774	3 813 247



Balanse

Beløp i: NOK	Note	2024	2023
BALANSE - EIENDELER			
Anleggsmidler			
Immaterielle eiendeler			
Utsatt skattefordel	7	443 737	260 399
Sum immaterielle eiendeler		443 737	260 399
Varige driftsmidler			
Driftsløsøre, inventar, verktøy, kontormaskiner og lignende	5,11	1 326 429	1 326 429
Sum varige driftsmidler		1 326 429	1 326 429
Finansielle anleggsmidler			
Investering i datterselskap	8	37 400 968	17 803 271
Investeringer i aksjer og andeler		7 735 711	7 735 711
fordring på konsernselskap	9	5 430 106	15 027 804
Sum finansielle anleggsmidler		50 566 785	40 566 786
Sum anleggsmidler		52 336 951	42 153 614
Omløpsmidler			
Varer			
Fordringer			
andre kortsiktige fordringer konsern	9	584 630	406 130
Andre fordringer			12 000 000
Sum fordringer		584 630	12 406 130
Investeringer			
Markedsbaserte aksjer	12	10 509 087	13 466 669
Markedsbaserte obligasjoner		6 614 414	12 307 208
Sum investeringer		17 123 501	25 773 877
Bankinnskudd, kontanter og lignende			
Bankinnskudd, kontanter og lignende	13	288 201	3 218 597
Sum bankinnskudd, kontanter og lignende		288 201	3 218 597
Sum omløpsmidler		17 996 332	41 398 604



Balanse

Beløp i: NOK	Note	2024	2023
SUM EIENDELER		70 333 283	83 552 218
BALANSE - EGENKAPITAL OG GJELD			
Egenkapital			
Innskutt egenkapital			
Aksjekapital	14	6 000 000	6 000 000
Overkurs		1 947 119	1 947 119
Sum innskutt egenkapital		7 947 119	7 947 119
Opptjent egenkapital			
Annen egenkapital		62 279 872	60 436 099
Sum opptjent egenkapital		62 279 872	60 436 099
Sum egenkapital		70 226 991	68 383 218
Sum langsiktig gjeld		0	0
Kortsiktig gjeld			
Leverandørgjeld		5 730	61 876
Betalbar skatt	7		
Skyldige offentlige avgifter		27 273	32 614
Utbytte			15 000 000
Annen kortsiktig gjeld		73 289	74 510
Sum kortsiktig gjeld		106 292	15 169 000
Sum gjeld		106 292	15 169 000
SUM EGENKAPITAL OG GJELD		70 333 283	83 552 218



Konsernets resultatregnskap

Beløp i: NOK	Note	2024	2023
RESULTATREGNSKAP			
Inntekter			
Salgsinntekt		138 627 918	133 147 956
Annen driftsinntekt		1 149 118	3 355 501
Sum inntekter	2	139 777 036	136 503 457
Kostnader			
Varekostnad		73 872 322	67 657 777
Lønnskostnad	3,4	37 833 630	39 393 991
Avskrivning på varige driftsmidler og immaterielle eiendeler	5	1 425 024	1 345 067
Annen driftskostnad	3	35 059 739	34 629 038
Sum kostnader		148 190 715	143 025 873
Driftsresultat		-8 413 679	-6 522 416
Finansinntekter og finanskostnader			
Annen renteinntekt	6	289 678	557 713
Annen finansinntekt	6	3 257 647	2 342 353
verdiregulering markedsbaserte aksjer	6,12	936 802	3 458 944
Sum finansinntekter		4 484 127	6 359 010
ve			
Annen rentekostnad	6	1 581 515	1 594 014
Annen finanskostnad	6	523 595	2 152 470
Sum finanskostnader		2 105 110	3 746 484
Netto finans		2 379 017	2 612 526
Resultat før skattekostnad		-6 034 662	-3 909 890
Skattekostnad	7	-183 338	-31 427
Årsresultat		-5 851 324	-3 878 463
Minoritetsinteresser			
Årsresultat etter minoritetsinteresser		-3 508 088	-1 202 344



Konsernets balanse

Beløp i: NOK	Note	2024	2023
BALANSE - EIENDELER			
Anleggsmidler			
Immaterielle eiendeler			
Konsesjoner, patenter, lisenser, varemerker og lignende rettigheter	5	3 076 055	2 614 137
Utsatt skattefordel	7	443 737	260 399
Sum immaterielle eiendeler		3 519 792	2 874 536
Varige driftsmidler			
Tomter, bygninger og annen fast eiendom		29 053 093	36 844 460
Driftsløsøre, inventar, verktøy, kontormaskiner og lignende		3 364 182	2 798 946
Sum varige driftsmidler		32 417 275	39 643 406
Finansielle anleggsmidler			
Investeringer i aksjer og andeler		7 735 711	7 735 711
Sum finansielle anleggsmidler		7 735 711	7 735 711
Sum anleggsmidler		43 672 778	50 253 653
Omløpsmidler			
Varer			
Varer	10,11	26 125 153	28 268 421
Sum varer		26 125 153	28 268 421
Fordringer			
Kundefordringer		111 361	117 774
Andre fordringer		3 101 147	17 458 206
Sum fordringer		3 212 508	17 575 980
Investeringer			
Markedsbaserte aksjer	12	20 940 902	14 273 650
Markedsbaserte obligasjoner		6 614 414	12 307 208
Sum investeringer		27 555 316	26 580 858
Bankinnskudd, kontanter og lignende			
Bankinnskudd, kontanter og lignende	13	15 146 658	16 019 757



Konsernets balanse

Beløp i: NOK	Note	2024	2023
Sum bankinnskudd, kontanter og lignende		15 146 658	16 019 757
Sum omløpsmidler		72 039 635	88 445 016
SUM EIENDELER		115 712 413	138 698 669
BALANSE - EGENKAPITAL OG GJELD			
Egenkapital			
Innskutt egenkapital			
Selskapskapital	14	6 000 000	6 000 000
Overkurs		1 947 119	1 947 119
Sum innskutt egenkapital		7 947 119	7 947 119
Opptjent egenkapital			
Annen egenkapital		64 290 016	70 180 575
Sum opptjent egenkapital		64 290 016	70 180 575
Sum egenkapital	15	72 237 135	78 127 694
Gjeld			
Langsiktig gjeld			
Annen langsiktig gjeld			
Gjeld til kredittinstitusjoner	11	19 040 000	16 240 000
Sum annen langsiktig gjeld		19 040 000	16 240 000
Sum langsiktig gjeld		19 040 000	16 240 000
Kortsiktig gjeld			
Gjeld til kredittinstitusjoner	11	0	1 600 000
Leverandørgjeld		9 152 276	2 023 394
Betalbar skatt	7		
Skyldige offentlige avgifter		8 364 250	8 569 998
Utbytte			15 000 000
Annen kortsiktig gjeld		6 918 752	17 137 584
Sum kortsiktig gjeld		24 435 278	44 330 976



Konsernets balanse

Beløp i: NOK	Note	2024	2023
Sum gjeld		43 475 278	60 570 976
SUM EGENKAPITAL OG GJELD		115 712 413	138 698 670



Brønnøysundregistrene

ÅRSREGNSKAP FOR REGNSKAPSÅRET 2024 - GENERELL INFORMASJON

Journalnummer: 2025 646681

Enheten

Organisasjonsnummer: 976 509 978
Organisasjonsform: Aksjeselskap
Foretaksnavn: SYBERG & SYBERG AS
Forretningsadresse: P. T. Mallings vei 50A
0286 OSLO

Regnskapsår

Årsregnskapets periode: 01.01.2024 - 31.12.2024

Konsern

Morselskap i konsern: Ja
Konsernregnskap lagt ved: Ja

Regnskapsregler

Regler for små foretak benyttet: Nei
Benyttet ved utarbeidelsen av
årsregnskapet til selskapet: Regnskapslovens alminnelige regler
Benyttet ved utarbeidelsen av
årsregnskapet til konsernet: Regnskapslovens alminnelige regler

Årsregnskapet fastsatt av kompetent organ

Bekreftet av representant for selskapet: Fredrik Syberg
Dato for fastsettelse av årsregnskapet: 26.06.2025

Revisjon

Ekstern autorisert regnskapsfører har i løpet av regnskapsåret bistått ved den løpende regnskapsføringen eller utført andre tjenester for selskapet enn å utarbeide årsregnskapet: Ja

Grunnlag for avgivelse

År 2024: Årsregnskap er elektronisk innlevert.
År 2023: Tall er hentet fra elektronisk innlevert årsregnskap fra 2024.

Det er ikke krav til at årsregnskapet m.v. som sendes til Regnskapsregisteret er undertegnet. Kontrollen på at dette er utført ligger hos revisor/enhetens øverste organ. Sikkerheten ivaretas ved at innsender har rolle/rettighet for innsending av årsregnskapet via Altinn, og ved at det bekreftes at årsregnskapet er fastsatt av kompetent organ.

Brønnøysundregistrene, 06.08.2025



Organisasjonsnr: 976 509 978
SYBERG & SYBERG AS

RESULTATREGNSKAP

Beløp i: NOK	Note	2024	2023
RESULTATREGNSKAP			
Salgsinntekt	2		
Kostnader			
Lønnskostnad	3, 4	791 705	892 530
Annen driftskostnad		409 158	384 770
Sum kostnader		1 200 863	1 277 300
Driftsresultat		-1 200 863	-1 277 300
Finansinntekter og finanskostnader			
Annen renteinntekt	6	26 799	677 795
Annen finansinntekt	6	2 500 204	2 118 594
Verdiøkning andre finansielle instrumenter vurdert til virkelig verdi	6, 12	660 534	3 451 963
Sum finansinntekter		3 187 537	6 248 352
Annen rentekostnad	6	0	2 566
Annen finanskostnad	6	326 238	1 186 666
Sum finanskostnader		326 238	1 189 232
Netto finans		2 861 299	5 059 120
Resultat før skattekostnad		1 660 436	3 781 820
Skattekostnad	7	-183 338	-31 427
Årsresultat		1 843 774	3 813 247
Overføringer og disponeringer			
avsatt til / fra fri egenkapital		1 843 774	-12 062 376
avsatt til utbytte			15 000 000
Tilleggsutbytte			875 623
Sum overføringer og disponeringer		1 843 774	3 813 247



Organisasjonsnr: 976 509 978
SYBERG & SYBERG AS

BALANSE

Beløp i: NOK	Note	2024	2023
BALANSE - EIENDELER			
Anleggsmidler			
Immaterielle eiendeler			
Utsatt skattefordel	7	443 737	260 399
Sum immaterielle eiendeler		443 737	260 399
Varige driftsmidler			
Driftsløsøre, inventar, verktøy, kontormaskiner og lignende	5,11	1 326 429	1 326 429
Sum varige driftsmidler		1 326 429	1 326 429
Finansielle anleggsmidler			
Investering i datterselskap	8	37 400 968	17 803 271
Investeringer i aksjer og andeler		7 735 711	7 735 711
fordring på konsernselskap	9	5 430 106	15 027 804
Sum finansielle anleggsmidler		50 566 785	40 566 786
Sum anleggsmidler		52 336 951	42 153 614
Omløpsmidler			
Varer			
Fordringer			
andre kortsiktige fordringer konsern	9	584 630	406 130
Andre fordringer			12 000 000
Sum fordringer		584 630	12 406 130
Investeringer			
Markedsbaserte aksjer	12	10 509 087	13 466 669
Markedsbaserte obligasjoner		6 614 414	12 307 208
Sum investeringer		17 123 501	25 773 877
Bankinnskudd, kontanter og lignende			
Bankinnskudd, kontanter og lignende	13	288 201	3 218 597
Sum bankinnskudd, kontanter og lignende		288 201	3 218 597
Sum omløpsmidler		17 996 332	41 398 604
SUM EIENDELER		70 333 283	83 552 218
BALANSE - EGENKAPITAL OG GJELD			



Egenkapital			
Innskutt egenkapital			
Aksjekapital	14	6 000 000	6 000 000
Overkurs		1 947 119	1 947 119
Sum innskutt egenkapital		7 947 119	7 947 119
Opptjent egenkapital			
Annen egenkapital		62 279 872	60 436 099
Sum opptjent egenkapital		62 279 872	60 436 099
Sum egenkapital		70 226 991	68 383 218
Sum langsiktig gjeld		0	0
Kortsiktig gjeld			
Leverandørgjeld		5 730	61 876
Betalbar skatt	7		
Skyldige offentlige avgifter		27 273	32 614
Utbytte			15 000 000
Annen kortsiktig gjeld		73 289	74 510
Sum kortsiktig gjeld		106 292	15 169 000
Sum gjeld		106 292	15 169 000
SUM EGENKAPITAL OG GJELD		70 333 283	83 552 218



Organisasjonsnr: 976 509 978
SYBERG & SYBERG AS

KONSERNRESULTATREGNSKAP

Beløp i: NOK	Note	2024	2023
RESULTATREGNSKAP			
Inntekter			
Salgsinntekt		138 627 918	133 147 956
Annen driftsinntekt		1 149 118	3 355 501
Sum inntekter	2	139 777 036	136 503 457
Kostnader			
Varekostnad		73 872 322	67 657 777
Lønnskostnad	3,4	37 833 630	39 393 991
Avskrivning på varige driftsmidler og immaterielle eiendeler	5	1 425 024	1 345 067
Annen driftskostnad	3	35 059 739	34 629 038
Sum kostnader		148 190 715	143 025 873
Driftsresultat		-8 413 679	-6 522 416
Finansinntekter og finanskostnader			
Annen renteinntekt	6	289 678	557 713
Annen finansinntekt	6	3 257 647	2 342 353
verdiregulering markedsbaserte aksjer	6,12	936 802	3 458 944
Sum finansinntekter		4 484 127	6 359 010
ve			
Annen rentekostnad	6	1 581 515	1 594 014
Annen finanskostnad	6	523 595	2 152 470
Sum finanskostnader		2 105 110	3 746 484
Netto finans		2 379 017	2 612 526
Resultat før skattekostnad		-6 034 662	-3 909 890
Skattekostnad	7	-183 338	-31 427
Årsresultat		-5 851 324	-3 878 463
Minoritetsinteresser		-2 343 236	-2 676 119
Årsresultat etter minoritetsinteresser		-3 508 088	-1 202 344



Organisasjonsnr: 976 509 978
SYBERG & SYBERG AS

KONSERNBALANSE

Beløp i: NOK	Note	2024	2023
BALANSE - EIENDELER			
Anleggsmidler			
Immaterielle eiendeler			
Konsesjoner, patenter, lisenser, varemerker og lignende rettigheter	5	3 076 055	2 614 137
Utsatt skattefordel	7	443 737	260 399
Sum immaterielle eiendeler		3 519 792	2 874 536
Varige driftsmidler			
Tomter, bygninger og annen fast eiendom		29 053 093	36 844 460
Driftsløsøre, inventar, verktøy, kontormaskiner og lignende		3 364 182	2 798 946
Sum varige driftsmidler		32 417 275	39 643 406
Finansielle anleggsmidler			
Investeringer i aksjer og andeler		7 735 711	7 735 711
Sum finansielle anleggsmidler		7 735 711	7 735 711
Sum anleggsmidler		43 672 778	50 253 653
Omløpsmidler			
Varer			
Varer	10,11	26 125 153	28 268 421
Sum varer		26 125 153	28 268 421
Fordringer			
Kundefordringer		111 361	117 774
Andre fordringer		3 101 147	17 458 206
Sum fordringer		3 212 508	17 575 980
Investeringer			
Markedsbaserte aksjer	12	20 940 902	14 273 650
Markedsbaserte obligasjoner		6 614 414	12 307 208
Sum investeringer		27 555 316	26 580 858
Bankinnskudd, kontanter og lignende			
Bankinnskudd, kontanter og lignende	13	15 146 658	16 019 757
Sum bankinnskudd, kontanter og lignende		15 146 658	16 019 757
Sum omløpsmidler		72 039 635	88 445 016



SUM EIENDELER		115 712 413	138 698 669
BALANSE - EGENKAPITAL OG GJELD			
Egenkapital			
Innskutt egenkapital			
Selskapskapital	14	6 000 000	6 000 000
Overkurs		1 947 119	1 947 119
Sum innskutt egenkapital		7 947 119	7 947 119
Opptjent egenkapital			
Annen egenkapital		64 290 016	70 180 575
Sum opptjent egenkapital		64 290 016	70 180 575
Sum egenkapital	15	72 237 135	78 127 694
Gjeld			
Langsiktig gjeld			
Annen langsiktig gjeld			
Gjeld til			
kredittinstitusjoner	11	19 040 000	16 240 000
Sum annen langsiktig gjeld		19 040 000	16 240 000
Sum langsiktig gjeld		19 040 000	16 240 000
Kortsiktig gjeld			
Gjeld til			
kredittinstitusjoner	11	0	1 600 000
Leverandørgjeld		9 152 276	2 023 394
Betalbar skatt	7		
Skyldige offentlige avgifter		8 364 250	8 569 998
Utbytte			15 000 000
Annen kortsiktig gjeld		6 918 752	17 137 584
Sum kortsiktig gjeld		24 435 278	44 330 976
Sum gjeld		43 475 278	60 570 976
SUM EGENKAPITAL OG GJELD		115 712 413	138 698 670



Organisasjonsnr: 976 509 978
SYBERG & SYBERG AS

NOTEOPPLYSNINGER - SELSKAP - alle poster oppgitt i hele tall

Note
3

Antall årsverk i regnskapsåret

Sum	Beløp
Balanseført verdi 31.12.	Varige driftsmidler Immaterielle eiend.

Konsernregnskap

Morselskapet sitt navn

Forretningskontor for morselskapet

Begrunnelse for at datterselskap er utelatt fra konsolideringen

Samlet beløp - tilknyttet selskap	Årets	Fjorårets
-----------------------------------	-------	-----------

Samlet beløp - foretak i samme konsern	Årets	Fjorårets
--	-------	-----------

Samlet beløp - foretak i samme konsern	Årets	Fjorårets
--	-------	-----------

Samlet beløp - felles kontrollert virksomhet	Årets	Fjorårets
--	-------	-----------

Pantstillelse	Beløp
---------------	-------

Beholdning av egne aksjer	Antall	Pålydende	Andel av aksjek.
---------------------------	--------	-----------	------------------



Organisasjonsnr: 976 509 978
SYBERG & SYBERG AS

NOTEOPPLYSNINGER - KONSERN - alle poster oppgitt i hele tall

Note
3

Antall årsverk i regnskapsåret
44.00

Sum Beløp

Balanseført verdi 31.12. Varige driftsmidler Immaterielle eiend.

Konsernregnskap

Morselskapet sitt navn

Forretningskontor for morselskapet

Begrunnelse for at datterselskap er utelatt fra konsolideringen

Samlet beløp - tilknyttet selskap Årets Fjorårets

Samlet beløp - foretak i samme konsern Årets Fjorårets

Samlet beløp - foretak i samme konsern Årets Fjorårets

Samlet beløp - felles kontrollert virksomhet Årets Fjorårets

Pantstillelse Beløp

Beholdning av egne aksjer Antall Pålydende Andel av aksjek.



RSM Norge AS

Ruseløkkveien 30, 0251 Oslo
Pb 1312 Vika, 0112 Oslo
Org.nr: 982 316 588 MVA

Til generalforsamlingen i Syberg & Syberg AS

T +47 23 1142 00
F +47 23 1142 01

Uavhengig revisors beretning

www.rsmnorge.no

Konklusjon

Vi har revidert årsregnskapet for Syberg & Syberg AS som viser et overskudd i selskapsregnskapet på NOK 1 843 774 og et underskudd i konsernregnskapet på NOK 5 851 324. Årsregnskapet består av:

- selskapsregnskapet, som består av balanse per 31. desember 2024, resultatregnskap og kontantstrømpoppstilling for regnskapsåret avsluttet per denne datoen og noter til årsregnskapet, herunder et sammendrag av viktige regnskapsprinsipper, og
- konsernregnskapet, som består av balanse per 31. desember 2024, resultatregnskap og kontantstrømpoppstilling for regnskapsåret avsluttet per denne datoen og noter til årsregnskapet, herunder et sammendrag av viktige regnskapsprinsipper.

Etter vår mening

- oppfyller årsregnskapet gjeldende lovkrav,
- gir selskapsregnskapet et rettviseende bilde av selskapets finansielle stilling per 31. desember 2024 og av dets resultater og kontantstrømmer for regnskapsåret avsluttet per denne datoen i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge, og
- gir konsernregnskapet et rettviseende bilde av konsernets finansielle stilling per 31. desember 2024 og av dets resultater og kontantstrømmer for regnskapsåret avsluttet per denne datoen i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge.

Grunnlag for konklusjonen

Vi har gjennomført revisjonen i samsvar med International Standards on Auditing (ISA-ene). Våre oppgaver og plikter i henhold til disse standardene er beskrevet nedenfor under *Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av årsregnskapet*. Vi er uavhengige av selskapet og konsernet i samsvar med kravene i relevante lover og forskrifter i Norge og International Code of Ethics for Professional Accountants (inkludert internasjonale uavhengighetsstandarder) utstedt av International Ethics Standards Board for Accountants (IESBA-reglene), og vi har overholdt våre øvrige etiske forpliktelser i samsvar med disse kravene. Innhentet revisjonsbevis er etter vår vurdering tilstrekkelig og hensiktsmessig som grunnlag for vår konklusjon.

Øvrig informasjon

Styret og daglig leder (ledelsen) er ansvarlige for informasjonen i årsberetningen. Øvrig informasjon omfatter informasjon i årsrapporten bortsett fra årsregnskapet og den tilhørende revisjonsberetningen. Vår konklusjon om årsregnskapet ovenfor dekker ikke informasjonen i årsberetningen.

I forbindelse med revisjonen av årsregnskapet er det vår oppgave å lese årsberetningen. Formålet er å vurdere hvorvidt det foreligger vesentlig inkonsistens mellom årsberetningen og årsregnskapet og den kunnskap vi har opparbeidet oss under revisjonen av årsregnskapet, eller hvorvidt informasjon i årsberetningen ellers fremstår som vesentlig feil. Vi har plikt til å rapportere dersom årsberetningen fremstår som vesentlig feil. Vi har ingenting å rapportere i så henseende.

THE POWER OF BEING UNDERSTOOD ASSURANCE | TAX | CONSULTING

RSM Norge AS (organisasjonsnummer 982316588), RSM Advokatfirma AS (organisasjonsnummer 914095573), RSM Norge Kompetanse AS (organisasjonsnummer 925107492). RSM Norge AS er medlem av RSM-nettverket og driver under navnet RSM. RSM er forretningsnavnet som brukes av medlemmene i RSM-nettverket. RSM Advokatfirma AS og RSM Norge Kompetanse AS er selskaper tilknyttet RSM Norge AS. Hvert medlem i RSM-nettverket er et selvstendig revisjons- og rådgivningsfirma med uavhengig virksomhet. RSM-nettverket er ikke selv en egen juridisk person av noen form i noen jurisdiksjon.

Penneo Dokumentnr: 4YW8L-JSSM4-PHYA0-M4DNW-AAENZ-66D8R





Revisors beretning 2024 for Syberg & Syberg AS

Basert på kunnskapen vi har opparbeidet oss i revisjonen, mener vi at årsberetningen

- er konsistent med årsregnskapet og
- inneholder de opplysninger som skal gis i henhold til gjeldende lovkrav.

Ledelsens ansvar for årsregnskapet

Ledelsen er ansvarlig for å utarbeide årsregnskapet og for at det gir et rettvisende bilde i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge. Ledelsen er også ansvarlig for slik intern kontroll som den finner nødvendig for å kunne utarbeide et årsregnskap som ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil.

Ved utarbeidelsen av årsregnskapet er ledelsen ansvarlig for å ta standpunkt til selskapets og konsernets evne til fortsatt drift og opplyse om forhold av betydning for fortsatt drift. Forutsetningen om fortsatt drift skal legges til grunn for årsregnskapet så lenge det ikke er sannsynlig at virksomheten vil bli avviklet.

Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av årsregnskapet

Vårt mål er å oppnå betryggende sikkerhet for at årsregnskapet som helhet ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil, og å avgi en revisjonsberetning som inneholder vår konklusjon. Betryggende sikkerhet er en høy grad av sikkerhet, men ingen garanti for at en revisjon utført i samsvar med ISA-ene, alltid vil avdekke vesentlig feilinformasjon. Feilinformasjon kan oppstå som følge av misligheter eller utilsiktede feil. Feilinformasjon er å anse som vesentlig dersom den enkeltvis eller samlet med rimelighet kan forventes å påvirke de økonomiske beslutningene som brukerne foretar på grunnlag av årsregnskapet.

For videre beskrivelse av revisors oppgaver og plikter vises det til:
<https://revisorforeningen.no/revisjonsberetninger>

Oslo, 27. juni 2025
RSM Norge AS

Lars Løyning
Statsautorisert revisor
(elektronisk signert)

Penneo Dokumentnrøkket: 4YW8L-J5SM4-PHYA0-M4DNW-AAENZ-66D8R





PENNEO

Signaturene i dette dokumentet er juridisk bindende. Dokument signert med "Penneo™ - sikker digital signatur". De signerende parter sin identitet er registrert, og er listet nedenfor.

"Med min signatur bekrefter jeg alle datoer og innholdet i dette dokument."

Løyning, Lars

Statsautorisert revisor

På vegne av: RSM Norge AS

Serienummer: no_bankid:9578-5999-4-1140989

IP: 188.95.xxx.xxx

2025-06-27 08:12:05 UTC



Penneo Dokumentnr økkel: 4YW8L-55M4-PHYA0-M4DNW-AAENZ-66D8R

Dette dokumentet er signert digitalt via [Penneo.com](https://penneo.com). De signerte dataene er validert ved hjelp av den matematiske hashverdien av det originale dokumentet. All kryptografisk bevisføring er innebygd i denne PDF-en for fremtidig validering.

Dette dokumentet er forseglest med et kvalifisert elektronisk segl. For mer informasjon om Penneos kvalifiserte tillitstjenester, se <https://eud.penneo.com>.

Slik kan du bekrefte at dokumentet er originalt

Når du åpner dokumentet i Adobe Reader, kan du se at det er sertifisert av **Penneo A/S**. Dette beviser at innholdet i dokumentet ikke har blitt endret siden tidspunktet for signeringen. Bevis for de individuelle signatørens digitale signaturer er vedlagt dokumentet.

Du kan bekrefte de kryptografiske bevisene ved hjelp av Penneos validator, <https://penneo.com/validator>, eller andre valideringsverktøy for digitale signaturer.



Syberg & Syberg AS

Morselskapet		Resultatregnskap		Konsernet	
2023	2024		Noter	2024	2023
		Driftsinntekter og driftskostnader:			
		Driftsinntekter:			
0	0	Salgsinntekter		138 627 918	133 147 956
0	0	Annen driftsinntekt		1 149 118	3 355 501
0	0	Sum driftsinntekter	2	139 777 036	136 503 457
		Driftskostnader:			
		Vareforbruk		73 872 322	67 657 777
892 530	791 705	Lønn og sosiale kostnader	3, 4	37 833 630	39 393 991
0	0	Avskrivning på varig driftsmiddel og goodwill	5	1 425 024	1 345 067
384 770	409 158	Annen driftskostnad	3	35 059 739	34 629 038
1 277 300	1 200 863	Sum driftskostnader		148 190 715	143 025 873
(1 277 300)	(1 200 863)	Driftsresultat		(8 413 679)	(6 522 416)
		Finansinntekter og finanskostnader:			
677 795	26 799	Annen renteinntekt	6	289 678	557 713
2 118 594	2 500 204	Annen finansinntekt	6	3 257 647	2 342 353
(2 566)	0	Annen rentekostnad	6	(1 581 515)	(1 594 014)
3 451 963	660 534	Verdiregulering markedsbaserte aksjer	6, 12	936 802	3 458 944
0	0	Reversering av tidligere nedskrevde finansielle AM	6		0
(1 186 666)	(326 238)	Annen finanskostnad	6	(523 595)	(2 152 470)
5 059 120	2 861 299	Netto finansposter		2 379 017	2 612 526
3 781 820	1 660 436	Resultat før skattekostnad		(6 034 662)	(3 909 890)
(31 427)	(183 338)	Skattekostnad	7	(183 338)	(31 427)
3 813 247	1 843 774	Årsresultat		(5 851 324)	(3 878 463)
		Herav minoritetens andel		(2 343 236)	(2 676 119)
		Herav majoritetens andel		(3 508 088)	(1 202 344)
		Disponering:			
(12 062 376)	1 843 774	Avsatt til / fra fri egenkapital			
15 000 000		Avsatt til utbytte			
875 623	-	Tilleggsutbytte			
3 813 247	1 843 774	Sum disponering			

Penneo Dokumentnøkkel: 29QB2-SE9RD-RUS87-OEBR1-Q55AB-547NE



Syberg & Syberg AS

Morselskapet		Balanse		Konsernet	
2023	2024		Noter	2024	2023
Egenkapital og gjeld					
Egenkapital					
Innskutt egenkapital					
6 000 000	6 000 000	Aksjekapital	14	6 000 000	6 000 000
1 947 119	1 947 119	Overkurs		1 947 119	1 947 119
7 947 119	7 947 119	Sum innskutt egenkapital		7 947 119	7 947 119
Opptjent egenkapital					
60 436 099	62 279 872	Annen egenkapital		64 290 016	70 180 575
68 383 218	70 226 991	Sum egenkapital	15	72 237 135	78 127 694
Gjeld					
Annen langsiktig gjeld					
0	0	Gjeld til kredittinstitusjoner	11	19 040 000	16 240 000
0	0	Sum langsiktig gjeld		19 040 000	16 240 000
Kortsiktig gjeld					
0	0	Gjeld til kredittinstitusjoner	11	0	1 600 000
61 876	5 730	Leverandørgjeld		9 152 276	2 023 394
0	0	Betalbar skatt	7	0	0
32 614	27 273	Skyldig offentlige avgifter		8 364 250	8 569 998
15 000 000	0	Utbytte		0	15 000 000
74 510	73 289	Annen kortsiktig gjeld		6 918 752	17 137 584
15 169 000	106 292	Sum kortsiktig gjeld		24 435 278	44 330 976
15 169 000	106 292	Sum gjeld		43 475 278	60 570 976
83 552 218	70 333 283	Sum egenkapital og gjeld		115 712 413	138 698 670

Oslo, 26.06.2025

Fredrik Syberg
Daglig leder / Styrets leder
(elektronisk signatur)

Petter Syberg
Styremedlem
(elektronisk signatur)

Christina Syberg
Styremedlem
(elektronisk signatur)

Rikke Syberg Egnell
Styremedlem
(elektronisk signatur)

Penneo Dokumentnr: 29Q82-SE9RD-RUS87-OEBR1-Q55AB-547NE



Morselskapet		Syberg & Syberg AS		Konsernet	
2023	2024	Kontantstrømanalyse		2024	2023
		Kontantstrømmer fra operasjonelle aktiviteter			
3 781 820	1 660 436	Resultat før skattekostnad		(6 034 662)	(3 909 890)
0	0	Periodens betalte skatt		0	0
0	0	Tap/gevinst ved salg av anleggsmidler		0	(3 618 000)
(830 204)	0	Tap/gevinst ved salg av verdipapirer		(2 734 052)	(830 233)
0	0	Ordinære avskrivninger		1 425 024	1 345 067
0	0	Reversering nedskrivning anleggsmidler (inkl finansielle)		0	0
(3 451 963)	(660 534)	Verdiregulering verdipapirer		(936 802)	(3 458 944)
0	0	Endring i varelager		2 143 268	1 915 034
0	0	Endring i kundefordringer		6 413	148 794
(93 716)	(56 146)	Endring i leverandørgjeld		7 128 882	(577 911)
(4 185 557)	(6 562)	Endring i andre tidsavgrensninger		3 932 479	912 422
(4 779 620)	937 194	Netto kontantstrøm fra operasjonelle aktiviteter		4 930 550	(8 073 661)
		Kontantstrømmer fra investeringsaktiviteter			
0	0	Innbetalinger ved salg av varige driftsmidler		16 731 871	11 236 429
(262 500)	0	Utbetalinger ved kjøp av varige driftsmidler		(11 392 681)	(17 844 988)
0	(19 597 697)	Netto endring konsernmellomværende		0	0
2 579 847	9 310 909	Endring vedr. finansielle instrumenter		2 696 396	1 779 876
2 317 347	(10 286 788)	Netto kontantstrøm fra investeringsaktiviteter		8 035 586	(4 828 683)
		Kontantstrømmer fra finansieringsaktiviteter			
0	0	Innbetalinger ved opptak av langsiktig gjeld		6 300 000	3 500 000
0	0	Utbetalinger ved nedbetaling av langsiktig gjeld		(3 500 000)	(6 021 466)
(875 623)	6 419 197	Utbetalinger av utbytte, kapitalendringer og konsernbidrag		(16 639 235)	(875 623)
(875 623)	6 419 197	Netto kontantstrøm fra finansieringsaktiviteter		(13 839 235)	(3 397 089)
(3 337 896)	(2 930 397)	Netto endring i likvider		(873 099)	(16 299 433)
6 556 492	3 218 597	Beholdning av likvider 01.01.		16 019 757	32 319 190
3 218 597	288 200	Beholdning av likvider 31.12.		15 146 658	16 019 757

Penneo Dokumentnr: 29Q82-SE9RD-RUS87-OEBR1-Q55AB-547NE



Syberg & Syberg AS

Noter 2024

Note 1 Regnskapsprinsipper

Årsregnskapet er satt opp i samsvar med regnskapslovens bestemmelser og god regnskapsskikk.

Salgsinntekter

Inntekter fra salg av varer resultatføres når levering har funnet sted og det vesentligste av risiko og kontroll er overført.

Finansinntekter

Renteinntekter inntektsføres etter hvert som de opptjenes.

Gevinster ved salg av aksjer resultatføres på det tidspunkt risiko og rettigheter knyttet til de solgte aksjene har gått over på kjøper (transaksjonstidspunktet). Dersom det er usikkerhet om det samlede vederlagets endelige størrelse inntektsføres gevinsten med det beløp som anses mest sannsynlig.

Valuta

Transaksjoner i utenlandsk valuta omregnes til kursen på transaksjonstidspunktet. Pengeposter i utenlandsk valuta omregnes til norske kroner ved å benytte balansedagens kurs. Valutakursendringer resultatføres løpende i regnskapsperioden under andre finansposter.

Skatt

Skattekostnaden i resultatregnskapet omfatter både periodens betalbare skatt og endring i utsatt skatt/skattefordel. Utsatt skatt/skattefordel er beregnet med 22% på grunnlag av de midlertidige forskjeller som eksisterer mellom regnskapsmessige og skattemessige verdier, samt skattemessig underskudd til fremføring ved utgangen av regnskapsåret. Skatteøkende og skattereduserende midlertidige forskjeller som reverserer eller kan reversere i samme periode, utlignes. Utsatt skattefordel på netto skattereduserende forskjeller som ikke er utlignet og på underskudd til , fremføring balanseføres i den grad skattefordelen antas å kunne utnyttes gjennom fremtidige skattepliktige overskudd.

Utsatt skatt og utsatt skattefordel som kan balanseføres, er oppført netto i balansen.

Skatt knyttet til konsernbidrag føres direkte mot skatt i balansen.

Utsatt skatt beregnes med nominell verdi.

Klassifisering og vurdering av balanseposter

Omløpsmidler og kortsiktig gjeld omfatter poster som forfaller til betaling innen ett år etter anskaffelsestidspunktet, samt poster som knytter seg til varekretsløpet. Øvrige poster er klassifisert som anleggsmidler/langsiktig gjeld.

Omløpsmidler vurderes til laveste av anskaffelseskost og virkelig verdi. Kortsiktig gjeld balanseføres til nominelt beløp på opptakstidspunktet.

Anleggsmidler vurderes til anskaffelseskost, men nedskrives til virkelig verdi ved verdifall som ikke forventes å være forbigående. Langsiktig gjeld balanseføres til nominelt beløp på opptakstidspunktet.



Syberg & Syberg AS

Noter 2024

Note 1 Regnskapsprinsipper forts.

Fordringer

Kundefordringer og andre fordringer er oppført i balansen til pålydende etter fradrag for avsetning til forventet tap. Avsetning til tap gjøres på grunnlag av individuelle vurderinger av de enkelte fordringene. I tillegg gjøres det for øvrige kundefordringer en uspesifisert avsetning for å dekke antatt tap.

Varebeholdninger

Varelager regnskapsføres til det laveste av anskaffelseskost eller netto salgspris. Netto salgspris er estimert salgspris ved ordinær drift etter fradrag for beregnede nødvendige utgifter for gjennomføring av salget. Anskaffelseskost tilordnes ved bruk av FIFO-metoden og inkluderer utgifter påløpt ved anskaffelse av varene og kostnader for å bringe varene til nåværende tilstand og plassering. For tilvirkede varer medtas en forholdsmessig andel av direkte og indirekte variable og faste tilvirkningskostnader.

Konsolideringsprinsipper

Selskaper hvor konsernet har bestemmende innflytelse (normalt mer enn 50 % av aksjene) blir konsolidert fra det tidspunkt kontroll er overført til konsernet (oppkjøpstidspunktet).

Konsernregnskapet er utarbeidet etter ensartede prinsipper, ved at datterselskapet følger de samme regnskapsprinsippene som morselskapet.

Kjøpte datterselskaper regnskapsføres i konsernregnskapet basert på mors anskaffelseskost. Anskaffelseskost tilordnes virkelig verdi av identifiserbare eiendeler og gjeld i datterselskapet, som oppføres i konsernregnskapet til virkelig verdi på oppkjøpstidspunktet. Eventuell merverdi ut over det som kan henføres til identifiserbare eiendeler og gjeld, balanseføres som goodwill. Goodwill behandles som en residual og balanseføres med den andelen som er observert i oppkjøpstransaksjonen. Merverdier avskrives over de oppkjøpte eiendelenes forventede levetid.

I konsernregnskapet erstattes posten aksjer i datterselskaper med datterselskapets eiendeler og gjeld. Konsernregnskapet utarbeides som om konsernet var en økonomisk enhet og det medfører at transaksjoner, urealisert fortjeneste og mellomværende mellom selskapene i konsernet elimineres.

Det gjøres omregning av utenlandske datterselskaper som har en annen regnskapsvaluta enn konsernet. Balanseposter omregnes til balansedagens kurs, og resultatregnskapet omregnes til snittkurs for regnskapsåret. Omregningsdifferanser føres direkte mot egenkapitalen.

Kortsiktige plasseringer

Kortsiktige plasseringer (aksjer og andeler vurdert som omløpsmidler) vurderes til laveste av anskaffelseskost og virkelig verdi på balansedagen. Markedsbaserte finansielle omløpsmidler er vurdert til virkelig verdi. Mottatt utbytte og andre utdelinger fra selskapene inntektsføres som annen finansinntekt.

Varige driftsmidler

Varige driftsmidler balanseføres og avskrives over driftsmidlets forventede levetid. Vesentlige driftsmidler som består av betydelige komponenter med ulik levetid er dekomponert med ulik avskrivningstid for de ulike komponentene. Direkte vedlikehold av driftsmidler kostnadsføres løpende under driftskostnader, mens påkostninger eller forbedringer tillegges driftsmidlets kostpris og avskrives i takt med driftsmidlet. Dersom gjenvinnbart beløp av driftsmiddelet er lavere enn balanseført verdi foretas nedskrivning til gjenvinnbart beløp. Gjenvinnbart beløp er det høyeste av netto salgsverdi og verdi i bruk. Verdi i bruk er nåverdien av de fremtidige kontantstrømmene som eiendelen vil generere.

Kontantstrømoppstilling

Kontantstrømoppstillingen er utarbeidet etter den indirekte metode. Kontanter og kontantekvivalenter omfatter kontanter, bankinnskudd og andre kortsiktige, likvide plasseringer.



Syberg & Syberg AS

Noter 2024

Note 2 Salgsinntekter

Pr. virksomhetsområde	Morselskap		Konsern	
	2024	2023	2024	2023
Belysning	0	0	137 455 436	131 961 528
Leieinntekter	0	0	1 172 482	1 186 428
Gevinst ved salg av eiendom	0	0	1 149 118	3 355 501
Sum	0	0	139 777 036	136 503 457

Geografisk fordeling i konsernet

	2024	2023
Norge	139 777 036	136 503 457
Sum	139 777 036	136 503 457

Note 3 Lønnskostnader, antall ansatte og godtgjørelse revisor

Lønnskostnader	Morselskap		Konsern	
	2024	2023	2024	2023
Lønninger	424 898	497 078	30 995 107	31 768 109
Arbeidsgiveravgift	95 392	105 956	4 726 521	5 066 672
Pensjonskostnader	0	0	746 941	1 041 608
Andre ytelser	21 414	39 496	915 061	811 202
Styregodtgjørelse	250 000	250 000	450 000	706 400
Sum	791 705	892 530	37 833 630	39 393 992

Antall årsverk	1	1	44	50
-----------------------	---	---	----	----

Ytelser til ledende personer i morselskap

	Daglig leder	Styret
Lønn	424 898	250 000
Andre ytelser	21 414	0
Sum	446 312	250 000

Godtgjørelse til revisor

	Morselskap	Konsern
Lovpålagt revisjon	99 400	431 000
Andre tjenester	95 638	190 913
Sum honorar til revisor	195 038	621 913

Note 4 Obligatorisk tjenestepensjon

Morselskapet er ikke pliktig til å ha en tjenestepensjonsordning etter lov om obligatorisk tjenestepensjon. Selskapet har direkte førtidspensjonsavtale i DNB Livsforsikring overfor nåværende daglig leder fra fylte 60 år til og med 66 år. Årlig pensjon vil utgjøre minimum kr 140 000.

CB Nordisk Holding og datterselskapene Christiania Belysning AS er pliktig til å ha pensjonsordning iht. lov om obligatorisk tjenestepensjon, og har opprettet en ordning for alle ansatte som tilfredsstiller kravene i loven.



Syberg & Syberg AS

Noter 2024

Note 5 Varige driftsmidler og immaterielle eiendeler

Morselskap	Innventar	Kunst	Sum varige driftsmidler
Anskaffelseskost pr. 01.01	18 445	1 307 984	1 326 429
Tilgang/avgang driftsmidler	0		0
Anskaffelseskost pr. 31.12	18 445	1 307 984	1 326 429

Akkumulerte avskrivninger pr. 31.12 0 0 0

Balansført verdi pr. 31.12 18 445 1 307 984 1 326 429

Årets avskrivninger 0 0 0

Konsern	Kunst	Bolig	Maskiner og inventar	Sum varige driftsmidler
Anskaffelseskost pr. 01.01	1 307 984	36 844 461	17 101 333	55 253 778
Tilgang kjøpte driftsmidler	0	8 642 750	1 259 507	9 902 257
Avgang solgte driftsmidler	0	(16 434 118)	(297 753)	(16 731 871)
Anskaffelseskost pr. 31.12	1 307 984	29 053 093	18 063 087	48 424 164

Akkumulerte avskrivninger pr. 31.12 0 0 (16 006 889) (16 006 888)

Balansført verdi pr. 31.12 1 307 984 29 053 093 2 056 198 32 417 275

Årets avskrivninger 0 0 396 518 396 518

Konsern	Konsesjoner, patenter o.l.	Sum immaterielle eiendeler
Anskaffelseskost pr. 01.01	5 684 816	5 684 816
Tilgang kjøpte eiendeler	1 490 424	1 490 424
Anskaffelseskost pr. 31.12	7 175 240	7 175 240

Akkumulerte avskrivninger pr. 31.12 (4 099 185) (4 099 185)

Balansført verdi pr. 31.12 3 076 055 3 076 055

Årets avskrivninger 1 028 506 1 028 506

Selskapet benytter lineære avskrivninger for varige driftsmidler og immaterielle eiendeler.

Den økonomiske levetiden for eiendelene er beregnet til:

Maskiner og inventar

Kunst

Boligeiendom

Konsesjoner, patenter o.l.

3-15 år

Avskrives ikke

Avskrives ikke

3-5 år

Penneo Dokumentnr: 29Q82-SE9RD-RUS87-OEBR1-Q55AB-547NE



Syberg & Syberg AS

Noter 2024

Note 6 Finansposter

Finansinntekter	Morselskap		Konsern	
	2024	2023	2024	2023
Renteinntekt konsern	-	560 131	0	0
Annen renteinntekt	26 799	117 664	289 678	557 713
Verdjustering aksjer og verdipapirer	660 534	3 451 963	2 016 893	3 458 944
Gevinst salg av aksjer og verdipapirer	2 500 204	2 036 835	3 257 647	2 036 835
Utbytte	-	81 759	-	81 759
Reversering av nedskrivning finansielle am.	0	0	0	0
Annen finansinntekt	0	0		223 759
Sum finansinntekter	3 187 537	6 248 352	5 564 218	6 359 010

Finanskostnader	Morselskap		Konsern	
	2024	2023	2024	2023
Annen rentekostnad	0	2 566	1 581 515	1 594 014
Verdjustering aksjer og verdipapirer	0	0	1 080 091	0
Tap salg av aksjer og verdipapirer	326 238	1 186 666	523 595	1 186 666
Annen finanskostnad	0	0		965 804
Sum finanskostnader	326 238	1 189 232	3 185 201	3 746 484

Note 7 Skatt

Beregning av årets skattegrunnlag:	Morselskap	
	2024	2023
Resultat før skattekostnad	1 660 436	3 781 820
Permanente forskjeller	(2 493 789)	(3 866 878)
Endring i midlertidige forskjeller	0	(12 912)
Årets skattegrunnlag	(833 353)	(97 970)

Årets skattekostnad fordeler seg på:	Morselskap		Konsern	
	2024	2023	2024	2023
Betalbar skatt 22%	0	0	0	0
Endring utsatt skatt, 22%	(183 338)	(31 427)	(183 338)	(31 427)
Sum skattekostnad	(183 338)	(31 427)	(183 338)	(31 427)

Oversikt over midlertidige forskjeller:

	Morselskap		Konsern	
	2024	2023	2024	2023
Varige driftsmidler	18 445	18 445	(1 832 675)	(2 510 212)
Varer	0	0	(1 266 535)	(1 088 781)
Fordringer	0	0	(18 002)	(18 002)
Forpliktelser	0	0	0	0
Andre forskjeller	0	0	0	0
Aksjer	0	0	0	0
Gevinst - og tapskonto	0	0	2 147 521	2 684 401
Skattemessig underskudd til fremføring	(2 035 430)	(1 202 076)	(30 663 184)	(22 784 696)
Sum	(2 016 985)	(1 183 631)	(31 632 875)	(23 717 290)
22 % utsatt skatt/ (utsatt skattefordel)	(443 737)	(260 399)	(6 959 233)	(5 217 804)
Ikke balanseført utsatt skattefordel	0	0	6 515 496	4 957 405
Balanseført utsatt skattefordel	(443 737)	(260 399)	(443 737)	(260 399)

Penneo Dokumentnøkkel: 29Q82-SE9RD-RUS87-0EBR1-Q55AB-547NE



Syberg & Syberg AS

Noter 2024

Note 8 Investering i datterselskap og tilknyttet selskap

Morselskap		Kontor	Eierandel	Bokført verdi
CB Nordisk Holding *	datterselskap	Oslo	67,9 %	17 112 177
Syberg Investor AS	datterselskap	Oslo	100 %	20 288 791

* 100%-eier av Christiania Belysning AS.

Investeringer i datterselskap vurderes etter kostmetoden i selskapsregnskapet. Overnevnte datterselskap inngår i konsernregnskapet.

Note 9 Mellomværende i konsernforhold

Morselskap	Syberg Investor AS	
	2024	2023
Fordringer		
Langsiktig fordring på konsernselskap	5 430 106	15 027 804
Kortsiktig fordring på konsernselskap	584 630	406 130
Sum	6 014 736	15 433 934

Lånet er stilt til drift og finansiering av kjøp av fast eiendom for utleie og videresalg.

Note 10 Varer

	Konsern	
	2024	2023
Salgsvarer	26 125 153	28 268 421
Sum	26 125 153	28 268 421

Note 11 Fordringer og gjeld

Kortsiktig gjeld til kredittinstitusjoner sikret ved pant	Konsern	
	2024	2023
Christiania Belysning AS	-	1 600 000
Sum	0	1 600 000

Langsiktig gjeld til kredittinstitusjoner sikret ved pant	2024	2023
	Christiania Belysning AS	0
Syberg Investor AS	19 040 000	16 240 000
Sum	19 040 000	17 840 000

Gjeld som forfaller senere enn 5 år

	0	0
--	---	---

Bokført verdi av pantsatte eiendeler	2024	2023
Anleggsmidler	29 053 093	36 844 461
Varelager	26 125 153	28 268 421
Sum	55 178 246	65 112 882

Som sikkerhet for gjelden i Christiania Belysning AS og Syberg Investor AS er det gitt pant i varelager, bolig, boligprosjekter og driftstilbehør. Pant i Christiania Belysning AS er begrenset oppad til kr 60 000 000.

Penneo Dokumentnøkkel: 29QB2-SE9RD-RUS87-OEBR1-Q55AB-547NE



Syberg & Syberg AS

Noter 2024

Note 11 Fordringer og gjeld forts.

Garantiforpliktelser

Garantiforpliktelser som ikke er regnskapsført

	2024	2023
Husleie	NOK 1 978 869	1 978 869
Sum	1 978 869	1 978 869

Garantiforpliktelsene er stilt av CB Nordisk Holding AS for datterselskapene.

Leieforpliktelser

Selskapene leier kontorer og butikklokaler. Kontraktene varierer fra 1 - 10 år.

Leieforpliktelser i Christiania Belysning AS:

Kostnader dette år	17 251 304
Kostnader neste år	16 224 442
Kostnader 2-5 år	32 510 215
Kostnader utover 5 år	0

Note 12 Markedsbaserte finansielle omløpsmidler

Morselskap

	Kostpris	Markedsverdi
Aksjer og aksjefond	10 509 087	11 876 906
Obligasjoner, warrants og pengemarkedsfond	6 614 414	6 820 625
Sum	17 123 501	18 697 531

Markedsbaserte finansielle omløpsmidler er vurdert iht laveste verdi prinsipp.

Årets resultatførte kursregulering knytter seg til reversering av tidligere års kursregulering.

	Kostpris	Markedsverdi
Konsernregnskap		
Aksjer og aksjefond	19 997 118	22 308 721
Obligasjoner, warrants og pengemarkedsfond	6 614 414	12 600 463
Sum	26 611 532	34 909 184

Note 13 Bankinnskudd

Bundne bankinnskudd

	Morselskap		Konsern	
	2024	2023	2024	2023
Skattetrekksmidler	115 754	165 295	1 225 005	1 199 243
Sum	115 754	165 295	1 225 005	1 199 243



Syberg & Syberg AS

Noter 2024

Note 14 Aksjekapital og aksjonærinformasjon

Aksjekapitalen består av:

	Antall	Pålydende
A-aksjer	600	1 000
B-aksjer	5 400	1 000
Sum	6 000	1 000

Oversikt over de største aksjonærene pr 31.12

	A-aksjer	B-aksjer	Sum	Eierandel
Fredrik Syberg (styrets leder)	600	999	1 599	27 %
Roos AS	0	1 467	1 467	24 %
Astina AS	0	1 467	1 467	24 %
Cyborg AS	0	1 467	1 467	24 %
Totalt antall aksjer	600	5 400	6 000	100 %

Note 15 Egenkapital

Morselskap	Aksjekapital	Overkurs	Annen EK	Sum
Egenkapital pr. 01.01	6 000 000	1 947 119	60 436 099	68 383 218
Årets resultat			1 843 773	1 843 773
Egenkapital pr. 31.12	6 000 000	1 947 119	62 279 872	70 226 991

Konsern	Aksjekapital	Overkurs	Annen EK	Sum
Egenkapital pr. 01.01	6 000 000	1 947 119	70 180 575	78 127 694
Årets resultat			(5 851 324)	(5 851 324)
Kostnad ved kapitalutvidelse			(39 235)	(39 235)
Egenkapital pr. 31.12	6 000 000	1 947 119	64 290 016	72 237 135

Minoritetsinteresser

IB Minoritet	28 801 873
Minoritetens andel av årsresultatet	(2 343 236)
Minoritetens andel av omregningsdifferanse	0
Minoritetens andel av egenkapital	26 458 637

Note 16 Transaksjoner med nærstående parter

Konsernregnskap

Lån fra aksjonær til Syberg Investor AS på kr 6 000 000 ble i sin helhet gjort opp i 2024.

Mellomværende i konsernselskaper er omtalt i note 9.

Penneo Dokumentnr: 29Q82-SE9RD-RUS87-OEBR1-Q55AB-547NE



PENNEO

Signaturene i dette dokumentet er juridisk bindende. Dokument signert med "Penneo™ - sikker digital signatur". De signerende parter sin identitet er registrert, og er listet nedenfor.

"Med min signatur bekrefter jeg alle datoer og innholdet i dette dokument."

Syberg, Fredrik

Daglig leder

Serienummer: no_bankid:9578-5999-4-968169

IP: 46.67.xxx.xxx

2025-06-26 15:28:47 UTC



Syberg, Fredrik

Styreleder

Serienummer: no_bankid:9578-5999-4-968169

IP: 46.67.xxx.xxx

2025-06-26 15:28:47 UTC



Syberg, Petter

Styremedlem

Serienummer: no_bankid:9578-5999-4-1344329

IP: 51.175.xxx.xxx

2025-06-26 15:32:14 UTC



Syberg Egnell, Rikke

Styremedlem

Serienummer: no_bankid:9578-5999-4-1032413

IP: 46.15.xxx.xxx

2025-06-26 16:01:16 UTC



Syberg, Christina

Styremedlem

På vegne av: Syberg & Syberg AS

Serienummer: no_bankid:9578-5999-4-986253

IP: 51.175.xxx.xxx

2025-06-27 06:30:17 UTC



Penneo Dokumentmøkket: 29QB2-SE9RD-RUS87-OEBR1-Q55AB-547NE

Dette dokumentet er signert digitalt via [Penneo.com](https://penneo.com). De signerte dataene er validert ved hjelp av den matematiske hashverdien av det originale dokumentet. All kryptografisk bevisføring er innebygd i denne PDF-en for fremtidig validering.

Dette dokumentet er forseglet med et kvalifisert elektronisk segl. For mer informasjon om Penneos kvalifiserte tillitstjenester, se <https://eud.penneo.com>.

Slik kan du bekrefte at dokumentet er originalt

Når du åpner dokumentet i Adobe Reader, kan du se at det er sertifisert av **Penneo A/S**. Dette beviser at innholdet i dokumentet ikke har blitt endret siden tidspunktet for signeringen. Bevis for de individuelle signatørens digitale signaturer er vedlagt dokumentet.

Du kan bekrefte de kryptografiske bevisene ved hjelp av Penneos validator, <https://penneo.com/validator>, eller andre valideringsverktøy for digitale signaturer.



SYBERG & SYBERG AS

ÅRSBERETNING 2024

for

SYBERG & SYBERG AS

VIRKSOMHETENS ART

Selskapet er lokalisert i Oslo og er et konsultentselskap med tilknyttede driftsselskap, samt at virksomheten omfatter investeringer i børsnoterte selskap og eiendom.

Selskapet er morselskap i konsern ved at det eier 67,9% av aksjene i datterselskapet CB Nordisk Holding AS som igjen eier 100% av Christiania Belysning AS.

FORTSATT DRIFT

Årsoppgjøret er gjort opp under forutsetning om fortsatt drift og styret finner det ikke betenkelig å legge en slik forutsetning til grunn. Denne vurdering gjelder både morselskap og konsern.

ARBEIDSMILJØ OG PERSONALE

Morselskapet hadde pr. 31.12.2024 1 fast ansatte medarbeidere, mens det i konsernet var 44,3 årsverk hvorav 92% kvinner. Arbeidsmiljøet anses som meget tilfredsstillende.

Sykefraværet i konsernet var 5 % i 2024. Det er ikke kommet frem eller blitt rapportert om alvorlige arbeidsuhell eller ulykker i 2024.

MILJØ RAPPORTERING

Selskapets drift forurenser ikke det ytre miljø.

ÅPENHETSLOVEN

Syberg & Syberg yter verken varer eller tjenester som omfattes av åpenhetsloven. Det henvises til datterselskapet Christiania Belysning AS' rapportering ihht åpenhetsloven som blir å finne her <https://www.christiania-belysning.no/kundeservice/aopenhetsloven>.

FREMTIDIG UTVIKLING

Morselskapets verdier ligger samlet i aksjerelaterte papirer notert på Oslo Børs, investeringer i enkeltelskap, samt en majoritetsinteresse i CB Nordisk Holding AS. Datterselskapets virksomhet opererer i et marked preget av høy konkurranse og markedet er krevende for alle aktører. Selskapet har en dyktig ledelse og et erfarent styre med omfattende kunnskap i drift av detaljhandelsbedrifter. Etter noen år med ekstra store utfordringer, har man lyktes med å stabilisere virksomheten og man ser nå ganske positivt på de neste 2-3 årene.

RESULTAT, INVESTERINGER, FINANSIERING OG LIKVIDITET

Konsernets omsetning var 138,6 MNOK. Driftsresultatet var -1,2MNOK i morselskapet og -8,4M i konsernet. Resultat etter skatt var 1,8 MNOK i mor og -5,9 MNOK i konsern.

Resultatet fra finansielle operasjoner i morselskapet ble 2,9 MNOK. Utsiktene for 2025 er usikre pga. fortsatt stor uro i verden, men selskapet er tilnærmet gjeldfritt, og styret ser nøkternt positivt på fremtiden med de grep som er tatt.



Samarbeidet med Søderberg & Partners har utviklet seg bra og finansporteføljen har hatt en god avkastning i 2024.

Utviklingen i datterselskapet CB Nordisk Holding er svak, men flere ekstraordinære hendelser har bidratt til det svake resultatet. Det er prosesser på gang som gir oss god tro på de neste 2-3 år.

Utviklingen i datterselskapet Syberg Investor er veldig god og med spennende prosjekter på gang burde de neste 2 årene gi gode resultater. Det er en god underliggende EK i eiendomsmassen.

Eierandelen i BULK er uendret og det er en meget sterk utvikling i selskapet.

Egenkapitalandelen for konsernet ved utgangen av året var på 62,4%, mens for morselskapet er egenkapitalandelen 99,8% med fri egenkapital på 70,2 MNOK.

Likviditeten både i morselskapet og konsernet er god.

Styrets leder og styremedlemmene har ikke tegnet styreansvarsforsikring.

Styret mener at årsregnskapet gir et rettviseende bilde av selskapets eiendeler og gjeld, finansielle stilling og resultat.

Oslo, 26.06.2025

Fredrik Syberg
Styreleder
Daglig leder

Christina Syberg
Styremedlem

Rikke Syberg Egnell
Styremedlem

Petter Syberg
Styremedlem

Perneo Dokumentnr: XBRGX-706BC-NAT6T-OY78T-A8IBO-YECC4



PENNEO

Signaturene i dette dokumentet er juridisk bindende. Dokument signert med "Penneo™ - sikker digital signatur". De signerende parter sin identitet er registrert, og er listet nedenfor.

"Med min signatur bekrefter jeg alle datoer og innholdet i dette dokument."

Syberg, Fredrik

Daglig leder

Serienummer: no_bankid:9578-5999-4-968169
IP: 46.67.xxx.xxx
2025-06-26 15:28:47 UTC



Syberg, Fredrik

Styreleder

Serienummer: no_bankid:9578-5999-4-968169
IP: 46.67.xxx.xxx
2025-06-26 15:28:47 UTC



Syberg, Petter

Styremedlem

Serienummer: no_bankid:9578-5999-4-1344329
IP: 51.175.xxx.xxx
2025-06-26 15:32:14 UTC



Syberg Egnell, Rikke

Styremedlem

Serienummer: no_bankid:9578-5999-4-1032413
IP: 46.15.xxx.xxx
2025-06-26 16:01:16 UTC



Syberg, Christina

Styremedlem

På vegne av: Syberg & Syberg AS
Serienummer: no_bankid:9578-5999-4-986253
IP: 51.175.xxx.xxx
2025-06-27 06:30:17 UTC



Penneo Dokumentnøkkel: XBRGX-706BC-NAT6T-OY78T-A8IBO-YECC4

Dette dokumentet er signert digitalt via [Penneo.com](https://penneo.com). De signerte dataene er validert ved hjelp av den matematiske hashverdien av det originale dokumentet. All kryptografisk bevisføring er innebygd i denne PDF-en for fremtidig validering.

Dette dokumentet er forseglet med et kvalifisert elektronisk segl. For mer informasjon om Penneos kvalifiserte tillitstjenester, se <https://eud.penneo.com>.

Slik kan du bekrefte at dokumentet er originalt

Når du åpner dokumentet i Adobe Reader, kan du se at det er sertifisert av **Penneo A/S**. Dette beviser at innholdet i dokumentet ikke har blitt endret siden tidspunktet for signeringen. Bevis for de individuelle signatørens digitale signaturer er vedlagt dokumentet.

Du kan bekrefte de kryptografiske bevisene ved hjelp av Penneos validator, <https://penneo.com/validator>, eller andre valideringsverktøy for digitale signaturer.