



ÅRSREGNSKAPET FOR REGNSKAPSÅRET 2024 - GENERELL INFORMASJON

Enheten

Organisasjonsnummer: 914 480 647
Organisasjonsform: Aksjeselskap
Foretaksnavn: NORWEGIAN PILOT SERVICES NORWAY AS
Forretningsadresse: Oksenøyveien 3
1366 LYSAKER

Regnskapsår

Årsregnskapets periode: 01.01.2024 - 31.12.2024

Konsern

Morselskap i konsern: Nei

Regnskapsregler

Regler for små foretak benyttet: Nei
Benyttet ved utarbeidelsen av årsregnskapet til selskapet: Regnskapslovens alminnelige regler

Årsregnskapet fastsatt av kompetent organ

Bekreftet av representant for selskapet: Daniel Flynn
Dato for fastsettelse av årsregnskapet: 27.06.2025

Grunnlag for avgivelse

År 2024: Årsregnskapet er elektronisk innlevert
År 2023: Tall er hentet fra elektronisk innlevert årsregnskap fra 2024

Det er ikke krav til at årsregnskapet m.v. som sendes til Regnskapsregisteret er undertegnet. Kontrollen på at dette er utført ligger hos revisor/enhetens øverste organ. Sikkerheten ivaretas ved at innsender har rolle/rettighet for innsending av årsregnskapet via Altinn, og ved at det bekreftes at årsregnskapet er fastsatt av kompetent organ.

Brønnøysundregistrene, 10.07.2025



Resultatregnskap

Beløp i: NOK	Note	2024	2023
RESULTATREGNSKAP			
Inntekter			
Salgsinntekt	1, 2	1 434 966 000	1 235 363 000
Sum inntekter		1 434 966 000	1 235 363 000
Kostnader			
Driftsavhengige kostnader	3	72 242 000	74 186 000
Lønnskostnad	4, 5	1 323 544 000	1 119 322 000
Annen driftskostnad	2, 4	35 012 000	36 291 000
Sum kostnader		1 430 797 000	1 229 798 000
Driftsresultat		4 169 000	5 565 000
Finansinntekter og finanskostnader			
Annen renteinntekt		40 000	602 000
Annen finansinntekt	6	4 000	2 000
Sum finansinntekter		44 000	604 000
Annen rentekostnad			-7 000
Annen finanskostnad	2, 6	1 000	47 000
Sum finanskostnader		1 000	40 000
Netto finans		43 000	564 000
Resultat før skattekostnad		4 211 000	6 129 000
Skattekostnad på resultat	7	-2 674 000	-14 432 000
Årsresultat		6 885 000	20 561 000
Årsresultat etter minoritetsinteresser		6 885 000	20 561 000
Totalresultat		6 885 000	20 561 000
Overføringer og disponeringer			
Konsernbidrag			-51 316 000
Avgitt konsernbidrag	11		



Resultatregnskap

Beløp i: NOK	Note	2024	2023
Udekket tap	11		
Overført til annen egenkapital	11	6 885 000	71 877 000
Sum overføringer og disponeringer		6 885 000	20 561 000



Balanse

Beløp i: NOK	Note	2024	2023
BALANSE - EIENDELER			
Anleggsmidler			
Immaterielle eiendeler			
Utsatt skattefordel	7	11 598 000	8 924 000
Sum immaterielle eiendeler		11 598 000	8 924 000
Finansielle anleggsmidler			
Lån til foretak i samme konsern	8, 9		
Andre langsiktige fordringer	8, 9		
Sum anleggsmidler		11 598 000	8 924 000
Omløpsmidler			
Varer			
Fordringer			
Kundefordringer	8, 9		
Andre kortsiktige fordringer	8	3 856 000	5 912 000
Konsernfordringer	8, 9	252 996 000	219 165 000
Sum fordringer		256 851 000	225 077 000
Bankinnskudd, kontanter og lignende			
Bankinnskudd, kontanter o.l.	10	39 638 000	30 372 000
Sum bankinnskudd, kontanter og lignende		39 638 000	30 372 000
Sum omløpsmidler		296 489 000	255 449 000
SUM EIENDELER		308 087 000	264 373 000
BALANSE - EGENKAPITAL OG GJELD			
Egenkapital			
Innskutt egenkapital			
Aksjekapital	11, 12	1 000 000	1 000 000
Annen innskutt egenkapital	11	-36 450 000	-20 086 000



Balanse

Beløp i: NOK	Note	2024	2023
Sum innskutt egenkapital		-35 450 000	-19 086 000
Opptjent egenkapital			
Annen egenkapital	11	40 971 000	34 086 000
Udekket tap	11		
Sum opptjent egenkapital		40 971 000	34 086 000
Sum egenkapital		5 521 000	15 000 000
Gjeld			
Langsiktig gjeld			
Pensjonsforpliktelser	5	1 965 000	16 336 000
Utsatt skatt	7		
Sum avsetninger for forpliktelser		1 965 000	16 336 000
Annen langsiktig gjeld			
Sum langsiktig gjeld		1 965 000	16 336 000
Kortsiktig gjeld			
Konserngjeld	8, 9		2 680 000
Leverandørgjeld	8	4 000	839 000
Betalbar skatt	7		
Skyldig offentlige avgifter	8	188 214 000	133 068 000
Annen kortsiktig gjeld	8	112 383 000	96 450 000
Sum kortsiktig gjeld		300 601 000	233 037 000
Sum gjeld		302 566 000	249 373 000
SUM EGENKAPITAL OG GJELD		308 087 000	264 373 000



Til generalforsamlingen i Norwegian Pilot Services Norway AS

Uavhengig revisors beretning

Konklusjon

Vi har revidert årsregnskapet for Norwegian Pilot Services Norway AS som består av balanse per 31. desember 2024, resultatregnskap og kontantstrømoppstilling for regnskapsåret avsluttet per denne datoen og noter til årsregnskapet, herunder et sammendrag av viktige regnskapsprinsipper.

Etter vår mening oppfyller årsregnskapet gjeldende lovkrav, og gir årsregnskapet et rettviseende bilde av selskapets finansielle stilling per 31. desember 2024, og av dets resultater og kontantstrømmer for regnskapsåret avsluttet per denne datoen i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge.

Grunnlag for konklusjonen

Vi har gjennomført revisjonen i samsvar med International Standards on Auditing (ISA-ene). Våre oppgaver og plikter i henhold til disse standardene er beskrevet nedenfor under *Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av årsregnskapet*. Vi er uavhengige av selskapet i samsvar med kravene i relevante lover og forskrifter i Norge og International Code of Ethics for Professional Accountants (inkludert internasjonale uavhengighetsstandarder) utstedt av International Ethics Standards Board for Accountants (IESBA-reglene), og vi har overholdt våre øvrige etiske forpliktelser i samsvar med disse kravene. Innhentet revisjonsbevis er etter vår vurdering tilstrekkelig og hensiktsmessig som grunnlag for vår konklusjon.

Øvrig informasjon

Styret og daglig leder (ledelsen) er ansvarlige for informasjonen i årsberetningen og annen øvrig informasjon som er publisert sammen med årsregnskapet. Øvrig informasjon omfatter informasjon i årsrapporten bortsett fra årsregnskapet og den tilhørende revisjonsberetningen. Vår konklusjon om årsregnskapet ovenfor dekker verken informasjonen i årsberetningen eller annen øvrig informasjon.

I forbindelse med revisjonen av årsregnskapet er det vår oppgave å lese årsberetningen og annen øvrig informasjon. Formålet er å vurdere hvorvidt det foreligger vesentlig inkonsistens mellom årsberetningen, annen øvrig informasjon og årsregnskapet og den kunnskap vi har opparbeidet oss under revisjonen av årsregnskapet, eller hvorvidt informasjon i årsberetningen og annen øvrig informasjon ellers fremstår som vesentlig feil. Vi har plikt til å rapportere dersom årsberetningen eller annen øvrig informasjon fremstår som vesentlig feil. Vi har ingenting å rapportere i så henseende.

Basert på kunnskapen vi har opparbeidet oss i revisjonen, mener vi at årsberetningen

- er konsistent med årsregnskapet og
- inneholder de opplysninger som skal gis i henhold til gjeldende lovkrav.

Ledelsens ansvar for årsregnskapet

Ledelsen er ansvarlig for å utarbeide årsregnskapet og for at det gir et rettviseende bilde i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge. Ledelsen er også ansvarlig for slik internkontroll som den finner nødvendig for å kunne utarbeide et årsregnskap som ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil.

Ved utarbeidelsen av årsregnskapet må ledelsen ta standpunkt til selskapets evne til fortsatt drift og opplyse om forhold av betydning for fortsatt drift. Forutsetningen om fortsatt drift skal legges til grunn for årsregnskapet så lenge det ikke er sannsynlig at virksomheten vil bli avviklet.

Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av årsregnskapet

PricewaterhouseCoopers AS, Dronning Eufemias gate 71, Postboks 748 Sentrum, NO-0106 Oslo
T: 02316, org. no.: 987 009 713 MVA, www.pwc.no
Statsautoriserte revisorer, medlemmer av Den norske Revisorforening og autorisert regnskapsførerselskap



Vårt mål er å oppnå betryggende sikkerhet for at årsregnskapet som helhet ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil, og å avgi en revisjonsberetning som inneholder vår konklusjon. Betryggende sikkerhet er en høy grad av sikkerhet, men ingen garanti for at en revisjon utført i samsvar med ISA-ene, alltid vil avdekke vesentlig feilinformasjon. Feilinformasjon kan oppstå som følge av misligheter eller utilsiktede feil. Feilinformasjon er å anse som vesentlig dersom den enkeltvis eller samlet med rimelighet kan forventes å påvirke de økonomiske beslutningene som brukerne foretar på grunnlag av årsregnskapet. For videre beskrivelse av revisors oppgaver og plikter vises det til: <https://revisorforeningen.no/revisjonsberetninger>

Oslo, 30. juni 2025

PricewaterhouseCoopers AS

Thomas Whyte Gaardsø
Statsautorisert revisor
(elektronisk signert)



 Securely signed with Brevio

Revisjonsberetning

Signers:

Name	Method	Date
Gaardsø, Thomas Whyte	BANKID	2025-06-30 10:07

This document package contains:

- Closing page (this page)
- The original document(s)
- The electronic signatures. These are not visible in the document, but are electronically integrated.



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity
of the document.



DocuSign Envelope ID: C7C8E0F2-CCEB-4805-81D0-E58CBD6EC152

Norwegian Pilot Services Norway AS

org. nr. 914 480 647

Årsregnskap

2024



DocuSign Envelope ID: C7C8E0F2-CCEB-4805-81D0-E58CBD6EC152

Norwegian Pilot Services Norway AS Styrets Årsberetning 2024

Virksomhetens art og hvor den drives

Selskapet ble stiftet 11. november 2014. Selskapet startet sin virksomhet som Norwegian Pilot Services Norway AS 5. mars 2015 og driver med utleie av piloter. De ansatte i Norwegian Pilot Services Norway AS er knyttet til baser i Norge og har så langt vært leid ut til Norwegian Crew Services AS (tidligere Norwegian Air Resources Ltd).

Den 1. januar 2025 ble virksomheten overdratt til Norwegian Air Shuttle AOC AS. Dette ble gjort som ledd i en intern restrukturering i konsernet.

Norwegian Pilot Services Norway AS er et aksjeselskap hjemmehørende i Norge, med forretningslokale på Fornebu, like utenfor Oslo.

Rettvisende oversikt over utvikling, resultat og stilling

Styret har i henhold til selskapets vedtekter og gjeldene lover behandlet årsresultatet for 2024. Ordinært resultat viser et overskudd på TNOK 6 885 (2023: TNOK 20 561). Etter gjennomgang av selskapets økonomiske situasjon og fremtidige kapitalbehov, foreslår styret følgende disponering av egenkapitalen:

- **Overføring til annen egenkapital:** TNOK 6 885 overføres til annen egenkapital.

Totalkapitalen pr 31.12.2024 var TNOK 308 087 (2023: 264 373). Selskapets egenkapital per 31.12.2024 var positiv med TNOK 5 521 (2023: 15 000). Egenkapitalen representerer pr 31.12.2024 2 % av selskapets totale balanse.

Etter styrets oppfatning gir årsregnskapet en rettvisende oversikt over utvikling og resultat av foretakets virksomhet og dets stilling pr. 31.12.2024. Styret kjenner ikke til noen forhold av viktighet for å bedømme selskapets stilling og resultat som ikke fremgår av regnskapet og balansen med noter.

Fortsatt drift

Selskapet fortsatte ordinær drift frem til virksomheten ble overdratt til Norwegian Air Shuttle AOC AS den 1. januar 2025, som følge av strengere regler om innleie fra bemanningsforetak i arbeidsmiljøloven. I forbindelse med overdragelsen ble ansatte, eiendeler og forpliktelser overført til det overtakende selskapet.

Som følge av at virksomheten ikke videreføres i Norwegian Pilot Services Norway AS, er årsregnskapet for 2024 utarbeidet uten at det legges til grunn fortsatt drift i dette selskapet. Styret vurderer at selskapets økonomiske- og finansielle stilling er tilstrekkelig, og at det ikke er behov for ytterligere tiltak før virksomhetsoverdragelsen finner sted.

Selskapet er tilknyttet konsernkontoordningen i Norwegian og har tilgang til likviditet ved behov.

Risiko

Risikostyring i Norwegian Pilot Services Norway AS bygger på de samme prinsippene som konsernet, om at vurdering av risiko er en integrert del av forretningsvirksomheten. Det er etablert policy og prosedyrer for styring av risiko. Selskapets styre foretar jevnlig vurderinger av selskapets systemer og kompetanse for risikostyring.

Norwegian Pilot Services Norway AS står, på lik linje med morselskapet og konsernet, overfor mange typer av risiko- og usikkerhetsfaktorer i det globale markedet. Selskapet er eksponert for endringer i økonomiske og markedsmessige forhold via Norwegian Air Shuttle ASA, som er utsatt for risiko for økte kostnader og prispress i de ulike kundesegmentene. Svingninger i prisnivået kan ha en vesentlig påvirkning på selskapets rapporterte resultater og finansielle stilling. En svakere finansiell stilling kan føre til en økning i lånekostnader og kapitalkostnader. Selskapet står ovenfor en løpende risiko for at våre motparter ikke klarer å oppfylle sine forpliktelser.

Kredittrisiko behandles på konsernnivå. Kredittrisiko oppstår i transaksjoner med innskudd i banker og finansinstitusjoner i tillegg til transaksjoner med forretningskunder. Konsernets policy er å begrense kredittsalg til et minimum. Betaling ved salg til sluttbruker skjer ved bruk av kjente kredittkort. Risikoen knyttet til utestående kredittkorfdringer fra innløser eller kredittkortselskaper blir overvåket løpende og er



DocuSign Envelope ID: C7C8E0F2-CCEB-4805-81D0-E58CBD6EC152

gjenstand for tett oppfølging av ledelsen.

Ledelsen overvåker selskapets likviditetsreserve og kontantekvivalenter gjennom rullerende prognoser på konsernnivå basert på forventet kontantstrøm. I tillegg har konsernet policy på å utføre jevnlig kontantstrømsanalyser pr. hovedvaluta med den hensikt å sikre tilstrekkelig likvide midler for disse, overvåking av likviditetsmarginer mot intern og ekstern lovgivning, og vedlikeholde gjeldsfinansieringsplaner.

Forskning & Utviklingsaktiviteter

Selskapet har ikke hatt noen aktiviteter tilknyttet hverken forskning eller utvikling i 2024.

Styreansvarsforsikring

Det bekreftes at Norwegian Air Shuttle ASA med datterselskaper har styreansvarsforsikring. Forsikringen dekker saksomkostninger og rettslig erstatningsansvar for formuestap som følge av krav fremsatt mot sikrede i egenskap av daglig leder, styremedlem, medlem av ledelsen eller tilsvarende styreorgan i konsernet. Forsikringen fornyes årlig og hadde per 31. desember 2024 en forsikringssum på NOK 100 millioner.

Åpenhetsloven

Norwegian Pilot Services Norway AS er omfattet av åpenhetsloven og er i henhold til denne pliktig til å gjennomføre aktsomhetsvurderinger for å sikre at menneskerettigheter og anstendige arbeidsforhold ivaretas både i egne operasjoner og i leverandørkjeden.

Arbeidet med å etterleve åpenhetsloven er organisert og dokumentert på konsernnivå og redegjørelsen for konsernets aktsomhetsvurderinger og oppfølging ble gjort tilgjengelig 11. April 2025 på www.norwegian.no, som en del av Norwegian Air Shuttle ASA sin årsrapport for 2024. Allmennheten kan be om informasjon vedrørende Norwegians leverandører og underleverandører, ansattes rettigheter, rapportering, tjenester og andre emner ved å sende inn en skriftlig forespørsel via Norwegians egne nettsider.

Arbeidsmiljø, likestilling og diskriminering

Selskapet arbeider kontinuerlig for å sikre et trygt og inkluderende arbeidsmiljø, og har som mål å være en arbeidsplass der det råder full likestilling mellom kvinner og menn. Ved utgangen av 2024 hadde selskapet 728 ansatte, hvorav 7 % var kvinner og 93 % menn. Styret oppfatter arbeidsmiljøet i selskapet som godt.

Styret består av tre medlemmer, én kvinne og to menn.

Gjennomsnittsalderen blant de ansatte var 44 år, fordelt på følgende aldersgrupper:

Ansatte >50 år	30,77%
Ansatte 30-50 år	60,30%
Ansatte <30 år	8,93%

Ved utgangen av 2024 var 62 % av stillingene heltidsstillinger, og 100 % av stillingene var faste.

Kontraktstype	Kvinne	Mann
Fulltid	29	422
Deltid	21	256

62 ansatte hadde betalt og/eller ubetalt foreldrepermisjon i 2024. Av disse var 8 % kvinner og 92 % menn.

Foreldrepermisjon	Kvinne	Mann
Gjennomsnittlig antall uker betalt	22	13
Gjennomsnittlig antall uker ubetalt	5	5

Alle ansatte i selskapet er lønnet i henhold til lønnstrinn definert i kollektive tariffavtaler. Innenfor denne gruppen utgjør gjennomsnittlig lønn for kvinner 80 % av gjennomsnittlig lønn for menn. Det forekommer imidlertid ingen lønnsforskjeller mellom kvinner og menn som befinner seg på samme lønnstrinn med tilsvarende ansiennitet.

Totalt sykefravær siste år har vært 8,6% av total arbeidstid.

HMS-arbeidet (Helse, Miljø og Sikkerhet) videreføres i henhold til Arbeidsmiljøloven og Norwegians retningslinjer. Gjennom aktiv oppfølging av HMS, Bedriftshelseforsikring og fortsatt utvidet samarbeid med vernejenesten, vil det fortsatt være prioritert fokus på oppfølging av sykefraværet.



DocuSign Envelope ID: C7C8E0F2-CCEB-4805-81D0-E58CBD6EC152

Norwegian Pilot Services Norway AS er medlem av NHO Luftfart som er en del av Næringslivets Hovedorganisasjon NHO.

Selskapet har ikke hatt noen alvorlige skader eller ulykker i 2024.

Ytre miljø og samfunnsansvar

Norwegian Pilot Services Norway AS tilrettelegger for at Norwegian Crew Services AS kan tilby en helhetlig fullservice tjeneste til Norwegian sine AOC-selskaper slik at disse kan operere sine kommersielle flyvninger. Disse flyvningene medfører ulemper i form av forbruk av forurensende fossilt drivstoff og støy.

På samme måte som Norwegian Pilot Services Norway AS forurenser det ytre miljøet indirekte, er selskapet også indirekte pålagt de samme begrensninger og restriksjoner som Norwegian konsernet, som er pålagt av nasjonalt og internasjonalt regelverk. Norwegian Air Shuttle ASA har prosedyrer for å overvåke og rapportere forbruk av fossilt brennstoff og CO₂-utslipp som følge av dette. Norwegian Air Shuttle ASA sin moderne flyflåte spiller en viktig rolle for å begrense negative effekter på miljøet. Styret mener selskapet har overholdt samtlige internasjonale krav og anbefalinger hva gjelder påvirkning av ytre miljø, og går så langt som mulig for å minimere utslipp og annen negativ påvirkning på miljøet.

Norwegian Air Shuttle ASA har utarbeidet en bærekraftsrapport som inngår i konsernets årsrapport for 2024. Rapporten omfatter også datterselskapet Norwegian Pilot Services Norway AS. Bærekraftsrapporten for konsernet er tilgjengelig for nedlasting på www.norwegian.no.

Hendelser etter balansedato

Den 1. januar 2025 ble virksomheten i Norwegian Pilot Services Norway AS overdratt til Norwegian Air Shuttle AOC AS. Overdragelsen omfattet ansatte, eiendeler og forpliktelser. Det er planlagt fusjon mellom selskapene i løpet av 2025. Overdragelsen medfører at selskapet ikke vil ha operativ virksomhet fremover.

Fornebu, 27.06.2025

Styret i Norwegian Pilot Services Norway AS

DocuSigned by:

Guro Halvorsen Poulsen

Guro Halvorsen Poulsen
styreleder

Signed by:

Magnus Thome Maursund

Magnus Thome Maursund
styremedlem

DocuSigned by:

Jarl Einar Farstad

Jarl Einar Farstad
styremedlem

DocuSigned by:

Dan Flynn

Daniel Flynn
daglig leder



DocuSign Envelope ID: C7C8E0F2-CCEB-4805-81D0-E58CBD6EC152

Resultatregnskap

Norwegian Pilot Services Norway AS

Tall i TNOK	Note	2024	2023
Driftsinntekter og driftskostnader			
Salgsinntekt	1, 2	1 434 966	1 235 363
Sum driftsinntekter		1 434 966	1 235 363
Driftsavhengige kostnader	3	72 242	74 186
Lønnskostnad	4, 5	1 323 544	1 119 322
Annen driftskostnad	2, 4	35 012	36 291
Sum driftskostnader		1 430 797	1 229 798
Driftsresultat		4 169	5 565
Finansinntekter og finanskostnader			
Annen renteinntekt		40	602
Annen finansinntekt	6	4	2
Annen rentekostnad		0	-7
Annen finanskostnad	2, 6	1	47
Resultat av finansposter		43	564
Resultat før skattekostnad		4 211	6 129
Skattekostnad på resultat	7	-2 674	-14 432
Resultat		6 885	20 561
Årsresultat		6 885	20 561
Overføringer			
Mottatt konsernbidrag		0	51 316
Overført til annen egenkapital	11	-6 885	-71 877
Sum overføringer		6 885	20 561



DocuSign Envelope ID: C7C8E0F2-CCEB-4805-81D0-E58CBD6EC152

Balanse

Norwegian Pilot Services Norway AS

Tall i TNOK	Note	2024	2023
Eiendeler			
Anleggsmidler			
Immaterielle eiendeler			
Utsatt skattefordel	7	11 598	8 924
Sum immaterielle eiendeler		11 598	8 924
Sum anleggsmidler		11 598	8 924
Omløpsmidler			
Fordringer			
Andre kortsiktige fordringer	8	3 856	5 912
Konsernfordringer	8, 9	252 996	219 165
Sum fordringer		256 851	225 077
Bankinnskudd, kontanter o.l.	10	39 638	30 372
Sum omløpsmidler		296 489	255 449
Sum eiendeler		308 087	264 373



DocuSign Envelope ID: C7C8E0F2-CCEB-4805-81D0-E58CBD6EC152

Balanse

Norwegian Pilot Services Norway AS

Tall i TNOK	Note	2024	2023
Egenkapital og gjeld			
Egenkapital			
Innskutt egenkapital			
Aksjekapital	11, 12	1 000	1 000
Annen innskutt egenkapital	11	-36 450	-20 086
Sum innskutt egenkapital		-35 450	-19 086
Opptjent egenkapital			
Annen egenkapital	11	40 971	34 086
Sum opptjent egenkapital		40 971	34 086
Sum egenkapital		5 521	15 000
Gjeld			
Avsetning for forpliktelser			
Pensjonsforpliktelser	5	1 965	16 336
Sum avsetning for forpliktelser		1 965	16 336
Kortsiktig gjeld			
Konserngjeld	8, 9	0	2 680
Leverandørgjeld	8	4	839
Skyldig offentlige avgifter	8	188 214	133 068
Annen kortsiktig gjeld	8	112 383	96 450
Sum kortsiktig gjeld		300 601	233 037
Sum gjeld		302 566	249 373
Sum egenkapital og gjeld		308 087	264 373

Norwegian Pilot Services Norway AS

Side 7



DocuSign Envelope ID: C7C8E0F2-CCEB-4805-81D0-E58CBD6EC152

Balanse

Norwegian Pilot Services Norway AS
Fornebu, 27.06.2025

Styret i Norwegian Pilot Services Norway AS

DocuSigned by:
Guro Halvorsen Poulsen
Guro Halvorsen Poulsen
styreleder

DocuSigned by:
Jarl Einar Farstad
Jarl Einar Farstad
styremedlem

Signed by:
Magnus Thome Maurund
Magnus Thome Maurund
styremedlem

DocuSigned by:
Dan Flynn
Daniel Flynn
daglig leder



DocuSign Envelope ID: C7C8E0F2-CCEB-4805-81D0-E58CBD6EC152

Kontantstrømoppstilling

Norwegian Pilot Services Norway AS

	Note	2024	2023
Kontantstrømmer fra operasjonelle aktiviteter			
Resultat før skattekostnad	11	4 211	6 129
Endring kundefordringer inkl. konserninterne fordringer	8	59 414	298 677
Endring i leverandørgjeld inkl. konsernintern gjeld	8	-3 513	-7 853
Forskj. kostn. ført pensjon og inn-/utbet. i pensjonsordn.	5	-14 371	4 474
Endring i andre tidsavgrensningsposter	8	56 772	15 987
Netto kontantstrøm fra operasjonelle aktiviteter		102 513	317 414
Kontantstrømmer fra investeringsaktiviteter			
Endring i innskudd i konsernkontoordning	9	-93 245	-42 476
Netto kontantstrøm fra investeringsaktiviteter		-93 245	-42 476
Kontantstrømmer fra finansieringsaktiviteter			
Endring i trekk i konsernkontoordning	9	0	-270 948
Netto kontantstrøm fra finansieringsaktiviteter		0	-270 948
Netto endring i kontanter og kontantekvivalenter			
Beh. av kont. og kontantekvivalenter ved per. begynnel	10	9 265	3 991
Beh. av kont. og kontantekvivalenter ved per. slutt		39 638	30 372



DocuSign Envelope ID: C7C8E0F2-CCEB-4805-81D0-E58CBD6EC152

Regnskapsprinsipper

Årsregnskapet er satt opp i samsvar med regnskapsloven og god regnskapsskikk. Alle tall er presentert i NOK 1000.

Bruk av estimater

Utarbeidelse av regnskap i samsvar med regnskapsloven krever bruk av estimater. Videre krever anvendelse av selskapets regnskapsprinsipper at ledelsen må utøve skjønn. Områder som i stor grad inneholder slike skjønnsmessige vurderinger, høy grad av kompleksitet, eller områder hvor forutsetninger og estimater er vesentlige for årsregnskapet, er beskrevet i notene.

Salgsinntekter

Tjenester inntektsføres etterhvert som de leveres. Omsetning bokføres netto etter fradrag for merverdiavgift og rabatter.

Klassifisering og vurdering av balanseposter

Eiendeler bestemt til varig eie eller bruk er klassifisert som anleggsmidler. Eiendeler som er tilknyttet varekretsløpet er klassifisert som omløpsmidler. Fordringer klassifiseres som omløpsmidler hvis de skal tilbakebetales i løpet av ett år etter utbetalingstidspunktet. For gjeld er analoge kriterier lagt til grunn.

Fordringer

Kundefordringer og andre fordringer oppføres til pålydende etter fradrag for avsetning til forventet tap. Avsetning til tap gjøres på grunnlag av en individuell vurdering av de enkelte fordringene. I tillegg gjøres det for øvrige kundefordringer en uspesifisert avsetning for å dekke antatt tap.

Pensjoner

Selskapet har ulike pensjonsordninger. Pensjonsordningene er finansiert gjennom innbetalinger til forsikringselskap, med unntak av AFP-ordningen. Selskapet har både innskuddsplaner og ytelsesplaner.

Innskuddsplaner

Ved innskuddsplaner betaler selskapet innskudd til et forsikringselskap. Selskapet har ingen ytterligere betalingsforpliktelse etter at innskuddene er betalt. Innskuddene regnskapsføres som lønnskostnad. Eventuelle forskuddsbetalte innskudd balanseføres som eiendel (pensjonsmidler) i den grad innskuddet kan refunderes eller redusere framtidige innbetalinger.

Ytelsesplaner

Ytelsesbasert pensjonsordning i henhold til kollektivavtale med Norwegian Pilotforening fulgte med over til Norwegian Pilot Service Norway AS da pilotenes ansettelsesforhold ble overført fra Norwegian Air Norway til Norwegian Pilot Services Norway AS. I følge avtalen kan medlemmene gå av ved fylte 62 år.

En ytelsesplan er en pensjonsordning som ikke er en innskuddsplan. Typisk er en ytelsesplan en pensjonsordning som definerer en pensjonsutbetaling som en ansatt vil motta ved pensjonering. Pensjonsutbetalingen er normalt avhengig av flere faktorer, som alder, antall år i selskapet og lønn. Den balanseførte forpliktelsen knyttet til ytelsesplaner er nåverdien av de definerte ytelsene på balansedagen minus virkelig verdi av pensjonsmidlene (innbetalte beløp til forsikringselskap), justert for ikke resultatførte estimatavvik og ikke resultatførte kostnader knyttet til tidligere perioders pensjonsopptjening. Pensjonsforpliktelsen beregnes årlig av en uavhengig aktuar ved bruk av en lineær opptjeningsmetode.

Planendringer amortiseres over forventet gjenværende opptjeningstid. Det samme gjelder estimatavvik som skyldes ny informasjon eller endringer i de aktuarmessige forutsetningene, i den grad de overstiger 10% av den største av pensjonsforpliktelsene og pensjonsmidlene (korridor).



DocuSign Envelope ID: C7C8E0F2-CCEB-4805-81D0-E58CBD6EC152

Skatt

Skattekostnaden i resultatregnskapet omfatter både periodens betalbare skatt og endring i utsatt skatt. Utsatt skatt beregnes med aktuell skattesats på grunnlag av de midlertidige forskjeller som eksisterer mellom regnskapsmessige og skattemessige verdier, samt eventuelt ligningsmessig underskudd til fremføring ved utgangen av regnskapsåret. Skatteøkende og skattereduserende midlertidige forskjeller som reverserer eller kan reversere i samme periode er utlignet. Oppføring av utsatt skattefordel på netto skattereduserende forskjeller som ikke er utlignet og underskudd til fremføring, begrunnes med antatt fremtidig inntjening. Utsatt skatt og skattefordel som kan balanseføres oppføres netto i balansen.

Skattereduksjon ved avgitt konsernbidrag, og skatt på mottatt konsernbidrag som føres til reduksjon av kostpris eller direkte mot egenkapitalen, føres direkte mot skatt i balansen (mot betalbar skatt hvis konsernbidraget har virkning på betalbar skatt og mot utsatt skatt hvis konsernbidraget har virkning på utsatt skatt).

Utsatt skatt regnskapsføres til nominelt beløp.

Valuta

Fordringer og gjeld i utenlandsk valuta vurderes etter kursen ved regnskapsårets slutt. Kursgevinster og kurstap knyttet til varekjøp i utenlandsk valuta føres som varekostnad.

Valutagevinster og -tap på finansielle aktiviteter presenteres (netto) som finansinntekter eller som finanskostnader.

Kontantstrømoppstilling

Kontantstrømoppstillingen utarbeides etter den indirekte metoden. Kontanter og kontantekvivalenter omfatter kontanter, bankinnskudd and andre kortsiktige, likvide plasseringer som umiddelbart og med uvesentlig kursrisiko kan konverteres til kjente kontantbeløp og med gjenværende løpetid mindre enn tre måneder fra anskaffelsesdato.



DocuSign Envelope ID: C7C8E0F2-CCEB-4805-81D0-E58CBD6EC152

Note 1 Driftsinntekter

Pr. inntektsart	2024	2023
Konsernintern salgsinntekt	1 434 966	1 235 363
Sum	1 434 966	1 235 363
Pr geografisk marked:	2024	2023
Innenriks	1 434 966	1 235 363
Sum	1 434 966	1 235 363

Note 2 Transaksjoner med nærstående parter

Selskapets transaksjoner med nærstående parter:	2024	2023
a) Salg av varer og tjenester		
- Norwegian Crew Services AS	1 434 966	1 235 363
Sum salg av varer og tjenester	1 434 966	1 235 363
b) Kjøp av tjenester		
- Norwegian Air Shuttle ASA	30 964	32 831
- Norwegian Crew Services AS	2 392	3 652
- NAS Support Office Barcelona SL	0	240
Sum kjøp av tjenester	33 356	36 723

Ytelser til ledende ansatte er omtalt i note 4, og mellomværende med konsernselskaper er omtalt i note 9.

Note 3 Driftsavhengige kostnader

Driftsavhengige kostnader	2024	2023
Matpenger	69 824	70 480
Øvrige driftsavhengige kostnader piloter	2 418	3 705
Sum driftsavhengige kostnader	72 242	74 186



DocuSign Envelope ID: C7C8E0F2-CCEB-4805-81D0-E58CBD6EC152

Note 4 Lønnskostnader, antall ansatte, godtgjørelser til daglig leder m.v.

Lønnskostnader	2024	2023
Lønninger	994 629	838 745
Arbeidsgiveravgift	185 074	158 784
Pensjonskostnader	120 731	101 142
Andre lønnsrelaterte ytelser	23 110	20 651
Sum	1 323 544	1 119 322

Sysselsatte årsverk	656	739
---------------------	-----	-----

Ytelser til ledende personer	Daglig leder	Styret
Lønn/styrehonorar	0	0
Pensjonsutgifter	0	0
Annen godtgjørelse	0	0
Sum	0	0

Selskapet har ikke hatt ytelser til ledende personer i 2024 og det foreligger heller ingen slike forpliktelser til ledende personer i selskapet.

Selskapet har ikke gitt lån eller stilt sikkerhet til hverken daglig leder, medlemmer av styret eller andre nærstående parter.

Kostnadsført godtgjørelse til revisor	2024	2023
Revisjon	80	215
Andre tjenester	0	0
Sum	80	215



DocuSign Envelope ID: C7C8E0F2-CCEB-4805-81D0-E58CBD6EC152

Note 5 Pensjon

Selskapet er pliktig til å ha tjenstepensjonsordning etter lov om obligatorisk tjenstepensjon, og har en pensjonsordning som tilfredsstiller kravene i denne loven.

Selskapet har innskuddsbasert pensjonsordning og ytelsesbasert pensjonsordning. Den ytelsesbaserte pensjonsordningens medlemmer består av 57 aktive og 36 pensjonister.

Pensjonsforpliktelsene (netto nåverdi av pensjonsytelsen opptjent på balansedagen justert for framtidige lønnsøkninger) er vurdert etter beste estimat basert på forutsetninger per balansedagen. De aktuarielle beregningene av pensjonsforpliktelsene er utført av uavhengig aktuar.

Beregning av årets pensjonskostnad:	2024	2023
Nåverdi av årets pensjonsopptjening	22 921	24 301
Netto rentekostnad	711	729
Avkastning på pensjonsmidler	-382	-308
Administrasjonskostnader inkl. aga	232	232
Arbeidsgiveravgift	3 332	3 529
Årets pensjonskostnad ytelsesbasert pensjonsordning	26 813	28 483
Årets pensjonskostnad innskuddsbasert pensjonsordning	120 731	115 421
Arbeidsgiveravgift på innskuddsbasert pensjonsordning	17 023	16 274
Årets totale pensjonskostnad	164 568	160 179

Pensjonsforpliktelse og pensjonsmidler:	2024	2023
Brutto pensjonsforpliktelse	381 431	345 991
Virkelig verdi pensjonsmidler	379 466	329 655
Netto pensjonsforpliktelse	1 965	16 336
Arbeidsgiveravgift	0	0
Balanseført pensjonsforpliktelse	1 965	16 336

Endring i forpliktelsen:	2024	2023
Netto pensjonsforpliktelse 1.1.	16 336	11 863
Resultatført pensjonskostnad	26 813	28 483
Premiebetalinger	-57 549	-44 462
Estimatavvik ført mot utvidet resultatoppstilling	16 364	20 451
Arbeidsgiveravgift	0	0
Korr. avvik fra tidligere år	0	0
Netto balanseført pensjonsforpliktelse 31.12.	1 965	16 336

Ved beregning av pensjonskostnaden og netto pensjonsforpliktelse er følgende forutsetninger lagt til grunn:	2024	2023
Diskonteringsrente	3,90%	3,10%
Avkastning på pensjonsmidler	3,90%	3,10%
Lønnsvekst	4,00%	3,50%
Pensjonsregulering	2,40%	1,80%
G-regulering	3,75%	3,25%
Gjennomsnittelig turnover	0,00%	0,00%



DocuSign Envelope ID: C7C8E0F2-CCEB-4805-81D0-E58CBD6EC152

Note 6 Spesifikasjon av finansinntekter og finanskostnader

Finansinntekter	2024	2023
Valutagevinst	4	0
Annen finansinntekt	0	2
Sum	4	2

Annen finansinntekt, se ytterligere informasjon i note 2.

Finanskostnader	2024	2023
Valutatap	1	44
Annen finanskostnad	0	2
Sum	1	46



DocuSign Envelope ID: C7C8E0F2-CCEB-4805-81D0-E58CBD6EC152

Note 7 Skatt

Årets skattekostnad	2024	2023
Resultatført skatt på ordinært resultat:		
Betalbar skatt	0	0
Endring i utsatt skattefordel	-2 674	-14 432
Skattekostnad ordinært resultat	-2 674	-14 432
Skattepliktig inntekt:		
Resultat før skatt	4 211	6 129
Permanente forskjeller	-16 364	-20 186
Endring i midlertidige forskjeller	-14 371	4 474
Mottatt konsernbidrag	0	25 036
Anvendelse av fremførbart underskudd	0	-15 454
Skattepliktig inntekt	-26 524	0
Betalbar skatt i balansen:		
Betalbar skatt på årets resultat	0	-5 508
Betalbar skatt på mottatt konsernbidrag	0	5 508
Sum betalbar skatt i balansen	0	0
Beregning av effektiv skattesats		
Resultat før skatt	4 211	6 129
Beregnet skatt av resultat før skatt	927	1 348
Skatteeffekt av permanente forskjeller	-3 600	-4 441
Sum	-2 674	-3 092
Effektiv skattesats	-63,5 %	-50,5 %

Skatteeffekten av midlertidige forskjeller og underskudd til fremføring som har gitt opphav til utsatt skatt og utsatte skattefordeler, spesifisert på typer av midlertidige forskjeller

	2024	2023	Endring
Pensjonspremie/- forpliktelse	-1 965	-16 336	-14 371
Sum	-1 965	-16 336	-14 371
Akkumulert fremførbart underskudd	-26 524	0	26 524
Avskåret rentefradrag	-24 228	-24 228	0
Grunnlag for utsatt skattefordel	-52 717	-40 564	12 153
Utsatt skattefordel (22 %)	-11 598	-8 924	2 674



DocuSign Envelope ID: C7C8E0F2-CCEB-4805-81D0-E58CBD6EC152

Note 8 Fordringer og gjeld

Fordringer	2024	2023
Andre kortsiktige fordringer	3 856	5 912
Konseminterne kundefordringer til pålydende	252 996	219 165
Kundefordringer i balansen	256 851	225 077
Gjeld	2024	2023
Leverandørgjeld	4	839
Konsemintern gjeld	0	2 680
Skyldig offentlig avgifter	188 214	133 068
Annen kortsiktig gjeld	112 383	96 450
Gjeld i balansen	300 601	233 037

Selskapet har ingen fordringer med forfall senere enn ett år, og selskapet har ingen gjeld med forfall senere enn fem år.

Note 9 Mellomværende med selskap i samme konsern

	Kundefordringer		Andre kortsiktige fordringer	
	2024	2023	2024	2023
Norwegian Air Shuttle ASA	135 296	30 128	0	0
Norwegian Air Shuttle Aoc AS	0	0	0	25 036
Norwegian Air AS	186	0	0	31 788
Norwegian Crew Services AS	117 500	132 213	0	0
Norwegian Cabin Services Norway AS	3	0	0	0
Norwegian Crew Resources Lativa S.L.	11	0	0	0
Sum	252 996	162 341	0	56 824
	Leverandørgjeld		Annen kortsiktig gjeld	
	2024	2023	2024	2023
Norwegian Cabin Services Norway AS	0	25	0	0
Norwegian Air Norway	0	49	0	0
Norwegian Loyaltyco AS	0	18	0	0
Norwegian Air AS	0	2 587	0	0
Sum	0	2 680	0	0

Note 10 Bundne bankinnskudd, trekkrettigheter

Bundne bankinnskudd	2024	2023
Skattetrekksmidler	39 638	30 372

Selskapets bankkontoer inngår i konsernets Cash-Pool ordning. Bankinnskudd/kassekreditt på selskapets konto som knytter seg til Cash-Pool ordningen føres som mellomværende mot Norwegian Air Shuttle ASA. Per 31.12.2024 har selskapet en netto fordring til Norwegian Air Shuttle ASA på TNOK 135 722 (2023 TNOK 42 476) knyttet til cash pool.



DocuSign Envelope ID: C7C8E0F2-CCEB-4805-81D0-E58CBD6EC152

Note 11 Egenkapital

	Aksjekapital	Annen Innskutt egenkapital	Annen egenkapital	Sum egenkapital
Pr. 01.01.2024	1 000	-20 086	34 086	15 000
Årets resultat	0	0	6 885	6 885
Pensjon	0	-16 364	0	-16 364
Pr 31.12.2024	1 000	-36 450	40 971	5 521

Note 12 Aksjekapital og aksjonærinformasjon

Aksjekapitalen i Norwegian Pilot Services Norway AS pr. 31.12 består av følgende aksjeklasser:

I hele kroner	Antall	Pålydende	Balanseført
Aksjer	1 000	1 000	1 000 000
Sum	1 000	1 000	1 000 000

Selskapets aksjonærer pr. 31.12 var:

Aksjonærer	Ordinære aksjer	Sum aksjer	Eierandel
Norwegian Crew Services AS	1 000	1 000	100 %
Sum	1 000	1 000	100 %

Selskapet inngår i konsernregnskapet til Norwegian Air Shuttle ASA. Konsernregnskapet fås utlevert hos Norwegian Air Shuttle ASA, Oksenøyveien 3, 1366 Lysaker.

Note 13 Hendelser etter balansedato

I januar 2025 ble virksomheten i Norwegian Pilot Services Norway AS overført til Norwegian Air Shuttle AOC AS som en del av en virksomhetsoverdragelse. Dette har medført en overføring av ansatte, eiendeler og forpliktelser. Det er planlagt fusjon mellom selskapene i løpet av 2025.

Overdragelsen har ikke hatt noen vesentlig effekt på selskapets økonomiske stilling per 31. desember 2024, og virksomheten har operert frem til overdragelsen.