



## ÅRSREGNSKAPET FOR REGNSKAPSÅRET 2020 - GENERELL INFORMASJON

### Enheten

Organisasjonsnummer: 937 773 609  
Organisasjonsform: Aksjeselskap  
Foretaksnavn: SKARPENORD AS  
Forretningsadresse: Hydroparken 270  
3660 RJUKAN

### Regnskapsår

Årsregnskapets periode: 01.01.2020 - 31.12.2020

### Konsern

Morselskap i konsern: Nei

### Regnskapsregler

Regler for små foretak benyttet: Nei  
Benyttet ved utarbeidelsen av årsregnskapet til selskapet: Regnskapslovens alminnelige regler

### Årsregnskapet fastsatt av kompetent organ

Bekreftet av representant for selskapet: Jøran Christine Kleiverud  
Dato for fastsettelse av årsregnskapet: 26.04.2021

### Grunnlag for avgivelse

År 2020: Årsregnskapet er elektronisk innlevert  
År 2019: Tall er hentet fra elektronisk innlevert årsregnskap fra 2020

*Det er ikke krav til at årsregnskapet m.v. som sendes til Regnskapsregisteret er undertegnet. Kontrollen på at dette er utført ligger hos revisor/enhetens øverste organ. Sikkerheten ivaretas ved at innsender har rolle/rettighet for innsending av årsregnskapet via Altinn, og ved at det bekreftes at årsregnskapet er fastsatt av kompetent organ.*

Brønnøysundregistrene, 14.06.2022



## Resultatregnskap

Beløp i: NOK	Note	2020	2019
<b>RESULTATREGNSKAP</b>			
<b>Inntekter</b>			
Salgsinntekt	2, 13, 21	91 420 899	134 641 402
Annen driftsinntekt	3	991 848	110 832
<b>Sum inntekter</b>		<b>92 412 747</b>	<b>134 752 234</b>
<b>Kostnader</b>			
Varekostnad	13	37 513 760	59 984 137
Lønnskostnad	4, 5	38 943 187	46 977 706
Avskrivning	10	3 557 172	2 908 723
Annen driftskostnad	4, 6, 7, 21	19 099 624	27 427 305
<b>Sum kostnader</b>		<b>99 113 745</b>	<b>137 297 871</b>
<b>Driftsresultat</b>		<b>-6 700 998</b>	<b>-2 545 637</b>
<b>Finansinntekter og finanskostnader</b>			
Renteinntekt fra foretak i samme konsern		5 703	39 906
Annen finansinntekt	9	2 634 706	1 199 563
Verdiendr. finansielle instrumenter, virkelig verdi	19	314 951	-1 642 562
<b>Sum finansinntekter</b>		<b>2 955 360</b>	<b>-403 093</b>
Rentekostnad til foretak i samme konsern		2 007 168	2 219 815
Annen finanskostnad	9	3 624 120	4 039 026
<b>Sum finanskostnader</b>		<b>5 631 288</b>	<b>6 258 841</b>
<b>Netto finans</b>		<b>-3 305 831</b>	<b>-3 376 809</b>
<b>Ordinært resultat før skattekostnad</b>		<b>-10 006 829</b>	<b>-5 922 447</b>
Skattekostnad på ordinært resultat	8	-2 290 294	-1 325 019
<b>Ordinært resultat etter skattekostnad</b>		<b>-7 716 535</b>	<b>-4 597 428</b>
<b>Årsresultat</b>		<b>-7 716 535</b>	<b>-4 597 428</b>
<b>Overføringer og disponeringer</b>			



## Resultatregnskap

<b>Beløp i: NOK</b>	<b>Note</b>	<b>2020</b>	<b>2019</b>
Overføringer annen egenkapital		-7 716 535	-4 597 428
<b>Sum overføringer og disponeringer</b>		<b>-7 716 535</b>	<b>-4 597 428</b>



## Balanse

Beløp i: NOK	Note	2020	2019
<b>BALANSE - EIENDELER</b>			
<b>Anleggsmidler</b>			
<b>Immaterielle eiendeler</b>			
Forskning og utvikling	10	1 667 907	2 638 693
Utsatt skattefordel	8	9 238 849	6 948 555
<b>Sum immaterielle eiendeler</b>		<b>10 906 756</b>	<b>9 587 248</b>
<b>Varige driftsmidler</b>			
Maskiner, inventar o.l	10, 22	14 651 644	16 531 474
<b>Sum varige driftsmidler</b>		<b>14 651 644</b>	<b>16 531 474</b>
<b>Sum anleggsmidler</b>		<b>25 558 400</b>	<b>26 118 722</b>
<b>Omløpsmidler</b>			
<b>Varer</b>			
<b>Sum varer</b>	11, 22	<b>13 889 123</b>	<b>16 154 929</b>
<b>Fordringer</b>			
Kundefordringer	12, 22	13 586 296	17 495 150
Opptjent, ikke fakturert driftsinntekt	13, 22	3 092 189	13 743 809
Andre fordringer	12, 22	1 230 131	1 127 138
Konsernfordringer	12, 19, 20	622 743	1 617 044
<b>Sum fordringer</b>		<b>18 531 359</b>	<b>33 983 141</b>
<b>Bankinnskudd, kontanter og lignende</b>			
<b>Sum bankinnskudd, kontanter og lignende</b>	14	<b>31 299</b>	<b>41 914</b>
<b>Sum omløpsmidler</b>		<b>32 451 781</b>	<b>50 179 984</b>
<b>SUM EIENDELER</b>		<b>58 010 181</b>	<b>76 298 705</b>

## BALANSE - EGENKAPITAL OG GJELD

### Egenkapital



## Balanse

Beløp i: NOK	Note	2020	2019
<b>Innskutt egenkapital</b>			
Aksjekapital	15, 16	16 532 000	7 000 000
Annen innskutt egenkapital	16	3 999 501	3 998 556
<b>Sum innskutt egenkapital</b>		<b>20 531 501</b>	<b>10 998 556</b>
<b>Opptjent egenkapital</b>			
Annen egenkapital	16	-23 357 852	-15 641 317
<b>Sum opptjent egenkapital</b>		<b>-23 357 852</b>	<b>-15 641 317</b>
<b>Sum egenkapital</b>		<b>-2 826 351</b>	<b>-4 642 761</b>
<b>Gjeld</b>			
<b>Langsiktig gjeld</b>			
<b>Annen langsiktig gjeld</b>			
Gjeld til kredittinstitusjoner	22	574 940	1 529 380
<b>Sum annen langsiktig gjeld</b>		<b>574 940</b>	<b>1 529 380</b>
<b>Sum langsiktig gjeld</b>		<b>574 940</b>	<b>1 529 380</b>
<b>Kortsiktig gjeld</b>			
Leverandørgjeld	17	10 096 137	29 083 297
Skyldige offentlige avgifter		2 040 818	3 299 485
Kortsiktig konserngjeld	19, 20	40 465 313	39 107 745
Annen kortsiktig gjeld	18	7 659 323	7 921 559
<b>Sum kortsiktig gjeld</b>		<b>60 261 591</b>	<b>79 412 086</b>
<b>Sum gjeld</b>		<b>60 836 531</b>	<b>80 941 466</b>
<b>SUM EGENKAPITAL OG GJELD</b>		<b>58 010 181</b>	<b>76 298 705</b>



A part of Scania

## Protokoll fra ordinær generalforsamling i Skarpenord AS

Sted: Elektronisk ved Teams

Dato: 29. april 2021

Kl: 10:00

### Deltakere

Selskapets aksjonær, Scania Valve Control AS representert ved Styrk Bekkenes

Øvrige deltakere: Torvald Ulland Reiestad

### 1. Åpning av møtet og valg av person til å medundertegne protokollen

Generalforsamlingen ble åpnet og ledet av styreleder Styrk Bekkenes. Torvald Ulland Reiestad ble valgt til å undertegne protokollen sammen med møteleder.

### 2. Godkjenning av innkalling og dagsorden

Det fremkom etter forespørsel ingen innvendinger mot innkallingen eller dagsorden. Innkalling og dagsorden ble godkjent.

### 3. Godkjenning av årsrapport og årsberetning

Styrets forslag til årsregnskap og årsberetning for 2020 ble behandlet og godkjent av generalforsamlingen. Framlagt resultat og balanse ble besluttet fastsatt som selskapets offisielle regnskap for 2020.

### 4. Disponering av underskudd

Styret foreslo følgende disponering av selskapets underskudd

Overføring annen egenkapital	-7 716 535
Totalt	-7 716 535

Styrets forslag til disponering ble vedtatt.

### 6. Eventuelt

Ingen saker.

Styrk Bekkenes

Torvald Ulland Reiestad



# Deloitte.

Deloitte AS  
Leirvollen 23  
Postboks 2654 Kjørbekk  
NO-3702 Skien  
Norway

Tel: +47 23 27 90 00  
www.deloitte.no

Til generalforsamlingen i Skarpenord AS

UAVHENGIG REVISORS BERETNING

## Uttalelse om revisjonen av årsregnskapet

### Konklusjon

Vi har revidert Skarpenord AS' årsregnskap som viser et underskudd på kr 7 716 535. Årsregnskapet består av balanse per 31. desember 2020, resultatregnskap og kontantstrømoppstilling for regnskapsåret avsluttet per denne datoen og noteopplysninger til årsregnskapet, herunder et sammendrag av viktige regnskapsprinsipper.

Etter vår mening er det medfølgende årsregnskapet avgitt i samsvar med lov og forskrifter og gir et rettviseende bilde av selskapets finansielle stilling per 31. desember 2020, og av dets resultater for regnskapsåret avsluttet per denne datoen i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge.

### Grunnlag for konklusjonen

Vi har gjennomført revisjonen i samsvar med lov, forskrift og god revisjonsskikk i Norge, herunder de internasjonale revisjonsstandardene International Standards on Auditing (ISA-ene). Våre oppgaver og plikter i henhold til disse standardene er beskrevet i Revisors oppgaver og plikter ved revisjon av årsregnskapet. Vi er uavhengige av selskapet slik det kreves i lov og forskrift, og har overholdt våre øvrige etiske forpliktelser i samsvar med disse kravene. Etter vår oppfatning er innhentet revisjonsbevis tilstrekkelig og hensiktsmessig som grunnlag for vår konklusjon.

### Øvrig informasjon

Ledelsen er ansvarlig for øvrig informasjon. Øvrig informasjon omfatter informasjon i årsrapporten bortsett fra årsregnskapet og den tilhørende revisjonsberetningen.

Vår uttalelse om revisjonen av årsregnskapet dekker ikke øvrig informasjon, og vi attesterer ikke den øvrige informasjonen.

I forbindelse med revisjonen av årsregnskapet er det vår oppgave å lese øvrig informasjon med det formål å vurdere hvorvidt det foreligger vesentlig inkonsistens mellom øvrig informasjon og årsregnskapet, kunnskap vi har opparbeidet oss under revisjonen, eller hvorvidt den tilsynelatende inneholder vesentlig feilinformasjon.

Dersom vi konkluderer med at den øvrige informasjonen inneholder vesentlig feilinformasjon er vi pålagt å rapportere det. Vi har ingenting å rapportere i så henseende.

### Styrets og daglig leders ansvar for årsregnskapet

Styret og daglig leder (ledelsen) er ansvarlig for å utarbeide årsregnskapet i samsvar med lov og forskrifter, herunder for at det gir et rettviseende bilde i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge. Ledelsen er også ansvarlig for slik internkontroll som den finner nødvendig for å kunne utarbeide et årsregnskap som ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil.

Ved utarbeidelsen av årsregnskapet må ledelsen ta standpunkt til selskapets evne til fortsatt drift og opplyse om forhold av betydning for fortsatt drift. Forutsetningen om fortsatt drift skal legges til grunn for årsregnskapet så lenge det ikke er sannsynlig at virksomheten vil bli avvirket.

### Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av årsregnskapet

Vårt mål med revisjonen er å oppnå betryggende sikkerhet for at årsregnskapet som helhet ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil, og å avgi en revisjonsberetning som inneholder vår konklusjon. Betryggende sikkerhet er en høy grad av sikkerhet, men ingen garanti for at en revisjon utført i

Deloitte refers to one or more of Deloitte Touche Tohmatsu Limited ("DTTL"), its global network of member firms, and their related entities (collectively, the "Deloitte organization"). DTTL (also referred to as "Deloitte Global") and each of its member firms and related entities are legally separate and independent entities, which cannot obligate or bind each other in respect of third parties. DTTL and each DTTL member firm and related entity is liable only for its own acts and omissions, and not those of each other. DTTL does not provide services to clients. Please see [www.deloitte.no](http://www.deloitte.no) to learn more.

© Deloitte AS

Registrert i Foretaksregisteret Medlemmer av Den norske Revisorforening  
Organisasjonsnummer: 980 211 282

Penneo Dokumentnøkkel: HSLM8-EEG3A-NWF61-XJ1HZ-5DUBO-T5LSA



## Deloitte.

side 2  
Uavhengig revisors beretning -  
Skarpenord AS

samsvar med lov, forskrift og god revisjonsskikk i Norge, herunder ISA-ene, alltid vil avdekke vesentlig feilinformasjon som eksisterer. Feilinformasjon kan oppstå som følge av misligheter eller utilsiktede feil. Feilinformasjon blir vurdert som vesentlig dersom den enkeltvis eller samlet med rimelighet kan forventes å påvirke økonomiske beslutninger som brukerne foretar basert på årsregnskapet.

Som del av en revisjon i samsvar med lov, forskrift og god revisjonsskikk i Norge, herunder ISA-ene, utøver vi profesjonelt skjønn og utviser profesjonell skepsis gjennom hele revisjonen. I tillegg:

- identifiserer og anslår vi risikoen for vesentlig feilinformasjon i regnskapet, enten det skyldes misligheter eller utilsiktede feil. Vi utformer og gjennomfører revisjonshandlinger for å håndtere slike risikoer, og innhenter revisjonsbevis som er tilstrekkelig og hensiktsmessig som grunnlag for vår konklusjon. Risikoen for at vesentlig feilinformasjon som følge av misligheter ikke blir avdekket, er høyere enn for feilinformasjon som skyldes utilsiktede feil, siden misligheter kan innebære samarbeid, forfalskning, bevisste utelatelser, uriktige fremstillinger eller overstyring av internkontroll.
- opparbeider vi oss en forståelse av den interne kontroll som er relevant for revisjonen, for å utforme revisjonshandlinger som er hensiktsmessige etter omstendighetene, men ikke for å gi uttrykk for en mening om effektiviteten av selskapets interne kontroll.
- evaluerer vi om de anvendte regnskapsprinsippene er hensiktsmessige og om regnskapsestimaterne og tilhørende noteopplysninger utarbeidet av ledelsen er rimelige.
- konkluderer vi på hensiktsmessigheten av ledelsens bruk av fortsatt drift-forutsetningen ved avleggelsen av regnskapet, basert på innhentede revisjonsbevis, og hvorvidt det foreligger vesentlig usikkerhet knyttet til hendelser eller forhold som kan skape tvil av betydning om selskapets evne til fortsatt drift. Dersom vi konkluderer med at det eksisterer vesentlig usikkerhet, kreves det at vi i revisjonsberetningen henleder oppmerksomheten på tilleggsopplysningene i regnskapet, eller, dersom slike tilleggsopplysninger ikke er tilstrekkelige, at vi modifierer vår konklusjon om årsregnskapet og årsberetningen. Våre konklusjoner er basert på revisjonsbevis innhentet inntil datoen for revisjonsberetningen. Etterfølgende hendelser eller forhold kan imidlertid medføre at selskapet ikke fortsetter driften.
- evaluerer vi den samlede presentasjonen, strukturen og innholdet, inkludert tilleggsopplysningene, og hvorvidt årsregnskapet representerer de underliggende transaksjonene og hendelsene på en måte som gir et rettviseende bilde.

Vi kommuniserer med dem som har overordnet ansvar for styring og kontroll blant annet om det planlagte omfanget av revisjonen og til hvilken tid revisjonsarbeidet skal utføres. Vi utveksler også informasjon om forhold av betydning som vi har avdekket i løpet av revisjonen, herunder om eventuelle svakheter av betydning i den interne kontrollen.

### Uttalelse om andre lovmessige krav

#### *Konklusjon om årsberetningen*

Basert på vår revisjon av årsregnskapet som beskrevet ovenfor, mener vi at opplysningene i årsberetningen om årsregnskapet og forutsetningen om fortsatt drift er konsistente med årsregnskapet og i samsvar med lov og forskrifter.

#### *Konklusjon om registrering og dokumentasjon*

Basert på vår revisjon av årsregnskapet som beskrevet ovenfor, og kontrollhandlinger vi har funnet nødvendig i henhold til internasjonal standard for attestasjonsoppdrag (ISAE) 3000 «Attestasjonsoppdrag som ikke er revisjon eller forenklet revisorkontroll av historisk finansiell informasjon», mener vi at ledelsen har oppfylt sin plikt til å sørge for ordentlig og oversiktlig registrering og dokumentasjon av selskapets regnskapsopplysninger i samsvar med lov og god bokføringskikk i Norge.

Skien, 26. april 2021  
Deloitte AS

Espen Thorbjørnsen  
statsautorisert revisor

Penneo Dokumentnøkkel: HSLM8-EEG3A-NWFG1-XJ1HZ-5DUBO-TSL5A



# PENNEO

Signaturene i dette dokumentet er juridisk bindende. Dokument signert med "Penneo"™ - sikker digital signatur.  
De signerende parter sin identitet er registrert, og er listet nedenfor.

"Med min signatur bekrefter jeg alle datoer og innholdet i dette dokument."

## Espen Thorbjørnsen

Statsautorisert revisor

Serienummer: 9578-5999-4-1168256

IP: 217.173.xxx.xxx

2021-05-03 15:03:47Z



Penneo Dokumentnøkkel: H5LM8-EEG3A-NWFG1-XJTHZ-SDUBO-T5L5A

Dokumentet er signert digitalt, med **Penneo.com**. Alle digitale signatur-data i dokumentet er sikret og validert av den datamaskin-utregnede hash-verdien av det opprinnelige dokument. Dokumentet er låst og tids-stemplet med et sertifikat fra en betrodd tredjepart. All kryptografisk bevis er integrert i denne PDF, for fremtidig validering (hvis nødvendig).

### Hvordan bekrefter at dette dokumentet er originalen?

Dokumentet er beskyttet av ett Adobe CDS sertifikat. Når du åpner dokumentet i

Adobe Reader, skal du kunne se at dokumentet er sertifisert av **Penneo e-signature service <penneo@penneo.com>**. Dette garanterer at innholdet i dokumentet ikke har blitt endret.

Det er lett å kontrollere de kryptografiske beviser som er lokalisert inne i dokumentet, med Penneo validator - <https://penneo.com/validate>



**SKARPENORD AS**

---

## **Årsrapport for 2020**

**Årsberetning**

**Årsregnskap**

- Resultatregnskap
- Balanse
- Kontantstrømoppstilling
- Noter

**Revisjonsberetning**



## SKARPENORD AS

---

# Årsberetning 2020

## SKARPENORD AS

Adresse: Hydroparken 270, 3660 Rjukan  
Org.nr: 937773609 MVA

### Virksomhetens art

Skarpenord AS er lokalisert på Rjukan som ligger i Tinn kommune.

SKARPENORD AS utvikler, produserer og leverer systemer for fjernoperering av ventiler på produksjonsskip, rigger og faste installasjoner bygget for olje- og gassindustrien. Fjernstyringssystemene leveres også til alle typer skip for håndtering av blant annet last, ballast, lense- og kjølevannssystemer.

Et av nøkkelproduktene er hydrauliske og pneumatiske aktuatorer som monteres direkte på ventilene. Aktuatorene er av eget design som produseres på Rjukan. De tilhørende styresystemene omfatter skap og paneler for individuell styring av ventiler, magnetventilsentraler, oljeaggregater og PC/PLS-baserte arbeidsstasjoner for betjening av systemet. Det finnes i dag ingen andre konsepter eller ny teknologi som kan erstatte disse systemene, og produktene vil være aktuelle i lang tid.

Selskapet satser også sterkt innen ettersalg og service. Organisasjonen er godt rustet for å levere skreddersydde løsninger for kundetilpassede applikasjoner med korte leveringstider.

Selskapets tradisjonelle kunder har vært verft som bygger større skip (primært olje, kjemikalie- og LNG/LPG tankskip) og offshorefartøyer (rigger, drillskip og FPSO). Bedriften har også levert ventilstyresystemer til faste installasjoner i Nordsjøen.

Hovedmarkedet har de siste årene vært Kina og Korea, men Olje & Gass -/ Offshoreindustrien i Norge og Europa vil bli et stadig viktigere marked for virksomheten i fremtiden.

Markedet i Sør-Korea betjenes av Scana Korea Hydraulics Ltd. Skarpenord leverer systemløsninger og nøkkelpåkomponenter fra Norge, mens salg, ingeniørtjenester, sammenstilling og testing utføres av selskapet i Sør-Korea.

Foruten fabrikken i Sør-Korea har Skarpenord et kontor for salgsstøtte og service i Shanghai. I tillegg benyttes et nettverk av agenter som gir global dekning.

### Redegjørelse for årsregnskapet og fortsatt drift

I likhet med mange andre selskaper, ble også Skarpenord preget av koronaåret 2020. Allerede de siste månedene 2019 merkes en nedgang i ordreinngangen, noe som vedvarte utover 2020. Selskapet måtte permittere, og i andre kvartal 2020 ble det gjennomført en nedbemanning på 1/3 av arbeidsstokken.

Det ble iverksatt analysing av markedet med tilpasning av selskapets ressurser og fokus på de riktige strategiske satsningsområder. Basert på dette har selskapet en omfattende pågående prosess med tiltak for å kunne balansere kapasitet mot ressursbehov.

Salg, teknisk og prosjekt avdelingen flyttes fra Rjukan til Husnes i løpet av andre halvdel 2021. Selskapet ser et behov for å jobbe tettere med kunder, leverandører, bransjenettverk og innovasjonsmiljøer innenfor maritim bransje for å kunne selge og utvikle fremtidsrettede produkter. I tillegg er selskapet avhengig av å rekruttere og tiltrekke seg personell med bakgrunn og erfaring fra maritim og offshore industri for å lykkes.

Skarpenord viderefører de etablerte forbedringspunktene:



## SKARPENORD AS

---

- \* Kontrakter med lav bruttofortjeneste inngås ikke
- \* Sikre gode innkjøpsbetingelser og priser
- \* Optimalisering av produksjon/«outsourcing» av produksjon
- \* Øke markedsinnsatsen direkte til rederier/operatører eller via agenter og samarbeidspartnere
- \* Fokus på offshoremarkedet
- \* Fokus på ettermarkedet med proaktiv oppfølging mot kunde

Bedriften oppnådde positive driftsresultat hver eneste måned i 2. halvår, men kostnadene rundt oppsigelsene førte til negativt driftsresultat totalt sett for 2020.

I desember ble aksjekapitalen forhøyet gjennom gjeldskonvertering på NOK 9 532 000. Aksjekapitalen lyder etter dette på NOK 16 532 000. Likviditeten er styrket gjennom økt kredittamme.

Styret mener at årsregnskapet gir et rettviseende bilde av selskapets eiendeler og gjeld, finansielle stilling og resultat. I samsvar med regnskapsloven § 3-3 bekreftes det at forutsetningene for fortsatt drift er tilstede.

### Resultat

Omsetningen for 2020 ble en nedgang på 31 % i forhold til 2019, og endte på NOK 92 412 747. Selskapets resultat før avskrivninger (EBITDA) ble NOK - 3 143 826, og driftsresultatet (EBIT) ble på NOK - 6 700 998. Dette tilsvarer en driftsmargin på - 7 %. I driftsresultatet ligger management fee til Scana ASA på NOK 1 788 035.

Skarpenord sikrer alle vesentlige kontrakter i utenlandsk valuta. Verdiendringer resultatføres. Verdiendringer knyttet til sikrede kontrakter ble en kostnad på NOK 314 951. Agiopostene ga en kostnad på NOK 571 853, og rentene utgjorde en kostnad på NOK 2 419 027. Netto finansposter ble dermed en kostnad på NOK 3 305 831. Ordinært resultat før skattekostnad ble et underskudd på NOK 10 006 829.

Årets resultatført skatt ble en inntektsføring på NOK 2 290 294. Beløpet er i sin helhet knyttet til endring i utsatt skattefordel. Underskudd til framføring er på NOK 57 894 606. Selskapet forventer en positiv markedsutvikling og lønnsom drift som vil gi mulighet til å benytte det framførbare underskuddet. Årsresultatet ble et underskudd på NOK 7 716 535 som foreslås overført til annen egenkapital.

### Balanse

Ved utgangen av 2020 var totalkapitalen på NOK 58 010 181. Dette er en reduksjon på NOK 18 288 524 i forhold til 2019. Brutto rentebærende gjeld var på NOK 41 040 253, som er en økning på NOK 409 930 i forhold til året før. Den rentebærende gjelden består av finansiell leasing og kassakreditt. Bokført egenkapital på NOK - 2 826 351 tilsvarer en egenkapitalandel på - 5 %. Ved utgangen av 2019 var egenkapitalen på NOK - 4 642 761 og egenkapitalandelen - 6 %.

### Kontantstrøm

Netto kontantstrøm fra operasjonelle aktiviteter er NOK - 7 882 564. Årets investeringer er NOK 706 556. Investeringene er knyttet til erstatning og oppgradering av utstyr og IKT. Finansiell leasing ble nedbetalt med NOK 954 440. Det ble foretatt en forhøyelse av aksjekapitalen ved gjeldskonvertering på NOK 9 532 945. Netto kontantstrøm 2020 ble NOK - 10 615 som tilsvarer årets nedgang i likvider. Selskapets likviditetsbeholdning ved utgangen av 2020 utgjorde NOK 31 299. Dette er ført som bankinnskudd.



## SKARPENORD AS

---

### Arbeidsmiljø

Bedriften har fullt innarbeidet system for kvalitetssikring i henhold til ISO 9001, og er sertifisert av DNV GL. Bedriften har dokumentert internkontroll og er tilsluttet godkjent ordning for helsetjeneste. Det inngår ikke miljøfarlige stoffer i bedriftens produkter eller fremstillingsprosess. Bedriften anses ikke å forurense det ytre miljø.

Det er registrert 1 arbeidsuhell i 2020, med totalt 10 dagers fravær. Samlet sykefravær i 2020 er 1 724 dager som tilsvarer 11,0 %. Av dette er 9,3 % langtidsfravær. Dette langtidsfraværet er ikke jobbrelatert og gjelder flere personer som etter all sannsynlighet vil søke om uførepensjon. Korttidsfraværet (innenfor arbeidsgiverperioden) er 1,7 %

Arbeidsmiljøet betraktes som godt.

### Organisasjon og personalforhold

Skarpenord AS er en tradisjonell mekanisk bedrift, med overvekt av mannlige arbeidstakere.

Selskapet har pr 31.12.2020 totalt 54 ansatte. Fordelingen blant de ansatte er 13 kvinner og 41 menn. Av de 54 ansatte, er det 37 årsverk. 17 var permittert eller sykemeldt.

Skarpenord AS arbeider for å fremme likestilling og sikre like muligheter og rettigheter for alle ansatte uavhengig av etnisk opprinnelse. Selskapet har som målsetting å være en arbeidsplass hvor det heller ikke forekommer diskriminering på grunn av nedsatt funksjonsevne.

### Forsknings- og utviklingsaktiviteter

Det ble i 2015 igangsatt et utviklingsprosjekt som har som mål å redusere kostnaden. Prosjektet innebærer en full gjennomgang av alle deler av dagens produkt. Resultatene av prosjektet begynner å vises, og vil gjøre selskapet i stand til å bedre marginene på omsetningen, samt øke omsetningen ved å selge produktene til mer konkurransedyktige priser. Prosjektet er godkjent som Skattefunnprosjekt.

Prosjektet avskrives over 5 år, og vil være avskrevet i sin helhet i 2022.

### Framtidsutsikter

Det største markedet for marinesegmentet i 2020 har vært leveranser til LNG fartøy. Covid-19 pandemien kombinert med en oljepris som har hatt store bevegelser gjennom året har påvirket etterspørselen negativt. Til tross for dette har selskapet fått flere interessante forespørsler som mest sannsynlig vil bli avgjort i 2021.

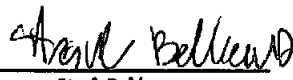
Ettersalg av reservedeler ble relativt lite påvirket av nedstegningen i mars og fortsatte gjennom året med jevnt og godt salg. Service ble imidlertid sterkt påvirket da selskapets serviceoperatører ikke kunne reise på oppdrag pga restriksjoner. Dette ble heldigvis lettet noe på i slutten av året slik at aktiviteten tok seg opp igjen. Det forventes at oppdragene som ble satt på hold eller utsatt i 2020 vil bli gjennomført i 2021. Dette kombinert med igangkjøring og oppstart av flere store prosjekt vil medføre stor aktivitet i service i 2021. Selskapet har også planer om å sette igang flere strategiske initiativ for proaktivt kunne tilby reservedeler og servicetjenester i forbindelse med 5 og 10 års klassinger på skip som benytter utstyr fra selskapet. Det forventes at dette vil øke omsetningen både av reservedeler og serviceoppdrag. Den økte etterspørselen i 2019 etter ventilstyringssystemer i forbindelse med oppgraderinger av skipenes ballastvannshåndtering fortsatte i 2020 og forventes å øke ytterligere frem til 2024 da de internasjonale kravene om ballastrensing trer i kraft.

Siste halvdel av 2020 har selskapet jobbet med å tilby en oppgraderingspakke til FPSO skipet Jotun. Kontrakten ble tildelt i januar 2021 og var på rundt MNOK 30, og med levering og oppstart i 2021. Det forventes derfor at offshoresegmentet vil få en betydelig høyere omsetning i 2021 enn i 2020. Selskapet vil forsette å være aktivt i NCS (Norsk Kontinental Sokkel) området for å vinne flere oppgraderingskontrakter både på faste og flytende installasjoner i tiden fremover. Selskapet har en betydelig mengde utstyr som er i drift på faste og flytende rigger i Nordsjøen idag, og er med dette godt rustet til å vinne kontrakter av denne typen.



**SKARPENORD AS**

Rjukan, 26. april 2021  
Styret for SKARPENORD AS

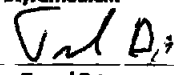


**Styrk Bekkenes**  
Styreleder

**Torvald Ulland Reiestad**  
Styremedlem

**Egil Kjølhusen**  
Styremedlem

**Stian Sætre**  
Styremedlem

  
**Trond Bø**  
Daglig leder



### SKARPENORD AS

#### Resultatregnskap

	Note	2020	2019
<b>Driftsinntekter</b>			
Salgsinntekt	2, 13, 21	91 420 899	134 641 402
Annen driftsinntekt	3	991 848	110 832
Sum driftsinntekter		<u>92 412 747</u>	<u>134 752 234</u>
<b>Driftskostnader</b>			
Varekostnad	13	37 513 760	59 984 137
Lønnskostnad	4, 5	38 943 187	46 977 706
Avskrivning	10	3 557 172	2 908 723
Annen driftskostnad	4, 6, 7, 21	19 099 624	27 427 305
Sum driftskostnader		<u>99 113 745</u>	<u>137 297 871</u>
Driftsresultat		<u>-6 700 998</u>	<u>-2 545 637</u>
<b>Finansinntekter og finanskostnader</b>			
Renteinntekt fra foretak i samme konsern		5 703	39 906
Annen finansinntekt	9	2 634 706	1 199 563
Verdiendr. finansielle instrumenter, virkelig verdi	19	314 951	-1 642 562
Rentekostnad til foretak i samme konsern		2 007 168	2 219 815
Annen finanskostnad	9	3 624 120	4 039 026
Netto finansposter		<u>-3 305 831</u>	<u>-3 376 809</u>
Ordinært resultat før skattekostnad		<u>-10 006 829</u>	<u>-5 922 447</u>
Skattekostnad på ordinært resultat	8	<u>-2 290 294</u>	<u>-1 325 019</u>
Årsresultat		<u>-7 716 535</u>	<u>-4 597 428</u>
<b>Overføringer og disponeringer</b>			
Overføringer annen egenkapital		<u>-7 716 535</u>	<u>-4 597 428</u>



### SKARPENORD AS

#### Balanse pr. 31. desember

	Note	2020	2019
<b>Anleggsmidler</b>			
<i>Immaterielle eiendeler</i>			
Forskning og utvikling	10	1 667 907	2 638 693
Utsatt skattefordel	8	9 238 849	6 948 555
Sum immaterielle eiendeler		<u>10 906 756</u>	<u>9 587 248</u>
<i>Varige driftsmidler</i>			
Maskiner, inventar o.l	10, 22	14 651 644	16 531 474
Sum varige driftsmidler		<u>14 651 644</u>	<u>16 531 474</u>
Sum anleggsmidler		<u>25 558 400</u>	<u>26 118 722</u>
<b>Omløpsmidler</b>			
Varer	11, 22	<u>13 889 123</u>	<u>16 154 929</u>
<i>Fordringer</i>			
Opptjent, ikke fakturert driftsinntekt	13, 22	3 092 189	13 743 809
Kundefordringer	12, 22	13 586 296	17 495 150
Andre fordringer	12, 22	1 230 131	1 127 138
Fordringer på selskap i samme konsern	12, 19, 20	622 743	1 617 044
Sum fordringer		<u>18 531 359</u>	<u>33 983 141</u>
Bankinnskudd, kontanter og lignende	14	<u>31 299</u>	<u>41 914</u>
Sum omløpsmidler		<u>32 451 781</u>	<u>50 179 984</u>
Sum eiendeler		<u>58 010 181</u>	<u>76 298 705</u>
<b>Egenkapital</b>			
<i>Innskutt egenkapital</i>			
Aksjekapital	15, 16	16 532 000	7 000 000
Annen innskutt egenkapital	16	3 999 501	3 998 556
Sum innskutt egenkapital		<u>20 531 501</u>	<u>10 998 556</u>
<i>Opptjent egenkapital</i>			
Annen egenkapital	16	-23 357 852	-15 641 317
Sum opptjent egenkapital		<u>-23 357 852</u>	<u>-15 641 317</u>




**SKARPENORD AS**

Balans pr. 31. desember

	Note	2020	2019
Sum egenkapital		-2 826 351	-4 642 761
Gjeld			
<i>Annen langsiktig gjeld</i>			
Finansiell leasing	22	574 940	1 529 380
Sum annen langsiktig gjeld		574 940	1 529 380
<i>Kortsiktig gjeld</i>			
Leverandørgjeld	17	10 096 137	29 083 297
Skyldige offentlige avgifter		2 040 838	3 299 485
Gjeld til selskap i samme konsern	19, 20	40 465 319	39 107 745
Annen kortsiktig gjeld	18	7 639 323	7 921 559
Sum kortsiktig gjeld		60 241 597	79 412 086
Sum gjeld		60 816 537	80 941 466
Sum egenkapital og gjeld		58 010 181	76 298 705

31. desember 2020  
Rjukan, 25. april 2021

  
Styrk Bakkenes  
Styreleder

  
Torodd Ulland  
Styremedlem

  
Egil Hjeltnen  
Styremedlem

  
Sten Sævi  
Styremedlem

  
Trond Øy  
Daglig leder



## SKARPENORD AS

### Kontantstrømoppstilling

	Note	2020	2019
<b>Kontantstrømmer fra operasjonelle aktiviteter</b>			
Resultat før skattekostnad		-10 006 828	-5 922 422
Ordinære avskrivninger		3 557 172	2 908 723
Endring i varelager, kundefordringer og leverandørgjeld		-2 160 880	-5 713 896
Endring i andre tidsavgrensningsposter		727 972	13 301 118
Netto kontantstrøm fra operasjonelle aktiviteter		<u>-7 882 564</u>	<u>4 573 523</u>
<b>Kontantstrømmer fra investeringsaktiviteter</b>			
Utbetalinger ved kjøp av varige driftsmidler		-706 556	-1 631 491
Netto kontantstrøm fra investeringsaktiviteter		<u>-706 556</u>	<u>-1 631 491</u>
<b>Kontantstrømmer fra finansieringsaktiviteter</b>			
Utbetalinger ved nedbetaling av langsiktig gjeld		-954 440	-2 938 534
Inn-/tilbakebetalinger av egenkapital		9 532 945	0
Netto kontantstrøm fra finansieringsaktiviteter		<u>8 578 505</u>	<u>-2 938 534</u>
Netto endring i likvider i året		-10 615	3 498
Kontanter og bankinnskudd per 01.01		41 942	38 445
Kontanter og bankinnskudd per. 31.12		<u>31 327</u>	<u>41 943</u>

Driftskontoen inngår i en cashpool som eies av Scana ASA. Innskudd / gjeld på denne kontoen er klassifisert som fordring / gjeld mot eierselskap, og er følgelig ikke inkludert som kontanter og bankinnskudd pr 1/1 og 31/12.



## SKARPENORD AS

---

### Noter til regnskapet for 2020

#### Note 1 - Regnskapsprinsipper

##### 1. Periodisering av inntekter og kostnader

###### Inntektsføring

Selskapet inntektsfører inntekt når den anses opptjent.

###### Kostnadsføring

Kostnader medtas etter sammenstillingsprinsippet, som medfører at kostnader medtas i samme periode som tilhørende inntekter

##### 2. Klassifisering av eiendeler og gjeld

Selskapet inngår i en konsernkontoavtale; Cash pool. For det enkelte konsernselskap er eventuelt innskudd eller opptrekk presentert som henholdsvis fordring og gjeld mot morselskap.

###### Pengeposter i gjeld i utenlands valuta

Pengeposter og gjeld i utenlands valuta blir vurdert til kursen på balansedagen. Kontrakter og innkjøp i utenlandsk valuta som ikke er sikret ved terminkontrakter, omregnes til transaksjonsdagens kurs.

###### Fordringer

Alle kortsiktige fordringer er ført opp til pålydende verdier etter at det er gjort fradrag for alle individuelt konstaterte og påregnelige tap. Langsiktige fordringer er verdsatt til pålydende.

###### Langsiktige tilvirkningskontrakter

Selskapet behandler prosjektene i arbeid i samsvar med den løpende avregningsmetoden. Ved løpende avregning av prosjektene er opptjent inntekt i perioden driftsinntekter, og kostnader knyttet til opptjent inntekt er driftskostnader. Virkningen av endringer i estimat er ordinære driftsinntekter og driftskostnader i den perioden estimatet endres.

I balansen vises opptjente, ikke fakturerte inntekter på egen linje beskrevet som opptjent, ikke fakturert inntekt. A konto betalinger og forskudd som er mottatt fra kundene i forbindelse med et prosjekt, medtas som reduksjon av fordringer relatert til igangværende prosjekter. I de tilfeller hvor faktureringen overstiger utført produksjon, føres dette opp som forskuddsfakturert produksjon under kortsiktig gjeld.

###### Varebeholdninger

Beholdningen av innkjøpte råvarer og handelsvarer er verdsatt til anskaffelseskost. Egenproduserte ferdigvarer og halvfabrikata er verdsatt til beregnet produksjonsverdi, som består av direkte tilvirkningskostnader med tillegg av en forholdsmessig andel av produksjonsrelaterte indirekte og faste kostnader.

Alle varebeholdninger er vurdert med hensyn til teknisk og økonomisk ukurans. Hvis beregnet virkelig verdi av varene ligger under anskaffelseskost er verdien skrevet ned.

###### Forskning og utvikling

Utgifter til forskning og utvikling balanseføres i den grad det kan identifiseres en fremtidig økonomisk fordel knyttet til utvikling av en identifiserbar immateriell eiendel. I motsatt fall kostnadsføres slike utgifter løpende. Balanseført forskning og utvikling avskrives over 5 år.



## SKARPENORD AS

---

### Noter til regnskapet for 2020

#### Driftsmidler og avskrivninger

Anleggsmidler er bokført til historisk anskaffelseskost. Dette er også grunnlaget for avskrivningene. Driftsmidlene avskrives årlig etter en lineær avskrivningssats hvor den økonomiske levetiden for hvert driftsmiddel er lagt til grunn for den avskrivningssatsen man velger.

Gevinster eller tap ved salg av ordinære driftsmidler betraktes som ordinære driftsinntekter og driftskostnader.

#### Gjeld

All gjeld som ikke knytter seg direkte til varekretsløpet og som har en ordinær løpetid på mer enn ett år, bokføres som langsiktig gjeld. Gjeld til andre konsernselskap er ført opp som egen post i balansen.

#### Skatt

Skattekostnaden i resultatregnskapet omfatter både periodens betalbare skatt og endring i utsatt skatt. Skatteøkende og skattereduserende midlertidige forskjeller, inklusive skattemessige fremførbare underskudd som reverseres eller kan reverseres i samme periode er utlignet og nettoført.

#### Pensjoner

Selskapet har en innskuddsbasert tjenstepensjonsordning som tilfredsstiller krav etter lov om obligatorisk tjenstepensjon, OTP. I tillegg er selskapet omfattet av AFP-ordningen mellom LO og NHO.

#### Finansielle instrumenter

Selskapet benytter terminkontrakter for å sikre risikoen forbundet med valutasingninger. Terminkontraktene føres i balansen til virkelig verdi. Urealisert gevinst eller tap knyttet til disse resultatføres løpende.

#### Prinsipper og kontantstrømoppstilling

Kontantstrømoppstillingen er utarbeidet etter den indirekte metoden. Likvider omfatter betalingsmidler (kontanter/bankinnskudd) og kortsiktige plasseringer i verdipapirer (ikke aksjer) med mindre enn tre måneders løpetid regnet fra anskaffelsestidspunktet.

Trekkrettigheter på kassekreditt inngår ikke i den oppførte likviditetsbeholdningen. Kassekreditt er i balansen presentert som fordring/gjeld mot morselskap.

#### Leasing

Operasjonelle leasingavtaler kostnadsføres løpende. Anleggsmidler som er finansiert ved finansielle leasingavtaler er bokført i balansen som anleggsmidler med motpost finansiell leasing. Leasingkostnaden fordeles på en rentedel og en avdragsdel som behandles på vanlig måte som renter og avdrag.

### Note 2 - Salgsinntekter

	2020	2019
<i>Pr. virksomhetsområde</i>		
Marin	80 046 535	108 659 356
Offshore	11 374 364	25 982 046
Tilskudd for omsetningsfall - Korona	991 848	

---



### SKARPENORD AS

#### Noter til regnskapet for 2020

Sum	<u>92 412 747</u>	<u>134 641 402</u>
<i>Geografisk fordeling</i>		
Norge	28 783 747	54 366 402
EU-land	28 650 000	19 937 000
Andre Europa	3 519 000	2 831 000
Amerika	4 437 000	4 252 000
Asia	26 963 000	53 128 000
Australia	10 000	83 000
Afrika	50 000	44 000
Sum	<u>92 412 747</u>	<u>134 641 402</u>

#### Note 3 - Offentlige tilskudd

Skarpenord har inntektsført 991 848 i offentlige tilskudd i 2020. Beløpet er mottatt kompensasjon for omsetningsfall.

#### Note 4 - Lønnskostnader, antall ansatte, lån til ansatte og godtgjørelse til revisor

<i>Lønnskostnader</i>	<b>2020</b>	<b>2019</b>
Lønninger	32 600 378	39 401 858
Arbeidsgiveravgift	3 465 674	4 503 822
Pensjonskostnader	2 140 961	2 220 521
Andre ytelser	736 174	851 505
Sum	<u>38 943 187</u>	<u>46 977 706</u>

Selskapet har i regnskapsåret sysselsatt totalt 37 årsverk.

#### Ytelser til ledende personer

	Lønn	Pensjonsutgifter	Andre godtgjørelser
Administrerende direktør	1 545 658	69 024	7 332

#### Godtgjørelse til revisor er fordelt på følgende:

	<b>2020</b>	<b>2019</b>
Lovpålagt revisjon	165 337	93 440
Andre attestasjonstjenester	17 920	0
Skatterådgivning	14 780	0
Andre tjenester	0	33 734
Sum	<u>198 037</u>	<u>127 174</u>



## SKARPENORD AS

---

### Noter til regnskapet for 2020

Merverdiavgift er ikke inkludert i revisjonshonoraret.

#### Note 5 - Pensjoner

Selskapet er pliktig til å ha tjenstepensjonsordning etter lov om obligatorisk tjenstepensjon, OTP.

Selskapet har en innskuddsbasert ordning som tilfredsstiller kravene i denne lov.

Årets pensjonskostnad på kr 1 505 807 er lik påløpt premie for perioden 01.01.20 - 31.12.20.

Videre er selskapet tilknyttet AFP-ordningen. Premien beregnes ut fra lønnsdata hentet fra Skatteetaten, og faktureres kvartalsvis. Årets kostnad tilsvarer årets premie.

	2020	2019
Premie innskuddpensjon	1 505 807	1 586 376
Premie AFP-ordning	635 154	634 145
Netto pensjonskostnad	<u>2 140 961</u>	<u>2 220 521</u>

#### Note 6 - Leieavtaler

		2020	2019
<i>Selskapet har følgende lokaler:</i>	Avtalens utløp		
Kontor og produksjonslokale	31-12-2024	3 002 520	2 948 616
Leie av lager	30-06-2020	121 686	329 473
Sum leiekostnad		<u>3 124 206</u>	<u>3 278 089</u>

#### Note 7 - Andre driftskostnader

	2020	2019
Frakter	1 424 191	3 552 136
Husleie, felleskostnader, strøm, fyringsolje	4 261 102	4 785 577
Leie maskiner	451 920	341 570
Verktøy, inventar mv. som ikke skal aktiveres	1 389 721	3 566 215
Reperasjon og vedlikehold	651 546	1 274 609
Fremmed tjenester	5 101 871	4 712 115
Reise og diettkostnader	444 602	1 058 189
Salgskostnader	451 284	352 923
Øvrige driftskostnader	3 135 352	4 646 996
Administrasjon / felleskostnader konsern	1 788 035	3 136 976
Sum	<u>19 099 624</u>	<u>27 427 306</u>

#### Note 8 - Skatt

---

**SKARPENORD AS****Noter til regnskapet for 2020**

<i>Årets skattekostnad fordeler seg på:</i>	<b>2020</b>	<b>2019</b>
Endring utsatt skatt	-2 290 294	-1 325 019
Årets totale skattekostnad	<u>-2 290 294</u>	<u>-1 325 019</u>
<i>Beregning av årets skattegrunnlag:</i>	<b>2020</b>	<b>2019</b>
Ordinært resultat før skattekostnad	-10 006 828	-5 922 422
Permanente forskjeller	-322	-38 085
Verdireduksjon finansielle instr. vurdert til virkelig verdi	314 951	0
Verdiøkning finansielle instrumenter vurdert til virkelig verdi	0	-1 642 592
Endring i midlertidige forskjeller	1 494 467	-2 724 771
Årets skattegrunnlag	<u>-8 197 732</u>	<u>-10 327 870</u>
Benyttet skattefradrag for Skattefunn	0	-48 553
Betalbar skatt i balansen	<u>0</u>	<u>-48 553</u>
<i>Oversikt over midlertidige forskjeller</i>	<b>2020</b>	<b>2019</b>
Driftsmidler inkl goodwill	8 726 173	9 796 495
Tilvirkningskontrakt som ikke er fullført ved årsslutt	8 476 501	8 397 091
Varebeholdning	-1 259 636	-445 840
Utestående fordringer	-43 200	-43 200
Uopptjent inntekt	0	-310 241
Sum	<u>15 899 838</u>	<u>17 394 305</u>
Aksjer og andre finansielle instrumenter mv	0	407 983
Akkumulert fremførbart underskudd før konsernbidrag	-57 894 606	-49 696 874
Netto midlertidige forskjeller pr 31.12	<u>-41 994 768</u>	<u>-31 894 586</u>
Forskjeller som ikke inngår i utsatt skatt/-skattefordel	0	-310 241
Sum	<u>-41 994 768</u>	<u>-31 584 345</u>
Utsatt skattefordel/Utsatt skatt (22%)	-9 238 849	-6 948 556

**Note 9 - Finansinntekter og finanskostnader**

	<b>2020</b>	<b>2019</b>
<i>Annen finansinntekt</i>		
Renteinntekter bankinnskudd	17	0
Agio	2 634 367	1 198 908
Andre finansinntekter	322	655
	<u>2 634 706</u>	<u>1 199 563</u>
<i>Annen finanskostnad</i>		
Disagio	3 206 220	3 328 137
Andre rentekostnader	417 900	710 890
	<u>3 624 120</u>	<u>4 039 027</u>

**SKARPENORD AS****Noter til regnskapet for 2020****Note 10 - Varige driftsmidler**

			Sum
	<b>Utviklings-</b>	<b>Maskiner/</b>	
	<b>kostnader</b>	<b>inventar</b>	
Anskaffelseskost 01.01.	7 037 330	65 253 856	72 291 186
Tilgang kjøpte driftsmidler	0	706 553	706 553
Anskaffelseskost 31.12.	7 037 330	65 960 409	72 997 739
Akk.avskrivning 31.12.	-5 369 423	-51 308 769	-56 678 192
Balanseført pr. 31.12.	1 667 907	14 651 640	16 319 547
Årets avskrivninger	970 785	2 586 387	3 557 172
Avskrivningsplan	Lineær 20 %	Lineær 10-33 %	

**Note 11 - Varer**

	2020	2019
Råvarer	2 714 955	5 143 469
Halvfabrikata	5 456 277	9 838 121
Ferdigvarer	3 458 579	5 026 070
Handelsvarer	8 177 410	13 207 461
-reservert til prosjekter	-2 592 722	-14 350 611
-ukuransavsetning	-3 325 377	-2 709 581
Sum	13 889 122	16 154 929

**Note 12 - Fordringer**

<i>Fordringer består av</i>	2020	2019
Kundefordringer	13 629 496	17 538 350
Avsetning tap på fordringer	-43 200	-43 200
Andre kortsiktige fordringer Scana ASA	622 743	1 617 044
Forskuddsbetalte kostnader	1 230 131	1 078 585
Skattefunn	0	48 553
Sum	15 439 170	20 239 332
<i>Av kundefordringer er følgende mot selskap i samme portefølje</i>	2020	2019
Kundefordringer mot selskap i samme portefølje	62 330	63 736

**Note 13 - Langsiktige tilvirkningskontrakter**



## SKARPENORD AS

### Noter til regnskapet for 2020

Selskapets prosjekter behandles i samsvar med løpende avregningsmetode.

	2020	2019
Opptjente, ikke fakturerte inntekter	3 092 189	13 743 809
Inntektsført på igangværende prosjekter	30 252 083	40 073 383
Kostnader knyttet til opptjent inntekt	21 775 583	31 676 292
Netto resultatført på igangværende prosjekter	8 476 500	8 397 091

Fullføringsgraden beregnes som forholdet mellom påløpte prosjektkostnader og estimerte total kostnader for prosjektet. Den blir også vurdert opp mot fysisk måling.

#### Note 14 - Bankinnskudd

Selskapet har ingen bundne bankmidler pr. 31.12.

Skattetrekksmidlene er fristilt mot en skattetrekksgaranti. Skattetrekksgarantien er pålydende 1 500 000.

#### Note 15 - Aksjekapital og aksjonærinformasjon

Aksjekapitalen består av:

	Antall	Pålydende	Balanseført
Ordinære aksjer	16 532	1 000	16 532 000

Oversikt over aksjonærene i selskapet pr. 31.12:

	Ordinære aksjer	Eierandel	Stemmeandel
Scana Valve Control AS	16 532	100 %	100 %

Scana Valve Control AS er 100 % eid av Scana Trading, som igjen er 100 % eid av Scana ASA.

#### Note 16 - Egenkapital

	Aksjekapital	Annen innskutt egenkapital	Annen egenkapital	Sum
Egenkapital 01.01.2020	7 000 000	3 998 556	-15 641 317	-4 642 761
Årsresultat	0	0	-7 716 534	-7 716 534
Gjeld konvertert til aksjekapital	9 532 000	945	0	9 532 945
<b>Egenkapital 31.12.2020</b>	<b>16 532 000</b>	<b>3 999 501</b>	<b>-23 357 851</b>	<b>-2 826 350</b>



### SKARPENORD AS

#### Noter til regnskapet for 2020

##### Note 17 - Leverandørgjeld

<i>Leverandørgjeld</i>	<b>2020</b>	<b>2019</b>
Leverandørgjeld	10 096 137	29 083 297

<i>Av leverandørgjeld er følgende mot konsern</i>	<b>2020</b>	<b>2019</b>
Leverandørgjeld konsern	400 055	6 685 116

##### Note 18 - Annen kortsiktig gjeld

Annen kortsiktig gjeld består av:

	<b>2020</b>	<b>2019</b>
Avsatte kostnader til avslutta prosjekter	3 223 113	3 249 820
Påløpte feriepenger	3 488 029	4 301 498
Påløpte kostnader	637 940	60 000
Uopptjent inntekt	310 241	310 241
Sum	<u>7 659 323</u>	<u>7 921 559</u>

##### Note 19 - Valutakontrakter

Nedenfor listes en sammenfatning av åpne valutakontrakter pr. 31.12.20:

Valuta	Pålydende	Forfall	Ureal. gev.	Ureal. tap
EUR 520 000	<u>5 534 444</u>	Forfall Q1-2021	<u>93 032</u>	<u>0</u>
Sum	<u>5 534 444</u>	Sum	<u>93 032</u>	<u>0</u>

##### Note 20 - Mellomværende med selskap i samme konsern og tilknyttet selskap

<i>Fordringer</i>	<b>2020</b>	<b>2019</b>
Kundefordringer	62 330	63 736
Andre fordringer	529 711	1 202 259
Virkelig verdi valutakontrakter, urealisert gevinst	<u>93 032</u>	<u>414 785</u>
Sum	<u>685 073</u>	<u>1 680 780</u>

<i>Gjeld</i>	<b>2020</b>	<b>2019</b>
Leverandørgjeld	-400 055	-6 685 116
Virkelig verdi valutakontrakter, urealisert tap	0	-6 802
Driftskonto	<u>40 465 313</u>	<u>39 100 943</u>
Sum	<u>40 065 258</u>	<u>32 409 025</u>

Scana ASA har etablert en konsernkontoavtale med selskapets hovedbankforbindelse. Ordningen omfatter



## SKARPENORD AS

### Noter til regnskapet for 2020

Scana, Skarpenord og enkelte andre selskaper i porteføljen. I Scanas årsregnskap presenteres netto innskudd/trekk på samtlige selskap som inngår i ordningen. Dette innebærer at Skarpenords nettotrekk er et mellomværende med Scana ASA.

Driftskontoen er summen av 3 bankkontoer; NOK, EUR og USD.

#### Note 21 - Transaksjoner med nærstående

Nedenfor er det listet vesentlige transaksjoner med nærstående.

Scana Korea Hydraulic Ltd. er et joint venture selskap hvor Scana ASA indirekte eier 49 %

	2020	2019
Salg av varer til Scana Korea Hydraulic Ltd.	19 304 427	24 336 313
Kjøp av varer fra Scana Korea Hydraulic Ltd.	-713 515	-936 656
Felleskostnader fra Scana ASA	-1 788 035	-3 136 976
	<u>16 802 877</u>	<u>20 262 681</u>

#### Note 22 - Pant og garantier

<i>Pantsikret gjeld</i>	2020	2019
Gjeld finansiell leasing	0	540 370
Gjeld finansiell leasing 1-års avdrag	574 940	989 010
Sum pantsikret gjeld	<u>574 940</u>	<u>1 529 380</u>

Gjeld finansiell leasing vedrører finansiering av nye maskiner. Posten består av en maskin som ble kjøpt ny i 2016; Mazak IG 400S. Leasingperioden er 5 år.

<i>Bokført verdi av pantsatte objekter:</i>	2020	2019
Maskiner og anlegg	14 651 644	16 531 474
Varelager	13 889 123	16 154 929
Fordringer	13 523 965	17 431 413
Opptjent, ikke fakturert driftsinntekt	3 092 189	13 743 809
Sum	<u>45 156 921</u>	<u>63 861 625</u>

Eiendelene er stilt som sikkerhet for eierselskapets gjeld til kredittinstitusjon.



## SKARPENORD AS

---

### Noter til regnskapet for 2020

#### Note 1 - Regnskapsprinsipper

##### *1. Periodisering av inntekter og kostnader*

###### **Inntektsføring**

Selskapet inntektsfører inntekt når den anses opptjent.

###### **Kostnadsføring**

Kostnader medtas etter sammenstillingsprinsippet, som medfører at kostnader medtas i samme periode som tilhørende inntekter

##### *2. Klassifisering av eiendeler og gjeld*

Selskapet inngår i en konsernkontoavtale; Cash pool. For det enkelte konsernselskap er eventuelt innskudd eller opptrekk presentert som henholdsvis fordring og gjeld mot morselskap.

###### **Pengeposter i gjeld i utenlands valuta**

Pengeposter og gjeld i utenlands valuta blir vurdert til kursen på balansedagen. Kontrakter og innkjøp i utenlandsk valuta som ikke er sikret ved terminkontrakter, omregnes til transaksjonsdagens kurs.

###### **Fordringer**

Alle kortsiktige fordringer er ført opp til pålydende verdier etter at det er gjort fradrag for alle individuelt konstaterte og påregnelige tap. Langsiktige fordringer er verdsatt til pålydende.

###### **Langsiktige tilvirkningskontrakter**

Selskapet behandler prosjektene i arbeid i samsvar med den løpende avregningsmetoden. Ved løpende avregning av prosjektene er opptjent inntekt i perioden driftsinntekter, og kostnader knyttet til opptjent inntekt er driftskostnader. Virkningen av endringer i estimat er ordinære driftsinntekter og driftskostnader i den perioden estimatet endres.

I balansen vises opptjente, ikke fakturerte inntekter på egen linje beskrevet som opptjent, ikke fakturert inntekt. A konto betalinger og forskudd som er mottatt fra kundene i forbindelse med et prosjekt, medtas som reduksjon av fordringer relatert til igangværende prosjekter. I de tilfeller hvor faktureringen overstiger utført produksjon, føres dette opp som forskuddsfakturert produksjon under kortsiktig gjeld.

###### **Varebeholdninger**

Beholdningen av innkjøpte råvarer og handelsvarer er verdsatt til anskaffelseskost. Egenproduserte ferdigvarer og halvfabrikata er verdsatt til beregnet produksjonsverdi, som består av direkte tilvirkningskostnader med tillegg av en forholdsmessig andel av produksjonsrelaterte indirekte og faste kostnader.

Alle varebeholdninger er vurdert med hensyn til teknisk og økonomisk ukurans. Hvis beregnet virkelig verdi av varene ligger under anskaffelseskost er verdien skrevet ned.

###### **Forskning og utvikling**

Utgifter til forskning og utvikling balanseføres i den grad det kan identifiseres en fremtidig økonomisk fordel knyttet til utvikling av en identifiserbar immateriell eiendel. I motsatt fall kostnadsføres slike utgifter løpende. Balanseført forskning og utvikling avskrives over 5 år.



## SKARPENORD AS

---

### Noter til regnskapet for 2020

#### Driftsmidler og avskrivninger

Anleggsmidler er bokført til historisk anskaffelseskost. Dette er også grunnlaget for avskrivningene. Driftsmidlene avskrives årlig etter en lineær avskrivningssats hvor den økonomiske levetiden for hvert driftsmiddel er lagt til grunn for den avskrivningssatsen man velger.

Gevinster eller tap ved salg av ordinære driftsmidler betraktes som ordinære driftsinntekter og driftskostnader.

#### Gjeld

All gjeld som ikke knytter seg direkte til varekretsløpet og som har en ordinær løpetid på mer enn ett år, bokføres som langsiktig gjeld. Gjeld til andre konsernselskap er ført opp som egen post i balansen.

#### Skatt

Skattekostnaden i resultatregnskapet omfatter både periodens betalbare skatt og endring i utsatt skatt. Skatteøkende og skattereduserende midlertidige forskjeller, inklusive skattemessige fremførbare underskudd som reverseres eller kan reverseres i samme periode er utlignet og nettoført.

#### Pensjoner

Selskapet har en innskuddsbasert tjenstepensjonsordning som tilfredsstiller krav etter lov om obligatorisk tjenstepensjon, OTP. I tillegg er selskapet omfattet av AFP-ordningen mellom LO og NHO.

#### Finansielle instrumenter

Selskapet benytter terminkontrakter for å sikre risikoen forbundet med valutasvingninger. Terminkontraktene føres i balansen til virkelig verdi. Urealisert gevinst eller tap knyttet til disse resultatføres løpende.

#### Prinsipper og kontantstrømoppstilling

Kontantstrømoppstillingen er utarbeidet etter den indirekte metoden. Likvider omfatter betalingsmidler (kontanter/bankinnskudd) og kortsiktige plasseringer i verdipapirer (ikke aksjer) med mindre enn tre måneders løpetid regnet fra anskaffelsestidspunktet.

Trekkrettigheter på kassekreditt inngår ikke i den oppførte likviditetsbeholdningen. Kassekreditt er i balansen presentert som fordring/gjeld mot morselskap.

#### Leasing

Operasjonelle leasingavtaler kostnadsføres løpende.

Anleggsmidler som er finansiert ved finansielle leasingavtaler er bokført i balansen som anleggsmidler med motpost finansiell leasing. Leasingkostnaden fordeles på en rentedel og en avdragsdel som behandles på vanlig måte som renter og avdrag.

### Note 2 - Salgsinntekter

	2020	2019
<i>Pr. virksomhetsområde</i>		
Marin	80 046 535	108 659 356
Offshore	11 374 364	25 982 046
Tilskudd for omsetningsfall - Korona	991 848	

---



## SKARPENORD AS

---

### Noter til regnskapet for 2020

Sum	<u>92 412 747</u>	<u>134 641 402</u>
<i>Geografisk fordeling</i>		
Norge	28 783 747	54 366 402
EU-land	28 650 000	19 937 000
Andre Europa	3 519 000	2 831 000
Amerika	4 437 000	4 252 000
Asia	26 963 000	53 128 000
Australia	10 000	83 000
Afrika	50 000	44 000
Sum	<u>92 412 747</u>	<u>134 641 402</u>

### Note 3 - Offentlige tilskudd

Skarpenord har inntektsført 991 848 i offentlige tilskudd i 2020. Beløpet er mottatt kompensasjon for omsetningsfall.

### Note 4 - Lønnskostnader, antall ansatte, lån til ansatte og godtgjørelse til revisor

<i>Lønnskostnader</i>	2020	2019
Lønninger	32 600 378	39 401 858
Arbeidsgiveravgift	3 465 674	4 503 822
Pensjonskostnader	2 140 961	2 220 521
Andre ytelser	736 174	851 505
Sum	<u>38 943 187</u>	<u>46 977 706</u>

Selskapet har i regnskapsåret sysselsatt totalt 37 årsverk.

### Ytelser til ledende personer

	Lønn	Pensjonsutgifter	Andre godtgjørelser
Administrerende direktør	1 545 658	69 024	7 332

### Godtgjørelse til revisor er fordelt på følgende:

	2020	2019
Lovpålagt revisjon	165 337	93 440
Andre attestasjonstjenester	17 920	0
Skatterådgivning	14 780	0
Andre tjenester	0	33 734
Sum	<u>198 037</u>	<u>127 174</u>

---



## SKARPENORD AS

---

### Noter til regnskapet for 2020

Merverdiavgift er ikke inkludert i revisjonshonoraret.

#### Note 5 - Pensjoner

Selskapet er pliktig til å ha tjenstepensjonsordning etter lov om obligatorisk tjenstepensjon, OTP.

Selskapet har en innskuddsbasert ordning som tilfredsstiller kravene i denne lov.

Årets pensjonskostnad på kr 1 505 807 er lik påløpt premie for perioden 01.01.20 - 31.12.20.

Videre er selskapet tilknyttet AFP-ordningen. Premien beregnes ut fra lønnsdata hentet fra Skatteetaten, og faktureres kvartalsvis. Årets kostnad tilsvarer årets premie.

	2020	2019
Premie innskuddpensjon	1 505 807	1 586 376
Premie AFP-ordning	635 154	634 145
Netto pensjonskostnad	<u>2 140 961</u>	<u>2 220 521</u>

#### Note 6 - Leieavtaler

		2020	2019
<i>Selskapet har følgende lokaler:</i>	Avtalens utløp		
Kontor og produksjonslokale	31-12-2024	3 002 520	2 948 616
Leie av lager	30-06-2020	121 686	329 473
Sum leiekostnad		<u>3 124 206</u>	<u>3 278 089</u>

#### Note 7 - Andre driftskostnader

	2020	2019
Frakter	1 424 191	3 552 136
Husleie, felleskostnader, strøm, fyringsolje	4 261 102	4 785 577
Leie maskiner	451 920	341 570
Verktøy, inventar mv. som ikke skal aktiveres	1 389 721	3 566 215
Reperasjon og vedlikehold	651 546	1 274 609
Fremmed tjenester	5 101 871	4 712 115
Reise og diettkostnader	444 602	1 058 189
Salgskostnader	451 284	352 923
Øvrige driftskostnader	3 135 352	4 646 996
Administrasjon / felleskostnader konsern	1 788 035	3 136 976
Sum	<u>19 099 624</u>	<u>27 427 306</u>

#### Note 8 - Skatt

---



### SKARPENORD AS

#### Noter til regnskapet for 2020

<i>Årets skattekostnad fordeler seg på:</i>	2020	2019
Endring utsatt skatt	-2 290 294	-1 325 019
Årets totale skattekostnad	-2 290 294	-1 325 019
<i>Beregning av årets skattegrunnlag:</i>	2020	2019
Ordinært resultat før skattekostnad	-10 006 828	-5 922 422
Permanente forskjeller	-322	-38 085
Verdireduksjon finansielle instr. vurdert til virkelig verdi	314 951	0
Verdiøkning finansielle instrumenter vurdert til virkelig verdi	0	-1 642 592
Endring i midlertidige forskjeller	1 494 467	-2 724 771
Årets skattegrunnlag	-8 197 732	-10 327 870
Benyttet skattefradrag for Skattefunn	0	-48 553
Betalbar skatt i balansen	0	-48 553
<i>Oversikt over midlertidige forskjeller</i>	2020	2019
Driftsmidler inkl goodwill	8 726 173	9 796 495
Tilvirkningskontrakt som ikke er fullført ved årsslutt	8 476 501	8 397 091
Varebeholdning	-1 259 636	-445 840
Utestående fordringer	-43 200	-43 200
Uopptjent inntekt	0	-310 241
Sum	15 899 838	17 394 305
Aksjer og andre finansielle instrumenter mv	0	407 983
Akkumulert fremførbart underskudd før konsernbidrag	-57 894 606	-49 696 874
Netto midlertidige forskjeller pr 31.12	-41 994 768	-31 894 586
Forskjeller som ikke inngår i utsatt skatt/-skattefordel	0	-310 241
Sum	-41 994 768	-31 584 345
Utsatt skattefordel/Utsatt skatt (22%)	-9 238 849	-6 948 556

#### Note 9 - Finansinntekter og finanskostnader

	2020	2019
<i>Annen finansinntekt</i>		
Renteinntekter bankinnskudd	17	0
Agio	2 634 367	1 198 908
Andre finansinntekter	322	655
	2 634 706	1 199 563
<i>Annen finanskostnad</i>		
Disagio	3 206 220	3 328 137
Andre rentekostnader	417 900	710 890
	3 624 120	4 039 027



## SKARPENORD AS

### Noter til regnskapet for 2020

#### Note 10 - Varige driftsmidler

			Sum
	<b>Utviklings-</b>	<b>Maskiner/</b>	
	<b>kostnader</b>	<b>inventar</b>	
Anskaffelseskost 01.01.	7 037 330	65 253 856	72 291 186
Tilgang kjøpte driftsmidler	0	706 553	706 553
Anskaffelseskost 31.12.	7 037 330	65 960 409	72 997 739
Akk.avskrivning 31.12.	-5 369 423	-51 308 769	-56 678 192
Balanseført pr. 31.12.	1 667 907	14 651 640	16 319 547
Årets avskrivninger	970 785	2 586 387	3 557 172
Avskrivningsplan	Lineær 20 %	Lineær 10-33 %	

#### Note 11 - Varer

	2020	2019
Råvarer	2 714 955	5 143 469
Halvfabrikata	5 456 277	9 838 121
Ferdigvarer	3 458 579	5 026 070
Handelsvarer	8 177 410	13 207 461
-reservert til prosjekter	-2 592 722	-14 350 611
-ukuransavsetning	-3 325 377	-2 709 581
Sum	13 889 122	16 154 929

#### Note 12 - Fordringer

<i>Fordringer består av</i>	2020	2019
Kundefordringer	13 629 496	17 538 350
Avsetning tap på fordringer	-43 200	-43 200
Andre kortsiktige fordringer Scana ASA	622 743	1 617 044
Forskuddsbetalte kostnader	1 230 131	1 078 585
Skattefunn	0	48 553
Sum	15 439 170	20 239 332

<i>Av kundefordringer er følgende mot selskap i samme portefølje</i>	2020	2019
Kundefordringer mot selskap i samme portefølje	62 330	63 736

#### Note 13 - Langsiktige tilvirkningskontrakter



## SKARPENORD AS

---

### Noter til regnskapet for 2020

Selskapets prosjekter behandles i samsvar med løpende avregningsmetode.

	2020	2019
Opptjente, ikke fakturerte inntekter	3 092 189	13 743 809
Inntektsført på igangværende prosjekter	30 252 083	40 073 383
Kostnader knyttet til opptjent inntekt	21 775 583	31 676 292
Netto resultatført på igangværende prosjekter	8 476 500	8 397 091

Fullføringsgraden beregnes som forholdet mellom påløpte prosjektkostnader og estimerte total kostnader for prosjektet. Den blir også vurdert opp mot fysisk måling.

#### Note 14 - Bankinnskudd

Selskapet har ingen bundne bankmidler pr. 31.12.

Skattetrekksmidlene er fristilt mot en skattetrekksgaranti. Skattetrekksgarantien er pålydende 1 500 000.

#### Note 15 - Aksjekapital og aksjonærinformasjon

Aksjekapitalen består av:

	Antall	Pålydende	Balanseført
Ordinære aksjer	16 532	1	16 532

Beløpet er rapportert i hele tusen. Balanseført verdi er NOK 16 532 000

Oversikt over aksjonærene i selskapet pr. 31.12:

	Ordinære aksjer	Eierandel	Stemmeandel
Scana Valve Control AS	16 532	100 %	100 %

Scana Valve Control AS er 100 % eid av Scana Trading, som igjen er 100 % eid av Scana ASA.

#### Note 16 - Egenkapital

	Aksjekapital	Annen innskutt egenkapital	Annen egenkapital	Sum
Egenkapital 01.01.2020	7 000 000	3 998 556	-15 641 317	-4 642 761
Årsresultat	0	0	-7 716 534	-7 716 534
Gjeld konvertert til aksjekapital	9 532 000	945	0	9 532 945
<b>Egenkapital 31.12.2020</b>	<b>16 532 000</b>	<b>3 999 501</b>	<b>-23 357 851</b>	<b>-2 826 350</b>

---



## SKARPENORD AS

---

### Noter til regnskapet for 2020

#### Note 17 - Leverandørgjeld

<i>Leverandørgjeld</i>	<b>2020</b>	<b>2019</b>
Leverandørgjeld	10 096 137	29 083 297

<i>Av leverandørgjeld er følgende mot konsern</i>	<b>2020</b>	<b>2019</b>
Leverandørgjeld konsern	400 055	6 685 116

#### Note 18 - Annen kortsiktig gjeld

Annen kortsiktig gjeld består av:

	<b>2020</b>	<b>2019</b>
Avsatte kostnader til avslutta prosjekter	3 223 113	3 249 820
Påløpte feriepenger	3 488 029	4 301 498
Påløpte kostnader	637 940	60 000
Uopptjent inntekt	310 241	310 241
Sum	<u>7 659 323</u>	<u>7 921 559</u>

#### Note 19 - Valutakontrakter

Nedenfor listes en sammenfatning av åpne valutakontrakter pr. 31.12.20:

Valuta	Pålydende	Forfall	Ureal. gev.	Ureal. tap
EUR 520 000	5 534 444	Forfall Q1-2021	93 032	0
Sum	<u>5 534 444</u>	Sum	<u>93 032</u>	<u>0</u>

#### Note 20 - Mellomværende med selskap i samme konsern og tilknyttet selskap

<i>Fordringer</i>	<b>2020</b>	<b>2019</b>
Kundefordringer	62 330	63 736
Andre fordringer	529 711	1 202 259
Virkelig verdi valutakontrakter, urealisert gevinst	93 032	414 785
Sum	<u>685 073</u>	<u>1 680 780</u>

<i>Gjeld</i>	<b>2020</b>	<b>2019</b>
Leverandørgjeld	-400 055	-6 685 116
Virkelig verdi valutakontrakter, urealisert tap	0	-6 802
Driftskonto	40 465 313	39 100 943
Sum	<u>40 065 258</u>	<u>32 409 025</u>

---



## SKARPENORD AS

---

### Noter til regnskapet for 2020

Scana ASA har etablert en konsernkontoavtale med selskapets hovedbankforbindelse. Ordningen omfatter Scana, Skarpenord og enkelte andre selskaper i porteføljen. I Scanas årsregnskap presenteres netto innskudd/trekk på samtlige selskap som inngår i ordningen. Dette innebærer at Skarpenords nettotrekk er et mellomværende med Scana ASA.

Driftskontoen er summen av 3 bankkontoer; NOK, EUR og USD.

#### Note 21 - Transaksjoner med nærstående

Nedenfor er det listet vesentlige transaksjoner med nærstående.

Scana Korea Hydraulic Ltd. er et joint venture selskap hvor Scana ASA indirekte eier 49 %

	2020	2019
Salg av varer til Scana Korea Hydraulic Ltd.	19 304 427	24 336 313
Kjøp av varer fra Scana Korea Hydraulic Ltd.	-713 515	-936 656
Felleskostnader fra Scana ASA	-1 788 035	-3 136 976
	<u>16 802 877</u>	<u>20 262 681</u>

#### Note 22 - Pant og garantier

<i>Pantsikret gjeld</i>	2020	2019
Gjeld finansiell leasing	0	540 370
Gjeld finansiell leasing 1-års avdrag	574 940	989 010
Sum pantsikret gjeld	<u>574 940</u>	<u>1 529 380</u>

Gjeld finansiell leasing vedrører finansiering av nye maskiner. Posten består av en maskin som ble kjøpt ny i 2016; Mazak IG 400S. Leasingperioden er 5 år.

<i>Bokført verdi av pantsatte objekter:</i>	2020	2019
Maskiner og anlegg	14 651 644	16 531 474
Varelager	13 889 123	16 154 929
Fordringer	13 523 965	17 431 413
Opptjent, ikke fakturert driftsinntekt	3 092 189	13 743 809
Sum	<u>45 156 921</u>	<u>63 861 625</u>

Eiendelene er stilt som sikkerhet for eierselskapets gjeld til kredittinstitusjon.



## SKARPENORD AS

---

### Kontantstrømoppstilling

	Note	2020	2019
<b>Kontantstrømmer fra operasjonelle aktiviteter</b>			
Resultat før skattekostnad		-10 006 828	-5 922 422
Ordinære avskrivninger		3 557 172	2 908 723
Endring i varelager, kundefordringer og leverandørgjeld		-2 160 880	-5 713 896
Endring i andre tidsavgrensningsposter		727 972	13 301 118
Netto kontantstrøm fra operasjonelle aktiviteter		<u>-7 882 564</u>	<u>4 573 523</u>
<b>Kontantstrømmer fra investeringsaktiviteter</b>			
Utbetalinger ved kjøp av varige driftsmidler		-706 556	-1 631 491
Netto kontantstrøm fra investeringsaktiviteter		<u>-706 556</u>	<u>-1 631 491</u>
<b>Kontantstrømmer fra finansieringsaktiviteter</b>			
Utbetalinger ved nedbetaling av langsiktig gjeld		-954 440	-2 938 534
Inn-/tilbakebetalinger av egenkapital		9 532 945	0
Netto kontantstrøm fra finansieringsaktiviteter		<u>8 578 505</u>	<u>-2 938 534</u>
Netto endring i likvider i året		-10 615	3 498
Konter og bankinnskudd per 01.01		41 942	38 445
Konter og bankinnskudd per. 31.12		<u>31 327</u>	<u>41 943</u>

Driftskontoen inngår i en cashpool som eies av Scana ASA. Innskudd / gjeld på denne kontoen er klassifisert som fordring / gjeld mot eierselskap, og er følgelig ikke inkludert som konter og bankinnskudd pr 1/1 og 31/12.



## SKARPENORD AS

---

# Årsberetning 2020

## SKARPENORD AS

Adresse: Hydroparken 270, 3660 Rjukan  
Org.nr: 937773609 MVA

### Virksomhetens art

Skarpenord AS er lokalisert på Rjukan som ligger i Tinn kommune.

SKARPENORD AS utvikler, produserer og leverer systemer for fjernoperering av ventiler på produksjonsskip, rigger og faste installasjoner bygget for olje- og gassindustrien. Fjernstyringssystemene leveres også til alle typer skip for håndtering av blant annet last, ballast, lense- og kjølevannssystemer.

Et av nøkkelproduktene er hydrauliske og pneumatiske aktuatorer som monteres direkte på ventilene. Aktuatorene er av eget design som produseres på Rjukan. De tilhørende styresystemene omfatter skap og paneler for individuell styring av ventiler, magnetventilsentraler, oljeaggregater og PC/PLS-baserte arbeidsstasjoner for betjening av systemet. Det finnes i dag ingen andre konsepter eller ny teknologi som kan erstatte disse systemene, og produktene vil være aktuelle i lang tid.

Selskapet satser også sterkt innen ettersalg og service. Organisasjonen er godt rustet for å levere skreddersydde løsninger for kundetilpassede applikasjoner med korte leveringstider.

Selskapets tradisjonelle kunder har vært verft som bygger større skip (primært olje, kjemikalie- og LNG/LPG tankskip) og offshorefartøyer (rigger, drillskip og FPSO). Bedriften har også levert ventilstyringsystemer til faste installasjoner i Nordsjøen.

Hovedmarkedet har de siste årene vært Kina og Korea, men Olje & Gass -/ Offshoreindustrien i Norge og Europa vil bli et stadig viktigere marked for virksomheten i fremtiden.

Markedet i Sør-Korea betjenes av Scana Korea Hydraulics Ltd. Skarpenord leverer systemløsninger og nøkkelpåkomponenter fra Norge, mens salg, ingeniørtjenester, sammenstilling og testing utføres av selskapet i Sør-Korea.

Foruten fabrikken i Sør-Korea har Skarpenord et kontor for salgssøtte og service i Shanghai. I tillegg benyttes et nettverk av agenter som gir global dekning.

### Redegjørelse for årsregnskapet og fortsatt drift

I likhet med mange andre selskaper, ble også Skarpenord preget av koronaåret 2020. Allerede de siste månedene 2019 merkes en nedgang i ordreinngangen, noe som vedvarte utover 2020. Selskapet måtte permittere, og i andre kvartal 2020 ble det gjennomført en nedbemanning på 1/3 av arbeidsstokken.

Det ble iverksatt analysering av markedet med tilpasning av selskapets ressurser og fokus på de riktige strategiske satsningsområder. Basert på dette har selskapet en omfattende pågående prosess med tiltak for å kunne balansere kapasitet mot ressursbehov.

Salg, teknisk og prosjekt avdelingen flyttes fra Rjukan til Husnes i løpet av andre halvdel 2021. Selskapet ser et behov for å jobbe tettere med kunder, leverandører, bransjenettverk og innovasjonsmiljøer innenfor maritim bransje for å kunne selge og utvikle fremtidsrettede produkter. I tillegg er selskapet avhengig av å rekruttere og tiltrekke seg personell med bakgrunn og erfaring fra maritim og offshore industri for å lykkes.

---



## SKARPENORD AS

---

Skarpenord viderefører de etablerte forbedringspunktene:

- \* Kontrakter med lav bruttofortjeneste inngås ikke
- \* Sikre gode innkjøpsbetingelser og priser
- \* Optimalisering av produksjon/«outsourcing» av produksjon
- \* Øke markedsinnsatsen direkte til rederier/operatører eller via agenter og samarbeidspartnere
- \* Fokus på offshoremarkedet
- \* Fokus på ettermarkedet med proaktiv oppfølging mot kunde

Bedriften oppnådde positive driftsresultat hver eneste måned i 2. halvår, men kostnadene rundt oppsigelsene førte til negativt driftsresultat totalt sett for 2020.

I desember ble aksjekapitalen forhøyet gjennom gjeldskonvertering på NOK 9 532 000. Aksjekapitalen lyder etter dette på NOK 16 532 000. Likviditeten er styrket gjennom økt kredittramme.

Styret mener at årsregnskapet gir et rettviseende bilde av selskapets eiendeler og gjeld, finansielle stilling og resultat. I samsvar med regnskapsloven § 3-3 bekreftes det at forutsetningene for fortsatt drift er tilstede.

### Resultat

Omsetningen for 2020 ble en nedgang på 31 % i forhold til 2019, og endte på NOK 92 412 747. Selskapets resultat før avskrivninger (EBITDA) ble NOK - 3 143 826, og driftsresultatet (EBIT) ble på NOK - 6 700 998. Dette tilsvarer en driftsmargin på - 7 %. I driftsresultatet ligger management fee til Scana ASA på NOK 1 788 035.

Skarpenord sikrer alle vesentlige kontrakter i utenlandsk valuta. Verdiendringer resultatføres. Verdiendringer knyttet til sikrede kontrakter ble en kostnad på NOK 314 951. Agiopostene ga en kostnad på NOK 571 853, og rentene utgjorde en kostnad på NOK 2 419 027. Netto finansposter ble dermed en kostnad på NOK 3 305 831. Ordinært resultat før skattekostnad ble et underskudd på NOK 10 006 829.

Årets resultatført skatt ble en inntektsføring på NOK 2 290 294. Beløpet er i sin helhet knyttet til endring i utsatt skattefordel. Underskudd til framføring er på NOK 57 894 606. Selskapet forventer en positiv markedsutvikling og lønnsom drift som vil gi mulighet til å benytte det framførbare underskuddet. Årsresultatet ble et underskudd på NOK 7 716 535 som foreslås overført til annen egenkapital.

### Balanse

Ved utgangen av 2020 var totalkapitalen på NOK 58 010 181. Dette er en reduksjon på NOK 18 288 524 i forhold til 2019. Brutto rentebærende gjeld var på NOK 41 040 253, som er en økning på NOK 409 930 i forhold til året før. Den rentebærende gjelden består av finansiell leasing og kassakreditt. Bokført egenkapital på NOK - 2 826 351 tilsvarer en egenkapitalandel på - 5 %. Ved utgangen av 2019 var egenkapitalen på NOK - 4 642 761 og egenkapitalandelen - 6 %.

### Kontantstrøm

Netto kontantstrøm fra operasjonelle aktiviteter er NOK - 7 882 564. Årets investeringer er NOK 706 556. Investeringene er knyttet til erstatning og oppgradering av utstyr og IKT. Finansiell leasing ble nedbetalt med NOK 954 440. Det ble foretatt en forhøyelse av aksjekapitalen ved gjeldskonvertering på NOK 9 532 945. Netto kontantstrøm 2020 ble NOK - 10 615 som tilsvarer årets nedgang i likvider. Selskapets likviditetsbeholdning ved utgangen av 2020 utgjorde NOK 31 299. Dette er ført som bankinnskudd.



## SKARPENORD AS

---

### Arbeidsmiljø

Bedriften har fullt innarbeidet system for kvalitetssikring i henhold til ISO 9001, og er sertifisert av DNV GL. Bedriften har dokumentert internkontroll og er tilsluttet godkjent ordning for helsetjeneste. Det inngår ikke miljøfarlige stoffer i bedriftens produkter eller fremstillingsprosess. Bedriften anses ikke å forurense det ytre miljø.

Det er registrert 1 arbeidsuhell i 2020, med totalt 10 dagers fravær. Samlet sykefravær i 2020 er 1 724 dager som tilsvarer 11,0 %. Av dette er 9,3 % langtidsfravær. Dette langtidsfraværet er ikke jobberelatert og gjelder flere personer som etter all sannsynlighet vil søke om uførepensjon. Korttidsfraværet (innenfor arbeidsgiverperioden) er 1,7 %

Arbeidsmiljøet betraktes som godt.

### Organisasjon og personalforhold

Skarpenord AS er en tradisjonell mekanisk bedrift, med overvekt av mannlige arbeidstakere.

Selskapet har pr 31.12.2020 totalt 54 ansatte. Fordelingen blant de ansatte er 13 kvinner og 41 menn. Av de 54 ansatte, er det 37 årsverk. 17 var permittert eller sykemeldt.

Skarpenord AS arbeider for å fremme likestilling og sikre like muligheter og rettigheter for alle ansatte uavhengig av etnisk opprinnelse. Selskapet har som målsetting å være en arbeidsplass hvor det heller ikke forekommer diskriminering på grunn av nedsatt funksjonsevne.

### Forsknings- og utviklingsaktiviteter

Det ble i 2015 igangsatt et utviklingsprosjekt som har som mål å redusere kostnaden. Prosjektet innebærer en full gjennomgang av alle deler av dagens produkt. Resultatene av prosjektet begynner å vises, og vil gjøre selskapet i stand til å bedre marginene på omsetningen, samt øke omsetningen ved å selge produktene til mer konkurransedyktige priser. Prosjektet er godkjent som Skattefunnprosjekt.

Prosjektet avskrives over 5 år, og vil være avskrevet i sin helhet i 2022.

### Framtidsutsikter

Det største markedet for marinesegmentet i 2020 har vært leveranser til LNG fartøy. Covid-19 pandemien kombinert med en oljepris som har hatt store bevegelser gjennom året har påvirket etterspørselen negativt. Til tross for dette har selskapet fått flere interessante forespørsler som mest sannsynlig vil bli avgjort i 2021.

Ettersalg av reservedeler ble relativt lite påvirket av nedstegningen i mars og fortsatte gjennom året med jevnt og godt salg. Service ble imidlertid sterkt påvirket da selskapets serviceoperatører ikke kunne reise på oppdrag pga restriksjoner. Dette ble heldigvis lettet noe på i slutten av året slik at aktiviteten tok seg opp igjen. Det forventes at oppdragene som ble satt på hold eller utsatt i 2020 vil bli gjennomført i 2021. Dette kombinert med igangkjøring og oppstart av flere store prosjekt vil medføre stor aktivitet i service i 2021. Selskapet har også planer om å sette igang flere strategiske initiativ for proaktivt kunne tilby reservedeler og servicetjenester i forbindelse med 5 og 10 års klassinger på skip som benytter utstyr fra selskapet. Det forventes at dette vil øke omsetningen både av reservedeler og serviceoppdrag. Den økte etterspørselen i 2019 etter ventilstyringssystemer i forbindelse med oppgraderinger av skipenes ballastvannshåndtering fortsatte i 2020 og forventes å øke ytterligere frem til 2024 da de internasjonale kravene om ballastrensing trer i kraft.

Siste halvdel av 2020 har selskapet jobbet med å tilby en oppgraderingspakke til FPSO skipet Jotun. Kontrakten ble tildelt i januar 2021 og var på rundt MNOK 30, og med levering og oppstart i 2021. Det forventes derfor at offshoresegmentet vil få en betydelig høyere omsetning i 2021 enn i 2020. Selskapet vil forsette å være aktivt i NCS (Norsk Kontinental Sokkel) området for å vinne flere oppgraderingskontrakter både på faste og flytende installasjoner i tiden fremover. Selskapet har en betydelig mengde utstyr som er i



**SKARPENORD AS**

---

drift på faste og flytende rigger i Nordsjøen idag, og er med dette godt rustet til å vinne kontrakter av denne typen.

Rjukan, 26. april 2021  
Styret for SKARPENORD AS

---

**Styrk Bekkenes**  
Styreleder

---

**Torvald Ulland Reiestad**  
Styremedlem

---

**Egil Kjeldsen**  
Styremedlem

---

**Stian Sætre**  
Styremedlem

---

**Trond Bø**  
Daglig leder