



## ÅRSREGNSKAPET FOR REGNSKAPSÅRET 2021 - GENERELL INFORMASJON

### Enheten

Organisasjonsnummer: 963 890 095  
Organisasjonsform: Samvirkeforetak  
Foretaksnavn: ULOBA - INDEPENDENT LIVING NORGE SA  
Forretningsadresse: Tollbugata 114  
3041 DRAMMEN

### Regnskapsår

Årsregnskapets periode: 01.01.2021 - 31.12.2021

### Konsern

Mørselskap i konsern: Ja  
Konsernregnskap lagt ved: Ja

### Regnskapsregler

Regler for små foretak benyttet: Nei  
Benyttet ved utarbeidelsen av årsregnskapet til selskapet: Regnskapslovens alminnelige regler  
Benyttet ved utarbeidelsen av årsregnskapet til konsernet: Regnskapslovens alminnelige regler

### Årsregnskapet fastsatt av kompetent organ

Bekreftet av representant for selskapet: Vibeke Marøy Melstrøm  
Dato for fastsettelse av årsregnskapet: 17.06.2022

### Grunnlag for avgivelse

År 2021: Årsregnskapet er elektronisk innlevert  
År 2020: Tall er hentet fra elektronisk innlevert årsregnskap fra 2021

*Det er ikke krav til at årsregnskapet m.v. som sendes til Regnskapsregisteret er undertegnet. Kontrollen på at dette er utført ligger hos revisor/enhetens øverste organ. Sikkerheten ivaretas ved at innsender har rolle/rettighet for innsending av årsregnskapet via Altinn, og ved at det bekreftes at årsregnskapet er fastsatt av kompetent organ.*

Brønnøysundregistrene, 01.08.2023



## Resultatregnskap

Beløp i: NOK	Note	2021	2020
<b>RESULTATREGNSKAP</b>			
<b>Inntekter</b>			
Salgsinntekt	11	1 152 545 190	1 115 836 924
<b>Sum inntekter</b>		<b>1 152 545 190</b>	<b>1 115 836 924</b>
<b>Kostnader</b>			
Varekostnad			
Lønn og sosiale kostnader	8, 9	941 795 170	928 388 599
Avskrivning på varige driftsmidler	1	11 363 266	15 603 400
Administrasjonskostnader	8, 12	159 248 937	151 759 237
<b>Sum kostnader</b>		<b>1 112 407 372</b>	<b>1 095 751 235</b>
<b>Driftsresultat</b>		<b>40 137 817</b>	<b>20 085 688</b>
<b>Finansinntekter og finanskostnader</b>			
Renteinntekt fra foretak i samme konsern	12		
Annen renteinntekt		1 038 115	1 144 997
Annen finansinntekt		20 941 056	8 256 865
<b>Sum finansinntekter</b>		<b>21 979 171</b>	<b>9 401 862</b>
Nedskrivning av andre finansielle anleggsmidler	2		
Annen finanskostnad		2 098 120	1 356 423
<b>Sum finanskostnader</b>		<b>2 098 120</b>	<b>1 356 423</b>
<b>Netto finans</b>		<b>19 881 051</b>	<b>8 045 439</b>
<b>Ordinært resultat før skattekostnad</b>		<b>60 018 869</b>	<b>28 131 127</b>
Skattekostnad på ordinært resultat	7		
<b>Ordinært resultat etter skattekostnad</b>		<b>60 018 869</b>	<b>28 131 127</b>
<b>Årsresultat</b>		<b>60 018 869</b>	<b>28 131 127</b>
<b>Årsresultat etter minoritetsinteresser</b>		<b>60 018 869</b>	<b>28 131 127</b>
<b>Totalresultat</b>		<b>60 018 869</b>	<b>28 131 127</b>



## Resultatregnskap

<b>Beløp i: NOK</b>	<b>Note</b>	<b>2021</b>	<b>2020</b>
<b>Overføringer og disponeringer</b>			
Overføring annen egenkapital	6	60 018 869	28 131 127
<b>Sum overføringer og disponeringer</b>		<b>60 018 869</b>	<b>28 131 127</b>



## Balanse

Beløp i: NOK	Note	2021	2020
<b>BALANSE - EIENDELER</b>			
<b>Anleggsmidler</b>			
<b>Immaterielle eiendeler</b>			
Utsatt skattefordel	7		
<b>Varige driftsmidler</b>			
Driftsløsøre mv	1	28 278 770	28 688 032
<b>Sum varige driftsmidler</b>		<b>28 278 770</b>	<b>28 688 032</b>
<b>Finansielle anleggsmidler</b>			
Investering i datterselskap	2, 3	161 743 666	149 690 841
Lån til foretak i samme konsern	3		
<b>Sum finansielle anleggsmidler</b>		<b>161 743 666</b>	<b>149 690 841</b>
<b>Sum anleggsmidler</b>		<b>190 022 436</b>	<b>178 378 873</b>
<b>Omløpsmidler</b>			
<b>Varer</b>			
<b>Fordringer</b>			
Kundefordringer		42 270 565	41 185 070
Andre kortsiktige fordringer	3	9 307 595	8 130 557
Konsernfordringer			1 088 025
<b>Sum fordringer</b>		<b>51 578 161</b>	<b>50 403 652</b>
<b>Investeringer</b>			
Andre markedsbaserte finansielle instrumenter	4	138 326 040	137 536 135
<b>Sum investeringer</b>		<b>138 326 040</b>	<b>137 536 135</b>
<b>Bankinnskudd, kontanter og lignende</b>			
Bankinnskudd, kontanter o.l.	4	256 933 510	197 782 231
<b>Sum bankinnskudd, kontanter og lignende</b>		<b>256 933 510</b>	<b>197 782 231</b>
<b>Sum omløpsmidler</b>		<b>446 837 710</b>	<b>385 722 018</b>
<b>SUM EIENDELER</b>		<b>636 860 146</b>	<b>564 100 891</b>



## Balanse

Beløp i: NOK	Note	2021	2020
<b>BALANSE - EGENKAPITAL OG GJELD</b>			
<b>Egenkapital</b>			
<b>Innskutt egenkapital</b>			
Andelskapital	5, 6	1 522 800	1 528 700
<b>Sum innskutt egenkapital</b>		<b>1 522 800</b>	<b>1 528 700</b>
<b>Opptjent egenkapital</b>			
Annen egenkapital	6	253 067 859	193 048 990
<b>Sum opptjent egenkapital</b>		<b>253 067 859</b>	<b>193 048 990</b>
<b>Sum egenkapital</b>		<b>254 590 659</b>	<b>194 577 690</b>
<b>Sum langsiktig gjeld</b>		<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Kortsiktig gjeld</b>			
Leverandørgjeld		11 482 178	5 480 180
Betalbar skatt	7		
Skyldig offentlige avgifter		86 026 552	85 456 915
Annen kortsiktig gjeld	10	284 760 757	278 586 107
<b>Sum kortsiktig gjeld</b>		<b>382 269 487</b>	<b>369 523 201</b>
<b>Sum gjeld</b>		<b>382 269 487</b>	<b>369 523 201</b>
<b>SUM EGENKAPITAL OG GJELD</b>		<b>636 860 146</b>	<b>564 100 891</b>



### Konsernets resultatregnskap

Beløp i: NOK	Note	2021	2020
<b>RESULTATREGNSKAP</b>			
<b>Inntekter</b>			
Salgsinntekt	11	1 153 283 259	1 116 059 125
Annen driftsinntekt	11	8 432 378	8 529 287
<b>Sum inntekter</b>		<b>1 161 715 637</b>	<b>1 124 588 412</b>
<b>Kostnader</b>			
Varekostnad		1 129 779	1 883 524
Lønn og sosiale kostnader	8, 9	1 040 940 490	1 024 906 222
Avskrivning av driftsmidler og immaterielle eiendeler	1	13 217 649	17 397 315
Administrasjonskostnader	8, 12	80 849 226	51 360 553
<b>Sum kostnader</b>		<b>1 136 137 145</b>	<b>1 095 547 614</b>
<b>Driftsresultat</b>		<b>25 578 493</b>	<b>29 040 798</b>
<b>Finansinntekter og finanskostnader</b>			
Renteinntekt fra foretak i samme konsern	12		
Annen renteinntekt		1 189 908	1 487 283
Annen finansinntekt		8 888 231	8 338 625
<b>Sum finansinntekter</b>		<b>10 078 139</b>	<b>9 825 908</b>
Nedskrivning av andre finansielle anleggsmidler	2		
Annen finanskostnad		2 098 120	1 356 423
<b>Sum finanskostnader</b>		<b>2 098 120</b>	<b>1 356 423</b>
<b>Netto finans</b>		<b>7 980 019</b>	<b>8 469 485</b>
<b>Ordinært resultat før skattekostnad</b>		<b>33 558 512</b>	<b>37 510 284</b>
Skattekostnad på ordinært resultat	7	-3 169 657	2 494 914
<b>Ordinært resultat etter skattekostnad</b>		<b>36 728 169</b>	<b>35 015 370</b>
<b>Årsresultat</b>		<b>36 728 169</b>	<b>35 015 370</b>
<b>Årsresultat etter minoritetsinteresser</b>		<b>36 728 169</b>	<b>35 015 370</b>
<b>Totalresultat</b>		<b>36 728 169</b>	<b>35 015 370</b>



## Konsernets resultatregnskap

<b>Beløp i: NOK</b>	<b>Note</b>	<b>2021</b>	<b>2020</b>
<b>Overføringer og disponeringer</b>			
Avsatt til annen egenkapital		36 728 169	35 015 370
<b>Sum overføringer og disponeringer</b>		<b>36 728 169</b>	<b>35 015 370</b>



## Konsernets balanse

Beløp i: NOK	Note	2021	2020
<b>BALANSE - EIENDELER</b>			
<b>Anleggsmidler</b>			
<b>Immaterielle eiendeler</b>			
Utsatt skattefordel	7	2 512 771	
<b>Sum immaterielle eiendeler</b>		<b>2 512 771</b>	
<b>Varige driftsmidler</b>			
Tomter, bygninger o.a. fast eiendom	1, 3	159 481 053	128 481 366
Transportmidler	1, 3	1 580 332	478 475
Driftsløsøre, inventar o.a. utstyr	1	28 817 027	29 008 993
<b>Sum varige driftsmidler</b>		<b>189 878 412</b>	<b>157 968 834</b>
<b>Sum anleggsmidler</b>		<b>192 391 183</b>	<b>157 968 834</b>
<b>Omløpsmidler</b>			
<b>Varer</b>			
<b>Fordringer</b>			
Kundefordringer		42 354 425	41 226 118
Andre fordringer	3	13 802 880	9 165 326
<b>Sum fordringer</b>		<b>56 157 306</b>	<b>50 391 445</b>
<b>Investeringer</b>			
Andre markedsbaserte finansielle instrumenter	4	138 326 040	137 536 135
<b>Sum investeringer</b>		<b>138 326 040</b>	<b>137 536 135</b>
<b>Bankinnskudd, kontanter og lignende</b>			
Bankinnskudd, kontanter o.l.	4	302 797 729	291 834 921
<b>Sum bankinnskudd, kontanter og lignende</b>		<b>302 797 729</b>	<b>291 834 921</b>
<b>Sum omløpsmidler</b>		<b>497 281 075</b>	<b>479 762 501</b>
<b>SUM EIENDELER</b>		<b>689 672 258</b>	<b>637 731 335</b>

## BALANSE - EGENKAPITAL OG GJELD



## Konsernets balanse

Beløp i: NOK	Note	2021	2020
<b>Egenkapital</b>			
<b>Innskutt egenkapital</b>			
Andelskapital	5, 6	1 522 800	1 528 700
<b>Sum innskutt egenkapital</b>		<b>1 522 800</b>	<b>1 528 700</b>
<b>Opptjent egenkapital</b>			
Annen egenkapital	6	263 490 286	215 307 577
Udekket tap		-11 454 539	
<b>Sum opptjent egenkapital</b>		<b>252 035 747</b>	<b>215 307 577</b>
<b>Sum egenkapital</b>		<b>253 558 547</b>	<b>216 836 277</b>
<b>Gjeld</b>			
<b>Langsiktig gjeld</b>			
Utsatt skatt			661 825
<b>Sum avsetninger for forpliktelser</b>			<b>661 825</b>
<b>Annen langsiktig gjeld</b>			
Øvrig langsiktig gjeld	3		
Uopptjent inntekt		23 157 350	27 788 820
<b>Sum annen langsiktig gjeld</b>		<b>23 157 350</b>	<b>27 788 820</b>
<b>Sum langsiktig gjeld</b>		<b>23 157 350</b>	<b>28 450 645</b>
<b>Kortsiktig gjeld</b>			
Leverandørgjeld		20 942 464	7 396 268
Betalbar skatt	7	4 939	942 463
Skyldig offentlige avgifter		96 469 612	95 148 801
Annen kortsiktig gjeld	10	295 539 346	288 956 880
<b>Sum kortsiktig gjeld</b>		<b>412 956 361</b>	<b>392 444 412</b>
<b>Sum gjeld</b>		<b>436 113 711</b>	<b>420 895 057</b>
<b>SUM EGENKAPITAL OG GJELD</b>		<b>689 672 258</b>	<b>637 731 335</b>



# Deloitte.

Deloitte AS  
Erik Børresens allé 2  
Postboks 2013 Strømsø  
NO-3003 Drammen  
Norway

Tel: +47 32 26 41 00  
www.deloitte.no

Til generalforsamlingen i Uloba - Independent Living Norge SA

UAVHENGIG REVISORS BERETNING

## Konklusjon

Vi har revidert Uloba - Independent Living Norge SAs årsregnskap, som består av:

- selskapsregnskapet, som består av balanse per 31. desember 2021, resultatregnskap og kontantstrømpoppstilling for regnskapsåret avsluttet per denne datoen og noter til årsregnskapet, herunder et sammendrag av viktige regnskapsprinsipper, og
- konsernregnskapet, som består av balanse per 31. desember 2021, resultatregnskap og kontantstrømpoppstilling for regnskapsåret avsluttet per denne datoen og noter til årsregnskapet, herunder et sammendrag av viktige regnskapsprinsipper.

Etter vår mening

- oppfyller årsregnskapet gjeldende lovkrav,
- gir selskapsregnskapet et rettviseende bilde av selskapets finansielle stilling per 31. desember 2021 og av dets resultater og kontantstrømmer for regnskapsåret avsluttet per denne datoen i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapskikk i Norge, og
- gir konsernregnskapet et rettviseende bilde av konsernets finansielle stilling per 31. desember 2021 og av dets resultater og kontantstrømmer for regnskapsåret avsluttet per denne datoen i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapskikk i Norge.

## Grunnlag for konklusjonen

Vi har gjennomført revisjonen i samsvar med de internasjonale revisjonsstandardene International Standards on Auditing (ISA-ene). Våre oppgaver og plikter i henhold til disse standardene er beskrevet nedenfor under *Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av årsregnskapet*. Vi er uavhengige av selskapet og konsernet slik det kreves i lov, forskrift og International Code of Ethics for Professional Accountants utstedt av the International Ethics Standards Board for Accountants (IESBA-reglene), og vi har overholdt våre øvrige etiske forpliktelser i samsvar med disse kravene. Innhentet revisjonsbevis er etter vår vurdering tilstrekkelig og hensiktsmessig som grunnlag for vår konklusjon.

## Øvrig informasjon

Styret og daglig leder (ledelsen) er ansvarlige for informasjonen i årsberetningen og annen øvrig informasjon som er publisert sammen med årsregnskapet. Øvrig informasjon omfatter informasjon i årsrapporten bortsett fra årsregnskapet og den tilhørende revisjonsberetningen. Vår konklusjon om årsregnskapet ovenfor dekker verken informasjonen i årsberetningen eller annen øvrig informasjon.

I forbindelse med revisjonen av årsregnskapet er det vår oppgave å lese årsberetningen og annen øvrig informasjon. Formålet er å vurdere hvorvidt det foreligger vesentlig inkonsistens mellom årsberetningen, annen øvrig informasjon og årsregnskapet og den kunnskap vi har opparbeidet oss under revisjonen av årsregnskapet, eller hvorvidt informasjon i årsberetningen og annen øvrig informasjon ellers fremstår som vesentlig feil. Vi har plikt til å rapportere dersom årsberetningen eller annen øvrig informasjon fremstår som vesentlig feil. Vi har ingenting å rapportere i så henseende.

Basert på kunnskapen vi har opparbeidet oss i revisjonen, mener vi at årsberetningen

Deloitte refers to one or more of Deloitte Touche Tohmatsu Limited ("DTL"), its global network of member firms, and their related entities (collectively, the "Deloitte organization"). DTL (also referred to as "Deloitte Global") and each of its member firms and related entities are legally separate and independent entities, which cannot obligate or bind each other in respect of third parties. DTL and each DTL member firm and related entity is liable only for its own acts and omissions, and not those of each other. DTL does not provide services to clients. Please see [www.deloitte.no](http://www.deloitte.no) to learn more.

© Deloitte AS

Registrert i Foretaksregisteret Medlemmer av Den norske Revisorforening  
Organisasjonsnummer: 980 211 282

Penneo Dokumentnøkkel: 21251-EQBT7-CWKOG-I711M-U45QS-HA67C



## Deloitte.

side 2  
Uavhengig revisors beretning -  
Uloba - Independent Living Norge SA

- er konsistent med årsregnskapet og
- inneholder de opplysninger som skal gis i henhold til gjeldende lovkrav.

### *Ledelsens ansvar for årsregnskapet*

Ledelsen er ansvarlig for å utarbeide årsregnskapet og for at det gir et rettviseende bilde i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge. Ledelsen er også ansvarlig for slik intern kontroll som den finner nødvendig for å kunne utarbeide et årsregnskap som ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil.

Ved utarbeidelsen av årsregnskapet er ledelsen ansvarlig for å ta standpunkt til selskapets og konsernets evne til fortsatt drift og opplyse om forhold av betydning for fortsatt drift. Forutsetningen om fortsatt drift skal legges til grunn for årsregnskapet så lenge det ikke er sannsynlig at virksomheten vil bli avvirket.

### *Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av årsregnskapet*

Vårt mål er å oppnå betryggende sikkerhet for at årsregnskapet som helhet ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil, og å avgi en revisjonsberetning som inneholder vår konklusjon. Betyggende sikkerhet er en høy grad av sikkerhet, men ingen garanti for at en revisjon utført i samsvar med ISA-ene, alltid vil avdekke vesentlig feilinformasjon som eksisterer. Feilinformasjon kan oppstå som følge av misligheter eller utilsiktede feil. Feilinformasjon blir vurdert som vesentlig dersom den enkeltvis eller samlet med rimelighet kan forventes å påvirke økonomiske beslutninger som brukerne foretar basert på årsregnskapet.

Som del av en revisjon i samsvar med ISA-ene, utøver vi profesjonelt skjønn og utviser profesjonell skepsis gjennom hele revisjonen. I tillegg:

- identifiserer og vurderer vi risikoen for vesentlig feilinformasjon i regnskapet, enten det skyldes misligheter eller utilsiktede feil. Vi utformer og gjennomfører revisjonshandlinger for å håndtere slike risikoer, og innhenter revisjonsbevis som er tilstrekkelig og hensiktsmessig som grunnlag for vår konklusjon. Risikoen for at vesentlig feilinformasjon som følge av misligheter ikke blir avdekket, er høyere enn for feilinformasjon som skyldes utilsiktede feil, siden misligheter kan innebære samarbeid, forfalskning, bevisste utelatelser, uriktige fremstillinger eller overstyring av internkontroll.
- opparbeider vi oss en forståelse av den interne kontroll som er relevant for revisjonen, for å utforme revisjonshandlinger som er hensiktsmessige etter omstendighetene, men ikke for å gi uttrykk for en mening om effektiviteten av selskapets og konsernets interne kontroll.
- evaluerer vi om de anvendte regnskapsprinsippene er hensiktsmessige og om regnskapsestimaterne og tilhørende noteopplysninger utarbeidet av ledelsen er rimelige.
- konkluderer vi på hensiktsmessigheten av ledelsens bruk av fortsatt drift-forutsetningen ved avleggelsen av årsregnskapet, basert på innhentede revisjonsbevis, og hvorvidt det foreligger vesentlig usikkerhet knyttet til hendelser eller forhold som kan skape tvil av betydning om selskapets og konsernets evne til fortsatt drift. Dersom vi konkluderer med at det eksisterer vesentlig usikkerhet, kreves det at vi i revisjonsberetningen henleder oppmerksomheten på tilleggsopplysningene i årsregnskapet, eller, dersom slike tilleggsopplysninger ikke er tilstrekkelige, at vi modifiserer vår konklusjon. Våre konklusjoner er basert på revisjonsbevis innhentet inntil datoen for revisjonsberetningen. Etterfølgende hendelser eller forhold kan imidlertid medføre at selskapet og konsernet ikke fortsetter driften.
- evaluerer vi den samlede presentasjonen, strukturen og innholdet i årsregnskapet, inkludert tilleggsopplysningene, og hvorvidt årsregnskapet gir uttrykk for de underliggende transaksjonene og hendelsene på en måte som gir et rettviseende bilde.
- innhenter vi tilstrekkelig og hensiktsmessig revisjonsbevis vedrørende den finansielle informasjonen til enhetene eller forretningsområdene i konsernet for å kunne gi uttrykk for en mening om det konsoliderte regnskapet. Vi er ansvarlige for å lede, følge opp og gjennomføre konsernrevisjonen. Vi alene er ansvarlige for vår revisjonskonklusjon.

Penneo Dokumentnøkkel: 21251-ECB77-CWKG0G-I711M-U45Q5-HA67C



**Deloitte.**

side 3  
Uavhengig revisors beretning -  
Uloba - Independent Living Norge SA

Vi kommuniserer med styret blant annet om forhold av betydning som vi har avdekket i løpet av revisjonen, herunder om eventuelle svakheter av betydning i den interne kontrollen.

Drammen, 27. april 2022  
Deloitte AS

Vidar Nesse  
statsautorisert revisor

Pemneo Dokumentnøkkel: 21251-EQBT7-CWKOG-I711M-U45QS-HA67C



# PENNEO

Signaturene i dette dokumentet er juridisk bindende. Dokument signert med "Penneo"™ - sikker digital signatur.  
De signerende parter sin identitet er registrert, og er listet nedenfor.

"Med min signatur bekrefter jeg alle datoer og innholdet i dette dokument."

## Vidar Nesse

Statsautorisert revisor

Serienummer: 9578-5994-4-514762

IP: 217.173.xxx.xxx

2022-04-28 05:42:35 UTC



Penneo Dokumentnøkkel: 21251-EQBT7-CWKOG-I711M-U45QS-HA67C

Dokumentet er signert digitalt, med **Penneo.com**. Alle digitale signatur-data i dokumentet er sikret og validert av den datamaskin-utregnede hash-verdien av det opprinnelige dokument. Dokumentet er låst og tids-stemplet med et sertifikat fra en betrodd tredjepart. All kryptografisk bevis er integrert i denne PDF, for fremtidig validering (hvis nødvendig).

### Hvordan bekrefter at dette dokumentet er originalen?

Dokumentet er beskyttet av ett Adobe CDS sertifikat. Når du åpner dokumentet i

Adobe Reader, skal du kunne se at dokumentet er sertifisert av **Penneo e-signature service <penneo@penneo.com>**. Dette garanterer at innholdet i dokumentet ikke har blitt endret.

Det er lett å kontrollere de kryptografiske beviser som er lokalisert inne i dokumentet, med Penneo validator - <https://penneo.com/validate>

## Signering av årsregnskap

**Dokumentet er signert digitalt av følgende undertegnere:**

- Krokan, Ann Kristin (13.10.1950), signert 27.04.2022 med Signicat Sign BANKID\_MOBILE



**Det signerte dokumentet inneholder**

- En forside med informasjon om signaturene
- Alle originaldokumenter med signaturer på hver side
- Digitale signaturer



**Dokumentet er forseglet av Posten Norge**

Signeringen er gjort med digital signering levert av Posten Norge AS. Posten garanterer for autenticiteten og forseglingen av dette dokumentet.



**Slik ser du at signaturene er gyldig**

Hvis du åpner dette dokumentet i Adobe Reader, skal det stå øverst at dokumentet er sertifisert av Posten Norge AS. Dette garanterer at innholdet i dokumentet ikke er endret etter signering.



**Årsregnskap 2021**  
**for**  
**Uloba - Independent Living Norge SA**  
**med datterselskaper**

Dokumentet er signert digitalt av:

- Krokan, Ann Kristin (13.10.1950), 27.04.2022

Forseglet av



Posten Norge



## Uloba – Independent Living Norge SA

Org.nr 963 890 095

### ÅRSBERETNING 2021

#### Virksomhetens art

Virksomhetens formål er å utvikle og aktivt arbeide for full likestilling, samfunnsdeltakelse og livsutfoldelse for funksjonshemmede. Uloba er ledende på tilrettelegging av Borgerstyrt Personlig Assistanse (BPA) i Norge.

Uloba – Independent Living Norge SA er organisert som et konsern og har følgende datterselskaper

- Uloba AS
- Freedom Express AS
- Assistanse Eiendom AS
- Assistanse Nye Eiendommer AS
- Independent Living Norge AS

Uloba – Independent Living Norge SA (Uloba) og datterselskap er beliggende i Drammen.

#### Rettvisende oversikt over utvikling og resultat

Omsetningen økte 3,3 % fra 1116 millioner kroner i 2020 til 1153 millioner kroner i 2021. Årsregnskapet viser et overskudd for Uloba – Independent Living Norge SA på 60.018.869 kroner. Konsernet viser et overskudd på 36.728.169 kroner. Selskapet har en egenkapitalandel på 40 %, og likviditeten er meget god. Selskapets likviditetsbeholdning var 257 millioner kroner (konsernet 303 millioner kroner) per 31.12.2021. Styret mener at årsregnskapet gir et rettvisende bilde av selskapets eiendeler og gjeld, finansielle stilling og resultat.

#### Sentrale risikoer og usikkerhetsfaktorer

Uloba – Independent Living Norge SA kan være eksponert for markedsrisiko. Det forventes liten økning i markedet for BPA fremover. Politiske beslutninger kan påvirke antall medlemmer og aktivitetsnivå.

#### Finansiell risiko

Uloba – Independent Living Norge SA er utsatt for finansiell risiko da selskapets finansportefølje kan være utsatt for kursendringer i finansmarkedene. I forhold til kredittrisiko ser ikke selskapet stor risiko for tap på fordringer. Usikre fordringer er tapsavsatt.

#### Forsknings- og utviklingsaktiviteter

Selskapet har ikke hatt aktiviteter knyttet til forskning og utvikling etter regnskapslovens tolkning. Selskapet har imidlertid kostnadsført utgifter knyttet til prosjektet Empowerment med beslutningsstøtteråd i 2021.

#### Fortsatt drift

Årsregnskapet for 2021 er satt opp under forutsetning av fortsatt drift. Det bekreftes herved at forutsetningen for fortsatt drift er til stede. Til grunn for antagelsen ligger resultatprognoser for årene 2022 til 2024.

#### Arbeidsmiljø

Sykefraværet i 2021 for administrativt ansatte var 9,9% mot 8,3 % i fjor. Administrasjonen vil i 2022 fortsatt ha fokus på reduksjon av sykefraværet, gjennom videre tett oppfølging av langtidssykemeldte medarbeidere.

Det dokumenterte sykefraværet blant assistenter for 2021 var 8,04 % mot 8,20 % i fjor. Uloba har et mål om å hele tiden å redusere sykefraværet gjennom god oppfølging av den enkelte sykemeldte og god tilrettelegging. Styret anser dette som tilfredsstillende, men vil fortsette arbeidet med å redusere antall sykedager.

Dokumentet er signert digitalt av:

- Krokan, Ann Kristin (13.10.1950), 27.04.2022

Forseglet av



Posten Norge



Det har ikke forekommet eller blitt rapportert alvorlige arbeidsuhell eller ulykker i løpet av året, som har resultert i store materielle skader eller personskader.

Arbeidsmiljøet betraktes som godt, og det iverksettes løpende tiltak for forbedringer.

### Kjønnslikestilling

Uloba har en jevn kjønnsbalanse blant administrasjonen. Ved utgangen av året var det 126 administrativt ansatte, av disse identifiserer 73 seg som kvinner og 53 identifiserer seg som menn. Videre jobber 25 ansatte i administrasjonen deltid, herav 16 kvinner og 9 menn. Administrasjonen hadde 5 midlertidige ansatte i 2021, herav 3 kvinner og 2 menn. Det har ikke vært utviklet foreldrepermisjon blant administrasjonen i 2021. Ulobas toppledelse har bestått av 2 kvinner og 2 menn i 2021. Blant assistentene var kjønnsfordelingen 70,9 % kvinner og 29,1 % menn i 2021. Av 6250 assistenter som mottok lønn i 2021 hadde 92 assistenter full stilling. Det er ingen midlertidig ansatte assistenter. Videre tok 250 assistenter ut foreldrepermisjon i 2021. Selskapet arbeider målrettet og planmessig for likestilling innenfor virksomheten.

### Tiltak for å hindre diskriminering mv.

Selskapet arbeider aktivt for å fremme likestilling, sikre like muligheter og rettigheter og hindre diskriminering på grunn av etnisitet, nasjonal opprinnelse, avstammning, hudfarge, funksjonsnedsettelse, språk, religion og livssyn og annet.

Uloba arbeider naturligvis målrettet for å fremme likestilling mellom funksjonshemmede og ikke funksjonshemmede i Ulobas administrasjon. Det er nedfelt i Ulobas vedtekter at minst halvparten av administrativt ansatte skal være funksjonshemmede. Ved ansettelse i Ulobas administrasjon er det med andre ord en kvalifikasjon i seg selv å være funksjonshemmet. Uloba har derfor som prinsipp at ved ellers tilnærmet like kvalifikasjoner skal funksjonshemmede kandidater favoriseres.

### Ytre miljø

Selskapets virksomhet forurenser ikke det ytre miljø.

### Forsikringsdekning

Det er tegnet forsikring for styrets medlemmer og daglig leder for deres mulige ansvar overfor foretaket og tredjepersoner. Forsikringsdekningen er på 10 millioner kroner.


### Redegjørelse for årsregnskapet og resultatdisponering

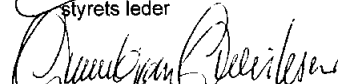
Etter styrets oppfatning gir fremlagt resultatregnskap og balanse med noter uttrykk for virksomhetens resultat for 2021 og økonomiske stilling ved årsskiftet.

Det er ikke inntrådt forhold etter regnskapsårets slutt som er av betydning for bedømmelsen av regnskapet. Situasjonen knyttet til Covid-19 viruset har ikke påvirket selskapets inntekter i 2021.

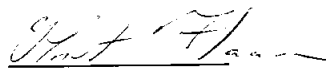
Virksomheten har for 2021 hatt et overskudd på kroner 60.018.869, som foreslås anvendt ved overføring til annen egenkapital.


Drammen, 26.april 2022


  
Jørn Kåre Stura  
styrets leder

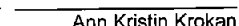
  
Gunnbjørn Gulliksen  
styremedlem

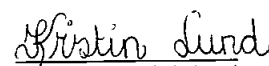
  
Tore Dale  
styremedlem

  
Knut Flaaum  
styrets nestleder

  
Eiv/Gundersen Hetland  
styremedlem

  
Morten Andresen  
styremedlem

  
Ann Kristin Krokan  
styremedlem

  
Kristin Lund  
styremedlem

  
Wibeke Marøy Ivelstrøm  
generalsekretær

Dokumentet er signert digitalt av:

- Krokan, Ann Kristin (13.10.1950), 27.04.2022

Forseglet av



Posten Norge



*Uloba - Independent Living Norge SA med datterselskap*

<i>Uloba - Independent Living Norge SA</i>		<b>RESULTATREGNSKAP</b>		<b>KONSERN</b>	
<b>2021</b>	<b>2020</b>		<b>Note</b>	<b>2021</b>	<b>2020</b>
		<i>Driftsinntekter</i>			
1 152 545 190	1 115 836 924	Driftsinntekter	1	1 153 283 259	1 116 059 125
0	0	Andre driftsinntekter	1, 2	8 432 378	8 529 287
<b>1 152 545 190</b>	<b>1 115 836 924</b>	<i>Sum driftsinntekter</i>		<b>1 161 715 637</b>	<b>1 124 588 412</b>
		<i>Driftskostnader</i>			
0	0	Varekostnader		1 129 779	1 883 524
941 795 170	928 388 599	Lønn og sosiale kostnader	3, 4	1 040 940 490	1 024 906 222
11 363 266	15 603 400	Avskrivninger av varige driftsmidler	5	13 217 649	17 397 315
159 248 937	151 759 237	Andre driftskostnader	4, 6	80 849 226	51 360 553
<b>1 112 407 372</b>	<b>1 095 751 235</b>	<i>Sum driftskostnader</i>		<b>1 136 137 145</b>	<b>1 095 547 614</b>
<b>40 137 817</b>	<b>20 085 688</b>	<b>Driftsresultat</b>		<b>25 578 493</b>	<b>29 040 798</b>
		<i>Finansinntekter og finanskostnader</i>			
1 038 115	1 144 997	Renteinntekter		1 189 908	1 507 516
20 941 056	8 256 865	Andre finansinntekter		8 888 231	8 338 625
0	0	Rentekostnader		0	20 233
2 098 120	1 356 423	Andre finanskostnader		2 098 120	1 356 423
<b>19 881 051</b>	<b>8 045 439</b>	<i>Netto finansposter</i>		<b>7 980 019</b>	<b>8 469 485</b>
<b>60 018 869</b>	<b>28 131 127</b>	<b>Ordinært resultat før skattekostnad</b>		<b>33 558 512</b>	<b>37 510 284</b>
0	0	Skattekostnad på ordinært resultat	7	-3 169 657	2 494 914
<b>60 018 869</b>	<b>28 131 127</b>	<b>ORDINÆRT RESULTAT</b>		<b>36 728 169</b>	<b>35 015 370</b>
		<i>Disponering av årsresultat:</i>			
60 018 869	28 131 127	Overført fra / til annen egenkapital	8		
<b>60 018 869</b>	<b>28 131 127</b>				

Dokumentet er signert digitalt av:

• Krokan, Ann Kristin (13.10.1950), 27.04.2022

Forseglet av



Posten Norge



*Uloba - Independent Living Norge SA med datterselskap*

<i>Uloba - Independent Living Norge SA</i>		<b>BALANSE PR. 31.12.</b>		<b>KONSERN</b>	
<u>2021</u>	<u>2020</u>	Note	<u>2021</u>	<u>2020</u>	
<b>EIENDELER</b>					
<i>Anleggsmidler</i>					
<i>Immaterielle eiendeler</i>					
0	0	7	2 512 771	0	
0	0		2 512 771	0	
<i>Varige driftsmidler</i>					
0	0	5, 9	118 652 433	64 148 367	
0	0	5	40 828 620	64 332 999	
0	0	5, 9	1 580 332	478 475	
28 278 770	28 688 032	5	28 817 027	29 008 993	
28 278 770	28 688 032		189 878 412	157 968 834	
<i>Finansielle anleggsmidler</i>					
161 743 666	149 690 841	10	0	0	
161 743 666	149 690 841		0	0	
<b>190 022 436</b>	<b>178 378 873</b>		<b>192 391 183</b>	<b>157 968 834</b>	
<i>Omløpsmidler</i>					
<i>Fordringer</i>					
42 270 565	41 185 070		42 354 425	41 226 118	
9 307 595	8 130 557	9	13 802 880	9 165 326	
0	1 088 025	9	0	0	
51 578 161	50 403 652		56 157 306	50 391 445	
<i>Bankinnskudd og kontanter</i>					
256 933 510	197 782 231	11	302 797 729	291 834 921	
256 933 510	197 782 231		302 797 729	291 834 921	
<i>Markedsbaserte finansielle instrumenter</i>					
138 326 040	137 536 135	11	138 326 040	137 536 135	
138 326 040	137 536 135		138 326 040	137 536 135	
<b>446 837 710</b>	<b>385 722 018</b>		<b>497 281 075</b>	<b>479 762 502</b>	
<b>636 860 146</b>	<b>564 100 891</b>		<b>689 672 258</b>	<b>637 731 336</b>	

Dokumentet er signert digitalt av:

• Krokan, Ann Kristin (13.10.1950), 27.04.2022

Forseglet av



Posten Norge



Uloba - Independent Living Norge SA med datterselskap

Uloba - Independent Living Norge SA		BALANSE PR. 31.12.	KONSERN	
2021	2020	Note	2021	2020
<b>EGENKAPITAL OG GJELD</b>				
<i>Egenkapital</i>				
<i>Innskutt egenkapital</i>				
1 522 800	1 528 700	8, 12	1 522 800	1 528 700
1 522 800	1 528 700		1 522 800	1 528 700
<i>Oppført egenkapital</i>				
253 067 859	193 048 990	8	252 035 747	215 307 577
253 067 859	193 048 990		252 035 747	215 307 577
<b>254 590 659</b>	<b>194 577 690</b>		<b>253 558 547</b>	<b>216 836 277</b>
<i>Gjeld</i>				
<i>Avsetning for forpliktelser</i>				
0	0	7	0	661 825
0	0		0	661 825
<i>Annen langsiktig gjeld</i>				
0	0	9	0	0
0	0	2	23 157 350	27 788 820
0	0		23 157 350	27 788 820
<i>Kortsiktig gjeld</i>				
11 482 178	5 480 180	9	20 942 464	7 396 268
0	0	7	4 939	942 463
86 026 552	85 456 915		96 469 612	95 148 801
284 760 757	278 586 107	13	295 539 346	288 956 880
382 269 487	369 523 201		412 956 361	392 444 412
<b>382 269 487</b>	<b>369 523 201</b>		<b>436 113 711</b>	<b>420 895 057</b>
<b>636 860 146</b>	<b>564 100 891</b>		<b>689 672 258</b>	<b>637 731 335</b>

I styret for Uloba - Independent Living Norge SA  
Drammen, den 26. april 2022

Jan Kåre Stura  
styreleder

Knut Flaalum  
nestleder

Ann Kristin Krokan  
styremedlem

Gunnbjørn Gulviksen  
styremedlem

Morten Andresen  
styremedlem

Evy Gundersen Hetland  
styremedlem

Tore Dale  
styremedlem

Kristin Lund  
styremedlem

Vibeke Marøy Melstrøm  
generalsekretær

Dokumentet er signert digitalt av:

- Krokan, Ann Kristin (13.10.1950), 27.04.2022

Forseglet av



Posten Norge



## Uloba - Independent Living Norge SA med datterselskap

### NOTER TIL REGNSKAPET FOR 2021

#### REGNSKAPSPRINSIPPER

Årsregnskapet er satt opp i samsvar med regnskapsloven og god regnskapskikk. De benyttede regnskapsprinsipper er i samsvar med tidligere år.

#### Konsolideringsprinsipper

Konsernregnskapet omfatter morselskapet Uloba - Independent Living Norge SA og følgende datterselskaper:

Selskap	Forretningskontor	Eierandel
Assistanse Eiendom AS	Drammen	100 %
Assistanse Nye Eiendommer AS	Drammen	100 %
Freedom Express AS	Drammen	100 %
Independent Living Norge AS	Drammen	100 %
Uloba AS	Drammen	100 %

Konsernregnskapet utarbeides etter ensartede prinsipper, ved at datterselskapet følger de samme regnskapsprinsipper som morselskapet. Interne transaksjoner, fordringer og gjeld elimineres.

Ved kjøp av datterselskaper elimineres kostprisen på aksjer i morselskapet mot egenkapitalen i datterselskapet på kjøpstidspunktet. Forskjell mellom kostpris og netto bokført verdi på kjøpstidspunktet av eiendeler i datterselskapene tillegges de eiendeler merverdien knytter seg til innenfor markedsverdien av disse eiendelene. Den del av kostpris som ikke kan tillegges spesifikke eiendeler representerer goodwill. Goodwill avskrives lineært over antatt økonomisk levetid.

#### Salgsinntekter

Inntektsføring ved salg av tjenester og leieinntekter skjer på leveringstidspunktet. Tjenester inntektsføres etterhvert som de leveres.

#### Omløpsmidler/ Kortsiktig gjeld

Omløpsmidler og kortsiktig gjeld omfatter normalt poster som forfaller til betaling innen ett år etter balansedagen, samt poster som knytter seg til varekretsløpet. Omløpsmidler vurderes til laveste verdi av anskaffelseskost og antatt virkelig verdi.

#### Anleggsmidler/ Langsiktig gjeld

Anleggsmidler omfatter eiendeler bestemt til varig eie og bruk. Anleggsmidler vurderes til anskaffelseskost. Varige driftsmidler balanseføres og avskrives over driftsmidlenes økonomiske levetid. Varige driftsmidler nedskrives til virkelig verdi ved verdifall som forventes ikke å være forbigående. Nedskrivningen reverseres når grunnlaget for nedskrivningen ikke lenger er tilstede.

#### Datterselskap

Investeringer i datterselskap vurderes etter kostmetoden.

#### Finansielle instrumenter

Finansielle instrumenter, herunder aksjer og obligasjoner, som

- er klassifisert som omløpsmidler,
- inngår i en handelsportefølje med henblikk på videresalg,
- omsettes på børs, autorisert markedsplass eller tilsvarende regulert marked i utlandet, og
- har god eierspredning og likviditet

er vurdert til virkelig verdi på balansedagen. Andre investeringer er vurdert til laveste av gjennomsnittlig anskaffelseskost og virkelig verdi på balansedagen.

#### Fordringer

Kundefordringer og andre fordringer oppføres til pålydende etter fradrag for avsetning til forventet tap.

Dokumentet er signert digitalt av:

- Krokan, Ann Kristin (13.10.1950), 27.04.2022

Forseglet av



Posten Norge



## *Uloba - Independent Living Norge SA med datterselskap*

### NOTER TIL REGNSKAPET FOR 2021

#### Skatt

Uloba - Independent Living Norge SA er ikke skattepliktig, jmfør vedtak fra skatteetaten datert 17. september 2015.

Datterselskapene Uloba AS, Assistanse Eiendom AS, Assistanse Nye Eiendommer AS, Freedom Express AS og Independent Living Norge AS er imidlertid vurdert å være skattepliktig.

Skattekostnaden i resultatregnskapet omfatter både periodens betalbare inntektskatt og endring i utsatt skatt. Utsatt skatt beregnes med 22 % på grunnlag av de midlertidige forskjeller som eksisterer mellom regnskapsmessige og skattemessige verdier, samt ligningsmessig underskudd til fremføring ved utgangen av regnskapsåret. Skatteøkende og skattereduserende midlertidige forskjeller som reverserer eller kan reversere i samme periode, er utlignet og nettoført.

#### Pensjoner

Innskuddsplaner periodiseres etter sammenstillingsprinsippet. Årets innskudd til pensjonsordningen kostnadsføres.

#### Leasing

Leieavtaler behandles som finansiell leieavtale. Eiendelen er oppført til anskaffelseskost og avskrives i samsvar med avdragene. Rentdelen av finansieringskostnadene er behandlet som ordinære finanskostnader.

#### Estimater / avsetning for forpliktelser

Ved vurdering av inntekter, kostnader, balanseposter og øvrige forpliktelser hvor det ikke foreligger markedsverdier, brukes estimater. Dette gjelder vurdering av avsetninger for forpliktelser.

Fremtidige hendelser kan medføre at estimatene endres. Estimater og underliggende forutsetninger vurderes løpende. Endringer i regnskapsmessig avsetninger regnskapsføres i den perioden endringen oppstår.

Dokumentet er signert digitalt av:

• Krokan, Ann Kristin (13.10.1950), 27.04.2022

Forseglet av



Posten Norge



## Uloba - Independent Living Norge SA med datterselskap

### NOTER TIL REGNSKAPET FOR 2021

#### NOTE 1 SALGSINTEKTER

Virksomhetsområder	Uloba - Independent Living Norge SA		Konsernet	
	2021	2020	2021	2020
Tjenester knyttet til BPA	1 152 545 190	1 115 836 924	1 152 545 190	1 115 836 924
Transporttjenester	0	0	606 882	222 201
Utleie av fast eiendom	0	0	7 747 378	7 760 056
Gevinst ved salg av driftsmiddel	0	0	185 000	769 231
Reisebyråvirksomhet	0	0	131 187	0
Andre driftsinntekter	0	0	500 000	0
Sum	1 152 545 190	1 115 836 924	1 161 715 637	1 124 588 412

Geografisk fordeling	Uloba - Independent Living Norge SA		Konsernet	
	2021	2020	2021	2020
Norge	1 152 545 190	1 115 836 924	1 161 715 637	1 124 588 412
Sum	1 152 545 190	1 115 836 924	1 161 715 637	1 124 588 412

#### NOTE 2 UOPPTJENT INNTEKT

##### Konsern

Assistanse Nye Eiendommer AS har leid ut tomt til Bane Nor frem til og med 2026. Bane Nor har forskuddsbetalt leiebeløpet for hele perioden. Dette er ført opp som uopptjent inntekt i regnskapet med kr 23 157 350 og leiebeløpet inntektsføres lineært over leieperioden med kr 4 631 470 i året.

#### NOTE 3 LØNNSKOSTNAD

Lønnskostnad ULOBA SA / Konsern	Uloba - Independent Living Norge SA		Konsern	
	2021	2020	2021	2020
Lønninger	777 438 108	771 286 919	857 914 570	850 475 351
Arbeidsgiveravgift	115 965 071	110 632 881	128 251 514	122 021 336
Pensjonskostnader	45 805 300	44 172 881	51 506 353	49 382 949
Andre lønnsrelaterte ytelser	2 586 691	2 295 917	3 268 054	3 026 586
Sum	941 795 171	928 388 598	1 040 940 491	1 024 906 222

Urførte årsverk Uloba - Independent Living Norge SA / Konsern	1 400	1 400	1 517	1 511
Ytelser til ledende personer i Uloba - Independent Living Norge SA		Daglig leder	Styreleder	Øvrige styremedlemmer
Lønn og andre ytelser		1 637 038	1 588 207	400 000

Det er ikke gitt lån/sikkerhetsstillelse til styret eller andre nærstående parter.

Det er ikke ytt lån til ansatte i Uloba - Independent Living Norge SA per 31.12.21

I de øvrige konsernselskapene er det heller ikke ytt lån til ansatte per 31.12.21.

Godtgjørelse til revisor fordeler seg slik	Uloba - Independent Living		Konsern	
Løvpålagt revisjon			446 500	687 750
Andre attestasjonstjenester			73 625	73 625
Skatterådgivning og annen juridisk bistand			4 900	4 900
Andre tjenester utenfor revisjon, herunder teknisk bistand			79 330	162 330
Sum			604 355	928 605

Dokumentet er signert digitalt av:

• Krokan, Ann Kristin (13.10.1950), 27.04.2022

Forseglet av



Posten Norge



## Uloba - Independent Living Norge SA med datterselskap

### NOTER TIL REGNSKAPET FOR 2021

#### NOTE 4 PENSJON

Selskapet er pliktig til å ha tjenstepensjonsordning etter lov om obligatorisk tjenstepensjon. Selskapets pensjonsordning tilfredsstiller kravene i denne lov. Foretakets innskuddsordning er organisert i henhold til lov om innskuddspensjon.

Det er 4590 personer innmeldt i ordningen.

Det er i 2021 betalt inn kr 45 805 500 i årets pensjonspremie ved Uloba - Independent Living Norge SA. I konsemet er det innbetalt totalt kr 51 360 661 i 2021.

#### NOTE 5 VARIGE DRIFTSMIDLER

##### Uloba - Independent Living Norge SA

	Drifts- løsure
Anskaffelseskost 01.01.	187 087 748
Tilgang	11 177 272
Avgang	223 268
Anskaffelseskost 31.12.	198 041 752
Akk. avskrivninger 31.12.	169 762 982
Bokført verdi 31.12.	28 278 770
Årets avskrivninger	11 363 266

Selskapet benytter lineære avskrivninger for alle driftsmidler. Den økonomiske levetiden for driftsmidlene er beregnet til:

\* Driftsløsure mv 2 - 9 år

Konsern	Transport- midler	Bygninger, fast eiendom	Tomter	Drifts- løsure
Anskaffelseskost 01.01.	9 021 930	84 009 270	64 332 999	188 851 837
Tilgang	1 438 719	0	0	11 552 262
Avgang	0	0	23 504 379	223 268
Anskaffelseskost 31.12.	10 460 649	84 009 271	40 828 620	200 180 832
Akk. avskrivninger 31.12.	8 880 317	21 220 732	0	171 363 805
Akk. nedskrivninger 31.12.	0	0	0	0
Bokført verdi 31.12.	1 580 332	62 788 539	40 828 620	28 817 027
Årets avskrivninger	336 862	1 359 828	0	11 520 959
	<b>Anlegg under utførelse</b>	<b>Sum</b>		
Anskaffelseskost 01.01.	0	346 216 036		
Tilgang	55 863 894	68 854 875		
Avgang	0	23 727 647		
Anskaffelseskost 31.12.	55 863 894	391 343 266		
Akk. avskrivninger 31.12.	0	201 464 854		
Akk. nedskrivninger 31.12.	0	0		
Bokført verdi 31.12.	55 863 894	189 878 412		
Årets avskrivninger	0	13 217 649		

Dokumentet er signert digitalt av:

• Krokan, Ann Kristin (13.10.1950), 27.04.2022

Forseglet av



Posten Norge



## Uloba - Independent Living Norge SA med datterselskap

### NOTER TIL REGNSKAPET FOR 2021

Selskapet benytter lineære avskrivninger for alle varige driftsmidler. Den økonomiske levetiden for driftsmidlene er beregnet til:

* Driftsløsøre	2 - 9 år
* Bygninger og annen fast eiendom	50 år
* Tonner	avskrives ikke
* Leaset transportmidler	Over leieperioden
* Transportmidler	5 år

### NOTE 6 TRANSAKSJONER MED NÆRSTÅENDE

#### Uloba - Independent Living Norge SA

Motpart	Transaksjon	Tilhører resultatlinje	2021	2020
Freedom Express AS	Transport-, reise- og reklamekost.	Adm.kost.	5 155 918	5 439 670
Freedom Express AS	Utleie av arbeidskraft	Adm.kost.	732 568	0
Uloba AS	Administrasjonstjenester	Adm.kost.	104 668 472	101 076 147

### NOTE 7 SKATT

Uloba - Independent Living Norge SA er ikke skattepliktig.

	Uloba - Independent Living Norge SA		Konsernet	
	2021	2020	2021	2020
<b>Skattegrunnlaget</b>				
Resultat før skattekostnad	60 018 869	28 131 127	33 558 512	37 510 284
Herav ikke skattepliktig resultat (Uloba - Independent Living Norge S	-60 018 869	-28 131 127	-47 966 044	-28 131 127
Permanente forskjeller	0	0	0	0
Avgitt konsernbidrag	0	0	0	0
Mottatt konsernbidrag	0	0	0	0
Endring midlertidige forskjeller	0	0	4 024 642	2 041 373
Underskudd til fremføring	0	0	0	-7 136 606
Skattegrunnlag	0	0	-10 382 890	4 283 923
<b>Skattekostnad</b>				
Betalbar skatt	0	0	4 939	942 463
Endring utsatt skatt (skattefordel)	0	0	-3 174 596	1 552 450
Skatteeffekt konsernbidrag	0	0	0	0
Korrigerings av skatt tidligere år	0	0	0	0
Virkning av endring i skattesats	0	0	0	0
Skattekostnad	0	0	-3 169 657	2 494 914
<b>Oversikt over midlertidige forskjeller</b>				
Varige driftsmidler	0	0	3 401 415	3 180 539
Gevinst og tapskonto	0	0	-137 799	-172 248
Andre avsetninger for forpliktelser	0	0	0	0
Fremførbart underskudd	0	0	-14 685 306	0
Netto midlertidige forskjeller pr 31.12	0	0	-11 421 690	3 008 291
Utsatt skatt (skattefordel)	0	0	-2 512 771	661 825
Herav ikke balanseført	0	0	0	0
Sum balanseført	0	0	-2 512 771	661 825

Dokumentet er signert digitalt av:

• Krokan, Ann Kristin (13.10.1950), 27.04.2022

Forseglet av



Posten Norge



## Uloba - Independent Living Norge SA med datterselskap

### NOTER TIL REGNSKAPET FOR 2021

#### NOTE 8 EGENKAPITAL

	Andelskapital	Annen Egenkapital	Sum
Uloba - Independent Living Norge SA			
Egenkapital per 01.01	1 528 700	193 048 990	194 577 690
Årets resultat	0	60 018 869	60 018 869
Endring andeler	-5 900	0	-5 900
Sum egenkapital 31.12	1 522 800	253 067 859	254 590 659

	Andelskapital	Annen Egenkapital	Sum
Konsern			
Egenkapital per 01.01	1 528 700	215 307 577	216 836 277
Årets resultat	0	36 728 169	36 728 169
Endring andeler	-5 900	0	-5 900
Sum egenkapital 31.12	1 522 800	252 035 747	253 558 547

#### NOTE 9 FORDRINGER OG GJELD

##### Uloba - Independent Living Norge SA

Det er ingen fordringer med forfall senere enn 1 år.

Det er ingen gjeld med forfall senere enn 5 år.

Det er ingen gjeld sikret ved pant.

	2021	2020
Fordring på konsernselskap, tilknyttet selskap mv:		
Fordring på Independent Living Norge AS	0	0
Fordring på Uloba AS	0	1 088 025
Sum	0	1 088 025
Gjeld til selskap i samme konsern, tilknyttet selskap mv:	2021	2020
Gjeld til Uloba AS	0	0
Gjeld til Freedom Express AS	0	0
Leverandørgjeld til Freedom Express AS	465 305	27 387
Leverandørgjeld til Uloba AS	1 560 500	0
Sum	2 025 805	27 387

##### Konsern

Det er ingen fordringer med forfall senere enn 1 år.

Det er ingen gjeld med forfall senere enn 5 år.

Det er ingen gjeld sikret ved pant.

Dokumentet er signert digitalt av:

• Krokan, Ann Kristin (13.10.1950), 27.04.2022

Forseglet av



Posten Norge



## Uloba - Independent Living Norge SA med datterselskap

### NOTER TIL REGNSKAPET FOR 2021

#### NOTE 10 AKSJER DATTERSELSKAP

Uloba - Independent Living Norge SA	Eierandel/ stemmerett	Selskapets egenkapital	Selskapets resultat	Kostpris aksjer	Bokført verdi aksjer
Assistanse Eiendom AS <sup>1)</sup>	100 %	111 208 487	3 338 374	94 530 000	94 530 000
Assistanse Nye Eiendommer AS <sup>1)</sup>	100 %	28 241 223	-14 884 854	48 206 856	48 206 856
Freedom Express AS	100 %	10 121 679	-500 943	13 453 620	10 171 810
Independent Living Norge AS	100 %	102 359	-8 521	30 000	30 000
Uloba AS	100 %	11 037 805	818 069	8 805 000	8 805 000
Sum				165 025 476	161 743 666

Alle datterselskapene har forretningskontor i Drammen kommune.

<sup>1)</sup> Tidligere nedskrivninger av aksjer i Assistanse Eiendom og Assistanse Nye Eiendommer AS er reversert med henholdsvis kr 1 652 825 og kr 10 400 000.

#### NOTE 11 BETALINGSMIDLER

Bundne innskudd i Uloba - Independent Living Norge SA	2021	2020
Skattetrekksmidler	27 183 049	26 512 991
Sum	27 183 049	26 512 991
<b>Bundne innskudd i konsern</b>	<b>2021</b>	<b>2020</b>
Skattetrekksmidler	31 223 292	30 148 869
Sum	31 223 292	30 148 869

#### FORMUESFORVALTNING

For å sikre en god og helhetlig oppfølging av forvaltningen av Uloba - Independent Living Norge SA sine frie likviditet, ble det utarbeidet en investeringsforskrift, som ble vedtatt av styret 28.mai 2009. Det er etablert et samarbeid med Formuesforvaltning AS, som står for den aktive rådgivningen og avgir detaljert rapport hver måned.

Ved årets slutt er status fgl.:

Aktivklasser	Kostpris	Bokf.verdi	Mark.verdi	Verdi (%)	Strategi(%)
<i>Pengemarked/bank</i>					
Pengemarked/bank	256 933 510	256 933 510	256 933 510	65,00	30,00
Sum pengemarked/bank	256 933 510	256 933 510	256 933 510	65,00	30,00
<i>Aksjer og obligasjoner</i>					
Norske Obligasjoner	35 724 035	40 302 472	40 302 472	10,20	20,00
Utenlandske obligasjoner	34 835 949	39 967 112	39 967 112	10,11	20,00
Aksjer	34 787 402	42 186 872	42 186 872	10,67	22,00
Eiendom	13 738 242	15 869 585	15 869 585	4,01	8,00
Sum aksjer og obligasjoner	119 085 628	138 326 040	138 326 040	35,00	70,00

#### NOTE 12 ANDELSKAPITAL

Uloba - Independent Living Norge SA og konsern	Antall	Pålydende	Balansført
Andelskapital gammel sats	1 338	1 000	1 338 000
Andelskapital ny sats	616	300	184 800
Sum	1 954		1 522 800

Dokumentet er signert digitalt av:

• Krokan, Ann Kristin (13.10.1950), 27.04.2022

Forseglet av



Posten Norge



## Uloba - Independent Living Norge SA med datterselskap

### NOTER TIL REGNSKAPET FOR 2021

#### NOTE 13 ANNEN KORTSIKTIG GJELD

Annen kortsiktig gjeld består av:

Uloba - Independent Living Norge SA

	2021	2020
Arbeidsleders driftsmidler	63 729 681	57 670 495
Lønnsmidler til kommunen	89 147 439	89 143 242
Avsatte feriepenger	82 897 869	82 589 093
Påløpt lønn	47 548 129	48 056 335
Øvrig kortsiktig gjeld	1 437 640	1 126 941
Sum	284 760 757	278 586 107

#### Konsern

	2021	2020
Arbeidsleders driftsmidler	63 729 681	57 670 495
Lønnsmidler til kommunen	89 147 439	89 143 242
Avsatte feriepenger	91 095 899	91 408 279
Påløpt lønn	47 979 502	48 400 772
Øvrig kortsiktig gjeld	2 686 826	2 334 092
Sum	295 539 346	288 956 880

Dokumentet er signert digitalt av:

- Krokan, Ann Kristin (13.10.1950), 27.04.2022

Forseglet av



Posten Norge



## Ulobn - Independent Living Norge SA med datterselskap

Morselskap		KONTANTSTROMANALYSE		Konsern	
2021	2020			2021	2020
<i>Likvider tilført / brukt på virksomheten:</i>					
60 018 869	28 131 127	Resultat før skatt		33 558 512	37 510 284
0	0	Betalbar skatt		-942 463	0
11 363 266	15 603 400	Ordinære avskrivninger		13 217 649	17 397 315
-12 052 825	0	Nedskrivninger aksjer		0	0
-5 929 829	3 936 371	Verdiendring finansielle instrumenter		-5 929 829	3 936 371
0	0	Kostnadsføring av ikke-realiserede prosjektkostnader		23 504 379	0
18 268	0	Gevinst salg anleggsmidler		-166 732	-769 231
4 916 503	-16 391 008	Endring i varer, kundefordringer og leverandørgjeld		12 417 889	-14 193 070
6 655 275	22 698 865	Endring i andre tidsavgrensingsposter		3 265 722	28 604 829
64 989 527	53 978 755	Netto likviditetsendring fra virksomheten		78 925 128	72 486 497
<i>Likvider tilført / brukt på investeringer:</i>					
205 000	0	Innbetalinger ved salg av varige driftsmidler		390 000	5 900 000
-11 177 272	-6 446 377	Utbetalinger ved kjøp av varige driftsmidler		-68 854 875	-11 913 033
5 139 924	-4 326 583	Netto likviditetsendring fra investeringer		5 139 924	-4 326 583
-5 832 348	-10 772 960	Netto likviditetsendring fra investeringer		-63 324 951	-10 339 616
<i>Likvider tilført / brukt på finansiering:</i>					
0	0	Endring uopptjent inntekt		-4 631 470	27 788 820
0	0	Nedbetaling av langsiktig gjeld		0	-1 261 331
-5 900	-2 500	Endring andelskapital		-5 900	-2 500
-5 900	-2 500	Netto likviditetsendring fra finansiering		-4 637 370	26 524 989
59 151 279	43 203 295	Netto endring i likvider i året		10 962 807	88 671 870
197 782 231	154 578 936	Kontanter og bankinnskudd per 01.01		291 834 921	203 163 051
256 933 510	197 782 231	Kontanter og bankinnskudd per 31.12		302 797 729	291 834 921

Dokumentet er signert digitalt av:

• Krokan, Ann Kristin (13.10.1950), 27.04.2022

Forseglet av



Posten Norge