



ÅRSREGNSKAPET FOR REGNSKAPSÅRET 2024 - GENERELL INFORMASJON

Enheten

Organisasjonsnummer: 814 184 072
Organisasjonsform: Aksjeselskap
Foretaksnavn: INDUNOR AS
Forretningsadresse: Østensjøveien 15C
0661 OSLO

Regnskapsår

Årsregnskapets periode: 01.01.2024 - 31.12.2024

Konsern

Morselskap i konsern: Nei

Regnskapsregler

Regler for små foretak benyttet: Nei
Benyttet ved utarbeidelsen av årsregnskapet til selskapet: Regnskapslovens alminnelige regler

Årsregnskapet fastsatt av kompetent organ

Bekreftet av representant for selskapet: Erlend Skalleberg
Dato for fastsettelse av årsregnskapet: 30.06.2025

Grunnlag for avgivelse

År 2024: Årsregnskapet er elektronisk innlevert
År 2023: Tall er hentet fra elektronisk innlevert årsregnskap fra 2024

Det er ikke krav til at årsregnskapet m.v. som sendes til Regnskapsregisteret er undertegnet. Kontrollen på at dette er utført ligger hos revisor/enhetens øverste organ. Sikkerheten ivaretas ved at innsender har rolle/rettighet for innsending av årsregnskapet via Altinn, og ved at det bekreftes at årsregnskapet er fastsatt av kompetent organ.

Brønnøysundregistrene, 23.07.2025



Resultatregnskap

Beløp i: NOK	Note	2024	2023
RESULTATREGNSKAP			
Inntekter			
Salgsinntekt		179 188 174	210 116 654
Sum inntekter		179 188 174	210 116 654
Kostnader			
Varekostnad		107 224 105	120 815 261
Lønnskostnad	1, 2, 3	52 440 933	54 198 944
Avskrivning på varige driftsmidler og immaterielle eiendeler	4	521 716	523 459
Nedskrivning av varige driftsmidler og immaterielle eiendeler	4	0	0
Annen driftskostnad	5, 6	16 365 123	22 036 084
Sum kostnader		176 551 877	197 573 749
Driftsresultat		2 636 297	12 542 905
Finansinntekter og finanskostnader			
Renteinntekt fra foretak i samme konsern	7	1 383 052	428 754
Annen renteinntekt		94 397	60 000
Annen finansinntekt		127 474	861 875
Sum finansinntekter		1 604 922	1 350 629
Rentekostnad til foretak i samme konsern	7	662 713	245 642
Annen rentekostnad		117 548	77 907
Annen finanskostnad		650 602	1 966 476
Sum finanskostnader		1 430 863	2 290 025
Netto finans		174 059	-939 395
Resultat før skattekostnad		2 810 357	11 603 510
Skattekostnad	8, 9	633 963	2 556 754
Årsresultat		2 176 394	9 046 756
Overføringer og disponeringer			
Avgitt konsernbidrag		2 201 550	8 884 200
Annen egenkapital		-25 156	162 556



Resultatregnskap

Beløp i: NOK	Note	2024	2023
Sum overføringer og disponeringer		2 176 394	9 046 756



Balanse

Beløp i: NOK	Note	2024	2023
BALANSE - EIENDELER			
Anleggsmidler			
Immaterielle eiendeler			
Utvikling	4	0	0
Konsesjoner, patenter, lisenser, varemerker ol.	4	0	0
Utsatt skattefordel	8, 9	254 675	267 627
Goodwill	4	0	0
Sum immaterielle eiendeler		254 675	267 627
Varige driftsmidler			
Tomter, bygninger og annen fast eiendom	4	0	0
Maskiner og anlegg	4	0	0
Skip, rigger, fly og lignende	4	0	0
Driftsløsøre, inventar, verktøy, kontormaskiner, ol.	4	510 567	1 013 563
Sum varige driftsmidler		510 567	1 013 563
Finansielle anleggsmidler			
Investering i datterselskap	7	0	0
Investering i annet foretak i samme konsern	7	0	0
Lån til foretak i samme konsern	7, 10	0	0
Investeringer i tilknyttet selskap	7	0	0
Lån til tilknyttet selskap og felles kontrollert virksomhet	7, 10	0	0
Andre langsiktige fordringer	10, 11	0	0
Sum finansielle anleggsmidler		0	0
Sum anleggsmidler		765 242	1 281 190
Omløpsmidler			
Varer			
Fordringer			
Kundefordringer	6	21 638 546	54 247 826
Andre kortsiktige fordringer	10, 11	2 120 976	2 981 547
Konsernfordringer	7	16 339 010	10 571 464
Sum fordringer		40 098 532	67 800 837



Balanse

Beløp i: NOK	Note	2024	2023
Investeringer			
Aksjer og andeler i foretak i samme konsern	7	0	0
Sum investeringer		0	0
Bankinnskudd, kontanter og lignende			
Bankinnskudd, kontanter og lignende	7, 12	1 594 090	1 676 196
Sum bankinnskudd, kontanter og lignende		1 594 090	1 676 196
Sum omløpsmidler		41 692 622	69 477 033
SUM EIENDELER		42 457 864	70 758 223

BALANSE - EGENKAPITAL OG GJELD

Egenkapital

Innskutt egenkapital

Aksjekapital	13, 14	30 000	30 000
Beholdning av egne aksjer	13, 14	0	0
Overkurs	14	-7 416	-7 416
Ikke registrert kapitalforhøyelse	14	0	0
Annen innskutt egenkapital	14	30 000	30 000
Sum innskutt egenkapital		52 584	52 584

Opptjent egenkapital

Fond	14	0	0
Annen egenkapital	14	17 108 986	17 134 142
Udekket tap	14	0	0
Sum opptjent egenkapital		17 108 986	17 134 142

Sum egenkapital

17 161 570 **17 186 726**

Gjeld

Langsiktig gjeld

Pensjonsforpliktelser	15	0	0
Utsatt skatt	8, 9	0	0
Sum avsetninger for forpliktelser		0	0

Annen langsiktig gjeld



Balanse

Beløp i: NOK	Note	2024	2023
Konvertible lån	15	0	0
Obligasjonslån	15	0	0
Gjeld til kredittinstitusjoner	15	0	0
Langsiktig konserngjeld	7, 15	0	0
Ansvarlig lånekapital	15	0	0
Øvrig langsiktig gjeld	15	0	0
Sum annen langsiktig gjeld		0	0
Sum langsiktig gjeld		0	0
Kortsiktig gjeld			
Gjeld til kredittinstitusjoner		14 287	19 405
Leverandørgjeld		7 711 965	13 382 390
Betalbar skatt	8, 9	61	36
Skyldige offentlige avgifter	12	6 320 766	13 876 973
Kortsiktig konserngjeld	7	2 822 500	11 390 000
Annen kortsiktig gjeld		8 426 715	14 902 694
Sum kortsiktig gjeld		25 296 294	53 571 497
Sum gjeld		25 296 294	53 571 497
SUM EGENKAPITAL OG GJELD		42 457 864	70 758 223



Brønnøysundregistrene

ÅRSREGNSKAP FOR REGNSKAPSÅRET 2024 - GENERELL INFORMASJON

Journalnummer: 2025 682209

Enheten

Organisasjonsnummer: 814 184 072
Organisasjonsform: Aksjeselskap
Foretaksnavn: INDUNOR AS
Forretningsadresse: Østensjøveien 15C
0661 OSLO

Regnskapsår

Årsregnskapets periode: 01.01.2024 - 31.12.2024

Konsern

Morselskap i konsern: Nei

Regnskapsregler

Regler for små foretak benyttet: Nei
Benyttet ved utarbeidelsen av
årsregnskapet til selskapet: Regnskapslovens alminnelige regler

Årsregnskapet fastsatt av kompetent organ

Bekreftet av representant for selskapet: Erlend Skalleberg
Dato for fastsettelse av årsregnskapet: 30.06.2025

Revisjon

Årsregnskapet er utarbeidet av ekstern
autorisert regnskapsfører: Ja
Ekstern autorisert regnskapsfører har i
løpet av regnskapsåret bistått ved den
løpende regnskapsføringen eller utført
andre tjenester for selskapet enn å
utarbeide årsregnskapet: Ja

Grunnlag for avgivelse

År 2024: Årsregnskap er elektronisk innlevert.
År 2023: Tall er hentet fra elektronisk innlevert årsregnskap fra 2024.

Det er ikke krav til at årsregnskapet m.v. som sendes til Regnskapsregisteret er undertegnet. Kontrollen på at dette er utført ligger hos revisor/enhetens øverste organ. Sikkerheten ivaretas ved at innsender har rolle/rettighet for innsending av årsregnskapet via Altinn, og ved at det bekreftes at årsregnskapet er fastsatt av kompetent organ.

Brønnøysundregistrene, 22.07.2025

Brønnøysundregistrene
Postadresse: Postboks 900, 8910 Brønnøysund
Telefon: 75 00 75 00
E-post: firmapost@brreg.no Internett: www.brreg.no
Organisasjonsnummer: 974 760 673



Organisasjonsnr: 814 184 072
INDUNOR AS

RESULTATREGNSKAP

Beløp i: NOK	Note	2024	2023
RESULTATREGNSKAP			
Inntekter			
Salgsinntekt		179 188 174	210 116 654
Sum inntekter		179 188 174	210 116 654
Kostnader			
Varekostnad		107 224 105	120 815 261
Lønnskostnad	1, 2, 3	52 440 933	54 198 944
Avskrivning på varige driftsmidler og immaterielle eiendeler	4	521 716	523 459
Nedskrivning av varige driftsmidler og immaterielle eiendeler	4	0	0
Annen driftskostnad	5, 6	16 365 123	22 036 084
Sum kostnader		176 551 877	197 573 749
Driftsresultat		2 636 297	12 542 905
Finansinntekter og finanskostnader			
Renteinntekt fra foretak i samme konsern	7	1 383 052	428 754
Annen renteinntekt		94 397	60 000
Annen finansinntekt		127 474	861 875
Sum finansinntekter		1 604 922	1 350 629
Rentekostnad til foretak i samme konsern	7	662 713	245 642
Annen rentekostnad		117 548	77 907
Annen finanskostnad		650 602	1 966 476
Sum finanskostnader		1 430 863	2 290 025
Netto finans		174 059	-939 395
Resultat før skattekostnad		2 810 357	11 603 510
Skattekostnad	8, 9	633 963	2 556 754
Årsresultat		2 176 394	9 046 756
Overføringer og disponeringer			
Avgitt konsernbidrag		2 201 550	8 884 200
Annen egenkapital		-25 156	162 556
Sum overføringer og disponeringer		2 176 394	9 046 756



Organisasjonsnr: 814 184 072
INDUNOR AS

BALANSE

Beløp i: NOK	Note	2024	2023
BALANSE - EIENDELER			
Anleggsmidler			
Immaterielle eiendeler			
Utvikling	4	0	0
Konsesjoner, patenter, lisenser, varemerker ol.	4	0	0
Utsatt skattefordel	8, 9	254 675	267 627
Goodwill	4	0	0
Sum immaterielle eiendeler		254 675	267 627
Varige driftsmidler			
Tomter, bygninger og annen fast eiendom	4	0	0
Maskiner og anlegg	4	0	0
Skip, rigger, fly og lignende	4	0	0
Driftsløsøre, inventar, verktøy, kontormaskiner, ol.	4	510 567	1 013 563
Sum varige driftsmidler		510 567	1 013 563
Finansielle anleggsmidler			
Investering i datterselskap	7	0	0
Investering i annet foretak i samme konsern	7	0	0
Lån til foretak i samme konsern	7, 10	0	0
Investeringer i tilknyttet selskap	7	0	0
Lån til tilknyttet selskap og felles kontrollert virksomhet	7, 10	0	0
Andre langsiktige fordringer	10, 11	0	0
Sum finansielle anleggsmidler		0	0
Sum anleggsmidler		765 242	1 281 190
Omløpsmidler			
Varer			
Fordringer			
Kundefordringer	6	21 638 546	54 247 826
Andre kortsiktige fordringer	10, 11	2 120 976	2 981 547
Konsernfordringer	7	16 339 010	10 571 464
Sum fordringer		40 098 532	67 800 837



Investeringer			
Aksjer og andeler i foretak i samme konsern	7	0	0
Sum investeringer		0	0
Bankinnskudd, kontanter og lignende			
Bankinnskudd, kontanter og lignende	7, 12	1 594 090	1 676 196
Sum bankinnskudd, kontanter og lignende		1 594 090	1 676 196
Sum omløpsmidler		41 692 622	69 477 033
SUM EIENDELER		42 457 864	70 758 223
BALANSE - EGENKAPITAL OG GJELD			
Egenkapital			
Innskutt egenkapital			
Aksjekapital	13, 14	30 000	30 000
Beholdning av egne aksjer	13, 14	0	0
Overkurs	14	-7 416	-7 416
Ikke registrert kapitalforhøyelse	14	0	0
Annen innskutt egenkapital	14	30 000	30 000
Sum innskutt egenkapital		52 584	52 584
Opptjent egenkapital			
Fond	14	0	0
Annen egenkapital	14	17 108 986	17 134 142
Udekket tap	14	0	0
Sum opptjent egenkapital		17 108 986	17 134 142
Sum egenkapital		17 161 570	17 186 726
Gjeld			
Langsiktig gjeld			
Pensjonsforpliktelser	15	0	0
Utsatt skatt	8, 9	0	0
Sum avsetninger for forpliktelser		0	0
Annen langsiktig gjeld			
Konvertible lån	15	0	0
Obligasjonslån	15	0	0
Gjeld til kredittinstitusjoner	15	0	0
Langsiktig konserngjeld	7, 15	0	0
Ansvarlig lånekapital	15	0	0
Øvrig langsiktig gjeld	15	0	0
Sum annen langsiktig gjeld		0	0
Sum langsiktig gjeld		0	0
Kortsiktig gjeld			
Gjeld til kredittinstitusjoner		14 287	19 405



Leverandørgjeld		7 711 965	13 382 390
Betalbar skatt	8, 9	61	36
Skyldige offentlige avgifter	12	6 320 766	13 876 973
Kortsiktig konserngjeld	7	2 822 500	11 390 000
Annen kortsiktig gjeld		8 426 715	14 902 694
Sum kortsiktig gjeld		25 296 294	53 571 497
Sum gjeld		25 296 294	53 571 497
SUM EGENKAPITAL OG GJELD		42 457 864	70 758 223



Organisasjonsnr: 814 184 072
INDUNOR AS

NOTEOPPLYSNINGER - SELSKAP - alle poster oppgitt i hele tall

Note

Regnskapsprinsipper

Årsregnskapet er satt opp i samsvar med regnskapslovens alminnelige regler. Salgsinntekter Inntektsføring ved salg av varer skjer på leveringstidspunktet. Tjenester inntektsføres etter hvert som de leveres. Klassifisering og vurdering av balanseposter Anleggsmidler er eiendeler bestemt til varig eie eller bruk. Eiendeler som er knyttet til varekretsløpet er klassifisert som omløpsmidler. Fordringer klassifiseres som omløpsmidler hvis de forfaller til betaling innen ett år etter transaksjonsdagen. Tilsvarende klassifiseres gjeld som kortsiktig hvis gjelden forfaller til betaling innen ett år. Langsiktig gjeld er gjeld som forfaller senere enn ett år etter transaksjonsdagen. Første års avdrag på langsiktige fordringer og langsiktig gjeld klassifiseres likevel ikke som omløpsmiddel og kortsiktig gjeld. Omløpsmidler vurderes til laveste av anskaffelseskost og virkelig verdi. Kortsiktig gjeld balanseføres til nominelt beløp på etableringstidspunktet. Anleggsmidler vurderes til anskaffelseskost. Varige anleggsmidler avskrives etter en fornuftig avskrivningsplan. Anleggsmidlene nedskrives til virkelig verdi ved verdifall som ikke forventes å være forbigående. Langsiktig gjeld med unntak av andre avsetninger balanseføres til nominelt beløp på etableringstidspunktet. Fordringer Kundefordringer og andre fordringer er oppført i balansen til pålydende etter fradrag for avsetning til forventet tap. Avsetning til tap gjøres på grunnlag av individuelle vurderinger av de enkelte fordringene. I tillegg gjøres det for øvrige kundefordringer en uspesifisert avsetning for å dekke antatt tap. Varebeholdninger Lager av innkjøpte varer er verdsatt til laveste av anskaffelseskost etter FIFO-prinsippet og virkelig verdi. Egentilvirkede ferdigvarer og varer under tilvirkning er vurdert til variabel tilvirkningskost. For råvarer er gjenanskaffelseskost vurdert som tilnærming til virkelig verdi. Det foretas nedskrivning for påregnelig ukurans. Varige driftsmidler Varige driftsmidler balanseføres og avskrives over driftsmidlenes levetid dersom de har antatt levetid over 3 år og har en kostpris som overstiger kr 15 000. Direkte vedlikehold av driftsmidler kostnadsføres løpende under driftskostnader, mens påkostninger eller forbedringer tillegges driftsmidlets kostpris og avskrives i takt med driftsmidlet. Kontantstrøm Kontantstrømpoppstillingen er utarbeidet etter den indirekte metoden. Kontanter og kontantekvivalenter omfatter kontanter og bankinnskudd. Skatt Skattekostnaden i resultatregnskapet omfatter både periodens betalbare skatt og endring i utsatt skatt. Utsatt skatt er beregnet med 22% på grunnlag av de midlertidige forskjeller som eksisterer mellom regnskapsmessige og skattemessige verdier, samt skattemessig underskudd til fremføring ved utgangen av regnskapsåret. Skatteøkende og skattereduserende midlertidige forskjeller som reverserer eller kan reversere i samme periode er fastsatt og skattevirkningen er beregnet på nettogrunnlaget. Selskapet har ikke endret regnskapsprinsipper fra 2023 til 2024.

Note

1

Antall årsverk i regnskapsåret
66.00



Note

2

Spesifisering av resultatregnskapet

Lønnskostnader

<u>Lønn</u>	<u>Årets</u>	<u>Fjorårets</u>
	44505529.00	45041207.00
<u>Folketrygdavgift</u>	<u>Årets</u>	<u>Fjorårets</u>
	6626205.00	6632219.00
<u>Pensjonskostnader</u>	<u>Årets</u>	<u>Fjorårets</u>
	1104352.00	1055815.00
<u>Andre ytelser</u>	<u>Årets</u>	<u>Fjorårets</u>
	204846.00	1469703.00
<u>Sum lønnskostnader</u>	<u>Årets</u>	<u>Fjorårets</u>
	52440933.00	54198945.00

Note

Ekstraordinære inntekter og kostnader

<u>Sum</u>	<u>Beløp</u>
------------	--------------

Note

4

Varige driftsmidler og immaterielle eiendeler

<u>Anskaffelseskost 01.01.</u>	<u>Varige driftsmidler</u>	<u>Immaterielle eiend.</u>
	2372451.00	0.00
<u>Tilgang i året</u>	<u>Varige driftsmidler</u>	<u>Immaterielle eiend.</u>
	18720.00	0.00
<u>Anskaffelseskost 31.12.</u>	<u>Varige driftsmidler</u>	<u>Immaterielle eiend.</u>
	2391171.00	0.00
<u>Samlede av-/nedskrivn.</u>	<u>Varige driftsmidler</u>	<u>Immaterielle eiend.</u>
	1880603.00	0.00
<u>Balanseført verdi 31.12.</u>	<u>Varige driftsmidler</u>	<u>Immaterielle eiend.</u>
	510568.00	0.00
<u>Årets av-/nedskrivn.</u>	<u>Varige driftsmidler</u>	<u>Immaterielle eiend.</u>
	521718.00	0.00

Anskaffelseskost - balanseførte lånekostnader, egentilvirkede anleggsmidler

Goodwill spesifisert for hvert enkelt virksomhetskjøp



Avskrivningsplan for goodwill som er lenger enn fem år - begrunnelse

Mer om varige driftsmidler/immaterielle eiendeler

Note

7

Konsern, tilknyttet selskap m.v.

Investering som regnskapsføres etter egenkapitalmetoden

Konsernregnskap

Virksomheten inngår i konsolideringen til morselskapets konsernregnsk.: Ja

Morselskapet sitt navn

Indunor Holding AS

Forretningskontor for morselskapet

Østensjøveien 15 C, 0661 Oslo

Datterselskap er utelatt fra konsolideringen: Nei

Begrunnelse for at datterselskap er utelatt fra konsolideringen

Konsern, tilknyttet selskap m.v. - fordringer og gjeld

Fordringer

<u>Samlet beløp - foretak i samme konsern</u>	<u>Årets</u>	<u>Fjorårets</u>
	16339010.00	10571464.00

<u>Samlet beløp - tilknyttet selskap</u>	<u>Årets</u>	<u>Fjorårets</u>
--	--------------	------------------

<u>Samlet beløp - foretak i samme konsern</u>	<u>Årets</u>	<u>Fjorårets</u>
---	--------------	------------------

Kortsiktig gjeld

<u>Samlet beløp - foretak i samme konsern</u>	<u>Årets</u>	<u>Fjorårets</u>
	2822500.00	11390000.00

<u>Samlet beløp - felles kontrollert virksomhet</u>	<u>Årets</u>	<u>Fjorårets</u>
---	--------------	------------------

Samlet forpliktelse til fordel for foretak i samme konsern

<u>Pantstillelse</u>	<u>Beløp</u>
----------------------	--------------

<u>Garantier</u>	<u>Beløp</u>
------------------	--------------

Mer om tilknyttet selskap/datterselskap



Selskapet har konsernkonto i Nordea. Saldo på konsernkonto er bokført som bankinnskudd i Indunor Holding AS. Andel av konsernkonto klassifiseres som konsernfordringer/gjeld. Andel av konsernkonto pr 31.12.2024 er en fordring kr. 16 339 010,-. Avsatt konsernbidrag kr. 2 822 500 til Indunor Holding AS

Note

10

Fordringer

Fordringer som forfaller senere enn ett år etter regnskapsårets slutt

Mer om fordringer

Selskapet har ingen fordringer som forfaller senere enn et år etter regnskapsårets slutt

Note

Virkelig verdi og resultatført verdiendr. i perioden, finansielle instrumenter

Mer om finansielle instrumenter

Beskrivelse av finansielle derivater

<u>Beholdning av egne aksjer</u>	<u>Antall</u>	<u>Pålydende</u>	<u>Andel av aksjek.</u>
----------------------------------	---------------	------------------	-------------------------

Note

15

Gjeld

Gjeld som forfaller til betaling mer enn fem år etter regnskapsårets slutt

Gjeld sikret ved pant eller lignende sikkerhet i eiendeler

Balanseført verdi av de pantsatte eiendeler

Summen av garantiforpliktelser som ikke er regnskapsført

Garantiforpliktelser som er sikret ved pant

Selskapet har flere garantiforpliktelser og dette er på til sammen kr. 12 630 813,-.

Mer om gjeld

Det er pant i kundefordringer på kr. 25 000 000, varelager på kr. 25 000 000, og driftsmidler på kr. 25 000 000. Ingen del av selskapets gjeld forfaller til betaling senere enn fem år etter regnskapsårets slutt. Gjeld er ikke sikret ved pant eller lignende sikkerhet i selskapets eiendeler.

Note

11

Lån og sikkerhetsstillelse til medlemmer

Er det gitt lån eller sikkerhetsstillelse til ledende personer: Nei

Opplysninger om:

Medlemmer av:



Mer om lån og sikkerhetsstillelse



Årsregnskap for

INDUNOR AS

814184072

Regnskapsår

01.01.2024 - 31.12.2024



INDUNOR AS
814 184 072

Resultatregnskap

	Note	2024	2023
Driftsinntekter			
Salgsinntekt		179 188 174	210 116 654
Sum driftsinntekter		179 188 174	210 116 654
Driftskostnader			
Varekostnad		-107 224 105	-120 815 261
Lønnskostnad	1, 2, 3	-52 440 933	-54 198 944
Avskrivning på varige driftsmidler og immaterielle eiendeler	4	-521 716	-523 459
Annen driftskostnad	5, 6	-16 365 123	-22 036 084
Sum driftskostnader		-176 551 877	-197 573 749
Driftsresultat		2 636 297	12 542 905
Finansinntekter			
Renteinntekt fra foretak i samme konsern	7	1 383 052	428 754
Annen renteinntekt		94 397	60 000
Annen finansinntekt		127 474	861 875
Sum finansinntekter		1 604 922	1 350 629
Finanskostnader			
Rentekostnad til foretak i samme konsern	7	-662 713	-245 642
Annen rentekostnad		-117 548	-77 907
Annen finanskostnad		-650 602	-1 966 476
Sum finanskostnader		-1 430 863	-2 290 025
Netto finans		174 060	-939 395
Resultat før skattekostnad		2 810 357	11 603 510
Skattekostnad	8, 9	-633 963	-2 556 754
Årsresultat		2 176 394	9 046 756
Overføringer			
Avgitt konsernbidrag		2 201 550	8 884 200
Annen egenkapital		-25 156	162 556
Sum overføringer		2 176 394	9 046 756



INDUNOR AS
814 184 072

Balanse

	Note	31.12.2024	31.12.2023
EIENDELER			
Anleggsmidler			
Immaterielle eiendeler			
Utsatt skattefordel	8, 9	254 675	267 627
Sum immaterielle eiendeler		254 675	267 627
Varige driftsmidler			
Driftsløsøre, inventar, verktøy, kontormaskiner, ol.	4	510 567	1 013 563
Sum varige driftsmidler		510 567	1 013 563
Sum anleggsmidler		765 242	1 281 190
Omløpsmidler			
Fordringer			
Kundefordringer	6	21 638 546	54 247 826
Kortsiktige konsernfordringer	7	16 339 010	10 571 464
Andre kortsiktige fordringer	10, 11	2 120 976	2 981 547
Sum fordringer		40 098 532	67 800 837
Bankinnskudd, kontanter og lignende			
Bankinnskudd, kontanter og lignende	7, 12	1 594 090	1 676 196
Sum bankinnskudd, kontanter og lignende		1 594 090	1 676 196
Sum omløpsmidler		41 692 622	69 477 033
SUM EIENDELER		42 457 864	70 758 223



INDUNOR AS
814 184 072

Balanse

	Note	31.12.2024	31.12.2023
EGENKAPITAL OG GJELD			
Egenkapital			
Innskutt egenkapital			
Aksjekapital	13, 14	30 000	30 000
Overkurs	14	-7 416	-7 416
Annen innskutt egenkapital	14	30 000	30 000
Sum innskutt egenkapital		52 584	52 584
Opptjent egenkapital			
Annen egenkapital	14	17 108 986	17 134 142
Sum opptjent egenkapital		17 108 986	17 134 142
Sum egenkapital		17 161 570	17 186 726
Gjeld			
Kortsiktig gjeld			
Gjeld til kredittinstitusjoner		14 287	19 405
Leverandørgjeld		7 711 965	13 382 390
Betalbar skatt	8, 9	61	36
Skyldige offentlige avgifter	12	6 320 766	13 876 973
Kortsiktig konserngjeld	7	2 822 500	11 390 000
Annen kortsiktig gjeld		8 426 715	14 902 694
Sum kortsiktig gjeld		25 296 294	53 571 497
Sum gjeld		25 296 294	53 571 497
SUM EGENKAPITAL OG GJELD		42 457 864	70 758 223

OSLO, 30.06.2025

Erlend Skalleberg
styrets leder

Tore Christoffer Berg
daglig leder



INDUNOR AS
814 184 072

Noter

Regnskapsprinsipper

Årsregnskapet er satt opp i samsvar med regnskapslovens alminnelige regler.

Salgsinntekter

Inntektsføring ved salg av varer skjer på leveringstidspunktet. Tjenester inntektsføres etter hvert som de leveres.

Klassifisering og vurdering av balanseposter

Anleggsmidler er eiendeler bestemt til varig eie eller bruk. Eiendeler som er knyttet til varekretsløpet er klassifisert som omløpsmidler. Fordringer klassifiseres som omløpsmidler hvis de forfaller til betaling innen ett år etter transaksjonsdagen. Tilsvarende klassifiseres gjeld som kortsiktig hvis gjelden forfaller til betaling innen ett år. Langsiktig gjeld er gjeld som forfaller senere enn ett år etter transaksjonsdagen. Første års avdrag på langsiktige fordringer og langsiktig gjeld klassifiseres likevel ikke som omløpsmiddel og kortsiktig gjeld.

Omløpsmidler vurderes til laveste av anskaffelseskost og virkelig verdi. Kortsiktig gjeld balanseføres til nominelt beløp på etableringstidspunktet.

Anleggsmidler vurderes til anskaffelseskost. Varige anleggsmidler avskrives etter en fornuftig avskrivningsplan. Anleggsmidlene nedskrives til virkelig verdi ved verdifall som ikke forventes å være forbigående. Langsiktig gjeld med unntak av andre avsetninger balanseføres til nominelt beløp på etableringstidspunktet.

Fordringer

Kundefordringer og andre fordringer er oppført i balansen til pålydende etter fradrag for avsetning til forventet tap. Avsetning til tap gjøres på grunnlag av individuelle vurderinger av de enkelte fordringene. I tillegg gjøres det for øvrige kundefordringer en uspesifisert avsetning for å dekke antatt tap.

Varebeholdninger

Lager av innkjøpte varer er verdsatt til laveste av anskaffelseskost etter FIFO- prinsippet og virkelig verdi. Egentilvirkede ferdigvarer og varer under tilvirkning er vurdert til variabel tilvirkningskost.

For råvarer er gjenanskaffelseskost vurdert som tilnærming til virkelig verdi. Det foretas nedskrivning for påregnelig ukurans.

Varige driftsmidler

Varige driftsmidler balanseføres og avskrives over driftsmidlenes levetid dersom de har antatt levetid over 3 år og har en kostpris som overstiger kr 15 000. Direkte vedlikehold av driftsmidler kostnadsføres løpende under driftskostnader, mens påkostninger eller forbedringer tillegges driftsmidlets kostpris og avskrives i takt med driftsmidlet.

Kontantstrøm

Kontantstrømoppstillingen er utarbeidet etter den indirekte metoden. Kontanter og kontantekvivalenter omfatter kontanter og bankinnskudd.

Skatt

Skattekostnaden i resultatregnskapet omfatter både periodens betalbare skatt og endring i utsatt skatt. Utsatt skatt er beregnet med 22% på grunnlag av de midlertidige forskjeller som eksisterer mellom regnskapsmessige og skattemessige verdier, samt skattemessig underskudd til fremføring ved utgangen av regnskapsåret. Skatteøkende og skattereduserende midlertidige forskjeller som reverserer eller kan reversere i samme periode er fastsatt og skattevirkningen er beregnet på nettogrunnlaget.



INDUNOR AS
814 184 072

Selskapet har ikke endret regnskapsprinsipper fra 2023 til 2024.

Note 1 - Antall årsverk

Antall årsverk sysselsatt i regnskapsåret: 66

Note 2 - Lønnskostnader

Spesifikasjon av lønnskostnader	2024	2023
Lønn	44 505 529	45 041 207
Arbeidsgiveravgift	6 626 205	6 632 219
Pensjonskostnader	1 104 352	1 055 815
Andre relaterte ytelser	204 846	1 469 703
Sum	52 440 933	54 198 945

Note 3 - Ytelser til ledende personer

	Lønn	Pensjonsutgifter	Annen godtgjørelse
Ytelser til daglig leder	1 313 795	26 276	170 190

Note 4 - Varige driftsmidler og immaterielle eiendeler

	Varige driftsmidler
Anskaffelseskost 01.01.	2 372 451
Tilgang i året	18 720
Avgang i året	0
Anskaffelseskost 31.12.	2 391 171
Samlede avskrivninger, nedskrivninger og reverseringer av nedskrivninger	-1 880 603
Balanseført verdi per 31.12.	510 568
Avskrivninger, nedskrivninger og reverseringer av nedskrivninger i regnskapsåret	521 718

Note 5 - Revisjon

Godtgjørelse til revisor	2024	2023
Revisjon	125 000	165 000
Andre tjenester	0	0
Sum godtgjørelse til revisor	125 000	165 000

Note 6 - Kundefordringer

	31.12.2024	31.12.2023
Kundefordringer til pålydende 31.12	23 138 546	56 247 826
Avsetning til tap	-1 500 000	-2 000 000
Kundefordringer 31.12	21 638 546	54 247 826
	2024	2023
Årets endring i delkrederavsetning	-500 000	0
Årets konstaterte tap på fordringer	18 477	688 275
Tap på fordringer	-481 523	688 275



INDUNOR AS
814 184 072

Note 7 - Konsern, tilknyttet selskap m.v.

Konsernregnskap

Morselskapets navn

Indunor Holding AS

Forretningskontor for morselskapet

Østensjøveien 15 C, 0661 Oslo

Fordringer

	2024	2023
Samlet beløp som gjelder foretak i samme konsern	16 339 010	10 571 464

Kortsiktig gjeld

	2024	2023
Samlet beløp som gjelder foretak i samme konsern	2 822 500	11 390 000

Mer om tilknyttet selskap/datterselskap

Selskapet har konsernkonto i Nordea. Saldo på konsernkonto er bokført som bankinnskudd i Indunor Holding AS. Andel av konsernkonto klassifiseres som konsernfordringer/gjeld. Andel av konsernkonto pr 31.12.2024 er en fordring kr. 16 339 010,-.

Avsatt konsernbidrag kr. 2 822 500 til Indunor Holding AS

Note 8 - Spesifisering av skatt

Skattekostnad	2024	2023
Betalbar skatt på alminnelig inntekt	621 011	2 505 836
+/- Endringer i utsatt skatt/utsatt skattefordel	12 952	50 918
Skattekostnad	633 963	2 556 754
Skattepliktig inntekt		
Resultat før skatt	2 810 357	11 603 510
Permanente forskjeller	71 290	18 100
+/- Endring i midlertidige forskjeller	-58 872	-231 447
+/- Mottatt/avgitt konsernbidrag	-2 822 500	-11 390 000
Skattepliktig inntekt	275	163
Betalbar skatt i balansen		
Betalbar skatt på årets resultat	621 011	2 505 836
Betalbar skatt på konsernbidrag	-620 950	-2 505 800
Betalbar skatt i balansen	61	36



INDUNOR AS
814 184 072

Note 9 - Midlertidige forskjeller - utsatt skatt/skattefordel

Utsatt skatt/utsatt skattefordel i balansen avsettes på grunnlag av forskjeller mellom regnskapsmessige og skattemessige verdier i henhold til norsk regnskapsstandard for skatt.

Midlertidige skatteøkende og skattereduserende forskjeller som kan utlignes er nettoført.

Midlertidige forskjeller knyttet til:	01.01.2024	31.12.2024	Endring
Anleggsmidler	394 304	174 361	219 943
Omløpsmidler	-1 610 790	-1 331 975	-278 814
Netto forskjeller	-1 216 486	-1 157 614	-58 872
Sum midlertidige forskjeller som inngår i grunnlag for utsatt skatt/skattefordel	-1 216 486	-1 157 614	-58 872
Utsatt skattefordel 31.12.2024 basert på 22 %	-267 627	-254 675	-12 952

Note 10 - Fordringer

Mer om fordringer

Selskapet har ingen fordringer som forfaller senere enn et år etter regnskapsårets slutt

Note 11 - Lån og sikkerhetsstillelse til ledende personer, eiere med videre

Det er ikke gitt lån eller sikkerhetsstillelse til medlemmer av styrende organer.

Note 12 - Bankinnskudd

	31.12.2024
I posten for bankinnskudd inngår egen konto for bundne skattetrekksmidler med Skyldig skattetrekk	1 549 286 -1 529 514

Mer om bankinnskudd

Selskapet har konsernkonto. Se egen konsernnote.

Note 13 - Aksjekapital

Aksjeklasse	Antall aksjer	Aksjenes pålydende	Bokført verdi
Ordinære	100	300	30 000

Aksjonærer	Antall aksjer	Eierandel %	Aksjeklasse
INDUNOR HOLDING AS	100	100,00	Ordinære

Note 14 - Egenkapital

	Aksjekapital	Overkurs	Annen innsk. EK	Opptjent egenkapital	Sum
Egenkapital 31.12.2023	30 000	-7 416	30 000	17 134 142	17 186 726
Årsresultat	0	0	0	2 176 394	2 176 394
- Avgitt konsernbidrag	0	0	0	-2 201 550	-2 201 550
Egenkapital 31.12.2024	30 000	-7 416	30 000	17 108 986	17 161 570



INDUNOR AS
814 184 072

Note 15 - Gjeld og garantiforpliktelser

Garantiforpliktelser som er sikret ved pant

Selskapet har flere garantiforpliktelser og dette er på til sammen kr. 12 630 813,-.

Mer om gjeld

Det er pant i kundefordringer på kr. 25 000 000, varelager på kr. 25 000 000, og driftsmidler på kr. 25 000 000.

Ingen del av selskapets gjeld forfaller til betaling senere enn fem år etter regnskapsårets slutt.

Gjeld er ikke sikret ved pant eller lignende sikkerhet i selskapets eiendeler.



INDUNOR AS
814 184 072

Kontantstrømoppstilling

	Note	2024	2023
Kontantstrømmer fra operasjonelle aktiviteter			
Resultat før skattekostnad		2 810 357	11 603 510
- Periodens betalte skatt		36	2 535 125
+ Ordinære avskrivninger		521 716	523 459
+/- Endring i kundefordringer		32 609 280	-19 268 259
+/- Endring i leverandørgjeld		-5 670 424	-6 430 705
+/- Endring i andre tidsavgrensningsposter		-18 939 162	17 238 064
= Netto kontantstrøm fra operasjonelle aktiviteter		11 331 731	1 130 944
Kontantstrømmer fra investeringsaktiviteter			
- Utbetalinger ved kjøp av varige driftsmidler		18 720	696 149
= Netto kontantstrøm fra investeringsaktiviteter		-18 720	-696 149
Kontantstrømmer fra finansieringsaktiviteter			
+/- Netto endring i kassekreditt		-5 118	-98 066
+/- Inn-/utbetalinger av konsernbidrag		-11 390 000	-1 000 000
= Netto kontantstrøm fra finansieringsaktiviteter		-11 395 118	-1 098 066
= Netto endring i kontanter mv		-82 107	-663 271
+ Beholdning av kontanter ved årets begynnelse		1 676 196	2 339 468
= Kontantbeholdning ved årets utgang		1 594 090	1 676 196
Kontantbeholdning mv framkommer slik:			
Kontanter og bankinnskudd ved årets utgang		44 804	75 089
Skattetrekkinnskudd o.l. ved årets utgang		1 549 286	1 601 108
= Beholdning av kontanter mv ved årets utgang		1 594 090	1 676 196



Årsberetning for 814184072 INDUNOR AS

Virksomhetens art og hvor den drives

Indunor AS (heretter Selskapet eller Indunor) er eiet av Indunor Holding AS (org. nr. 925 479 977) og driver hovedsakelig med salg av komplette løsninger for kontorer inkl levering av montering av glassvegger og systeminnredninger.

Fortsatt drift

I samsvar med regnskapslovens § 3-3 bekreftes det at forutsetningen om fortsatt drift er lagt til grunn ved utarbeidelse av regnskapet. Det fremlagte resultatregnskapet og balansen gir et tilfredsstillende uttrykk for resultatet i 2024 og den økonomiske stillingen ved årsskiftet.

Regnskapsåret 2024

Selskapets omsetning falt med 14,8 % i 2024 til kr. 179 188 174 (2023: kr. 210 116 654). Resultat før skatt ble redusert med 77,3 % til kr. 2 810 357 i 2024 (2023: kr. 11 603 510) Styret er ikke helt tilfreds med utviklingen til selskapet i 2024, men erkjenner at markedet Indunor opererer i er inne i en krevende tid.

Driftsresultatet (EBIT) ble kr. 2 636 297 (2023: kr. 12 542 905).

Lønnskostnadene utgjorde kr. 52 440 933 (2023: kr. 54 198 944).

Kontantstrømmen fra selskapets operasjonelle aktiviteter ble kr. 11 331 731 (2023: kr. 1 130 944). Økningen i kontantstrømmen skyldes økningen i kundefordringer sammenlignet mot 2023. Selskapet brukte i 2024 kr. 0 på investeringsaktiviteter (2023: kr 0).

Årsresultat etter skatt er kr 2 176 394 (2023: kr. 9 046 756). Styret har foreslått å dele ut kr. 2 201 550 i konsernbidrag etter skatt og overføre kr. 25 156 fra annen egenkapital.

Fremtidig utvikling og konkurranse

Styret forventer at selskapet vil ha en betydelig vekst i 2025. Konkurransesituasjonen vil være tilnærmet lik.

Markedet, rentenivået og inflasjonen hadde en utfordrende innvirkning på selskapet i 2024, som er hovedårsakene til inntektsreduksjonen. Selv om selskapet ikke er tilfredse med fallet i omsetning og resultat, forventer selskapet en betydelig vekst i 2025.

Det presiseres for ordens skyld at det normalt er betydelig usikkerhet knyttet til vurderinger av fremtidige forhold.

Finansiell risiko i selskapet

Netto Finansiinntekter i 2024 var på kr. 174 060 (2023: kr. 939 395 i finanskosntander). Bedringen i netto finanskosntader skyldes at agio ved at valuta svingte mye i 2024. Styret vurderer det dithen at man har god kontroll på den finansielle risikoen knyttet til selskapets drift og selskapets egenkapital (EK) er kr. 17 161 570 (2023: kr. 17 186 726) som gir en EK% på 40,4 %.

Selskapet er eksponert mot valutarisiko knyttet til kjøp av varer i valuta. Ledelsen vurderer kontinuerlig valutasikring mot DKK og Euro.

Selskapet har god likviditet og god tilgang på kapital.

Arbeidsmiljø

Arbeidsmiljøet i selskapet ansees som godt. Sykefraværet har ligget på et noe for høyt nivå i 2024 på 5 %. Det har ikke blitt rapportert om noen alvorlige skader eller ulykker på arbeidsplassen.



Likestilling og diskriminering

Selskapet skal være en arbeidsplass der det råder full likestilling mellom kvinner og menn. Selskapet har i sin policy innarbeidet bestemmelser som tar sikte på at det ikke forekommer forskjellsbehandling grunnet kjønn i saker som for eksempel lønn, avansement og rekruttering. Daglig leder har kartlagt at det er lik lønn for likt arbeid i selskapet.

I styret sitter det to menn. I selskapet flest menn.

Selskapet ønsker å sikre like muligheter og rettigheter og å hindre diskriminering på grunn av kjønn, graviditet, permisjon ved fødsel eller adopsjon, omsorgsoppgaver, etnisitet, religion, livssyn, funksjonsnedsettelse, seksuell orientering, kjønnsidentitet og kjønnsuttrykk, alder og andre vesentlige forhold ved en person. Selskapet arbeider aktivt, målrettet og planmessig for å fremme lovens formål innenfor vår virksomhet. Aktivitetene omfatter blant annet rekruttering, lønns- og arbeidsvilkår, forfremmelse, utviklingsmuligheter, beskyttelse mot trakassering og tilrettelegging for å kombinere arbeid- og familieliv. Selskapet arbeider aktivt for å hindre trakassering på grunnlag av diskrimineringsgrunnlagene.

Det var ansatte fra flere ulike nasjoner tilknyttet selskapet i løpet av året 2024. Det skaper et flott mangfold og et godt arbeidsmiljø.

Ytre miljø

Virksomhetens bransje medfører verken forurensing eller utslipp som kan være til skade for det ytre miljø utover det som er normalt for et selskap som driver innenfor denne bransjen. Selskapet kildesorterer alt avfall.

Forskning og utvikling

Ingen forskning eller utvikling

Styreforsikring

Det er ikke tegnet styreforsikring for styrets medlemmer.

Åpenhetsloven

Selskapet jobber etter de krav som stilles i Åpenhetsloven. Redegjørelse er gjort tilgjengelig på nettsiden indunor.no/om-oss.

Oslo, 30.06.2025

For INDUNOR AS

Erlend Skalleberg, styrets leder
Tore Christoffer Berg, daglig leder



Årsregnskap for
INDUNOR AS
814184072
Regnskapsår
01.01.2024 - 31.12.2024



INDUNOR AS
814 184 072



Resultatregnskap

	Note	2024	2023
Driftsinntekter			
Salgsinntekt		179 188 174	210 116 654
Sum driftsinntekter		179 188 174	210 116 654
Driftskostnader			
Varekostnad		-107 224 105	-120 815 261
Lønnskostnad	1, 2, 3	-52 440 933	-54 198 944
Avskrivning på varige driftsmidler og immaterielle eiendeler	4	-521 716	-523 459
Annen driftskostnad	5, 6	-16 365 123	-22 036 084
Sum driftskostnader		-176 551 877	-197 573 749
Driftsresultat		2 636 297	12 542 905
Finansinntekter			
Renteinntekt fra foretak i samme konsern	7	1 383 052	428 754
Annen renteinntekt		94 397	60 000
Annen finansinntekt		127 474	861 875
Sum finansinntekter		1 604 922	1 350 629
Finanskostnader			
Rentekostnad til foretak i samme konsern	7	-662 713	-245 642
Annen rentekostnad		-117 548	-77 907
Annen finanskostnad		-650 602	-1 966 476
Sum finanskostnader		-1 430 863	-2 290 025
Netto finans		174 060	-939 395
Resultat før skattekostnad		2 810 357	11 603 510
Skattekostnad	8, 9	-633 963	-2 556 754
Årsresultat		2 176 394	9 046 756
Overføringer			
Avgitt konsernbidrag		2 201 550	8 884 200
Annen egenkapital		-25 156	162 556
Sum overføringer		2 176 394	9 046 756



INDUNOR AS
814 184 072



Balanse

	Note	31.12.2024	31.12.2023
EIENDELER			
Anleggsmidler			
Immaterielle eiendeler			
Utsatt skattefordel	8, 9	254 675	267 627
Sum immaterielle eiendeler		254 675	267 627
Varige driftsmidler			
Driftsløsøre, inventar, verktøy, kontormaskiner, ol.	4	510 567	1 013 563
Sum varige driftsmidler		510 567	1 013 563
Sum anleggsmidler		765 242	1 281 190
Omløpsmidler			
Fordringer			
Kundefordringer	6	21 638 546	54 247 826
Kortsiktige konsernfordringer	7	16 339 010	10 571 464
Andre kortsiktige fordringer	10, 11	2 120 976	2 981 547
Sum fordringer		40 098 532	67 800 837
Bankinnskudd, kontanter og lignende			
Bankinnskudd, kontanter og lignende	7, 12	1 594 090	1 676 196
Sum bankinnskudd, kontanter og lignende		1 594 090	1 676 196
Sum omløpsmidler		41 692 622	69 477 033
SUM EIENDELER		42 457 864	70 758 223



INDUNOR AS
814 184 072



Balanse

	Note	31.12.2024	31.12.2023
EGENKAPITAL OG GJELD			
Egenkapital			
Innskutt egenkapital			
Aksjekapital	13, 14	30 000	30 000
Overkurs	14	-7 416	-7 416
Annen innskutt egenkapital	14	30 000	30 000
Sum innskutt egenkapital		52 584	52 584
Opptjent egenkapital			
Annen egenkapital	14	17 108 986	17 134 142
Sum opptjent egenkapital		17 108 986	17 134 142
Sum egenkapital		17 161 570	17 186 726
Gjeld			
Kortsiktig gjeld			
Gjeld til kredittinstitusjoner		14 287	19 405
Leverandørgjeld		7 711 965	13 382 390
Betalbar skatt	8, 9	61	36
Skyldige offentlige avgifter	12	6 320 766	13 876 973
Kortsiktig konserngjeld	7	2 822 500	11 390 000
Annen kortsiktig gjeld		8 426 715	14 902 694
Sum kortsiktig gjeld		25 296 294	53 571 497
Sum gjeld		25 296 294	53 571 497
SUM EGENKAPITAL OG GJELD		42 457 864	70 758 223

OSLO, 30.06.2025

Erlend Skalleberg
styrets leder

Tore Christoffer Berg
daglig leder



INDUNOR AS
814 184 072



Noter

Regnskapsprinsipper

Årsregnskapet er satt opp i samsvar med regnskapslovens alminnelige regler.

Salgsinntekter

Inntektsføring ved salg av varer skjer på leveringstidspunktet. Tjenester inntektsføres etter hvert som de leveres.

Klassifisering og vurdering av balanseposter

Anleggsmidler er eiendeler bestemt til varig eie eller bruk. Eiendeler som er knyttet til varekretsløpet er klassifisert som omløpsmidler. Fordringer klassifiseres som omløpsmidler hvis de forfaller til betaling innen ett år etter transaksjonsdagen. Tilsvarende klassifiseres gjeld som kortsiktig hvis gjelden forfaller til betaling innen ett år. Langsiktig gjeld er gjeld som forfaller senere enn ett år etter transaksjonsdagen. Første års avdrag på langsiktige fordringer og langsiktig gjeld klassifiseres likevel ikke som omløpsmiddel og kortsiktig gjeld.

Omløpsmidler vurderes til laveste av anskaffelseskost og virkelig verdi. Kortsiktig gjeld balanseføres til nominelt beløp på etableringstidspunktet.

Anleggsmidler vurderes til anskaffelseskost. Varige anleggsmidler avskrives etter en fornuftig avskrivningsplan. Anleggsmidlene nedskrives til virkelig verdi ved verdifall som ikke forventes å være forbigående. Langsiktig gjeld med unntak av andre avsetninger balanseføres til nominelt beløp på etableringstidspunktet.

Fordringer

Kundefordringer og andre fordringer er oppført i balansen til pålydende etter fradrag for avsetning til forventet tap. Avsetning til tap gjøres på grunnlag av individuelle vurderinger av de enkelte fordringene. I tillegg gjøres det for øvrige kundefordringer en uspesifisert avsetning for å dekke antatt tap.

Varebeholdninger

Lager av innkjøpte varer er verdsatt til laveste av anskaffelseskost etter FIFO- prinsippet og virkelig verdi. Egentilvirkede ferdigvarer og varer under tilvirkning er vurdert til variabel tilvirkningskost.

For råvarer er gjenanskaffelseskost vurdert som tilnærming til virkelig verdi. Det foretas nedskrivning for påregnelig ukurans.

Varige driftsmidler

Varige driftsmidler balanseføres og avskrives over driftsmidlenes levetid dersom de har antatt levetid over 3 år og har en kostpris som overstiger kr 15 000. Direkte vedlikehold av driftsmidler kostnadsføres løpende under driftskostnader, mens påkostninger eller forbedringer tillegges driftsmidlets kostpris og avskrives i takt med driftsmidlet.

Kontantstrøm

Kontantstrømoppstillingen er utarbeidet etter den indirekte metoden. Kontanter og kontantekvivalenter omfatter kontanter og bankinnskudd.

Skatt

Skattekostnaden i resultatregnskapet omfatter både periodens betalbare skatt og endring i utsatt skatt. Utsatt skatt er beregnet med 22% på grunnlag av de midlertidige forskjeller som eksisterer mellom regnskapsmessige og skattemessige verdier, samt skattemessig underskudd til fremføring ved utgangen av regnskapsåret. Skatteøkende og skattereduserende midlertidige forskjeller som reverserer eller kan reversere i samme periode er fastsatt og skattevirkningen er beregnet på nettogrunnlaget.



INDUNOR AS
814 184 072



Selskapet har ikke endret regnskapsprinsipper fra 2023 til 2024.

Note 1 - Antall årsverk

Antall årsverk sysselsatt i regnskapsåret: 66

Note 2 - Lønnskostnader

Spesifikasjon av lønnskostnader	2024	2023
Lønn	44 505 529	45 041 207
Arbeidsgiveravgift	6 626 205	6 632 219
Pensjonskostnader	1 104 352	1 055 815
Andre relaterte ytelser	204 846	1 469 703
Sum	52 440 933	54 198 945

Note 3 - Ytelser til ledende personer

	Lønn	Pensjonsutgifter	Annen godtgjørelse
Ytelser til daglig leder	1 313 795	26 276	170 190

Note 4 - Varige driftsmidler og immaterielle eiendeler

	Varige driftsmidler
Anskaffelseskost 01.01.	2 372 451
Tilgang i året	18 720
Avgang i året	0
Anskaffelseskost 31.12.	2 391 171
Samlede avskrivninger, nedskrivninger og reverseringer av nedskrivninger	-1 880 603
Balanseført verdi per 31.12.	510 568
Avskrivninger, nedskrivninger og reverseringer av nedskrivninger i regnskapsåret	521 718

Note 5 - Revisjon

Godtgjørelse til revisor	2024	2023
Revisjon	125 000	165 000
Andre tjenester	0	0
Sum godtgjørelse til revisor	125 000	165 000

Note 6 - Kundefordringer

	31.12.2024	31.12.2023
Kundefordringer til pålydende 31.12	23 138 546	56 247 826
Avsetning til tap	-1 500 000	-2 000 000
Kundefordringer 31.12	21 638 546	54 247 826
	2024	2023
Årets endring i delkrederavsetning	-500 000	0
Årets konstaterte tap på fordringer	18 477	688 275
Tap på fordringer	-481 523	688 275



INDUNOR AS
814 184 072



Note 7 - Konsern, tilknyttet selskap m.v.

Konsernregnskap

Morselskapets navn

Indunor Holding AS

Forretningskontor for morselskapet

Østensjøveien 15 C, 0661 Oslo

Fordringer

	2024	2023
Samlet beløp som gjelder foretak i samme konsern	16 339 010	10 571 464

Kortsiktig gjeld

	2024	2023
Samlet beløp som gjelder foretak i samme konsern	2 822 500	11 390 000

Mer om tilknyttet selskap/datterselskap

Selskapet har konsernkonto i Nordea. Saldo på konsernkonto er bokført som bankinnskudd i Indunor Holding AS. Andel av konsernkonto klassifiseres som konsernfordringer/gjeld. Andel av konsernkonto pr 31.12.2024 er en fordring kr. 16 339 010,-.

Avsatt konsernbidrag kr. 2 822 500 til Indunor Holding AS

Note 8 - Spesifisering av skatt

Skattekostnad	2024	2023
Betalbar skatt på alminnelig inntekt	621 011	2 505 836
+/- Endringer i utsatt skatt/utsatt skattefordel	12 952	50 918
Skattekostnad	633 963	2 556 754
Skattepliktig inntekt		
Resultat før skatt	2 810 357	11 603 510
Permanente forskjeller	71 290	18 100
+/- Endring i midlertidige forskjeller	-58 872	-231 447
+/- Mottatt/avgitt konsernbidrag	-2 822 500	-11 390 000
Skattepliktig inntekt	275	163
Betalbar skatt i balansen		
Betalbar skatt på årets resultat	621 011	2 505 836
Betalbar skatt på konsernbidrag	-620 950	-2 505 800
Betalbar skatt i balansen	61	36



INDUNOR AS
814 184 072



Note 9 - Midlertidige forskjeller - utsatt skatt/skattefordel

Utsatt skatt/utsatt skattefordel i balansen avsettes på grunnlag av forskjeller mellom regnskapsmessige og skattemessige verdier i henhold til norsk regnskapsstandard for skatt.

Midlertidige skatteøkende og skattereduserende forskjeller som kan utlignes er nettoført.

Midlertidige forskjeller knyttet til:	01.01.2024	31.12.2024	Endring
Anleggsmidler	394 304	174 361	219 943
Omløpsmidler	-1 610 790	-1 331 975	-278 814
Netto forskjeller	-1 216 486	-1 157 614	-58 872
Sum midlertidige forskjeller som inngår i grunnlag for utsatt skatt/skattefordel	-1 216 486	-1 157 614	-58 872
Utsatt skattefordel 31.12.2024 basert på 22 %	-267 627	-254 675	-12 952

Note 10 - Fordringer

Mer om fordringer

Selskapet har ingen fordringer som forfaller senere enn et år etter regnskapsårets slutt

Note 11 - Lån og sikkerhetsstillelse til ledende personer, eiere med videre

Det er ikke gitt lån eller sikkerhetsstillelse til medlemmer av styrende organer.

Note 12 - Bankinnskudd

	31.12.2024
I posten for bankinnskudd inngår egen konto for bundne skattetrekksmidler med Skyldig skattetrekk	1 549 286 -1 529 514

Mer om bankinnskudd

Selskapet har konsernkonto. Se egen konsernnote.

Note 13 - Aksjekapital

Aksjeklasse	Antall aksjer	Aksjenes pålydende	Bokført verdi
Ordinære	100	300	30 000
Aksjonærer	Antall aksjer	Eierandel %	Aksjeklasse
INDUNOR HOLDING AS	100	100,00	Ordinære

Note 14 - Egenkapital

	Aksjekapital	Overkurs	Annen innsk. EK	Opptjent egenkapital	Sum
Egenkapital 31.12.2023	30 000	-7 416	30 000	17 134 142	17 186 726
Årsresultat	0	0	0	2 176 394	2 176 394
- Avgitt konsernbidrag	0	0	0	-2 201 550	-2 201 550
Egenkapital 31.12.2024	30 000	-7 416	30 000	17 108 986	17 161 570



INDUNOR AS
814 184 072



Note 15 - Gjeld og garantiforpliktelser

Garantiforpliktelser som er sikret ved pant

Selskapet har flere garantiforpliktelser og dette er på til sammen kr. 12 630 813,-.

Mer om gjeld

Det er pant i kundefordringer på kr. 25 000 000, varelager på kr. 25 000 000, og driftsmidler på kr. 25 000 000.

Ingen del av selskapets gjeld forfaller til betaling senere enn fem år etter regnskapsårets slutt.

Gjeld er ikke sikret ved pant eller lignende sikkerhet i selskapets eiendeler.



INDUNOR AS
814 184 072



Kontantstrømoppstilling

	Note	2024	2023
Kontantstrømmer fra operasjonelle aktiviteter			
Resultat før skattekostnad		2 810 357	11 603 510
- Periodens betalte skatt		36	2 535 125
+ Ordinære avskrivninger		521 716	523 459
+/- Endring i kundefordringer		32 609 280	-19 268 259
+/- Endring i leverandørgjeld		-5 670 424	-6 430 705
+/- Endring i andre tidsavgrensningsposter		-18 939 162	17 238 064
= Netto kontantstrøm fra operasjonelle aktiviteter		11 331 731	1 130 944
Kontantstrømmer fra investeringsaktiviteter			
- Utbetalinger ved kjøp av varige driftsmidler		18 720	696 149
= Netto kontantstrøm fra investeringsaktiviteter		-18 720	-696 149
Kontantstrømmer fra finansieringsaktiviteter			
+/- Netto endring i kassekreditt		-5 118	-98 066
+/- Inn-/utbetalinger av konsernbidrag		-11 390 000	-1 000 000
= Netto kontantstrøm fra finansieringsaktiviteter		-11 395 118	-1 098 066
= Netto endring i kontanter mv		-82 107	-663 271
+ Beholdning av kontanter ved årets begynnelse		1 676 196	2 339 468
= Kontantbeholdning ved årets utgang		1 594 090	1 676 196
Kontantbeholdning mv framkommer slik:			
Kontanter og bankinnskudd ved årets utgang		44 804	75 089
Skattetrekkinnskudd o.l. ved årets utgang		1 549 286	1 601 108
= Beholdning av kontanter mv ved årets utgang		1 594 090	1 676 196



Årsberetning for 814184072 INDUNOR AS

Virksomhetens art og hvor den drives

Indunor AS (heretter Selskapet eller Indunor) er eiet av Indunor Holding AS (org. nr. 925 479 977) og driver hovedsakelig med salg av komplette løsninger for kontorer inkl levering av montering av glassvegger og systeminnredninger.

Fortsatt drift

I samsvar med regnskapslovens § 3-3 bekreftes det at forutsetningen om fortsatt drift er lagt til grunn ved utarbeidelse av regnskapet. Det fremlagte resultatregnskapet og balansen gir et tilfredsstillende uttrykk for resultatet i 2024 og den økonomiske stillingen ved årsskiftet.

Regnskapsåret 2024

Selskapets omsetning falt med 14,8 % i 2024 til kr. 179 188 174 (2023: kr. 210 116 654). Resultat før skatt ble redusert med 77,3 % til kr. 2 810 357 i 2024 (2023: kr. 11 603 510) Styret er ikke helt tilfreds med utviklingen til selskapet i 2024, men erkjenner at markedet Indunor opererer i er inne i en krevende tid.

Driftsresultatet (EBIT) ble kr. 2 636 297 (2023: kr. 12 542 905).

Lønnskostnadene utgjorde kr. 52 440 933 (2023: kr. 54 198 944).

Kontantstrømmen fra selskapets operasjonelle aktiviteter ble kr. 11 331 731 (2023: kr. 1 130 944). Økningen i kontantstrømmen skyldes økningen i kundefordringer sammenlignet mot 2023. Selskapet brukte i 2024 kr. 0 på investeringsaktiviteter (2023: kr 0).

Årsresultat etter skatt er kr 2 176 394 (2023: kr. 9 046 756). Styret har foreslått å dele ut kr. 2 201 550 i konsernbidrag etter skatt og overføre kr. 25 156 fra annen egenkapital.

Fremtidig utvikling og konkurranse

Styret forventer at selskapet vil ha en betydelig vekst i 2025. Konkurransesituasjonen vil være tilnærmet lik.

Markedet, rentenivået og inflasjonen hadde en utfordrende innvirkning på selskapet i 2024, som er hovedårsakene til inntektsreduksjonen. Selv om selskapet ikke er tilfredse med fallet i omsetning og resultat, forventer selskapet en betydelig vekst i 2025.

Det presiseres for ordens skyld at det normalt er betydelig usikkerhet knyttet til vurderinger av fremtidige forhold.

Finansiell risiko i selskapet

Netto Finansiinntekter i 2024 var på kr. 174 060 (2023: kr. 939 395 i finanskosntander). Bedringen i netto finanskostnader skyldes at agio ved at valuta svingte mye i 2024. Styret vurderer det dithen at man har god kontroll på den finansielle risikoen knyttet til selskapets drift og selskapets egenkapital (EK) er kr. 17 161 570 (2023: kr. 17 186 726) som gir en EK% på 40,4 %.

Selskapet er eksponert mot valutarisiko knyttet til kjøp av varer i valuta. Ledelsen vurderer kontinuerlig valutasikring mot DKK og Euro.

Selskapet har god likviditet og god tilgang på kapital.

Arbeidsmiljø

Arbeidsmiljøet i selskapet ansees som godt. Sykefraværet har ligget på et noe for høyt nivå i 2024 på 5 %. Det har ikke blitt rapportert om noen alvorlige skader eller ulykker på arbeidsplassen.



Likestilling og diskriminering

Selskapet skal være en arbeidsplass der det råder full likestilling mellom kvinner og menn. Selskapet har i sin policy innarbeidet bestemmelser som tar sikte på at det ikke forekommer forskjellsbehandling grunnet kjønn i saker som for eksempel lønn, avansement og rekruttering. Daglig leder har kartlagt at det er lik lønn for likt arbeid i selskapet.

I styret sitter det to menn. I selskapet flest menn.

Selskapet ønsker å sikre like muligheter og rettigheter og å hindre diskriminering på grunn av kjønn, graviditet, permisjon ved fødsel eller adopsjon, omsorgsoppgaver, etnisitet, religion, livssyn, funksjonsnedsettelse, seksuell orientering, kjønnsidentitet og kjønnsuttrykk, alder og andre vesentlige forhold ved en person. Selskapet arbeider aktivt, målrettet og planmessig for å fremme lovens formål innenfor vår virksomhet. Aktivitetene omfatter blant annet rekruttering, lønns- og arbeidsvilkår, forfremmelse, utviklingsmuligheter, beskyttelse mot trakassering og tilrettelegging for å kombinere arbeid- og familieliv. Selskapet arbeider aktivt for å hindre trakassering på grunnlag av diskrimineringsgrunnlagene.

Det var ansatte fra flere ulike nasjoner tilknyttet selskapet i løpet av året 2024. Det skaper et flott mangfold og et godt arbeidsmiljø.

Ytre miljø

Virksomhetens bransje medfører verken forurensing eller utslipp som kan være til skade for det ytre miljø utover det som er normalt for et selskap som driver innenfor denne bransjen. Selskapet kildesorterer alt avfall.

Forskning og utvikling

Ingen forskning eller utvikling

Styreforsikring

Det er ikke tegnet styreforsikring for styrets medlemmer.

Åpenhetsloven

Selskapet jobber etter de krav som stilles i Åpenhetsloven. Redegjørelse er gjort tilgjengelig på nettsiden indunor.no/om-oss.

Oslo, 30.06.2025

For INDUNOR AS

Erlend Skalleberg, styrets leder
Tore Christoffer Berg, daglig leder



Til generalforsamlingen i Indunor AS

Uavhengig revisors beretning

Konklusjon

Vi har revidert årsregnskapet for Indunor AS som består av balanse per 31. desember 2024, resultatregnskap og kontantstrømoppstilling for regnskapsåret avsluttet per denne datoen og noter til årsregnskapet, herunder et sammendrag av viktige regnskapsprinsipper.

Etter vår mening oppfyller årsregnskapet gjeldende lovkrav, og gir årsregnskapet et rettviseende bilde av selskapets finansielle stilling per 31. desember 2024, og av dets resultater og kontantstrømmer for regnskapsåret avsluttet per denne datoen i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge.

Grunnlag for konklusjonen

Vi har gjennomført revisjonen i samsvar med International Standards on Auditing (ISA-ene). Våre oppgaver og plikter i henhold til disse standardene er beskrevet nedenfor under *Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av årsregnskapet*. Vi er uavhengige av selskapet i samsvar med kravene i relevante lover og forskrifter i Norge og International Code of Ethics for Professional Accountants (inkludert internasjonale uavhengighetsstandarder) utstedt av International Ethics Standards Board for Accountants (IESBA-reglene), og vi har overholdt våre øvrige etiske forpliktelser i samsvar med disse kravene. Innhentet revisjonsbevis er etter vår vurdering tilstrekkelig og hensiktsmessig som grunnlag for vår konklusjon.

Øvrig informasjon

Styret og daglig leder (ledelsen) er ansvarlige for informasjonen i årsberetningen. Øvrig informasjon omfatter informasjon i årsrapporten bortsett fra årsregnskapet og den tilhørende revisjonsberetningen. Vår konklusjon om årsregnskapet ovenfor dekker ikke informasjonen i årsberetningen.

I forbindelse med revisjonen av årsregnskapet er det vår oppgave å lese årsberetningen. Formålet er å vurdere hvorvidt det foreligger vesentlig inkonsistens mellom årsberetningen og årsregnskapet og den kunnskap vi har opparbeidet oss under revisjonen av årsregnskapet, eller hvorvidt informasjon i årsberetningen ellers fremstår som vesentlig feil. Vi har plikt til å rapportere dersom årsberetningen fremstår som vesentlig feil. Vi har ingenting å rapportere i så henseende.

Basert på kunnskapen vi har opparbeidet oss i revisjonen, mener vi at årsberetningen

- er konsistent med årsregnskapet og
- inneholder de opplysninger som skal gis i henhold til gjeldende lovkrav.

Ledelsens ansvar for årsregnskapet

Ledelsen er ansvarlig for å utarbeide årsregnskapet og for at det gir et rettviseende bilde i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge. Ledelsen er også ansvarlig for slik internkontroll som den finner nødvendig for å kunne utarbeide et årsregnskap som ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil.

Ved utarbeidelsen av årsregnskapet må ledelsen ta standpunkt til selskapets evne til fortsatt drift og opplyse om forhold av betydning for fortsatt drift. Forutsetningen om fortsatt drift skal legges til grunn for årsregnskapet så lenge det ikke er sannsynlig at virksomheten vil bli avvirket.

Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av årsregnskapet

Vårt mål er å oppnå betryggende sikkerhet for at årsregnskapet som helhet ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil, og å avgi en revisjonsberetning som inneholder vår konklusjon. Betryggende sikkerhet er en høy grad av sikkerhet, men ingen garanti for at en

PricewaterhouseCoopers AS, Gravane 26, Postboks 447, NO-4664 Kristiansand

T: 02316, org. no.: 987 009 713 MVA, www.pwc.no

Statsautoriserte revisorer, medlemmer av Den norske Revisorforening og autorisert regnskapsførerselskap



revisjon utført i samsvar med ISA-ene, alltid vil avdekke vesentlig feilinformasjon. Feilinformasjon kan oppstå som følge av misligheter eller utilsiktede feil. Feilinformasjon er å anse som vesentlig dersom den enkeltvis eller samlet med rimelighet kan forventes å påvirke de økonomiske beslutningene som brukerne foretar på grunnlag av årsregnskapet. For videre beskrivelse av revisors oppgaver og plikter vises det til: <https://revisorforeningen.no/revisionsberetninger>

Kristiansand, 30. juni 2025
PricewaterhouseCoopers AS

Kai Arne Halvorsen
Statsautorisert revisor
(elektronisk signert)



 Securely signed with Brevio

Revisjonsberetning

Signers:

Name	Method	Date
Halvorsen, Kai Arne	BANKID	2025-06-30 19:52

This document package contains:

- Closing page (this page)
- The original document(s)
- The electronic signatures. These are not visible in the document, but are electronically integrated.



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity
of the document.