



## ÅRSREGNSKAPET FOR REGNSKAPSÅRET 2020 - GENERELL INFORMASJON

### Enheten

Organisasjonsnummer: 982 788 870  
Organisasjonsform: Aksjeselskap  
Foretaksnavn: SWARCO NORGE AS  
Forretningsadresse: Brynsveien 3  
0667 OSLO

### Regnskapsår

Årsregnskapets periode: 01.01.2020 - 31.12.2020

### Konsern

Morselskap i konsern: Ja  
Konsernregnskap lagt ved: Nei

### Regnskapsregler

Regler for små foretak benyttet: Nei  
Benyttet ved utarbeidelsen av årsregnskapet til selskapet: Regnskapslovens alminnelige regler

### Årsregnskapet fastsatt av kompetent organ

Bekreftet av representant for selskapet: Petter Lyngby  
Dato for fastsettelse av årsregnskapet: 25.03.2021

### Grunnlag for avgivelse

År 2020: Årsregnskapet er elektronisk innlevert  
År 2019: Tall er hentet fra elektronisk innlevert årsregnskap fra 2020

*Det er ikke krav til at årsregnskapet m.v. som sendes til Regnskapsregisteret er undertegnet. Kontrollen på at dette er utført ligger hos revisor/enhetens øverste organ. Sikkerheten ivaretas ved at innsender har rolle/rettighet for innsending av årsregnskapet via Altinn, og ved at det bekreftes at årsregnskapet er fastsatt av kompetent organ.*

Brønnøysundregistrene, 06.05.2022



## Resultatregnskap

Beløp i: NOK	Note	2020	2019
<b>RESULTATREGNSKAP</b>			
<b>Inntekter</b>			
Salgsinntekt	6, 15	114 941 621	107 603 964
<b>Sum inntekter</b>		<b>114 941 621</b>	<b>107 603 964</b>
<b>Kostnader</b>			
Varekostnad	15	52 543 425	53 697 187
Lønnskostnad	11, 13	40 438 127	46 802 105
Avskrivning på varige driftsmidler og immaterielle eiendeler	1	732 355	1 000 953
Annen driftskostnad	13, 15	15 622 096	16 285 048
<b>Sum kostnader</b>		<b>109 336 003</b>	<b>117 785 293</b>
<b>Driftsresultat</b>		<b>5 605 618</b>	<b>-10 181 329</b>
<b>Finansinntekter og finanskostnader</b>			
Renteinntekt fra foretak i samme konsern		2 461 823	1 121 039
Annen finansinntekt	4	6 455 967	2 577 937
<b>Sum finansinntekter</b>		<b>8 917 790</b>	<b>3 698 976</b>
Rentekostnad til foretak i samme konsern		2 810 199	1 236 361
Annen rentekostnad	4	282 126	807 484
Annen finanskostnad	4	9 977 853	1 854 987
<b>Sum finanskostnader</b>		<b>13 070 178</b>	<b>3 898 832</b>
<b>Netto finans</b>		<b>-4 152 388</b>	<b>-199 856</b>
<b>Ordinært resultat før skattekostnad</b>		<b>1 453 230</b>	<b>-10 381 185</b>
Skattekostnad på ordinært resultat	12	355 793	-113 668
<b>Ordinært resultat etter skattekostnad</b>	9	<b>1 097 437</b>	<b>-10 267 517</b>
<b>Årsresultat</b>		<b>1 097 437</b>	<b>-10 267 517</b>
<b>Overføringer og disponeringer</b>			
Overføringer til/fra annen egenkapital		1 097 437	-10 267 517
<b>Sum overføringer og disponeringer</b>		<b>1 097 437</b>	<b>-10 267 517</b>



## Balanse

Beløp i: NOK	Note	2020	2019
<b>BALANSE - EIENDELER</b>			
<b>Anleggsmidler</b>			
<b>Immaterielle eiendeler</b>			
Utsatt skattefordel	12	1 341 466	1 697 261
<b>Sum immaterielle eiendeler</b>		<b>1 341 466</b>	<b>1 697 261</b>
<b>Varige driftsmidler</b>			
Maskiner og anlegg	1	330 751	90 100
Driftsløsøre, inventar, verktøy, kontormaskiner og lignende	1	376 493	1 119 449
<b>Sum varige driftsmidler</b>	1	<b>707 244</b>	<b>1 209 549</b>
<b>Finansielle anleggsmidler</b>			
Investering i datterselskap	2	54 123 417	53 837 288
Lån til foretak i samme konsern	7	33 912 043	30 686 399
<b>Sum finansielle anleggsmidler</b>		<b>88 035 460</b>	<b>84 523 687</b>
<b>Sum anleggsmidler</b>		<b>90 084 170</b>	<b>87 430 497</b>
<b>Omløpsmidler</b>			
<b>Varer</b>			
Varer	3	5 844 505	7 890 168
<b>Sum varer</b>		<b>5 844 505</b>	<b>7 890 168</b>
<b>Fordringer</b>			
Kundefordringer		19 892 112	10 090 745
Andre fordringer		4 576 732	4 554 199
Konsernfordringer	8	2 201 553	4 235 185
<b>Sum fordringer</b>		<b>26 670 397</b>	<b>18 880 129</b>
<b>Bankinnskudd, kontanter og lignende</b>			
Bankinnskudd, kontanter og lignende	14	13 298 560	8 713 192
<b>Sum bankinnskudd, kontanter og lignende</b>		<b>13 298 560</b>	<b>8 713 192</b>
<b>Sum omløpsmidler</b>		<b>45 813 462</b>	<b>35 483 489</b>
<b>SUM EIENDELER</b>		<b>135 897 632</b>	<b>122 913 986</b>



## Balanse

Beløp i: NOK	Note	2020	2019
<b>BALANSE - EGENKAPITAL OG GJELD</b>			
<b>Egenkapital</b>			
<b>Innskutt egenkapital</b>			
Selskapskapital	9, 10	8 700 000	8 700 000
Overkurs	9	2 276 620	2 276 620
<b>Sum innskutt egenkapital</b>		<b>10 976 620</b>	<b>10 976 620</b>
<b>Opptjent egenkapital</b>			
Annen egenkapital	9	10 274 422	9 240 294
<b>Sum opptjent egenkapital</b>		<b>10 274 422</b>	<b>9 240 294</b>
<b>Sum egenkapital</b>		<b>21 251 042</b>	<b>20 216 914</b>
<b>Gjeld</b>			
<b>Langsiktig gjeld</b>			
<b>Annen langsiktig gjeld</b>			
Øvrig langsiktig gjeld	8	69 862 046	63 804 400
<b>Sum annen langsiktig gjeld</b>		<b>69 862 046</b>	<b>63 804 400</b>
<b>Sum langsiktig gjeld</b>		<b>69 862 046</b>	<b>63 804 400</b>
<b>Kortsiktig gjeld</b>			
Leverandørgjeld		3 519 646	3 064 979
Skyldige offentlige avgifter		7 704 332	6 809 070
Kortsiktig konserngjeld	8	22 822 150	24 999 294
Annen kortsiktig gjeld		10 738 416	4 019 329
<b>Sum kortsiktig gjeld</b>		<b>44 784 544</b>	<b>38 892 672</b>
<b>Sum gjeld</b>		<b>114 646 590</b>	<b>102 697 072</b>
<b>SUM EGENKAPITAL OG GJELD</b>		<b>135 897 632</b>	<b>122 913 986</b>



**KPMG AS**  
Sørkedalsveien 6  
Postboks 7000 Majorstuen  
0306 Oslo

Telephone +47 45 40 40 63  
Fax  
Internet [www.kpmg.no](http://www.kpmg.no)  
Enterprise 935 174 627 MVA

Til generalforsamlingen i Swarco Norge AS

## Uavhengig revisors beretning

Uttalelse om revisjonen av årsregnskapet

### Konklusjon

Vi har revidert Swarco Norge AS' årsregnskap som viser et overskudd på kr 1 097 437. Årsregnskapet består av balanse per 31. desember 2020, resultatregnskap og kontantstrømoppstilling for regnskapsåret avsluttet per denne datoen og noteopplysninger til årsregnskapet, herunder et sammendrag av viktige regnskapsprinsipper.

Etter vår mening er det medfølgende årsregnskapet avgitt i samsvar med lov og forskrifter og gir et rettvisende bilde av selskapets finansielle stilling per 31. desember 2020, og av dets resultater og kontantstrømmer for regnskapsåret avsluttet per denne datoen i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge.

### Grunnlag for konklusjonen

Vi har gjennomført revisjonen i samsvar med lov, forskrift og god revisjonsskikk i Norge, herunder de internasjonale revisjonsstandardene International Standards on Auditing (ISA-ene). Våre oppgaver og plikter i henhold til disse standardene er beskrevet i Revisors oppgaver og plikter ved revisjon av årsregnskapet. Vi er uavhengige av selskapet slik det kreves i lov og forskrift, og har overholdt våre øvrige etiske forpliktelser i samsvar med disse kravene. Etter vår oppfatning er innhentet revisjonsbevis tilstrekkelig og hensiktsmessig som grunnlag for vår konklusjon.

### Øvrig informasjon

Ledelsen er ansvarlig for øvrig informasjon. Øvrig informasjon omfatter informasjon i årsrapporten bortsett fra årsregnskapet og den tilhørende revisjonsberetningen.

Vår uttalelse om revisjonen av årsregnskapet dekker ikke øvrig informasjon, og vi attesterer ikke den øvrige informasjonen.

I forbindelse med revisjonen av årsregnskapet er det vår oppgave å lese øvrig informasjon med det formål å vurdere hvorvidt det foreligger vesentlig inkonsistens mellom øvrig informasjon og årsregnskapet, kunnskap vi har opparbeidet oss under revisjonen, eller hvorvidt den tilsynelatende inneholder vesentlig feilinformasjon.

Dersom vi konkluderer med at den øvrige informasjonen inneholder vesentlig feilinformasjon er vi pålagt å rapportere det. Vi har ingenting å rapportere i så henseende.

### Styrets og daglig leders ansvar for årsregnskapet

Styret og daglig leder (ledelsen) er ansvarlig for å utarbeide årsregnskapet i samsvar med lov og forskrifter, herunder for at det gir et rettvisende bilde i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge. Ledelsen er også ansvarlig for slik internkontroll som den finner nødvendig for

#### Offices in:

KPMG AS, a Norwegian limited liability company and member firm of the KPMG network of independent member firms affiliated with KPMG International Cooperative ("KPMG International"), a Swiss entity.

Statsautoriserte revisorer - medlemmer av Den norske Revisorforening

Oslo	Elverum	Mo i Rana	Stord
Alta	Finnsnes	Molde	Straume
Arendal	Hamar	Skien	Tromsø
Bergen	Haugesund	Sandefjord	Trondheim
Bodo	Knarvik	Sandnessjøen	Tynset
Drammen	Kristiansand	Stavanger	Ålesund

Penneo Dokumentnøkkel: 16VCO-7LXN4-00DTE-VD4N8-XNBYS-L3E-4M



å kunne utarbeide et årsregnskap som ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil.

Ved utarbeidelsen av årsregnskapet må ledelsen ta standpunkt til selskapets evne til fortsatt drift og opplyse om forhold av betydning for fortsatt drift. Forutsetningen om fortsatt drift skal legges til grunn for årsregnskapet så lenge det ikke er sannsynlig at virksomheten vil bli avviklet.

Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av årsregnskapet

Vårt mål med revisjonen er å oppnå betryggende sikkerhet for at årsregnskapet som helhet ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil, og å avgi en revisjonsberetning som inneholder vår konklusjon. Betyggende sikkerhet er en høy grad av sikkerhet, men ingen garanti for at en revisjon utført i samsvar med lov, forskrift og god revisjonsskikk i Norge, herunder ISA-ene, alltid vil avdekke vesentlig feilinformasjon som eksisterer. Feilinformasjon kan oppstå som følge av misligheter eller utilsiktede feil. Feilinformasjon blir vurdert som vesentlig dersom den enkeltvis eller samlet med rimelighet kan forventes å påvirke økonomiske beslutninger som brukerne foretar basert på årsregnskapet.

Som del av en revisjon i samsvar med lov, forskrift og god revisjonsskikk i Norge, herunder ISA-ene, utøver vi profesjonelt skjønn og utviser profesjonell skepsis gjennom hele revisjonen. I tillegg:

- identifiserer og anslår vi risikoen for vesentlig feilinformasjon i regnskapet, enten det skyldes misligheter eller utilsiktede feil. Vi utformer og gjennomfører revisjonshandlinger for å håndtere slike risikoer, og innhenter revisjonsbevis som er tilstrekkelig og hensiktsmessig som grunnlag for vår konklusjon. Risikoen for at vesentlig feilinformasjon som følge av misligheter ikke blir avdekket, er høyere enn for feilinformasjon som skyldes utilsiktede feil, siden misligheter kan innebære samarbeid, forfalskning, bevisste utelatelser, uriktige fremstillinger eller overstyring av internkontroll.
- opparbeider vi oss en forståelse av den interne kontroll som er relevant for revisjonen, for å utforme revisjonshandlinger som er hensiktsmessige etter omstendighetene, men ikke for å gi uttrykk for en mening om effektiviteten av selskapets interne kontroll.
- evaluerer vi om de anvendte regnskapsprinsippene er hensiktsmessige og om regnskapsestimatene og tilhørende noteopplysninger utarbeidet av ledelsen er rimelige.
- konkluderer vi på hensiktsmessigheten av ledelsens bruk av fortsatt drift-forutsetningen ved avleggelsen av regnskapet, basert på innhentede revisjonsbevis, og hvorvidt det foreligger vesentlig usikkerhet knyttet til hendelser eller forhold som kan skape tvil av betydning om selskapets evne til fortsatt drift. Dersom vi konkluderer med at det eksisterer vesentlig usikkerhet, kreves det at vi i revisjonsberetningen henleder oppmerksomheten på tilleggsopplysningene i regnskapet, eller, dersom slike tilleggsopplysninger ikke er tilstrekkelige, at vi modifierer vår konklusjon om årsregnskapet og årsberetningen. Våre konklusjoner er basert på revisjonsbevis innhentet inntil datoen for revisjonsberetningen. Etterfølgende hendelser eller forhold kan imidlertid medføre at selskapet ikke fortsetter driften.
- evaluerer vi den samlede presentasjonen, strukturen og innholdet, inkludert tilleggsopplysningene, og hvorvidt årsregnskapet representerer de underliggende transaksjonene og hendelsene på en måte som gir et rettviseende bilde.

Vi kommuniserer med styret blant annet om det planlagte omfanget av revisjonen og til hvilken tid revisjonsarbeidet skal utføres. Vi utveksler også informasjon om forhold av betydning som vi har avdekket i løpet av revisjonen, herunder om eventuelle svakheter av betydning i den interne kontrollen.



Revisors beretning - 2020  
Swarco Norge AS

## Uttalelse om andre lovmessige krav

### Konklusjon om årsberetningen

Basert på vår revisjon av årsregnskapet som beskrevet ovenfor, mener vi at opplysningene i årsberetningen om årsregnskapet og forutsetningen om fortsatt drift er konsistente med årsregnskapet og i samsvar med lov og forskrifter.

### Konklusjon om registrering og dokumentasjon

Basert på vår revisjon av årsregnskapet som beskrevet ovenfor, og kontrollhandlinger vi har funnet nødvendig i henhold til internasjonal standard for attestasjonsoppdrag (ISAE) 3000 «Attestasjonsoppdrag som ikke er revisjon eller forenklet revisorkontroll av historisk finansiell informasjon», mener vi at ledelsen har oppfylt sin plikt til å sørge for ordentlig og oversiktlig registrering og dokumentasjon av selskapets regnskapsopplysninger i samsvar med lov og god bokførings-skikk i Norge.

Oslo, 09. april 2021  
KPMG AS

Ole Christian Fongaard  
Statsautorisert revisor  
(elektronisk signert)

Penneo Dokumentnøkkel: 16YCO-7LXN4-0ODTE-VD4N8-XNBYS-L3F-4M



# PENNEO

Signaturene i dette dokumentet er juridisk bindende. Dokument signert med "Penneo"™ - sikker digital signatur.  
De signerende parter sin identitet er registrert, og er listet nedenfor.

"Med min signatur bekrefter jeg alle datoer og innholdet i dette dokument."

## Ole Christian Fongaard

Statsautorisert revisor

På vegne av: KPMG AS

Serienummer: 9578-5997-4-274114

IP: 80.232.xxx.xxx

2021-04-09 11:09:41Z



Penneo DokumentInnøktet: 16YCO-7LXN4-0ODTE-VD4N8-XINBY8-L3E-4M

Dokumentet er signert digitalt, med **Penneo.com**. Alle digitale signatur-data i dokumentet er sikret og validert av den datamaskin-utregnede hash-verdien av det opprinnelige dokument. Dokumentet er låst og tids-stemplet med et sertifikat fra en betrodd tredjepart. All kryptografisk bevis er integrert i denne PDF, for fremtidig validering (hvis nødvendig).

### Hvordan bekrefter at dette dokumentet er originalen?

Dokumentet er beskyttet av ett Adobe CDS sertifikat. Når du åpner dokumentet i

Adobe Reader, skal du kunne se at dokumentet er sertifisert av **Penneo e-signature service <penneo@penneo.com>**. Dette garanterer at innholdet i dokumentet ikke har blitt endret.

Det er lett å kontrollere de kryptografiske beviser som er lokalisert inne i dokumentet, med Penneo validator - <https://penneo.com/validate>



SWARCO Norge AS

# ÅRSREGNSKAP 2020

NO 982 788 870 MVA



The Better Way Every Day **swarco** 



The Better Way Every Day

## Årsberetning 2020 for SWARCO Norge AS

### Virksomhetens art

SWARCO Norge AS er eid av SWARCO AG (100 %). Selskapets virksomhet var i 2020 i hovedsak basert på salg, prosjektering og drift av trafikktstyringsanlegg, samt intelligente transportsystemer (ITS).

Selskapet har tilhold i leide lokaler i Oslo i Brynsveien 3.

SWARCO Norge AS har opprettholdt sin markedsandel i 2020 i det norske og nordiske markedet for løsninger og tjenester innenfor styring og overvåking av vegtrafikk, kollektivtrafikk.

SWARCO Norge AS har datterselskaper i Finland, Danmark og Sverige.

SWARCO Norge AS kjøpte i april 2014 det danske selskapet Technical Traffic Solutions A/S av det danske energiselskapet NRGi. Selskapet skiftet navn til SWARCO Odense A/S i 2015 og ble fusjonert med SWARCO Danmark A/S med virkning fra 1/1-2016.

SWARCO har opparbeidet en sterk posisjon i det nordiske ITS markedet siden oppstarten i 2003.

Omsetningen i SWARCO Norge konsern var i 2020 på kr 745 MNOK, som er en økning på 5,3% fra 2019.

### Omsetning

MNOK	2020	2019	2018	2017	2016	2015	2014	2013	2012	2011	2010	2009	2008	2007	2006	2005
Latvia	0	8,3	24,5	19,8	23,2											
Finland	40,2	62,7	64,6	49,9	61,8	61	48,0	50,2	40,9	31,1	36,4	51,6	70,3	46,8	51,5	32,5
Sverige	377,6	331,6	333,5	372,7	420,5	318,9	310,3	253,7	252,5	218,1	183,9	124,2	122,6	107,0	122,1	131,3
Danmark	212,9	199,3	210,8	200,4	185,5	206,4	168,2	106,3	100,8	98,7	94,7	114,9	96,0	80,6	74,0	73,7
Norge	114,9	107,6	133	154,4	183,8	167,5	202,7	136,5	159,2	151,6	130,7	117,6	103,0	101,8	88,6	88,2
Elimineringer	-0,3	-1,6	-1,8	-1	-0,6	-5,7	-7,3	-1,4	-3,5	-5,0	-1,7	-0,5	-1,4	-1,7	-8,0	-5,2
<b>Totalt</b>	<b>745</b>	<b>708</b>	<b>765</b>	<b>796</b>	<b>874</b>	<b>748</b>	<b>722</b>	<b>545</b>	<b>550</b>	<b>485</b>	<b>444</b>	<b>408</b>	<b>391</b>	<b>335</b>	<b>328</b>	<b>321</b>
Årlig endring	5,3 %	-7,4 %	-4,0 %	-8,9 %	16,9 %	3,6 %	32,4 %	-0,8 %	11,2 %	11,4 %	8,9 %	4,4 %	16,7 %	1,9 %	2,4 %	25,4 %

SWARCO Norge AS med datterselskaper inngår i konsernregnskapet til SWARCO AG. I henhold til regnskapsloven § 3-7 utarbeides det ikke et konsernregnskap for SWARCO Norge konsern. SWARCO AG sitt konsernregnskap kan fås utlevert ved henvendelse til SWARCO Norge AS sin forretningsadresse: Brynsveien 3, 0667 Oslo

Gjennom året har SWARCO sitt årsverk i Norge redusert fra snitt 46,22 i 2019 til snitt 38,75 personer i 2020, mens årsverk i Norden var ved årets slutt redusert fra 254,90 til 222,30 personer.

www.swarco.com  
 SWARCO NORGE AS, Brynsveien 3, NO-0667-OSLO, Norway  
 T: +47 23 17 09 00, E: [office.norge@swarco.com](mailto:office.norge@swarco.com)  
 Foretaksregisteret NO 982 788 870 MVA

1/3



SWARCO

The Better Way Every Day

## Regnskapsinformasjon

Etter styrets oppfatning gir det fremlagte resultatregnskap og balanse med noter et korrekt bilde av selskapets stilling ved årsskifte. Det er ikke inntrådt forhold etter regnskapsåret som er av betydning ved bedømmelse av selskapet, ut over det som er redegjort for i denne årsberetningen. Med hensyn til avsetningsforhold og prisutvikling, er det intet å bemerke ut over det som fremgår av årsregnskapet.

## Fortsatt drift

Egenkapitalen ved årets slutt var på kr. 21 251 042.  
Med dette så er forholdet mellom EK og sum gjeld/EK på 15,6%.

Regnskapet er utarbeidet under forutsetning om fortsatt drift, og styret bekrefter at grunnlaget for fortsatt drift er til stede med et driftsresultat på kr. 5 605 618 i 2020. Driftsutviklingen i selskapet skjer i henhold til de opplagte forretnings- og likviditetsplaner.

Ordrereserven til selskapet var per 31/12-2020 på 57,5 MNOK med flere langsiktige servicekontrakter.

## Frømtidsutsikter

Store prosjekter og investeringer gjør at frømtidsutsiktene i ITS sektoren er gode, og SWARCO er godt posisjonert for å styrke markedsposisjonen ytterligere.

Valutaprognosene for 2021 tilsier at den norske kronen vil være utsatt for svingninger gjennom året.

Styret vil presisere at det fortsatt er en relativt stor usikkerhet med hensyn til utviklingen av valutakursene.

Situasjonen rundt Covid-19 har også påvirket SWARCO Norge AS, men i mindre grad da man er definert som en samfunnskritisk leverandør til samferdselssektoren. SWARCO konsernet har en solid økonomi og god likviditet som gjør at man står stekt i denne situasjonen. Covid-19 situasjonen blir fulgt opp tett i hele konsernet og man er forberedt på å gjøre nødvendige tiltak.

## Arbeidsmiljø og ytre miljø

Sykefraværet i 2020 har vært på 2,40 %. Arbeidsmiljøet i selskapet er meget godt og det har ikke vært noen uhell eller ulykker i bedriften i 2020. Bedriften driver ikke virksomhet som forurenser det ytre miljø og har følgelig ikke iverksatt spesielle tiltak på dette området. Bedriften ble re-sertifisert i henhold til ISO9001:2015 og ISO14001:2015 i 2020 av Scandinavian Business Certification AB.

Bedriften har ved årets slutt 37 ansatte, 32 menn og 5 kvinner. Styret består av 3 menn og 0 kvinner. Styret fastslår at som en internasjonal bedrift er det et miljø for å øke mangfold, etnisitet og likestilling i bedriften, samt hindre diskriminering. Bransjen er generelt mannsdominert, men selskapet har fokus på å ansette den best egnede kandidaten uavhengig av kjønn, etnisitet eller lignende.

## Forskning og Utvikling

Ansvar for regionens F&U er i sin helhet overtatt av SWARCO Solution Center GmbH i Berlin, hvor SWARCO investerer i konsernets applikasjoner innenfor ITS sektoren.

www.swarco.com  
SWARCO NORGE AS, Brynsveien 3, NO-0667-OSLO, Norway  
T. +47 23 17 09 00, E. [office.norge@swarco.com](mailto:office.norge@swarco.com)  
Foretaksregisteret NO 982 788 870 MVA.

2/3



The Better Way Every Day

## Finansiell risiko

### Markedsrisiko

Selskapet er eksponert for endringer i valutakurser, spesielt Euro, da en vesentlig del av selskapets innkjøp er i utenlandsk valuta. Selskapet har inngått terminkontrakter for å redusere selskapets valutarisiko.

### Kredittrisiko

Risiko for at motparter ikke har økonomisk evne til å oppfylle sine forpliktelser anses lav, da det historisk sett har vært lite tap på fordringer og selskapets kunder i hovedsak er i offentlig sektor.

### Likviditetsrisiko

Selskapet vurderer likviditeten i selskapet som god, og det er ikke besluttet å innføre tiltak som endrer likviditetsrisiko. Selskapets gjeld er i hovedsak med konserntilknyttede selskaper.

Kontantstrømanalysen viser en nettoendring av likvider på 4,6 MNOK for SWARCO Norge AS. Driftsresultat avviker fra kontantstrømmen og dette er i hovedsak forårsaket av periodens avskrivninger og endringer i tidsavgrensede poster.

## Årsresultat og disponeringer

Styret foreslår følgende disponering av årsresultatet i SWARCO Norge AS:

• Overskudd 2020	kr.	1 097 437
• <u>Overført til annen egenkapital</u>	kr.	<u>1 097 437</u>
• Egenkapital 31.12.2020	kr.	21 251 042

Oslo den 25. mars 2021

Jeremy P. Cowling  
Styrets leder

Joakim P. Rosén  
Styremedlem

Petter Lyngby  
Styremedlem

Ørjan Hegg  
Adm. direktør



**Swarco Norge AS**  
RESULTATREGNSKAP 01.01. - 31.12.

	<i>Note</i>	2020	2019
Salgsinntekt	6, 15	<u>114 941 621</u>	<u>107 603 964</u>
<b>Sum driftsinntekt</b>		<b><u>114 941 621</u></b>	<b><u>107 603 964</u></b>
Varekostnad	15	52 543 425	53 697 187
Lønnskostnad	11, 13	40 438 127	46 802 105
Avskrivning	1	732 355	1 000 953
Annen driftskostnad	13, 15	15 622 097	16 285 049
<b>Sum driftskostnad</b>		<b><u>109 336 003</u></b>	<b><u>117 785 293</u></b>
<b>Driftsresultat</b>		<b><u>5 605 618</u></b>	<b><u>-10 181 329</u></b>
Renteinntekt fra foretak i samme konsern		2 461 823	1 121 039
Annen finansinntekt	4	6 455 967	2 577 936
Rentekostnad til foretak i samme konsern		-2 810 199	-1 238 361
Annen rentekostnad	4	-282 126	-807 484
Annen finanskostnad	4	-9 977 852	-1 854 987
<b>Ordinært resultat før skattekostnad</b>		<b><u>1 453 230</u></b>	<b><u>-10 381 185</u></b>
Skattekostnad på ordinært resultat	12	355 793	-113 668
<b>Årsresultat</b>	9	<b><u>1 097 437</u></b>	<b><u>-10 267 517</u></b>
Disponering (dekning) av årsresultatet			
Avsatt til annen egenkapital		1 097 437	0
Overført fra annen egenkapital		0	10 267 517
<b>Sum disponert (dekket)</b>		<b><u>1 097 437</u></b>	<b><u>-10 267 517</u></b>

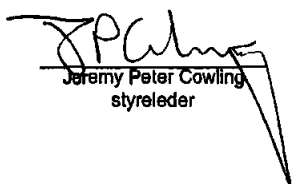
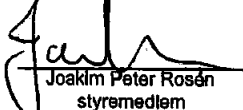
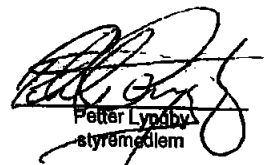


## Swarco Norge AS BALANSE PR. 31.12.

EIENDELER	Note	2020	2019
<b>Anleggsmidler</b>			
<i>Immaterielle eiendeler</i>			
Utsatt skattefordel	12	1 341 466	1 697 261
<b>Sum immaterielle eiendeler</b>		<b>1 341 466</b>	<b>1 697 261</b>
<i>Varige driftsmidler</i>			
Maskiner og anlegg	1	330 751	90 100
Driftsløsøre, inventar, verktøy, kontormaskiner o.l.	1	376 493	1 119 449
<b>Sum varige driftsmidler</b>	1	<b>707 244</b>	<b>1 209 549</b>
<i>Finansielle anleggsmidler</i>			
Investeringer i datterselskap	2	54 123 417	53 837 287
Lån til tilknyttet selskap og felles kontrollert virksomhet	7	33 912 043	30 686 399
<b>Sum finansielle anleggsmidler</b>		<b>88 035 460</b>	<b>84 523 686</b>
<b>Sum anleggsmidler</b>		<b>90 084 170</b>	<b>87 430 497</b>
<b>Omløpsmidler</b>			
<i>Varer</i>			
Varer	3	5 844 505	7 890 168
<i>Fordringer</i>			
Kundefordringer		19 892 112	10 090 746
Andre kortsiktige fordringer		4 576 732	4 554 199
Fordringer på selskap i samme konsern	8	2 201 553	4 235 185
<b>Sum fordringer</b>		<b>26 670 397</b>	<b>18 880 129</b>
<i>Investeringer</i>			
Bankinnskudd, kontanter o.l.	14	13 298 560	8 713 192
<b>Sum omløpsmidler</b>		<b>45 813 462</b>	<b>35 483 489</b>
<b>SUM EIENDELER</b>		<b>135 897 632</b>	<b>122 913 986</b>

Swarco Norge AS  
BALANSE PR. 31.12.

	Note	2020	2019
<b>EGENKAPITAL OG GJELD</b>			
<b>EGENKAPITAL</b>			
<b>Innskutt egenkapital</b>			
Aksjekapital (87 000 aksjer á kr 100)	9, 10	8 700 000	8 700 000
Overkurs	9	2 276 620	2 276 620
<b>Sum innskutt egenkapital</b>	<b>9</b>	<b>10 976 620</b>	<b>10 976 620</b>
<b>Opptjent egenkapital</b>			
Annen egenkapital	9	10 274 422	9 240 294
<b>Sum opptjent egenkapital</b>		<b>10 274 422</b>	<b>9 240 294</b>
<b>Sum egenkapital</b>	<b>9</b>	<b>21 251 042</b>	<b>20 216 914</b>
<b>GJELD</b>			
<b>Avsetning for forpliktelser</b>			
<b>Annen langsiktig gjeld</b>			
Øvrig langsiktig gjeld	8	69 862 046	63 804 400
<b>Sum annen langsiktig gjeld</b>		<b>69 862 046</b>	<b>63 804 400</b>
<b>Kortsiktig gjeld</b>			
Leverandørgjeld		3 519 646	3 064 979
Gjeld til selskap i samme konsern	8	22 822 150	24 999 294
Skyldige offentlige avgifter		7 704 332	6 809 070
Annen kortsiktig gjeld		10 738 416	4 019 329
<b>Sum kortsiktig gjeld</b>		<b>44 784 544</b>	<b>38 892 672</b>
<b>Sum gjeld</b>		<b>114 646 590</b>	<b>102 697 072</b>
<b>SUM EGENKAPITAL OG GJELD</b>		<b>135 897 632</b>	<b>122 913 986</b>

Oslo, 25.03.2021  
Styret i Swarco Norge AS  
Jeremy Peter Cowling  
styreleder  
Joakim Peter Rosén  
styremedlem  
Petter Lyngby  
styremedlem  
Ørjan Hegg  
administrerende direktør



## SWARCO Norge AS

## Kontantstrømanalyse

(NRS - Indirekte modell)

	Årets tall	Fjorårets tall
<b>Kontantstrømmer fra operasjonelle aktiviteter</b>		
Resultat før skattekostnad	1 453 230	-10 201 382
- Periodens betalte skatter	0	0
+/- Gevinst/tap ved salg av anleggsmidler	0	-1 408 800
+ Ordinære avskrivninger	732 354	1 000 953
+ Nedskrivning anleggsmidler	0	0
+/- Endring i vareløger	2 045 663	1 994 178
+/- Endring i kundefordringer	-7 767 734	9 966 144
+/- Endring i leverandørgjeld	-1 722 477	-5 329 242
+/- Forskjell mellom kostn.ført pensj. og inn-/utbet. i pensj.ordn.	0	0
+/- Effekt av valutakursendringer	2 545 872	-30 897
+/- Poster klassifisert som invest./finans. aktiviteter	0	0
+/- Endring i andre tidsavgrensingsposter	7 528 509	-3 552 719
= Netto kontantstrøm fra operasjonelle aktiviteter	4 815 417	-7 561 765
<b>Kontantstrømmer fra investeringsaktiviteter</b>		
+ Innbetalinger ved salg av varige driftsmidler	0	0
- Utbetalinger ved kjøp av varige driftsmidler	-230 049	-1 394 769
+ Innbetalinger ved salg av aksjer og andeler	0	1 878 400
- Utbetalinger ved kjøp av aksjer og andeler	0	-14 921 230
+ Innbetalinger ved salg av andre investeringer	0	0
- Utbetalinger ved kjøp av andre investeringer	0	-29 647 149
= Netto kontantstrøm fra investeringsaktiviteter	-230 049	-44 084 748
<b>Kontantstrømmer fra finansieringsaktiviteter</b>		
+ Innbetalinger ved opptak av ny langsiktig gjeld	0	44 568 480
+ Innbetalinger ved opptak av ny kortsiktig gjeld	0	0
- Utbetalinger ved nedbetaling av langsiktig gjeld	0	0
- Utbetalinger ved nedbetaling av kortsiktig gjeld	0	0
+/- Netto endring i kassakreditt	0	0
+ Innbetaling av egenkapital	0	0
- Tilbakebetaling av egenkapital	0	0
- Utbetaling av utbytte	0	-7 364 000
+ Innbetaling av aksjonærbidrag	0	0
+ Innbetaling av konsernbidrag	0	13 398 240
- Utbetaling av konsernbidrag	0	0
= Netto kontantstrøm fra finansieringsaktiviteter	0	50 602 720
+/- Effekt av valutakursendringer på kontanter og kontantekvivalenter	0	0
= Netto endring i kontanter og kontantekvivalenter	4 585 368	-1 043 793
+ Beholdning av kontanter og kontantekvivalenter ved periodens begynnelse	8 713 192	9 756 985
= Beholdning av kontanter og kontantekvivalenter ved periodens slutt	13 298 560	8 713 192



## Regnskapsprinsipper

Årsregnskapet er satt opp i samsvar med regnskapsloven og god regnskapskikk. Enkelte tall har blitt omarbeidet og/eller omklassifisert for å gi et bedre bilde.

SWARCO Norge med datterselskaper inngår i konsernregnskapet til SWARCO AG, Wattens, Østerrike. Iht. regnskapsloven § 3-7 utarbeider ikke SWARCO Norge et konsernregnskap. SWARCO AG sitt konsernregnskapet kan fås utlevert ved henvendelse til SWARCO Norge sin forretningsadresse: Brynsveien 3, 0667 Oslo.

### Datterselskap

Datterselskaper vurderes etter kostmetoden i selskapsregnskapet. Investeringen vurderes til anskaffelseskost for aksjene med mindre nedskrivning har vært nødvendig. Utbytte er inntektsført samme år som det er avsatt i datterselskapet.

### Klassifisering og vurdering av balanseposter

Elendeler bestemt til varig eie eller bruk klassifiseres som anleggsmidler. Elendeler som er tilknyttet varekretslopet klassifiseres som omløpsmidler. Fordringer klassifiseres som omløpsmidler hvis de skal tilbakebetales i løpet av ett år etter utbetalingstidspunktet. For gjeld legges analoge kriterier til grunn.

Omløpsmidler vurderes til det laveste av anskaffelseskost og virkelig verdi. Kortsiktig gjeld i norske kroner balanseføres til nominelt beløp på etableringstidspunktet.

Anleggsmidler vurderes til anskaffelseskost. Varige anleggsmidler som forringes i verdi avskrives lineært over forventet økonomisk levetid. Anleggsmidlene nedskrives til virkelig verdi ved verdifall i den grad regnskapsreglene krever det.

### Immaterielle eiendeler

Immaterielle eiendeler balanseføres i den utstrekning kriteriene for balanseføring er oppfylt. Dette innebærer at slike utgifter balanseføres når det anses som sannsynlig at de fremtidige økonomiske fordelene knyttet til eiendelen vil tilflyte selskapet og anskaffelseskost for eiendelen kan måles pålitelig. Immaterielle eiendeler avskrives lineært over forventet levetid.

### Varige driftsmidler

Varige driftsmidler balanseføres og avskrives lineært over driftsmidlenes forventede levetid. Vedlikehold av driftsmidler kostnadsføres løpende under driftskostnader. Påkostninger eller forbedringer tillegges driftsmidlets kostpris og avskrives i takt med driftsmidlet. Skillet mellom vedlikehold og påkostning/forbedring regnes i forhold til driftsmidlets stand ved kjøp av driftsmidlet.

Ved indikasjon på at balanseført verdi av et anleggsmiddel er høyere enn virkelig verdi, foretas det test for verdifall. Testen foretas for det laveste nivå av anleggsmidler som har selvstendige kontantstrømmer. Hvis balanseført verdi er høyere enn både salgsverdi og gjenvinnbart beløp (nåverdi ved fortsatt bruk/eie), foretas det nedskrivning til det høyeste av salgsverdi og gjenvinnbart beløp.

Tidligere nedskrivninger reverseres hvis forutsetningene for nedskrivningen ikke lenger er til stede (med unntak blant annet for nedskrivning av goodwill).

### Varebeholdninger

Lager av innkjøpte varer verdsettes til laveste av anskaffelseskost eller FIFO- prinsippet og virkelig verdi. Det foretas nedskrivning hvis virkelig verdi (salgspris med fradrag for salgskostnader) er lavere enn kostpris. Salgskostnader inkluderer alle gjenværende salgs-, administrasjons- og lagringskostnader.

### Inntektsføring

Inntektsføring ved salg av varer skjer på leveringstidspunktet som typisk også er tidspunktet for risikoovergang.

Tjenester inntektsføres i takt med utførelsen.

### Fordringer

Kundefordringer og andre fordringer oppføres i balansen til pålydende etter fradrag for avsetning til forventet tap. Avsetning til tap gjøres på grunnlag av individuelle vurderinger av de enkelte fordringene. I tillegg gjøres det en uspesifisert avsetning for å dekke antatt tap.

**Skatt**

Skattekostnaden i resultatregnskapet omfatter både periodens betalbare skatt og endring i utsatt skatt. Utsatt skatt beregnes med aktuell skattesats på grunnlag av de midlertidige forskjeller som eksisterer mellom regnskapsmessige og skattemessige verdier, samt eventuell ligningsmessig underskudd til fremføring ved utgangen av regnskapsåret. Skatteøkende og skattereduserende midlertidige forskjeller som reverserer eller kan reversere i samme periode er utlignet. Oppføring av utsatt skattefordel på netto skattereduserende forskjeller som ikke er utlignet og underskudd til fremføring, begrunnes med antatt fremtidig inntjening. Utsatt skatt og skattefordel som kan balanseføres oppføres netto i balansen.

**Pensjoner**

Swarco Norge har etablert en innskuddsordning. Selskapet har med virkning fra 2015 gått fra ytelsespensjonsordning til innskuddsordning. I den forbindelse har den balanseførte pensjonsforpliktelse blitt nullstilt og tatt inn som inntekt over driftsresultat.

**Valuta**

Pengeposter i utenlandsk valuta vurderes etter kursen ved regnskapsårets slutt. For øvrig har det blitt brukt valutakurs på transaksjonstidspunktet.

**Forskning og utvikling**

Selskapet har ikke forskningskostnader. Kostnader tilknyttet utvikling av applikasjoner blir balanseført.

**Kontantstrømoppstilling**

Kontantstrømoppstillingen utarbeides etter den indirekte metoden. Kontanter og kontantekvivalenter omfatter kontanter, bankinnskudd og andre kortsiktige, likvide plasseringer som umiddelbart og med uvesentlig kursrisiko kan konverteres til kjente kontantbeløp, og med forfallsdato kortere enn tre måneder fra anskaffelsesdato.



## Note 1 Varige driftsmidler, kontrakts- og distribusjonsrettigheter

	Maskiner og anlegg	Driftsløsøre, inventar ol	Sum
Anskaffelseskost pr. 01.01.20	597 963	8 685 847	9 283 810
+ Tilgang kjøpte driftsmidler	97 519	132 530	230 049
= Anskaffelseskost 31.12.20	695 482	8 818 377	9 513 859
Akkumulerte avskrivninger 31.12.20	972 805	7 833 821	8 806 626
= Bokført verdi 31.12.20	-277 323	984 556	707 233
Årets ordinære avskrivninger	464 941	267 414	732 355
Økonomisk levetid	5 år	3-5 år	
Avskrivningsplan	Lineær	Lineær	

Årlig leie av ikke balanseførte driftsmidler: IT utstyr - 36 måneders leie - kr 201 207 kr/år



## Note 2 Aksjer i datterselskap/felleskontrollert virksomhet

Investeringene i datterselskap og tilknyttet selskap regnskapsføres etter kostmetoden

Datterselskap	Forretnings- kontor	Eierandel	Egenkapital siste år (100%)	Resultat siste år (100%)	Balanseført verdi
Swarco Sverige AB	Skogås	100 %	27 751 044	3 802 729	28 704 261
Swarco Danmark A/S*	Skovlunde	100 %	19 669 377	-1 273 820	19 765 230
Swarco Finland OY	Espoo	100 %	12 359 187	-1 594 303	5 653 924
<b>Balanseført verdi 31.12</b>					<b>54 123 415</b>

\*Swarco Odense A/S har med virkning fra 01.01.2016 blitt innfusjonert i Swarco Danmark A/S. Dette har blitt håndtert ved at anskaffelseskostnaden for Swarco Odense A/S har blitt tillagt Swarco Danmark A/S med kr 16 664 998.

## Note 3 Varer

	2020	2019
Lager ferdigvarer	5 844 505	7 890 168
<b>Sum</b>	<b>5 844 505</b>	<b>7 890 168</b>

## Note 4 Poster som er slått sammen i regnskapet

<b>Finansinntekter</b>	<b>2020</b>	<b>2019</b>
Inntektsført utbytte og gevinst ved salg	0	2 174 640
Aglo	6 455 965	0
<b>Annen finansinntekt</b>	<b>0</b>	<b>403 296</b>
<b>Sum finansinntekter</b>	<b>6 455 965</b>	<b>2 577 936</b>
<b>Finanskostnader</b>	<b>2020</b>	<b>2019</b>
Disagio	8 757 660	688 247
Rentekostnader	282 126	807 484
<b>Annen finanskostnad</b>	<b>1 220 193</b>	<b>1 166 740</b>
<b>Sum finanskostnader</b>	<b>10 259 978</b>	<b>2 662 471</b>



## Note 5 Langsiktige tilvirkningskostnader

Selskapets prosjekter behandles i samsvar med løpende avregningsmetode hvor fullføringsgraden er basert på forholdet mellom påløpte kontraktskostnader og estimerte totale kontraktskostnader. Finanskostnader er ikke medtatt i beregningen av fullføringsgraden.

## Note 6 Salgsinntekter geografisk fordelt

	2020	2019
Norge	114 748 864	106 481 779
Sverige	14 915	25 640
Danmark	0	37 200
Finland	0	0
Andre land	177 842	1 059 345
<b>Sum</b>	<b>114 941 621</b>	<b>107 603 964</b>

## Note 7 Fordringer og gjeld

Selskapet har et langsiktig lån til Swarco Sverige AB med forfall til betaling senere enn ett år, Pr. 31.12.2020 er dette lånet på NOK 33 912 043

Selskapet har ikke gjeld med forfall senere enn 5 år.

## Note 8 Mellomværende med selskap i samme konsern m.v.

	Kundefordringer		Andre fordringer	
	2020	2019	2020	2019
Foretak i samme konsern	2 201 553	4 235 185	33 912 043	30 686 399
<b>Sum</b>	<b>2 201 553</b>	<b>4 235 185</b>	<b>33 912 043</b>	<b>30 686 399</b>

	Øvrig langsiktig gjeld		Leverandørgjeld	
	2020	2019	2020	2019
Foretak i samme konsern	69 862 046	63 808 444	2 191 150	4 364 250
<b>Sum</b>	<b>69 862 046</b>	<b>63 808 444</b>	<b>2 191 150</b>	<b>4 364 250</b>

Avsatt utbytte pr 31.12.2017 på kroner 20 631 000 er ikke overført i 2019/2020 og er i balansen klassifisert til annen kortsiktig gjeld til selskap i samme konsern. Utbytte er planlagt overført i løpet av 2021.

## Note 9 Egenkapital

	Aksjekapital	Overkurs	Annen EK	Sum
Pr. 31.12.2019	8 700 000	2 276 620	9 240 294	20 216 914
Pr 01.01.2020	8 700 000	2 276 620	9 240 294	20 216 914
Årets resultat			1 097 437	1 097 437
Annen endring EK			-63 310	-63 310
<b>Pr 31.12.2020</b>	<b>8 700 000</b>	<b>2 276 620</b>	<b>10 337 732</b>	<b>21 251 042</b>



---

Note 10 Aksjekapital og aksjonærinformasjon

Aksjekapitalen på kr 8 700 000 består av 87 000 aksjer à kr 100 . Alle aksjer har like mye rettigheter.

Aksjonær	Beholdning	Eierandel	Stemmeandel
Swarco AG	87 000	100 %	100 %

Note 11 Pensjoner

Selskapet har medvirkning fra 2015 gått bort fra ytelsespensjonsordningen og gått over til innskuddsbasert ordning og er gjeldende for alle ansatte. Den totale pensjonskostnaden i 2020 var på kr 2 577 552.



## Note 12 Skatt

Årets skattekostnad	2020	2019
Resultatført skatt på ordinært resultat:		
Betalbar skatt	0	0
Endring i utsatt skattefordel	355 793	-113 668
<b>Skattekostnad ordinært resultat</b>	<b>355 793</b>	<b>-113 668</b>

Skattepliktig inntekt:		
Ordinært resultat før skatt	1 453 230	-10 381 185
Permanente forskjeller	164 012	-1 891 874
Endring i midlertidige forskjeller	-699 698	516 661
Anvendelse av fremførbart underskudd	-917 544	0
<b>Skattepliktig inntekt</b>	<b>0</b>	<b>-11 756 399</b>

Betalbar skatt i balansen:		
Betalbar skatt på årets resultat	0	0
<b>Sum betalbar skatt i balansen</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

Beregning av effektiv skattesats		
Resultat før skatt	1 453 230	-10 381 185
Beregnet skatt av resultat før skatt	319 711	-2 283 861
Skatteeffekt av permanente forskjeller	36 083	-416 212
<b>Sum</b>	<b>355 793</b>	<b>-2 700 073</b>
Effektiv skattesats	24,5 %	26,0 %

Skatteeffekten av midlertidige forskjeller og underskudd til fremføring som har gitt opphav til utsatt skatt og utsatte skattefordeler, spesifisert på typer av midlertidige forskjeller

	2020	2019	Endring
Varige driftsmidler	-1 502 292	-2 063 197	-560 905
Varebeholdning	-827 069	0	627 069
Fordringer	-165 190	-404 002	-238 812
Avsetninger mv	-470 000	-997 050	-527 050
<b>Sum</b>	<b>-2 764 551</b>	<b>-3 464 249</b>	<b>-699 698</b>
Akkumulert fremførbart underskudd	-15 089 418	-16 006 962	-917 544
Inngår ikke i beregningen av utsatt skatt	11 756 388	11 756 388	0
<b>Grunnlag for utsatt skattefordel</b>	<b>-6 097 581</b>	<b>-7 714 823</b>	<b>-1 617 242</b>
<b>Utsatt skattefordel (22 %)</b>	<b>-1 341 468</b>	<b>-1 697 261</b>	<b>-355 793</b>



## Note 13 Lønnskostnader og ytelser, godtgjørelser til daglig leder, styret og revisor

Lønnskostnader	2020	2019
Lønninger	32 814 207	34 412 819
Arbeidsgiveravgift	5 032 783	5 952 838
Pensjonskostnader	2 577 552	2 726 265
Andre ytelser	213 604	3 710 382
<b>Sum</b>	<b>40 438 127</b>	<b>46 802 105</b>

Seiskapet har i 2020 eyselsatt 37,0 årsverk.

Ytelser til ledende personer	Daglig leder	Styret
Lønn	1 254 744	0
Pensjonskostnader	203 024	0
Annen godtgjørelse	204 484	0
<b>Sum</b>	<b>1 662 252</b>	<b>0</b>

Det er ikke gitt lån/sikkerhetsstillelse til daglig leder, styreformann eller andre nærstående parter. Det er ingen enkelt lån/sikkerhetsstillelser som utgjør mer enn 5 % av selskapets egenkapital. Ledende ansatte følger konsernets til enhver tid gjeldende avtale for bonusutbetaling.

## Revisor

Kostnadsført revisjonshonorar til revisor fordeler seg på følgende områder (eksl. mva):

	2020	2019
- lovpålagt revisjon	349 390	254 541
- annen bistand	119 367	0
<b>Sum</b>	<b>468 757</b>	<b>254 541</b>

## Note 14 Bundne bankinnskudd, trekkrettigheter

	2020	2019
Skattetrekkmidler	1 876 549	2 081 515
Ubenyttet trekkrettighet/kassekreditt	43 000 000	43 000 000

Summen av garantiforpliktelser utgjør kr 3 719 125 i 2020.

## Note 15 Transaksjoner med nærstående parter

Ytelse til ledende ansatte er omtalt i note 13, og mellomværende med konsernselskaper er omtalt i note 9.

	2020	2019
<b>Salg av varer:</b>		
Konsernselskaper	3 655	0
<b>Salg av tjenester(herunder viderefakturering):</b>		
Konsernselskaper	10 424 655	8 993 157
<b>Kjøp av varer:</b>		
Konsernselskaper	12 309 936	13 120 277
<b>Kjøp av tjenester(herunder management fee):</b>		
Konsernselskaper	8 593 866	9 475 685



---

Note 16 COVID-19

Swarco er en samfunnskritisk aktør og store deler av den underliggende driften fungerer som normalt. Swarco følger myndighetenes retningslinjer og arbeider kontinuerlig med å tilrettelegge driften basert på den nåværende situasjonen. Det forventes at enkeltprosjekter vil bli utsatt som følge av COVID19. Det forventes imidlertid ikke at COVID19 vil ha vesentlig negativ effekt på selskapets kontantstrøm og soliditet på nåværende tidspunkt





The Better Way. Every Day

## GENERALFORSAMLING I SWARCO NORGE AS SHAREHOLDERS MEETING IN SWARCO NORGE AS

Den 25. mars 2021 ble det avholdt ordinær generalforsamling i SWARCO Norge AS, i selskapets kontor i Brynsveien 3 i Oslo.

*March 25th, 2021 there were held an ordinary shareholders meeting in SWARCO Norge AS, at the company's business address in Brynsveien 3, Oslo*

Tilstede ved den ordinære generalforsamlingen var:  
*Present at this meeting was*

SWARCO AG (100% eierandel), representert ved Jeremy P Cowling.  
*SWARCO AG (owner of 100%) represented by Jeremy P Cowling*

Samtlige av selskapets aksjonærer var således representert.  
*All of the company's shareholders were in this manner represented.*

Innkallelsen ble godkjent og generalforsamlingen ble erklært for lovlig satt.  
*The notification was approved, and the shareholder's meeting was declared legally in order.*

Til behandling forelå:  
*For hearing was:*

1. Resultatregnskap og balanse for 2020, samt disponering av resultatet.  
*Result accounting and balance for 2020, and the managing of the result.*
2. Godtgjørelse til styre og revisor.  
*Remuneration to the board and auditor.*

### Sak/Case 1.

Selskapets regnskap for 2020 ble gjennomgått, likeledes styrets årsberetning og revisjonsberetning. Det fremlagte resultatregnskap og balanse ble besluttet fastsatt som selskapets offisielle regnskap for 2020.

*The Company's accounting for 2020 was looked over, so was the board's annual accounting and auditor's statement. The presented result accounting and balance where determined established as the official accounting for 2020*

### Sak/Case 2.

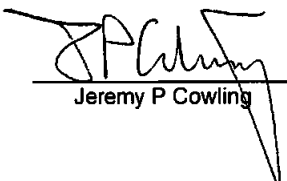
Det ble vedtatt ikke å utbetale styrehonorar for 2020. Revisors godtgjørelse ble vedtatt godkjent i henhold til regning.

*The motion was carried not to pay out the board's fee for 2020. The auditor's payment was approved with reference to bill.*

Protokollen ble opplest og vedtatt.  
*The protocol was read and approved.*

Den ordinære generalforsamlingen ble deretter hevet.  
*The ordinary shareholders' meeting was then adjured.*

Oslo 25. March 2021

  
Jeremy P Cowling

