



ÅRSREGNSKAPET FOR REGNSKAPSÅRET 2023 - GENERELL INFORMASJON

Enheten

Organisasjonsnummer: 942 064 853
Organisasjonsform: Aksjeselskap
Foretaksnavn: SYSTRA NORGE AS
Forretningsadresse: Lilleakerveien 2D
0283 OSLO

Regnskapsår

Årsregnskapets periode: 01.01.2023 - 31.12.2023

Konsern

Morselskap i konsern: Nei

Regnskapsregler

Regler for små foretak benyttet: Nei
Benyttet ved utarbeidelsen av årsregnskapet til selskapet: Regnskapslovens alminnelige regler

Årsregnskapet fastsatt av kompetent organ

Bekreftet av representant for selskapet: Lars Magnus Eriksson
Dato for fastsettelse av årsregnskapet: 24.05.2024

Grunnlag for avgivelse

År 2023: Årsregnskapet er elektronisk innlevert
År 2022: Tall er hentet fra elektronisk innlevert årsregnskap fra 2023

Det er ikke krav til at årsregnskapet m.v. som sendes til Regnskapsregisteret er undertegnet. Kontrollen på at dette er utført ligger hos revisor/enhetens øverste organ. Sikkerheten ivaretas ved at innsender har rolle/rettighet for innsending av årsregnskapet via Altinn, og ved at det bekreftes at årsregnskapet er fastsatt av kompetent organ.

Brønnøysundregistrene, 01.08.2025



Resultatregnskap

Beløp i: NOK	Note	2023	2022
RESULTATREGNSKAP			
Inntekter			
Salgsinntekt	1, 2	125 909 243	125 854 603
Sum inntekter		125 909 243	125 854 603
Kostnader			
Lønnskostnad	3, 4, 5, 6	103 217 404	111 476 698
Avskrivning på varige driftsmidler og immaterielle eiendeler	7	369 597	436 430
Nedskrivning av varige driftsmidler og immaterielle eiendeler	7	446 743	0
Annen driftskostnad	2, 8, 9	20 609 064	21 727 037
Sum kostnader		124 642 808	133 640 165
Driftsresultat		1 266 435	-7 785 562
Finansinntekter og finanskostnader			
Renteinntekt fra foretak i samme konsern	2	617 493	1 113 450
Annen finansinntekt	10	353 618	280 225
Sum finansinntekter		971 111	1 393 675
Annen finanskostnad	10	343 978	212 022
Sum finanskostnader		343 978	212 022
Netto finans		627 133	1 181 653
Ordinært resultat før skattekostnad		1 893 568	-6 603 909
Skattekostnad på ordinært resultat	11	444 800	-1 454 835
Ordinært resultat etter skattekostnad		1 448 768	-5 149 074
Årsresultat	15	1 448 768	-5 149 074
Overføringer og disponeringer			
Overføringer til/fra annen egenkapital		1 448 768	-5 149 074
Sum overføringer og disponeringer		1 448 768	-5 149 074



Balanse

Beløp i: NOK	Note	2023	2022
BALANSE - EIENDELER			
Anleggsmidler			
Immaterielle eiendeler			
Utsatt skattefordel	11	294 214	567 064
Sum immaterielle eiendeler		294 214	567 064
Varige driftsmidler			
Maskiner og anlegg	7	187 450	876 702
Sum varige driftsmidler		187 450	876 702
Finansielle anleggsmidler			
Depositum husleie		1 114 021	1
Netto pensjonsmidler	6	3 849 957	4 893 355
Sum finansielle anleggsmidler		4 963 978	4 893 356
Sum anleggsmidler		5 445 642	6 337 122
Omløpsmidler			
Varer			
Fordringer			
Kundefordringer	12	56 200 845	41 189 429
Opptjent ikke fakturert inntekt		17 038 427	20 938 174
Andre kortsiktige fordringer		1 917 924	2 130 036
Lån til foretak i samme konsern	2	15 260 358	25 579 586
Sum fordringer		90 417 554	89 837 225
Bankinnskudd, kontanter og lignende			
Bankinnskudd, kontanter og lignende	13	28 415 097	23 193 661
Sum bankinnskudd, kontanter og lignende		28 415 097	23 193 661
Sum omløpsmidler		118 832 651	113 030 886
SUM EIENDELER		124 278 293	119 368 008



Balanse

Beløp i: NOK	Note	2023	2022
BALANSE - EGENKAPITAL OG GJELD			
Egenkapital			
Innskutt egenkapital			
Aksjekapital	14	898 850	898 850
Overkurs	15	4 657 585	4 657 585
Annen innskutt egenkapital	15	11 981 179	11 981 179
Sum innskutt egenkapital		17 537 614	17 537 614
Opptjent egenkapital			
Annen egenkapital	15	30 761 102	29 921 977
Sum opptjent egenkapital		30 761 102	29 921 977
Sum egenkapital		48 298 716	47 459 591
Sum langsiktig gjeld		0	0
Kortsiktig gjeld			
Leverandørgjeld		46 389 682	32 229 208
Skyldige offentlige avgifter		12 934 068	11 599 687
Kortsiktig konserngjeld	2	3 769 893	11 548 472
Annen kortsiktig gjeld		12 885 934	16 531 050
Sum kortsiktig gjeld		75 979 577	71 908 417
Sum gjeld		75 979 577	71 908 417
SUM EGENKAPITAL OG GJELD		124 278 293	119 368 008



Brønnøysundregistrene

ÅRSREGNSKAP FOR REGNSKAPSÅRET 2023 - GENERELL INFORMASJON

Journalnummer: 2024 478242

Enheten

Organisasjonsnummer: 942 064 853
Organisasjonsform: Aksjeselskap
Foretaksnavn: SYSTRA NORGE AS
Forretningsadresse: Lilleakerveien 2D
0283 OSLO

Regnskapsår

Årsregnskapets periode: 01.01.2023 - 31.12.2023

Konsern

Morselskap i konsern: Nei

Regnskapsregler

Regler for små foretak benyttet: Nei
Benyttet ved utarbeidelsen av
årsregnskapet til selskapet: Regnskapslovens alminnelige regler

Årsregnskapet fastsatt av kompetent organ

Bekreftet av representant for selskapet: Lars Magnus Eriksson
Dato for fastsettelse av årsregnskapet: 24.05.2024

Grunnlag for avgivelse

År 2023: Årsregnskap er elektronisk innlevert.
År 2022: Tall er hentet fra elektronisk innlevert årsregnskap fra 2023.

Det er ikke krav til at årsregnskapet m.v. som sendes til Regnskapsregisteret er undertegnet. Kontrollen på at dette er utført ligger hos revisor/enhetens øverste organ. Sikkerheten ivaretas ved at innsender har rolle/rettighet for innsending av årsregnskapet via Altinn, og ved at det bekreftes at årsregnskapet er fastsatt av kompetent organ.

Brønnøysundregistrene, 15.06.2024



Organisasjonsnr: 942 064 853
SYSTRA NORGE AS

RESULTATREGNSKAP

Beløp i: NOK	Note	2023	2022
RESULTATREGNSKAP			
Inntekter			
Salgsinntekt	1, 2	125 909 243	125 854 603
Sum inntekter		125 909 243	125 854 603
Kostnader			
Lønnskostnad	3, 4, 5,	103 217 404	111 476 698
Avskrivning på varige driftsmidler og immaterielle eiendeler	7	369 597	436 430
Nedskrivning av varige driftsmidler og immaterielle eiendeler	7	446 743	0
Annen driftskostnad	2, 8, 9	20 609 064	21 727 037
Sum kostnader		124 642 808	133 640 165
Driftsresultat		1 266 435	-7 785 562
Finansinntekter og finanskostnader			
Renteinntekt fra foretak i samme konsern	2	617 493	1 113 450
Annen finansinntekt	10	353 618	280 225
Sum finansinntekter		971 111	1 393 675
Annen finanskostnad	10	343 978	212 022
Sum finanskostnader		343 978	212 022
Netto finans		627 133	1 181 653
Ordinært resultat før skattekostnad			
skattekostnad		1 893 568	-6 603 909
Skattekostnad på ordinært resultat	11	444 800	-1 454 835
Ordinært resultat etter skattekostnad		1 448 768	-5 149 074
Årsresultat	15	1 448 768	-5 149 074
Overføringer og disponeringer			
Overføringer til/fra annen egenkapital		1 448 768	-5 149 074
Sum overføringer og disponeringer		1 448 768	-5 149 074



Organisasjonsnr: 942 064 853
SYSTRA NORGE AS

BALANSE

Beløp i: NOK	Note	2023	2022
BALANSE - EIENDELER			
Anleggsmidler			
Immaterielle eiendeler			
Utsatt skattefordel	11	294 214	567 064
Sum immaterielle eiendeler		294 214	567 064
Varige driftsmidler			
Maskiner og anlegg	7	187 450	876 702
Sum varige driftsmidler		187 450	876 702
Finansielle anleggsmidler			
Depositum husleie		1 114 021	1
Netto pensjonsmidler	6	3 849 957	4 893 355
Sum finansielle anleggsmidler		4 963 978	4 893 356
Sum anleggsmidler		5 445 642	6 337 122
Omløpsmidler			
Varer			
Fordringer			
Kundefordringer	12	56 200 845	41 189 429
Opptjent ikke fakturert inntekt		17 038 427	20 938 174
Andre kortsiktige fordringer		1 917 924	2 130 036
Lån til foretak i samme konsern	2	15 260 358	25 579 586
Sum fordringer		90 417 554	89 837 225
Bankinnskudd, kontanter og lignende			
Bankinnskudd, kontanter og lignende	13	28 415 097	23 193 661
Sum bankinnskudd, kontanter og lignende		28 415 097	23 193 661
Sum omløpsmidler		118 832 651	113 030 886
SUM EIENDELER		124 278 293	119 368 008
BALANSE - EGENKAPITAL OG GJELD			
Egenkapital			
Innskutt egenkapital			
Aksjekapital	14	898 850	898 850



Overkurs	15	4 657 585	4 657 585
Annen innskutt egenkapital	15	11 981 179	11 981 179
Sum innskutt egenkapital		17 537 614	17 537 614
Opptjent egenkapital			
Annen egenkapital	15	30 761 102	29 921 977
Sum opptjent egenkapital		30 761 102	29 921 977
Sum egenkapital		48 298 716	47 459 591
Sum langsiktig gjeld		0	0
Kortsiktig gjeld			
Leverandørgjeld		46 389 682	32 229 208
Skyldige offentlige avgifter		12 934 068	11 599 687
Kortsiktig konserngjeld	2	3 769 893	11 548 472
Annen kortsiktig gjeld		12 885 934	16 531 050
Sum kortsiktig gjeld		75 979 577	71 908 417
Sum gjeld		75 979 577	71 908 417
SUM EGENKAPITAL OG GJELD		124 278 293	119 368 008



Organisasjonsnr: 942 064 853
SYSTRA NORGE AS

NOTEOPPLYSNINGER - SELSKAP - alle poster oppgitt i hele tall

Note
3

Antall årsverk i regnskapsåret
73.00

Note
3

Spesifisering av resultatregnskapet

Lønnskostnader

<u>Lønn</u>	<u>Årets</u>	<u>Fjorårets</u>
	81258811.00	91119387.00
<u>Folketrygdavgift</u>	<u>Årets</u>	<u>Fjorårets</u>
	14106685.00	13174633.00
<u>Pensjonskostnader</u>	<u>Årets</u>	<u>Fjorårets</u>
	5766063.00	5538666.00
<u>Andre ytelser</u>	<u>Årets</u>	<u>Fjorårets</u>
	2085845.00	1644011.00
<u>Sum lønnskostnader</u>	<u>Årets</u>	<u>Fjorårets</u>
	103217404.00	111476698.00

Note

Ekstraordinære inntekter og kostnader

<u>Sum</u>	<u>Beløp</u>
------------	--------------

Note
7

Varige driftsmidler og immaterielle eiendeler

<u>Anskaffelseskost 01.01.</u>	<u>Varige driftsmidler</u>	<u>Immaterielle eiend.</u>
	4525510.00	
<u>Tilgang i året</u>	<u>Varige driftsmidler</u>	<u>Immaterielle eiend.</u>



127090.00

Avgang i året Varige driftsmidler Immaterielle eiend.
0.00

Anskaffelseskost 31.12. Varige driftsmidler Immaterielle eiend.
4652600.00

Samlede av-/nedskrivn. Varige driftsmidler Immaterielle eiend.
-4465150.00

Balanseført verdi 31.12. Varige driftsmidler Immaterielle eiend.
187450.00

Årets av-/nedskrivn. Varige driftsmidler Immaterielle eiend.
816342.00

Anskaffelseskost - balanseførte lånekostnader, egentilvirkede anleggsmidler

Goodwill spesifisert for hvert enkelt virksomhetskjøp

Avskrivningsplan for goodwill som er lenger enn fem år - begrunnelse

Mer om varige driftsmidler/immaterielle eiendeler

Konsernregnskap

Morselskapet sitt navn

Forretningskontor for morselskapet

Begrunnelse for at datterselskap er utelatt fra konsolideringen

Konsern, tilknyttet selskap m.v. - fordringer og gjeld

Fordringer

Samlet beløp - foretak i samme konsern Årets Fjorårets
15260358.00 25579586.00

Samlet beløp - tilknyttet selskap Årets Fjorårets

Samlet beløp - foretak i samme konsern Årets Fjorårets

Kortsiktig gjeld

Samlet beløp - foretak i samme konsern Årets Fjorårets
3769893.00 11548472.00

Samlet beløp - felles kontrollert virksomhet Årets Fjorårets



Pantstillelse Beløp

Note
12

Fordringer

Fordringer som forfaller senere enn ett år etter regnskapsårets slutt
0.00

Mer om fordringer

Beholdning av egne aksjer Antall Pålydende Andel av aksjek.

Note

Gjeld

Gjeld som forfaller til betaling mer enn fem år etter regnskapsårets slutt
0.00

Gjeld sikret ved pant eller lignende sikkerhet i eiendeler
0.00

Balanseført verdi av de pantsatte eiendeler

Summen av garantiforpliktelser som ikke er regnskapsført

Garantiforpliktelser som er sikret ved pant

Mer om gjeld

Note
3

Lån og sikkerhetsstillelse til medlemmer
Er det gitt lån eller sikkerhetsstillelse til ledende personer: Nei

Opplysninger om: **Medlemmer av:**

Mer om lån og sikkerhetsstillelse



Til generalforsamlingen i Systra Norge AS

RSM Norge AS

Ruseløkkveien 30, 0251 Oslo
Pb 1312 Vika, 0112 Oslo
Org.nr: 982 316 588 MVA

T +47 23 11 42 00
F +47 23 11 42 01

www.rsmnorge.no

Uavhengig revisors beretning

Konklusjon

Vi har revidert årsregnskapet for Systra Norge AS som viser et overskudd på NOK 1 448 768. Årsregnskapet består av balanse per 31. desember 2023, resultatregnskap og kontantstrømpoppstilling for regnskapsåret avsluttet per denne datoen og noter til årsregnskapet, herunder et sammendrag av viktige regnskapsprinsipper.

Etter vår mening

- oppfyller årsregnskapet gjeldende lovkrav, og
- gir årsregnskapet et rettviseende bilde av selskapets finansielle stilling per 31. desember 2023, og av dets resultater og kontantstrømmer for regnskapsåret avsluttet per denne datoen i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge.

Grunnlag for konklusjonen

Vi har gjennomført revisjonen i samsvar med International Standards on Auditing (ISA-ene). Våre oppgaver og plikter i henhold til disse standardene er beskrevet nedenfor under *Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av årsregnskapet*. Vi er uavhengige av selskapet i samsvar med kravene i relevante lover og forskrifter i Norge og International Code of Ethics for Professional Accountants (inkludert internasjonale uavhengighetsstandarder) utstedt av International Ethics Standards Board for Accountants (IESBA-reglene), og vi har overholdt våre øvrige etiske forpliktelser i samsvar med disse kravene. Innhentet revisjonsbevis er etter vår vurdering tilstrekkelig og hensiktsmessig som grunnlag for vår konklusjon.

Øvrig informasjon

Styret og daglig leder (ledelsen) er ansvarlige for informasjonen i årsberetningen. Øvrig informasjon omfatter informasjon i årsrapporten bortsett fra årsregnskapet og den tilhørende revisjonsberetningen. Vår konklusjon om årsregnskapet ovenfor dekker ikke informasjonen i årsberetningen.

I forbindelse med revisjonen av årsregnskapet er det vår oppgave å lese årsberetningen. Formålet er å vurdere hvorvidt det foreligger vesentlig inkonsistens mellom årsberetningen og årsregnskapet og den kunnskap vi har opparbeidet oss under revisjonen av årsregnskapet, eller hvorvidt informasjon i årsberetningen ellers fremstår som vesentlig feil. Vi har plikt til å rapportere dersom årsberetningen fremstår som vesentlig feil. Vi har ingenting å rapportere i så henseende.

Basert på kunnskapen vi har opparbeidet oss i revisjonen, mener vi at årsberetningen

- er konsistent med årsregnskapet og
- inneholder de opplysninger som skal gis i henhold til gjeldende lovkrav.

Ledelsens ansvar for årsregnskapet

Ledelsen er ansvarlig for å utarbeide årsregnskapet og for at det gir et rettviseende bilde i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge. Ledelsen er også ansvarlig for slik internkontroll som den finner nødvendig for å kunne utarbeide et årsregnskap som ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil.

THE POWER OF BEING UNDERSTOOD

AUDIT | TAX | CONSULTING

RSM Norge AS is a member of the RSM network and trades as RSM. RSM is the trading name used by the members of the RSM network. Each member of the RSM network is an independent accounting and consulting firm which practices in its own right. The RSM network is not itself a separate legal entity in any jurisdiction.

RSM Norge AS er medlem av / is a member of Den norske Revisorforening.



Revisors beretning 2023 for Systra Norge AS

Ved utarbeidelsen av årsregnskapet må ledelsen ta standpunkt til selskapets evne til fortsatt drift og opplyse om forhold av betydning for fortsatt drift. Forutsetningen om fortsatt drift skal legges til grunn for årsregnskapet så lenge det ikke er sannsynlig at virksomheten vil bli avviklet.

Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av årsregnskapet

Vårt mål er å oppnå betryggende sikkerhet for at årsregnskapet som helhet ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil, og å avgi en revisjonsberetning som inneholder vår konklusjon. Betryggende sikkerhet er en høy grad av sikkerhet, men ingen garanti for at en revisjon utført i samsvar med ISA-ene, alltid vil avdekke vesentlig feilinformasjon. Feilinformasjon kan oppstå som følge av misligheter eller utilsiktede feil. Feilinformasjon er å anse som vesentlig dersom den enkeltvis eller samlet med rimelighet kan forventes å påvirke de økonomiske beslutningene som brukerne foretar på grunnlag av årsregnskapet.

For videre beskrivelse av revisors oppgaver og plikter vises det til:
<https://revisorforeningen.no/revisjonsberetninger>

Oslo, 24. mai 2024
RSM Norge AS

Arnfinn Øsvik
Statsautorisert revisor



DocuSign Envelope ID: E3E71918-F9A4-4E6A-9B5F-7206E65CF54F

Systra Norge AS

Org.nr. 942 064 853

Årsberetning pr 31.12.2023

Virksomhetens art og lokalisering

Den 31. august 2023 ervervet Systra SA samtlige aksjer i Atkins Norge AS fra WS Atkins International Ltd, og firmanavnet er i ettertid endret til Systra Norge AS.

Systra SA er et av verdens største konsern innen transportsektoren, spesielt innen ingeniør- og konsulentvirksomhet for skinnegående infrastruktur. Med over 10,000 ansatte utvikler, gjennomfører og finansierer Systra SA komplekse prosjekter i mer enn 80 land i verden. Systra Norge AS forventer å trekke veksler på konsernets omfattende kompetanse og erfaring til beste for sine kunder i Norge.

Systra Norge AS er et av landets ledende konsultentselskaper innen ledelse og styring av prosjekter og programmer. Selskapet innehar sentrale roller i noen av Norges mest krevende prosjekter. Våre tjenester favner ekspertise i alle faser av komplekse prosjekter innenfor samferdsel, bygg/byutvikling, offentlig sektor, helse, samt teknisk rådgivning og prosjekteringstjenester innenfor skinnegående transport. En viktig fellesnevner er at våre oppdrag og engasjementer skal understøtte samfunnsmessig og industriell vekst, verdiskaping og bærekraft. Blant våre kunder finnes en rekke offentlige etater og større aktører i norsk næringsliv.

Selskapet har en unik kombinasjon av godt arbeidsmiljø, faglig ekspertise og interessante arbeidsoppgaver til beste for samfunnet. Systra Norge AS kjerneverdier er sikkerhet, integritet, samspill og innovasjon. Våre medarbeidere setter faglig integritet og kvalitet høyt, og våre kunder skal være trygge på at våre tjenester holder høy faglig standard og er utført profesjonelt.

Selskapet har forretningskontor i Lilleakerveien 2D Oslo Kommune.

Det er tegnet forsikring for styrets medlemmer og daglig leder for deres mulige ansvar overfor foretaket og tredjepersoner.

Fortsatt drift

Det har gjennom regnskapsåret 2023 vært stabilisering i Systra Norge AS sine markedsområder. Selskapets gode arbeidsmiljø, høyt kvalifiserte medarbeidere og sunne økonomi danner et godt grunnlag for 2024. Det er gjennom året inngått flere enkeltavtaler og rammeavtaler som understøtter dette. Styret bekrefter at det er grunnlag for fortsatt drift og at årsregnskapet er avlagt under denne forutsetning.

Redegjørelse for årsregnskapet

Omsetningen holdt seg stabilt fra MNOK 125,9 i 2022 til MNOK 125,9 i 2023. Den manglende veksten i omsetningen skyldes i hovedsak et tøft arbeidsmarked hvor mangel på ressurser hindret vekst i omsetningen. Driftsresultatet endte på MNOK 1,2 i 2023, mot MNOK -7,8 i 2022. Årsregnskapet for 2023 er gjort opp med et overskudd på MNOK 1,4, mot et underskudd på MNOK 5,1 i 2022.

Totalkapitalen var ved utgangen av året MNOK 124,3, sammenlignet med MNOK 119,4 året før. Selskapets egenkapital etter foreslåtte resultatdisponeringer er MNOK 48,3. Egenkapitalandelen pr. 31.12.2023 var 39% mot 40% ved utgangen av 2022. Selskapet har ingen rentebærende gjeld.

Netto kontantstrøm fra operasjonelle aktiviteter var negativ med MNOK 5,0 i 2023, mens den i 2022 var negativ med MNOK 0,6. Investering i driftsmidler var TNOK 127 i 2023 og TNOK 243 i 2022. Netto kontantstrøm fra finansieringsaktiviteter var positiv med MNOK 10,3 i 2023 mot positiv med MNOK 13,3 i 2022. Netto endring i likviditetsbeholdningen var positiv med MNOK 5,2 mot positiv med MNOK 12,5 i 2022. Bankinnskudd, kontanter o.l. utgjorde 22,9 % av balansen pr 31.12.2023 mot 19,4% i 2022. Selskapet har fordringer på selskaper i samme konsern på til sammen MNOK 15,3, som gjennom konsernets likviditetsstyring på kort varsel vil kunne gjøres om til likvider. Arbeidskapitalen er positiv med MNOK 42,9. Systra Norge AS har følgelig god likviditet.



DocuSign Envelope ID: E3E71918-F9A4-4E6A-9B5F-7206E65CF54F

Selskapet brukte i 2023 MNOK 4,8 til forskning og utvikling. Utgiftene er kostnadsført løpende og er medgått til opplæring, kompetanseutvikling og videreutvikling av selskapets tjenester.

Fremtidig utvikling

Markedsutsiktene fremover er positive, og selskapet opplever stor etterspørsel etter sine tjenester. I 2023 vant selskapet flere nye oppdrag, både alene og i samarbeid med strategiske allianser og partnere. Dette er med på å forsterke selskapets konkurransekraft.

Selskapet har etablert en strategi fram mot år 2026 som skal sikre grunnlag for vekst og god resultatutvikling.

Med globale trender som befolkningsvekst, raskt aldrende befolkning, urbanisering, digitalisering og klima- og miljø utfordringer vil det i årene fremover være stort behov for tjenester innen Systra Norge AS sine virksomhetsområder. Systra Norge AS skal bidra til verdiskapingen i Norge på mange områder. Dette favner ekspertise i alle faser av komplekse prosjekter innenfor samferdsel, bygg/byutvikling, offentlig sektor, helse, samt teknisk rådgivning innenfor skinnegående transport.

Gjennom de to følgende forretningsenhetene skal selskapet sikre å være foretrukket leverandør i det norske markedet i årene fremover:

- **Project management consulting**
 - Prosjektledelse, programledelse, porteføljeledelse, prosjektstyring, kvalitetsledelse og strukturert beslutningsstøtte til kunder innenfor helse, bygg/byutvikling, samferdsel, og offentlig sektor i Norge
- **Rail consultancy**
 - Rådgivende konsulenttjenester innenfor skinnegående trafikk og rullende materiell

I tillegg til den lokale tilstedeværelsen og kunnskapen Systra Norge AS selv har opparbeidet seg har selskapet gjennom det globale organisasjonen til Systra SA mulighet til å supplere med fremragende internasjonal kompetanse og beste praksis fra hele verden.

Finansiell risiko

Overordnet om målsetting og strategi

Systra Norge AS' finansielle risikoeksponering anses begrenset. Selskapets nåværende strategi innbefatter ikke bruk av finansielle instrumenter.

Markedsrisiko

Selskapet er ikke eksponert for endringer i valutakurser da alle avtaler av betydning er inngått i norske kroner.

Systra Norge AS er i noe utstrekning eksponert for endringer i rentenivået da selskapets likviditet er plassert i bankinnskudd med flytende rente.

Kredittrisiko

Risikoen for tap på fordringer er vurdert som lav, men en økning kan skje på grunn av endringer i markedsforholdene. Selskapet har historisk ikke hatt vesentlige tap på fordringer.

Likviditetsrisiko

Systra Norge AS har fortløpende god likviditet og er ikke utsatt for vesentlige sesongvariasjoner. Selskapet har ikke ansett det nødvendig å ha tilgang til kassekreditt.

Arbeidsmiljø og personale

Systra Norge AS etterlever Internkontrollforskriften om systematisk helse-, miljø- og sikkerhetsarbeid. Virksomheten er lovlig organisert i henhold til gjeldende skatte- og arbeidsmiljøregelverk når det gjelder ansattes faglige og sosiale rettigheter.

Systra Norge AS sine medarbeidere er selskapets viktigste ressurs. Våre medarbeidere er stolte av virksomheten, og utmerker seg som gode ambassadører for selskapet ute hos våre kunder. Trivselen på arbeidsplassen er god. Selskapets ledelse har fokus på å iverksette løpende tiltak for kontinuerlig forbedringer.



DocuSign Envelope ID: E3E71918-F9A4-4E6A-9B5F-7206E65CF54F

Selskapet fører oversikt over totalt sykefravær blant selskapets ansatte. I 2023 har selskapet hatt en friskhetsgrad på 96%. Det har ikke oppstått vesentlige skader eller vært ulykker i løpet av året.

Likestilling

Selskapet har som mål å være en arbeidsplass der det råder full likestilling mellom kvinner og menn. Det skal heller ikke forekomme forskjellsbehandling grunnet kjønn i saker som for eksempel lønn, posisjoner og rekruttering.

Systra Norge AS er opptatt av å tilby like muligheter og å hindre diskriminering på grunn av etnisitet, nasjonal opprinnelse, avstamning, hudfarge, språk, religion og livssyn. Selskapet ønsker å fremme likestilling og likeverd, og å bidra til like muligheter og rettigheter til samfunnsdeltakelse for alle, uavhengig av funksjonsevne.

Selskapet planlegger å videreføre de iverksatte tiltakene vedrørende likestilling som beskrevet ovenfor. For øvrig har selskapet fokus på å styrke rekrutteringen av kvinner. Selskapet følger også konsernets policy, standarder og tiltak. For mer informasjon om selskapets arbeid med likestilling henvises det til selskapets «Sustainability Report» fra side 20: [SYSTRA Sustainability Report s20](#) Likestillingsstatistikken for 2023 finner du [her: https://www.systra.com/norway/juridisk-informasjon/](https://www.systra.com/norway/juridisk-informasjon/), ny rapport vil bli gjennomført i 2025.

Bærekraft

I 2023 har Systra videreført det systematiske arbeidet med å integrere bærekraft i både virksomhet og tjenester. Selskapet har et etablert rammeverk for bærekraft med spesifikke mål.

Majoriteten av selskapets medarbeidere har gjennomført selskapets egenutviklede kurs «Bærekraft gjennom prosjektledelse». Systra Norge AS er medlem i Oslo kommunes nettverk Næring for klima. For mer informasjon om selskapets arbeid innen bærekraft henvises det til selskapets «Sustainability Report» fra side 8: [SYSTRA Sustainability Report s8](#)

Ytre miljø og åpenhet

Selskapets virksomhet forurenser ikke det ytre miljøet. Selskapet følger også åpenhetsloven, som trådte i kraft 1. juli 2023, for å fremme virksomheters respekt for grunnleggende menneskerettigheter og anstendige arbeidsforhold, samt sikre allmennhetens tilgang på informasjon. Systra Norge AS viser til selskapets redegjørelse for aktsomhetsvurdering [2024 Norway Transparency Act Report](#)

Du kan mer om Systra gruppens arbeid innen temaet [her: SYSTRA Sustainability Report s28](#)


Arsresultat og disponeringer

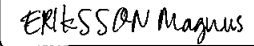
Styret foreslår følgende disponering av årsresultatet for 2023 på kr 1 448 768:

Overført til annen egenkapital kr. 1 448 768

Oslo, 24. mai 2024

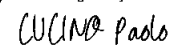
Styret i i Systra Norge AS:

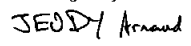
DocuSigned by:

F8C266F1CDF547F1
Jean-Charles Vollery
Styrets leder

DocuSigned by:

459872902269025
Magnus Eriksson
Daglig Leder/Styremedlem

DocuSigned by:

668733AF68C9440
Anne-Lise Katle
Styremedlem

DocuSigned by:

8AFF888C17434DF...
Paolo Cucino
Styremedlem

DocuSigned by:

C.C0D0673898E4687
Arnaud Michel Marie Jeudy
Styremedlem

DocuSigned by:

42C58669F89A8342E
Elisabeth Krogh
Styremedlem



DocuSign Envelope ID: E3E71918-F9A4-4E6A-9B5F-7206E65CF54F

Systra Norge AS

Org.nr 942 064 853

Resultatregnskap

		NOK	NOK
Driftsinntekter og driftskostnader	Note	1.1.23 - 31.12.23	1.1.22 - 31.12.22
Salgsinntekt	1, 2	125 909 243	125 854 603
Sum driftsinntekter		125 909 243	125 854 603
Lønnskostnad	3, 4, 5, 6	103 217 404	111 476 698
Avskrivninger og nedskrivninger	7	816 341	436 429
Annen driftskostnad	2, 8, 9	20 609 064	21 727 037
Sum driftskostnader		124 642 808	133 640 165
Driftsresultat		1 266 435	-7 785 562
Finansinntekter og finanskostnader			
Renteinntekt fra foretak i samme konsern	2	617 493	1 113 450
Annen finansinntekt	10	353 618	280 225
Annen finanskostnad	10	343 978	212 022
Resultat av finansposter		627 133	1 181 653
Resultat før skattekostnad		1 893 568	-6 603 909
Skattekostnad på resultat	11	444 800	-1 454 835
Årsresultat	15	1 448 768	-5 149 074
Overføringer			
Overført til (/ fra) annen egenkapital		1 448 768	-5 149 074
Sum overføringer		1 448 768	-5 149 074



DocuSign Envelope ID: E3E71918-F9A4-4E6A-9B5F-7206E65CF54F

Systra Norge AS

Org.nr 942 064 853

Balanse

	Note	NOK 31.12.2023	NOK 31.12.2022
Eiendeler			
Anleggsmidler			
Immaterielle eiendeler			
Utsatt skattefordel	11	294 214	567 064
Sum immaterielle eiendeler		294 214	567 064
Varige driftsmidler			
Maskiner, inventar o.l.	7	187 450	876 702
Sum varige driftsmidler		187 450	876 702
Finansielle anleggsmidler			
Depositum husleie		1 114 020	0
Netto pensjonsmidler	6	3 849 957	4 893 355
Sum finansielle anleggsmidler		4 963 977	4 893 355
Sum anleggsmidler		5 445 642	6 337 120
Omløpsmidler			
Fordringer			
Kundefordringer	12	56 200 845	41 189 429
Opptjent ikke fakturert inntekt		17 038 427	20 938 174
Lån til foretak i samme konsern	2	15 260 358	25 579 586
Andre kortsiktige fordringer		1 917 924	2 130 036
Sum fordringer		90 417 554	89 837 226
Bankinnskudd, kontanter o.l.	13	28 415 097	23 193 661
Sum omløpsmidler		118 832 651	113 030 887
Sum eiendeler		124 278 293	119 368 008



DocuSign Envelope ID: E3E71918-F9A4-4E6A-9B5F-7206E65CF54F

Systra Norge AS

Org.nr 942 064 853

Balanse

	Note	NOK 31.12.2023	NOK 31.12.2022
Egenkapital og gjeld			
Innskutt egenkapital			
Aksjekapital	14	898 850	898 850
Overkurs	15	4 657 585	4 657 585
Annen innskutt egenkapital	15	11 981 179	11 981 179
Sum innskutt egenkapital		17 537 614	17 537 614
Opptjent egenkapital			
Annen egenkapital	15	30 761 101	29 921 977
Sum opptjent egenkapital		30 761 101	29 921 977
Sum egenkapital		48 298 716	47 459 591
Gjeld			
Kortsiktig gjeld			
Leverandørgjeld		46 389 682	32 229 208
Skyldig offentlige avgifter		12 934 068	11 599 687
Kortsiktig gjeld konsernselskap	2	3 769 893	11 548 472
Annen kortsiktig gjeld		12 885 934	16 531 049
Sum kortsiktig gjeld		75 979 577	71 908 416
Sum gjeld		75 979 577	71 908 416
Sum egenkapital og gjeld		124 278 293	119 368 008

Oslo, 24/5-2024,
Styret i Systra Norge AS

DocuSigned by:

Jean-Charles Vollery

Jean-Charles Yves Manuel Vollery
styreleder

DocuSigned by:

JEUDY Arnaud

Arnaud Michel Marie Jeudy
styremedlem

DocuSigned by:

Anne Lise Katle

Anne Lise Katle
styremedlem

DocuSigned by:

CUCINO Paolo

Paolo Cucino
styremedlem

DocuSigned by:

Elisabeth Krogh

Elisabeth Krogh
styremedlem

DocuSigned by:

ERIKSSON Magnus

Lars Magnus Eriksson
styremedlem/daglig leder



DocuSign Envelope ID: E3E71918-F9A4-4E6A-9B5F-7206E65CF54F

Systra Norge AS

Org.nr 942 064 853

Kontantstrømoppstilling

	NOK	NOK
	1.1.23-31.12.23	1.1.21-31.12.22
Kontantstrøm fra operasjonelle aktiviteter		
Resultat før skattekostnad	1 893 568	-6 603 909
Periodens betalte skatt	-171 950	-708 184
Tap/gevinst ved salg av anleggsmidler	0	0
Ordinære avskrivninger	816 341	436 429
Endring i kundefordringer	-15 011 416	-6 683 309
Endring i leverandørgjeld	14 160 474	9 318 412
Forskjell mellom kostnadsført pensjon og betalte premier	433 754	229 123
Endring i mellomværende med selskap i samme konsern	-7 778 579	1 714 785
Endring i andre tidsavgrensningsposter	687 108	1 720 966
Netto kontantstrøm fra operasjonelle aktiviteter	-4 970 700	-575 687
Kontantstrøm fra investeringaktiviteter		
Utbetalinger ved kjøp av driftsmidler	-127 090	-242 702
Netto kontantstrøm fra investeringaktiviteter	-127 090	-242 702
Kontantstrøm fra finansieringsaktiviteter		
Utbetaling av utbytte	0	0
Inn-/utbetaling lån til aksjonær	10 319 228	13 272 506
Netto kontantstrøm fra finansieringsaktiviteter	10 319 228	13 272 506
Netto endring i kontanter og kontantekvivalenter	5 221 438	12 454 117
Beholdning av kontanter og kontantekvivalenter 01.01	23 193 661	10 739 544
Beholdning av kontanter og kontantekvivalenter 31.12	28 415 097	23 193 661



DocuSign Envelope ID: E3E71918-F9A4-4E6A-9B5F-7206E65CF54F

Systra Norge AS

Org.nr 942 064 853

Noter til årsregnskapet 31.12.2023

Regnskapsprinsipper

Årsregnskapet er satt opp i samsvar med regnskapslovens bestemmelser og god regnskapsskikk. Alle beløp er i norske kroner om ikke annet er oppgitt. Regnskapsåret følger kalenderåret.

Bruk av estimater

Ved bruk av regnskapsmessige estimater, er regnskapslovens bestemmelser om beste estimat lagt til grunn. Ledelsen har brukt estimater og forutsetninger som har påvirket resultatregnskapet og verdsettelsen av eiendeler og gjeld, samt usikre eiendeler og forpliktelser på balansedagen under utarbeidelsen av årsregnskapet i henhold til god regnskapsskikk.

Salgsinntekter

Selskapet leverer ingeniør- og rådgivningstjenester til næringsliv og offentlig forvaltning. Inntekter fra salg av tjenester resultatføres i takt med timeproduksjonen når honoraret avregnes etter medgåtte timer. For prosjekter med fast honorar, innregnes vederlaget på grunnlag av en estimert fullføringsgrad, når denne kan estimeres på en pålitelig måte. Fremdriften måles som påløpte timer i forhold til totalt estimerte timer. For prosjekter med fast honorar og hvor selskapet bruker underleverandører, estimeres fremdriften som påløpte kostnader i forhold til totalt estimerte kostnader. Dersom et prosjekt ikke kan estimeres pålitelig, vil kun inntekter tilsvarende påløpte prosjektkostnader inntektsføres. Hvis det blir identifisert at et prosjekt vil gi et negativt bidrag, vil det estimerte tapet på kontrakten bli resultatført i sin helhet når tapet blir kjent.

Når Systra Norge AS gjennomfører prosjekter i samarbeid med andre leverandører, reguleres samarbeidet i en samarbeidsavtale hvor det grunnleggende prinsippet er at hver av partene bærer alt ansvar for sine leveranser. Ettersom selskapet har "back-to-back" avtaler med samarbeidspartnere, presenteres inntektene fra slike samarbeidsprosjekter netto i resultatregnskapet. Det vil si at varekostnaden er nettet mot fakturert honorar fra sluttkunde, slik at det kun er Systra Norge AS' administrasjonspåslag som presenteres som inntekt. Systra Norge AS betaler ikke samarbeidspartnere før sluttkunden har betalt.

Når selskapet utfører prosjekter i samarbeid med andre selskaper som inngår i det globale Systra-konsernet blir varekost fra søsterselskap nettet mot eksternt prosjektinntekt på grunnlag av et tilsvarende avtaleforhold som overfor eksterne samarbeidspartnere.

Finansinntekter

Renteinntekter inntektsføres etter hvert som de opptjenes.

Valuta

Transaksjoner i utenlandsk valuta omregnes til kursen på transaksjonstidspunktet. Pengeposter i utenlandsk valuta omregnes til norske kroner ved å benytte balansedagens kurs. Valutakursendringer resultatføres løpende i regnskapsperioden under andre finansposter.

Leieavtaler

Selskapet har kun operasjonelle leieavtaler. Disse kostnadsføres i tråd med at eiendelen eller tjenesten brukes.

Skatt

Skattekostnad består av betalbar skatt og endring i utsatt skatt. Utsatt skatt/skattefordel er beregnet på alle forskjeller mellom regnskapsmessig og skattemessig verdi på eiendeler og gjeld. Utsatt skatt er beregnet med 22% på grunnlag av de midlertidige forskjeller som eksisterer mellom regnskapsmessige og skattemessige verdier, samt skattemessig underskudd til fremføring ved utgangen av regnskapsåret. Netto utsatt skattefordel balanseføres i den grad det er sannsynlig at denne kan bli utnyttet. Utsatt skatt og utsatt skattefordel som kan balanseføres, er oppført netto i balansen.

Betalbar skatt og utsatt skatt er regnskapsført direkte mot egenkapitalen i den grad skattepostene relaterer seg til poster ført direkte mot egenkapitalen.

Klassifisering av balanseposter

Eiendeler bestemt til varig eie eller bruk klassifiseres som anleggsmidler. Eiendeler som er tilknyttet varekretsløpet klassifiseres som omløpsmidler. Fordringer for øvrig klassifiseres som omløpsmidler hvis de skal tilbakebetales innen ett år. For gjeld legges analoge kriterier til grunn. Første års avdrag på langsiktige fordringer og langsiktig gjeld klassifiseres likevel ikke som omløpsmiddel og kortsiktig gjeld.

Overordnede vurderingsprinsipper for balanseposter

Anleggsmidler vurderes til anskaffelseskost, men nedskrives til virkelig verdi ved verdifall som ikke forventes å være forbigående. Langsiktig gjeld balanseføres til nominelt beløp på opptakstidspunktet.

Omløpsmidler vurderes til laveste av anskaffelseskost og virkelig verdi. Kortsiktig gjeld balanseføres til nominelt beløp på opptakstidspunktet.



DocuSign Envelope ID: E3E71918-F9A4-4E6A-9B5F-7206E65CF54F

Systra Norge AS

Org.nr 942 064 853

Noter til årsregnskapet 31.12.2023

Anskaffelseskost

Anskaffelseskost for eiendeler omfatter kjøpesummen, med fradrag for bonuser, rabatter og lignende, og med tillegg for kjøpsutgifter (frakt, toll, offentlige avgifter som ikke refunderes og andre direkte kjøpsutgifter). Ved kjøp i utenlandsk valuta balanseføres eiendelen til kursen på transaksjonstidspunktet. For varige driftsmidler og immaterielle eiendeler omfatter anskaffelseskost også direkte utgifter for å klargjøre eiendelen for bruk, for eksempel utgifter til testing av eiendelen. Renter knyttet til tilvirkning av anleggsmidler kostnadsføres.

Varige driftsmidler

Varige driftsmidler balanseføres og avskrives over driftsmidlets forventede levetid. Vesentlige driftsmidler som består av betydelige komponenter med ulik levetid er dekomponert med ulik avskrivningstid for de ulike komponentene. Direkte vedlikehold av driftsmidler kostnadsføres løpende under driftskostnader, mens påkostninger eller forbedringer tillegges driftsmidlets kostpris og avskrives i takt med driftsmidlet.

Immaterielle eiendeler

Utgifter til utvikling balanseføres i den grad det kan identifiseres en fremtidig økonomisk fordel knyttet til utvikling av en identifiserbar immateriell eiendel og utgiftene kan måles pålitelig. I motsatt fall kostnadsføres slike utgifter løpende. Balanseført utvikling avskrives lineært over økonomisk levetid. Utgifter til forskning kostnadsføres løpende.

Nedskrivning av anleggsmidler

Ved indikasjon på at balanseført verdi av et anleggsmiddel er høyere enn virkelig verdi, foretas det test for verdifall. Testen foretas for det laveste nivå av anleggsmidler som har selvstendige kontantstrømmer. Hvis balanseført verdi er høyere enn både netto salgsverdi og bruksverdi (nåverdi ved fortsatt bruk/eie), foretas det nedskrivning til det høyeste av netto salgsverdi og bruksverdi (gjenvinnbart beløp). Tidligere nedskrivninger, med unntak for nedskrivning av goodwill, reverseres hvis forutsetningene for nedskrivningen ikke lenger er til stede.

Fordringer

Kundefordringer og andre fordringer er oppført i balansen til pålydende etter fradrag for avsetning til forventet tap. Avsetning til tap gjøres på grunnlag av individuelle vurderinger av de enkelte fordringene. I tillegg gjøres det for øvrige kundefordringer en uspesifisert avsetning for å dekke antatt tap.

Opptjent ikke fakturert inntekt

Inntekt som er opptjent i henhold til prinsippbeskrivelsen under "Salgsinntekter" ovenfor, men ikke er fakturert inngår i andre kortsiktige fordringer.

Pensjoner

Selskapet har to pensjonsordninger, der hovedordningen er en innskuddsplan. I tillegg har selskapet en lukket ytelsesplan. Begge pensjonsordningene er finansiert gjennom innbetalinger til et livsforsikringsselskap.

Innskuddsplaner:

Ved innskuddsplaner betaler selskapet innskudd til et forsikringsselskap. Selskapet har ingen ytterligere betalingsforpliktelser etter at innskuddene er betalt. Innskuddene regnskapsføres som lønnskostnad. Eventuelle forskuddsbetalte innskudd balanseføres som eiendel (pensjonsmidler) i den grad innskuddet kan refunderes eller redusere framtidige innbetalinger.

Ytelsesplaner:

Selskapets forpliktelse vedrørende ytelsesordningen er nåverdien av forpliktelsen på balansedagen, med fradrag for virkelig verdi av pensjonsmidlene. Bruttoforpliktelsen er beregnet av uavhengig aktuar som anvender «påløpte ytelsers metode» ved beregningen. Bruttoforpliktelsen diskonteres til nåverdi ved bruk av renten på høykvalitets foretaksobligasjoner, og med tilnærmet lik løpetid som utbetalingshorisonten av forpliktelsen.

Periodens kostnad ved pensjonsopptjening føres som lønnskostnad. Denne kostnaden inkluderer økningen i pensjonsforpliktelsen som følge av opptjening i inneværende år, endringer, avkortning og oppgjør. Virkningen på tidligere opptjente rettigheter som følge av endringer i ordningenes ytelser resultatføres umiddelbart. Gevinster og tap som oppstår ved rekalkulering av forpliktelsen som følge av estimatavvik og endringer i aktuariemessige forutsetninger føres mot egenkapitalen i perioden de oppstår.



DocuSign Envelope ID: E3E71918-F9A4-4E6A-9B5F-7206E65CF54F

Systra Norge AS

Org.nr 942 064 853

Noter til årsregnskapet 31.12.2023

Kontantstrømoppstilling

Kontantstrømoppstillingen er utarbeidet etter den indirekte metode. Kontanter og kontantekvivalenter omfatter kontanter, bankinnskudd og andre kortsiktige, likvide plasseringer som umiddelbart og med uvesentlig kursrisiko kan konverteres til kjente kontantbeløp og med gjenværende løpetid mindre enn tre måneder fra anskaffelsesdato.

Note 1 Salgsinntekter

	2023	2022
Virksomhetsområde		
Prosjektledelse	94 671 864	87 673 360
Prosjektering	2 178 501	12 219 544
Rådgivning innenfor skinnegående trafikk	29 058 878	25 961 699
Sum	125 909 243	125 854 603

Geografisk område

Norge	125 909 243	125 854 603
-------	-------------	-------------

Tilleggsopplysninger om inntekter og kostnader som er presentert netto i regnskapet

	2023	2022
Brutto fakturert på prosjekter som er presentert netto	263 168 433	223 903 701
Tilhørende varekostnad	-253 688 846	-211 469 704
Netto-presenterte inntekter	9 479 587	12 391 545
Brutto-presenterte inntekter i selskapets egenregi	116 429 656	113 463 058
Sum	125 909 243	125 854 603

Note 2 Transaksjoner med nærstående parter

Selskapet er kontrollert av Systra SA i Frankrike.
Ytelser til ledende ansatte er omtalt i note 3.

Selskapets transaksjoner med nærstående parter:

	2023	2022
Salg av prosjektrettede tjenester til nærstående selskaper	32 458 789	52 546 512
Kjøp av prosjektrettede tjenester fra nærstående selskaper	35 038 783	42 503 326
Kjøp av administrative tjenester fra nærstående selskaper	9 997 718	10 528 947
Renteinntekt	617 493	1 113 450
Rentekostnad	0	0

* Oppgitt kjøp fra nærstående er fakturert beløp. I årsregnskapet er varekost fra nærstående nettet mot eksternt salgsinntekt hvis det samarbeidende konsernselskapet reelt har det vesentligste av risikoen for leveransen mot tredjepart.

Selskapets mellomværende med nærstående parter:

	2023	2022
Fordring til WS Atkins Ltd.	0	16 190 902
Kortsiktig fordring Systra Sverige	14 424 133	0
Kortsiktig fordring Systra Damark		33 843
Kortsiktig fordring andre konsernselskaper	836 225	9 354 841
Sum fordringer	15 260 358	25 579 586
Kortsiktig gjeld Systra Sverige (tidl. Atkins Sverige)	547 815	1 647 481
Kortsiktig gjeld Systra Danmark (tidl. Atkins Danmark)	3 222 078	7 771 047
Kortsiktig gjeld til SNC Lavalin Inc	0	1 522 956
Kortsiktig gjeld WS Atkins Ltd	0	583 369
Kortsiktig gjeld andre konsernselskaper		23 618
Sum gjeld	3 769 893	11 548 472

Selskapets tilgodehavende på morselskap knytter seg til utlån av overskuddslikviditet.



DocuSign Envelope ID: E3E71918-F9A4-4E6A-9B5F-7206E65CF54F

Systra Norge AS

Org.nr 942 064 853

Noter til årsregnskapet 31.12.2023

Note 3 Lønnskostnader, godtgjørelser og lån til ansatte

Lønnskostnader	2023	2022
Lønninger	81 258 811	91 119 387
Arbeidsgiveravgift	14 106 685	13 174 633
Pensjonskostnader	5 766 063	5 538 666
Andre ytelser	2 085 845	1 644 011
Sum	103 217 404	111 476 698

Antall sysselsatte årsverk	73	76
----------------------------	----	----

Godtgjørelser 2023	Daglig leder	Styret *
Lønninger inkludert bonus	2 694 620	0
Pensjonsutgifter	138 900	0
Annen godtgjørelse	360 000	0
Sum	3 193 520	

* Godtgjørelse for oppgaven som leder og medlemmer av styret.

Daglig leder har avtale om bonus og rett til ni måneder etterlønn ved fratreden initiert av selskapet.

Lån til ansatte

Det eksisterer ikke lån eller sikkerhetsstillelser til adm. direktør, medlemmer av styret eller ansatte.

Note 4 Obligatorisk tjenstepensjon

Selskapet er pliktig til å ha en tjenstepensjonsordning etter lov om obligatorisk tjenstepensjon og selskapets ordninger oppfyller kravene etter denne loven.

Systra Norge AS har en kollektiv innskuddsordning som finansieres ved innbetaling til et livsforsikringsselskap. Selskapet sparer på vegne av de ansatte et årlig beløp tilsvarende 5% av lønn opp til 7,1 G og 8% av lønn mellom 7,1 G og 12 G, der G er Folketrygdens grunnbeløp.

For selskapets ytelsesplaner vises det til note 6.

Note 5 Forskning og utvikling

I 2023 er det brukt 6 490 timer til kurs, opplæring, kompetanseutvikling og tjenesteutvikling. Hvorav 4 217 timer utgjør tjenesteutvikling. Personalkostnader belastet resultatregnskapet knyttet til disse aktivitetene utgjør kr 4 802 206.



DocuSign Envelope ID: E3E71918-F9A4-4E6A-9B5F-7206E65CF54F

Systra Norge AS

Org.nr 942 064 853

Noter til årsregnskapet 31.12.2023

Note 6 Pensjoner

Selskapet har en lukket ytelsesbasert pensjonsordning for et begrenset antall ansatte som ikke ble overført til innskuddsordningen da denne ble etablert 1.1.2009. Ytelsesordningen gir rett til definerte fremtidige ytelser og størrelsen på ytelsene er i hovedsak avhengig av antall opptjeningsår, lønnsnivå ved oppnådd pensjonsalder og størrelsen på ytelsene fra Folketrygden. Forpliktelsene er dekket gjennom et forsikringsselskap. Pensjonskostnadene og forpliktelsene rapporteres i henhold til den internasjonale regnskapsstandarden IAS 19. Virkningen av estimatavvik under IAS 19 føres direkte mot egenkapitalen.

Spesifikasjon av pensjonskostnad	2023	2022
Årets pensjonsopptjening og renter på service cost	382 031	444 049
Rentekostnad på pensjonsforpliktelse	471 693	299 978
Avkastning på pensjonsmidlene	-618 442	-394 033
Administrasjonskostnader	49 589	62 539
Netto pensjonskostnad	284 872	412 532

Antall yrkesaktive medlemmer	3	4
Gjennomsnittsalder yrkesaktive	49	61
Antall pensjonister	4	4
Gjennomsnittsalder pensjonister	77	76

Spesifikasjon av pensjonsforpliktelse/pensjonsmidler	2023	2022
Brutto pensjonsforpliktelse (DBO)	15 818 049	16 298 340
Pensjonsmidler	19 668 006	21 191 695
Netto pensjonsmidler	3 849 957	4 893 355

Avstemming av bevegelse netto pensjonsmidler	2023	2022
Inngående balanse netto pensjonsmidler	4 893 355	5 333 917
Arbeidsgivers innskudd til pensjonsordningen	0	183 410
Netto pensjonskostnad	-284 872	-412 532
Estimatavvik	-781 581	-211 439
Endring IB estimatavvik (fra 25.10.2022 til 07.01.2023).	23 056	0
Utgående balanse netto pensjonsmidler	3 849 957	4 893 355

Motpost til estimatavvik er egenkapital. Kostnads-/inntektsføring direkte mot egenkapital utløser en skattekostnad som også innregnes direkte i egenkapital.

Brutto estimatavvik	-781 581	-211 439
Skattevirkning estimatavvik	171 948	46 515
Netto estimatavvik ført mot egenkapital	-609 633	-164 924

Økonomiske forutsetninger:	2023	2022
Diskonteringsrente	3,10 %	3,20 %
Forventet avkastning på pensjonsmidler	3,10 %	3,20 %
Årlig forventet lønnsvekst	3,50 %	3,75 %
Årlig forventet G-regulering	3,25 %	3,50 %
Årlig forventet regulering av pensjoner under utbetaling	1,80 %	1,70 %



DocuSign Envelope ID: E3E71918-F9A4-4E6A-9B5F-7206E65CF54F

Systra Norge AS

Org.nr 942 064 853

Noter til årsregnskapet 31.12.2023

Note 7	Varige driftsmidler	Maskiner og inventar	IT-hardware	Sum varige driftsmidler
	Anskaffelseskost 01.01	1 924 281	2 601 229	4 525 510
	Reversert anskaffelseskost solgte/utrangerte driftsmidler	0	0	0
	Tilgang kjøpte driftsmidler	0	127 090	127 090
	Anskaffelseskost 31.12	1 924 281	2 728 319	4 652 600
	Akkumulerte av- og nedskrivninger 01.01	-1 759 493	-1 889 316	-3 648 809
	Reversering av- og nedskrivning solgte/utrangerte driftsmidler	0	0	0
	Årets nedskrivninger	0	-446 744	-446 744
	Årets avskrivninger	-77 027	-292 571	-369 598
	Sum akkumulerte avskrivninger 31.12	-1 836 520	-2 628 631	-4 465 150
	Balanseført verdi 31.12	87 761	99 689	187 450
	Avskrivningsplan	Lineær	Lineær	
	Estimert økonomisk levetid	3-7 år	3-5 år	
Note 8	Godtgjørelse til revisor		2023	2022
	Honorarer ekskl. mva. for:			
	Lovpålagt revisjon		572 815	289 673
	Skatterådgivning		5 738	8 375
	Andre tjenester utenfor revisjon		95 113	90 562
	Sum honorar til revisor		673 666	388 610
Note 9	Leieavtaler			
	Husleieavtaler:		Kontraktens utløp	Årlig leiekostnad
	Lilleakerveien 6D inkl. parkering og lager		31.12.2023	2 064 861
	Det er inngått ny leieavtale i Lilleakerveien 2D f.o.m 01.01.24			
Note 10	Finansposter			
	Finansinntekter		2023	2022
	Valutagevinst		199 236	251 825
	Urealisert valutagevinst		0	19 422
	Andre renteinntekter		7 633	8 977
	Annen finansinntekt		146 748	0
	Sum finansinntekter		353 618	280 225
	Finanskostnader		2023	2022
	Annen rentekostnad		25 977	364
	Garanti provisjoner		14 659	14 509
	Valutatap		275 447	197 148
	Urealisert valutatap		27 895	0
	Sum finanskostnader		343 978	212 022



DocuSign Envelope ID: E3E71918-F9A4-4E6A-9B5F-7206E65CF54F

Systra Norge AS

Org.nr 942 064 853

Noter til årsregnskapet 31.12.2023

Note 11 Skatt

Spesifikasjon av skattekostnaden:	2023	2022
Betalbar skatt	0	0
Forskjell skatt fra tidligere år	5 075	
Endring i utsatt skatt vedr. resultatposter	439 726	-1 454 835
Sum skattekostnad	444 800	-1 454 835
Beregning av årets skattegrunnlag:	2023	2022
Resultat før skattekostnad	1 893 568	-6 603 909
Permanente forskjeller	105 187	-8 976
Endring i midlertidige forskjeller	1 456 281	62 266
Grunnlag inntektsskatt	3 455 035	-6 550 620
Fremført/(benyttet) underskudd	-3 455 035	6 550 620
Skattepliktig inntekt	0	0
Skattesats	22 %	22 %
Betalbar skattekostnad	0	0
Midlertidige forskjeller og utsatt skatt / (utsatt skattefordel):	2023	2022
Skatteøkende/(skattereduserende) midl. resultatforskjeller mellom regnskap og skatt:		
Anleggsmidler/langsiktig gjeld	2 584 276	3 973 057
Omløpsmidler/kortsiktig gjeld	-826 025	0
Sum midlertidige resultatforskjeller	1 758 251	3 973 057
Skattemessig underskudd til fremføring	-3 095 585	-6 550 620
Grunnlag utsatt skattefordel	-1 337 334	-2 577 563
Skattesats	22 %	22 %
Utsatt skatt / (utsatt skattefordel) i balansen	-294 213	-567 064
Endring midlertidige resultatforskjeller:	2023	2022
Netto midlertidige resultatforskjeller ved inngangen til regnskapsåret	3 973 057	4 246 760
Netto midlertidige resultatforskjeller ved utgangen av regnskapsåret	1 758 251	3 973 057
Netto endring midlertidige resultatforskjeller	2 214 806	273 704
Herav endring midlertidig forskjeller vedr. poster ført mot egenkapital	758 525	211 439
Herav endring midlertidige forskjeller vedr. resultatposter	1 456 281	62 266
Endring utsatt skatt / (utsatt skattefordel):	2023	2022
Utsatt skatt/(utsatt skattefordel) ved inngangen til regnskapsåret	-567 064	934 286
Utsatt skatt/(utsatt skattefordel) ved utgangen av regnskapsåret	-294 213	-567 064
Endring utsatt skatt	272 850	-1 501 350
Herav endring utsatt skatt vedr. poster ført mot egenkapital	-166 876	-46 517
Herav endring utsatt skatt vedr. resultatposter	439 726	-1 454 835
Forklaring til avvik mellom effektiv og nominell skattekostnad:	2023	2022
Resultat før skattekostnad	1 893 568	-6 603 909
Nominell skattesats	22 %	22 %
Nominell skattekostnad	416 585	-1 452 860
Skattevirkning av permanente forskjeller	23 141	-1 975
Forskjell skatt fra tidligere år	5 075	
Beregnet skattekostnad	444 800	-1 454 835
Effektiv skattesats	23 %	22 %
Betalbar skatt i balansen:	2023	2022
Betalbar skattekostnad	0	0



DocuSign Envelope ID: E3E71918-F9A4-4E6A-9B5F-7206E65CF54F

Systra Norge AS

Org.nr 942 064 853

Noter til årsregnskapet 31.12.2023

Note 12 Fordringer og gjeld

Kundefordringer	2023	2022
Pålydende	57 026 870	41 189 429
Avsetning for påregnelig tap	-826 025	0
Bokført verdi	56 200 845	41 189 429

Langsiktige fordringer

Selskapet har ingen fordringer som har forfall om mer enn 1 år fra balansedagen.
Se note 2 vedrørende fordring på selskap i samme konsern.

Avsetning for påregnelig tap

Systra Norge AS har i hovedsak store offentlige kunder, som er pålitelige vedrørende betaling av utestående. Selskapet har ingen pågående tvister eller saker som gir grunnlag for avsetning for tap med unntak av tapsavsetningen ovenfor.

Langsiktig gjeld

Selskapet har ingen gjeld som forfaller senere enn 5 år etter balansedagen.

Note 13 Bankinnskudd

Bundne skattetrekkmidler utgjør kr 4 435 210 pr 31.12. Skyldig skattetrekk pr samme dato er kr 4 339 460.
Det er tilstrekkelig innestående skattetrekkmidler til dekning av skyldig skattetrekk.
Selskapet har ikke avtale om kassekreditt.

Note 14 Aksjekapital og aksjonærinformasjon

Aksjekapitalen består av:

	Antall	Pålydende per aksje	Pålydende
Aksjer	17 977	50	898 850
Sum	17 977	50	898 850

Oversikt over selskapets aksjonærer pr 31.12:

	Antall aksjer	Eierandel
Systra SA	17 977	100 %
Totalt antall aksjer	17 977	100 %

Systra Norge AS inngår i konsernregnskapet til Systra SA som har hovedkontor i Paris, Frankrike.
Konsernregnskapet kan lastes ned fra konsernets hjemmeside:
[Publications - Group \(sysstra.com\)](https://www.sysstra.com)

Note 15 Egenkapital

	Aksjekapital	Overkurs	Annen innskutt egenkapital	Annen opptjent egenkapital	Sum
Egenkapital 01.01	898 850	4 657 585	11 981 179	29 921 977	47 459 591
Årets resultat				1 448 768	1 448 768
Tilleggsutbytte				0	0
Andre endringer				-10	-10
Estimatavvik ytelsespensjon*)				-609 633	-609 633
Egenkapital 31.12	898 850	4 657 585	11 981 179	30 761 101	48 298 716

*) Estimatavvik ytelsespensjon er kr -781 581, fratrukket 22% utsatt skattefordel kr 171 948 netto kr -609 633.