



ÅRSREGNSKAPET FOR REGNSKAPSÅRET 2025 - GENERELL INFORMASJON

Enheten

Organisasjonsnummer: 928 939 146
Organisasjonsform: Aksjeselskap
Foretaksnavn: LISAND ARBEID AS
Forretningsadresse: Skogfaret 5
4900 TVEDESTRAND

Regnskapsår

Årsregnskapets periode: 01.01.2025 - 31.12.2025

Konsern

Morselskap i konsern: Nei

Regnskapsregler

Regler for små foretak benyttet: Ja
Benyttet ved utarbeidelsen av årsregnskapet til selskapet: Regnskapslovens alminnelige regler

Årsregnskapet fastsatt av kompetent organ

Bekreftet av representant for selskapet: Helge Woie
Dato for fastsettelse av årsregnskapet: 25.03.2026

Grunnlag for avgivelse

År 2025: Årsregnskapet er elektronisk innlevert
År 2024: Tall er hentet fra elektronisk innlevert årsregnskap fra 2025

Det er ikke krav til at årsregnskapet m.v. som sendes til Regnskapsregisteret er undertegnet. Kontrollen på at dette er utført ligger hos revisor/enhetens øverste organ. Sikkerheten ivaretas ved at innsender har rolle/rettighet for innsending av årsregnskapet via Altinn, og ved at det bekreftes at årsregnskapet er fastsatt av kompetent organ.

Brønnøysundregistrene, 25.04.2026



Resultatregnskap

Beløp i: NOK	Note	2025	2024
RESULTATREGNSKAP			
Inntekter			
Salgsinntekt	2	26 212 765	24 842 074
Annen driftsinntekt		224 942	
Sum inntekter		26 437 707	24 842 074
Kostnader			
Varekostnad		1 074 018	1 226 870
Lønnskostnad	3	18 570 920	16 371 101
Avskrivning av driftsmidler og immaterielle eiendeler	4	249 516	149 482
Annen driftskostnad		5 350 279	7 143 425
Sum kostnader		25 244 733	24 890 878
Driftsresultat		1 192 974	-48 803
Finansinntekter og finanskostnader			
Annen renteinntekt		171 149	130 593
Annen finansinntekt		7 000	7 200
Sum finansinntekter		178 149	137 793
Annen rentekostnad		72	1 107
Sum finanskostnader		72	1 107
Netto finans		178 076	136 686
Resultat før skattekostnad		1 371 050	87 883
Årsresultat	5	1 371 050	87 883
Årsresultat etter minoritetsinteresser		1 371 050	87 883
Totalresultat		1 371 050	87 883
Overføringer og disponeringer			
Avsatt til annen egenkapital		1 371 050	87 883
Sum overføringer og disponeringer		1 371 050	87 883



Resultatregnskap

Beløp i: NOK	Note	2025	2024
---------------------	-------------	-------------	-------------



Balanse

Beløp i: NOK	Note	2025	2024
BALANSE - EIENDELER			
Anleggsmidler			
Immaterielle eiendeler			
Varige driftsmidler			
Tomter, bygninger o.a. fast eiendom	4	537 618	522 264
Maskiner og anlegg	4		
Skip og flytende installasjoner	4		
Driftsløsøre, inventar o.a. utstyr	4	1 101 712	100 096
Sum varige driftsmidler	4	1 639 330	622 360
Sum anleggsmidler		1 639 330	622 360
Omløpsmidler			
Varer			
Sum varer		987 132	890 149
Fordringer			
Kundefordringer		173 997	102 293
Andre kortsiktige fordringer		1 583 443	1 563 495
Konsernfordringer		176 785	178 727
Sum fordringer		1 934 224	1 844 514
Bankinnskudd, kontanter og lignende			
Bankinnskudd, kontanter o.l.		7 576 097	7 235 370
Sum bankinnskudd, kontanter og lignende		7 576 097	7 235 370
Sum omløpsmidler		10 497 453	9 970 034
SUM EIENDELER		12 136 784	10 592 394

BALANSE - EGENKAPITAL OG GJELD

Egenkapital

Innskutt egenkapital



Balanse

Beløp i: NOK	Note	2025	2024
Aksjekapital	6	500 000	500 000
Beholdning av egne aksjer	6		
Overkurs	5	8 200 978	8 200 978
Sum innskutt egenkapital		8 700 978	8 700 978
Opptjent egenkapital			
Annen egenkapital		300 900	-1 070 150
Sum opptjent egenkapital		300 900	-1 070 150
Sum egenkapital	5	9 001 878	7 630 828
Kortsiktig gjeld			
Leverandørgjeld		243 488	358 381
Skyldig offentlige avgifter		976 846	978 818
Annen kortsiktig gjeld		1 914 571	1 624 367
Sum kortsiktig gjeld		3 134 905	2 961 566
Sum gjeld		3 134 905	2 961 566
SUM EGENKAPITAL OG GJELD		12 136 784	10 592 394



Brønnøysundregistrene

ÅRSREGNSKAP FOR REGNSKAPSÅRET 2025 - GENERELL INFORMASJON

Journalnummer: 2026 357962

Virksomheten

Organisasjonsnummer: 928 939 146
Organisasjonsform: Aksjeselskap
Foretaksnavn: LISAND ARBEID AS
Forretningsadresse: Skogfaret 5
4900 TVEDESTRAND

Regnskapsår

Årsregnskapets periode: 01.01.2025 - 31.12.2025

Konsern

Morselskap i konsern: Nei

Regnskapsregler

Regler for små foretak benyttet: Ja
Benyttet ved utarbeidelsen av årsregnskapet: Regnskapslovens alminnelige regler

Årsregnskapet fastsatt av kompetent organ

Bekreftet av: Helge Woie
Dato for fastsettelse av årsregnskapet: 25.03.2026

Grunnlag for avgivelse

År 2025: Årsregnskap er elektronisk innlevert.
År 2024: Tall er hentet fra elektronisk innlevert årsregnskap fra 2025.

Virksomheten sitt øverste organ er ansvarlig for at årsregnskapet er signert. Det er mulig å levere årsregnskap uten signatur fordi sikkerheten for rett rapportering er ivaretatt ved at innsenderen har rolle/rettighet for innsending i Altinn. Navnet på representanten, som bekrefter at årsregnskapet er godkjent, er i tillegg oppgitt.

Brønnøysundregistrene, 23.04.2026



Organisasjonsnr: 928 939 146
LISAND ARBEID AS

RESULTATREGNSKAP

Beløp i: NOK	Note	2025	2024
RESULTATREGNSKAP			
Inntekter			
Salgsinntekt			
Annen driftsinntekt	2	26 212 765	24 842 074
Sum inntekter		26 437 707	24 842 074
Kostnader			
Varekostnad		1 074 018	1 226 870
Lønnskostnad	3	18 570 920	16 371 101
Avskrivning av driftsmidler og immaterielle eiendeler	4	249 516	149 482
Annen driftskostnad		5 350 279	7 143 425
Sum kostnader		25 244 733	24 890 878
Driftsresultat		1 192 974	-48 803
Finansinntekter og finanskostnader			
Annen renteinntekt		171 149	130 593
Annen finansinntekt		7 000	7 200
Sum finansinntekter		178 149	137 793
Annen rentekostnad		72	1 107
Sum finanskostnader		72	1 107
Netto finans		178 076	136 686
Resultat før skattekostnad		1 371 050	87 883
Årsresultat	5	1 371 050	87 883
Årsresultat etter minoritetsinteresser		1 371 050	87 883
Totalresultat		1 371 050	87 883
Overføringer og disponeringer			
Avsatt til annen egenkapital		1 371 050	87 883
Sum overføringer og disponeringer		1 371 050	87 883



Organisasjonsnr: 928 939 146
LISAND ARBEID AS

BALANSE

Beløp i: NOK	Note	2025	2024
BALANSE - EIENDELER			
Anleggsmidler			
Immaterielle eiendeler			
Varige driftsmidler			
Tomter, bygninger o.a. fast eiendom			
	4	537 618	522 264
Maskiner og anlegg			
	4		
Skip og flytende installasjoner			
	4		
Driftsløsøre, inventar o. a. utstyr			
	4	1 101 712	100 096
Sum varige driftsmidler	4	1 639 330	622 360
Sum anleggsmidler		1 639 330	622 360
Omløpsmidler			
Varer			
Sum varer		987 132	890 149
Fordringer			
Kundefordringer			
		173 997	102 293
Andre kortsiktige fordringer			
		1 583 443	1 563 495
Konsernfordringer			
		176 785	178 727
Sum fordringer		1 934 224	1 844 514
Bankinnskudd, kontanter og lignende			
Bankinnskudd, kontanter o. l.			
		7 576 097	7 235 370
Sum bankinnskudd, kontanter og lignende		7 576 097	7 235 370
Sum omløpsmidler		10 497 453	9 970 034
SUM EIENDELER		12 136 784	10 592 394
BALANSE - EGENKAPITAL OG GJELD			
Egenkapital			
Innskutt egenkapital			
Aksjekapital			
	6	500 000	500 000
Beholdning av egne aksjer			
	6		
Overkurs			
	5	8 200 978	8 200 978
Sum innskutt egenkapital		8 700 978	8 700 978



Opptjent egenkapital			
Annen egenkapital		300 900	-1 070 150
Sum opptjent egenkapital		300 900	-1 070 150
Sum egenkapital	5	9 001 878	7 630 828
Kortsiktig gjeld			
Leverandørgjeld		243 488	358 381
Skyldig offentlige avgifter		976 846	978 818
Annen kortsiktig gjeld		1 914 571	1 624 367
Sum kortsiktig gjeld		3 134 905	2 961 566
Sum gjeld		3 134 905	2 961 566
SUM EGENKAPITAL OG GJELD		12 136 784	10 592 394



Organisasjonsnr: 928 939 146
LISAND ARBEID AS

NOTEOPPLYSNINGER - SELSKAP

- alle poster oppgitt i hele tall

Note

Antall årsverk i regnskapsåret
19.00



Til generalforsamlingen i
Lisand Arbeid AS

Strømsbuveien 61
4836 Arendal

Telefon 37 08 88 40

Bankkonto nr. 7310 05 47306
Rev.nr./Org.nr. 875 962 752 MVA

Preben Johansen
Statsautorisert revisor
Mobiltlf. 91 63 37 90
E-post preben@johansenrevisjon.no

Tom Johansen
Statsautorisert revisor
Mobiltlf. 90 57 20 71
E-post tom@johansenrevisjon.no

Medlemmer av Den norske Revisorforening

UAVHENGIG REVISORS BERETNING

Konklusjon

Vi har revidert årsregnskapet for Lisand Arbeid AS som viser et overskudd på kr 1 371 050. Årsregnskapet består av balanse per 31. desember 2025, resultatregnskap for regnskapsåret avsluttet per denne datoen og noter til årsregnskapet, herunder et sammendrag av viktige regnskapsprinsipper.

Etter vår mening:

- Oppfyller årsregnskapet gjeldende lovkrav
- gir årsregnskapet et rettviseende bilde av selskapets finansielle stilling per 31. desember 2025 og av dets resultat for regnskapsåret avsluttet per denne datoen i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge.

Grunnlag for konklusjonen

Vi har gjennomført revisjonen i samsvar med International Standards on Auditing (ISA-ene). Våre oppgaver og plikter i henhold til disse standardene er beskrevet nedenfor under *Revisors oppgaver og plikter ved revisjon av årsregnskapet*. Vi er uavhengige av selskapet i samsvar med kravene i relevante lover og forskrifter i Norge og International Code of Ethics for Professional Accountants (inkludert internasjonale uavhengighetsstandarder) utstedt av International Ethics Standards Board for Accountants (IESBA-reglene) og vi har overholdt våre øvrige etiske forpliktelser i samsvar med disse kravene. Innhentet revisjonsbevis er etter vår vurdering tilstrekkelig og hensiktsmessig som grunnlag for vår konklusjon.

Ledelsens ansvar for årsregnskapet

Ledelsen er ansvarlige for å utarbeide årsregnskapet og for at det gir et rettviseende bilde i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge. Ledelsen er også ansvarlig for slik intern kontroll som den finner nødvendig for å kunne utarbeide et årsregnskap som ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil.

Ved utarbeidelsen av årsregnskapet må ledelsen ta standpunkt til selskapets evne til fortsatt drift og opplyse om forhold av betydning for fortsatt drift. Forutsetningen om fortsatt drift skal legges til grunn for årsregnskapet så lenge det ikke er sannsynlig at virksomheten vil bli avvirket.

Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av årsregnskapet

Vårt mål er å oppnå betryggende sikkerhet for at årsregnskapet som helhet ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil, og å avgi en revisjonsberetning som inneholder vår konklusjon. Betryggende sikkerhet er en høy grad av sikkerhet, men ingen garanti for at en revisjon utført i samsvar med ISA-ene, alltid vil avdekke vesentlig feilinformasjon.



Uavhengig revisors beretning 2025
Lisand Arbeid AS

Feilinformasjon kan oppstå som følge av misligheter eller utilsiktede feil. Feilinformasjon er å anse som vesentlig dersom den enkeltvis eller samlet med rimelighet kan forventes å påvirke økonomiske beslutninger som brukerne foretar på grunnlag av årsregnskapet.

For videre beskrivelse av revisors oppgaver og plikter vises det til <https://revisorforeningen.no/revisjonsberetninger>

Arendal, 25. mars 2026

Kjell Johansen Revisjon ANS

Preben Johansen
Statsautorisert revisor



Årsregnskap 2025

Lisand Arbeid AS

Resultatregnskap
Balanse
Noter til regnskapet
Revisjonsberetning



Org.nr.: 928 939 146



RESULTATREGNSKAP

LISAND ARBEID AS

DRIFTSINNEKTER OG DRIFTSKOSTNADER	Note	2025	2024
Salgsinntekt	2	26 212 765	24 842 074
Annen driftsinntekt		224 942	0
Sum driftsinntekter		26 437 707	24 842 074
Varekostnad		1 074 018	1 226 870
Lønnskostnad	3	18 570 920	16 371 101
Avskrivning av driftsmidler og immaterielle eiendeler	4	249 516	149 482
Annen driftskostnad		5 350 279	7 143 425
Sum driftskostnader		25 244 733	24 890 878
Driftsresultat		1 192 974	-48 803
FINANSINNEKTER OG FINANSKOSTNADER			
Annen renteinntekt		171 149	130 593
Annen finansinntekt		7 000	7 200
Annen rentekostnad		72	1 107
Resultat av finansposter		-178 076	-136 686
Resultatregnskap		1 371 050	87 883
Årsresultat	5	1 371 050	87 883
OVERFØRINGER			
Avsatt til annen egenkapital		1 371 050	87 883
Sum overføringer		1 371 050	87 883



BALANSE

LISAND ARBEID AS

EIENDELER	Note	2025	2024
ANLEGGSMIDLER			
VARIGE DRIFTSMIDLER			
Tomter, bygninger o.a. fast eiendom	4	537 618	522 264
Driftsløsøre, inventar o.a. utstyr	4	1 101 712	100 096
Sum varige driftsmidler	4	1 639 330	622 360
FINANSIELLE ANLEGGSMIDLER			
Sum anleggsmidler		1 639 330	622 360
OMLØPSMIDLER			
Lager av varer og annen beholdning		987 132	890 149
FORDRINGER			
Kundefordringer		173 997	102 293
Andre kortsiktige fordringer		1 583 443	1 563 495
Kortsiktig konsernfordring		176 785	178 727
Sum fordringer		1 934 224	1 844 514
INVESTERINGER			
Bankinnskudd, kontanter o.l.		7 576 097	7 235 370
Sum omløpsmidler		10 497 453	9 970 034
Sum eiendeler		12 136 784	10 592 394



BALANSE

LISAND ARBEID AS

EGENKAPITAL OG GJELD	Note	2025	2024
EGENKAPITAL			
INNSKUTT EGENKAPITAL			
Aksjekapital	6	500 000	500 000
Overkurs	5	8 200 978	8 200 978
Sum innskutt egenkapital		8 700 978	8 700 978
OPPTJENT EGENKAPITAL			
Annen egenkapital		300 900	-1 070 150
Sum opptjent egenkapital		300 900	-1 070 150
Sum egenkapital	5	9 001 878	7 630 828
KORTSIKTIG GJELD			
Leverandørgjeld		243 488	358 381
Skyldig offentlige avgifter		976 846	978 818
Annen kortsiktig gjeld		1 914 571	1 624 367
Sum kortsiktig gjeld		3 134 905	2 961 566
Sum gjeld		3 134 905	2 961 566
Sum egenkapital og gjeld		12 136 784	10 592 394

Tvedestrand, 25.03.2026
Styret i Lisand Arbeid AS

Camilla Saga
styremedlem

Helge Woie
Daglig leder

Gro Eskeland
styremedlem

Dag Oddvar Gjesteby
styreleder

Eystein Bonnevie-Svendsen
styremedlem

Nils Kristian Ramskjær
vara



Regnskapsprinsipper

Årsregnskapet er satt opp i samsvar med regnskapsloven og NRS 8 - God regnskapsskikk for små foretak. Selskapet anses ikke å være skattepliktig for sin virksomhet.

DRIFTSINNTEKTER

Inntektsføring ved salg av varer skjer på leveringstidspunktet. Tjenester inntektsføres etter hvert som de leveres. Offentlig tilskudd periodiseres og inntektsføres i henhold til godkjente vedtak.

KLASSIFISERING OG VURDERING AV ANLEGGSMIDLER

Anleggsmidler omfatter eiendeler bestemt til varig eie og bruk. Anleggsmidler er vurdert til anskaffelseskost. Varige driftsmidler balanseføres og avskrives over driftsmidlets økonomiske levetid.

VARER

Varer er vurdert til det laveste av anskaffelseskost og netto salgsverdi.

FORDRINGER

Kundefordringer og andre fordringer oppføres til pålydende etter fradrag for avsetning til forventet tap. Avsetning til tap gjøres på grunnlag av en individuell vurdering av de enkelte fordringene.

Note 1 Virksomhet og hvor virksomheten drives

Lisand Arbeid AS Skogfaret 5, 4900 Tvedestrand

Lisand Arbeid AS er en tjenesteleverandør av arbeidsmarkedstiltak for mennesker som av ulike årsaker er falt ut av, eller ikke kommer inn i det ordinære arbeidsmarkedet og skal dekke markedsbehovet innen nevnte område. Selskapet skal drive arbeid og inkluderingsarbeid gjennom avklaring, kvalifisering eller formidling av jobbsøkere. Dette skal skje gjennom produksjons- og arbeidspraksis i et reelt og moderne arbeidsmiljø, eller gjennom kurs og individuell veiledning. Selskapet skal tilby tilrettelagte tiltaksplasser basert på behovet fra våre eierkommuner innenfor gitte rammer fra NAV. Selskapet skal herunder primært gi tilbud til personer som er hjemmehørende i Gjerstad, Risør, Tvedestrand og Vegårshei kommuner.

Note 2 Salgsinntekter

	2025	2024
Pr. Virksomhetsområde		
Varer og tjenester	5 155 715	5 282 239
Tilskudd fra NAV	18 037 036	16 654 776
Tilskudd fra Kommunal medfinansiering	3 020 014	2 783 292
Andre driftsinntekter	224 942	121 767
Sum	26 437 707	24 842 074



Note 3 Lønnskostnader og antall årsverk

LØNNSKOSTNADER

	2025	2024
Lønninger	14 449 703	12 752 669
Arbeidsgiveravgift	2 233 144	1 911 143
Pensjonskostnader	1 512 135	1 505 016
Andre ytelser	375 938	202 273
Sum	18 570 920	16 371 101

Selskapet har i 2025 sysselsatt 19 årsverk.
I tillegg er det 60 VTA plasser.

Note 4 Anleggsmidler

	Bygninger og tomter	Maskiner og anlegg	Driftsløsøre, inventar ol.	Sum
Anskaffelseskost pr. 01.01.25	99 036	912 765	1 301 164	2 312 965
+ Tilgang kjøpte driftsmidler		629 876	636 610	1 266 486
= Anskaffelseskost 31.12.25	99 036	1 542 641	1 937 774	3 579 451
Akkumulerte avskrivninger 31.12.25	11 028	1 002 829	926 264	1 940 121
= Bokført verdi 31.12.25	88 008	539 812	1 011 510	1 639 330
Årets ordinære avskrivninger	2 256	152 209	95 051	249 516
Økonomisk levetid		5 år	5-25 år	
Avskrivningsplan	saldo 2%			

Note 5 Egenkapital

	Aksjekapital	Overkurs	Annen Innskutt egenkapital	Annen egenkapital	Sum egenkapital
Pr. 31.12.2024	500 000	8 200 978	0	-1 070 150	7 630 828
Årets resultat				1 371 050	1 371 050
Pr 31.12.2025	500 000	8 200 978	0	300 900	9 001 878



Note 6 Aksjonærer

AKSJEKAPITALEN I LISAND ARBEID AS PR. 31.12 BESTÅR AV:

	Antall	Pålydende	Bokført
Ordinære aksjer	100	5 000,0	500 000
Sum	100		500 000

EIERSTRUKTUR

De største aksjonærene i % pr. 31.12 var:

	Ordinære	Eierandel	Stemmeandel
Lisand AS	100	100,0	100,0