



## ÅRSREGNSKAPET FOR REGNSKAPSÅRET 2020 - GENERELL INFORMASJON

### Enheten

Organisasjonsnummer: 975 381 722  
Organisasjonsform: Aksjeselskap  
Foretaksnavn: ARCUS NORWAY AS  
Forretningsadresse: Destilleriveien 11  
1481 HAGAN

### Regnskapsår

Årsregnskapets periode: 01.01.2020 - 31.12.2020

### Konsern

Morselskap i konsern: Ja  
Konsernregnskap lagt ved: Nei

### Regnskapsregler

Regler for små foretak benyttet: Nei  
Benyttet ved utarbeidelsen av årsregnskapet til selskapet: Regnskapslovens alminnelige regler

### Årsregnskapet fastsatt av kompetent organ

Bekreftet av representant for selskapet: Tore Hagen  
Dato for fastsettelse av årsregnskapet: 30.04.2021

### Grunnlag for avgivelse

År 2020: Årsregnskapet er elektronisk innlevert  
År 2019: Tall er hentet fra elektronisk innlevert årsregnskap fra 2020

*Det er ikke krav til at årsregnskapet m.v. som sendes til Regnskapsregisteret er undertegnet. Kontrollen på at dette er utført ligger hos revisor/enhetens øverste organ. Sikkerheten ivaretas ved at innsender har rolle/rettighet for innsending av årsregnskapet via Altinn, og ved at det bekreftes at årsregnskapet er fastsatt av kompetent organ.*

Brønnøysundregistrene, 13.05.2022



## Resultatregnskap

Beløp i: NOK	Note	2020	2019
<b>RESULTATREGNSKAP</b>			
<b>Inntekter</b>			
Salgsinntekt	2	574 743 000	592 105 000
Andre driftsinntekter		244 896 000	162 754 000
Gevinst ved salg av driftsmidler		71 000	22 000
<b>Sum inntekter</b>		<b>819 710 000</b>	<b>754 881 000</b>
<b>Kostnader</b>			
Varekostnad		419 317 000	375 078 000
Lønnskostnad	3	108 260 000	93 940 000
Avskrivning av driftsmidler og immaterielle eiendeler		23 987 000	23 867 000
Annen driftskostnad		190 135 000	194 220 000
<b>Sum kostnader</b>		<b>741 699 000</b>	<b>687 105 000</b>
<b>Driftsresultat</b>		<b>78 010 000</b>	<b>67 776 000</b>
<b>Finansinntekter og finanskostnader</b>			
Inntekt på investering i datterselskap		906 000	2 004 000
Annen renteinntekt		73 000	20 000
Annen finansinntekt		58 304 000	18 236 000
<b>Sum finansinntekter</b>		<b>59 283 000</b>	<b>20 260 000</b>
Annen rentekostnad		5 963 000	12 017 000
Annen finanskostnad		28 374 000	21 906 000
<b>Sum finanskostnader</b>		<b>34 337 000</b>	<b>33 923 000</b>
<b>Netto finans</b>		<b>24 946 000</b>	<b>-13 663 000</b>
<b>Ordinært resultat før skattekostnad</b>		<b>102 956 000</b>	<b>54 113 000</b>
Skattekostnad på ordinært resultat	6	28 438 000	12 954 000
<b>Ordinært resultat etter skattekostnad</b>		<b>74 518 000</b>	<b>41 158 000</b>
<b>Årsresultat</b>		<b>74 518 000</b>	<b>41 158 000</b>
<b>Årsresultat etter minoritetsinteresser</b>		<b>74 518 000</b>	<b>41 158 000</b>



## Resultatregnskap

<b>Beløp i: NOK</b>	<b>Note</b>	<b>2020</b>	<b>2019</b>
<b>Totalresultat</b>		<b>74 518 000</b>	<b>41 158 000</b>
<b>Overføringer og disponeringer</b>			
Avsatt til annen egenkapital		74 518 000	41 158 000
<b>Sum overføringer og disponeringer</b>		<b>74 518 000</b>	<b>41 158 000</b>



## Balanse

Beløp i: NOK	Note	2020	2019
<b>BALANSE - EIENDELER</b>			
<b>Anleggsmidler</b>			
<b>Immaterielle eiendeler</b>			
Programvare		713 000	837 000
Varemerker		150 256 000	150 780 000
<b>Sum immaterielle eiendeler</b>		<b>150 969 000</b>	<b>151 617 000</b>
<b>Varige driftsmidler</b>			
Anlegg under utførelse		6 976 000	451 000
Maskiner og anlegg		184 120 000	203 398 000
Driftsløsøre, inventar o.a. utstyr		3 683 000	4 499 000
<b>Sum varige driftsmidler</b>		<b>194 779 000</b>	<b>208 348 000</b>
<b>Finansielle anleggsmidler</b>			
Investering i datterselskap		12 360 000	12 360 000
Investeringer i aksjer og andeler		200 000	200 000
<b>Sum finansielle anleggsmidler</b>		<b>12 560 000</b>	<b>12 560 000</b>
<b>Sum anleggsmidler</b>		<b>358 308 000</b>	<b>372 526 000</b>
<b>Omløpsmidler</b>			
<b>Varer</b>			
<b>Sum varer</b>		<b>202 183 000</b>	<b>191 096 000</b>
<b>Fordringer</b>			
Kundefordringer		16 657 000	40 275 000
Andre kortsiktige fordringer		7 135 000	11 482 000
Kundefordringer konsern		110 133 000	84 923 000
Innestående i konsernkontoordning			16 356 000
Andre fordringer på selskap i samme konsern		101 916 000	65 732 000
<b>Sum fordringer</b>		<b>235 841 000</b>	<b>218 767 000</b>
<b>Sum omløpsmidler</b>		<b>438 024 000</b>	<b>409 864 000</b>
<b>SUM EIENDELER</b>		<b>796 331 000</b>	<b>782 389 000</b>



### Balanse

Beløp i: NOK	Note	2020	2019
<b>BALANSE - EGENKAPITAL OG GJELD</b>			
<b>Egenkapital</b>			
<b>Innskutt egenkapital</b>			
Aksjekapital		62 164 000	62 164 000
Overkurs		194 842 000	194 842 000
<b>Sum innskutt egenkapital</b>		<b>257 007 000</b>	<b>257 007 000</b>
<b>Opptjent egenkapital</b>			
Annen egenkapital		41 479 000	67 885 000
<b>Sum opptjent egenkapital</b>		<b>41 479 000</b>	<b>67 885 000</b>
<b>Sum egenkapital</b>	4	<b>298 486 000</b>	<b>324 891 000</b>
<b>Gjeld</b>			
<b>Langsiktig gjeld</b>			
Pensjonsforpliktelser		7 987 000	11 299 000
Utsatt skatt		13 638 000	13 453 000
<b>Sum avsetninger for forpliktelser</b>		<b>21 625 000</b>	<b>24 752 000</b>
<b>Annen langsiktig gjeld</b>			
Gjeld til kredittinstitusjoner		85 325 000	97 182 000
<b>Sum annen langsiktig gjeld</b>		<b>85 325 000</b>	<b>97 182 000</b>
<b>Sum langsiktig gjeld</b>		<b>106 950 000</b>	<b>121 934 000</b>
<b>Kortsiktig gjeld</b>			
Konvertible lån		34 705 000	
Leverandørgjeld		63 784 000	64 186 000
Skyldig offentlige avgifter		7 676 000	5 097 000
Kortsiktig konserngjeld		126 837 000	170 539 000
Avsatt utbytte / Konsernbidrag		128 423 000	62 352 000
Annen kortsiktig gjeld		29 469 000	33 390 000
<b>Sum kortsiktig gjeld</b>		<b>390 896 000</b>	<b>335 564 000</b>
<b>Sum gjeld</b>		<b>497 846 000</b>	<b>457 498 000</b>
<b>SUM EGENKAPITAL OG GJELD</b>		<b>796 331 000</b>	<b>782 389 000</b>



## Balanse

<b>Beløp i: NOK</b>	<b>Note</b>	<b>2020</b>	<b>2019</b>
---------------------	-------------	-------------	-------------

---



Building a better  
working world

Statsautoriserte revisorer  
Ernst & Young AS

Dronning Eufemias gate 6A, NO-0191 Oslo  
Postboks 1156 Sentrum, NO-0107 Oslo

Foretaksregisteret: NO 976 389 387 MVA  
Tlf: +47 24 00 24 00

www.ey.no  
Medlemmer av Den norske revisorforening

## UAVHENGIG REVISORS BERETNING

Til generalforsamlingen i Arcus Norway AS

### Uttalelse om revisjonen av årsregnskapet

#### Konklusjon

Vi har revidert årsregnskapet for Arcus Norway AS som består av balanse per 31. desember 2020, resultatregnskap og kontantstrømoppstilling for regnskapsåret avsluttet per denne datoen, og en beskrivelse av vesentlige anvendte regnskapsprinsipper og andre noteopplysninger.

Etter vår mening er årsregnskapet avgitt i samsvar med lov og forskrifter og gir et rettviseende bilde av selskapets finansielle stilling per 31. desember 2020, og av dets resultater og kontantstrømmer for regnskapsåret avsluttet per denne datoen i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge.

#### Grunnlag for konklusjonen

Vi har gjennomført revisjonen i samsvar med lov, forskrift og god revisjonsskikk i Norge, herunder de internasjonale revisjonsstandardene (ISA-ene). Våre oppgaver og plikter i henhold til disse standardene er beskrevet i avsnittet *Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av årsregnskapet*. Vi er uavhengige av selskapet i samsvar med de relevante etiske kravene i Norge knyttet til revisjon slik det kreves i lov og forskrift. Vi har også overholdt våre øvrige etiske forpliktelser i samsvar med disse kravene. Etter vår oppfatning er innhentet revisjonsbevis tilstrekkelig og hensiktsmessig som grunnlag for vår konklusjon.

#### Øvrig informasjon

Øvrig informasjon omfatter informasjon i selskapets årsrapport bortsett fra årsregnskapet og den tilhørende revisjonsberetningen. Styret og daglig leder (ledelsen) er ansvarlig for den øvrige informasjonen. Vår uttalelse om revisjonen av årsregnskapet dekker ikke den øvrige informasjonen, og vi attesterer ikke den øvrige informasjonen.

I forbindelse med revisjonen av årsregnskapet er det vår oppgave å lese den øvrige informasjonen med det formål å vurdere hvorvidt det foreligger vesentlig inkonsistens mellom den øvrige informasjonen og årsregnskapet eller kunnskap vi har opparbeidet oss under revisjonen, eller hvorvidt den tilsynelatende inneholder vesentlig feilinformasjon. Dersom vi konkluderer med at den øvrige informasjonen inneholder vesentlig feilinformasjon, er vi pålagt å rapportere det. Vi har ingenting å rapportere i så henseende.

#### Ledelsens ansvar for årsregnskapet

Ledelsen er ansvarlig for å utarbeide årsregnskapet i samsvar med lov og forskrifter, herunder for at det gir et rettviseende bilde i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge. Ledelsen er også ansvarlig for slik intern kontroll som den finner nødvendig for å kunne utarbeide et årsregnskap som ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller feil.

Ved utarbeidelsen av årsregnskapet må ledelsen ta standpunkt til selskapets evne til fortsatt drift og opplyse om forhold av betydning for fortsatt drift. Forutsetningen om fortsatt drift skal legges til grunn for årsregnskapet med mindre ledelsen enten har til hensikt å avvike selskapet eller legge ned virksomheten, eller ikke har noe annet realistisk alternativ.

#### Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av årsregnskapet

Vårt mål er å oppnå betryggende sikkerhet for at årsregnskapet som helhet ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller feil, og å avgi en revisjonsberetning som inneholder vår konklusjon. Betryggende sikkerhet er en høy grad av sikkerhet, men ingen garanti for at en revisjon utført i samsvar med lov, forskrift og god revisjonsskikk i Norge, herunder ISA-ene, alltid vil avdekke vesentlig feilinformasjon. Feilinformasjon kan skyldes misligheter eller feil og er å anse som vesentlig



Building a better  
working world

dersom den enkeltvis eller samlet med rimelighet kan forventes å påvirke de økonomiske beslutningene som brukerne foretar på grunnlag av årsregnskapet.

Som del av en revisjon i samsvar med lov, forskrift og god revisjonsskikk i Norge, herunder ISA-ene, utøver vi profesjonelt skjønn og utviser profesjonell skepsis gjennom hele revisjonen. I tillegg

- ▶ identifiserer og anslår vi risikoen for vesentlig feilinformasjon i årsregnskapet, enten det skyldes misligheter eller feil. Vi utformer og gjennomfører revisjonshandlinger for å håndtere slike risikoer, og innhenter revisjonsbevis som er tilstrekkelig og hensiktsmessig som grunnlag for vår konklusjon. Risikoen for at vesentlig feilinformasjon som følge av misligheter ikke blir avdekket, er høyere enn for feilinformasjon som skyldes feil, siden misligheter kan innebære samarbeid, forfalskning, bevisste utelatelser, uriktige fremstillinger eller overstyring av intern kontroll;
- ▶ opparbeider vi oss en forståelse av den interne kontrollen som er relevant for revisjonen, for å utforme revisjonshandlinger som er hensiktsmessige etter omstendighetene, men ikke for å gi uttrykk for en mening om effektiviteten av selskapets interne kontroll;
- ▶ vurderer vi om de anvendte regnskapsprinsippene er hensiktsmessige og om regnskapsestimaterne og tilhørende noteopplysninger utarbeidet av ledelsen er rimelige;
- ▶ konkluderer vi på om ledelsens bruk av fortsatt drift-forutsetningen er hensiktsmessig, og, basert på innhentede revisjonsbevis, hvorvidt det foreligger vesentlig usikkerhet knyttet til hendelser eller forhold som kan skape betydelig tvil om selskapets evne til fortsatt drift. Dersom vi konkluderer med at det foreligger vesentlig usikkerhet, kreves det at vi i revisjonsberetningen henleder oppmerksomheten på tilleggsopplysningene i årsregnskapet. Hvis slike tilleggsopplysninger ikke er tilstrekkelige, må vi modifisere vår konklusjon. Våre konklusjoner er basert på revisjonsbevis innhentet frem til datoen for revisjonsberetningen. Etterfølgende hendelser eller forhold kan imidlertid medføre at selskapets evne til fortsatt drift ikke lenger er til stede;
- ▶ vurderer vi den samlede presentasjonen, strukturen og innholdet i årsregnskapet, inkludert tilleggsopplysningene, og hvorvidt årsregnskapet gir uttrykk for de underliggende transaksjonene og hendelsene på en måte som gir et rettviseende bilde.

Vi kommuniserer med styret blant annet om det planlagte omfanget av revisjonen, tidspunktet for vårt revisjonsarbeid og eventuelle vesentlige funn i vår revisjon, herunder vesentlige svakheter i den interne kontrollen som vi avdekker gjennom vårt arbeid.

## Uttalelse om øvrige lovmessige krav

### Konklusjon om årsberetningen

Basert på vår revisjon av årsregnskapet som beskrevet ovenfor, mener vi at opplysningene i årsberetningen om årsregnskapet, forutsetningen om fortsatt drift og forslaget til disponering av resultatet er konsistente med årsregnskapet og i samsvar med lov og forskrifter.

### Konklusjon om registrering og dokumentasjon

Basert på vår revisjon av årsregnskapet som beskrevet ovenfor, og kontrollhandlinger vi har funnet nødvendige i henhold til internasjonal standard for attestasjonsoppdrag (ISAE) 3000 «Attestasjonsoppdrag som ikke er revisjon eller forenklet revisorkontroll av historisk finansiell informasjon», mener vi at ledelsen har oppfylt sin plikt til å sørge for ordentlig og oversiktlig registrering og dokumentasjon av selskapets regnskapsopplysninger i samsvar med lov og god bokføringskikk i Norge.

Oslo, 30. april 2021  
ERNST & YOUNG AS

*Revisjonsberetningen er signert elektronisk*

Trond Stian Nytveit  
statsautorisert revisor

Uavhengig revisors beretning - Arcus Norway AS

A member firm of Ernst & Young Global Limited

Penneo Dokumentnøkkel: 00N06-DVGE-CTCX5-DIEB3-UJE8N-671Z



# PENNEO

Signaturene i dette dokumentet er juridisk bindende. Dokument signert med "Penneo"™ - sikker digital signatur.  
De signerende parter sin identitet er registrert, og er listet nedenfor.

"Med min signatur bekrefter jeg alle datoer og innholdet i dette dokument."

## Trond Stian Nyteveit

Statsautorisert revisor

På vegne av: Ernst & Young AS

Serienummer: 9578-5998-4-802147

IP: 51.175.xxx.xxx

2021-04-30 14:53:58Z



Penneo Dokumentnr: 00NO06-DVGE-CTCX5-DIEB3-UIE8N-671Z

Dokumentet er signert digitalt, med **Penneo.com**. Alle digitale signatur-data i dokumentet er sikret og validert av den datamaskin-utregnede hash-verdien av det opprinnelige dokument. Dokumentet er låst og tids-stemplet med et sertifikat fra en betrodd tredjepart. All kryptografisk bevis er integrert i denne PDF, for fremtidig validering (hvis nødvendig).

### Hvordan bekrefter at dette dokumentet er originalen?

Dokumentet er beskyttet av ett Adobe CDS sertifikat. Når du åpner dokumentet i

Adobe Reader, skal du kunne se at dokumentet er sertifisert av **Penneo e-signature service <penneo@penneo.com>**. Dette garanterer at innholdet i dokumentet ikke har blitt endret.

Det er lett å kontrollere de kryptografiske beviser som er lokalisert inne i dokumentet, med Penneo validator - <https://penneo.com/validate>



DocuSign Envelope ID: C6B8F8AE-5DBC-406A-A1D5-CF7F510137FD

# Selskapsregnskap

**Arcus Norway AS**

2020



DocuSign Envelope ID: C6B8F8AE-5DBC-406A-A1D5-CF7F510137FD

## Arcus Norway AS

### ÅRSBERETNING 2020

#### OM VIRKSOMHETEN

Selskapets forretningskontor er i Nittedal kommune.

Selskapet er del av Arcus konsernet, hvor morselskapet, Arcus ASA, er notert på Oslo Børs.

Arcus Norway AS har 5 heleide datterselskap, samt 4 datterselskap som er eid 99%. I tillegg eier Arcus Norway AS 12,1 % av aksjene i Atlungstad Brenneri AS.

Arcus Norway AS utvikler, produserer, importerer, bearbeider, tapper, markedsfører og selger brennevinsbaserte produkter, samt utvikler, importerer, bearbeider og tapper vinbaserte produkter. Selskapet selger produkter til de nordiske vinmonopolene, dagligvarehandelen, hotell- og restaurantnæringen, DFTR (tax free) og på utvalgte eksportmarkeder gjennom datterselskaper og andre selskaper i samme konsern.

#### ØKONOMISK UTVIKLING

Arcus Norway AS hadde driftsinntekter på 819,7 MNOK i 2020 mot 754,9 MNOK året før, som tilsvarer en vekst på 8,6%.

Driftsresultatet utgjorde 78,0 MNOK, sammenlignet med 67,8 MNOK året før.

Driftsmarginen ble på 9,5% mot fjorårets 9,0%.

Resultat før skatt ble på 103,0 MNOK mot 54,1 MNOK i 2019. Det gir en resultatgrad på 12,6%, mot 7,2% året før.

Ved utgangen av 2020 hadde selskapet bokført egenkapital på 298,5 MNOK (37,5%), mot tilsvarende 324,9 MNOK ved utgangen av 2019 (41,5%).

#### FINANSIELLE FORHOLD

Selskapet er utsatt for finansiell risiko knyttet til kredittrisiko, renterisiko, likviditetsrisiko og valutarisiko. Styret i konsernet har en finanspolicy hvor rammer og retningslinjer for styring av den finansielle risikoen er definert.

Styret mener at årsregnskapet gir et rettviseende bilde av Arcus Norway AS sin finansielle stilling og resultat.

#### EIERFORHOLD

Arcus-Gruppen AS eier 100 % av aksjene i Arcus Norway AS.

#### MARKEDSFORHOLD

Arcus Norway AS er Norges største produsent av brennevin og en betydelig importør av vin.

Selskapet har sterke markedsposisjoner innen viktige brennevinssegmenter som Akevitt, Bitter, Vodka og Cognac.

Arcus Norway AS hadde i 2020 en samlet eksportandel på ca. 32% som er en nedgang sammenlignet med 2019 (41% i 2019). Nedgangen er påvirket av Covid-19 situasjonen.

1/3



DocuSign Envelope ID: C6B8F8AE-5DBC-406A-A1D5-CF7F510137FD

## ORGANISASJON, MENNESKE OG MILJØ

### Medarbeidere

Arcus Norway AS arbeider systematisk med utvikling av medarbeidere og organisasjon i henhold til selskapets forretningsstrategier.

Antall ansatte i selskapet er 114 ved utgangen av året.

Sykefraværet i Arcus Norway AS har vært 5,0% i 2020, som er en nedgang fra 6,4% i 2019. Det jobbes aktivt med å redusere sykefraværet i hele organisasjonen.

Det ble rapportert inn 110 uønskede hendelser i 2020, som er en oppgang fra 23 hendelser i 2019. Antall skader med fravær var 1 i 2020 sammenlignet med 2 i 2019.

### Likestilling

Den samlede kjønnsfordelingen i Arcus Norway AS er 33 % kvinner og 67 % menn, mens forholdet i 2019 var 35% kvinner og 65% menn. Selskapet vektlegger å gi like muligheter til alle medarbeidere uavhengig av kjønn.

Selskapet har som målsetting å være en arbeidsplass hvor det ikke forekommer diskriminering på grunn av nedsatt funksjonsevne.

### Miljø

Selskapet arbeider systematisk med å redusere påvirkningene virksomheten har på det ytre miljø.

### Samfunnsansvar

Konsernets CSR-policy og etiske regelverk beskriver prinsippene for samfunnsansvar og det generelle ansvaret som hviler på konsernets ledelse og ansatte. Arcus konsernet har også et etisk regelverk, og som framgår av selskapets internettsider.

## FORTSATT DRIFT

Regnskapet er avlagt i henhold til regnskapslovens § 3-3a under forutsetning om fortsatt drift, og styret bekrefter at forutsetning om fortsatt drift er tilstede. Til grunn for dette ligger vedtatte planer for 2021 og selskapets langsiktige strategiske målsettinger.

## FREMTIDSUTSIKTER

Covid-19 pandemien har definitivt preget Arcus i 2020. Selskapet og dets datterselskap har hatt vesentlig positive effekter knyttet til salget i monopolmarkedene Norge, Sverige og Finland som følge av stengte grenser. I motsatt retning har det vært vesentlige negative effekter knyttet til salget til Horeca og DFTR, som følge av henholdsvis nedstenging av serveringssteder og stengte grenser. I tillegg har selskapet hatt svakt salg til øvrige markeder som Danmark og Tyskland.

Det er forventet at effektene fra Covid-19 pandemien også vil påvirke selskapet i 2021, men at det gradvis vil avta utover i året i samsvar med vaksinerings og gradvis gjenåpning av samfunnet for øvrig. Det største usikkerhetsmomentet er hvor raskt befolkningene i de nordiske landene vil få vaksinasjon, og dermed når pandemien vil overvinnes. Dette påvirker når caféer restauranter og hoteller igjen vil ha normal aktivitet, og også hvordan reisemønsteret vil utvikle seg, som har stor betydning både for selskapets salg til tax-free kanalen, og monopolenes salg.

29. september 2020 offentliggjorde Altia og Arcus at de to konsernene har inngått en intensjonsavtale om fusjon for å danne det ledende merkevarefirma innen vin og



DocuSign Envelope ID: C6B8F8AE-5DBC-406A-A1D5-CF7F510137FD

brennevin i Norden og Baltikum. 12. november 2020 stemte aksjonærene i Altia og aksjonærene i Arcus for fusjonen. Fusjonen forventes gjennomført første halvår 2021, etter å ha mottatt godkjenninger fra konkurransemyndighetene i Norge, Sverige og Finland. Det nye konsernet, Anora, vil ha en unik merkevareportefølje, flere ressurser for å utvikle nye produkter, bli mer attraktive for internasjonale partnere og merkevareeiere.

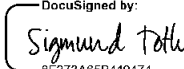
Arcus Norway AS får dermed et enda bedre utgangspunkt for lønnsom vekst, med muligheter for å ytterligere utviklet en allerede godt posisjonert portefølje av sterke merkevarer.

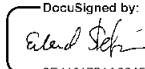
## RESULTATDISPONERING

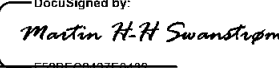
Styret foreslår at årets resultat på TNOK 74 518 i Arcus Norway AS blir disponert som følger:

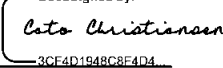
Avgitt konsernbidrag til morselskap	100 170 TNOK
<u>Overført til annen egenkapital</u>	<u>-25 652 TNOK</u>
<b>Sum overført</b>	<b>74 518 TNOK</b>

Gjelleråsen, 30. april 2021

DocuSigned by:  
  
3F373A86B410474...  
Sigmund L. Toth  
Styrets leder

DocuSigned by:  
  
8E4181721A09452...  
Erlendur Stefansson

DocuSigned by:  
  
F08F00497E0492...  
Martin H. Swanstrøm

DocuSigned by:  
  
3CF4D1948C8E4D4...  
Cato Christiansen

DocuSigned by:  
  
5F0DCA4F0879415...  
Tore Hagen



DocuSign Envelope ID: C6B8F8AE-5DBC-406A-A1D5-CF7F510137FD

## Resultatregnskap 2020

### Arcus Norway AS

(1000 NOK)	Note	2020	2019
<b>Driftsinntekter og driftskostnader</b>			
Salgsinntekter	2	574 743	592 105
Annen driftsinntekt	2	244 896	162 754
Gevinst ved salg av driftsmidler	2	71	22
<b>Sum driftsinntekter</b>		<b>819 710</b>	<b>754 881</b>
Endring i beholdning av varer under tilvirkning		10 395	-12 264
Varekostnader		408 922	387 342
Lønnskostnader m.m.	3	108 260	93 940
Avskrivning	5, 6	23 987	23 867
Annen driftskostnad	4	190 136	194 220
<b>Sum driftskostnader</b>		<b>741 700</b>	<b>687 105</b>
<b>Driftsresultat</b>		<b>78 010</b>	<b>67 776</b>
<b>Finansinntekter og finanskostnader</b>			
Inntekt fra investering i datterselskap		906	2 004
Annen renteinntekt		73	20
Annen finansinntekt		58 304	18 236
Annen rentekostnad		5 963	12 017
Annen finanskostnad		28 374	21 906
<b>Resultat av finansposter</b>	<b>16</b>	<b>24 946</b>	<b>-13 663</b>
<b>Resultat før skattekostnad</b>		<b>102 956</b>	<b>54 113</b>
Skattekostnad på ordinært resultat	14	28 438	12 954
<b>Årsoverskudd</b>		<b>74 518</b>	<b>41 159</b>
<b>Overføringer</b>			
Avsatt konsernbidrag etter skatt	11	100 170	48 635
Overført til/fra annen egenkapital	11	-25 652	-7 476
<b>Sum overføringer</b>		<b>74 518</b>	<b>41 159</b>



DocuSign Envelope ID: C6B8F8AE-5DBC-406A-A1D5-CF7F510137FD

## Balanse pr. 31.12 Arcus Norway AS

(1000 NOK)	Note	2020	2019
<b>Eiendeler</b>			
<b>Anleggsmidler</b>			
<b>Immaterielle eiendeler</b>			
Programvare	6	713	837
Varemerker	6	150 256	150 780
<b>Sum immaterielle eiendeler</b>		<b>150 969</b>	<b>151 617</b>
<b>Varige driftsmidler</b>			
Anlegg under utførelse	5	6 976	451
Maskiner og anlegg	5	184 120	203 398
Driftsløsøre, inventar o.a. utstyr	5	3 683	4 499
<b>Sum varige driftsmidler</b>		<b>194 779</b>	<b>208 348</b>
<b>Finansielle driftsmidler</b>			
Investeringer i datterselskap	7	12 360	12 360
Investeringer i andre aksjer	7	200	200
<b>Sum finansielle anleggsmidler</b>		<b>12 560</b>	<b>12 560</b>
<b>Sum anleggsmidler</b>		<b>358 308</b>	<b>372 525</b>
<b>Omløpsmidler</b>			
<b>Varelager</b>	9	<b>202 183</b>	<b>191 096</b>
<b>Fordringer</b>			
Kundefordringer		16 657	40 275
Kundefordringer på selskap i samme konsern	12	110 133	84 923
Mellomværende i konsernkontoordning	8,12,16	0	16 356
Andre fordringer på selskap i samme konsern	12	101 916	65 732
Andre fordringer		7 134	11 482
<b>Sum fordringer</b>		<b>235 840</b>	<b>218 768</b>
<b>Sum omløpsmidler</b>		<b>438 023</b>	<b>409 864</b>
<b>Sum eiendeler</b>		<b>796 331</b>	<b>782 389</b>

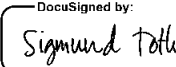


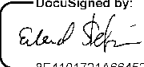
DocuSign Envelope ID: C6B8F8AE-5DBC-406A-A1D5-CF7F510137FD

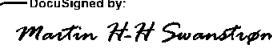
## Balanse pr. 31.12 Arcus Norway AS

(1000 NOK)	Note	2020	2019
<b>Egenkapital og gjeld</b>			
<b>Innskutt egenkapital</b>			
Aksjekapital	10	62 164	62 164
Overkurs	11	194 842	194 842
<b>Sum innskutt egenkapital</b>		<b>257 006</b>	<b>257 006</b>
<b>Opptjent egenkapital</b>			
Annen egenkapital	11	41 479	67 885
<b>Sum opptjent egenkapital</b>		<b>41 479</b>	<b>67 885</b>
<b>Sum egenkapital</b>	<b>11</b>	<b>298 485</b>	<b>324 891</b>
<b>Gjeld</b>			
<b>Avsetning for forpliktelser</b>			
Utsatt skatt	14	13 638	13 453
Pensjonsforpliktelser	15	7 987	11 299
<b>Sum avsetning for forpliktelser</b>		<b>21 625</b>	<b>24 752</b>
<b>Annen langsiktig gjeld</b>			
Gjeld til kredittinstitusjoner	13	85 325	97 182
<b>Sum annen langsiktig gjeld</b>		<b>85 325</b>	<b>97 182</b>
<b>Kortsiktig gjeld</b>			
Trekk i konsernkontoordning	8.12	34 705	0
Leverandørgjeld		54 096	56 026
Leverandørgjeld til selskap i samme konsern	12	9 688	8 160
Skyldig offentlige avgifter		7 676	5 097
Skyldig konsernbidrag	12	128 423	62 352
Annen kortsiktig gjeld på selskap i samme konsern	12	126 839	170 539
Annen kortsiktig gjeld		29 469	33 390
<b>Sum kortsiktig gjeld</b>		<b>390 896</b>	<b>335 564</b>
<b>Sum gjeld</b>		<b>497 846</b>	<b>457 498</b>
<b>Sum egenkapital og gjeld</b>		<b>796 331</b>	<b>782 389</b>

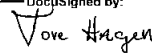
Gjelleråsen, 30. april 2021

DocuSigned by:  
  
8F273A65B419474...  
Sigmund L. Toth  
Styrets leder

DocuSigned by:  
  
8E4101721A66452...  
Erlendur Stefansson

DocuSigned by:  
  
F53BEC8437E0432...  
Martin H. Swanstrøm

DocuSigned by:  
  
3CF4D1948C8F4D4...  
Cato Christiansen

DocuSigned by:  
  
5FDDCA4F0879415...  
Tore Hagen



DocuSign Envelope ID: C6B8F8AE-5DBC-406A-A1D5-CF7F510137FD

## Kontantstrømoppstilling 2020 Arcus Norway AS

(1000 NOK)	Note	2020	2019
<b>Kontantstrømmer fra operasjonelle aktiviteter</b>			
Resultat før skattekostnad		102 956	54 113
Tap/gevinst ved salg av anleggsmidler		-71	-22
Ordinære avskrivninger	5.6	23 987	23 867
Endring i pensjonsavsetninger		-4 066	208
Endring i varelager		-11 087	-21 446
Endring i kundefordringer		-1 592	9 203
Endring i leverandørgjeld		-402	4 013
Endring i andre tidsavgrensingsposter		-76 879	17 986
<b>Netto kontantstrøm fra operasjonelle aktiviteter</b>		<b>32 846</b>	<b>87 922</b>
<b>Kontantstrømmer fra investeringsaktiviteter</b>			
Innbetaling ved salg av varige driftsmidler		71	99
Utbetalinger ved kjøp av varige driftsmidler	5.6	-9 768	-4 155
Utbetalinger ved kjøp av varemerker	6	0	-125
Utbetaling ved kapitaløkning i datterselskap	7	0	-3 500
<b>Netto kontantstrøm fra investeringsaktiviteter</b>		<b>-9 697</b>	<b>-7 681</b>
<b>Kontantstrømmer fra finansieringsaktiviteter</b>			
Netto endring i konsernkontoordning		51 061	-11 336
Betalte avdrag til kredittinstitusjoner		-11 857	-11 348
Utbetalinger av utbytte/konsernbidrag		-62 352	-57 557
<b>Netto kontantstrøm fra finansieringsaktiviteter</b>		<b>-23 148</b>	<b>-80 241</b>
<b>Netto endring i bankinnskudd, kontanter eller lignende</b>		<b>1</b>	<b>0</b>
Beholdning av bankinnskudd, kontanter og lignende per 01.01.		0	0
<b>Beholdning av bankinnskudd, kontanter og lignende per 31.12</b>		<b>1</b>	<b>0</b>



DocuSign Envelope ID: C6B8F8AE-5DBC-406A-A1D5-CF7F510137FD

## Arcus Norway AS

### Noter til regnskapet 2020

#### Note 1 - Regnskapsprinsipper

Selskapet holder til på Gjelleråsen i Nittedal kommune, rett nord for Oslo.

Selskapet produserer og importerer alkoholholdige drikkevarer for salg. Selskapets hovedmarked er Norden, men selskapet selger også til blant annet Tyskland og USA.

Årsregnskapet er satt opp i samsvar med norsk regnskapsstandard og god regnskapsskikk.

#### Inntektsføringsprinsipper

Salgsinntekter er presentert netto etter fradrag for merverdiavgift, rabatter til kunde og fraktkostnader. Inntektsføring skjer etter opptjeningsprinsippet som normalt vil være på leveringstidspunktet ved salg av varer og tjenester.

#### Varekostnad

Kostnader medtas etter sammenstillingsprinsippet, dvs. at kostnader medtas i samme periode som tilhørende inntekter inntektsføres.

#### Valuta

Pengeposter i utenlandsk valuta omregnes til balansedagens kurs. Innkjøp av varer i utenlandsk valuta omregnes til norske kroner på tidspunktet varen mottas.

#### Hovedregel for vurdering og klassifisering av eiendeler og gjeld

Eiendeler bestemt til varig eie eller bruk er klassifisert som anleggsmidler. Andre eiendeler er klassifisert som omløpsmidler.

Anleggsmidler vurderes til anskaffelseskost, men nedskrives til virkelig verdi når verdifallet forventes ikke å være forbigående. Anleggsmidler med begrenset økonomisk levetid avskrives planmessig.

Omløpsmidler vurderes til laveste av anskaffelseskost og virkelig verdi. Kortsiktig og langsiktig gjeld balanseføres til nominelt mottatt beløp på etableringstidspunktet.

Enkelte poster er vurdert etter andre prinsipper og redegjøres for nedenfor.

#### Immaterielle eiendeler

Utgifter til immaterielle eiendeler, herunder utgifter til forskning og utvikling, er balanseført i den utstrekning kriteriene for balanseføring er oppfylt.

#### Varer

Varer er vurdert til det laveste av gjennomsnittlig anskaffelseskost og netto salgsverdi. For råvarer og varer i arbeid beregnes tilvirkningskost med fradrag av evt ukurante råvarer. Ukurans på varer og råvarer vurderes individuelt mhp salgsverdi i tillegg til en mindre generell avsetning.

#### Aksjer i datterselskap

Aksjer i datterselskaper er vurdert etter kostmetoden. Aksjene blir nedskrevet til virkelig verdi dersom verdifallet ikke erforbigående. Utbytte og andre utdelinger fra datterselskaper er inntektsført samme år som det er avsaft i datterselskapet. Overstiger utbytte andel av tilbakeholdt resultat etter kjøpet, representerer den overskytende del tilbakebetaling av investert kapital og utdelingene er fratrukket investeringens verdi i balansen.

#### Kundefordringer

Kundefordringer og andre fordringer oppføres til pålydende etter fradrag for avsetning til forventet tap. Avsetning til tap gjøres på grunnlag av en individuell vurdering av de enkelte fordringer. I tillegg gjøres det for øvrige kundefordringer en generell avsetning for å dekke antatt tap.

#### Konsernkontoordning

Selskapet eier ikke og bokfører derfor ikke beholdning av kontanter da de tar del i en konsernkontoordning. Arcus ASA administrerer konsernets konsernkontoordning. På balansedagen vil positiv beholdning klassifiseres som andre kortsiktige fordringer, mens negativ beholdning klassifiseres som annen kortsiktig gjeld.

#### Finansielle instrumenter

Finansielle instrumenter som ikke er benyttet til sikring bokføres på balansedagen til virkelig verdi med verdiendringer over resultatet. Finansielle instrumenter som benyttes i en sikringsstrategi bokføres i resultatet i samme periode som effektene av objektene som blir sikret reflekteres i resultatet.

#### Pensjoner

Netto pensjonskostnader for ytelsesplaner omfatter periodens pensjonsopptjening, inkludert fremtidig lønnsvekst og rentekostnad på den beregnede forpliktelsen, fratrukket innskudd og forventet avkastning på pensjonsmidlene. Forskuddsbetalt pensjon føres som langsiktig åendel i balansen i den grad det er sannsynlig at over-finansieringen kan utnyttes eller tilbakebetales. Tilsvarende fremkommer en langsiktig forpliktelse i regnskapet når pensjonsforpliktelsen er større enn pensjonsmidlene. Netto pensjonskostnader klassifiseres som lønnskostnader i resultatregnskapet. Endringer i forpliktelsen som skyldes endringer i pensjonsplaner resultatføres umiddelbart. Endringer i pensjonsforpliktelsen og pensjonsmidlene som skyldes endringer i og avvik mot beregningsforutsetningene (estimatavvik), bokføres mot egenkapital.

Arcus Norway AS har en innskuddsbasert pensjonsordning som kostnadsføres løpende iht betalte innskudd, se for øvrig pensjonsrøten.

#### Avsetning for forpliktelser

Avsetninger regnskapsføres når selskapet har en gjeldende forpliktelse (rettslig eller antatt) som følge av en hendelse som har skjedd og det kan sannsynliggjøres (mer sannsynlig enn ikke) at det vil skje et økonomisk oppgjør som følge av forpliktelsen, samt at beløpets størrelse kan måles pålitelig. Avsetninger er gjennomgått ved hver balansedato og nivået reflekterer det beste estimatet på forpliktelsen. Ved vesentlig tidseffekt er forpliktelsen regnskapsført til nåverdien av fremtidige kontantstrømmer.

Avsetning til restrukturering kostnadsføres når programmet er besluttet og bekjentgjort og kostnaden er identifiserbar, kvantifiserbar og ikke dekkes av tilhørende inntekter. Avsetning knyttet til restrukturering er medtatt som andre avsetninger for forpliktelser beregnet etter nåverdi.



DocuSign Envelope ID: C6B8F8AE-5DBC-406A-A1D5-CF7F510137FD

Avtaler som sikrer fremtidig arbeidsinnsats avsettes over den perioden som arbeidsinnsatsen opparbeides.

Framtidige hendelser og endringer i rammebetingelser kan medføre at estimater og forutsetninger må endres, mens nye utførelser og tolkning av standarder kan medføre at valg av prinsipper og presentasjon vil bli endret. Estimater og underliggende forutsetninger gjennomgås og vurderes løpende, og endringer i regnskapsmessige estimater innregnes i den perioden estimatene endres.

#### Leieavtaler

Leieavtaler er behandlet enten som operasjonelle leieavtaler eller som finansielle leieavtaler, basert på en gjennomgang av det reelle innholdet i de enkelte avtalene. Med en finansiell leieavtale forstås en avtale hvor konsernet overtar det vesentligste av risiko og avkastningspotensiale knyttet til den underliggende eiendelen.

Selskapet presenterer finansielle leieavtaler i regnskapet som eiendel og gjeld, lik kostprisen til eiendelen eller, dersom lavere, nåverdien av kontantstrømmen i leiekontrakten. Ved beregning av nåverdien til leiekontrakten brukes den implisitte rentekostnaden i leiekontrakten når dette kan bestemmes. Alternativt benyttes selskapets marginale lånerente. Eiendelen avskrives på samme måte som tilsvarende driftsmidler. Månedlig leiebøp blir fordelt i et renteelement og et tilbakebetalingselement.

Ved operasjonelle leieavtaler klassifiseres leiebetalingen som en driftskostnad, og resultatføres over kontraktsperioden.

#### Skatter

Skattekostnaden sammensettes med regnskapsmessig resultat før skatt. Skattekostnaden består av betalbar skatt (skatt på årets direkte skattepliktige inntekt) og endring i netto utsatt skatt. Utsatt skatt er beregnet på grunnlag av de midlertidige forskjeller som eksisterer mellom regnskapsmessige og skattemessige verdier, samt ligningsmessig underskudd til fremføring ved utgangen av regnskapsåret. Utsatt skatt og utsatt skattefordel er presentert netto i balansen. Kun skattefordeler som kan sannsynliggjøres utnyttet gjennom fremtidig skattepliktig inntekt er balanseført.

#### Kontantstrømoppstilling

Indirekte metode er benyttet ved utarbeidelse av kontantstrømoppstillingen.

Endringer av beholdningen i konsernkontoordningen fremgår under finansielle aktiviteter.

Alle tall er presentert i hele 1 000 kroner, dersom ikke annet er presisert i noten.

## Note 2 - Inntekter

	2020	2019
<b>Pr virksomhetsområde</b>		
Brennevin	583 819	592 148
Leietapping søsterselskap	227 897	154 330
Leietapping andre	7 923	8 381
Gevinst ved salg av driftsmidler	71	22
<b>Sum driftsinntekter</b>	<b>819 710</b>	<b>754 881</b>
<b>Herav konserninternt salg</b>		
Arcus Wine Brands AS	122 956	101 100
Symposium Wines AS	75 344	34 072
Hedoni Wines AS	4 564	2 921
Excellars AS	8 809	6 152
Heyday Wines AS	7 926	7 682
Vinuniq AS	5 841	2 403
Vinunic AB	266	0
Vingaraget AB	538	0
Quaffable Wines Sweden AB	1 653	0
Aftungstad Håndverksdestilleri AS	1 768	2 663
Arcus Denmark A/S	71 118	69 213
Det Danske Spiritus kompagni A/S	5 043	0
Arcus Sweden AB	79 921	58 972
Arcus Finland OY	12 957	12 183
<b>Sum</b>	<b>398 704</b>	<b>297 361</b>
<b>Salg pr geografisk område</b>		
Norge	558 894	444 100
Sverige	83 384	58 972
Danmark	76 161	69 213
Finland	13 617	12 183
Tyskland	56 089	56 862
USA	6 659	4 572
Øvrig internasjonalt, inkl. DFTR	24 906	108 979
<b>Sum</b>	<b>819 710</b>	<b>754 881</b>



DocuSign Envelope ID: C6B8F8AE-5DBC-406A-A1D5-CF7F510137FD

### Note 3 - Lønnskostnader, antall ansatte, godtgjørelser, lån til ansatte m.m.

	2020	2019
Lønninger	88 416	75 039
Arbeidsgiveravgift	12 556	10 837
Pensjonskostnader	6 176	5 825
Andre ytelser	1 112	2 239
<b>Sum</b>	<b>108 260</b>	<b>93 940</b>

Gjennomsnittlig antall årsverk 110 110

Selskapet har ikke daglig leder, og det betales ikke styrehonorar fra selskapet.

Det er ikke gitt lån eller sikkerhetsstillelse medlemmer av styret.

#### Aksjebaserte incentivordninger

##### Opsjoner:

Konsernet har i tillegg et opsjonsprogram for ledende ansatte, med årlige tildelinger av nye opsjoner. 2 personer ansatt i Acus Norway AS er ved utgangen av året inkludert i programmet.

Opsjonenes innvinningsperiode vil være 3 år fra tildelingstidspunktet, og hvor deltakerne har 2 år etter innvinningsperioden på å innløse opsjonene. Vilkår for å kunne innløse opsjonen vil være at den enkelte leder fortsatt er ansatt etter innvinningsperioden, samt at konsernets KPI målsettinger som fastsatt av styret er oppnådd i samme periode.

Verdivurderingene av opsjonene gjøres med Black-Scholes modellen, hvor de viktigste forutsetningene på verdivurderingstidspunktet vil være spotkurs på verdsettelsestidspunktet, estimert tidspunkt for når innløsningsperioden konsernet antar at innehaverne vil innløse opsjonen, utbytte i perioden samt aksjens antatte volatilitet. Opsjonens maksimale innløsningskurs er begrenset til 3 ganger spotkursen på tildelingstidspunktet.

Det er ikke innløst noen opsjoner i 2020. I forbindelse med den kunngjorte fusjonsavtalen med Altia i 3.kvartal 2020, er det aksjebaserte opsjonsprogram endret. Forutsatt at fusjonen skjer, vil opsjonsinnehaverne ved gjennomføring av fusjonen motta en kontantoppjørskompensasjon lik beregnet virkelig verdi av aksjeopsjonene på tidspunktet for offentliggjøring av fusjonsplanene. Ledelsen vurderer at transaksjonen er høyst sannsynlig på bakgrunn av at generalforsamlingene i både Arcus ASA og Altia Plc har godkjent fusjonsplanene med kvalifisert fertall. Som følge av dette har konsernet bokført for kansellering og oppgjør av det aksjebaserte opsjonsprogrammet, som gjenspeiler endringen fra egenkapitalbasert oppgjør til kontantbasert oppgjør. Ved utgangen av året er det ingen utestående opsjoner i ordningen.

Dette programmet har medført en kostnadsføring på -988 TNOK for 2020 (3 TNOK i 2019).

Antall opsjoner	2020	2019
Utestående opsjoner ved begynnelse av året		245 681
Tildelte opsjoner i løpet av året		186 395
Terminerte opsjoner i løpet av året		-110 628
<b>Utestående opsjoner ved utgangen av året</b>		<b>321 448</b>

Godtgjørelse til revisor	2020	2019
Revisjonshonorar	416	310
Andre attestasjonstjenester	0	20
<b>Sum godtgjørelse til revisor</b>	<b>416</b>	<b>330</b>

Beløpene er eksklusiv mva.



DocuSign Envelope ID: C6B8F8AE-5DBC-406A-A1D5-CF7F510137FD

## Note 4 - Andre driftskostnader og nærstående parter

	2020	2019
Salgs- og markeds kostnader	26 023	42 046
Reise- og representasjonskostnader	2 718	4 953
Kontorkostnader	632	737
Leie, vedlikehold og eiendomsdrift	73 640	73 808
Royaltykostnader	46 800	32 357
Øvrige driftskostnader	40 323	40 319
<b>Sum</b>	<b>190 136</b>	<b>194 220</b>

Selskapet distribuerer en vesentlig del av sine varer gjennom søsterselskapet Vectura AS i Norge, søsterselskapet Arcus Denmark A/S i Danmark og datterselskapene Arcus Sweden AB og Arcus Finland OY i henholdsvis Sverige og Finland.

Arcus ASA er notert på Oslo Børs, og er konsernspiss i Arcus konsernet. Arcus ASA eier Arcus-Gruppen AS 100 %, som igjen eier Arcus Norway AS er 100 %.

Hoff SA er vareleverandør til Arcus Norway AS, og er også aksjonær i Arcus ASA. Arcus Norway AS leietapper for selskapene i søsterkonsernet Vinggruppen AS i Norge og Vinggruppen i Norden AB i Sverige. Arcus Norway AS kjøper inn råvarer og selger ferdig tappede varer til Arcus Wine Brands AS med et margintillegg.

Mellom selskapene i konsernet faktureres husleie og interne tjenester basert på avtaler mellom selskapene. I hovedsak gjelder dette rene vedlikeholds- og serviceoppgaver, samt fellesfunksjoner som IT, lønn og konsernadministrasjon.

Felleskostnader inngår i andre driftskostnader. Salg av varer og leietapping til konsernselskaper inngår i ordinære salgsinntekter. Alle kjøp og salg av varer og tjenester mellom selskapene skjer til markedsmessige betingelser.

Oversikt over transaksjoner med konsernselskaper

<b>Fakturaavsender</b>	<b>Fakturamottaker</b>	2020	2019
Arcus Norway AS	Arcus Wine Brands AS	122 956	101 100
Arcus Norway AS	Symposium Wines AS	75 344	34 072
Arcus Norway AS	Hedoni Wines AS	4 564	2 921
Arcus Norway AS	Excellars AS	8 809	6 152
Arcus Norway AS	Heyday Wines AS	7 926	7 682
Arcus Norway AS	Vinunio AS	5 841	2 403
Arcus Norway AS	Vinunic AB	266	0
Arcus Norway AS	Vingaraget AB	538	0
Arcus Norway AS	Quaffable Wines Sweden AB	1 653	0
Arcus Norway AS	Aflungstad Håndverksdestilleri AS	1 768	3 036
Arcus Norway AS	Arcus Denmark A/S	71 118	69 213
Arcus Norway AS	Det Danske Spiritus kompagni A/S	5 043	0
Arcus Norway AS	Arcus Sweden AB	79 921	57 918
Arcus Norway AS	Arcus Finland OY	12 957	12 183
Arcus Denmark A/S	Arcus Norway AS	40 940	15 906
Arcus-Gruppen AS	Arcus Norway AS	90 919	89 668
Vectura AS	Arcus Norway AS	16 091	14 152
Arcus Deutschland GmbH	Arcus Norway AS	4 533	4 610
Arcus Sweden AB	Arcus Norway AS	7 248	661
Aflungstad Håndverksdestilleri AS	Arcus Norway AS	132	187
Symposium Wines AS	Arcus Norway AS	526	2 114



DocuSign Envelope ID: C6B8F8AE-5DBC-406A-A1D5-CF7F510137FD

## Note 5 - Varige driftsmidler

	Anlegg under utførelse	Maskiner og anlegg	Driftsløsøre, inventar og verktøy	Sum
Anskaffelseskost 01.01.	451	444 983	10 706	456 140
Tilgang driftsmidler	6 525	3 061	27	9 613
<b>Anskaffelseskost 31.12.</b>	<b>6 976</b>	<b>448 044</b>	<b>10 733</b>	<b>465 753</b>
Akkumulerte avskrivninger 01.01.	0	-241 583	-6 207	(247 790)
Årets avskrivninger	0	-22 341	-843	(23 184)
<b>Akkumulerte avskrivninger 31.12.</b>	<b>0</b>	<b>-263 924</b>	<b>-7 050</b>	<b>(270 974)</b>
<b>Bokført verdi pr. 31.12.</b>	<b>6 976</b>	<b>184 120</b>	<b>3 683</b>	<b>194 779</b>
Herav bokført verdi av balanseførte leieavtaler	0	86 761	0	86 761
Årets ordinære avskrivninger av balanseførte leieavtaler	0	-10 077	0	-10 077
Bokført verdi av aktiverte rentekostnader	0	1 371	0	1 371
Økonomisk levetid		3-20 år	4-10 år	
Avskrivningsplan		Lineær	Lineær	
<b>Årlig leie av driftsmidler som ikke er balanseført</b>				
Firmabiler		221	0	221
<b>Sum årlig leie driftsmidler</b>		<b>221</b>	<b>0</b>	<b>221</b>

## Note 6 - Immaterielle eiendeler

	Programvare	Varemerker	Sum
Anskaffelseskost 01.01.	12 852	152 253	165 105
Tilgang immaterielle eiendeler	155	0	155
<b>Anskaffelseskost 31.12.</b>	<b>13 007</b>	<b>152 253</b>	<b>165 260</b>
Akkumulerte avskrivninger 01.01.	-12 015	-1 473	(13 488)
Årets avskrivninger	-279	-524	(803)
<b>Akkumulerte avskrivninger 31.12.</b>	<b>-12 294</b>	<b>-1 997</b>	<b>(14 291)</b>
<b>Bokført verdi pr. 31.12.</b>	<b>713</b>	<b>150 256</b>	<b>150 969</b>

Av selskapets varemerker, er en vesentlig del vurdert å ikke ha en bestemt utnyttbar levetid. Disse avskrives ikke løpende, men er kun gjenstand for årlige tester for verdifall. Ved førstegangsinnregning av varemerker gjøres det en vurdering av om varemerket er forventet å ha en bestemt utnyttbar levetid eller ikke. Ved denne vurderingen legger selskapet spesielt vekt på hva som er forventet bruk av varemerket, hva som er vanlige livssykluser for denne typen varemerker, bransjens og virksomhetens stabilitet og hvor sannsynlig det er at selskapet klarer å opprettholde varemerkets økonomiske levetid gitt dens evne til å vedlikeholde verdien. Selskapet bruker også ressurser på å kontrollere varemerkene juridisk i store og viktige markeder.

Brennevinsvirksomhet har vært en stabil bransje over mange år, og de aller fleste av varemerkene er varemerker som har eksistert i flere tiår, noen har også eksistert i flere hundre år. Dersom tester for verdifall viser fallende kurver over tid, nedskrives varemerket til estimert bruksverdi, og det foretas en ny vurdering om varemerkets estimerte utnyttbare levetid. Dersom man estimerer at den utnyttbare levetiden etter ny vurdering ikke lenger er ubestemt, omdefineres varemerket til å ha bestemt utnyttbar levetid hvor det fastsettes en lineær avskrivningstid for gjenværende bokført verdi.

Selskapet har to varemerker som ble kjøpt i 2009 for TNOK 4.827 (Star Gin og Dry Anis). Disse ble også i utgangspunktet vurdert å ikke ha noen definert levetid, og vurdert til anskaffelseskost med årlig test for varig verdifall, men som følge av omsetningssvikt er disse revurdert til å ha gjenstående levetid på 10 år, og har blitt avskrevet fra 2017.



DocuSign Envelope ID: C6B8F8AE-5DBC-406A-A1D5-CF7F510137FD

## Note 7 - Investeringer i datterselskaper og andre aksjer

### Datterselskap

Firma	Anskaffet	Forretnings- kontor	Eierandel	Kostpris	Balanseført verdi	Årsresultat 2020 (NOK)	Egenkapital 31.12.2020 (NOK)
Arcus Sweden AB	14.11.1996	Stockholm	100 %	19 670	3 342	4 729	47 444
Arcus Finland OY	10.01.2002	Helsingfors	100 %	4 861	500	3 630	21 021
BevCo AS	01.09.2017	Nittedal	100 %	4 940	4 940	203	1 802
De Lysholmske Brenneri- og Destillasjonsfabrikker ANS	03.05.2000	Nittedal	99 %	0	0	12 838	13 206
Oplandske Spritfabrik ANS	03.05.2000	Nittedal	99 %	0	0	7 975	17 547
Løitens Brandøris Destillation ANS	28.02.2000	Nittedal	99 %	0	0	5 542	20 860
Siemers & Cos Destillasjon ANS	03.05.2000	Nittedal	99 %	0	0	381	2 751
Atlungstad Håndverksdestilløri AS	10.04.2018	Stange	100 %	3 530	3 530	526	3 567
South Swedish Craft Spirits AB	21.03.2018	Stockholm	100 %	48	48	-18	14
<b>Sum aksjer i datterselskaper</b>				<b>33 049</b>	<b>12 360</b>	<b>35 806</b>	<b>128 212</b>

Datterselskapene er ikke konsolidert i regnskapet til Arcus Norway AS, da selskapene er et underkonsern i konsernregnskapet for Arcus ASA. Arcus Norway AS følger unntaksregelen i regnskapslovens § 3-7 om unntak for utarbeidelse av konsernregnskap. Konsernregnskapet til Arcus ASA blir publisert på [www.arcus.no](http://www.arcus.no).

Aksjene i Arcus Sweden AB er skrevet ned med TNOK 16 329 i tidligere perioder. Aksjene i Arcus Finland OY er skrevet ned med TNOK 4 361 i tidligere perioder.

### Andre aksjer

Beløp i 1 000 kroner	Forretnings- kontor	Eierandel	Valuta	Kostpris Valuta	Kostpris NOK	Balanseført verdi NOK
Atlungstad Brenneri AS	Stange	12,1 %	NOK	200	200	200
<b>Andre investeringer i aksjer</b>					<b>200</b>	<b>200</b>

Arcus Norway AS eier 12,1% av Atlungstad Brenneri AS på Stange utenfor Hamar. Dette selskapet skal utvikle og drifte det gamle brenneriet på Atlungstad ved Hamar som et museum.

## Note 8 - Pantstillelser og garantier m.v.

Arcus Norway AS har en bankgaranti for skattetrekksmidler på inntil 8 000 TNOK og bankgaranti overfor Tollvesenet på 1 200 TNOK.

Selskapet er deltager i konsernkontoordningen sammen med flesteparten av Arcus ASA sine øvrige datterselskaper, bortsett fra selskapene som inngår i konsernets virksomhet i Sverige og Finland. Konsernkontoordningen administreres av Arcus ASA som har kontoforholdet mot banken.

Innestående hos datterselskapene er presentert som konsernmellomværende med Arcus ASA. Felles kassekreditlimit i konsernkontosystemet utgjør 600 000 TNOK.

Ved årsslutt har konsernet innestående totalt 268 896 TNOK i konsernkontoordningen, mot innestående 64 182 TNOK ved utgangen av 2019.

Morselskapet, Arcus ASA, har stilt selvskyldnerkausjon på vegne av alle datterselskaper, knyttet til enhver tid utestående trekk i denne ordningen.

Pr 31.12.2020 har Arcus Norway AS 34 705 TNOK i gjeld i konsernkontoordningen, mot innestående på 16 356 TNOK ved utgangen av 2019.



DocuSign Envelope ID: C6B8F8AE-5DBC-406A-A1D5-CF7F510137FD

## Note 9 - Varer

	2020	2019
Råvarer	33 709	24 121
Varer under tilvirkning	103 503	103 536
Ferdigvarer og handelsvarer	64 971	63 439
<b>Sum</b>	<b>202 183</b>	<b>191 096</b>

Herav utgjør ukuransnedskrivning totalt: (14 250) (12 565)

## Note 10 - Aksjekapital og aksjonærinformasjon

Arcus Norway AS er 100% eid av Arcus-Gruppen AS. Selskapet inngår i konsernregnskapet til Arcus ASA, som er notert på Oslo Børs.

Aksjekapitalen i selskapet består av følgende aksjeklasser:

	Antall	Pålydende	Bokført i TNOK
Aksjer	63 562	978	62 164
<b>Sum</b>	<b>63 562</b>		<b>62 164</b>

## Note 11 - Egenkapital

	Aksje-kapital	Overkurs	Annen egenkapital	Sum egenkapital
Pr. 01.01.2020	62 164	194 842	67 885	324 891
Årets resultat	0	0	74 518	74 518
Avgitt konsernbidrag med skatteeffekt (e. skatt) <sup>1)</sup>	0	0	-100 170	-100 170
Estimatavvik pensjon (IAS 19R) <sup>2)</sup>	0	0	-754	-754
<b>Pr 31.12.2020</b>	<b>62 164</b>	<b>194 842</b>	<b>41 479</b>	<b>298 485</b>

<sup>1)</sup> Det er pr 31.12.2020 avsatt konsernbidrag til morselskapet Arcus-Gruppen AS med totalt 128 423 TNOK, hele konsernbidraget er avgitt med skatteeffekt.

<sup>2)</sup> Selskapet benytter reglene i IAS 19 for bokføring av pensjonskostnader. Etter oppdatert IAS 19R, så er det ikke lenger adgang til å bokføre estimatavvik etter "korridorløsningen", og alle estimatavvik skal bokføres mot egenkapital.

## Note 12 - Mellomværende med selskap i samme konsern m.v.

Oversikt konserninterne fordringer	2020	2019
Kundefordringer konsern	110 133	84 923
Innestående i konsernkontoordningen	0	16 356
Fordring konsernbidrag fra datterselskap	906	2 004
Andre fordringer konsern	101 010	63 728
<b>Sum konserninterne fordringer</b>	<b>212 049</b>	<b>167 011</b>

Oversikt konsernintern gjeld	2020	2019
Leverandørgjeld konsern	9 688	8 160
Trekk i konsernkontoordningen	34 705	0
Annen kortsiktig gjeld konsern	126 839	170 539
Avsatt konsernbidrag	128 423	62 352
<b>Sum konsernintern gjeld</b>	<b>299 655</b>	<b>241 051</b>



DocuSign Envelope ID: C6B8F8AE-5DBC-406A-A1D5-CF7F510137FD

## Note 13 - Gjeld til kredittinstitusjoner

Beløp i 1 000 kroner	Type finansiering	Valuta	Renteprofil	Lånebeløp i valuta	Lånebeløp i NOK 2020	Lånebeløp i NOK 2019
Nordea	Finansiell leasinggjeld	NOK	flytende	85 325	85 325	97 182
<b>Sum gjeld til kredittinstitusjoner</b>					<b>85 325</b>	<b>97 182</b>

Forfallsstruktur	Forfall 2021	Forfall 2022-2025	Forfall etter 2025	Totalt
Nordea	12 452	52 241	20 632	85 325
<b>Sum gjeld til kredittinstitusjoner</b>	<b>12 452</b>	<b>52 241</b>	<b>20 632</b>	<b>85 325</b>

Kontraktspartner for de finansielle leieavtalene er Nordea, og avtalene løper med flytende rente på 3 måneders NIBOR + en margin.

Leieavtalene er inngått med en 15 års profil fra 1. juli 2012 og siste avdrag forfaller i 2027.

Arcus-Gruppen AS har stilt 100% selvskyldnerkausjon for leide driftsmidler.

## Note 14 - Skatt

Skattekostnad	2020	2019
Skatteeffekt på avgitt KB med skatteeffekt	28 253	13 717
Endring i utsatt skatt / utsatt skattefordel	185	-763
<b>Sum skattekostnad ordinært resultat</b>	<b>28 438</b>	<b>12 954</b>

### Betalbar skatt

Ordinært resultat før skatt	102 956	54 113
Permanente forskjeller	-162	-994
Skattepliktig resultat fra datterselskap som er ansvarlige selskap	26 470	5 765
Endring i midlertidige forskjeller	-841	3 468
Avgitt konsernbidrag (med skatteeffekt)	-128 423	-62 352
<b>Skattepliktig inntekt</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Beregnet skatt av skattepliktig inntekt	0	0
<b>Betalbar skatt</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

### Spesifikasjon av midlertidige forskjeller pr 31.12:

	2020		2019	
	Fordel	Forpliktelse	Fordel	Forpliktelse
Varige driftsmidler	0	37 302	0	34 921
Finansiell leasing	0	1 436	345	0
Varebeholdning	0	41 225	0	42 832
Gevinst og tapskonto	1 162	0	1 452	0
Kundefordringer	0	220	661	0
Pensjonsforpliktelse	7 987	0	11 299	0
Andre avsetninger for forpliktelser	9 042	0	2 845	0
<b>Sum midlertidige forskjeller</b>	<b>18 191</b>	<b>80 183</b>	<b>16 602</b>	<b>77 753</b>
Brutto utsatt skatt/skattefordel	4 002	-17 640	3 652	-17 106
<b>Netto utsatt skattefordel (forpliktelse) i balansen *</b>	<b>0</b>	<b>13 638</b>	<b>0</b>	<b>13 453</b>

Ved utgangen av 2020 er skatteeffekten av midlertidige forskjeller avsatt med 22%, som er uendret fra 2019.



DocuSign Envelope ID: C6B8F8AE-5DBC-406A-A1D5-CF7F510137FD

## Note 15 - Pensjoner

Foretaket er pliktig til å ha tjenestepensjonsordning etter lov om obligatorisk tjenestepensjon, og har pensjonsordning som oppfyller kravene etter denne loven.

### Ytelsespensjon

Arcus Norway AS hadde frem til 31.12.2008 en kollektiv ytelsesorndning for sine ansatte i Statens Pensjonskasse (SPK) og Storebrand. Pensjonsordningen i SPK omfattet også en ordning med avtalefestet pensjon med finansiering fra ansettelsestidspunktet. Pr 31.12.2008 sa styret i selskapet opp den kollektive pensjonsordningen i Statens Pensjonskasse (SPK) for å bytte til innskuddsbaserte pensjonsordninger.

Ved overgangen til ny pensjonsordning ble alle syke eller uføre liggende igjen i de respektive ytelsesorndninger. Statens Pensjonskasse har bekreftet at Arcus Norway ikke lenger har noen juridisk forpliktelse knyttet til de gjenværende pensjonistene som er knyttet til ytelsesorndningen i SPK, men kun forplikter seg til å betale årlige premieinnbetalinger utstedt av SPK, etter samme prinsippet som for innskuddspensjoner. Selskapet kostnadsfører derfor løpende fakturaer fra SPK på samme måte som for innskuddsordningen. I pensjonsforpliktelsen pr 31.12.2020 er det knyttet en avsetning på 1,7 MNOK til 1 person i ytelsesorndningen i Storebrand. Dette er den eneste av pensjonsforpliktelsene som er sikret med midler.

Ved inngangen til året hadde selskapet en pensjonsforpliktelse til en tidligere ansatt i form av en ytelsespensjon for lønnsinntekter over 12G. Denne ordningen er oppgjort i løpet av 2020, og ved utgangen av året har selskapet ikke lenger noen forpliktelse knyttet til dette.

### Gavepensjon 65-67

Ved overgang til innskuddsordning i 2009, var det enkelte ansatte som tidligere hadde vært tilknyttet SPK, som kom dårligere ut ved førtidspensjonering i perioden 65-67 år. For å kompensere for dette ble det inngått avtale om gavepensjon til alle ansatte som var tilknyttet SPK før overgangen. Pr 31.12.2020 knytter denne gavepensjonen seg til 52 ansatte, mens total forpliktelse er bokført med 5,4 MNOK.

### AFP pensjon

Selskapet er tilknyttet AFP-ordningen som er en førtidspensjonsordning som gir et livslangt tillegg på den ordinære pensjonen. De ansatte kan velge å ta ut den nye AFP-ordningen fra og med fylte 62 år, også ved siden av å stå i jobb, og den gir ytterligere oppføring ved arbeid fram til 67 år. AFP-ordningen er en ytelsesbasert flerforetakspensjonsordning, og finansieres gjennom premier som fastsettes som en prosent av lønn. Foreløpig foreligger ingen pålitelig måling og allokering av forpliktelse og midler i ordningen. Regnskapsmessig blir ordningen behandlet som en innskuddsbasert pensjonsordning hvor premiebetalingene kostnadsføres løpende, og ingen avsetninger foretas i regnskapet. I 2020 har løpende premieinnbetalinger vært fastsatt til 2,50 % av samlede utbetalinger mellom 1 G og 7,1 G til bedriftens arbeidstakere, og disse premieinnbetalingene er besluttet uendret for 2021. Det er ikke fondsoppbygging i ordningen og det forventes at premienivået vil øke for de kommende årene.

### Innskuddspensjon

Arcus Norway sin generelle pensjonsordning for alle øvrige ansatte, er en innskuddsbasert pensjonsordning i Storebrand. Innskuddssatsene er på 5 % for lønn i intervallet 0-7,1 ganger folketrygdens grunnbeløp (G) og 11 % for lønn i intervallet 7,1 til 12 ganger folketrygdens grunnbeløp (G). Videre er det en privat uføreordning med 66 % ytelsesnivå, uten tripoliseoppføring. Barne- og forsørgertillegg til Arcus gruppepensjonsordning kommer som erstatning for den tidligere ektefelle- og barnepensjonen.

Kostnadene knyttet til innskuddspensjon, knytter seg til løpende premiefakturaer fra forsikringsselskapet Arcus Norway har tegnet innskuddspensjonsavtale med. De løpende innskuddspensjonene og uførepensjoner for ansatte i innskuddsordningen, reguleres årlig med pensjonskassens overskudd.

Ansatte i innskuddsordningen som har blitt uføre, har rett til å få sine uføreforpliktelser regulert med samme regulering som grunnbeløpet (G) hvert år, balanseført forpliktelse knyttet til dette utgjør 0,9 MNOK ved utgangen av 2020.

### Andre forhold

Selskapet har valgt å benytte en diskonteringsrente tilsvarende OMF-rente (Obligasjoner med fortrinnsrett) for sine pensjonsforpliktelser. Dette er i tråd med regnskapsstiftelsens anbefalinger. Selskapets valgte pensjonsforutsetninger er i samsvar med regnskapsstiftelsens anbefalinger fra september 2020.



DocuSign Envelope ID: C6B8F8AE-5DBC-406A-A1D5-CF7F510137FD

<b>Pensjonskostnader</b>	<b>2020</b>	<b>2019</b>
Nåverdi av årets pensjonsopptjening	155	149
Rentekostnad av pensjonsforpliktelsen	214	301
Avkastning på pensjonsmidler	-72	-93
Administrasjonskostnader	81	77
Periodisert arbeidsgiveravgift	42	50
<b>Netto pensjonskostnad etter arbeidsgiveravgift</b>	<b>420</b>	<b>484</b>
<b>Innskuddsbasert pensjonsordning</b>		
Kostnadsført innskudd inkl arbeidsgiveravgift	5 756	5 341
<b>Netto pensjonsforpliktelser:</b>		
Estimerte påløpte sikrede forpliktelser	5 890	5 741
Estimert verdi av pensjonsmidlene	-4 219	-3 845
<b>Netto estimerte sikrede pensjonsforpliktelser(+) / midler(-)</b>	<b>1 671</b>	<b>1 896</b>
Estimerte påløpte usikrede forpliktelser	6 316	9 403
<b>Netto pensjonsmidler / forpliktelser bokført i balansen</b>	<b>7 987</b>	<b>11 299</b>
<b>Endringer i forpliktelsen:</b>		
Netto pensjonsforpliktelse 01.01	11 299	9 200
Pensjonskostnad	420	484
Premieinnbetalinger inkl aga	-217	-276
Utbetalt over drift	-4 269	0
Estimatavvik, bokført mot egenkapital, jf. IAS 19R	754	1 891
<b>Netto pensjonsforpliktelse 31.12.</b>	<b>7 987</b>	<b>11 299</b>
<b>Økonomiske forutsetninger:</b>		
Diskonteringsrente	1.50 %	1.80 %
Forventet lønnsregulering	2.00 %	2.25 %
Forventet pensjonsøkning	1.00 %	1.25 %
Forventet regulering av folketrygdens grunnbeløp (G)	1.75 %	2.00 %
Forventet avkastning på fondsmidler	2.40 %	1.80 %
<b>Aktuarmessige forutsetninger</b>		
Uttakshyppighet ved 62 år	50 %	50 %
Uttakshyppighet ved 67 år	50 %	50 %
Dødelighet	K2013	K2013
Uførhet	K1963	K1963
Frivillig avgang (under 50 år)	5 %	5 %
Frivillig avgang (over 50 år)	0 %	0 %

De aktuarmessige forutsetningene er basert på vanlige benyttede forutsetninger innen forsikring når det gjelder demografiske faktorer.



DocuSign Envelope ID: C6B8F8AE-5DBC-406A-A1D5-CF7F510137FD

## Note 16 - Finansiell markedsrisiko

### Finansiell risiko

For sikringsformål har selskapet enkelte finansielle derivater. Selskapet oppfyller ikke de regnskapsmessige kravene til sikringsbokføring, og vurderer derfor disse ikke som regnskapsmessig sikring.

Rutiner for risikostyring er vedtatt av styret og foretas av administrasjonen i samarbeid med de enkelte forretningsområder. De viktigste finansielle risikoer selskapet er utsatt for er knyttet til likviditetsrisiko, renterisiko, valutarisiko og kredittisiko. Selskapets ledelse har en kontinuerlig vurdering av hvordan disse skal håndteres.

### Kredittisiko

Kredittisiko skal vurderes før etablering av kundeforhold med gjennomgang av regnskaper og annen relevant og tilgjengelig informasjon, og det skal fastsettes kredittgrense og kredittid. Når et kundeforhold er etablert, skal kredittisiko og kredittgrenser vurderes fortløpende i forhold til kundens finansielle utvikling og betalingshistorikk.

Utestående beløp følges opp fortløpende, i samarbeid mellom økonomiavdelingen og markedsavdelingene i virksomheten. En vesentlig del av konsernets omsetning er knyttet til de statlige monopolene i Norden, hvor det ikke anses å være noen kredittisiko.

Selskapets kredittisiko er for øvrig spredd på et større antall mindre kunder innen HORECA markedet, samt et mindre antall distributører utenom hjemmemarkedene.

### Renterisiko

Selskapet er eksponert for renterisiko gjennom plassering av likvide midler og trekk i konsernkontoordningen. I tillegg har selskapet eksternt gjeld knyttet til finansielt leasede driftsmidler. Per 31.12.2020 hadde selskapet flytende rente for alle sine rentebærende innskudd og forpliktelser.

### Likviditetsrisiko

Likviditetsrisiko er risikoen for at selskapet ikke vil være i stand til å betjene sine finansielle forpliktelser etter hvert som de forfaller. Selskapet skal til enhver tid ha tilstrekkelig likviditet til å møte sine forpliktelser. Samtidig er det et mål å minimere selskapets overskuddslikviditet. Selskapet skal kontinuerlig arbeide for å utvikle sin finansielle handlegrihet, gjennom tett oppfølging av resultatutvikling og kapitalbinding, og gjennom fortløpende vurdering av alternative finansieringskilder.

Selskapet ønsker i så stor grad som mulig å ha fleksibilitet på sine likvide midler som er knyttet til den daglige driften. Dette oppnås gjennom en konsernkontoordning med en trekkfasiilitet, som per 31.12.2020 administreres av Arcus ASA.

Ved investeringsbehov benyttes egen likviditet så langt det er mulig, men ved større investeringer benyttes også eksternt lånefinansiering i bank. Selskapet har også avtaler om finansiell leasing for større investeringer i produksjonsutstyr.

### Valutarisiko

Da selskapet driver internasjonal virksomhet er man i noen grad utsatt for valutarisiko. Som hovedregel kjøpes valuta i spotmarkedet, men også i noen grad i terminmarkedet, for fortløpende å utligne netto posisjoner i pengeposter. Regnskapsmessig behandling av finansielle derivater er omtalt under avsnittet "Regnskapsprinsipper".

Selskapet har en del innkjøp i utenlandsk valuta (hovedsakelig EUR), mens funksjonell valuta er NOK.

Fordringer og gjeld, samt pengeposter i utenlandsk valuta omregnes til balansedagens kurs. Valtuaeksponeringen sikres hovedsakelig gjennom bruk av terminkontrakter.

Gjennom året sikres til en viss grad kjøp og salg av varer i utenlandsk valuta og terminkursen som oppnås i markedet benyttes som transaksjonskurs. Som hovedregel avdekkes valutaeksponeringen 3 ganger i året med 4 måneders tidsperiode.

## Note 17 - Hendelser etter balansedagen

Covid-19 pandemien har definitivt preget Arcus i 2020. Selskapet og dets datterselskap har hatt vesentlig positive effekter knyttet til salget i monopolmarkedene Norge, Sverige og Finland som følge av stengte grenser. I motsatt retning har det vært vesentlige negative effekter knyttet til salget til Horeca og DFTR, som følge av henholdsvis nedstenging av serveringssteder og stengte grenser. I tillegg har selskapet hatt svakt salg til øvrige markeder som Danmark og Tyskland.

Det er forventet at effektene fra Covid-19 pandemien også vil påvirke selskapet i 2021, men at det gradvis vil avta utover i året i samsvar med vaksiner og gradvis gjenåpning av samfunnet for øvrig. Det største usikkerhetsmomentet er hvor raskt befolkningene i de nordiske landene vil få vaksinasjon, og dermed når pandemien vil overvinnes. Dette påvirker når caféer restauranter og hoteller igjen vil ha normal aktivitet, og også hvordan reisemønsteret vil utvikle seg, som har stor betydning både for selskapets salg til tax-free kanalen, og monopolenes salg.

I januar 2021 har konsernet foretatt en fisjjonsfusjon i morselskapet Arcus ASA, som har medført at Arcus Holding AS har overført administrasjonen av konsernkontoordningen i konsernet. Dette har ikke medført noen praktisk endring for datterselskapene.

Det har forøvrig ikke vært vesentlige forhold etter balansedagen, som ville påvirket fastsettelsen av resultat og balanse for 2020.



## Certificate Of Completion

Envelope Id: C6B8F8AE5DBC406AA1D5CF7F510137FD  
Subject: Korrigert - årsregnskap Arcus Norway AS  
Source Envelope:  
Document Pages: 19  
Certificate Pages: 5  
AutoNav: Enabled  
Envelopeld Stamping: Enabled  
Time Zone: (UTC-08:00) Pacific Time (US & Canada)

Status: Completed

Envelope Originator:  
Tore Hagen  
tore.hagen@arcus.no  
IP Address: 185.81.101.11

## Record Tracking

Status: Original  
4/29/2021 9:49:33 AM

Holder: Tore Hagen  
tore.hagen@arcus.no

Location: DocuSign

## Signer Events

Cato Christiansen  
cato.christiansen@arcus.no  
Security Level: Email, Account Authentication  
(None)

## Signature

DocuSigned by:  
*Cato Christiansen*  
3CF4D1948CF4D4...

Signature Adoption: Pre-selected Style  
Using IP Address: 193.160.1.250

## Timestamp

Sent: 4/29/2021 9:52:38 AM  
Viewed: 4/30/2021 3:29:41 AM  
Signed: 4/30/2021 3:32:43 AM

**Electronic Record and Signature Disclosure:**  
Accepted: 4/30/2021 3:29:41 AM  
ID: 92d35d50-1ae8-41f9-86dc-34c237418a0a

Erlend Stefansson  
erlend.stefansson@arcus.no  
Arcus-Gruppen AS  
Security Level: Email, Account Authentication  
(None)

DocuSigned by:  
*Erlend Stefansson*  
8E4101721A66452...

Signature Adoption: Uploaded Signature Image  
Using IP Address: 185.176.244.71

Sent: 4/29/2021 9:52:37 AM  
Viewed: 4/30/2021 2:16:32 AM  
Signed: 4/30/2021 2:16:43 AM

**Electronic Record and Signature Disclosure:**  
Not Offered via DocuSign

Martin H-H Swanstrøm  
martin.swanstrom@arcus.no  
Arcus-Gruppen AS  
Security Level: Email, Account Authentication  
(None)

DocuSigned by:  
*Martin H-H Swanstrøm*  
F53BEC6437E0432...

Signature Adoption: Pre-selected Style  
Using IP Address: 84.212.104.65

Sent: 4/29/2021 9:52:38 AM  
Viewed: 4/29/2021 11:34:52 AM  
Signed: 4/29/2021 11:37:20 AM

**Electronic Record and Signature Disclosure:**  
Not Offered via DocuSign

Sigmund Toth  
sigmund.toth@arcus.no  
CFO  
Security Level: Email, Account Authentication  
(None)

DocuSigned by:  
*Sigmund Toth*  
8F273A65B410474...

Signature Adoption: Pre-selected Style  
Using IP Address: 84.208.165.84

Sent: 4/29/2021 9:52:37 AM  
Viewed: 4/30/2021 2:55:37 AM  
Signed: 4/30/2021 2:55:57 AM

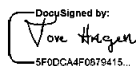
**Electronic Record and Signature Disclosure:**  
Accepted: 4/30/2021 2:55:37 AM  
ID: e005ced2-87ca-49b5-ad41-6463ab5d05c1



**Signer Events**

Tore Hagen  
tore.hagen@arcus.no  
Arcus-Gruppen AS  
Security Level: Email, Account Authentication (None)

**Signature**



Signature Adoption: Pre-selected Style  
Using IP Address: 77.16.72.215

**Timestamp**

Sent: 4/29/2021 9:52:37 AM  
Viewed: 4/29/2021 9:52:45 AM  
Signed: 4/29/2021 9:52:58 AM

**Electronic Record and Signature Disclosure:**  
Not Offered via DocuSign

<b>In Person Signer Events</b>	<b>Signature</b>	<b>Timestamp</b>
<b>Editor Delivery Events</b>	<b>Status</b>	<b>Timestamp</b>
<b>Agent Delivery Events</b>	<b>Status</b>	<b>Timestamp</b>
<b>Intermediary Delivery Events</b>	<b>Status</b>	<b>Timestamp</b>
<b>Certified Delivery Events</b>	<b>Status</b>	<b>Timestamp</b>
<b>Carbon Copy Events</b>	<b>Status</b>	<b>Timestamp</b>
<b>Witness Events</b>	<b>Signature</b>	<b>Timestamp</b>
<b>Notary Events</b>	<b>Signature</b>	<b>Timestamp</b>
<b>Envelope Summary Events</b>	<b>Status</b>	<b>Timestamps</b>
Envelope Sent	Hashed/Encrypted	4/29/2021 9:52:38 AM
Certified Delivered	Security Checked	4/29/2021 9:52:45 AM
Signing Complete	Security Checked	4/29/2021 9:52:58 AM
Completed	Security Checked	4/30/2021 3:32:43 AM
<b>Payment Events</b>	<b>Status</b>	<b>Timestamps</b>
<b>Electronic Record and Signature Disclosure</b>		



Electronic Record and Signature Disclosure created on: 1/31/2020 3:11:06 AM

Parties agreed to: Cato Christiansen, Sigmund Toth

## **ELECTRONIC RECORD AND SIGNATURE DISCLOSURE**

From time to time, Arcus-Gruppen AS (we, us or Company) may be required by law to provide to you certain written notices or disclosures. Described below are the terms and conditions for providing to you such notices and disclosures electronically through the DocuSign system. Please read the information below carefully and thoroughly, and if you can access this information electronically to your satisfaction and agree to this Electronic Record and Signature Disclosure (ERSD), please confirm your agreement by selecting the check-box next to 'I agree to use electronic records and signatures' before clicking 'CONTINUE' within the DocuSign system.

### **Getting paper copies**

At any time, you may request from us a paper copy of any record provided or made available electronically to you by us. You will have the ability to download and print documents we send to you through the DocuSign system during and immediately after the signing session and, if you elect to create a DocuSign account, you may access the documents for a limited period of time (usually 30 days) after such documents are first sent to you. After such time, if you wish for us to send you paper copies of any such documents from our office to you, you will be charged a \$0.00 per-page fee. You may request delivery of such paper copies from us by following the procedure described below.

### **Withdrawing your consent**

If you decide to receive notices and disclosures from us electronically, you may at any time change your mind and tell us that thereafter you want to receive required notices and disclosures only in paper format. How you must inform us of your decision to receive future notices and disclosure in paper format and withdraw your consent to receive notices and disclosures electronically is described below.

### **Consequences of changing your mind**

If you elect to receive required notices and disclosures only in paper format, it will slow the speed at which we can complete certain steps in transactions with you and delivering services to you because we will need first to send the required notices or disclosures to you in paper format, and then wait until we receive back from you your acknowledgment of your receipt of such paper notices or disclosures. Further, you will no longer be able to use the DocuSign system to receive required notices and consents electronically from us or to sign electronically documents from us.

### **All notices and disclosures will be sent to you electronically**



Unless you tell us otherwise in accordance with the procedures described herein, we will provide electronically to you through the DocuSign system all required notices, disclosures, authorizations, acknowledgements, and other documents that are required to be provided or made available to you during the course of our relationship with you. To reduce the chance of you inadvertently not receiving any notice or disclosure, we prefer to provide all of the required notices and disclosures to you by the same method and to the same address that you have given us. Thus, you can receive all the disclosures and notices electronically or in paper format through the paper mail delivery system. If you do not agree with this process, please let us know as described below. Please also see the paragraph immediately above that describes the consequences of your electing not to receive delivery of the notices and disclosures electronically from us.

**How to contact Arcus-Gruppen AS:**

You may contact us to let us know of your changes as to how we may contact you electronically, to request paper copies of certain information from us, and to withdraw your prior consent to receive notices and disclosures electronically as follows:

To contact us by email send messages to: [mona.lill.holmen@arcus.no](mailto:mona.lill.holmen@arcus.no)

**To advise Arcus-Gruppen AS of your new email address**

To let us know of a change in your email address where we should send notices and disclosures electronically to you, you must send an email message to us at [mona.lill.holmen@arcus.no](mailto:mona.lill.holmen@arcus.no) and in the body of such request you must state: your previous email address, your new email address. We do not require any other information from you to change your email address.

If you created a DocuSign account, you may update it with your new email address through your account preferences.

**To request paper copies from Arcus-Gruppen AS**

To request delivery from us of paper copies of the notices and disclosures previously provided by us to you electronically, you must send us an email to [mona.lill.holmen@arcus.no](mailto:mona.lill.holmen@arcus.no) and in the body of such request you must state your email address, full name, mailing address, and telephone number. We will bill you for any fees at that time, if any.

**To withdraw your consent with Arcus-Gruppen AS**

To inform us that you no longer wish to receive future notices and disclosures in electronic format you may:



- i. decline to sign a document from within your signing session, and on the subsequent page, select the check-box indicating you wish to withdraw your consent, or you may;
- ii. send us an email to [mona.lill.holmen@arcus.no](mailto:mona.lill.holmen@arcus.no) and in the body of such request you must state your email, full name, mailing address, and telephone number. We do not need any other information from you to withdraw consent.. The consequences of your withdrawing consent for online documents will be that transactions may take a longer time to process..

#### **Required hardware and software**

The minimum system requirements for using the DocuSign system may change over time. The current system requirements are found here: <https://support.docusign.com/guides/signer-guide-signing-system-requirements>.

#### **Acknowledging your access and consent to receive and sign documents electronically**

To confirm to us that you can access this information electronically, which will be similar to other electronic notices and disclosures that we will provide to you, please confirm that you have read this ERSD, and (i) that you are able to print on paper or electronically save this ERSD for your future reference and access; or (ii) that you are able to email this ERSD to an email address where you will be able to print on paper or save it for your future reference and access. Further, if you consent to receiving notices and disclosures exclusively in electronic format as described herein, then select the check-box next to 'I agree to use electronic records and signatures' before clicking 'CONTINUE' within the DocuSign system.

By selecting the check-box next to 'I agree to use electronic records and signatures', you confirm that:

- You can access and read this Electronic Record and Signature Disclosure; and
- You can print on paper this Electronic Record and Signature Disclosure, or save or send this Electronic Record and Disclosure to a location where you can print it, for future reference and access; and
- Until or unless you notify Arcus-Gruppen AS as described above, you consent to receive exclusively through electronic means all notices, disclosures, authorizations, acknowledgements, and other documents that are required to be provided or made available to you by Arcus-Gruppen AS during the course of your relationship with Arcus-Gruppen AS.



## RESULTATREGNSKAP

### ARCUS NORWAY AS

DRIFTSINNEKTER OG DRIFTSKOSTNADER	Note	2020	2019
Salgsinntekt	2	574 743	592 105
Andre driftsinntekter		244 896	162 754
Gevinst ved salg av driftsmidler		71	22
<b>Sum driftsinntekter</b>		<b>819 710</b>	<b>754 881</b>
Varekostnad		419 317	375 078
Lønnskostnad	3	108 260	93 940
Avskrivning av driftsmidler og immaterielle eiendeler		23 987	23 867
Annen driftskostnad		190 135	194 220
<b>Sum driftskostnader</b>		<b>741 699</b>	<b>687 105</b>
<b>Driftsresultat</b>		<b>78 010</b>	<b>67 776</b>
<b>FINANSINNEKTER OG FINANSKOSTNADER</b>			
Inntekt på investering i datterselskap		906	2 004
Annen renteinntekt		73	20
Annen finansinntekt		58 304	18 236
Annen rentekostnad		5 963	12 017
Annen finanskostnad		28 374	21 906
<b>Resultat av finansposter</b>		<b>24 946</b>	<b>-13 663</b>
Ordinært resultat før skattekostnad		102 956	54 113
Skattekostnad på ordinært resultat	6	28 438	12 954
<b>Ordinært resultat</b>		<b>74 518</b>	<b>41 158</b>
<b>EKSTRAORDINÆRE INNTEKTER OG KOSTNADER</b>			
<b>Årsresultat</b>		<b>74 518</b>	<b>41 158</b>
<b>OVERFØRINGER</b>			
Avsatt til annen egenkapital		74 518	41 158
<b>Sum overføringer</b>		<b>74 518</b>	<b>41 158</b>



## BALANSE

ARCUS NORWAY AS

EIENDELER	Note	2020	2019
<b>ANLEGGSMIDLER</b>			
<b>IMMATERIELLE EIENDELER</b>			
Programvare		713	837
Varemerker		150 256	150 780
<b>Sum immaterielle eiendeler</b>		<b>150 969</b>	<b>151 617</b>
<b>VARIGE DRIFTSMIDLER</b>			
Anlegg under utførelse		6 976	451
Maskiner og anlegg		184 120	203 398
Driftsløsøre, inventar o.a. utstyr		3 683	4 499
<b>Sum varige driftsmidler</b>		<b>194 779</b>	<b>208 348</b>
<b>FINANSIELLE DRIFTSMIDLER</b>			
Investeringer i datterselskap		12 360	12 360
Investeringer i aksjer og andeler		200	200
<b>Sum finansielle anleggsmidler</b>		<b>12 560</b>	<b>12 560</b>
<b>Sum anleggsmidler</b>		<b>358 308</b>	<b>372 526</b>
<b>OMLØPSMIDLER</b>			
Lager av varer og annen beholdning		202 183	191 096
<b>FORDRINGER</b>			
Kundefordringer		16 657	40 275
Andre kortsiktige fordringer		7 135	11 482
Kundefordringer konsern		110 133	84 923
Innstående i konsernkontoordning		0	16 356
Andre fordringer på selskap i samme konsern		101 916	65 732
<b>Sum fordringer</b>		<b>235 841</b>	<b>218 767</b>
<b>INVESTERINGER</b>			
<b>Sum omløpsmidler</b>		<b>438 024</b>	<b>409 864</b>
<b>Sum eiendeler</b>		<b>796 331</b>	<b>782 389</b>

ARCUS NORWAY AS

SIDE 2



## BALANSE

### ARCUS NORWAY AS

EGENKAPITAL OG GJELD	Note	2020	2019
<b>INNSKUTT EGENKAPITAL</b>			
Aksjekapital		62 164	62 164
Overkurs		194 842	194 842
<b>Sum innskutt egenkapital</b>		<b>257 007</b>	<b>257 007</b>
<b>OPPTJENT EGENKAPITAL</b>			
Annen egenkapital		41 479	67 885
<b>Sum opptjent egenkapital</b>		<b>41 479</b>	<b>67 885</b>
<b>Sum egenkapital</b>	<b>4</b>	<b>298 486</b>	<b>324 891</b>
<b>GJELD</b>			
<b>AVSETNING FOR FORPLIKTELSE</b>			
Pensjonsforpliktelser		7 987	11 299
Utsatt skatt		13 638	13 453
<b>Sum avsetning for forpliktelser</b>		<b>21 625</b>	<b>24 752</b>
Gjeld til kredittinstitusjoner		85 325	97 182
<b>Sum annen langsiktig gjeld</b>		<b>85 325</b>	<b>97 182</b>
<b>KORTSIKTIG GJELD</b>			
Trekk i konsernkontoordning		34 705	0
Leverandørgjeld ekstern		54 096	56 026
Leverandørgjeld konsern		9 688	8 160
Skyldig offentlige avgifter		7 676	5 097
Avsatt utbytte / Konsernbidrag		128 423	62 352
Annen kortsiktig gjeld		29 469	33 390
Annen kortsiktig gjeld til konsernselskap		126 837	170 539
<b>Sum kortsiktig gjeld</b>		<b>390 896</b>	<b>335 564</b>
<b>Sum gjeld</b>		<b>497 846</b>	<b>457 498</b>
<b>Sum egenkapital og gjeld</b>		<b>796 331</b>	<b>782 389</b>



**BALANSE**

**ARCUS NORWAY AS**  
Nittedal, 30.04.2021  
Styret i Arcus Norway AS

\_\_\_\_\_  
Tore Hagen  
styremedlem

\_\_\_\_\_  
Cato Ragnvald Christiansen  
styremedlem

\_\_\_\_\_  
Martin Helly-Hansen Swanstrøm  
styremedlem

\_\_\_\_\_  
Sigmund Laszlo Toth  
styreleder

\_\_\_\_\_  
Erlendur Stefan Stefansson  
styremedlem