



## ÅRSREGNSKAPET FOR REGNSKAPSÅRET 2024 - GENERELL INFORMASJON

### Enheten

Organisasjonsnummer:	952 257 145
Organisasjonsform:	Aksjeselskap
Foretaksnavn:	A T KEARNEY AS
Forretningsadresse:	Henrik Ibsens gate 100 0255 OSLO

### Regnskapsår

Årsregnskapets periode:	01.01.2024 - 31.12.2024
-------------------------	-------------------------

### Konsern

Morselskap i konsern:	Ja
Konsernregnskap lagt ved:	Nei

### Regnskapsregler

Regler for små foretak benyttet:	Ja
Benyttet ved utarbeidelsen av årsregnskapet til selskapet:	Regnskapslovens alminnelige regler

### Årsregnskapet fastsatt av kompetent organ

Bekreftet av representant for selskapet:	Lars Krohn Røst
Dato for fastsettelse av årsregnskapet:	26.06.2025

### Grunnlag for avgivelse

År 2024: Årsregnskapet er elektronisk innlevert  
År 2023: Tall er hentet fra elektronisk innlevert årsregnskap fra 2024

*Det er ikke krav til at årsregnskapet m.v. som sendes til Regnskapsregisteret er undertegnet. Kontrollen på at dette er utført ligger hos revisor/enhetens øverste organ. Sikkerheten ivaretas ved at innsender har rolle/rettighet for innsending av årsregnskapet via Altinn, og ved at det bekreftes at årsregnskapet er fastsatt av kompetent organ.*

Brønnøysundregistrene, 06.07.2025



## Resultatregnskap

Beløp i: NOK	Note	2024	2023
<strong>RESULTATREGNSKAP</strong>			
<strong>Inntekter</strong>			
Salgsinntekt		96 927 360	52 126 612
Annen driftsinntekt	2		36 538 335
<strong>Sum inntekter</strong>		<strong>96 927 360</strong>	<strong>88 664 947</strong>
<strong>Kostnader</strong>			
Lønnskostnad	3	26 623 666	59 596 394
Avskrivning på varige driftsmidler	4	357 195	453 864
Nedskrivning av varige driftsmidler og immaterielle eiendeler	4		
Annen driftskostnad		68 257 030	17 312 512
<strong>Sum kostnader</strong>		<strong>95 237 891</strong>	<strong>77 362 770</strong>
<strong>Driftsresultat</strong>		<strong>1 689 470</strong>	<strong>11 302 178</strong>
<strong>Finansinntekter og finanskostnader</strong>			
Annen renteinntekt		-1 840	37 649
Annen finansinntekt		492 262	742 821
<strong>Sum finansinntekter</strong>		<strong>490 422</strong>	<strong>780 470</strong>
Rentekostnad til foretak i samme konsern	2	863 043	1 945 231
Annen rentekostnad		-254 564	-96 636
Annen finanskostnad		1 927 162	876 382
<strong>Sum finanskostnader</strong>		<strong>2 535 642</strong>	<strong>2 724 976</strong>
<strong>Netto finans</strong>		<strong>-2 045 219</strong>	<strong>-1 944 507</strong>
<strong>Resultat før skattekostnad</strong>		<strong>-355 749</strong>	<strong>9 357 671</strong>
Skattekostnad på resultat	5		
<strong>Årsresultat</strong>		<strong>-355 749</strong>	<strong>9 357 671</strong>
<strong>Årsresultat etter minoritetsinteresser</strong>		<strong>-355 749</strong>	<strong>9 357 671</strong>
<strong>Totalresultat</strong>		<strong>-355 749</strong>	<strong>9 357 671</strong>



## Resultatregnskap

<b>Beløp i: NOK</b>	<b>Note</b>	<b>2024</b>	<b>2023</b>
<b>Overføringer og disponeringer</b>			
Overført fra annen egenkapital	6	-355 749	9 357 671
<b>Sum overføringer og disponeringer</b>		<b>-355 749</b>	<b>9 357 671</b>



### Balanse

Beløp i: NOK	Note	2024	2023
<b>BALANSE - EIENDELER</b>			
<b>Anleggsmidler</b>			
<b>Immaterielle eiendeler</b>			
Utsatt skattefordel	5		
<b>Varige driftsmidler</b>			
Tomter, bygninger og annen fast eiendom	4		
Driftsløsøre, inventar, kontormaskiner og lignende	4	511 282	801 888
<b>Sum varige driftsmidler</b>		<b>511 282</b>	<b>801 888</b>
<b>Finansielle anleggsmidler</b>			
Investering i datterselskap		86 726 835	86 726 835
Obligasjoner	3		
<b>Sum finansielle anleggsmidler</b>		<b>86 726 835</b>	<b>86 726 835</b>
<b>Sum anleggsmidler</b>		<b>87 238 116</b>	<b>87 528 722</b>
<b>Omløpsmidler</b>			
<b>Varer</b>			
<b>Fordringer</b>			
Kundefordringer		7 228 680	12 500 000
Andre fordringer	2	4 628 266	9 910 435
<b>Sum fordringer</b>		<b>11 856 946</b>	<b>22 410 435</b>
<b>Bankinnskudd, kontanter og lignende</b>			
Kontanter og bankbeholdning	7	4 742 343	1 316 563
<b>Sum bankinnskudd, kontanter og lignende</b>		<b>4 742 343</b>	<b>1 316 563</b>
<b>Sum omløpsmidler</b>		<b>16 599 289</b>	<b>23 726 998</b>
<b>SUM EIENDELER</b>		<b>103 837 405</b>	<b>111 255 721</b>

### BALANSE - EGENKAPITAL OG GJELD



## Balanse

Beløp i: NOK	Note	2024	2023
<b>Egenkapital</b>			
<b>Innskutt egenkapital</b>			
Aksjekapital	6	1 600 000	1 600 000
<b>Sum innskutt egenkapital</b>		<b>1 600 000</b>	<b>1 600 000</b>
<b>Opptjent egenkapital</b>			
Annen egenkapital	6	45 019 304	45 382 178
<b>Sum opptjent egenkapital</b>		<b>45 019 304</b>	<b>45 382 178</b>
<b>Sum egenkapital</b>	6	<b>46 619 304</b>	<b>46 982 178</b>
<b>Gjeld</b>			
<b>Langsiktig gjeld</b>			
Pensjonsforpliktelser	3	73 589	80 033
<b>Sum avsetninger for forpliktelser</b>		<b>73 589</b>	<b>80 033</b>
<b>Annen langsiktig gjeld</b>			
<b>Sum langsiktig gjeld</b>		<b>73 589</b>	<b>80 033</b>
<b>Kortsiktig gjeld</b>			
Leverandørgjeld		908 221	261 154
Betalbar skatt	5		
Skyldig offentlige avgifter		7 129 294	6 434 757
Kortsiktig konserngjeld	2	7 951 904	18 099 792
Annen kortsiktig gjeld	2	41 155 094	39 397 807
<b>Sum kortsiktig gjeld</b>		<b>57 144 512</b>	<b>64 193 510</b>
<b>Sum gjeld</b>		<b>57 218 101</b>	<b>64 273 543</b>
<b>SUM EGENKAPITAL OG GJELD</b>		<b>103 837 405</b>	<b>111 255 721</b>



## Brønnøysundregistrene

### ÅRSREGNSKAP FOR REGNSKAPSÅRET 2024 - GENERELL INFORMASJON

Journalnummer: 2025 631089

#### Enheten

Organisasjonsnummer: 952 257 145  
Organisasjonsform: Aksjeselskap  
Foretaksnavn: A T KEARNEY AS  
Forretningsadresse: Henrik Ibsens gate 100  
0255 OSLO

#### Regnskapsår

Årsregnskapets periode: 01.01.2024 - 31.12.2024

#### Konsern

Morselskap i konsern: Ja  
Konsernregnskap lagt ved: Nei

#### Regnskapsregler

Regler for små foretak benyttet: Ja  
Benyttet ved utarbeidelsen av  
årsregnskapet til selskapet: Regnskapslovens alminnelige regler

#### Årsregnskapet fastsatt av kompetent organ

Bekreftet av representant for selskapet: Lars Krohn Røst  
Dato for fastsettelse av årsregnskapet: 26.06.2025

#### Grunnlag for avgivelse

År 2024: Årsregnskap er elektronisk innlevert.  
År 2023: Tall er hentet fra elektronisk innlevert årsregnskap fra 2024.

*Det er ikke krav til at årsregnskapet m.v. som sendes til Regnskapsregisteret er undertegnet. Kontrollen på at dette er utført ligger hos revisor/enhetens øverste organ. Sikkerheten ivaretas ved at innsender har rolle/rettighet for innsending av årsregnskapet via Altinn, og ved at det bekreftes at årsregnskapet er fastsatt av kompetent organ.*

Brønnøysundregistrene, 05.07.2025



Organisasjonsnr: 952 257 145  
A T KEARNEY AS

## RESULTATREGNSKAP

Beløp i: NOK	Note	2024	2023
<b>RESULTATREGNSKAP</b>			
<b>Inntekter</b>			
Salgsinntekt		96 927 360	52 126 612
Annen driftsinntekt	2		36 538 335
<b>Sum inntekter</b>		<b>96 927 360</b>	<b>88 664 947</b>
<b>Kostnader</b>			
Lønnskostnad	3	26 623 666	59 596 394
Avskrivning på varige driftsmidler	4	357 195	453 864
Nedskrivning av varige driftsmidler og immaterielle eiendeler	4		
Annen driftskostnad		68 257 030	17 312 512
<b>Sum kostnader</b>		<b>95 237 891</b>	<b>77 362 770</b>
<b>Driftsresultat</b>		<b>1 689 470</b>	<b>11 302 178</b>
<b>Finansinntekter og finanskostnader</b>			
Annen renteinntekt		-1 840	37 649
Annen finansinntekt		492 262	742 821
<b>Sum finansinntekter</b>		<b>490 422</b>	<b>780 470</b>
Rentekostnad til foretak i samme konsern	2	863 043	1 945 231
Annen rentekostnad		-254 564	-96 636
Annen finanskostnad		1 927 162	876 382
<b>Sum finanskostnader</b>		<b>2 535 642</b>	<b>2 724 976</b>
<b>Netto finans</b>		<b>-2 045 219</b>	<b>-1 944 507</b>
<b>Resultat før skattekostnad</b>		<b>-355 749</b>	<b>9 357 671</b>
Skattekostnad på resultat	5		
<b>Årsresultat</b>		<b>-355 749</b>	<b>9 357 671</b>
<b>Årsresultat etter minoritetsinteresser</b>		<b>-355 749</b>	<b>9 357 671</b>
<b>Totalresultat</b>		<b>-355 749</b>	<b>9 357 671</b>
<b>Overføringer og disponeringer</b>			
Overført fra annen egenkapital	6	-355 749	9 357 671
<b>Sum overføringer og disponeringer</b>		<b>-355 749</b>	<b>9 357 671</b>



Organisasjonsnr: 952 257 145  
A T KEARNEY AS

## BALANSE

**Beløp i: NOK** **Note** **2024** **2023**

### BALANSE - EIENDELER

#### Anleggsmidler

##### Immaterielle eiendeler

Utsatt skattefordel 5

##### Varige driftsmidler

Tomter, bygninger og annen fast eiendom 4

Driftsløsøre, inventar, kontormaskiner og lignende 4

Sum varige driftsmidler 511 282 801 888

Sum varige driftsmidler 511 282 801 888

##### Finansielle anleggsmidler

Investering i datterselskap 86 726 835 86 726 835

Obligasjoner 3

Sum finansielle anleggsmidler 86 726 835 86 726 835

Sum anleggsmidler 87 238 116 87 528 722

#### Omløpsmidler

##### Varer

##### Fordringer

Kundefordringer 7 228 680 12 500 000

Andre fordringer 2 4 628 266 9 910 435

Sum fordringer 11 856 946 22 410 435

##### Bankinnskudd, kontanter og lignende

Kontanter og bankbeholdning 7 4 742 343 1 316 563

Sum bankinnskudd, kontanter og lignende 4 742 343 1 316 563

Sum omløpsmidler 16 599 289 23 726 998

SUM EIENDELER 103 837 405 111 255 721

### BALANSE - EGENKAPITAL OG GJELD

#### Egenkapital

##### Innskutt egenkapital

Aksjekapital 6 1 600 000 1 600 000

Sum innskutt egenkapital 1 600 000 1 600 000

##### Opptjent egenkapital

Annen egenkapital 6 45 019 304 45 382 178



Sum opptjent egenkapital		45 019 304	45 382 178
Sum egenkapital	6	46 619 304	46 982 178
<b>Gjeld</b>			
Langsiktig gjeld			
Pensjonsforpliktelser	3	73 589	80 033
Sum avsetninger for forpliktelser		73 589	80 033
Annen langsiktig gjeld			
Sum langsiktig gjeld		73 589	80 033
Kortsiktig gjeld			
Leverandørgjeld		908 221	261 154
Betalbar skatt	5		
Skyldig offentlige avgifter		7 129 294	6 434 757
Kortsiktig konserngjeld	2	7 951 904	18 099 792
Annen kortsiktig gjeld	2	41 155 094	39 397 807
Sum kortsiktig gjeld		57 144 512	64 193 510
Sum gjeld		57 218 101	64 273 543
<b>SUM EGENKAPITAL OG GJELD</b>		<b>103 837 405</b>	<b>111 255 721</b>



Organisasjonsnr: 952 257 145  
A T KEARNEY AS

NOTEOPPLYSNINGER - SELSKAP - alle poster oppgitt i hele tall

## Note

Antall årsverk i regnskapsåret  
23.00

<u>Sum</u>	<u>Beløp</u>
<u>Balanseført verdi 31.12.</u>	<u>Varige driftsmidler Immaterielle eiend.</u>

## Konsernregnskap

Morselskapet sitt navn

Forretningskontor for morselskapet

## Begrunnelse for at datterselskap er utelatt fra konsolideringen

<u>Samlet beløp - tilknyttet selskap</u>	<u>Årets</u>	<u>Fjorårets</u>
--	--------------	------------------

<u>Samlet beløp - foretak i samme konsern</u>	<u>Årets</u>	<u>Fjorårets</u>
---	--------------	------------------

<u>Samlet beløp - foretak i samme konsern</u>	<u>Årets</u>	<u>Fjorårets</u>
---	--------------	------------------

<u>Samlet beløp - felles kontrollert virksomhet</u>	<u>Årets</u>	<u>Fjorårets</u>
---	--------------	------------------

<u>Pantstillelse</u>	<u>Beløp</u>
----------------------	--------------

<u>Beholdning av egne aksjer</u>	<u>Antall</u>	<u>Pålydende</u>	<u>Andel av aksjek.</u>
----------------------------------	---------------	------------------	-------------------------



DocuSign Envelope ID: 98C9C7F2-C660-47CE-B061-763DB5E0A36B

**Årsregnskap  
A T Kearney AS  
2024**



DocuSign Envelope ID: 98C9C7F2-C660-47CE-B061-763DB5E0A36B

A T KEARNEY AS

952 257 145

## RESULTATREGNSKAP FOR PERIODEN 1. JANUAR TIL 31.DESEMBER

	Note	2024	2023
<b>Driftsinntekter</b>			
Salgsinntekt		96 927 360	52 126 612
Annen driftsinntekt	2	0	36 538 335
<i>Sum salgsinntekt</i>		<b>96 927 360</b>	<b>88 664 947</b>
<b>Driftskostnader</b>			
Lønnskostnad	3	26 623 666	59 596 394
Avskrivning på varige driftsmidler	4	357 195	453 864
Annen driftskostnad		68 257 030	17 312 512
<i>Sum driftskostnader</i>		<b>95 237 891</b>	<b>77 362 770</b>
<b>Driftsresultat</b>		<b>1 689 470</b>	<b>11 302 178</b>
<b>Finansinntekter og finanskostnader</b>			
Annen renteinntekt		(1 840)	37 649
Annen finansinntekt		492 262	742 821
Annen finanskostnad		1 927 162	876 382
Rentekostnad til foretak i samme konsern	2	863 043	1 945 231
Annen rentekostnad		(254 564)	(96 636)
<i>Netto finanskostnad</i>		<b>(2 045 219)</b>	<b>(1 944 507)</b>
<b>Resultat før skattekostnad</b>		<b>(355 749)</b>	<b>9 357 671</b>
Skattekostnad på resultat	5	0	0
<b>Årsresultat</b>		<b>(355 749)</b>	<b>9 357 671</b>
<b>Overføringer</b>			
Overført fra annen egenkapital	6	(355 749)	9 357 671

Side 2



DocuSign Envelope ID: 98C9C7F2-C660-47CE-B061-763DB5E0A36B

A T KEARNEY AS

952 257 145

## BALANSE PR. 31. DESEMBER

	Note	2024	2023
<b>Eiendeler</b>			
<b>Anleggsmidler</b>			
<b>Varige driftsmidler</b>			
Driftsløsøre, inventar, kontormaskiner og lignende	4	511 282	801 888
<b>Finansielle anleggsmidler</b>			
Investeringer i datterselskap		86 726 835	86 726 835
<b>Sum anleggsmidler</b>		<b>87 238 116</b>	<b>87 528 722</b>
<b>Omløpsmidler</b>			
<b>Fordringer</b>			
Kundefordringer		7 228 680	12 500 000
Andre fordringer	2	4 628 266	9 910 435
<b>Sum fordringer</b>		<b>11 856 946</b>	<b>22 410 435</b>
Kontanter og bankbeholdning	7	4 742 343	1 316 563
<b>Sum omløpsmidler</b>		<b>16 599 289</b>	<b>23 726 998</b>
<b>Sum eiendeler</b>		<b>103 837 405</b>	<b>111 255 721</b>

Side 3



DocuSign Envelope ID: 98C9C7F2-C660-47CE-B061-763DB5E0A36B

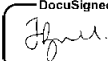
A T KEARNEY AS

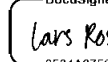
952 257 145

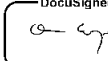
## BALANSE PR. 31. DESEMBER


	Note	2024	2023
<b>Egenkapital og gjeld</b>			
<b>Egenkapital</b>			
<b>Innskutt egenkapital</b>			
Aksjekapital	6	1 600 000	1 600 000
<b>Opptjent egenkapital</b>			
Annen egenkapital	6	45 019 304	45 382 178
<b>Sum egenkapital</b>	<b>6</b>	<b>46 619 304</b>	<b>46 982 178</b>
<b>Gjeld</b>			
<b>Avsetninger for forpliktelser</b>			
Pensjonsforpliktelser	3	73 589	80 033
<b>Kortsiktig gjeld</b>			
Leverandørgjeld		908 221	261 154
Betalbar skatt	5	0	0
Skyldig offentlige avgifter		7 129 294	6 434 757
Annen kortsiktig gjeld	2	41 155 094	39 397 807
Gjeld til selskap i samme konsern	2	7 951 904	18 099 792
<b>Sum kortsiktig gjeld</b>		<b>57 144 512</b>	<b>64 193 510</b>
<b>Sum gjeld</b>		<b>57 218 101</b>	<b>64 273 543</b>
<b>Sum egenkapital og gjeld</b>		<b>103 837 405</b>	<b>111 255 721</b>

Oslo, 20.06.2025

DocuSigned by:  
  
B5602E85E808406  
**James Frederick Dyall**  
Styremedlem

DocuSigned by:  
  
8534A87500A94DF  
**Lars Krohn Røst**  
Daglig leder

DocuSigned by:  
  
E03BD3D995804DF  
**Hans Ola Engebretsen**  
Styreleder

DocuSigned by:  
  
8872AF04F404ED  
**Richard Philip Forrest**  
Styremedlem

Side 4



DocuSign Envelope ID: 98C9C7F2-C660-47CE-B061-763DB5E0A36B

## A T Kearney AS

### Note 1 Regnskapsprinsipper

Årsregnskapet er satt opp i samsvar med regnskapsloven og god regnskapsskikk for små foretak.

#### Grunnleggende prinsipper - vurdering og klassifisering - Andre forhold

Årsregnskapet er basert på de grunnleggende prinsipper om historisk kost, sammenlignbarhet, fortsatt drift, kongruens og forsiktighet. Transaksjoner regnskapsføres til verdien av vederlaget på transaksjonstidspunktet. Inntekter resultatføres når de er opptjent og kostnader sammenstilles med opptjente inntekter. Når faktiske tall ikke er tilgjengelige på tidspunkt for regnskapsavleggelsen, tilsier god regnskapsskikk at ledelsen beregner et best mulig estimat for bruk i resultatregnskap og balanse. Det kan fremkomme avvik mellom estimerte og faktiske tall.

Eiendeler/gjeld som knytter seg til varekretsløpet og poster som forfaller til betaling innen ett år etter balansedagen, er klassifisert som omløpsmidler/kortsiktig gjeld. Vurdering av omløpsmidler/kortsiktig gjeld skjer til laveste/høyeste verdi av anskaffelseskost og virkelig verdi. Virkelig verdi er definert som antatt fremtidig salgspris redusert med forventede salgskostnader. Andre eiendeler er klassifisert som anleggsmidler. Vurdering av anleggsmidler skjer til anskaffelseskost. Anleggsmidler som forringes avskrives. Dersom det finner sted en verdiendring som ikke er forbigående, foretas en nedskrivning av anleggsmidlet. Tilsvarende prinsipper legges normalt til grunn for gjeldsposter.

Det er i henhold til god regnskapsskikk noen unntak fra de generelle vurderingsreglene. Disse unntakene er kommentert i de respektive noter. Ved anvendelse av regnskapsprinsipper og presentasjon av transaksjoner og andre forhold, legges det vekt på økonomiske realiteter, ikke bare juridisk form. Betingede tap som er sannsynlige og kvantifiserbare, kostnadsføres.

#### Regnskapsprinsipper for vesentlige regnskapsposter

##### Inntektsføringstidspunkt

Inntekt resultatføres når den er opptjent. Inntektsføring skjer følgelig normalt på leveringstidspunktet ved salg av tjenester.

##### Kostnadsføringstidspunkt / sammenstilling

Utgifter sammenstilles med og kostnadsføres samtidig med de inntekter utgiftene kan henføres til. Utgifter som ikke kan henføres direkte til inntekter, kostnadsføres når de påløper.

##### Andre driftsinntekter (-kostnader)

Vesentlige inntekter og kostnader som ikke har sammenheng med den ordinære virksomheten, klassifiseres som andre driftsinntekter og -kostnader.

##### Varige driftsmidler

Varige driftsmidler føres i balansen til anskaffelseskost, fratrukket akkumulerte av- og nedskrivninger. Dersom den virkelige verdien av et driftsmiddel er lavere enn bokført verdi, og dette skyldes årsaker som ikke antas å være forbigående, skrives driftsmidlet ned til virkelig verdi. Utgifter forbundet med normalt vedlikehold og reparasjoner blir løpende kostnadsført. Utgifter ved større utskiftninger og fornyelser som øker driftsmidlenes levetid vesentlig, aktiveres.

Operasjonell leasing kostnadsføres som vanlig leiekostnad, og klassifiseres som ordinær driftskostnad.

##### Avskrivninger

Ordinære avskrivninger er beregnet lineært over driftsmidlenes økonomiske levetid med utgangspunkt i historisk kostpris. Avskrivningene er klassifisert som ordinære driftskostnader.

##### Fordringer

Fordringer er oppført til pålydende, med fradrag for forventede tap.

##### Investeringer i aksjer

Anleggsaksjene er vurdert til kostpris. Om aksjene har en varig verdinedgang foretas nedskrivning. Nedskrivningen reverseres i den utstrekning grunnlaget for nedskrivningen ikke lenger er til stede.



DocuSign Envelope ID: 98C9C7F2-C660-47CE-B061-763DB5E0A36B

## A T Kearney AS

### Pensjonsforpliktelser og pensjonskostnad

Selskapet har ytelsespensjon for noen få ansatte. Pensjonsforpliktelser beregnes etter lineær opptjening på basis av forutsetninger om antall opptjeningsår, diskonteringsrente, fremtidig avkastning på pensjonsmidler, fremtidig regulering av lønn, pensjoner og ytelser fra folketrygden og aktuarmessige forutsetninger om dødelighet, frivillig avgang, osv. Pensjonsmidlene vurderes til virkelig verdi.

Pensjonsforpliktelser og pensjonsmidler presenteres netto i balansen, enten som langsiktig rentefri gjeld og langsiktig rentefri fordring.

Endringer i forpliktelsen som skyldes endringer i pensjonsplanene, fordeles over antatt gjennomsnittlig gjenværende opptjeningstid.

Netto pensjonskostnad, som er brutto pensjonskostnad fratrukket estimert avkastning på pensjonsmidlene, klassifiseres som ordinær driftskostnad og er presentert sammen med lønn og andre ytelser.

Selskapet anvender IAS 19 *Ytelser til ansatte* med de modifikasjoner som følger av NRS 6 *Pensjonskostnader*. Dette innebærer at estimatavvik løpende føres direkte mot egenkapitalen.

### Utsatt skatt og skattekostnad

Utsatt skatt beregnes på bakgrunn av midlertidige forskjeller mellom regnskapsmessige og skattemessige verdier ved utgangen av regnskapsåret. Ved beregningen benyttes nominell skattesats. Positive og negative forskjeller vurderes mot hverandre innenfor samme tidsintervall. Utsatt skattefordel oppstår dersom en har midlertidige forskjeller som gir opphav til skattemessige fradrag i fremtiden.

### Konserninterne transaksjoner

A.T. Kearney AS har interne transaksjoner knyttet til inn- og utleie av interne konsulenter.

### Valuta

Transaksjoner i utenlandsk valuta omregnes til kursen på transaksjonstidspunktet. Pengeposter i utenlandsk valuta er vurdert til kursen ved regnskapsårets slutt. Pengeposter inkluderer fordringer og gjeld som skal gjøres opp i kontanter. Valutakursendringer resultatføres løpende i regnskapsperioden under andre finansposter.

## Note 2 Mellomværende og transaksjoner med selskap i samme konsern/nærstående parter

	2024	2023
<b>Andre fordringer</b>		
Foretak i samme konsern	425 206	6 357 161
<b>Annen kortsiktig gjeld</b>		
Foretak i samme konsern - rentebærende	7 951 904	18 099 792
Foretak i samme konsern - ikke rentebærende	23 690 518	2 405 310
<b>Sum</b>	<b>31 642 422</b>	<b>20 505 101</b>

A.T. Kearney AS har interne transaksjoner knyttet til innleie og utleie av interne konsulenter. Mellomværende med utenlandske konsernselskap renteberegnes til en antatt markedsrente. Som en del av et globalt konsern belastes / mottar selskapet Network fee.

	2024	2023
<b>Transaksjoner med nærstående</b>		
Network fee	(50 690 008)	36 538 335
Management fee	(522 970)	(399 081)
Andre kostnader	(38 356 885)	(1 776 664)
Andre inntekter	2 425 940	2 635 616
Rente på gjeld	(863 043)	(1 945 231)
<b>Sum</b>	<b>(88 006 967)</b>	<b>35 052 976</b>



DocuSign Envelope ID: 98C9C7F2-C660-47CE-B061-763DB5E0A36B

## A T Kearney AS

### Note 3 Lønnskostnader / Antall ansatte / Godtgjørelser / Lån til ansatte / Pensjoner mm

#### Lønnskostnader mm.

	2024	2023
Lønninger	19 111 752	51 128 378
Folketrygdavgift	4 015 106	5 012 467
Pensjonskostnader	2 727 464	3 184 468
Andre ytelser	769 344	271 080
<b>Sum</b>	<b>26 623 666</b>	<b>59 596 394</b>

Gjennomsnittlig antall årsverk 19 23

Daglig leder for A.T. Kearney AS lønnes via A.T. Kearney P/S i Danmark, og har ingen avtale om bonus, sluttvederlag eller forlenget oppsigelsestid.

#### Sammensetning av samlede pensjoner og pensjonsforpliktelser

Selskapet er pliktig til å etablere tjenestepensjon for de ansatte etter Lov om obligatorisk tjenestepensjon. Selskapet gikk i 2022 over til innskuddspensjon og ordningen oppfyller lovkravene.

Selskapet har tidligere hatt ytelsespensjon, og denne ordningen opprettholdes for de som har gått av med pensjon. Pensjonsordningene behandles regnskapsmessig i henhold til IAS 19. Selskapets pensjonsordning behandles som en ytelsesplan. Ordningene gir rett til definerte fremtidige ytelser. Disse er i hovedsak avhengig av antall opptjeningsår, lønnsnivå ved oppnådd pensjonsalder og størrelsen på ytelsene fra folketrygden. Forpliktelsene er dekket gjennom forsikringsselskap.

#### Pensjonskostnad

	2024	2023
Nåverdi av årets pensjonsopptjening	0	0
Rentekostnad av pensjonsforpliktelsen	2 236	2 478
Avkastning på pensjonsmidler	0	0
Administrasjonskostnader	0	0
<b>Netto pensjonskostnad</b>	<b>2 236</b>	<b>2 478</b>



DocuSign Envelope ID: 98C9C7F2-C660-47CE-B061-763DB5E0A36B

## A T Kearney AS

### Avstemming av pensjonsordningenes finansierte status mot beløp i balansen:

Pensjonsmidler	2024	2023
Netto forpliktelse 1.1.2024	80 033	94 595
Netto pensjonskostnad for perioden	2 236	2 478
Innbetalinger	(15 804)	(17 990)
Estimatavvik (tap) gevinst over EK	7 124	3 950
Pensjonsutbetalinger	0	0
<b>Netto forpliktelse i balansen 31.12.2024</b>	<b>73 589</b>	<b>83 033</b>

### Økonomiske forutsetninger:

Diskonteringsrente	3,90 %	3,00 %
Forventet lønnsregulering	4,00 %	3,50 %
Forventet pensjonsøkning	2,40 %	1,50 %
Forventet G-regulering	3,75 %	3,25 %
Forventet avkastning på fondsmidler	2,25 %	1,50 %

Som aktuariemessige forutsetninger for demografiske faktorer og avgang er lagt til grunn vanlig benyttede forutsetninger innen forsikring.

### Note 4 Varige driftsmidler

	Driftsløsøre, inventar o. a. utstyr	Totalt
Anskaffelseskost 01.01.2024	3 148 949	3 148 949
Tilgang kjøpte driftsmidler	139 297	139 297
Avgang solgte driftsmidler	(251 638)	(251 638)
<b>Anskaffelseskost 31.12.2024</b>	<b>3 036 608</b>	<b>3 036 608</b>
Akkumulerte avskrivninger 01.01.2024	2 347 061	2 347 061
Årets avskrivninger	357 195	357 195
Reverserte avskrivninger ifbm avgang 31.12	178 930	178 930
<b>Akkumulerte avskrivninger 31.12.2024</b>	<b>2 525 326</b>	<b>2 525 326</b>
<b>Bokført verdi 31.12.2024</b>	<b>511 283</b>	<b>511 283</b>

Økonomisk levetid	Inntil 8 år
Avskrivningsplan	Lineær

Det er ikke balanseført finansielle leasing i årsregnskapet etter NGAAP.  
Kostnadsførte leieavtaler utgjør kr. 0



DocuSign Envelope ID: 98C9C7F2-C660-47CE-B061-763DB5E0A36B

## A T Kearney AS

### Note 5 Skatt

Årets skattekostnad fordeler seg på:	2024	2023
Betalbar skatt	0	0
Endring i utsatt skatt/Skattefordel	0	0
<b>Sum skattekostnad</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

### Beregning av årets skattegrunnlag:

Resultat før skattekostnad	(355 749)	9 357 671
Permanente forskjeller	9 422	8 826
Endring i midlertidige forskjeller	207 482	155 423
Anvendelse av underskudd til fremføring	138 845	(9 521 920)
<b>Årets skattegrunnlag</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

Beregnet betalbar skatt	0	0
Skattesats	22 %	22 %

### Oversikt over midlertidige forskjeller:

	Endring	2024	2023
Anleggsmidler	175 926	(391 947)	(216 020)
Avsetninger etter god regnskapsskikk	38 000	(326 000)	(288 000)
Pensjoner	(6 444)	(73 589)	(80 033)
Underskudd til fremføring	138 845	(28 732 139)	(28 593 294)
<b>Sum</b>	<b>346 327</b>	<b>(29 523 674)</b>	<b>(29 177 347)</b>
Utsatt skatt / (skattefordel)	(76 192)	(6 495 208)	(6 419 016)
Skattesats		22 %	22 %

Utsatt skattefordel er ikke balanseført da ledelsen ikke har sannsynliggjort fremtidig utnyttelse av skattefordelen

### Note 6 Egenkapital og aksjonærinformasjon

	Aksjekapital	Annen EK / Udekket tap	Sum
Egenkapital 31.12.2023	1 600 000	45 382 178	46 982 178
Årsresultat for 2024		(355 749)	(355 749)
Årets estimatavvik pensjon ført mot EK		(7 124)	(7 124)
<b>Egenkapital 31.12.2024</b>	<b>1 600 000</b>	<b>45 019 304</b>	<b>46 619 304</b>

### Aksjekapitalen i AT Kearney AS pr. 31.12.2024:

	Antall	Pålydende	Balanseført
Aksjer	2	800 000	1 600 000

### Eierstruktur:

	Aksjer	Eierandel	Stemmeandel
A.T. Kearney Holding Ltd (GB)	2	100 %	100 %

A.T. Kearney Holding Ltd. utarbeider konsernregnskapet og har forretningsadresse Adelphi, 1-11 John Adam Street, London, WC2N 6HT, UK. Konsernregnskapet fås utlevert ved forespørsel.



DocuSign Envelope ID: 98C9C7F2-C660-47CE-B061-763DB5E0A36B

## **A T Kearney AS**

### **Note 7 Bundne midler**

Av total bankinnskudd er kr 1 412 519 bundet til skyldig skattetrekk.



DocuSign Envelope ID: 98C9C7F2-C660-47CE-B061-763DB5E0A36B

## A.T. KEARNEY AS

### Årsberetning for 2024

#### Opplysninger om virksomheten

A.T. Kearney AS er morselskap for selskapene A.T. Kearney A/S, Danmark samt A.T. Kearney AB, Sverige som alle bedriver konsulentvirksomhet innenfor ledelsesrådgivning. Selskapet har sitt forretningskontor i Oslo.

Selskapets aksjekapital består av 2 aksjer á kr. 800.000, - som i sin helhet eies av A.T. Kearney Holdings Ltd. og selskapet har dermed 1 aksjonær.

Styret består av:

Ola Engebretsen, Sverige	formann
James Dyall, UK	styremedlem
Richard Forrest, UK	styremedlem

#### Redegjørelse for årsregnskapet samt forventninger til fremtiden.

I årsregnskapet er fortsatt drift forutsetningen lagt til grunn og styret bekrefter at forutsetningen er til stede

Etter styrets oppfatning gir årsregnskapet et tilfredsstillende og rettvise bilde av selskapets stilling pr. årsskiftet.

Årets resultat for selskapet viser et underskudd på kr 355.749, - (overskudd kr 9.357.671, - i 2023) som foreslås overført til egenkapital. Selskapets egenkapital utgjør kr 46.619.304, - (kr 1.600.000, - innskutt og kr 45.019.304, - opptjent) pr. 31.12.2024

Omsetningen i 2024 var lite over omsetningen for 2023 (10%), og resultatet anses på den bakgrunn å være tilfredsstillende. Ordretilgangen i annet kvartal av 2025 er på nivå med tilsvarende tidspunkt i 2024 og tendensen er stabil. Vi forventer derfor samme eller bedre resultat for 2025. Styret skal dog presisere at det normalt er betydelig usikkerhet knyttet til vurderinger av fremtidige forhold.

Selskapet har ikke foretatt investeringer i 2024.

Ellers er det ikke inntrådt forhold etter regnskapsårets utgang som er av betydning for bedømmelsen av selskapet.

#### Finansiell risiko

##### Markedsrisiko

Selskapet er eksponert for endringer i valutakurser, spesielt svenske kroner og Euro, da en del av selskapets innkjøp er i utenlandsk valuta. Selskapet har ikke inngått terminkontrakter eller andre avtaler for å redusere selskapets valutarisiko og derigjennom den driftstilknyttede markedsrisiko.

Selskapet er også eksponert mot endringer i rentenivået, da selskapets gjeld har flytende rente.



DocuSign Envelope ID: 98C9C7F2-C660-47CE-B061-763DB5E0A36B

### *Kreditrisiko*

Risiko for at motparter ikke har økonomisk evne til å oppfylle sine forpliktelser anses lav, da det historisk sett ikke har vært tap på fordringer. Konserninterne fordringer er sikret via deltakelse i et globalt netting/cash pooling system for hele ATK konsernet.

### *Likviditetsrisiko*

Selskapet vurderer likviditeten i selskapet som god, og det er ikke besluttet å innføre tiltak som endrer likviditetsrisiko.

### **Åpenhetsloven**

Redegjørelse om åpenhetsloven vil bli publisert på selskapets hjemmeside.

### **Arbeidsmiljø og likestilling m.m.**

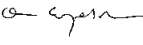
Arbeidsmiljøet i konsernet anses som tilfredsstillende. Sykefraværet i 2024 var på 0,4% av total arbeidstid. Det har ikke skjedd arbeidsuhell i 2024.


Selskapets virksomhet forurensar ikke det ytre miljø.

Av selskapets 19 årsverk, er 6 (32%) kvinner.


Både styret og selskapets ledelse er bevisst på de samfunnsmessige forventningene om tiltak for å fremme likestilling i virksomheten og styret. Det er for øyeblikket ikke nødvendig å iverksette konkrete tiltak for å fremme dette arbeidet.

Oslo, 20. juni 2025

DocuSigned by:  
  
E03BD3D998804DF...  
Ola Engebretsen

DocuSigned by:  
  
B9602F85FB08406...  
James Dyal

DocuSigned by:  
  
2D72AFC41F484ED...  
Richard Forrest

DocuSigned by:  
  
8534A87500A94DF...  
Lars Røst



DocuSign Envelope ID: 98C9C7F2-C660-47CE-B061-763DB5E0A36B

## A.T. KEARNEY AS

### *Translation of "Årsberetning for 2024" – no need to sign* **Annual report for 2024**

#### **Information about the enterprise**

A.T. Kearney AS is the parent company of the companies A.T. Kearney A/S, Denmark and A.T. Kearney AB, Sweden, all of which are engaged in management consultancy. The company has its registered office in Oslo.

The company's share capital consists of 2 shares each. NOK. 800.000, - which is wholly owned by A.T. Kearney Holdings Ltd. and the company thus has 1 shareholder.

The board consists of:

Ola Engebretsen, Sweden	chairman
James Dyall, UK	board member
Richard Forrest, UK	board member

#### **Presentation of the annual accounts and expectations for the future.**

In the financial statements, the going concern assumption is used as a basis and the board confirms that the assumption is present

In the opinion of the Board of Directors, the annual accounts give a satisfactory and fair view of the company's position at year-end.

The company's profit for the year shows a loss of NOK 355,749 (profit of NOK 9,357,671 in 2023), which is proposed to be transferred to equity. The company's equity amounts to NOK 46,619,304, - (NOK 1,600,000, - deposited and NOK 45,019,304, - earned) as of 31.12.2024.

Revenue in 2024 was slightly above revenue for 2023 (10%), and the result is therefore considered satisfactory. Order intake in the second quarter of 2025 is on a par with the corresponding time in 2024 and the trend is stable. We therefore expect the same or a better result for 2025. However, the board would like to emphasize that there is normally considerable uncertainty associated with assessments of future conditions.

The company did not make any investments in 2024.

Otherwise, no circumstances have arisen after the end of the financial year that are of significance for the assessment of the company.

#### **Financial risk**

##### *Market risk*

The company is exposed to changes in exchange rates, especially the Swedish krona and the Euro, as part of the company's purchases are in foreign currency. The Company has not entered into forward contracts or other agreements to reduce the Company's currency risk and thereby the operational market risk.



DocuSign Envelope ID: 98C9C7F2-C660-47CE-B061-763DB5E0A36B

The company is also exposed to changes in interest rates, as the company's debt has a floating interest rate.

#### *Credit risk*

The risk that counterparties do not have the financial capacity to meet their obligations is considered low, as there have historically been no losses on receivables. Intercompany receivables are hedged through participation in a global netting/cash pooling system for the entire ATK Group.

#### *Liquidity risk*

The company considers the company's liquidity to be good, and it has not been decided to introduce measures that change liquidity risk.

#### **The Transparency Act**

A statement on the Transparency Act will be published on the company's website.

#### **Working environment and gender equality, etc.**

The working environment in the Group is considered satisfactory. Sickness absence in 2024 was 0.4% of total working hours. There have been no work accidents in 2024.

The company's activities do not pollute the external environment.

Of the company's 19 full-time equivalents, 6 (32%) are women.

Both the board and the company's management are aware of the societal expectations of measures to promote gender equality in the business and the board. There is currently no need to take concrete measures to promote this work.

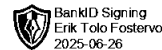
Oslo, 20 June 2025

Ola Engebretsen

James Dyll

Richard Forrest

Lars Røst



Til generalforsamlingen i  
A T Kearney AS

## UAVHENGIG REVISORS BERETNING

### Grant Thornton Revisjon AS

Kirkegata 15  
0153 Oslo  
Org.nr. 987 632 380  
T: +47 22 20 04 00  
E: grant@no.gt.com

### Konklusjon

Vi har revidert årsregnskapet for A T Kearney AS som viser et underskudd på NOK 355 749. Årsregnskapet består av balanse per 31. desember 2024, resultatregnskap og kontantstrømpoppstilling for regnskapsåret avsluttet per denne datoen og noter til årsregnskapet, herunder et sammendrag av viktige regnskapsprinsipper.

Etter vår mening oppfyller årsregnskapet gjeldende lovkrav og gir et rettviseende bilde av selskapets finansielle stilling per 31. desember 2024, og av dets resultater og kontantstrømmer for regnskapsåret avsluttet per denne datoen i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge.

### Grunnlag for konklusjonen

Vi har gjennomført revisjonen i samsvar med International Standards on Auditing (ISA-ene). Våre oppgaver og plikter i henhold til disse standardene er beskrevet nedenfor i «Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av årsregnskapet». Vi er uavhengige av selskapet i samsvar med kravene i relevante lover og forskrifter i Norge og International Code of Ethics for Professional Accountants (inkludert internasjonale uavhengighetsstandarder) utstedt av International Ethics Standards Board for Accountants (IESBA-reglene), og vi har overholdt våre øvrige etiske forpliktelser i samsvar med disse kravene. Innhentet revisjonsbevis er etter vår vurdering tilstrekkelig og hensiktsmessig som grunnlag for vår konklusjon.

### Øvrig informasjon

Styret og daglig leder (ledelsen) er ansvarlige for informasjonen i årsberetningen. Vår konklusjon om årsregnskapet ovenfor dekker ikke informasjonen i årsberetningen.

I forbindelse med revisjonen av årsregnskapet er det vår oppgave å lese årsberetningen. Formålet er å vurdere hvorvidt det foreligger vesentlig inkonsistens mellom årsberetningen og årsregnskapet og den kunnskap vi har opparbeidet oss under revisjonen av årsregnskapet, eller hvorvidt informasjon i årsberetningen ellers fremstår som vesentlig feil. Vi har plikt til å rapportere dersom årsberetningen fremstår som vesentlig feil. Vi har ingenting å rapportere i så henseende.

Basert på kunnskapen vi har opparbeidet oss i revisjonen, mener vi at årsberetningen er konsistent med årsregnskapet og inneholder de opplysninger som skal gis i henhold til gjeldende lovkrav.



## Ledelsens ansvar for årsregnskapet

Ledelsen er ansvarlig for å utarbeide årsregnskapet og for at det gir et rettvisende bilde i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge. Ledelsen er også ansvarlig for slik internkontroll som den finner nødvendig for å kunne utarbeide et årsregnskap som ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil.

Ved utarbeidelsen av årsregnskapet må ledelsen ta standpunkt til selskapets evne til fortsatt drift og opplyse om forhold av betydning for fortsatt drift. Forutsetningen om fortsatt drift skal legges til grunn for årsregnskapet så lenge det ikke er sannsynlig at virksomheten vil bli avvirket.

## Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av årsregnskapet

Vårt mål er å oppnå betryggende sikkerhet for at årsregnskapet som helhet ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil, og å avgi en revisjonsberetning som inneholder vår konklusjon. Betyggende sikkerhet er en høy grad av sikkerhet, men ingen garanti for at en revisjon utført i samsvar med ISA-ene, alltid vil avdekke vesentlig feilinformasjon. Feilinformasjon kan oppstå som følge av misligheter eller utilsiktede feil. Feilinformasjon er å anse som vesentlig dersom den enkeltvis eller samlet med rimelighet kan forventes å påvirke de økonomiske beslutningene som brukerne foretar på grunnlag av årsregnskapet.

Som del av en revisjon i samsvar med ISA-ene, utøver vi profesjonelt skjønn og utviser profesjonell skepsis gjennom hele revisjonen. I tillegg:

- identifiserer og vurderer vi risikoen for vesentlig feilinformasjon i årsregnskapet, enten det skyldes misligheter eller utilsiktede feil. Vi utformer og gjennomfører revisjonshandlinger for å håndtere slike risikoer, og innhenter revisjonsbevis som er tilstrekkelig og hensiktsmessig som grunnlag for vår konklusjon. Risikoen for at vesentlig feilinformasjon som følge av misligheter ikke blir avdekket, er høyere enn for feilinformasjon som skyldes utilsiktede feil, siden misligheter kan innebære samarbeid, forfalskning, bevisste utelatelser, uriktige fremstillinger eller overstyring av intern kontroll.
- opparbeider vi oss en forståelse av internkontroll som er relevant for revisjonen, for å utforme revisjonshandlinger som er hensiktsmessige etter omstendighetene, men ikke for å gi uttrykk for en mening om effektiviteten av selskapets interne kontroll.
- evaluerer vi om de anvendte regnskapsprinsippene er hensiktsmessige og om regnskapsestimatene og tilhørende noteopplysninger utarbeidet av ledelsen er rimelige.
- konkluderer vi på om ledelsens bruk av fortsatt drift-forutsetningen er hensiktsmessig, og basert på innhentede revisjonsbevis, hvorvidt det foreligger vesentlig usikkerhet knyttet til hendelser eller forhold som kan skape tvil av betydning om selskapets evne til fortsatt drift. Dersom vi konkluderer med at det eksisterer vesentlig usikkerhet, kreves det at vi i revisjonsberetningen henleder oppmerksomheten på tilleggsopplysningene i årsregnskapet, eller, dersom slike tilleggsopplysninger ikke er tilstrekkelige, at vi modifiserer vår konklusjon. Våre konklusjoner er basert på revisjonsbevis innhentet frem til datoen for revisjonsberetningen. Etterfølgende hendelser eller forhold kan imidlertid medføre at selskapet ikke kan fortsette driften.
- evaluerer vi den samlede presentasjonen, strukturen og innholdet i årsregnskapet, inkludert tilleggsopplysningene, og hvorvidt årsregnskapet gir uttrykk for de underliggende transaksjonene og hendelsene på en måte som gir et rettvisende bilde.

Vi kommuniserer med styret blant annet om det planlagte innholdet i og tidspunkt for revisjonsarbeidet, og eventuelle vesentlige funn i revisjonen, herunder vesentlige svakheter i internkontroll som vi avdekker gjennom revisjonen.



Oslo, 26.06.2025  
Grant Thornton Revisjon AS

Erik Tolo Fostervold  
Statsautorisert revisor  
(Elektronisk signert)