



ÅRSREGNSKAPET FOR REGNSKAPSÅRET 2022 - GENERELL INFORMASJON

Enheten

Organisasjonsnummer:	915 423 485
Organisasjonsform:	Forening/lag/innretning
Foretaksnavn:	FORENINGEN KVADRATUREN I KRISTIANSAND
Forretningsadresse:	Dronningens gate 2A 4610 KRISTIANSAND S

Regnskapsår

Årsregnskapets periode:	01.01.2022 - 31.12.2022
-------------------------	-------------------------

Konsern

Morselskap i konsern:	Ja
Konsernregnskap lagt ved:	Nei

Regnskapsregler

Regler for små foretak benyttet:	Ja
Benyttet ved utarbeidelsen av årsregnskapet til selskapet:	Regnskapslovens alminnelige regler

Årsregnskapet fastsatt av kompetent organ

Bekreftet av representant for selskapet:	Heidi Sørvig
Dato for fastsettelse av årsregnskapet:	08.05.2023

Grunnlag for avgivelse

År 2022: Årsregnskapet er elektronisk innlevert
År 2021: Tall er hentet fra elektronisk innlevert årsregnskap fra 2022

Det er ikke krav til at årsregnskapet m.v. som sendes til Regnskapsregisteret er undertegnet. Kontrollen på at dette er utført ligger hos revisor/enhetens øverste organ. Sikkerheten ivaretas ved at innsender har rolle/rettighet for innsending av årsregnskapet via Altinn, og ved at det bekreftes at årsregnskapet er fastsatt av kompetent organ.

Brønnøysundregistrene, 21.08.2024



Resultatregnskap

Beløp i: NOK	Note	2022	2021
RESULTATREGNSKAP			
Kostnader			
Annen driftskostnad	1	12 500	12 828
Sum kostnader		12 500	12 828
Driftsresultat		-12 500	-12 828
Finansinntekter og finanskostnader			
Inntekt på investering i datterselskap			100 000
Sum finansinntekter			100 000
Netto finans			100 000
Ordinært resultat før skattekostnad		-12 500	87 172
Ordinært resultat etter skattekostnad		-12 500	87 172
Årsresultat	2	-12 500	87 172
Årsresultat etter minoritetsinteresser		-12 500	87 172
Totalresultat		-12 500	87 172
Overføringer og disponeringer			
Udekket tap			60 644
Avsatt til annen egenkapital		-12 500	26 528
Sum overføringer og disponeringer		-12 500	87 172



Balanse

Beløp i: NOK	Note	2022	2021
BALANSE - EIENDELER			
Anleggsmidler			
Immaterielle eiendeler			
Finansielle anleggsmidler			
Investering i datterselskap	3	30 000	30 000
Investering i annet foretak i samme konsern	3		
Lån til foretak i samme konsern	4		
Sum finansielle anleggsmidler		30 000	30 000
Sum anleggsmidler		30 000	30 000
Omløpsmidler			
Varer			
Fordringer			
Kundefordringer	4		
Andre kortsiktige fordringer	4		100 000
Sum fordringer			100 000
Investeringer			
Aksjer og andeler i foretak i samme konsern	3		
Bankinnskudd, kontanter o.l.	5		
Sum omløpsmidler		0	100 000
SUM EIENDELER		30 000	130 000
BALANSE - EGENKAPITAL OG GJELD			
Egenkapital			
Innskutt egenkapital			
Annen innskutt egenkapital	2		
Opptjent egenkapital			



Balanse

Beløp i: NOK	Note	2022	2021
Fond for vurderingsforskjeller	2		
Annen egenkapital	2	14 028	26 528
Udekket tap	2		
Sum opptjent egenkapital		14 028	26 528
Sum egenkapital		14 028	26 528
Sum langsiktig gjeld		0	0
Kortsiktig gjeld			
Leverandørgjeld	4		
Annen kortsiktig gjeld	4	15 972	103 472
Sum kortsiktig gjeld		15 972	103 472
Sum gjeld		15 972	103 472
SUM EGENKAPITAL OG GJELD		30 000	130 000



Brønnøysundregistrene

ÅRSREGNSKAP FOR REGNSKAPSÅRET 2022 - GENERELL INFORMASJON

Journalnummer: 2023 461605

Enheten

Organisasjonsnummer: 915 423 485
Organisasjonsform: Forening/lag/innretning
Foretaksnavn: FORENINGEN KVADRATUREN I
KRISTIANSAND
Forretningsadresse: Dronningens gate 2A
4610 KRISTIANSAND S

Regnskapsår

Årsregnskapets periode: 01.01.2022 - 31.12.2022

Konsern

Mørselskap i konsern: Ja
Konsernregnskap lagt ved: Nei

Regnskapsregler

Regler for små foretak benyttet: Ja
Benyttet ved utarbeidelsen av
årsregnskapet til selskapet: Regnskapslovens alminnelige regler

Årsregnskapet fastsatt av kompetent organ

Bekreftet av representant for selskapet: Heidi Sørvig
Dato for fastsettelse av årsregnskapet: 08.05.2023

Grunnlag for avgivelse

År 2022: Årsregnskap er elektronisk innlevert.
År 2021: Tall er hentet fra elektronisk innlevert årsregnskap fra 2022.

Det er ikke krav til at årsregnskapet m.v. som sendes til Regnskapsregisteret er undertegnet. Kontrollen på at dette er utført ligger hos revisor/enhetens øverste organ. Sikkerheten ivaretas ved at innsender har rolle/rettighet for innsending av årsregnskapet via Altinn, og ved at det bekreftes at årsregnskapet er fastsatt av kompetent organ.

Brønnøysundregistrene, 21.06.2023



Organisasjonsnr: 915 423 485
FORENINGEN KVADRATUREN I
KRISTIANSAND

RESULTATREGNSKAP

<u>Beløp i: NOK</u>	<u>Note</u>	<u>2022</u>	<u>2021</u>
RESULTATREGNSKAP			
Kostnader			
Annen driftskostnad	1	12 500	12 828
Sum kostnader		12 500	12 828
Driftsresultat		-12 500	-12 828
Finansinntekter og finanskostnader			
Inntekt på investering i datterselskap			100 000
Sum finansinntekter			100 000
Netto finans			100 000
Ordinært resultat før skattekostnad		-12 500	87 172
Ordinært resultat etter skattekostnad		-12 500	87 172
Årsresultat	2	-12 500	87 172
Årsresultat etter minoritetsinteresser		-12 500	87 172
Totalresultat		-12 500	87 172
Overføringer og disponeringer			
Udekket tap			60 644
Avsatt til annen egenkapital		-12 500	26 528
Sum overføringer og disponeringer		-12 500	87 172



Organisasjonsnr: 915 423 485
FORENINGEN KVADRATUREN I
KRISTIANSAND

BALANSE

Beløp i: NOK **Note** **2022** **2021**

BALANSE - EIENDELER

Anleggsmidler Immaterielle eiendeler

Finansielle anleggsmidler

Investering i datterselskap	3	30 000	30 000
Investering i annet foretak i samme konsern	3		
Lån til foretak i samme konsern	4		
Sum finansielle anleggsmidler		30 000	30 000
Sum anleggsmidler		30 000	30 000

Omløpsmidler

Varer

Fordringer

Kundefordringer	4		
Andre kortsiktige fordringer	4		100 000
Sum fordringer			100 000

Investeringer

Aksjer og andeler i foretak i samme konsern	3		
---	---	--	--

Bankinnskudd, kontanter o. l.	5		
-------------------------------	---	--	--

Sum omløpsmidler		0	100 000
-------------------------	--	----------	----------------

SUM EIENDELER		30 000	130 000
----------------------	--	---------------	----------------

BALANSE - EGENKAPITAL OG GJELD

Egenkapital

Innskutt egenkapital			
Annen innskutt egenkapital	2		

Opptjent egenkapital

Fond for vurderingsforskjeller	2		
Annen egenkapital	2	14 028	26 528
Udekket tap	2		
Sum opptjent egenkapital		14 028	26 528



Sum egenkapital		14 028	26 528
Sum langsiktig gjeld		0	0
Kortsiktig gjeld			
Leverandørgjeld	4		
Annen kortsiktig gjeld	4	15 972	103 472
Sum kortsiktig gjeld		15 972	103 472
Sum gjeld		15 972	103 472
SUM EGENKAPITAL OG GJELD		30 000	130 000



Organisasjonsnr: 915 423 485
FORENINGEN KVADRATUREN I
KRISTIANSAND

NOTEOPPLYSNINGER - SELSKAP - alle poster oppgitt i hele tall

Note

1

Antall årsverk i regnskapsåret
0.00

Sum Beløp

Balanseført verdi 31.12. Varige driftsmidler Immaterielle eiend.

Konsernregnskap

Morselskapet sitt navn

Forretningskontor for morselskapet

Begrunnelse for at datterselskap er utelatt fra konsolideringen

Samlet beløp - tilknyttet selskap Årets Fjorårets

Samlet beløp - foretak i samme konsern Årets Fjorårets

Samlet beløp - foretak i samme konsern Årets Fjorårets

Samlet beløp - felles kontrollert virksomhet Årets Fjorårets

Pantstillelse Beløp

Beholdning av egne aksjer Antall Pålydende Andel av aksjek.



Til Styret i Foreningen Kvadraturen i Kristiansand

Uavhengig revisors beretning

Konklusjon

Vi har revidert årsregnskapet for Foreningen Kvadraturen i Kristiansand, som består av balanse per 31. desember 2022, aktivitetsregnskap for regnskapsåret avsluttet per denne datoen og noter til årsregnskapet, herunder et sammendrag av viktige regnskapsprinsipper.

Etter vår mening

- oppfyller årsregnskapet gjeldende lovkrav, og
- gir årsregnskapet et rettviseende bilde av organisasjonens finansielle stilling per 31. desember 2022, og av dets resultater for regnskapsåret avsluttet per denne datoen i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge.

Grunnlag for konklusjonen

Vi har gjennomført revisjonen i samsvar med International Standards on Auditing (ISA-ene). Våre oppgaver og plikter i henhold til disse standardene er beskrevet nedenfor under *Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av årsregnskapet*. Vi er uavhengige av organisasjonen i samsvar med kravene i relevante lover og forskrifter i Norge og International Code of Ethics for Professional Accountants (inkludert internasjonale uavhengighetsstandarder) utstedt av International Ethics Standards Board for Accountants (IESBA-reglene), og vi har overholdt våre øvrige etiske forpliktelser i samsvar med disse kravene. Innhentet revisjonsbevis er etter vår vurdering tilstrekkelig og hensiktsmessig som grunnlag for vår konklusjon.

Øvrig informasjon

Styret og daglig leder (ledelsen) er ansvarlige for øvrig informasjon som er publisert sammen med årsregnskapet. Øvrig informasjon omfatter informasjon i årsrapporten bortsett fra årsregnskapet og den tilhørende revisjonsberetningen. Vår konklusjon om årsregnskapet ovenfor dekker ikke øvrig informasjon.

I forbindelse med revisjonen av årsregnskapet er det vår oppgave å lese øvrig informasjon. Formålet er å vurdere hvorvidt det foreligger vesentlig inkonsistens mellom den øvrige informasjonen og årsregnskapet og den kunnskap vi har opparbeidet oss under revisjonen av årsregnskapet, eller hvorvidt øvrig informasjon ellers fremstår som vesentlig feil. Vi har plikt til å rapportere dersom øvrig informasjon fremstår som vesentlig feil. Vi har ingenting å rapportere i så henseende.

Ledelsens ansvar for årsregnskapet

Ledelsen er ansvarlig for å utarbeide årsregnskapet og for at det gir et rettviseende bilde i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge. Ledelsen er også ansvarlig for slik internkontroll som den finner nødvendig for å kunne utarbeide et årsregnskap som ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil.

PricewaterhouseCoopers AS, Gravane 26, Postboks 447, NO-4664 Kristiansand
T: 02316, org. no.: 987 009 713 MVA, www.pwc.no

Statsautoriserte revisorer, medlemmer av Den norske Revisorforening og autorisert regnskapsførerselskap



Ved utarbeidelsen av årsregnskapet må ledelsen ta standpunkt til organisasjonens evne til fortsatt drift og opplyse om forhold av betydning for fortsatt drift. Forutsetningen om fortsatt drift skal legges til grunn for årsregnskapet så lenge det ikke er sannsynlig at virksomheten vil bli avviklet.

Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av årsregnskapet

Vårt mål er å oppnå betryggende sikkerhet for at årsregnskapet som helhet ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil, og å avgi en revisjonsberetning som inneholder vår konklusjon. Betryggende sikkerhet er en høy grad av sikkerhet, men ingen garanti for at en revisjon utført i samsvar med ISA-ene, alltid vil avdekke vesentlig feilinformasjon. Feilinformasjon kan oppstå som følge av misligheter eller utilsiktede feil. Feilinformasjon er å anse som vesentlig dersom den enkeltvis eller samlet med rimelighet kan forventes å påvirke de økonomiske beslutningene som brukerne foretar på grunnlag av årsregnskapet.

For videre beskrivelse av revisors oppgaver og plikter vises det til:
<https://revisorforeningen.no/revisjonsberetninger>

Kristiansand, 8. mai 2023
PricewaterhouseCoopers AS

Kai Arne Halvorsen
Statsautorisert revisor
(elektronisk signert)



 Securely signed with Brevio

Revisjonsberetning

Signers:

Name	Method	Date
Halvorsen, Kai Arne	BANKID	2023-05-08 22:00

This document package contains:

- Closing page (this page)
- The original document(s)
- The electronic signatures. These are not visible in the document, but are electronically integrated.



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity
of the document.



bankID
Sørvig, Heidi
SIGNERT
09.05.2023

bankID
Dovland, Asbjørn
SIGNERT
09.05.2023

Avansert elektronisk signatur
GEIRUN RISTE
2023-05-09 14:33:52 GMT+2
Formål: Signatur
Identitet og samtykke til å signere har blitt bekreftet med
BankID på mobil

bankID
Raud, Vibeke Holm
SIGNERT
09.05.2023

Avansert elektronisk signatur
BENGT BÅRDSEN
2023-05-09 16:58:07 GMT+2
Formål: Signatur
Identitet og samtykke til å signere har blitt bekreftet med
BankID på mobil

Resultatregnskap
Foreningen Kvadraturen I Kristiansand
Brevig, Bent Olav
Hjort, André
SIGNERT
12.05.2023

Driftsinntekter og driftskostnader	Note	2022	2021
Annen driftskostnad	1	12 500	12 828
Sum driftskostnader		12 500	12 828
Driftsresultat		-12 500	-12 828
Finansinntekter og finanskostnader			
Inntekt på investering i datterselskap		0	100 000
Resultat av finansposter		0	100 000
Resultat før skattekostnad		-12 500	87 172
Resultat		-12 500	87 172
Årsresultat	2	-12 500	87 172
Overføringer			
Avsatt til annen egenkapital		-12 500	26 528
Overført til udekket tap		0	-60 644
Sum overføringer		-12 500	87 172



Balanse			
Foreningen Kvadraturen I Kristiansand			
Eiendeler	Note	2022	2021
Finansielle anleggsmidler			
Investeringer i datterselskap	3	<u>30 000</u>	<u>30 000</u>
Sum finansielle anleggsmidler		<u>30 000</u>	<u>30 000</u>
Sum anleggsmidler		<u>30 000</u>	<u>30 000</u>
Andre kortsiktige fordringer	4	<u>0</u>	<u>100 000</u>
Sum fordringer		<u>0</u>	<u>100 000</u>
Sum omløpsmidler		<u>0</u>	<u>100 000</u>
Sum eiendeler		<u>30 000</u>	<u>130 000</u>



Balanse			
Foreningen Kvadraturen I Kristiansand			
Egenkapital og gjeld	Note	2022	2021
Opptjent egenkapital			
Annen egenkapital	2	14 028	26 528
Sum opptjent egenkapital		14 028	26 528
Sum egenkapital		14 028	26 528
Gjeld			
Kortsiktig gjeld			
Annen kortsiktig gjeld	4	15 972	103 472
Sum kortsiktig gjeld		15 972	103 472
Sum gjeld		15 972	103 472
Sum egenkapital og gjeld		30 000	130 000

Kristiansand, 08.05.2023
Styret i Foreningen Kvadraturen I Kristiansand

<hr/> Heidi Sørvig daglig leder	<hr/> Bent Olav Brøvig styremedlem	<hr/> Asbjørn Dovland styremedlem
<hr/> Geirun Riste styremedlem	<hr/> Vibeke Holm Ruud styreleder	<hr/> Bengt Bårdsen styremedlem
	<hr/> André Hjort styremedlem	

Foreningen Kvadraturen I Kristiansand Side 3



Regnskapsprinsipper

Foreningen Kvadraturen i Kristiansand ble stiftet den 21.04.2015.

Årsregnskapet er satt opp i samsvar med regnskapsloven og NRS 8 - God regnskapsskikk for små foretak.

Klassifisering og vurdering av balanseposter

Eiendeler bestemt til varig eie eller bruk er klassifisert som anleggsmidler. Eiendeler som er knyttet til varekretsløpet er klassifisert som omløpsmidler. Fordringer klassifiseres som omløpsmidler hvis de skal tilbakebetales i løpet av ett år. For gjeld er analoge kriterier lagt til grunn. Første års avdrag på langsiktige fordringer og langsiktig gjeld klassifiseres likevel ikke som omløpsmiddel og kortsiktig gjeld.

Investeringer i andre selskaper

Kostmetoden brukes som prinsipp for investeringer i andre selskaper. Kostprisen økes når midler tilføres ved kapitalutvidelse, eller når det gis konsernbidrag til datterselskap. Mottatte utdelinger resultatføres i utgangspunktet som inntekt. Utdelinger som overstiger andel av opptjent egenkapital etter kjøpet føres som reduksjon av anskaffelseskost. Utbytte/konsernbidrag fra datterselskap regnskapsføres det samme året som datterselskapet avsetter beløpet. Utbytte fra andre selskaper regnskapsføres som finansinntekt når utbyttet er vedtatt.

Balanseført beløp skrives ned til antatt virkelig verdi når den er lavere.

Nedskrivning av anleggsmidler

Ved indikasjon på at balanseført verdi av et anleggsmiddel er høyere enn virkelig verdi, foretas det test for verdifall. Testen foretas for det laveste nivå av anleggsmidler som har selvstendige kontantstrømmer. Hvis balanseført verdi er høyere enn både salgsverdi og gjenvinnbart beløp (nåverdi ved fortsatt bruk/eie), foretas det nedskrivning til det høyeste av salgsverdi og gjenvinnbart beløp.

Tidligere nedskrivninger, med unntak for nedskrivning av goodwill, reverseres hvis forutsetningene for nedskrivningen ikke lenger er til stede.

Skatt

Foreningen har ikke erverv til formål og beregner ikke skattekostnad, betalbar skatt eller utsatt skatt. Se note 6 for ytterligere informasjon.



Foreningen Kvadraturen I Kristiansand

915 423 485

Note 1 Lønnskostnader, antall ansatte, godtgjørelser, lån til ansatte mm.

Foreningen har ingen ansatte.

Foreningen er ikke pliktig til å ha tjenesteordning etter lov om obligatorisk tjenstepensjon.

Det er ikke gitt lån/sikkerhetsstillelse til daglig leder, styrets leder eller andre nærstående parter.

Daglig leder mottar sin godtgjørelse fra datterselskapet Kvadraturen i Kristiansand AS.

Kostnadsført godtgjørelse til revisor	2022	2021
Lovpålagt revisjon	4 000	5 125
Teknisk utarbeidelse av årsregnskap	1 500	1 500
Teknisk utarbeidelse av ligningspapirer	2 000	1 500
Sum inkl. mva	7 500	8 125

Note 2 Egenkapital

	Aksjekapital	Annen innskutt egenkapital	Udekket tap	Sum egenkapital
Egenkapital 01.01.2022	0	0	26 528	26 528
Årets resultat	0	0	-12 500	-12 500
Egenkapital 31.12.2022	0	0	14 028	14 028



Foreningen Kvadraturen I Kristiansand

915 423 485

Note 3 Investeringer i datterselskap

Investeringene i datterselskap regnskapsføres etter kostmetoden.

	Forretnings- kontor	Eier-/ stemme andel	Egenkapital siste år (100%)	Resultat siste år (100 %)	Balanseført verdi
Datterselskap					
Kvadraturen i Kristiansand AS	Kristiansand	100%	3 852 096	1 773 505	30 000

Note 4 Mellomværende med selskap i samme konsern m.v.

	Kortsiktig fordring		Kortsiktig gjeld	
	2022	2021	2022	2021
Kvadraturen i Kristiansand AS	0	100 000	15 972	103 472
Sum	0	100 000	15 972	103 472

Note 5 Bundne midler

Selskapet har ingen bundne midler.

Note 6 Skatt

Foreningen er i en prosess med å få avklart sin skattemessige status. Foreningen har ikke erverv til formål og styret mener foreningen faller inn under reglene i Skatteloven § 2-32 første ledd.

Foreningen har hatt underskudd i 2020, 2021 og 2022 og ville uansett ikke hatt betalbar skatt disse årene.



Resultatregnskap - spesifikasjon		
Foreningen Kvadraturen I Kristiansand		
	2022	2021
Annen driftskostnad		
6700 Revisjonshonorar	12 500	12 828
	<u>12 500</u>	<u>12 828</u>
Inntekt på investering i datterselskap		
8000 Aksjeutbytte i norske datterselskap	0	-100 000
	<u>0</u>	<u>-100 000</u>
Avsatt til annen egenkapital		
8960 Avsatt til annen egenkapital	-12 500	26 528
	<u>-12 500</u>	<u>26 528</u>
Overført til udekket tap		
8990 Overført til udekket tap	0	60 644
	<u>0</u>	<u>60 644</u>
Foreningen Kvadraturen I Kristia		
		Side 1



Balanse - spesifikasjon		
Foreningen Kvadraturen I Kristiansand		
	2022	2021
Investeringer i datterselskap		
1300 Investeringer i datterselskaper	30 000	30 000
	<u>30 000</u>	<u>30 000</u>
Andre kortsiktige fordringer		
1570 Andre kort. fordringer	0	100 000
	<u>0</u>	<u>100 000</u>
Annen egenkapital		
2050 Annen egenkapital	-14 028	-26 528
	<u>-14 028</u>	<u>-26 528</u>
Annen kortsiktig gjeld		
2920 Gjeld til konsernselskaper	-15 972	-103 472
	<u>-15 972</u>	<u>-103 472</u>
Foreningen Kvadraturen I Kristia		
		Side 1



Kvadraturen i Kristiansand AS
Foreningen Kvadraturen i Kristiansand

STYRETS ÅRSMELDING 2022

Virksomheten art

Selskapet «Kvadraturen i Kristiansand AS» er sentrumsforening og markedselskap for næringsvirksomheter lokalisert i Kvadraturen i Kristiansand.

Selskapets virksomhetsområde omfatter drift av markedsapparat for felles kommunikasjon og markedsføring av Kvadraturen som handels- og opplevelsessentrum. Selskapet har en viktig funksjon som felles samarbeidsorgan for å sikre best mulig rammebetingelser for næringslivet i sentrum i tett dialog og samarbeid med investorer, kommunen, politikere og media.

Selskapet administrerer felles funksjoner for næringsdrivende i sentrum, herunder administrativ håndtering og salg av felles gavekortkonsept.

Selskapet har ikke erverv som formål.

«Foreningen Kvadraturen i Kristiansand» er eneeier av selskapet «Kvadraturen i Kristiansand AS». Årsmøte avholdes i Foreningen hvor betalende medlemmer har stemmerett. Gjennom vedtekter er det sikret at det skal være samme Styret i Forening og i Selskap.

Selskapet har kontor i Kvadraturen i Kristiansand. Selskapet er samlokalisert med Næringsforeningen for Kristiansandsregionen. Selskapet har felles administrasjon og daglig leder med Kvadraturen Gårdeierforeningen AS.



Styret og daglig leder

Styret har i 2022 bestått av følgende medlemmer:

- Vibeke Holm Ruud (Aquarama), styreleder
- André Hjort (La Famiglia), styremedlem
- Bengt Baardsen (Upstairs), styremedlem
- Asbjørn Dovland (Dolly Dimple's Fiskebrygga), styremedlem
- Bent Brøvig (Hansen & Co), styremedlem
- Geirun Riste (Hobbyhimmelen), styremedlem
- Anne Hodne (Gullsmed Hodne), varamedlem
- Hilde Tønnessen (Mester Grønn Slottquartalet), varamedlem

Heidi Sørvig er daglig leder av selskapet.

Styret har avholdt 6 ordinære styremøter i 2022 og behandlet 31 saker.

Selskapets virksomhet i 2022

Siden 2018 har selskapet hatt en samarbeidsavtale om felles administrasjon og ledelse med Kvadraturen Gårdeierforening AS. Selskapene arbeider ut fra en felles strategisk plattform med mål og tiltak som skal bidra til en positiv vekst og utvikling av Kvadraturen.

Selskapet har følgende prioriterte strategiske innsatsområder frem mot 2023:

- Aktiviteter – hele året
- Medlemmer – eksisterende og nye medlemmer
- Byutvikling, innovasjon og bærekraftig bysentrum
- Partnerskap – etablering av nye partnerskap som bidrar positivt til utviklingen av Kvadraturen og våre medlemmer

Selskapet har en fast administrasjon bestående av daglig leder i 100 % stilling.

Samarbeidsavtalen med Kvadraturen Gårdeierforeningen omfatter salg av tjenester for daglig leder og administrasjon tilsvarende 20 % stilling.

For å styrke selskapets ressurser for oppfølging av innsatsområdene er selskapets administrasjon utvidet med en 80 % prosjektstilling. Dette er en investering for å tilpasse selskapets virksomhet i henhold til ønskede endringer av aktiviteter, nye prosjekt og medlemsoppfølging. Prosjektstillingen hovedansvar for prosjekt «nye satsninger», «Bærekraftig bysentrum» (herunder Spis Grønt Uka, Reparatør uka mv.) og oppfølging nye medlemmer.



Aktiviteter – hele året

Kvadraturforeningen har ansvar for felles markedsføring og profilering av Kvadraturen som handels- og opplevelsessentrum.

Kvadraturforeningen har som målsetting å ha jevnt med aktiviteter gjennom året med hovedfokus på de fire årstidene: vår, sommer, høst og vinter (inkl. jul).

Man søker å tilrettelegge ulike aktiviteter og tiltak som speiler ulike sesonger i ulike bransjer. I tillegg til felles kampanjer og aktiviteter, er det en målsetting at man i løpet av året skal ha minst en spisset aktivitet tilpasset hovedbransjene som er representert i medlemsmassen.

Markeds- og aktivitetsplan («årshjul «for Kvadraturen»)

Kvadraturforeningens årlige markeds- og aktivitetsplan utarbeides i samarbeid med Markedsrådet i tråd med de mål som er besluttet i styret.

Årshjul blir sendt til medlemmene via medlemsnyhetsbrev og deles på den interne Facebook gruppen «Drivere i Kvadraturen». Aktiviteter kommuniseres løpende gjennom året via nyhetsbrev og på FB gruppen.

Årshjul for 2022 er i stor grad blitt gjennomført i henhold til oppsatt plan, med noen justeringer. Spesielt i januar og februar var det nødvendig å gjøre justeringer som følge av nasjonalt påbud om hjemmekontor, noe som gav restriksjoner for fysiske møteplasser og helt/delvis nedstengning for store deler av serveringsbransjen

Et utdrag av aktiviteter gjennomført i løpet av året er:

Gøy i byen Vinterferie

Vinterferiekampanje rettet mot barn og barnefamilier. Fokus på aktiviteter og program i byen i vinterferien.

ByMote LIVE – mars og oktober

Vi videreførte konseptet «ByMote LIVE» i 2022. Det ble gjennomført en uke på våren og en uke på høsten med live motevisning fra byens nisjebutikker innen klær og mote.

ByPåske

Påskeferiekampanje rettet mot egne innbyggere og tilreisende i påsken. Fokus på åpningstider, handel på Påskeaften, ut å spise, aktivitetstilbud m.m.



Byfest – gjenåpningsfest

I samarbeid med Kristiansand kommune inviterte Kvadraturforeningen til stor gjenåpningsfest for byens innbyggere på Torvet lørdag 21.mai. Det ble en folkefest med gratis konserter, underholdning og aktiviteter gjennom dagen fra kl.11 til kl. 23.

Spis Grønt Uka – juni

Første uken i juni arrangerte vi Spis Grønt uka i byen. Denne ble lagt til samme uka som Miljøuka i regi av Kristiansand kommune. Et utvalg av byens restauranter presenterte egne grønne menyer, det ble arrangert flere tematiserte «grønne» arrangement i samarbeid med medlemsbedrifter (blant annet Grønn ByLørdag og Grønn Afterwork m.m.). Arrangementet gav mye positiv mediedekning og oppmerksomhet for bysentrum lokalt, regionalt og nasjonalt.

Handelens Dag – første torsdag i juli

I 2022 ble Handelens Dag gjennomført på «ordinært vis» etter to år med tilpasset versjon som følge av pandemien. Tilbakemeldingene er at butikkene stort sett er fornøyde med handel og omsetning denne dagen. Samtidig melder enkelte at det har vært merkbart at man har er tilbake til «normalen» igjen, hvor deler av forbruk igjen går til reise og handel utenlands.

Generelt oppleves sommeren 2022 å være «normalisert» i forhold til etterspørsel og pågang i byen. På spørsmål om omsetningsutvikling, melder likevel langt de fleste av medlemmene at omsetning i 2022 ligger over samme periode i 2019.

Skolestartsfestival på Torvet

Strømmestiftelsen lanserte i 2022 en ny skolestartsfestival i august (første skoledag). Kvadraturforeningen bidro med underholdning og markedsføring av festivalen. Dette ble oppfattet som et positivt nytt tiltak i byen for å ønske publikum «velkommen tilbake» fra ferietid. Vi viderefører samarbeidet med Strømmestiftelsen på dette tiltaket i 2023.

Hus & Hjem Uka

Temauke i september med fokus på økt kunnskap og kjennskap på tilbudet innen interiør, møbler og utstyr til hus og hjem (inkl. bad/kjøkken) i Kvadraturen.

Velværedager i Kvadraturen

Temauke i oktober med fokus på tilbydere innen hud, hår, velvære og egenpleie i Kvadraturen.



Julebyen Kristiansand

Julebyen Kristiansand er et samarbeid mellom Kvadraturforeningen og Kristiansand kommune. Kommunen har ansvar for organisering og gjennomføring av julemarkedet og isbanen på Torvet, mens Kvadraturforeningen har ansvar for å koordinere felles aktiviteter og pynting til jul i gateløp. Hvert år dekores sentrum med blant annet ca. 250 juletrær, og man har førjulskveld i midten av november for å markere overgang fra høstmørke til hyggelig førjulstid.

Kvadraturforeningen har ansvar for å administrere oppheng av julegatebelysning i Markens på vegne av Gårdeierforeningen. I tillegg bidrar Kvadraturforeningen med å organisere og administrere julebelysning i andre gateløp som trenger hjelp til dette. Det er viktig å presisere at finansiering av julegatebelysning bekostes av gårdeiere og/eller driverne.

«Med hjerte for Julebyen»

I forbindelse med julehandelen 2022 introduserte vi kampanjen «Med hjerte for Julebyen». Formålet med kampanjen er å bygge kundelojalitet. Alle medlemmer fikk tilbud om å levere ut lodd til kunder som handlet for over kr. 250,- «som takk for at du bruker byen din». Dette ble svært godt mottatt både av medlemmene og ikke minst av kundene. Alle kunder som handlet i byen for over gitt beløp fikk mulighet til å være med i trekningen av Kvadraturen gavekort. Tilbakemeldingene tilsier at kampanjen også blir en del av Julebyen i 2023.

Førjulskveld i byen – medio november

Arrangement på Torvet som markerer overgang fra mørketid til juletid i byen. Målsetting om å bidra til å stimulere oppstart av julehandelen og bruk av byen.

Jul på Fiskebrygga – medio november

I samarbeid med aktørene på Fiskebrygga inviterer Kvadraturforeningen til arrangementet «Jul på Fiskebrygga». Arrangementet hadde publikumsrekord i 2022, og begynner nå å sette seg som et fast positivt innslag i julebyen

Søndag i Julebyen

Ny spisset satsning med mål om å bygge opp god trafikk i byen på de 3 søndagene butikkene har åpent. Fokus på barnefamilier med aktiviteter og ulike tiltak rundt om i byen. Vi har fortsatt en vei å gå på både aktiviteter og kommunikasjon, men vi ser at dette er et konsept som har potensiale til å bygge videre på.

3D lysshow

En av de største enkelt-satsningene i Julebyen er gjennomføring av 3D lysshow på Domkirken. På grunn av renovering av Domkirkens fasade i 2022, valgte man å vise frem et lysshow fra tidligere år på Nedre Torv. Interessen for å dra til byen for å se lysshowet er stor.



Selv om årets lysshow ikke holdt samme kvalitet og opplevelse som det vi er blitt vant med på Domkirken, var det likevel «fullt hus» hver kveld.

Lysshowet finansieres i et spleiselag med næringslivet i sentrum. En stor takk rettes til alle aktører som var med å bidra til finansieringen av dette tiltaket som er en tydelig signatur for Kristiansand både lokalt, regionalt og nasjonalt.

Det er en klar ambisjon om å lansere et nytt lysshow på Domkirken i 2023.

Våre markedskanaler

- **«Hva Skjer i Kristiansand»**

Facebook siden «Hva skjer i Kristiansand» er en av våre viktigste kanaler for formidling av hva som skjer i Kvadraturen. Vi har fokus på å skape relevant og engasjerende innhold som bygger oppmerksomhet og bygger lojalitet til å bruke byen.

- Følgere: 46 000
- Antall som liker siden: 44 000

Vi vurderer løpende innhold og ressursbruk i kanalen som følge av endringer i algoritmer, kundesammensetning og fremvekst av nye kanaler.

- **Instagram «Kvadraturen.no»**

Instagram kontoen «Kvadraturen.no» skal inspirere og vise ulike sider ved Kvadraturen gjennom året.

- Følgere: 5200 (+ 30 % fra 2021)

Selv om kontoen ikke har den største følgerskaren ser vi at vi oppnår svært gode visningsresultat og engasjement på innholdet som produseres. Vi vil fremover tydeligere prioritere innhold som engasjerer brukerne på Instagram.

- **BYLIV – Kvadraturens kundeklubb med kundeapp og nyhetsbrev**

Kvadraturens egen app ble lansert i oktober 2017. Appen er en kundeklubb for Kvadraturen hvor medlemmene blant annet har mulighetene til å legge inn faste fordeler som gjelder for brukere av appen. Appen brukes også til å forsterke budskap på større kampanjer som Handelens Dag og Black Friday m.m.

Pr. mai 2023 totalt har totalt 20597 personer nedlastet Byliv appen. I 2022 hadde vi en tilvekst på ca. 2500 nye kunder som lastet ned appen. En vekst i Kvadraturen Kundeklubb (app + nyhetsbrev) krever målrettet jobbing og bør være av felles interesse for alle medlemmene. En vekst krever at innhold oppleves som relevant for bruker. Byen har et felles potensiale i å gi kundene et bedre og mer relevant innhold i appen.



- **Magasinet «Byliv»**

Byliv magasinet gis ut i samarbeid med Fædrelandsvennen. Dette er Kvadraturens eget magasin som nå kommer ut 2 ganger pr. år (april og november), med et opplag på ca. 30 000 eksemplar. Magasinet har full distribusjon med Fædrelandsvennen på utgivelsesdato, og distribueres bredt til butikker, kontor og trafikknutepunkt i Kvadraturen. Magasinet er et viktig tiltak i overordnet profil og omdømmebygging av Kvadraturen.

Kvadraturen Gavekort

Kvadraturen Gavekort er et av de mest solgte sentrumsgavekortene i Norge. Det ble solgt gavekort for 22,8 millioner i 2022. Det er en økning på 9 % sammenlignet med 2021 (hvor vi også hadde en økning). Vi selger desidert mest gavekort i november, desember og juni.

Alle medlemmer som er tilknyttet NETS har mulighet til å være med på gavekortet.

Gavekortet selges via selvbetjente salgsautomater på Torvkvartalet, Sandens og Lillemarkens. I tillegg har vi manuelt utsalgssted hos ICON. Det er egen ordning for bestilling for bedrifter. Bedriftsmarkedet utgjør en betydelig andel av totalsalget, og vi vurderer at det er potensiale for vekst.

I november og desember ble det gjennomført egne kampanjer rettet mot hhv bedriftsmarked og privatmarkedet for markedsføring av Kvadraturen Gavekort.

Medlemmer – eksisterende og nye medlemmer

Rett i overkant av 260 virksomheter i sentrum er medlemmer i Kvadraturforeningen. Medlemsmassen representerer bredden av publikumsrettede bransjer i sentrum: hotell, reiseliv, kultur og opplevelse, handel, servering, tjenesteytelse, helse og velvære.

Nye medlemmer

Kvadraturforeningen har fått 21 nye medlemmer i 2022.

Byen er i stadig utvikling, noe som gjør at det hele tiden vil være bevegelse i medlemsmassen. Samtidig som vi har fått 21 nye medlemmer har vi frafall av 14 medlemmer. 11 av disse skyldes avviklinger, mens 3 har meldt seg ut grunnet økonomi/andre prioriteringer. Vi har en netto tilvekst på 7 medlemmer i 2022.

Medlemsutvikling 2018 - 2021

	2022	2021	2020	2019	2018
Nye medlemmer	21	20	30	38	17
Utmeldinger	3	8	12	15	6
Avviklinger	11	2	9	10	3
Netto tilvekst	7	12	18	23	11



Medlemsinformasjon

God informasjon til medlemmene om hva man jobber med i Kvadraturforeningen er viktig. Det jobbes kontinuerlig med oppdatering og korrekt kontaktinformasjon om medlemmene i selskapets CRM system.

Våre viktigste informasjonskanaler til medlemmene er:

- Medlemsnyhetsbrev – sendes ut ca. 1 gang pr. måned.
- Facebook gruppen «Driverne i Kvadraturen» - postes løpende informasjon, tips og inspirasjon.
- I 2022 har vi invitert til «digitalt medlemsmøte» første tirsdag i hver måned i gruppen «Driverne i Kvadraturen» på Facebook. Dette er en halvtimes gjennomgang av hva som skjer kommende periode.

Medlemsmøter

I 2022 er det i tillegg til årsmøtet gjennomført et fysisk medlemsmøte i form av «Kvadraturen Get Together».

Byutvikling, innovasjon og bærekraft

Gårdeierforeningen har i samarbeid med Kvadraturforeningen engasjert seg i en rekke prosesser knyttet til by- og sentrumsutvikling med betydning for Kvadraturen også i 2022.

Bypolitikk

I 2022 har det vært innspillrunder på flere viktige planer som har betydning for næringslivet i Kvadraturen. Administrasjonen ved daglig leder har deltatt på innspills konferanser, temamøter og workshop i forbindelse med blant annet:

- BYLAB Lagmansholmen
- Regional planer: bolig, areal og transport i Kristiansandsregionen / plan for mobilitet for Agder / regional plan for senterstruktur og handel i Agder (politisk høring vår 2023)
- Arealplan for Kristiansand kommune (politisk høring vår 2023)

I tillegg har vi gitt innspill til blant annet:

- Klima- og miljøstrategi for Kristiansand kommune (politisk høring vår 2023)
- Intern høring gategrunn Kristiansand (politisk høring vår 2023)
- Alkoholpolitisk handlingsplan (skjenketider)

Gjennom høsten 2022 har vi fulgt opp flere av byens politiske parti med innspill til hva vi mener er viktig for byen inn mot kommunevalget 2023. I samarbeid med Norsk Sentrumsutvikling inviterte vi i september alle partiene til «Aksjon Bypolitikk» hvor vi presenterte på generelt grunnlag hva som er god bypolitikk. Dette er en del av et felles



nasjonalt initiativ hvor byene Bodø, Fredrikstad, Skien, Kristiansand, Stavanger og Mandal deltar i 2022/2023.

Handlevaneundersøkelse

I mai gjennomførte Kvadraturforeningen en større handlevaneundersøkelse i samarbeid med Norfakta. Vi fikk inn svar fra 700 respondenter geografisk hjemmehørende i Kristiansand (største utvalg), Lindesnes, Lillesand og Vennesla. Handlevaneundersøkelsen gir oss innsikt i hva kundene er opptatt av når de velger/ikke velger Kvadraturen som handlested. I tillegg innhentet vi også informasjon om hvordan de bruker byen (kultur, servering, handel etc.), hvordan de «rangerer» byens tilbud og i hvilken grad de er opptatt av bærekraft.

Bærekraftig bysentrum

I prosjektet Bærekraftig bysentrum er det gjennomført en rekke aktiviteter i 2022. Spis Grønt uka er den største publikumsaktiviteten, men i tillegg har det vært jobbet videre med blant annet «Kvadraturen Kleespant» og «ReparatørUka» (det ble gjennomført en skalert digital versjon av dette i 2022).

I handlevaneundersøkelsen gjorde vi en kartlegging av kundenes holdning til grønn mat, reparasjon, gjenbruk mv. samt hvilken oppfatning de har i forhold til Kvadraturen og bærekraft.

Administrasjonen har i løpet av 2022 som en del av bærekrafts prosjektet blant annet deltatt på kurset «1-2-3 Bærekraft», Pej-konferansen i København og Virke Handelskonferanse.

Byutviklingskonferansen

I samarbeid med Gårdeierforeningen og Næringsforeningen i Kristiansandsregionen inviterte vi i september til byutviklingskonferanse med tema «Byen – lyden av liv». Her var flere nasjonalt anerkjente foredragsholdere invitert sammen med lokale krefter til å belyse hva som skal til for å skape en by med liv. Konferansen samlet rett i underkant av 150 deltakere representert ved byens næringsliv, kommunalt ansatte og politikere.

Partnerskap/samarbeid

- **Fædrelandsvennen**

Kvadraturforeningen har et samarbeid med Fædrelandsvennen på overordnet profilering og markedsføring av Kvadraturen på print og digitalt.

Gjennom året har vi løpende annonsekampanjer for å markedsføre ulike aktiviteter og kampanjer.



Samarbeidet med Fædrelandsvennen muliggjør en overordnet markedsføring og profilering av Kvadraturen som når ut til en bred målgruppe.

Samarbeidsavtalen med Fædrelandsvennen utløser blant annet en gunstig rabattavtale på annonsering for medlemmene i Kvadraturforeningen.

- **Sparebank1 SR-Bank**

Kvadraturforeningen har en partneravtale med Sparebank1 SR-Bank. Gjennom avtalen skal vi samarbeide om ulike tiltak som bidrar til å legge til rette for å bygge Kvadraturen som et attraktivt bysentrum for handel, opplevelse og øvrig næringsvirksomhet.

Det er viktig for Kvadraturforeningen å være en aktiv og positiv bidragsyter på varehandelsseminaret som arrangeres årlig av Sparebank1 SR-Bank.

Sparebank1 SR-Bank er også vår samarbeidspartner på Byutviklingskonferansen.

- **Norsk Sentrumsutvikling**

Kvadraturforeningen er medlem av Norsk Sentrumsutvikling, medlemsorganisasjon for norske sentrums-/næringsforeninger og kommuner. Daglig leder i Kvadraturforeningen er med i styret for Norsk Sentrumsutvikling i perioden 2021 - 2023.

- **Kristiansand kommune**

Administrasjonen har løpende samarbeid og prosjekt med ulike avdelinger i kommune, herunder arrangement/park/ingeniør/klima.

Vi har også faste møtepunkt med kommunens næringsavdeling.

Forskning og utvikling

Selskapets virksomhet har i 2022 ikke vært av en slik art at det har vært igangsatt egne forsknings- og utviklingsaktiviteter.

Arbeidsmiljø og likestilling

Selskapet har anser arbeidsmiljøet for tilfredsstillende. Selskapet har ikke hatt sykefravær i 2022. Selskapet har i 2022 hatt 2 ansatte. Selskapet har innarbeidet en policy som tar sikte på at det ikke skal forekomme forskjellsbehandling grunnet kjønn.

Selskapets styre består av 4 kvinner og 4 menn (inkl. vararepresentanter).



Ytre miljø

Selskapets virksomhet er av en slik art at det ikke påvirker det ytre miljø i noen negativ retning.

Redegjørelse for årsregnskapet

Selskapets inntektsgrunnlag består av kontingenter fra medlemmene, prosjektinntekter og inntekter fra salg av tjenester til medlemmene. Det er ingen personlige aksjeeiere i selskapet, verken fra styret eller administrasjonen.

Regnskapet for 2022 viser et overskudd på kr. 1 773 505,-

Selskapet har i 2022 hatt et generelt høyt aktivitetsnivå. Årets overskudd er resultat av en forbeholden inntektsbudsjettering.

Fremlagt årsregnskap med noter gir etter styrets oppfatning alle nødvendige opplysninger til bedømmelse av selskapets resultat for år 2022 og dets økonomiske stilling ved årsskiftet. Det har ikke inntruffet forhold etter regnskapsårets utløp som er av betydning for bedømmelsen av selskapets resultat og stilling.

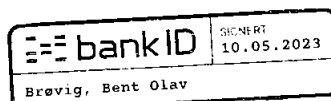
Videre drift

Etter styrets mening er forutsetningen om fortsatt drift til stede. Selskapets egenkapital er solid. Styret er opptatt av at egenkapitalen skal være på et forsvarlig nivå, samtidig som kapital skal investeres i aktiviteter og tiltak som fremmer byens beste. Det legges derfor opp til at man i 2023 skal investere av opptjent egenkapital i ekstra aktiviteter og tiltak som fremmer selskapets formål.

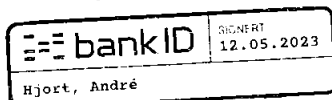
Kristiansand, 8.mai 2023



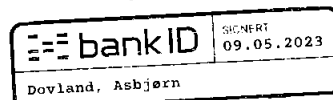
Vibeke Holm Ruud
Styreleder



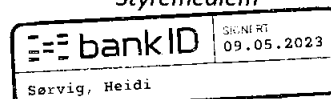
Bent Brøvig
Styremedlem



André Hjort
Styremedlem



Asbjørn Dovland
Styremedlem



Heidi Sørvig
Daglig leder

Avansert elektronisk signatur
bankID
GEIRUN RISTE
2023-05-09 14:39:39 GMT+2
Formål: Signatur
Identitet og samtykke til å signere har blitt bekreftet med BankID på mobil

Geirun Riste
Styremedlem

Avansert elektronisk signatur
bankID
BENGT BÅRDSSEN
2023-05-09 16:56:23 GMT+2
Formål: Signatur
Identitet og samtykke til å signere har blitt bekreftet med BankID på mobil

Bengt Bårdsen
Styremedlem