



## ÅRSREGNSKAPET FOR REGNSKAPSÅRET 2024 - GENERELL INFORMASJON

### Enheten

Organisasjonsnummer: 878 620 852  
Organisasjonsform: Aksjeselskap  
Foretaksnavn: LÆRINGSVERKSTEDET AS  
Forretningsadresse: Aktivitetsvegen 2  
2069 JESSHEIM

### Regnskapsår

Årsregnskapets periode: 01.01.2024 - 31.12.2024

### Konsern

Morselskap i konsern: Ja  
Konsernregnskap lagt ved: Nei

### Regnskapsregler

Regler for små foretak benyttet: Ja  
Benyttet ved utarbeidelsen av årsregnskapet til selskapet: Regnskapslovens alminnelige regler

### Årsregnskapet fastsatt av kompetent organ

Bekreftet av representant for selskapet: Trude Moen Sydtangen  
Dato for fastsettelse av årsregnskapet: 23.05.2025

### Grunnlag for avgivelse

År 2024: Årsregnskapet er elektronisk innlevert  
År 2023: Tall er hentet fra elektronisk innlevert årsregnskap fra 2024

*Det er ikke krav til at årsregnskapet m.v. som sendes til Regnskapsregisteret er undertegnet. Kontrollen på at dette er utført ligger hos revisor/enhetens øverste organ. Sikkerheten ivaretas ved at innsender har rolle/rettighet for innsending av årsregnskapet via Altinn, og ved at det bekreftes at årsregnskapet er fastsatt av kompetent organ.*

Brønnøysundregistrene, 23.07.2025



### Resultatregnskap

Beløp i: NOK	Note	2024	2023
<b>RESULTATREGNSKAP</b>			
<b>Inntekter</b>			
Annen driftsinntekt		11 247 000	17 678 000
<b>Sum inntekter</b>		<b>11 247 000</b>	<b>17 678 000</b>
<b>Kostnader</b>			
Lønnskostnad		216 000	401 000
Avskrivning på varige driftsmidler og immaterielle eiendeler		9 143 000	9 722 000
Nedskrivning av varige driftsmidler og immaterielle eiendeler		0	516 000
Annen driftskostnad		5 369 000	3 708 000
<b>Sum kostnader</b>		<b>14 728 000</b>	<b>14 347 000</b>
<b>Driftsresultat</b>		<b>-3 481 000</b>	<b>3 331 000</b>
<b>Finansinntekter og finanskostnader</b>			
Renteinntekt fra foretak i samme konsern		15 402 000	12 643 000
Annen renteinntekt		346 000	25 000
Annen finansinntekt		158 279 000	141 411 000
<b>Sum finansinntekter</b>		<b>174 027 000</b>	<b>154 079 000</b>
Nedskrivning av finansielle eiendeler		20 000 000	0
Rentekostnad til foretak i samme konsern		20 862 000	2 246 000
Annen rentekostnad		1 367 000	2 336 000
Annen finanskostnad		0	500 000
<b>Sum finanskostnader</b>		<b>42 229 000</b>	<b>5 082 000</b>
<b>Netto finans</b>		<b>131 798 000</b>	<b>148 997 000</b>
<b>Resultat før skattekostnad</b>		<b>128 317 000</b>	<b>152 328 000</b>
Skattekostnad		29 867 000	35 418 000
<b>Årsresultat</b>		<b>98 450 000</b>	<b>116 910 000</b>
<b>Overføringer og disponeringer</b>			
Overføringer til/fra annen egenkapital		98 450 000	116 910 000
<b>Sum overføringer og disponeringer</b>		<b>98 450 000</b>	<b>116 910 000</b>



## Resultatregnskap

<b>Beløp i: NOK</b>	<b>Note</b>	<b>2024</b>	<b>2023</b>
---------------------	-------------	-------------	-------------

---



### Balanse

Beløp i: NOK	Note	2024	2023
<b>BALANSE - EIENDELER</b>			
<b>Anleggsmidler</b>			
<b>Immaterielle eiendeler</b>			
Utsatt skattefordel		2 013 000	0
Goodwill		22 965 000	27 425 000
<b>Sum immaterielle eiendeler</b>		<b>24 978 000</b>	<b>27 425 000</b>
<b>Varige driftsmidler</b>			
Tomter, bygninger og annen fast eiendom		147 751 000	163 515 000
<b>Sum varige driftsmidler</b>		<b>147 751 000</b>	<b>163 515 000</b>
<b>Finansielle anleggsmidler</b>			
Investering i datterselskap		405 050 000	331 363 000
Andre fordringer		40 000	31 256 000
<b>Sum finansielle anleggsmidler</b>		<b>405 090 000</b>	<b>362 619 000</b>
<b>Sum anleggsmidler</b>		<b>577 819 000</b>	<b>553 559 000</b>
<b>Omløpsmidler</b>			
<b>Varer</b>			
<b>Fordringer</b>			
Kundefordringer		3 146 000	4 755 000
Andre fordringer		3 576 000	4 341 000
Konsernfordringer		560 461 000	1 319 521 000
<b>Sum fordringer</b>		<b>567 183 000</b>	<b>1 328 617 000</b>
<b>Bankinnskudd, kontanter og lignende</b>			
Bankinnskudd, kontanter og lignende		145 335 000	44 989 000
<b>Sum bankinnskudd, kontanter og lignende</b>		<b>145 335 000</b>	<b>44 989 000</b>
<b>Sum omløpsmidler</b>		<b>712 518 000</b>	<b>1 373 606 000</b>
<b>SUM EIENDELER</b>		<b>1 290 337 000</b>	<b>1 927 165 000</b>



## Balanse

Beløp i: NOK	Note	2024	2023
<b>BALANSE - EGENKAPITAL OG GJELD</b>			
<b>Egenkapital</b>			
<b>Innskutt egenkapital</b>			
Selskapskapital		200 000	200 000
Overkurs		612 000	612 000
Annen innskutt egenkapital		346 000	346 000
<b>Sum innskutt egenkapital</b>		<b>1 158 000</b>	<b>1 158 000</b>
<b>Opptjent egenkapital</b>			
Annen egenkapital		257 199 000	200 584 000
<b>Sum opptjent egenkapital</b>		<b>257 199 000</b>	<b>200 584 000</b>
<b>Sum egenkapital</b>		<b>258 357 000</b>	<b>201 742 000</b>
<b>Gjeld</b>			
<b>Langsiktig gjeld</b>			
Utsatt skatt		0	188 000
<b>Sum avsetninger for forpliktelser</b>		<b>0</b>	<b>188 000</b>
<b>Annen langsiktig gjeld</b>			
Gjeld til kredittinstitusjoner		34 804 000	36 756 000
Langsiktig konserngjeld		52 018 000	52 018 000
<b>Sum annen langsiktig gjeld</b>		<b>86 822 000</b>	<b>88 774 000</b>
<b>Sum langsiktig gjeld</b>		<b>86 822 000</b>	<b>88 962 000</b>
<b>Kortsiktig gjeld</b>			
Leverandørgjeld		2 025 000	2 973 000
Betalbar skatt		9 543 000	6 364 000
Skyldige offentlige avgifter		463 000	1 686 000
Kortsiktig konserngjeld		757 233 000	1 450 828 000
Annen kortsiktig gjeld		4 562 000	5 154 000
Avsetning konsernbidrag		171 333 000	169 458 000
<b>Sum kortsiktig gjeld</b>		<b>945 159 000</b>	<b>1 636 463 000</b>
<b>Sum gjeld</b>		<b>1 031 981 000</b>	<b>1 725 425 000</b>
<b>SUM EGENKAPITAL OG GJELD</b>		<b>1 290 338 000</b>	<b>1 927 167 000</b>



## Balanse

<b>Beløp i: NOK</b>	<b>Note</b>	<b>2024</b>	<b>2023</b>
---------------------	-------------	-------------	-------------

---



## Brønnøysundregistrene

### ÅRSREGNSKAP FOR REGNSKAPSÅRET 2024 - GENERELL INFORMASJON

Journalnummer: 2025 684721

#### Enheten

Organisasjonsnummer: 878 620 852  
Organisasjonsform: Aksjeselskap  
Foretaksnavn: LÆRINGSVERKSTEDET AS  
Forretningsadresse: Aktivitetsvegen 2  
2069 JESSHEIM

#### Regnskapsår

Årsregnskapets periode: 01.01.2024 - 31.12.2024

#### Konsern

Morselskap i konsern: Ja  
Konsernregnskap lagt ved: Nei

#### Regnskapsregler

Regler for små foretak benyttet: Ja  
Benyttet ved utarbeidelsen av  
årsregnskapet til selskapet: Regnskapslovens alminnelige regler

#### Årsregnskapet fastsatt av kompetent organ

Bekreftet av representant for selskapet: Trude Moen Sydtangen  
Dato for fastsettelse av årsregnskapet: 23.05.2025

#### Grunnlag for avgivelse

År 2024: Årsregnskap er elektronisk innlevert.  
År 2023: Tall er hentet fra elektronisk innlevert årsregnskap fra 2024.

*Det er ikke krav til at årsregnskapet m.v. som sendes til Regnskapsregisteret er undertegnet. Kontrollen på at dette er utført ligger hos revisor/enhetens øverste organ. Sikkerheten ivaretas ved at innsender har rolle/rettighet for innsending av årsregnskapet via Altinn, og ved at det bekreftes at årsregnskapet er fastsatt av kompetent organ.*

Brønnøysundregistrene, 22.07.2025



Organisasjonsnr: 878 620 852  
LÆRINGSVERKSTEDET AS

## RESULTATREGNSKAP

<b>Beløp i: NOK</b>	<b>Note</b>	<b>2024</b>	<b>2023</b>
<b>RESULTATREGNSKAP</b>			
<b>Inntekter</b>			
Annen driftsinntekt		11 247 000	17 678 000
<b>Sum inntekter</b>		<b>11 247 000</b>	<b>17 678 000</b>
<b>Kostnader</b>			
Lønnskostnad		216 000	401 000
Avskrivning på varige driftsmidler og immaterielle eiendeler		9 143 000	9 722 000
Nedskrivning av varige driftsmidler og immaterielle eiendeler		0	516 000
Annen driftskostnad		5 369 000	3 708 000
<b>Sum kostnader</b>		<b>14 728 000</b>	<b>14 347 000</b>
<b>Driftsresultat</b>		<b>-3 481 000</b>	<b>3 331 000</b>
<b>Finansinntekter og finanskostnader</b>			
Renteinntekt fra foretak i samme konsern		15 402 000	12 643 000
Annen renteinntekt		346 000	25 000
Annen finansinntekt		158 279 000	141 411 000
<b>Sum finansinntekter</b>		<b>174 027 000</b>	<b>154 079 000</b>
Nedskrivning av finansielle eiendeler		20 000 000	0
Rentekostnad til foretak i samme konsern		20 862 000	2 246 000
Annen rentekostnad		1 367 000	2 336 000
Annen finanskostnad		0	500 000
<b>Sum finanskostnader</b>		<b>42 229 000</b>	<b>5 082 000</b>
<b>Netto finans</b>		<b>131 798 000</b>	<b>148 997 000</b>
<b>Resultat før skattekostnad</b>		<b>128 317 000</b>	<b>152 328 000</b>
Skattekostnad		29 867 000	35 418 000
<b>Årsresultat</b>		<b>98 450 000</b>	<b>116 910 000</b>
<b>Overføringer og disponeringer</b>			
Overføringer til/fra annen egenkapital		98 450 000	116 910 000
<b>Sum overføringer og disponeringer</b>		<b>98 450 000</b>	<b>116 910 000</b>



Organisasjonsnr: 878 620 852  
LÆRINGSVERKSTEDET AS

## BALANSE

Beløp i: NOK Note 2024 2023

### BALANSE - EIENDELER

#### Anleggsmidler

##### Immaterielle eiendeler

Utsatt skattefordel	2 013 000	0
Goodwill	22 965 000	27 425 000
<b>Sum immaterielle eiendeler</b>	<b>24 978 000</b>	<b>27 425 000</b>

##### Varige driftsmidler

Tomter, bygninger og annen fast eiendom	147 751 000	163 515 000
<b>Sum varige driftsmidler</b>	<b>147 751 000</b>	<b>163 515 000</b>

##### Finansielle anleggsmidler

Investering i datterselskap	405 050 000	331 363 000
Andre fordringer	40 000	31 256 000
<b>Sum finansielle anleggsmidler</b>	<b>405 090 000</b>	<b>362 619 000</b>

<b>Sum anleggsmidler</b>	<b>577 819 000</b>	<b>553 559 000</b>
--------------------------	--------------------	--------------------

#### Omløpsmidler

##### Varer

##### Fordringer

Kundefordringer	3 146 000	4 755 000
Andre fordringer	3 576 000	4 341 000
Konsernfordringer	560 461 000	1 319 521 000
<b>Sum fordringer</b>	<b>567 183 000</b>	<b>1 328 617 000</b>

##### Bankinnskudd, kontanter og lignende

Bankinnskudd, kontanter og lignende	145 335 000	44 989 000
<b>Sum bankinnskudd, kontanter og lignende</b>	<b>145 335 000</b>	<b>44 989 000</b>

<b>Sum omløpsmidler</b>	<b>712 518 000</b>	<b>1 373 606 000</b>
-------------------------	--------------------	----------------------

<b>SUM EIENDELER</b>	<b>1 290 337 000</b>	<b>1 927 165 000</b>
----------------------	----------------------	----------------------

### BALANSE - EGENKAPITAL OG GJELD

#### Egenkapital

##### Innskutt egenkapital

Selskapskapital	200 000	200 000
Overkurs	612 000	612 000
Annen innskutt egenkapital	346 000	346 000



<b>Sum innskutt egenkapital</b>	<b>1 158 000</b>	<b>1 158 000</b>
<b>Opptjent egenkapital</b>		
Annen egenkapital	257 199 000	200 584 000
<b>Sum opptjent egenkapital</b>	<b>257 199 000</b>	<b>200 584 000</b>
<b>Sum egenkapital</b>	<b>258 357 000</b>	<b>201 742 000</b>
<b>Gjeld</b>		
<b>Langsiktig gjeld</b>		
Utsatt skatt	0	188 000
<b>Sum avsetninger for forpliktelser</b>	<b>0</b>	<b>188 000</b>
<b>Annen langsiktig gjeld</b>		
Gjeld til kredittinstitusjoner	34 804 000	36 756 000
Langsiktig konserngjeld	52 018 000	52 018 000
<b>Sum annen langsiktig gjeld</b>	<b>86 822 000</b>	<b>88 774 000</b>
<b>Sum langsiktig gjeld</b>	<b>86 822 000</b>	<b>88 962 000</b>
<b>Kortsiktig gjeld</b>		
Leverandørgjeld	2 025 000	2 973 000
Betalbar skatt	9 543 000	6 364 000
Skyldige offentlige avgifter	463 000	1 686 000
Kortsiktig konserngjeld	757 233 000	1 450 828 000
Annen kortsiktig gjeld	4 562 000	5 154 000
Avsetning konsernbidrag	171 333 000	169 458 000
<b>Sum kortsiktig gjeld</b>	<b>945 159 000</b>	<b>1 636 463 000</b>
<b>Sum gjeld</b>	<b>1 031 981 000</b>	<b>1 725 425 000</b>
<b>SUM EGENKAPITAL OG GJELD</b>	<b>1 290 338 000</b>	<b>1 927 167 000</b>



Organisasjonsnr: 878 620 852  
LÆRINGSVERKSTEDET AS

NOTEOPPLYSNINGER - SELSKAP - alle poster oppgitt i hele tall

Note  
2

Antall årsverk i regnskapsåret  
0.00

Sum Beløp

Balanseført verdi 31.12. Varige driftsmidler Immaterielle eiend.

**Konsernregnskap**

Morselskapet sitt navn

Forretningskontor for morselskapet

**Begrunnelse for at datterselskap er utelatt fra konsolideringen**

Samlet beløp - tilknyttet selskap Årets Fjorårets

Samlet beløp - foretak i samme konsern Årets Fjorårets

Samlet beløp - foretak i samme konsern Årets Fjorårets

Samlet beløp - felles kontrollert virksomhet Årets Fjorårets

Pantstillelse Beløp

Beholdning av egne aksjer Antall Pålydende Andel av aksjek.



# Deloitte.

Deloitte AS  
Dronning Eufemias gate 14  
Postboks 221  
NO-0103 Oslo  
Norway

+47 23 27 90 00  
www.deloitte.no

Til generalforsamlingen i Læringsverkstedet AS

## UAVHENGIG REVISORS BERETNING

### Konklusjon

Vi har revidert årsregnskapet for Læringsverkstedet AS som består av balanse per 31. desember 2024, resultatregnskap, kontantstrømpstilling for regnskapsåret avsluttet per denne datoen og noter til årsregnskapet, herunder et sammendrag av viktige regnskapsprinsipper.

### Etter vår mening

- oppfyller årsregnskapet gjeldende lovkrav, og
- gir årsregnskapet et rettviseende bilde av selskapets finansielle stilling per 31. desember 2024 og av dets resultater og kontantstrømmer for regnskapsåret avsluttet per denne datoen i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge.

### Grunnlag for konklusjonen

Vi har gjennomført revisjonen i samsvar med International Standards on Auditing (ISA-ene). Våre oppgaver og plikter i henhold til disse standardene er beskrevet nedenfor under *Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av årsregnskapet*. Vi er uavhengige av selskapet i samsvar med kravene i relevante lover og forskrifter i Norge og International Code of Ethics for Professional Accountants (inkludert internasjonale uavhengighetsstandarder) utstedt av International Ethics Standards Board for Accountants (IESBA-reglene), og vi har overholdt våre øvrige etiske forpliktelser i samsvar med disse kravene. Innhentet revisjonsbevis er etter vår vurdering tilstrekkelig og hensiktsmessig som grunnlag for vår konklusjon.

### Øvrig informasjon

Styret og daglig leder (ledelsen) er ansvarlige for informasjonen i årsberetningen. Vår konklusjon om årsregnskapet ovenfor dekker ikke informasjonen i årsberetningen.

I forbindelse med revisjonen av årsregnskapet er det vår oppgave å lese årsberetningen. Formålet er å vurdere hvorvidt det foreligger vesentlig inkonsistens mellom årsberetningen og årsregnskapet og den kunnskap vi har opparbeidet oss under revisjonen av årsregnskapet, eller hvorvidt informasjon i årsberetningen ellers fremstår som vesentlig feil. Vi har plikt til å rapportere dersom årsberetningen fremstår som vesentlig feil. Vi har ingenting å rapportere i så henseende.

Basert på kunnskapen vi har opparbeidet oss i revisjonen, mener vi at årsberetningen

- er konsistent med årsregnskapet og
- inneholder de opplysninger som skal gis i henhold til gjeldende lovkrav.

### Ledelsens ansvar for årsregnskapet

Ledelsen er ansvarlig for å utarbeide årsregnskapet og for at det gir et rettviseende bilde i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge. Ledelsen er også ansvarlig for slik internkontroll som den finner nødvendig for å kunne utarbeide et årsregnskap som ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil.

Ved utarbeidelsen av årsregnskapet må ledelsen ta standpunkt til selskapets evne til fortsatt drift og opplyse om forhold av betydning for fortsatt drift. Forutsetningen om fortsatt drift skal legges til grunn for årsregnskapet så lenge det ikke er sannsynlig at virksomheten vil bli avvirket.

Deloitte AS and Deloitte Advokatfirma AS are the Norwegian affiliates of Deloitte NSE LLP, a member firm of Deloitte Touche Tohmatsu Limited, a UK private company limited by guarantee ("DTTL"). DTTL and each of its member firms are legally separate and independent entities. DTTL and Deloitte NSE LLP do not provide services to clients. Please see [www.deloitte.com/about](http://www.deloitte.com/about) to learn more about our global network of member firms.

Registrert i Foretaksregisteret  
Medlemmer av Den norske Revisorforening  
Organisasjonsnummer: 980 211 282

Deloitte Norway conducts business through two legally separate and independent limited liability companies; Deloitte AS, providing audit, consulting, financial advisory and risk management services, and Deloitte Advokatfirma AS, providing tax and legal services.

Pennco Dokumentnøkkel: A3ETV-BPO68-SYNFB-TY1G4-TAEZB-7XWOA



## Deloitte.

Uavhengig revisors beretning  
Læringsverkstedet AS

### Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av årsregnskapet

Vårt mål er å oppnå betryggende sikkerhet for at årsregnskapet som helhet ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil, og å avgi en revisjonsberetning som inneholder vår konklusjon. Betryggende sikkerhet er en høy grad av sikkerhet, men ingen garanti for at en revisjon utført i samsvar med ISA-ene, alltid vil avdekke vesentlig feilinformasjon. Feilinformasjon kan oppstå som følge av misligheter eller utilsiktede feil. Feilinformasjon er å anse som vesentlig dersom den enkeltvis eller samlet med rimelighet kan forventes å påvirke de økonomiske beslutningene som brukerne foretar på grunnlag av årsregnskapet.

Som del av en revisjon i samsvar med ISA-ene, utøver vi profesjonelt skjønn og utviser profesjonell skepsis gjennom hele revisjonen. I tillegg:

- identifiserer og vurderer vi risikoen for vesentlig feilinformasjon i årsregnskapet, enten det skyldes misligheter eller utilsiktede feil. Vi utformer og gjennomfører revisjonshandlinger for å håndtere slike risikoer, og innhenter revisjonsbevis som er tilstrekkelig og hensiktsmessig som grunnlag for vår konklusjon. Risikoen for at vesentlig feilinformasjon som følge av misligheter ikke blir avdekket, er høyere enn for feilinformasjon som skyldes utilsiktede feil, siden misligheter kan innebære samarbeid, forfalskning, bevisste utelatelser, uriktige fremstillinger eller overstyring av internkontroll.
- opparbeider vi oss en forståelse av intern kontroll som er relevant for revisjonen, for å utforme revisjonshandlinger som er hensiktsmessige etter omstendighetene, men ikke for å gi uttrykk for en mening om effektiviteten av selskapets interne kontroll.
- evaluerer vi om de anvendte regnskapsprinsippene er hensiktsmessige og om regnskapsestimatene og tilhørende noteopplysninger utarbeidet av ledelsen er rimelige.
- konkluderer vi på om ledelsens bruk av fortsatt drift-forutsetningen er hensiktsmessig, og, basert på innhentede revisjonsbevis, hvorvidt det foreligger vesentlig usikkerhet knyttet til hendelser eller forhold som kan skape tvil av betydning om selskapets evne til fortsatt drift. Dersom vi konkluderer med at det eksisterer vesentlig usikkerhet, kreves det at vi i revisjonsberetningen henleder oppmerksomheten på tilleggsopplysningene i årsregnskapet, eller, dersom slike tilleggsopplysninger ikke er tilstrekkelige, at vi modifiserer vår konklusjon. Våre konklusjoner er basert på revisjonsbevis innhentet frem til datoen for revisjonsberetningen. Etterfølgende hendelser eller forhold kan imidlertid medføre at selskapet ikke kan fortsette driften.
- evaluerer vi den samlede presentasjonen, strukturen og innholdet i årsregnskapet, inkludert tilleggsopplysningene, og hvorvidt årsregnskapet gir uttrykk for de underliggende transaksjonene og hendelsene på en måte som gir et rettviseende bilde.

Vi kommuniserer med styret blant annet om det planlagte innholdet i og tidspunkt for revisjonsarbeidet og eventuelle vesentlige funn i revisjonen, herunder vesentlige svakheter i intern kontroll som vi avdekker gjennom revisjonen.

Oslo, 12. juni 2025  
Deloitte AS

**Mats Nordal**  
statsautorisert revisor  
(elektronisk signert)

Penneo Dokumentnøkkel: A3ETV-BPO68-SYNFB-TY1G4-TAE2B-7XW0A



## PENNEO

Signaturene i dette dokumentet er juridisk bindende. Dokument signert med "Penneo"™ - sikker digital signatur". De signerende parter sin identitet er registrert, og er listet nedenfor.

"Med min signatur bekrefter jeg alle datoer og innholdet i dette dokument."

### Nordal, Mats

Statsautorisert revisor

På vegne av: Deloitte AS

Serienummer: no\_bankid:9578-5999-4-1687158

IP: 163.116.xxx.xxx

2025-06-12 12:52:56 UTC



Penneo Dokumentnr: A3ETV-BPO68-SYNTB-TY1G4-TAE2B-7XWOA

Dette dokumentet er signert digitalt via [Penneo.com](https://penneo.com). De signerte dataene er validert ved hjelp av den matematiske hashverdien av det originale dokumentet. All kryptografisk bevisføring er innebygd i denne PDF-en for fremtidig validering.

Dette dokumentet er forseglet med et kvalifisert elektronisk segl. For mer informasjon om Penneos kvalifiserte tillitstjenester, se <https://eud.penneo.com>.

#### Slik kan du bekrefte at dokumentet er originalt

Når du åpner dokumentet i Adobe Reader, kan du se at det er sertifisert av **Penneo AS**. Dette beviser at innholdet i dokumentet ikke har blitt endret siden tidspunktet for signeringen. Bevis for de individuelle signatørens digitale signaturer er vedlagt dokumentet.

Du kan bekrefte de kryptografiske bevisene ved hjelp av Penneos validator, <https://penneo.com/validator>, eller andre valideringsverktøy for digitale signaturer.



# Læringsverkstedet

BARNEHAGER

Offentlig regnskap 2024

Læringsverkstedet AS

Pemneo Dokumentnøkkel: ZBFNS-CB9TP-030A9-Z3CCC-5B9CY-UGKDZ



## Læringsverkstedet AS

### ÅRSBERETNING FOR 2024

#### Selskapets virksomhet

Selskapet er holdingselskap for barnehageselskapene i Læringsverkstedet konsernet. Selskapet eier også ca 10 eiendommer som dels leies ut til konsernselskaper og dels til eksterne leietakere. I tillegg er selskapet eier av enkelte grunnkonsept til bruk i konseptbarnehager. Selskapet forretningskontor er i Ullensaker kommune.

#### Rettsvisende oversikt over utvikling og resultat

Som en del av rollen som holdingselskap er Læringsverkstedet AS formell motpart i konsernets konsernkontoordning. Dette betyr at Læringsverkstedet Gruppen konsernets netto innestående i ordningen presenteres som bankbeholdning i Læringsverkstedet AS. Deltakernes innskudd eller uttak i ordningen presenteres som kortsiktig fordring eller gjeld i Læringsverkstedet AS.

Konsernbidrag blir brukt for å utjevne resultater internt i Læringsverkstedet AS konsernet og derigjennom bidra til en stabil økonomi for barnehagene.

Selskapets resultat, balanse og kontantstrøm reflekterer selskapets rolle i konsernet. Resultat før skatt utgjør 128,3 millioner i 2024 mot 152,3 millioner i 2023. Dette inkluderer mottatt konsernbidrag fra datterselskaper. Selskapet har i 2024 solgt en ikke driftsrelatert eiendom. Salget skjedde til en verdi tilsvarende bokført verdi.

Det er i 2024 gjort en avsetning for mulig verdifall på aksjer i datter med 20 millioner.

Selskapet har tre husbanklån, hvorav ett lån har fast rente og to lån har flytende rente. Vektet snittrente for 2024 utgjør 3,65% på disse lånene. Lånene finansierer tre barnehagebygg som leies ut. I tillegg har selskapet et langsiktig lån fra konsernselskap på ca 50 millioner som finansiering knyttet til andre deler av eiendomsporteføljen. Lånet rente beregnes med 5%.

Egenkapitalen utgjør 20% av sum eiendeler ved utgangen av 2024 mot 10,5% i 2023.

#### Regulatoriske forhold

Selskapet selv er ikke underlagt sektor lovregulering, men selskapets datterselskaper er underlagt barnehageloven. Private barnehager opererer i en sterkt regulert bransje og mulighetene for endring i disse er en sentral risiko.

Det har pågått et lov- og rammebetingelser endringsarbeidet knyttet til private barnehager siden 2019. Flere endringer er innført, og ytterligere endringer er planlagt. Dette arbeidet har resultert i forverrede økonomiske rammebetingelser for private barnehager og Læringsverkstedet mener at rammebetingelsene for 2023 og 2024 på et nivå som gjør det svært krevende for private barnehager å fortsette å levere en høykvalitets tjeneste samtidig som man opprettholder nødvendig bygningskvalitet.

I april 2024 ble det fremmet en lovproposisjon som forventes behandlet i Stortinget i løpet av juni. Her foreslås det blant annet endringer i reglene for tilskudd til private barnehager. Modellen for driftstilskudd videreføres i hovedtrekk som i dag, mens det foreslås endringer når det gjelder tilskudd knyttet til pensjon og eiendom. Detaljer knyttet til regelverket er ment utformet i forskrifter og er derfor ikke kjent per i dag.

Som Norges største private barnehageaktør gjennomføres det årlig flere økonomiske tilsyn i noen av konsernets barnehager. De fleste av disse tilsynene avsluttes uten negative bemerkninger.

Læringsverkstedet AS har tidligere år i tråd med regnskapskravene foretatt avsetning for å dekke mulige krav knyttet til tre slike tilsyn. Beløpet utgjør totalt 3,9 millioner. Læringsverkstedet er uenig i konklusjonen i disse tre tilsynene og har påklaget eller anket disse tre sakene. To av sakene er knyttet til avskrivninger av goodwill og rentekostnader ved oppkjøp. Læringsverkstedet hadde påklaget saken inn for tingretten og tingretten avsa i januar 2025 dom i saken og opprettholdt tilsynsmyndighetenes syn. Læringsverkstedet har anket saken inn for lagmannsretten og forventer at saken kommer til behandling mot slutten av 2025.

Den siste saken gjelder personalkostnader og her er saken påklaget til Kunnskapsdepartementet.



## Læringsverkstedet AS

Læringsverkstedet AS var driver av de tre aktuelle barnehagene i årene som har vært gjenstand for tilsyn, mens barnehagene i dag, i tråd med kravene i barnehageloven, drives i tre ulike datterselskaper av Læringsverkstedet AS. Det er ikke fremmet pålegg om å foreta tilbakebetaling i tråd med konklusjonen i tilsynet og per i dag er det noe uklarerhet om et slikt pålegg vil rettes mot selskapet som i dag driver barnehagen eller selskapet som tidligere drev barnehagen. Vedtakene retter seg mot selskapene som i dag driver barnehagen. Som følge av historikken i de tre sakene har Læringsverkstedet AS valgt å opprettholde den regnskapsmessige avsetningen, selv om det er usikkerhet om hvilket selskap som et betalingspålegg eventuelt vil rette seg mot.

### Fortsatt drift

Forutsetningen om fortsatt drift er etter styrets oppfatning til stede, og årsregnskapet for 2024 er satt opp under denne forutsetning.

### Arbeidsmiljøet og likestilling

Selskapet har ingen ansatte.

### Ytre miljø

Selskapets aktivitet medfører ingen vesentlig påvirkning på det ytre miljø.

### Styreansvarsforsikring

Dibber AS har tegnet styreansvarsforsikring som omfatter Dibber konsernet, herunder Læringsverkstedet AS. Forsikringen dekker det rettslige erstatningsansvaret styret eller styremedlemmer kan pådra seg under utøvelsen av styreverv. Det bekreftes at Læringsverkstedet AS har styreansvarsforsikring med beløpsgrenser som er tilpasset størrelse og bransje

### Åpenhetsloven

Åpenhetsloven trådte i kraft 1. juli 2022.

Loven skal fremme virksomheters respekt for grunnleggende menneskerettigheter og anstendige arbeidsforhold i forbindelse med produksjon av varer og levering av tjenester, og sikre allmenheten tilgang til informasjon om hvordan virksomheten håndterer negative konsekvenser for grunnleggende menneskerettigheter og anstendige arbeidsforhold. Loven pålegger de virksomheter som er omfattet av loven å utføre aktsomhetsvurderinger i tråd med OECDs retningslinjer for flernasjonale virksomheter.

Læringsverkstedet AS er omfattet av åpenhetsloven som følge av Læringsverkstedet konsernets størrelse. En åpenhetsrapport med redegjørelse for slike aktsomhetsvurderinger vil være tilgjengelig på Dibbers nettside, [www.dibber.com](http://www.dibber.com), innen 30. juni 2025.

### Redegjørelse for årsregnskapet og resultatdisponeringen

Etter styrets oppfatning gir fremlagte resultatregnskap og balanse med noter uttrykk for virksomhetens resultat for 2024 og økonomisk stilling ved årsskifte. Det er ikke inntrådt forhold etter regnskapsårets slutt som er av betydning for bedømmelsen av regnskapet.

Selskapet har for 2024 hatt et overskudd på TNOK 96 800 som foreslås anvendt ved overføring til annen egenkapital.

Jessheim, 23.05.2025

I styret for Læringsverkstedet AS

Trude Moen Sydtangen  
Styre- og daglig leder

Trude Sjøhagen Nordgaard  
Styremedlem

Ann-Kristin Dyre  
Styremedlem

Linda Therese Griffiths  
Styremedlem



### Resultatregnskap

Læringsverkstedet AS

Tall i hele 1000

<b>Driftsinntekter og driftskostnader</b>	<b>Note</b>	<b>2024</b>	<b>2023</b>
Annen driftsinntekt	1	11 247	17 678
<b>Sum driftsinntekter</b>		<b>11 247</b>	<b>17 678</b>
Lønnskostnad	2	216	401
Avskrivning av driftsmidler og immaterielle eiendeler	3	9 143	9 722
Nedskrivning av driftsmidler og immaterielle eiendeler	3	0	516
Annen driftskostnad	2, 3	5 369	3 708
<b>Sum driftskostnader</b>		<b>14 729</b>	<b>14 347</b>
<b>Driftsresultat</b>		<b>-3 482</b>	<b>3 331</b>
<b>Finansinntekter og finanskostnader</b>			
Renteinntekt fra foretak i samme konsern	4	15 402	12 643
Annen renteinntekt		346	25
Annen finansinntekt		158 279	141 411
Nedskrivning av finansielle eiendeler	13	20 000	0
Rentekostnad til foretak i samme konsern	4	20 862	2 246
Annen rentekostnad		1 367	2 336
Annen finanskostnad		0	500
<b>Resultat av finansposter</b>		<b>131 798</b>	<b>148 997</b>
Resultat før skattekostnad		128 316	152 328
Skattekostnad på resultat	6	29 867	35 418
<b>Resultat</b>		<b>98 450</b>	<b>116 910</b>
<b>Overføringer</b>			
Avsatt til annen egenkapital	7	98 450	116 910
<b>Sum overføringer</b>		<b>98 450</b>	<b>116 910</b>



## Balanse

Læringsverkstedet AS

Eiendeler	Note	2024	2023
<b>Anleggsmidler</b>			
<b>Immaterielle eiendeler</b>			
Utsatt skattefordel	6	2 013	0
Goodwill	3	22 965	27 425
<b>Sum immaterielle eiendeler</b>		<b>24 978</b>	<b>27 425</b>
<b>Varige driftsmidler</b>			
Tomter, bygninger o.a. fast eiendom	3	147 751	163 515
<b>Sum varige driftsmidler</b>	<b>3</b>	<b>147 751</b>	<b>163 515</b>
<b>Finansielle anleggsmidler</b>			
Investeringer i datterselskap	4, 13	405 050	331 363
Andre langsiktige fordringer		40	31 256
<b>Sum finansielle anleggsmidler</b>		<b>405 090</b>	<b>362 618</b>
<b>Sum anleggsmidler</b>		<b>577 819</b>	<b>553 559</b>
<b>Omløpsmidler</b>			
<b>Fordringer</b>			
Kundefordringer	4	3 146	4 755
Andre kortsiktige fordringer		3 576	4 341
Konsernfordringer	9	560 461	1 319 521
<b>Sum fordringer</b>		<b>567 183</b>	<b>1 328 617</b>
Bankinnskudd, kontanter o.l.		145 335	44 989
<b>Sum omløpsmidler</b>		<b>712 518</b>	<b>1 373 606</b>
<b>Sum eiendeler</b>		<b>1 290 336</b>	<b>1 927 165</b>

Læringsverkstedet AS

Side 3

Penneo Dokumentnøkkel: ZBFNS-CB9TP-030A9-Z3CCC-5B9CY-UGKDZ



## Balanse

Læringsverkstedet AS

Egenkapital og gjeld	Note	2024	2023
<b>Egenkapital</b>			
<b>Innskutt egenkapital</b>			
Aksjekapital	7, 10	200	200
Overkurs		612	612
Annen innskutt egenkapital	7	346	346
<b>Sum innskutt egenkapital</b>		<b>1 158</b>	<b>1 158</b>
<b>Opptjent egenkapital</b>			
Annen egenkapital	7	257 199	200 584
<b>Sum opptjent egenkapital</b>		<b>257 199</b>	<b>200 584</b>
<b>Sum egenkapital</b>		<b>258 356</b>	<b>201 742</b>
<b>Gjeld</b>			
Utsatt skatt	6	0	188
Gjeld til kredittinstitusjoner		34 804	36 756
Langsiktig konserngjeld	9	52 018	52 018
<b>Sum annen langsiktig gjeld</b>		<b>86 822</b>	<b>88 774</b>
<b>Kortsiktig gjeld</b>			
Leverandørgjeld	4, 9	2 025	2 973
Betalbar skatt	6	9 543	6 364
Skyldig offentlige avgifter		463	1 686
Avsetning konsernbidrag		171 333	169 458
Konserngjeld	9	757 233	1 450 828
Annen kortsiktig gjeld	9	4 562	5 154
<b>Sum kortsiktig gjeld</b>		<b>945 159</b>	<b>1 636 463</b>
<b>Sum gjeld</b>		<b>1 031 981</b>	<b>1 725 425</b>
<b>Sum egenkapital og gjeld</b>		<b>1 290 336</b>	<b>1 927 165</b>



**Balanse**

Læringsverkstedet AS  
Jessheim, 23.05.2025  
Styret i Læringsverkstedet AS

---

Trude Moen Sydtangen  
styreleder/daglig leder

---

Trude Sjøhagen Nordgaard  
styremedlem

---

Linda Therese Griffiths  
styremedlem

---

Ann-Kristin Dyre  
styremedlem

Pemneo Dokumentnøkkel: ZBFNS-CB9TP-030A9-Z3CCC-5B9CY-UGKDZ

**Kontantstrømoppstilling****Læringsverkstedet AS**

	Note	2024	2023
<b>Kontantstrømmer fra operasjonelle aktiviteter</b>			
Resultat før skattekostnad		128 316	152 328
Periodens betalte skatt		-6 370	-8 500
Tap/gevinst ved salg av anleggsmidler		85	8 061
Ordinære avskrivninger		9 143	9 722
Nedskrivning aksjer		20 000	516
Endring i kundefordringer og leverandørgjeld		661	-65 828
Endring i andre tidsavgrensingsposter		-2 194	-132 036
<b>Netto kontantstrøm fra operasjonelle aktiviteter</b>		<b>149 470</b>	<b>-51 859</b>
<b>Kontantstrømmer fra investeringsaktiviteter</b>			
Innbetalinger ved salg av varige driftsmidler		12 000	33 974
Utbetalinger ved kjøp av varige driftsmidler		1 004	14 628
Utbetalinger ved kjøp av aksjer og andeler i andre foret		0	50 286
<b>Netto kontantstrøm fra investeringsaktiviteter</b>		<b>10 996</b>	<b>-30 940</b>
<b>Kontantstrømmer fra finansieringsaktiviteter</b>			
Innfrielse av gjeld		0	-69 268
Utbetaling ved nedbetaling av gjeld		-1 952	-2 193
Netto endring i deltakerens innskudd i konsernkontoor		777 845	-564 424
Netto utbetaling (-) innbetaling (+) til foretak i samme k		-681 165	812 651
Utbetalinger av konsernbidrag		-154 839	-133 111
<b>Netto kontantstrøm fra finansieringsaktiviteter</b>		<b>-60 111</b>	<b>43 655</b>
Netto endring i kontanter og kontantekvivalenter		100 355	-39 144
Beh. av kont. og kontantekvivalenter ved per. begynnel		44 989	84 133
<b>Beh. av kont. og kontantekvivalenter ved per. slutt</b>		<b>145 344</b>	<b>44 989</b>

Penneo Dokumentnøkkel: ZBFNS-CB9TP-030A9-Z3CCC-5B9CY-UGKDZ



## NOTER TIL ÅRSREGNSKAPET 2024

### Regnskapsprinsipper

Årsregnskapet er satt opp i samsvar med regnskapsloven og god regnskapsskikk.

### Estimater

Utarbeidelse av regnskap i samsvar med regnskapsloven krever bruk av estimater. Videre krever anvendelse av selskapets regnskapsprinsipper at ledelsen må utøve skjønn. Områder som i stor grad inneholder slike skjønsmessige vurderinger, høy grad av kompleksitet, eller områder hvor forutsetninger og estimater er vesentlige for årsregnskapet, er beskrevet i notene.

### Driftsinntekter

Selskapets inntekter er i all hovedsak husleieinntekter. Husleieinntekter bokføres i den perioden den er opptjent.

### Omløpsmidler / kortsiktig gjeld

Omløpsmidler og kortsiktig gjeld omfatter normalt poster som forfaller til betaling innen ett år etter balansedagen. Omløpsmidler vurderes til laveste verdi av anskaffelseskost og antatt virkelig verdi. Kortsiktig gjeld omfatter normalt gjeld som forfaller til betaling innen ett år etter balansedagen.

### Anleggsmidler / langsiktig gjeld

Anleggsmidler omfatter eiendeler bestemt til varig eie og bruk. Anleggsmidler er vurdert til anskaffelseskost. Varige driftsmidler balanseføres og avskrives over driftsmidlenes økonomiske levetid. Avskrivninger av barnehager starter fra det tidspunktet barnehagen åpner.

Langsiktig gjeld omfatter gjeld som forfaller til betaling senere enn ett år etter balansedagen, dog uten at neste års avdrag er omklassifisert som kortsiktig gjeld. Langsiktig gjeld balanseføres til nominelt beløp på etableringstidspunktet. Vesentlige kostnader til låneopptak balanseføres og resultatføres lineært over løpetiden på lånet som rentekostnader. I balansen klassifiseres slik post som annen kortsiktig fordring.

### Derivater og sikringstransaksjoner

Ved inngåendelse av en derivatavtale definerer selskapet hvorvidt det foreligger en sikring av virkelig verdi av en regnskapspost eller sikring av kontantstrømmer. Derivater som kvalifiserer som sikring balanseføres ikke, men underliggende betalinger (som renter i en rentebytteavtale) resultatføres. Derivater som ikke klassifiseres som sikring eller hvor det foreligger ineffektivitet i sikringen balanseføres til virkelig verdi og verdiendringer resultatføres løpende.

### Offentlige investeringstilskudd

Investeringstilskudd går til fratrukk i eiendelens anskaffelseskost, som føres opp med nettobeløpet i balansen. Tilskuddet kommer indirekte til fratrekk i avskrivningene gjennom redusert anskaffelseskost av eiendelen.

### Skatt

Årets beregnede betalbare skatt og endring i utsatt skatt / skattefordel er i sin helhet innregnet i resultatregnskapet. Betalbar skatt er beregnet til det som forventes å måtte betales til skattemyndighetene ved bruk av de skattesatser som er vedtatt på balansedagen.

Utsatt skatt er vurdert og balanseført til de skattesatser som forventes å gjelde for den perioden da eiendelen realiseres eller forpliktelsen innfris, basert på skattesatser- og regler som gjelder på balansedagen.

Utsatt skatt- / skattefordel innregnes for alle skatteøkende / skattereduserende midlertidige forskjeller som eksisterer pr. 31.12.

### Investeringer i andre selskaper

Med unntak for kortsiktige investeringer i børsnoterte aksjer, brukes kostmetoden som prinsipp for investeringer i andre selskaper. Kostprisen økes når midler tilføres ved kapitalutvidelse, eller når det gis konsernbidrag til datterselskap. Mottatte utdelinger resultatføres i utgangspunktet som finansinntekt.

Utdelinger som overstiger andel av opptjent egenkapital etter kjøpet føres som reduksjon av anskaffelseskost. Utbytte/konsernbidrag fra datterselskap regnskapsføres det samme året som datterselskapet avsetter beløpet. Utbytte fra andre selskaper regnskapsføres som finansinntekt når det er vedtatt.

### Nedskrivning av anleggsmidler

Ved indikasjon på at balanseført verdi av et anleggsmiddel er høyere enn virkelig verdi, foretas det test for verdifall. Testen foretas for det laveste nivå av anleggsmidler som har selvstendige kontantstrømmer. Hvis balanseført verdi er høyere enn både salgsverdi og gjenvinnbart beløp (nåverdi ved fortsatt bruk/eie), foretas det nedskrivning til det høyeste av salgsverdi og gjenvinnbart beløp.



Tidligere nedskrivninger, med unntak for nedskrivning av goodwill, reverseres hvis forutsetningene for nedskrivningen ikke lenger er til stede.

#### **Datterselskap/ tilknyttet selskap**

Datterselskaper vurderes etter kostmetoden i selskapsregnskapet. Investeringen er vurdert til anskaffelseskost for aksjene med mindre nedskrivning har vært nødvendig. Det er foretatt nedskrivning til virkelig verdi når verdifall skyldes årsaker som ikke kan antas å være forbigående og det må anses nødvendig etter god regnskapsskikk. Nedskrivninger er reversert når grunnlaget for nedskrivning ikke lenger er til stede.

Utbytte, konsernbidrag og andre utdelinger fra datterselskap er inntektsført samme år som det er avsatt i givers regnskap. Overstiger utbyttet / konsernbidraget andel av opptjent resultat etter anskaffelsestidspunktet, representerer den overskytende del tilbakebetaling av investert kapital, og utdelingene er fratrukket investeringenes verdi i balansen til morselskapet.

#### **Fusjon og fisjon**

Alle innfusjonerte selskaper blir fusjonert med regnskapsmessig virkning fra 01.01. i fusjonsåret. Fusjonene er mor-datterfusjoner og blir gjennomført etter reglene om selskapsrettslig kontinuitet, og gjennomført uten vederlag. Fusjonene er bokført etter reglene om konsernkontinuitet.

Fisjoner regnskapsføres med virkning fra gjennomføringstidspunktet i fisjonen. En fisjon hvor eierfordelingen i alle fisjonerte selskaper er som i overdragende selskap (jevndeling) regnskapsføres til selskapskontinuitet, mens fisjoner med endret eierfordeling (skjevdeling) regnskapsføres som transaksjon.

#### **Kontantstrømoppstilling**

Kontantstrømoppstillingen utarbeides etter den indirekte metoden. Kontanter og kontantekvivalenter omfatter kontanter, bankinnskudd og andre kortsiktige, likvide plasseringer som umiddelbart og med uvesentlig kursrisiko kan konverteres til kjente kontantbeløp og med gjenværende løpetid mindre enn tre måneder fra anskaffelsesdato.

#### **Bankinnskudd i konsernkontoordningen**

Læringsverkstedet AS er formell motpart i konsernets konsernkontoordning. Konsernets netto saldo ovenfor banken representerer formelt Læringsverkstedet AS sin saldo ovenfor banken og presenteres som bankinnskudd. Deltakernes innskudd eller trekk i ordningen presenteres som fordring eller gjeld i Læringsverkstedet AS, jfr note 11 og 13.



## Note 1 Annen driftsinntekt - segmenter

Selskapets inntekter er i all hovedsak rettet mot salg av tjenester i Norge og er fordelt på følgende kategorier og verdier:

Virksomhetsområder	2024	2023
Leieinntekter	9 918	9 346
Andre driftsrelaterte inntekter	1 329	8 331
<b>Sum</b>	<b>11 247</b>	<b>17 678</b>

## Note 2 Spesifikasjon av lønnskostnader, ytelser og andre honorarer

### 2.1 Lønnskostnader

	2024	2023
Arbeidsgiveravgift	13	32
Pensjonskostnader	81	154
Andre ytelser	123	214
<b>Sum</b>	<b>216</b>	<b>401</b>

Gjennomsnittlig antall årsverk 0 0

### 2.2 Spesifikasjon av godtgjørelser til ledende personer og styret

Daglig leder er ansatt i morselskapet i Læringsverkstedet Gruppen AS og mottar sin lønn i dette selskapet. Det er utbetalt kr. 90 000 i styrehonorar

Det foreligger ingen avtale i Læringsverkstedet AS med daglig leder eller styreleder vedrørende særskilt vederlag ved opphør eller endring av ansettelsesforholdet eller vervet. Det foreligger heller ingen pensjonsavtaler, eller avtaler om bonus, opsjoner eller andre lignende økonomiske fordeler, utover de ordinære pensjons og bonusavtalene som også øvrige ansatte er omfattet av.

### 2.3 Spesifikasjon av honorar til revisor

	2024	2023
Lovpålagt revisjon	559	309
Andre attestasjonstjenester	75	0
<b>Sum</b>	<b>634</b>	<b>309</b>

Honorar til revisor er opplyst ekskludert merverdiavgift



## Note 3 Anleggsmidler

	Goodwill	Inventar og driftsløsøre	Konsesjoner og patenter o.l	Bygninger	Tomter	Anlegg under utførelse	Sum
Anskaffelseskost 01.01	58 589	111 038	1 443	208 078	108 538	-158	487 528
Tilgang	0	0	0	0	0	237	237
Avgang	0	0	0	1 318	10 000	0	11 318 131
<b>Anskaffelseskost 31.12</b>	<b>58 589</b>	<b>111 038</b>	<b>1 443</b>	<b>206 760</b>	<b>98 538</b>	<b>79</b>	<b>476 447</b>
Akk. avskrivninger per 01.01.	31 164	111 054	1 443	145 426	7 500	0	296 588
Årets avskrivninger	4 460	4	0	4 679	0	0	9 142 662
<b>Akkumulerte Avskrivninger per 31.12</b>	<b>35 624</b>	<b>111 058</b>	<b>1 443</b>	<b>150 105</b>	<b>7 500</b>	<b>0</b>	<b>305 730</b>
<b>Balansført verdi per 31.12</b>	<b>22 965</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>56 655</b>	<b>91 038</b>	<b>79</b>	<b>170 716</b>

Driftsmidlenes levetid	5-15 år	0-15 år	Evigvarende	25 år	Uendelig	Avskrives ikke
Metode	Lineær	Lineær		Lineær		

Goodwill, bygninger og driftsløsøre avskrives med lineære avskrivninger over den økonomiske levetiden. Bygg under oppføring begynner ferdig og tas i bruk. Tomter avskrives ikke.

Goodwill tilknyttet barnehager anskaffet etter 01.01.2011 avskrives lineært over 15 år. Ledelsen har vurdert at det er meget høy sannsynlighet for en langsiktig drift av barnehagene. Basert på dette gir 15 års avskrivningsperiode for goodwill en representativ levetid for denne regnskapsposten.

## Note 4 Transaksjoner med nærstående parter

## Selskapets finansposter med nærstående selskaper:

	<b>2024</b>	<b>2023</b>
Renteinntekt	15 402	3 923
Rentekostnad	20 862	2 246
<b>Netto finansposter</b>	<b>-5 459</b>	<b>1 676</b>

## Selskapets kjøp og salg med morselskapet

	<b>2024</b>	<b>2023</b>
Kjøp av varer og tjenester	13	18
Husleieinntekt	850	850
<b>Sum</b>	<b>863</b>	<b>868</b>

## Selskapets kjøp og salg med andre selskaper i samme konsern

	<b>2024</b>	<b>2023</b>
Husleieinntekt	7 569	7 143
<b>Sum</b>	<b>7 569</b>	<b>7 143</b>

Foretakets renteinntekter og rentekostnader til nærstående knytter seg til konsernets konsernkontoordning som er presentert i note 9.



## Note 5 Gjeld til og sikkerhetsstillelser

	2024	2023
<b>Gjeld sikret ved pant</b>		
Gjeld til kredittinstitusjoner	34 804	36 756
<b>Sum</b>	<b>34 804</b>	<b>36 756</b>

	2024	2023
<b>Bokført verdi eiendeler sikret ved pant</b>		
Fast eiendom	147 772	163 532
Aksjer	405 050	331 363
Driftsløsøre	-21	-17
Fordringer	3 146	4 755
<b>Sum</b>	<b>555 947</b>	<b>499 633</b>

	2024	2023
<b>Gjeld som forfaller senere enn 5 år</b>		
Gjeld til kredittinstitusjoner	25 043	26 591
<b>Sum</b>	<b>25 043</b>	<b>26 591</b>

Gjennomsnittlig rente på lån til kredittinstitusjoner var i 2024 på 3,65%

Selskapet har stilt morselskapsgaranti for sitt datterselskap Nøstodden Barnehage AS's forpliktelser til og med 30.06.2025



## Note 6 Skatt

### Spesifikasjon av forskjellen mellom regnskapsmessig og skattemessig resultat

	2024	2023
Resultat før skatt	128 316	152 328
+ Permanente forskjeller	10 545	-7 735
+ Endring i midlertidige forskjeller	6 897	-4 185
<b>Skattekostnad ordinært resultat</b>	<b>145 759</b>	<b>140 407</b>
- Avgitt konsernbidrag	-102 943	-111 480
- Anvendelse fremførbart underskudd	0	0
<b>Grunnlag betalbar skatt</b>	<b>42 816</b>	<b>28 927</b>
Betalbar skatt	9 420	6 364
Endring utsatt skatt/skattefordel	-2 200	4 529
Skatt på avgitt konsernbidrag	22 647	24 526
<b>Sum skattekostnad</b>	<b>29 867</b>	<b>35 418</b>

### Spesifikasjon av midlertidige forskjeller

	2024	2023	Endring
Midlertidige forskjeller driftsmidler	34 545	30 553	-3 992
Midlertidige forskjeller fordringer	-3 809	-3 537	272
Gevinst- tapskonto	3 117	13 734	10 617
<b>Sum</b>	<b>33 854</b>	<b>40 751</b>	<b>6 897</b>
Underskudd til fremføring	0	0	0
Forskjeller som ikke inngår i beregningen	-43 002	-39 898	3 104
<b>Netto midlertidige forskjeller</b>	<b>-9 148</b>	<b>853</b>	<b>10 001</b>
<b>Utsatt skatt/skattefordel</b>	<b>-2 013</b>	<b>188</b>	<b>2 200</b>

### Avstemming skattekostnad

	2024
Resultat før skatt	128 316
Permanente forskjeller	10 545
<b>Sum</b>	<b>138 862</b>
22% skatt	30 550
Ikke bokført utsatt skattefordel	-683
<b>Beregnet skattekostnad</b>	<b>29 867</b>

## Note 7 Egenkapital

	Aksjekapital	Annen innskutt Egenkapital	Overkurs	Annen Egenkapital/ud ekket tap	Sum egenkapital
Pr. 01.01.2024	200	612	346	200 583	201 741
Konsernbidrag januar 2024	0	0	0	-41 835	-41 835
Årets resultat	0	0	0	98 450	98 450
Pr 31.12.2024	200	612	346	257 198	258 356



## Note 8 Langsiktige fordringer

Selskapet har ingen fordringer som forfaller senere enn ett år.

## Note 9 Mellomværende med selskap i samme konsern m.v.

	2024	2023
<b>Fordringer konsernselskap</b>		
Langsiktige fordringer konsernselskap	40	31 256
Kortsiktige fordringer konsernselskap	180 786	179 157
Kortsiktige fordringer konsernselskap (konsernkonto)	379 675	1 140 365
<b>Sum</b>	<b>560 501</b>	<b>1 350 777</b>
<b>Gjeld konsernselskap</b>		
Langsiktig gjeld konsernselskap	52 018	52 018
Kortsiktig gjeld konsernselskap (konsernbidrag)	171 333	111 480
Kortsiktig gjeld konsernselskap	6 485	775 213
Kortsiktig gjeld konsernselskap (konsernkonto)	750 748	733 592
<b>Sum</b>	<b>980 583</b>	<b>1 672 303</b>

## Note 10 Aksjonærer

Selskapets aksjekapital, 576 868 TNOK er fordelt på 40 aksjer pålydende 14,421TNOK. Samtlige aksjer eies av Læringsverkstedet Gruppen.

Det utarbeides konsernregnskap hvor selskapet inngår. Konsernregnskapet utarbeides av Dibber AS, og kan fås utlevert ved selskapets hovedkontor i Aktivitetsvegen 2, 2069 Jessheim



## Note 11 Betinget forpliktelse

Som Norges største private barnehageaktør gjennomføres det årlig flere økonomiske tilsyn i noen av konsernets barnehager. De fleste av disse tilsynene avsluttes uten negative bemerkninger.

Læringsverkstedet AS har tidligere år i tråd med regnskapskravene foretatt avsetning for å dekke mulige krav knyttet til tre slike tilsyn. Beløpet utgjør totalt 3,9 millioner. Læringsverkstedet er uenig i konklusjonen i disse tre tilsynene og har påklaget eller anket disse tre sakene. To av sakene er knyttet til avskrivninger av goodwill og rentekostnader ved oppkjøp. Læringsverkstedet hadde påklaget saken inn for tingretten og tingretten avsa i Januar 2025 dom i saken og opprettholdt tilsynsmyndighetenes syn. Læringsverkstedet har anket saken inn for lagmannsretten og forventer at saken kommer til behandling mot slutten av 2025. Den siste saken gjelder personalkostnader og her er saken påklaget til Kunnskapsdepartementet.

Læringsverkstedet AS var driver av de tre aktuelle barnehagene i årene som har vært gjenstand for tilsyn, mens barnehagene i dag, i tråd med kravene i barnehageloven, drives i tre ulike datterselskaper av Læringsverkstedet AS. Det er ikke fremmet pålegg om å foreta tilbakebetaling i tråd med konklusjonen i tilsynet og per i dag er det noe uklarhet om et slikt pålegg vil rettes mot selskapet som i dag driver barnehagen eller selskapet som tidligere drev barnehagen. Vedtakene retter seg dog mot selskapene som i dag driver barnehagen.

Som følge av historikken i de tre sakene har Læringsverkstedet AS valgt å opprettholde den regnskapsmessige avsetningen, selv om det er usikkerhet om hvilket selskap som et betalingspålegg eventuelt vil rette seg mot.

## Note 12 Bundne midler

Selskapet har ikke bundne skattetrekksmidler.

Konsernet har etablert et konsernkontosystem hvor Læringsverkstedet AS er formell motpart ovenfor banken. Netto saldo utgjør Læringsverkstedet AS sin saldo ovenfor bankforbindelsen. De enkeltelskapene som inngår i konsernkontoordningen har formelt sin saldo ovenfor Læringsverkstedet AS. Per 31.12.2024 utgjør netto saldo på alle kontoer som inngår TNOK 39 600.

## Note 13 Datterselskap

Barnehagene er lokalisert i flere kommuner i Norge. Alle selskapene har forretningsadresse i Aktivitetsvegen 2, 2069 Jessheim.

Det er i 2024 gjort en avsetning for mulig verdifall på aksjer i datter med kr 20 millioner.

Selskapsnavn	Organisasjonsnummer
Læringsverkstedet Alversund Barnehage AS	930861642
Læringsverkstedet Aronien Barnehage AS	930874299
Læringsverkstedet Askim Solkollen Barnehage AS	930874744
Læringsverkstedet Atlantis Naturbarnehage AS	830861572
Læringsverkstedet Bamsebo Barnehage AS	930861545
Læringsverkstedet Barnehage 3 AS	932360497
Læringsverkstedet Barnehage 4 AS	932360489
Læringsverkstedet Krokåsfeltet Nord Newco AS	934305442
Læringsverkstedet Begby Doremi Barnehage AS	930861502
Læringsverkstedet Bekkeberget Naturbarnehage AS	930861405
Læringsverkstedet Bekkeveien Barnehage AS	930874655
Læringsverkstedet Bestum Barnehage AS	930847097
Læringsverkstedet Bispegra Barnehage AS	930861375



Læringsverkstedet Bjerke Panorama Barnehage AS	930861332
Læringsverkstedet Bjønnåsen Solkollen Barnehage AS	830861262
Læringsverkstedet Bjørndalen Barnehage AS	930861243
Læringsverkstedet Bjørnsrud Skog Barnehage AS	930861235
Læringsverkstedet Blindheim Naturbarnehage AS	930861227
Læringsverkstedet Blomsterdalen Barnehage AS	930861200
Læringsverkstedet Blåbærstien Barnehage AS	930869333
Læringsverkstedet Blåtoppen Barnehage AS	930869317
Læringsverkstedet Bodøsjøen Naturbarnehage AS	930869309
Læringsverkstedet Borgen Idrettsbarnehage AS	930869279
Læringsverkstedet Borre Idrettsbarnehage AS	916489846
Læringsverkstedet Bratteborg Barnehage AS	930869244
Læringsverkstedet Brekkåsen Idrettsbarnehage AS	930869198
Læringsverkstedet Bryn Barnehage AS	930869163
Læringsverkstedet Bråvannsåsen Barnehage AS	930869139
Læringsverkstedet Buenget Barnehage AS	930866784
Læringsverkstedet Bukkespranget Barnehage AS	988252573
Læringsverkstedet Bygdestua Barnehage AS	930867128
Læringsverkstedet Bøle Solkollen Barnehage AS	930867918
Læringsverkstedet Dal Barnehage AS	930872504
Læringsverkstedet Dalgårdtunet Barnehage AS	930873780
Læringsverkstedet Draget Barnehage AS	930872946
Læringsverkstedet Eid Barnehage AS	930873306
Læringsverkstedet Eidet Barnehage AS	930873284
Læringsverkstedet Ekeberg Idrettsbarnehage AS	989551302
Læringsverkstedet Ekornrud Barnehage AS	930872547
Læringsverkstedet Ekrene Natur- og Gårdsbarnehage AS	930872393
Læringsverkstedet Elstangen Doremi Barnehage AS	930873608
Læringsverkstedet Eplehagen Barnehage AS	930872040
Læringsverkstedet Ervika Naturbarnehage AS	930871877
Læringsverkstedet Eydehavn Naturbarnehage AS	930870692
Læringsverkstedet Fagerlia Barnehage AS	930870579
Læringsverkstedet Fagertun Barnehage AS	930869937
Læringsverkstedet Fana Gårds og Friluftsbarnhage AS	930869902
Læringsverkstedet Faråna Barnehage AS	930869767
Læringsverkstedet Fidje Barnehage AS	930869724
Læringsverkstedet Fjeldebakkane Barnehage AS	930869686
Læringsverkstedet Flekkerøya Barnehage AS	930869430
Læringsverkstedet Folkeparken Idrettsbarnehage AS	930869406
Læringsverkstedet Fornebu Idrettsbarnehage AS	930869368
Læringsverkstedet Forus Barnehage AS	930869260
Læringsverkstedet Frøyland Gårdsbarnehage AS	980919676
Læringsverkstedet Furuva Naturbarnehage AS	985181330
Læringsverkstedet Furukollen Idrettsbarnehage AS	930868841
Læringsverkstedet Gardstunet Naturbarnehage AS	930869112
Læringsverkstedet Geitspranget Naturbarnehage AS	930869104
Læringsverkstedet Gimlekollen Barnehage AS	930869090
Læringsverkstedet Glendrange Solkollen Barnehage AS	930869074
Læringsverkstedet Gonveien Barnehage AS	930869066
Læringsverkstedet Grandehagen Barnehage AS	930869031



Læringsverkstedet Granåslia Barnehage AS	930869023
Læringsverkstedet Grefsen Terrasse Naturbarnehage AS	930869015
Læringsverkstedet Grim Barnehage AS	830868992
Læringsverkstedet Grønllia Naturbarnehage AS	930868981
Læringsverkstedet Guldbergaunet Barnehage AS	992534850
Læringsverkstedet Gustavas Hage Barnehage AS	930868957
Læringsverkstedet Gvarv Barnehage AS	930861634
Læringsverkstedet Gystadmarka Doremi Barnehage AS	930861626
Læringsverkstedet Haga Barnehage AS	930861618
Læringsverkstedet Halden Doremi Barnehage AS	830861602
Læringsverkstedet Halmstad Barnehage AS	930861596
Læringsverkstedet Hammersborg Barnehage AS	930861588
Læringsverkstedet Handeland Naturbarnehage AS	930861561
Læringsverkstedet Hannes lekestue Madla Barnehage AS	930861553
Læringsverkstedet Hannes lekestue Tjensvoll Barnehage AS	930861537
Læringsverkstedet Harmonien Doremi Barnehage AS	930861510
Læringsverkstedet Hasla Solkollen Barnehage AS	930861499
Læringsverkstedet Haslum Idrettsbarnehage AS	930861480
Læringsverkstedet Haugenes Barnehage AS	930861464
Læringsverkstedet Haugenstykket Barnehage AS	930861456
Læringsverkstedet Haugerudhagan Barnehage AS	930861448
Læringsverkstedet Haugeråsen Barnehage AS	930861421
Læringsverkstedet Haugtussa Barnehage AS	930861391
Læringsverkstedet Hauketo Barnehage AS	930861383
Læringsverkstedet Havfrua Naturbarnehage AS	930861367
Læringsverkstedet Heimdalenga Barnehage AS	930861359
Læringsverkstedet Heimly Solkollen Barnehage AS	930861294
Læringsverkstedet Helgaton Solkollen Barnehage AS	930861219
Læringsverkstedet Helgerød Barnehage AS	930861197
Læringsverkstedet Hellemyr Solkollen Barnehage AS	930869325
Læringsverkstedet Helsviga Naturbarnehage AS	930869287
Læringsverkstedet Hinken hopp Idrettsbarnehage AS	930869252
Læringsverkstedet Humlehaugen Doremi Barnehage AS	930869228
Læringsverkstedet Hurdal Naturbarnehage AS	930869201
Læringsverkstedet Hørte Barnehage AS	830869182
Læringsverkstedet Hånes Solkollen Barnehage AS	930869171
Læringsverkstedet Ilseng Barnehage AS	930869155
Læringsverkstedet Isfjorden Naturbarnehage AS	930869341
Læringsverkstedet Jar Idrettsbarnehage AS	930867098
Læringsverkstedet Julebygda Barnehage AS	930867888
Læringsverkstedet Juvik Barnehage AS	930868973
Læringsverkstedet Jåsund Barnehage AS	930872601
Læringsverkstedet Kaldvell Naturbarnehage AS	930872881
Læringsverkstedet Kanebo Naturbarnehage AS	930873357
Læringsverkstedet Kanutten Barnehage AS	930873195
Læringsverkstedet Kjøkkelvik Barnehage AS	930873098
Læringsverkstedet Kleppe Barnehage AS	930873039
Læringsverkstedet Klyveskogen Barnehage AS	930872962
Læringsverkstedet Kløvningsten Barnehage AS	930872873
Læringsverkstedet Knapstad Barnehage AS	930872776
Læringsverkstedet Knerten Bodø Barnehage AS	930872660



Læringsverkstedet Tillas Naturbarnehage AS	930872474
Læringsverkstedet Knerfittin Barnehage AS	930872261
Læringsverkstedet Knøttene Idrettsbarnehage AS	930872164
Læringsverkstedet Komsatoppen DoReMi Barnehage AS	913056248
Læringsverkstedet Konfektfabrikken Barnehage AS	930871958
Læringsverkstedet Kongerød Barnehage AS	930871834
Læringsverkstedet Kopervik Barnehage AS	930870749
Læringsverkstedet Krikane Barnehage AS	930870668
Læringsverkstedet Kristiansund Idrettsbarnehage AS	830870652
Læringsverkstedet Krokusbakken Barnehage AS	930870641
Læringsverkstedet Krokåsfeltet Nord Barnehage AS	930870625
Læringsverkstedet Krokåsfeltet Sør Barnehage AS	930870617
Læringsverkstedet Kuholmen Barnehage AS	930870595
Læringsverkstedet Kuvågen Barnehage AS	930870560
Læringsverkstedet Kvernabekken Barnehage AS	830870172
Læringsverkstedet Langbølgen Barnehage AS	930869120
Læringsverkstedet Langaard Barnehage AS	930869082
Læringsverkstedet Lersbrygga Barnehage AS	830869042
Læringsverkstedet Lervig Brygge Barnehage AS	930869007
Læringsverkstedet Liantjønn Barnehage AS	930868965
Læringsverkstedet Lillehammer Idrettsbarnehage AS	996963497
Læringsverkstedet Lillås Barnehage AS	930868949
Læringsverkstedet Limi Naturbarnehage AS	930868922
Læringsverkstedet Lindebøskauen Solkollen Barnehage AS	930870811
Læringsverkstedet Longum Naturbarnehage AS	930876429
Læringsverkstedet Lyngmo Solkollen Barnehage AS	930876372
Læringsverkstedet Lysaker Idrettsbarnehage AS	930874116
Læringsverkstedet Lødingen Barnehage AS	930874140
Læringsverkstedet Løvåsen Idrett og friluftsbarnhage AS	930874159
Læringsverkstedet Margareta Barnehage AS	930874183
Læringsverkstedet Mariknotten Solkollen Barnehage AS	930874248
Læringsverkstedet Marthas Hage Idrettsbarnehage AS	930874264
Læringsverkstedet Maskinisten Naturbarnehage AS	930873713
Læringsverkstedet Mathopen Barnehage AS	830873732
Læringsverkstedet Mattisgården Naturbarnehage AS	930873802
Læringsverkstedet Maura Barnehage AS	930873470
Læringsverkstedet Maurtua Barnehage AS	930874663
Læringsverkstedet Maurtua Skien Barnehage AS	930874620
Læringsverkstedet Medås Gårdsbarnehage AS	930874612
Læringsverkstedet Midtunbråtet Doremi Barnehage AS	930874604
Læringsverkstedet Mork Barnehage AS	930874523
Læringsverkstedet Mortensrud Barnehage AS	930874507
Læringsverkstedet Munkebekken Idrettsbarnehage AS	999557511
Læringsverkstedet Myrens Doremi Barnehage AS	930874442
Læringsverkstedet Myrvoll Idrettsbarnehage AS	930874736
Læringsverkstedet Myråsen Barnehage AS	930874485
Læringsverkstedet Napperød Naturbarnehage AS	930874450
Læringsverkstedet Naustdal Idrettsbarnehage AS	996963527
Læringsverkstedet Nerby Barnehage AS	930874434
Læringsverkstedet Nerenga Barnehage AS	930874388
Læringsverkstedet Nesset Solkollen Barnehage AS	930874337



Læringsverkstedet Noahs Ark Solkollen Barnehage AS	924042834
Læringsverkstedet Nonneseter Idrettsbarnehage AS	930874272
Læringsverkstedet Nordbymoen Barnehage AS	830873902
Læringsverkstedet Nordre Øyen Barnehage AS	930873691
Læringsverkstedet Notveien Naturbarnehage AS	930873594
Læringsverkstedet Novarmen barnehage AS	931601784
Læringsverkstedet Nøstodden Barnehage AS	891614462
Læringsverkstedet Olaløkka Barnehage AS	930873772
Læringsverkstedet Olsvika Idrettsbarnehage AS	930874256
Læringsverkstedet Opphaug Naturbarnehage AS	830874232
Læringsverkstedet Osa Gårdsbarnehage AS	930874213
Læringsverkstedet Piningen Barnehage AS	930876488
Læringsverkstedet Portveien His Barnehage AS	930874051
Læringsverkstedet Presteheia Barnehage AS	930874027
Læringsverkstedet Randineborg Barnehage AS	930873985
Læringsverkstedet Ravneheia Barnehage AS	930873942
Læringsverkstedet Risteigen Barnehage AS	930873845
Læringsverkstedet Rom Barnehage AS	930873748
Læringsverkstedet Runni Idrettsbarnehage AS	930873721
Læringsverkstedet Rødsveien Idrettsbarnehage AS	930873675
Læringsverkstedet Rørensetta Solkollen Barnehage AS	930873667
Læringsverkstedet Råholt Naturbarnehage AS	930874094
Læringsverkstedet Saltvern Barnehage AS	930874035
Læringsverkstedet Sande Barnehage AS	930874000
Læringsverkstedet Sandvoll Barnehage AS	930873950
Læringsverkstedet Sarpsborg Dorerni Barnehage AS	930873926
Læringsverkstedet Hjuksebø Naturbarnehage AS	830873872
Læringsverkstedet Nordagutu Naturbarnehage AS	930874795
Læringsverkstedet Skatval Solkollen Barnehage AS	930874418
Læringsverkstedet Skoger Barnehage AS	930861324
Læringsverkstedet Skogheim Barnehage AS	930861316
Læringsverkstedet Skogly Naturbarnehage AS	930861308
Læringsverkstedet Skogmo Barnehage AS	930861286
Læringsverkstedet Skomagergata Barnehage AS	930861278
Læringsverkstedet Skytta Barnehage AS	930874671
Læringsverkstedet Slalåmveien Barnehage AS	930847100
Læringsverkstedet Slangsvold Solkollen Barnehage AS	930869295
Læringsverkstedet Slattum Barnehage AS	830869212
Læringsverkstedet Slaabervig Naturbarnehage AS	930874701
Læringsverkstedet Småfolk Barnehage AS	932912937
Læringsverkstedet Solhellinga Barnehage AS	930874760
Læringsverkstedet Solløkka Barnehage AS	930872369
Læringsverkstedet Soltun Barnehage AS	930870137
Læringsverkstedet Stavne To-Språklige Barnehage AS	930874779
Læringsverkstedet Steinsvikkroken Barnehage AS	930870110
Læringsverkstedet Stenrød Barnehage AS	987307323
Læringsverkstedet Store tune Gård Barnehage AS	930870072
Læringsverkstedet Straume Barnehage AS	930872741
Læringsverkstedet Strutsen Naturbarnehage AS	986011366
Læringsverkstedet Støtvigenga Barnehage AS	930869996
Læringsverkstedet Sundbakken Solkollen Barnehage AS	930873500

Penneo Dokumentmøkket: ZBFNS-CB9TP-030A9-Z3CCC-5B9CY-UGKDZ



Læringsverkstedet Svarthollet Barnehage AS	930873659
Læringsverkstedet Sæ Barnehage AS	930873764
Læringsverkstedet Sætra Idrettsbarnehage AS	997113527
Læringsverkstedet Søgne Barnehage AS	930874019
Læringsverkstedet Søm Solkollen Barnehage AS	930868930
Læringsverkstedet Søndagsbakken Solkollen Barnehage AS	930874302
Læringsverkstedet Søreidtunet Barnehage AS	930868914
Læringsverkstedet Sørlandsparken Barnehage AS	930874353
Læringsverkstedet Tiriltoppen Barnehage AS	930874531
Læringsverkstedet Tornerose Barnehage AS	930870862
Læringsverkstedet Torshovhagen Doremi Barnehage AS	930870854
Læringsverkstedet Trollberget Barnehage AS	930870846
Læringsverkstedet Trollmyra Naturbarnehage AS	930870838
Læringsverkstedet Trosvik Doremi Barnehage AS	830870822
Læringsverkstedet Trålveien Idrettsbarnehage AS	930870803
Læringsverkstedet Tveit Barnehage AS	930870781
Læringsverkstedet Tvildemoen Barnehage AS	930870773
Læringsverkstedet Tyholmen Barnehage AS	930870765
Læringsverkstedet Tønsåsen Naturbarnehage AS	930876550
Læringsverkstedet Ullern Barnehage AS	996316637
Læringsverkstedet Ullerøy Barnehage AS	930876518
Læringsverkstedet Valen Barnehage AS	830876502
Læringsverkstedet Vatnekrossen Barnehage AS	930876496
Læringsverkstedet Velodromen Idrettsbarnehage AS	925669237
Læringsverkstedet Veraåsen Naturbarnehage AS	830876472
Læringsverkstedet Verkensveien Barnehage AS	930876461
Læringsverkstedet Vestadbakken Barnehage AS	930876453
Læringsverkstedet Vesterøy Solkollen Barnehage AS	930876445
Læringsverkstedet Vestre Billingstad Naturbarnehage AS	930876437
Læringsverkstedet Vestskrenten Idrettsbarnehage AS	930876402
Læringsverkstedet Våganeset Maritime Barnehage AS	830876332
Læringsverkstedet Våler Naturbarnehage AS	930876321
Læringsverkstedet Vårres Barnehage AS	930876305
Læringsverkstedet Waldemars Barnehage AS	930876291
Læringsverkstedet Østersund Idrettsbarnehage AS	930876283
Læringsverkstedet Østmarka Idrettsbarnehage AS	994344560
Læringsverkstedet Øvre Neskollen Naturbarnehage AS	930876267
Læringsverkstedet Øyane Barnehage AS	930876259
Læringsverkstedet Åkrasanden Barnehage AS	930876232
Læringsverkstedet Åmot Barnehage AS	930876194
Læringsverkstedet Åndalsnes Naturbarnehage AS	830876162
Læringsverkstedet Årvollveien Barnehage AS	930876151
Læringsverkstedet Åsane Gårds- og friluftsbarnhage AS	930876143
Læringsverkstedet Åse Barnehage AS	930874817

Penneo Dokumentnøkkel: ZBFNS-CB9TP-030A9-Z3CCC-5B9CY-UGKDZ



## PENNEO

Signaturene i dette dokumentet er juridisk bindende. Dokument signert med "Penneo™ - sikker digital signatur". De signerende parter sin identitet er registrert, og er listet nedenfor.

"Med min signatur bekrefter jeg alle datoer og innholdet i dette dokument."

### Dyre, Ann-Kristin

#### Underskriver

Serienummer: no\_bankid:9578-5995-4-480912  
IP: 46.15.xxx.xxx  
2025-06-03 12:12:57 UTC



### Griffiths, Linda Therese

#### Underskriver

Serienummer: no\_bankid:9578-5999-4-1259873  
IP: 193.214.xxx.xxx  
2025-06-03 13:45:01 UTC



### Sydtangen, Trude Moen

#### Underskriver

Serienummer: no\_bankid:9578-5995-4-95806  
IP: 46.15.xxx.xxx  
2025-06-05 14:18:38 UTC



### Nordgaard, Trude

#### Underskriver

Serienummer: no\_bankid:9578-5994-4-540523  
IP: 104.28.xxx.xxx  
2025-06-07 17:13:20 UTC



Penneo Dokumentnrøkkel: ZBFNS-CB9TP-030A9-Z3CCC-5B9CY-UGKDZ

Dette dokumentet er signert digitalt via [Penneo.com](https://penneo.com). De signerte dataene er validert ved hjelp av den matematiske hashverdien av det originale dokumentet. All kryptografisk bevisføring er innebygd i denne PDF-en for fremtidig validering.

Dette dokumentet er forseglest med et kvalifisert elektronisk segl. For mer informasjon om Penneos kvalifiserte tillitstjenester, se <https://eud.penneo.com>.

#### Slik kan du bekrefte at dokumentet er originalt

Når du åpner dokumentet i Adobe Reader, kan du se at det er sertifisert av **Penneo A/S**. Dette beviser at innholdet i dokumentet ikke har blitt endret siden tidspunktet for signeringen. Bevis for de individuelle signatørens digitale signaturer er vedlagt dokumentet.

Du kan bekrefte de kryptografiske bevisene ved hjelp av Penneos validator, <https://penneo.com/validator>, eller andre valideringsverktøy for digitale signaturer.