



## ÅRSREGNSKAPET FOR REGNSKAPSÅRET 2023 - GENERELL INFORMASJON

### Enheten

Organisasjonsnummer: 986 358 692  
Organisasjonsform: Aksjeselskap  
Foretaksnavn: NORSK MEDISINSK SYKLOTRONSENTER AS  
Forretningsadresse: Ullernchausséen 64  
0379 OSLO

### Regnskapsår

Årsregnskapets periode: 01.01.2023 - 31.12.2023

### Konsern

Morselskap i konsern: Nei

### Regnskapsregler

Regler for små foretak benyttet: Nei  
Benyttet ved utarbeidelsen av årsregnskapet til selskapet: Regnskapslovens alminnelige regler

### Årsregnskapet fastsatt av kompetent organ

Bekreftet av representant for selskapet: PricewaterhouseCoopers  
Dato for fastsettelse av årsregnskapet: 22.05.2024

### Grunnlag for avgivelse

År 2023: Årsregnskapet er elektronisk innlevert  
År 2022: Tall er hentet fra elektronisk innlevert årsregnskap fra 2023

*Det er ikke krav til at årsregnskapet m.v. som sendes til Regnskapsregisteret er undertegnet. Kontrollen på at dette er utført ligger hos revisor/enhetens øverste organ. Sikkerheten ivaretas ved at innsender har rolle/rettighet for innsending av årsregnskapet via Altinn, og ved at det bekreftes at årsregnskapet er fastsatt av kompetent organ.*

Brønnøysundregistrene, 11.07.2025



## Resultatregnskap

Beløp i: NOK	Note	2023	2022
<b>RESULTATREGNSKAP</b>			
<b>Inntekter</b>			
Salgsinntekt	2	90 289 817	81 160 551
Annen driftsinntekt	2	1 310 550	1 365 207
<b>Sum inntekter</b>		<b>91 600 367</b>	<b>82 525 758</b>
<b>Kostnader</b>			
Varekostnad		22 906 238	19 558 858
Lønnskostnad	3,4,5	50 432 277	40 432 187
Avskrivning på varige driftsmidler og immaterielle eiendeler	6,7	4 874 961	3 722 319
Annen driftskostnad	3,8,9	27 023 646	18 674 462
<b>Sum kostnader</b>		<b>105 237 122</b>	<b>82 387 826</b>
<b>Driftsresultat</b>		<b>-13 636 755</b>	<b>137 932</b>
<b>Finansinntekter og finanskostnader</b>			
Annen renteinntekt		250 380	161 973
<b>Sum finansinntekter</b>		<b>250 380</b>	<b>161 973</b>
Annen finanskostnad		842 018	328 023
<b>Sum finanskostnader</b>		<b>842 018</b>	<b>328 023</b>
<b>Netto finans</b>		<b>-591 638</b>	<b>-166 050</b>
<b>Ordinært resultat før skattekostnad</b>		<b>-14 228 393</b>	<b>-28 118</b>
Skattekostnad på ordinært resultat	10	-2 568 801	427 732
<b>Ordinært resultat etter skattekostnad</b>		<b>-11 659 592</b>	<b>-455 850</b>
<b>Årsresultat</b>		<b>-11 659 592</b>	<b>-455 850</b>
<b>Overføringer og disponeringer</b>			
Overføringer til/fra annen egenkapital	11	-11 659 592	-455 850
<b>Sum overføringer og disponeringer</b>		<b>-11 659 592</b>	<b>-455 850</b>



## Balanse

Beløp i: NOK	Note	2023	2022
<b>BALANSE - EIENDELER</b>			
<b>Anleggsmidler</b>			
<b>Immaterielle eiendeler</b>			
Utvikling	6	14 526 511	411 333
Anlegg under utførelse	6	0	10 874 192
Utsatt skattefordel	10	2 559 264	
<b>Sum immaterielle eiendeler</b>		<b>17 085 775</b>	<b>11 285 525</b>
<b>Varige driftsmidler</b>			
Tomter, bygninger og annen fast eiendom	7	2 365 735	2 895 064
Maskiner og anlegg	7	14 426 260	14 482 426
Driftsløsøre, inventar, verktøy, kontormaskiner og lignende	7	3 938 129	2 254 672
<b>Sum varige driftsmidler</b>		<b>20 730 124</b>	<b>19 632 162</b>
<b>Finansielle anleggsmidler</b>			
Investeringer i tilknyttet selskap	13,14	403 974	45 000
Lån til tilknyttet selskap og felles kontrollert virksomhet	13,14	0	154 960
Andre fordringer	9,12	9 797 315	13 063 067
<b>Sum finansielle anleggsmidler</b>		<b>10 201 289</b>	<b>13 263 027</b>
<b>Sum anleggsmidler</b>		<b>48 017 188</b>	<b>44 180 714</b>
<b>Omløpsmidler</b>			
<b>Varer</b>			
Varer	15	3 222 456	3 174 999
<b>Sum varer</b>		<b>3 222 456</b>	<b>3 174 999</b>
<b>Fordringer</b>			
Kundefordringer	9,12,1 6,17	15 981 018	16 078 352
Andre fordringer		1 098 523	2 155 947
<b>Sum fordringer</b>		<b>17 079 541</b>	<b>18 234 299</b>
<b>Bankinnskudd, kontanter og lignende</b>			
Bankinnskudd, kontanter og lignende	18	7 679 353	2 686 778
<b>Sum bankinnskudd, kontanter og lignende</b>		<b>7 679 353</b>	<b>2 686 778</b>



## Balanse

Beløp i: NOK	Note	2023	2022
Sum omløpsmidler		27 981 350	24 096 076
<b>SUM EIENDELER</b>		<b>75 998 538</b>	<b>68 276 790</b>
<b>BALANSE - EGENKAPITAL OG GJELD</b>			
<b>Egenkapital</b>			
<b>Innskutt egenkapital</b>			
Selskapskapital	11,19	500 000	500 000
Overkurs	11	1 493 340	1 493 340
<b>Sum innskutt egenkapital</b>		<b>1 993 340</b>	<b>1 993 340</b>
<b>Opptjent egenkapital</b>			
Annen egenkapital	11	15 955 721	27 615 313
<b>Sum opptjent egenkapital</b>		<b>15 955 721</b>	<b>27 615 313</b>
<b>Sum egenkapital</b>		<b>17 949 061</b>	<b>29 608 653</b>
<b>Gjeld</b>			
<b>Langsiktig gjeld</b>			
Utsatt skatt	6		9 537
Andre avsetninger for forpliktelser		3 931 648	5 242 197
<b>Sum avsetninger for forpliktelser</b>		<b>3 931 648</b>	<b>5 251 734</b>
<b>Annen langsiktig gjeld</b>			
Gjeld til kredittinstitusjoner	12	19 000 000	6 000 000
Øvrig langsiktig gjeld		5 328 243	6 216 283
<b>Sum annen langsiktig gjeld</b>		<b>24 328 243</b>	<b>12 216 283</b>
<b>Sum langsiktig gjeld</b>		<b>28 259 891</b>	<b>17 468 017</b>
<b>Kortsiktig gjeld</b>			
Gjeld til kredittinstitusjoner	12	2 000 000	2 000 000
Leverandørgjeld	17	12 300 211	6 249 392
Betalbar skatt	10	0	193 332
Skyldige offentlige avgifter		5 384 029	4 869 501
Annen kortsiktig gjeld		10 105 346	7 887 895



## Balanse

<b>Beløp i: NOK</b>	<b>Note</b>	<b>2023</b>	<b>2022</b>
Sum kortsiktig gjeld		29 789 586	21 200 120
Sum gjeld		58 049 477	38 668 137
<b>SUM EGENKAPITAL OG GJELD</b>		<b>75 998 538</b>	<b>68 276 790</b>



## Brønnøysundregistrene

### ÅRSREGNSKAP FOR REGNSKAPSÅRET 2023 - GENERELL INFORMASJON

Journalnummer: 2024 574260

#### Enheten

Organisasjonsnummer: 986 358 692  
Organisasjonsform: Aksjeselskap  
Foretaksnavn: NORSK MEDISINSK SYKLOTROSENTER AS  
Forretningsadresse: Ullernchausséen 64  
0379 OSLO

#### Regnskapsår

Årsregnskapets periode: 01.01.2023 - 31.12.2023

#### Konsern

Morselskap i konsern: Nei

#### Regnskapsregler

Regler for små foretak benyttet: Nei  
Benyttet ved utarbeidelsen av  
årsregnskapet til selskapet: Regnskapslovens alminnelige regler

#### Årsregnskapet fastsatt av kompetent organ

Bekreftet av representant for selskapet: PricewaterhouseCoopers  
Dato for fastsettelse av årsregnskapet: 22.05.2024

#### Grunnlag for avgivelse

År 2023: Årsregnskap er elektronisk innlevert.  
År 2022: Tall er hentet fra elektronisk innlevert årsregnskap fra 2023.

*Det er ikke krav til at årsregnskapet m.v. som sendes til Regnskapsregisteret er undertegnet. Kontrollen på at dette er utført ligger hos revisor/enhetens øverste organ. Sikkerheten ivaretas ved at innsender har rolle/rettighet for innsending av årsregnskapet via Altinn, og ved at det bekreftes at årsregnskapet er fastsatt av kompetent organ.*

Brønnøysundregistrene, 04.07.2024



Organisasjonsnr: 986 358 692  
NORSK MEDISINSK SYKLOTRONSENTER AS

## RESULTATREGNSKAP

Beløp i: NOK	Note	2023	2022
<b>RESULTATREGNSKAP</b>			
<b>Inntekter</b>			
Salgsinntekt	2	90 289 817	81 160 551
Annen driftsinntekt	2	1 310 550	1 365 207
<b>Sum inntekter</b>		<b>91 600 367</b>	<b>82 525 758</b>
<b>Kostnader</b>			
Varekostnad		22 906 238	19 558 858
Lønnskostnad	3, 4, 5	50 432 277	40 432 187
Avskrivning på varige driftsmidler og immaterielle eiendeler	6, 7	4 874 961	3 722 319
Annen driftskostnad	3, 8, 9	27 023 646	18 674 462
<b>Sum kostnader</b>		<b>105 237 122</b>	<b>82 387 826</b>
<b>Driftsresultat</b>		<b>-13 636 755</b>	<b>137 932</b>
<b>Finansinntekter og finanskostnader</b>			
Annen renteinntekt		250 380	161 973
<b>Sum finansinntekter</b>		<b>250 380</b>	<b>161 973</b>
Annen finanskostnad		842 018	328 023
<b>Sum finanskostnader</b>		<b>842 018</b>	<b>328 023</b>
<b>Netto finans</b>		<b>-591 638</b>	<b>-166 050</b>
<b>Ordinært resultat før skattekostnad</b>			
Skattekostnad på ordinært resultat	10	-2 568 801	427 732
<b>Ordinært resultat etter skattekostnad</b>		<b>-11 659 592</b>	<b>-455 850</b>
<b>Årsresultat</b>		<b>-11 659 592</b>	<b>-455 850</b>
<b>Overføringer og disponeringer</b>			
Overføringer til/fra annen egenkapital	11	-11 659 592	-455 850
<b>Sum overføringer og disponeringer</b>		<b>-11 659 592</b>	<b>-455 850</b>



Organisasjonsnr: 986 358 692  
NORSK MEDISINSK SYKLOTRONSENTER AS

## BALANSE

Beløp i: NOK	Note	2023	2022
<b>BALANSE - EIENDELER</b>			
<b>Anleggsmidler</b>			
<b>Immaterielle eiendeler</b>			
Utvikling	6	14 526 511	411 333
Anlegg under utførelse	6	0	10 874 192
Utsatt skattefordel	10	2 559 264	
<b>Sum immaterielle eiendeler</b>		<b>17 085 775</b>	<b>11 285 525</b>
<b>Varige driftsmidler</b>			
Tomter, bygninger og annen fast eiendom	7	2 365 735	2 895 064
Maskiner og anlegg	7	14 426 260	14 482 426
Driftsløsøre, inventar, verktøy, kontormaskiner og lignende	7	3 938 129	2 254 672
<b>Sum varige driftsmidler</b>		<b>20 730 124</b>	<b>19 632 162</b>
<b>Finansielle anleggsmidler</b>			
Investeringer i tilknyttet selskap	13,14	403 974	45 000
Lån til tilknyttet selskap og felles kontrollert virksomhet	13,14	0	154 960
Andre fordringer	9,12	9 797 315	13 063 067
<b>Sum finansielle anleggsmidler</b>		<b>10 201 289</b>	<b>13 263 027</b>
<b>Sum anleggsmidler</b>		<b>48 017 188</b>	<b>44 180 714</b>
<b>Omløpsmidler</b>			
<b>Varer</b>			
Varer	15	3 222 456	3 174 999
<b>Sum varer</b>		<b>3 222 456</b>	<b>3 174 999</b>
<b>Fordringer</b>			
Kundefordringer	9,12,16,1	15 981 018	16 078 352
Andre fordringer		1 098 523	2 155 947
<b>Sum fordringer</b>		<b>17 079 541</b>	<b>18 234 299</b>
<b>Bankinnskudd, kontanter og lignende</b>			
Bankinnskudd, kontanter og lignende	18	7 679 353	2 686 778
<b>Sum bankinnskudd, kontanter og lignende</b>		<b>7 679 353</b>	<b>2 686 778</b>
<b>Sum omløpsmidler</b>		<b>27 981 350</b>	<b>24 096 076</b>
<b>SUM EIENDELER</b>		<b>75 998 538</b>	<b>68 276 790</b>



## BALANSE - EGENKAPITAL OG GJELD

### Egenkapital

#### Innskutt egenkapital

Selskapskapital	11,19	500 000	500 000
Overkurs	11	1 493 340	1 493 340
<b>Sum innskutt egenkapital</b>		<b>1 993 340</b>	<b>1 993 340</b>

#### Opptjent egenkapital

Annen egenkapital	11	15 955 721	27 615 313
<b>Sum opptjent egenkapital</b>		<b>15 955 721</b>	<b>27 615 313</b>

<b>Sum egenkapital</b>		<b>17 949 061</b>	<b>29 608 653</b>
------------------------	--	-------------------	-------------------

### Gjeld

#### Langsiktig gjeld

Utsatt skatt	6		9 537
Andre avsetninger for forpliktelsler		3 931 648	5 242 197
<b>Sum avsetninger for forpliktelsler</b>		<b>3 931 648</b>	<b>5 251 734</b>

#### Annen langsiktig gjeld

Gjeld til kredittinstitusjoner	12	19 000 000	6 000 000
Øvrig langsiktig gjeld		5 328 243	6 216 283
<b>Sum annen langsiktig gjeld</b>		<b>24 328 243</b>	<b>12 216 283</b>

<b>Sum langsiktig gjeld</b>		<b>28 259 891</b>	<b>17 468 017</b>
-----------------------------	--	-------------------	-------------------

#### Kortsiktig gjeld

Gjeld til kredittinstitusjoner	12	2 000 000	2 000 000
Leverandørgjeld	17	12 300 211	6 249 392
Betalbar skatt	10	0	193 332
Skyldige offentlige avgifter		5 384 029	4 869 501
Annen kortsiktig gjeld		10 105 346	7 887 895
<b>Sum kortsiktig gjeld</b>		<b>29 789 586</b>	<b>21 200 120</b>

<b>Sum gjeld</b>		<b>58 049 477</b>	<b>38 668 137</b>
------------------	--	-------------------	-------------------

<b>SUM EGENKAPITAL OG GJELD</b>		<b>75 998 538</b>	<b>68 276 790</b>
---------------------------------	--	-------------------	-------------------



Organisasjonsnr: 986 358 692  
NORSK MEDISINSK SYKLOTRONSENTER AS

NOTEOPPLYSNINGER - SELSKAP - alle poster oppgitt i hele tall

## Note

1

### Regnskapsprinsipper

Årsregnskapet er satt opp i samsvar med regnskapsloven og god regnskapsskikk. Det er reglene for øvrige (mellomstore) foretak som er lagt til grunn. Regnskapet er utarbeidet for perioden 01.01.23 til 31.12.23, en periode på 12 måneder. Norsk medisinsk syklotronsenter AS er en del av konsernet Helse Sør-Øst RHF. Konsernregnskapet gjøres tilgjengelig på Oslo Universitetssykehus HF sin hjemmeside: <https://oslo-universitetssykehus.no>

Salgsinntekter Inntektsføring ved salg av varer skjer på leveringstidspunktet. Tjenester inntektsføres etterhvert som de leveres. Private og offentlige tilskudd inntektsføres ihht avskrivningsplan for driftsmidlene og prosjektene det er gitt tilskudd til. Klassifisering og vurdering av balanseposter Eiendeler bestemt til varig eie eller bruk er klassifisert som anleggsmidler. Eiendeler som er tilknyttet varekretsløpet er klassifisert som omløpsmidler. Fordringer klassifiseres som omløpsmidler hvis de skal betales i løpet av ett år etter faktureringstidspunktet. For gjeld er analoge kriterier lagt til grunn. Omløpsmidler vurderes til laveste av anskaffelseskost og virkelig verdi. Kortsiktig gjeld balanseføres til nominelt beløp på etableringstidspunktet. Anleggsmidler vurderes til anskaffelseskost. Varige anleggsmidler som forringes i verdi avskrives lineært over forventet økonomisk levetid. Anleggsmidlene nedskrives til virkelig verdi ved verdifall som ikke forventes å være forbigående. Langsiktig gjeld i norske kroner med unntak av andre avsetninger, balanseføres til nominelt beløp på etableringstidspunktet. Varige driftsmidler balanseføres og avskrives lineært over driftsmidlenes forventede levetid dersom de har antatt levetid over 3 år og har en kostpris som overstiger kr 15.000. Vedlikehold av driftsmidler kostnadsføres løpende under driftskostnader. Påkostninger eller forbedringer tillegges driftsmidlets kostpris og avskrives i takt med driftsmidlet. Skillet mellom vedlikehold og påkostning/forbedring regnes i forhold til driftsmidlets stand ved kjøp av driftsmidlet. Immaterielle eiendeler består av egenutviklet metode for produksjon av nytt produkt samt innkjøpt og installert programvare. Den regnskapsmessige avskrivningstiden er henholdsvis 3, 5 og 7 år. Leasing av driftsmidler kostnadsføres. Forskuddsbetalinger balanseføres som forskuddsbetalt kostnad som kostnadsføres i takt med forbruket. Varebeholdninger Lager av innkjøpte varer verdsettes til gjennomsnittlig anskaffelseskost iht. Regnskapslovens § 5-5. Fordringer Kundefordringer og andre fordringer er oppført i balansen til pålydende. Avsetning til tap gjøres på grunnlag av individuelle vurderinger av de enkelte fordringene. Det er ikke avsatt til tap i året. Pensjoner Selskapet er pliktig til å ha tjenestepensjonsordning etter lov om obligatorisk tjenestepensjon. Selskapet har en kollektiv pensjonsforsikring i Statens Pensjonskasse som omfatter alle ansatte. Ordningen gir rett til definerte fremtidige ytelser. Disse er i hovedsak avhengig av antall opptjeningsår, lønnsnivå ved oppnådd pensjonsalder og størrelsen på ytelsene fra folketrygden. Forpliktelsene knyttet til ordningen er dekket gjennom et forsikringsselskap. Årets pensjonspremie, korrigerert med eventuelle innbetalinger til eller trekk på premiefondet, er regnskapsført som pensjonskostnad. Selskapet er med i en ytelsesbasert flerforetaksplan og har følgelig ikke fått tildelt fond. Skatt Norsk medisinsk syklotronsenter AS er etter vurderinger fra Skatteetaten, skattepliktige fra og med regnskapsåret 2016. Skattekostnaden i resultatregnskapet omfatter endring i utsatt skatt. Utsatt skatt er beregnet med 22% på grunnlag av de midlertidige forskjeller som eksisterer



mellom regnskapsmessige og skattemessige verdier. Skatteøkende og skattereduserende midlertidige forskjeller som reverserer eller kan reversere i samme periode, er utlignet og nettoført. Netto utsatt skatt balanseføres i den grad det er sannsynlig at denne kan bli nyttegjort. Kontantstrømoppstilling Kontantstrømoppstillingen er utarbeidet etter den indirekte metode. Dette innebærer at man i analysen tar utgangspunkt i selskapets årsresultat for å kunne vise kontantstrømmer tilført fra henholdsvis ordinær drift, investeringsvirksomhet og finansieringsvirksomhet. Valuta Pengeposter (fordringer, gjeld og bankinnskudd) i utenlandsk valuta er vurdert etter gjeldende valutakurser per desember 2023. Det oppstod kun ubetydelige valutakurs- eller omregningsdifferanser for årets balanseposter.

## Note

3

## Antall årsverk i regnskapsåret

36.00

## Note

3

## Spesifisering av resultatregnskapet

### Lønnskostnader

<u>Lønn</u>	<u>Årets</u>	<u>Fjorårets</u>
	36383345.00	30716048.00
<u>Folketrygdavgift</u>	<u>Årets</u>	<u>Fjorårets</u>
	5435883.00	4661063.00
<u>Pensjonskostnader</u>	<u>Årets</u>	<u>Fjorårets</u>
	5669220.00	3826565.00
<u>Andre ytelser</u>	<u>Årets</u>	<u>Fjorårets</u>
	2943829.00	1228511.00
<u>Sum lønnskostnader</u>	<u>Årets</u>	<u>Fjorårets</u>
	50432277.00	40432187.00

### Mer om årsverk og lønn

Det er i 2023 utbetalt kr 1.609.740 til daglig leder. I tillegg mottok han fast bilgodtgjørelse på kr 84.000. Det er for 1.halvår utbetalt kr 190.000 i styrehonorar til selskapets styre. Det foreligger ingen ytelser til ledende personer eller aksjeeiere mv. Det er for 2023 kostnadsført kr 165.843 i revisjonshonorar og kr 12.140 i andre attestasjonstjenester fra selskapets revisor.

## Note

### Ekstraordinære inntekter og kostnader

<u>Sum</u>	<u>Beløp</u>
------------	--------------

## Note

### Varige driftsmidler og immaterielle eiendeler



<u>Anskaffelseskost 01.01.</u>	<u>Varige driftsmidler</u>	<u>Immaterielle eiend.</u>
	65385988.00	15610021.00
<u>Tilgang i året</u>	<u>Varige driftsmidler</u>	<u>Immaterielle eiend.</u>
	4509913.00	4704002.00
<u>Anskaffelseskost 31.12.</u>	<u>Varige driftsmidler</u>	<u>Immaterielle eiend.</u>
	69895901.00	20314023.00
<u>Samlede av-/nedskrivn.</u>	<u>Varige driftsmidler</u>	<u>Immaterielle eiend.</u>
	49165777.00	5787512.00
<u>Balanseført verdi 31.12.</u>	<u>Varige driftsmidler</u>	<u>Immaterielle eiend.</u>
	20730124.00	14526511.00
<u>Årets av-/nedskrivn.</u>	<u>Varige driftsmidler</u>	<u>Immaterielle eiend.</u>
	3411950.00	1463019.00
<u>Økonomisk levetid</u>		<u>Immaterielle eiend.</u>
		5-7 år

**Anskaffelseskost - balanseførte lånekostnader, egentilvirkede anleggsmidler**

**Goodwill spesifisert for hvert enkelt virksomhetskjøp**

**Avskrivningsplan for goodwill som er lenger enn fem år - begrunnelse**

**Mer om varige driftsmidler/immaterielle eiendeler**

**Konsernregnskap**

Virksomheten inngår i konsolideringen til morselskapets konsernregnsk.: Ja

**Morselskapet sitt navn**

Oslo Universitetssykehus HF

**Forretningskontor for morselskapet**

Oslo

**Begrunnelse for at datterselskap er utelatt fra konsolideringen**

**Konsern, tilknyttet selskap m.v. - fordringer og gjeld**

**Fordringer**

<u>Samlet beløp - foretak i samme konsern</u>	<u>Årets</u>	<u>Fjorårets</u>
	14304342.00	15573717.00
<u>Samlet beløp - tilknyttet selskap</u>	<u>Årets</u>	<u>Fjorårets</u>
		154960.00
<u>Samlet beløp - foretak i samme konsern</u>	<u>Årets</u>	<u>Fjorårets</u>

**Kortsiktig gjeld**



<u>Samlet beløp - foretak i samme konsern</u>	<u>Årets</u>	<u>Fjorårets</u>
	347317.00	122567.00

<u>Samlet beløp - felles kontrollert virksomhet</u>	<u>Årets</u>	<u>Fjorårets</u>
---	--------------	------------------

<u>Pantstillelse</u>	<u>Beløp</u>
----------------------	--------------

Note  
12

## Fordringer

Fordringer som forfaller senere enn ett år etter regnskapsårets slutt  
6531563.00

Mer om fordringer

Note

<u>Beholdning av egne aksjer</u>	<u>Antall</u>	<u>Pålydende</u>	<u>Andel av aksjek.</u>
----------------------------------	---------------	------------------	-------------------------

## Erverv

Endringer i beholdning av aksjer i løpet av regnskapsåret

## Avhendelse

Endringer i beholdning av aksjer i løpet av regnskapsåret

## Samvirkeforetak

Vedtaksbestemmelser/årsmøtevedtak/forslag til vedtak om medlemskapskonti

Mer om aksjer

Note  
12

## Gjeld

Gjeld som forfaller til betaling mer enn fem år etter regnskapsårets slutt  
14000000.00

Gjeld sikret ved pant eller lignende sikkerhet i eiendeler  
21000000.00

Balanseført verdi av de pantsatte eiendeler  
36711142.00

Summen av garantiforpliktelser som ikke er regnskapsført

Garantiforpliktelser som er sikret ved pant



**Mer om gjeld**

**Note**

3

**Lån og sikkerhetsstillelse til medlemmer**

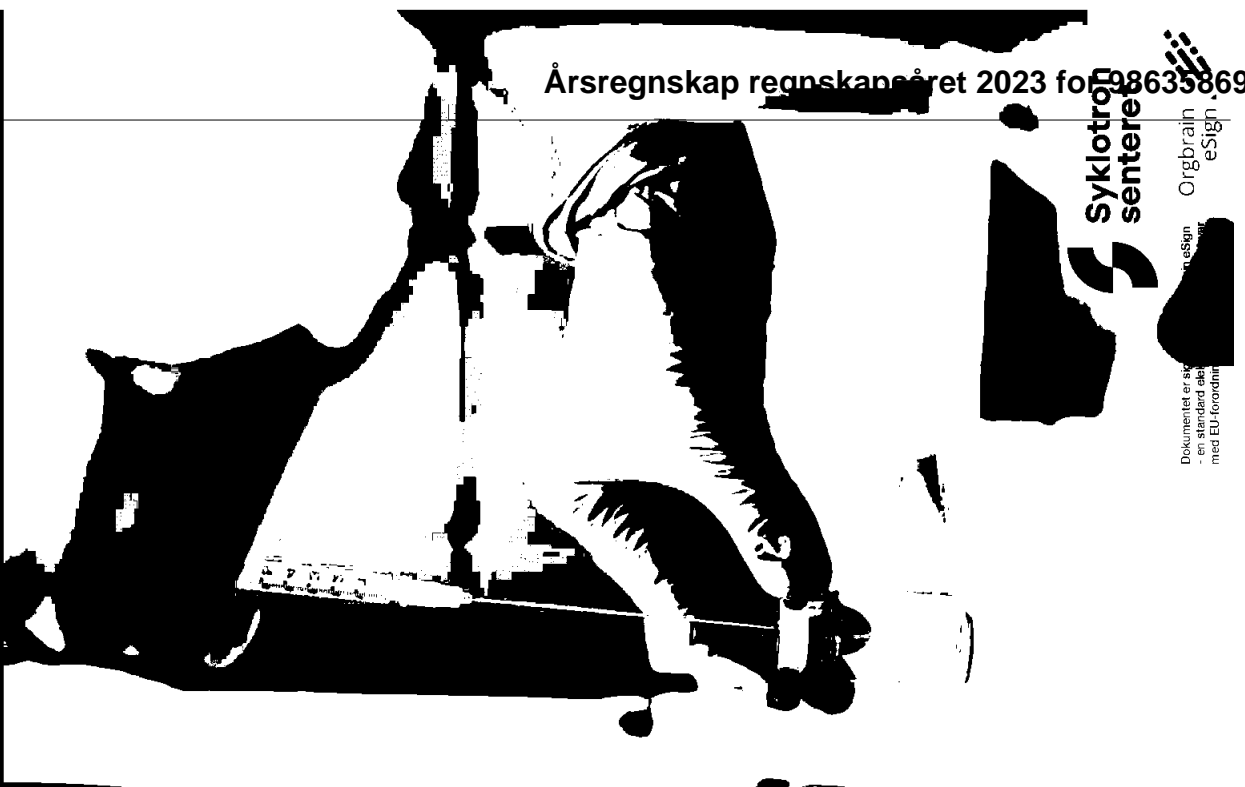
Er det gitt lån eller sikkerhetsstillelse til ledende personer: Nei

**Opplysninger om:**

**Medlemmer av:**

**Mer om lån og sikkerhetsstillelse**

# Årsberetning 2023



Årsregnskap regnskapsåret 2023 for 986358692

**Syklotron  
sentere**

Dokumentet er skrevet i eSign  
- en standard sikret med EU-forordning  
Orgbrain  
esign

## Innhold

<b>Administrerende direktør har ordet</b>	2	2023 ble et år preget av høy prisvekst og høyere renter, og en generell lav vekst i norsk økonomi.
Informasjon om selskapet	4	Norge unngikk like høy inflasjon som en del sammenlignbare land, noe som kan tilskrives en kombinasjon av strømstøtteordningen og importvernet for landbruksprodukter. Til gjengjeld var inflasjonen mer seiglivet i Norge. Inflasjonen toppet seg på rundt 7 prosent i juni 2023, og avtok deretter langsomt. Svekkelsen av kronekursen gjennom året bidro til betydelig økte importpriser. Dette var med på å prege resultatet til NMS.
Driften i 2023	5	2023 ble NMS' første år med SAP. NMS gikk live med SAP 9. januar, og til tross for en del utfordringer spesielt relatert til økonomiprosessene, så må implementeringen kunne sies å ha vært vellykket. Introduksjonen av SAP setter NMS i en bedre posisjon for å håndtere økt kompleksitet i verdikjeden, strengere regulatoriske krav, og for å sikre kvaliteten og sporbarheten i verdikjeden. Dette er viktig for våre videre vekstambisjoner. NMS lanserte også sin nye logo og firmaprofil i 2023.
Forskning i NMS	6	Til tross for at omsetningen vår økte betydelig i 2023, fra NOK 82,5 mill. i 2022, til NOK 91,6 mill. i 2023, så oppnådde selskapet det dårligste resultatet i NMS' 20-årige historie.
Ansatte	9	Flyselskapet som leverte produktene våre til kundene på vestlandet gikk konkurs, og det tok noen måneder før NMS fikk opp et reelt alternativ. Den forventede økningen blant våre mobil- og modul-PET kunder ble også betydelig forsinket pga. utfordringer med forlengelse av kontraktene. I tillegg hadde selskapet store ekstraordinære advokatutgifter relatert til en uoverensstemmelse rundt en viktig produksjons- og salgslisens i vårt Joint Venture (RadFarma AS). Uoverensstemmelsen endte med en signering av avtale hvor partene ble enige om å unngå videre rettslige skritt, og siden har
HMS	11	
Kvalitet	12	
Digitalisering	14	
Økonomi	15	
Fremtidsutsikter	16	
Publikasjoner	17	
Resultatregnskap	18	
Balanse	19	
Kontantstrøm	21	
Noter	22	
Revisjonsberetning	30	

# Administrerende direktør har ordet

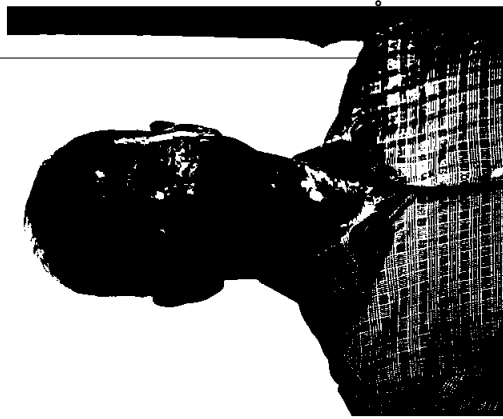
teknologien i lisensavtalen blitt overført til et amerikansk selskap som er i ferd med å inngå en avtale med NMS om opprettelse av en produksjons-hub på norsk jord for anriking av isotoper.

NMS' ansatte har pensjon gjennom Statens pensjonskasse (SPK), og SPK har endret sin beregning av pensjonsforpliktelsen til en modell som gav NMS en betydelig merkostnad i 2023.

Europeiske legemiddelmyndigheter (EMA) innførte i 2023 helt nye og strengere retningslinjer for steril- og aseptisk legemiddelproduksjon. De nye og utvidete kravene ble gjort gjeldende fra august 2023, og for å implementere og dokumentere endringene ble NMS nødt til å utsette nye produktetableringer i 2023. Selskapet hadde planer om å etablere en ny tracer for hjerteperfusjonsmålinger, men dette måtte skyves på til 2024. Selskapet fikk imidlertid godkjenning for tilvirkning av traceren rh-PSMA i 2023.

NMS opplevde også utfordringer på leverandørsiden i 2023. NMS kjøper de fleste av materialene og råvarene sine fra utlandet, og selskapet er en liten aktør i markedet, og er sårbart for endringer i leveransekjedene. Vi opplevde at leverandører varslet endringer av kritiske komponenter, som medførte mye arbeid for organisasjonen, med en stor mengde dokumentasjon, testing og kvalitetsgjennomgang.

Som en følge av alle de negative hendelsene og merarbeidet i 2023, endte resultatet for året på NOK -14,2 mill. før skatt. Etter beregnet skattekostnad ble årets resultat NOK -11,7 mill.



Thor Audun Saga  
CEO



Til tross for at omsetningen vår økte betydelig i 2023, fra NOK 82,5 mill. i 2022, til NOK 91,6 mill. i 2023, så oppnådde selskapet det dårligste resultatet i NMS' 20-årige historie.

## Innhold

### Administrerende direktør har ordet

2

### Informasjon om selskapet

4

### Driften i 2023

5

### Forskning i NMS

6

### Ansatte

9

### HMS

11

### Kvalitet

12

### Digitalisering

14

### Økonomi

15

### Fremtidsutsikter

16

### Publikasjoner

17

### Resultatregnskap

18

### Balanse

19

### Kontantstrøm

21

### Noter

22

### Revisjonsberetning

30

For å kunne ekspandere videre, sikre bedre back-up løsninger, sikre at produksjonen er i henhold til gjeldende regulatoriske krav, samt å legge til rette for radionuklideterapeutika-produksjon, har NMS behov for å utvide produksjonskapasiteten. I 2023 gjennomførte NMS et forprosjekt for utvidelsesprosjektet, i samarbeid med OUS. Prosjektet omfatter etablering av en ny syklotron i tillegg til den eksisterende, 2 nye renrom for aseptisk produksjon og nye laboratorier for kvalitetskontroll og forskning i tilknytning til eksisterende bygningsmasse på Gaustad. Prosjektet vil gi NMS ca. 1.000 kvm tilleggsareal til utvidelse av senteret. OUS vil stå ansvarlig for bygget, som skal leies ut til NMS. Prosjektet er delt inn i to faser. Fase 1 omfatter etablering av nytt renrom med isolatorteknologi (for å tilfredsstille nye regulatoriske krav) i eksisterende bygg, i 3. etg. i D7-avsnitt på Rikshospitalet. Fase 2 omfatter nybygg med ny syklotron, nytt renrom, ny QC-lab og nye lokaler for FoU og produksjon til kliniske studier.

Det ble etter ferdigstilling av forprosjekt signalisert fra OUS at fase 2 muligens blir utsatt som følge av mulige konflikter med prosjekt for etablering av ny infrastruktur (strøm og vann m.m.) «Nye Rikshospitalet». Dette vil kunne medføre store utfordringer for kapasitet og muligheten for back-up løsninger for NMS, og vil kunne medføre at NMS må vurdere alternative lokasjoner for fase 2.

NMS har hatt et tett samarbeide med det tyske selskapet SYKAM GmbH i mange år. Eieren bak selskapet tok initiativ til å invitere NMS med i en etablering av et nytt forskningscenter i Fürstenfeldbruck utenfor München, hvor NMS vil stå ansvarlig for etablering av et syklotroncenter i forbindelse med forskningscenteret.

For å lede denne etableringen ble NMS enige med sine tyske partnere om å etablere et Joint Venture, European Radiopharmacy Technologies GmbH (ERT). NMS gikk formelt inn i ERT 4. september 2023. ERT vil ha som hovedmål å produsere terapeutiske isotoper til det tyske markedet, men vil også sikre tilgangen av disse sjeldne isotopene for det

norske markedet. ERT vil utvikle ny patentert teknologi for produksjon av terapeutiske radionuklider, og selskapet skal skaffe kapital for etablering av syklotroncenteret. Senteret vil spille en rolle i etableringen av en leveransekjede for den viktige diagnostiske isotopen Tc99m, som i dag leverer betydelige utfordringer relatert til bruken av Uran-235 (som også kan benyttes til produksjon av atomvåpen) som råvare, og at råvaren må bestråles i en av en håndfull eldre forskningsreaktorer med betydelige driftsutfordringer. Ved å erstatte Uran-235 med den stabile isotopen Molybden-100 (Mo-100), og bestråle dette materialet med protoner i syklotroner, kan man produsere Tc99m direkte. Mo-100 vil være en av isotopene som produseres ved anriknings-hub'en i Norge, og ERT vil være med på å sikre at NMS bidrar til og kontrollerer en større del av leveransekjeden for viktige medisinske isotoper i Norge og Europa.

Oslo Image and Therapy Laboratories (OITL) har gjennom en rekke nye investeringer og utvidelse av arealet opplevd betydelig vekst i 2023. Senteret har etablert et unikt tilbud til radiofarmasøytiske bedrifter i Oslo-området, og kan bistå med alt fra in vitro karakterisering av mulige tracer-kandidater, til celle-arbeid og prekliniske imaging-studier.



Thor Audun Saga  
CEO

## Innhold

Administrerende direktør har ordet	2	Norsk medisinsk syklotronsenter AS (NMS) ble etablert 1. desember 2003. Selskapets formål er produksjon og utvikling av radioftracere til klinisk og forskningsrettet bruk og/eller tilrådighetsstillelse av PET-skannere, samt annen virksomhet i tilknytning til dette. Eventuelt overskudd skal allokteres til utvikling innen radiofarmasøytisk produksjon og medisinsk forskning innen samme felt. Overskudd ut over dette kan utdeles eierne.
<b>Informasjon om selskapet</b>	4	
Driften i 2023	5	
Forskning i NMS	6	
Ansatte	9	
HMS	11	Frem til oppstart av produksjon i november 2006, ble det investert ca. 130 mill. kr i bygg og utstyr. Investeringen ble finansiert av Forskningsrådet, GE Healthcare AS og ved opptak av lån. Senere er det investert ytterligere i laboratorier for GMP-tilvirkning, FoU- og QC- aktiviteter.
Kvalitet	12	
Digitalisering	14	
Økonomi	15	NMS eies 70 % av Oslo universitetssykehus HF (OUS), 20 % av Universitetet i Oslo (UiO) og 10 % av Akershus universitetssykehus HF (Ahus).
Fremtidsutsikter	16	
Publikasjoner	17	NMS' produksjonslokaler, Syklotronsenteret, er lokalisert på Rikshospitalet og omfatter blant annet en syklotron, laboratorier for produksjon av radiofarmaka og kvalitetskontroll, samt forskning og utvikling. Hele senteret er på ca. 950 kvm. I tillegg leier NMS kontorlokaler av Oslo Cancer Cluster Innovasjonspark på Montebello.
Resultatregnskap	18	
Balanse	19	
Kontantstrøm	21	
Noter	22	
Revisjonsberetning	30	
		I juni 2011 fikk NMS tilvirkertilatelse for produksjon av F18-NaF. Dette var en betydelig milepæl i selskapets historie. Fra å være råvareleverandør av F-18, fikk NMS tilatelse til å produsere radioftracere for klinisk bruk.
		I 2014 startet NMS opp kontraktproduksjon av F18-Fluciclovine (FACBC) for GE Healthcare (GEHC). GEHC sub-lisensierte rettighetene til F18-Fluciclovine til det Oxford-baserte selskapet Blue Earth Diagnostics Ltd. (BED) i 2014. NMS og BED inngikk i 2015 en avtale om

# Informasjon om selskapet

produksjon, distribusjon og salg av F18-Fluciclovine for det norske markedet med oppstart i 2016. I mars 2017 fikk BED markedsføringstillatelse for F18-Fluciclovine, som markedsføres under navnet Axumin®. BED er senere kjøpt opp av legemiddelselskapet Bracco SpA.

I 2015 inngikk NMS avtale med Alliance Medical om leveranser av mobile PET/CT-tjenester (PET/CT- skanning av pasienter i en lastebil) til sykehus i HSØ. Sykehuset i Vestfold HF, Tønsberg, var første sykehus ut med oppstart i desember 2015. I 2016 fulgte Sykehuset Innlandet HF med Elverum og Lillehammer etter. Tilbudet ved Lillehammer opphører fra 2021, da Sykehuset Inn-landet bestemte seg for å sentralisere PET-tilbudet til Elverum.

I 2017 gjennomførte NMS og GE Healthcare en virksomhetsoverdragelse som omfattet kontraktproduksjon av SteriPET® og F18-Flutemetamol, i tillegg til at 8 ansatte, ble produksjonsutstyr og utstyr for kvalitetskontroll overført fra GE Healthcare til NMS.

I 2018 fikk NMS tilvirkertilatelse for F18-PSMA, og startet opp leveranser av dette produktet samme år.

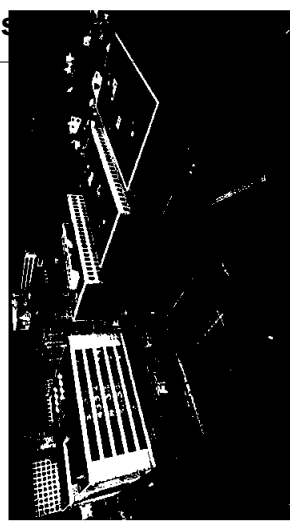
I 2019 fikk NMS markedsføringstillatelse for F18-NaF. Samme år startet NMS/Alliance Medical opp mobil-PET tjeneste ved Sykehuset Sørlandet og Sykehuset Vestfold ble oppgradert til en stasjonær modulløsning.

I 2021 ble OITL (Oslo Imaging and Therapy Lab) åpnet ved Institutt for Medisinske Basalfag ved UiO på Gaustad. Senteret er etablert i samarbeid med UiO og Bayer, og NMS er ansvarlig for driften og står for salg av tjenestene, som omfatter prekliniske studier for kvantifisering av biokjemiske prosesser, måling av effekt av eksperimentelle terapeutiske produkter, utvikling og vurdering av nye kandidat-molekyler

for imaging og terapi, metodisk oppsett for studieprotokoller og standard operasjonsprosedyrer, søknader om etisk godkjenning for dyreforsk, dataprosessering og analyse m.m. Dette året fikk også NMS godkjent tilvirkertilatelse for produksjon av O15-vann, som benyttes i hjjerne- og hjerte-perfusjonsundersøkelser. Med dette kunne selskapet tilby en portefølje av produkter som dekker de store sykdomsgruppene: kreft, kardiologi, inflammasjon og nevrologi. Dette har vært en målsetting for selskapet siden oppstarten.

I starten av 2023 tok NMS i bruk ERP-systemet SAP S/4/Hana, og tok dermed et stort steg videre i digitaliseringen av alle prosessene i bedriften.

## Årsregnskap regns



Hovedkontoret ved OCCJ på Montebello.

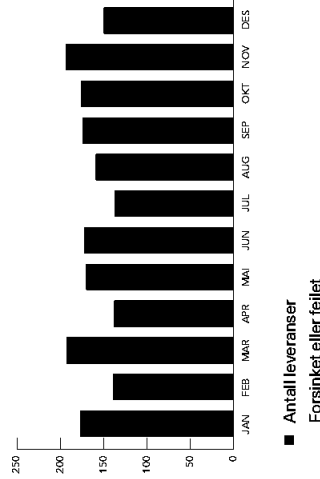
986358692

## Innhold

Administrerende direktør har ordet	2
Informasjon om selskapet	4
<b>Driften i 2023</b>	<b>5</b>
Forskning i NMS	6
Ansatte	9
HMS	11
Kvalitet	12
Digitalisering	14
Økonomi	15
Fremtidsutsikter	16
Publikasjoner	17
Resultatregnskap	18
Balanse	19
Kontantstrøm	21
Noter	22
Revisjonsberetning	30

# Driften i 2023

## LEVERANSER

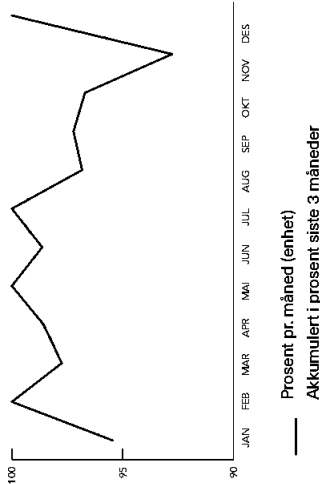


## Leveranseeffektivitet

**Isotopproduksjon på syklotronen:** NMS opplevde et noe økende antall driftsavvik på syklotronen gjennom 2023. Avvikene førte til perioder med reduksjon i leveranse sikkerhet og episoder med ikke-planlagt nedetid, spesielt i perioden januar til mars og oktober til desember. Leveranseregularitet for syklotronen var i disse periodene under målet. Total leveranseregularitet for F-18 for året som helhet var på 97,7% (leveranseregularitet er definert som rett kvalitet og kvantitet levert til riktig tid innenfor 1 min.) Leveransene for året kom likevel innenfor målet på 97,5%, men litt lavere enn 2022, da det ble oppnådd en leveranseregularitet på 98,6%. Det ble totalt sett levert 895 batcher med F-18 fra syklotronen. Dette er en liten økning fra 2022 da det ble levert 883 batcher. Det har vært en sterk økning av isotop-leveranser til GE R&D i 2023, men også bortfall av isotop-leveranser til andre kunder (UJO).

**Produksjon og leveranse av radiofarmaka:** I 2023 hadde vi batch suksessrate på 96 % for SteriPET vårt største produkt

## LEVERANSEEFFEKTIVITET F18

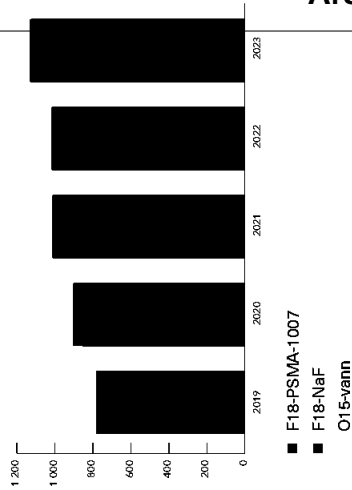


etter volum og inntekt. 96 % for 18F-PSMA-1007, 100 % for 18F-Flutemetamol og 89 % for 18F-NaF. Fra Q4-2023 har vi restartet produksjonen av 18F-Fluciclovine (Axumin) for en klinisk studie i samarbeid med OUS & Blue Earth Diagnostics. Vi har også levert fem batcher med O15 vann til OUS for en forskningsstudie.

Radiofarmaka leveringsrate var 86 % I 2023, den lavere leveringsraten skyldes primært mindre forsinkelser i leveranser da vi måler levering over 1 minutt av avtalt tid som forsinkelse i levering. Forsinkelsene skyldes flere faktorer, inkludert problemer med utstyr i QC, problemer med SteriPET dispensering og autoklivering, kassetfeil samt forsinkelser for F18-NaF på grunn av feil boblepunkt.

I 2024 er det planlagt utskifting av gammelt QC-utstyr og SteriPET-dispensere er planlagt oppussert som vil bidra til bedre batch-suksess og leveringshastighet. Boblepunktfeil er fortsatt et problem for 18F-NaF på grunn av dårlig kvalitet på

## UTVIKLING SALG AV DOSE EGNE PRODUKTER



filtere, en annen filterleverandør og prosess ble godkjent og bli implementert i 2024.

**Salg av radiofarmaka:** Salget av den mest benyttede traceren innenfor PET, «SteriPET®» (FDG), som NMS produserer for GEHC, har økt 26 % sammenlignet med 2022, men ryv av økningen skyldes bruk av kommersielle passasjerfly for levering til sykehus utenfor HSØ. Det var også en økning i antall SteriPET-skanninger på 9 % i HSØ-regionen sammenlignet med 2022.

Prostatatraceren F18-PSMA-1007 viser fortsatt bra vekst i markedet, med 11 % flere doser sammenlignet med 2022. Det har vært en økning i bruk av F18-NaF med 10 % flere doser sammenlignet med 2022, og en god økning i bruk av F18-Flutemetamol med 25 % flere doser sammenlignet med 2022.

## Innhold

Administrerende direktør har ordet	2
Informasjon om selskapet	4
Driften i 2023	5
<b>Forskning i NMS</b>	<b>6</b>
Ansatte	9
HMS	11
Kvalitet	12
Digitalisering	14
Økonomi	15
Fremtidsutsikter	16
Publikasjoner	17
Resultatregnskap	18
Balanse	19
Kontantstrøm	21
Noter	22
Revisjonsberetning	30

# Forskning i NMS

## Forskningskostnader og investeringer

I henhold til vedtektene i NMS, skal selskapets overskudd investeres i forskning og utvikling. De totale kostnadene til forskning og utvikling i 2023 beløper seg til ca. 4 årsværk og NOK 7,9 mill. Selskapet hadde i 2023 totalt 3 ansatte i forskningen med Ph.D.

## Forskning på nukleærmedisinske avbildningsteknikker

*In vivo* avbildning av biologiske prosesser med egnede molekylære prober vha. av tomografi (SPECT og PET), åpner opp for nye, unike, metoder for å forstå de underliggende biologiske prosessene for diverse sykdomstilstander.

Med røtter tilbake til 1970-tallet, har radionuklide-avbildning inntatt en nøkkelrolle i klinisk praksis i nukleærmedisinen. I dag benyttes tracer-teknologien som en naturlig innfallsport til pasientbehandlingen, og reduserer behovet for invasive prosedyrer i medisinen.

Forskningen som drives i NMS har som mål å bidra til videre fremskritt innenfor nukleærmedisinen, med fokus på større klinisk anvendelse av stadig mer spesifikke molekylære avbildningsteknikker.

Ved å avbilde og kvantifisere de underliggende molekylære biologiske sykdomsmekanismene bidrar NMS til å forbedre metoder for tidlig diagnostikk, terapi-planlegging og behandlingsoppfølging i det som kan karakteriseres som mer individuelt tilpasset behandling. Målet er at kombinasjon av PET og SPECT med andre metoder for biomedisinsk avbildning, skal bidra til at NMS, i samarbeid med klinikk for nukleærmedisin og partnere nasjonalt og internasjonalt, leverer translasjonell forskning av internasjonalt format.

## Etablering av nye tracere

NMS legger ned et betydelig stykke arbeid og investeringer i å utvide antallet tracere for økt presisjon i diagnostikk og terapiplanlegging.

Målet til NMS er å kunne tilby tracere til PET-klinikkene i Norge, som kan benyttes diagnostisk innenfor de kliniske spesialitetene onkologi, nevrologi, kardiologi, inflammasjon, infeksjon og fibrose.

Det arbeides for å etablere [<sup>18</sup>F]Flurpiridaz for mitokondriekompleks I (markør for blodstrøms hastighet), og tracere til bruk for måling av Fibroblastaktivitet [<sup>18</sup>F]FAP og synaptisk konektivitet. Endelig etablering er ventet etter sluttføring av nye produksjonslokaler i 2026.

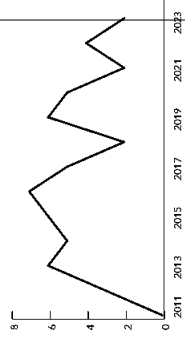
## Forskningsprosjekter

**Oslo Imaging & Therapy Laboratory (OITL)**, organisert som en del av NMS R&D, er et multidisiplinært senter for forskning på målrettet molekylær avbildning og radionuklideterapi.

Senteret ble formelt åpnet i oktober i 2021, og bygger på et akademisk/industrielt samarbeid mellom NMS, Bayer og UIO. Senteret ledes av NMS, som leverer tjenester på en non-profit basis. Bayer har bidratt til etableringen av senteret ved donasjon av en preklinisk SPECT/PET/CT-skanner. I tillegg har Bayer donert en optisk avbildningsenhet (OI) for utvidelse av den eksisterende SPECT/PET/CT-skanneren for levering i 2024. Prosjektet for anskaffelse av ny PET/CT-skanner er på plass med en leasingavtale med levering i 2024. I tillegg

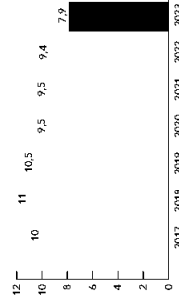
til bedre avbildning av PET-tracere, representerer den nye skanneren også en utvidelse av kapasiteten for å utføre prekliniske undersøkelser. Den nye skanneren krever leie av nytt areal i tilknyttet enheten. I dette inngår leie av areal fra dyrestallen ved IMB, ett nytt rom for skanner og to rom for oppsettning av mus/rotter. Som et videre ledd i å utvikle OITL

## FORSKNINGSARTIKLER



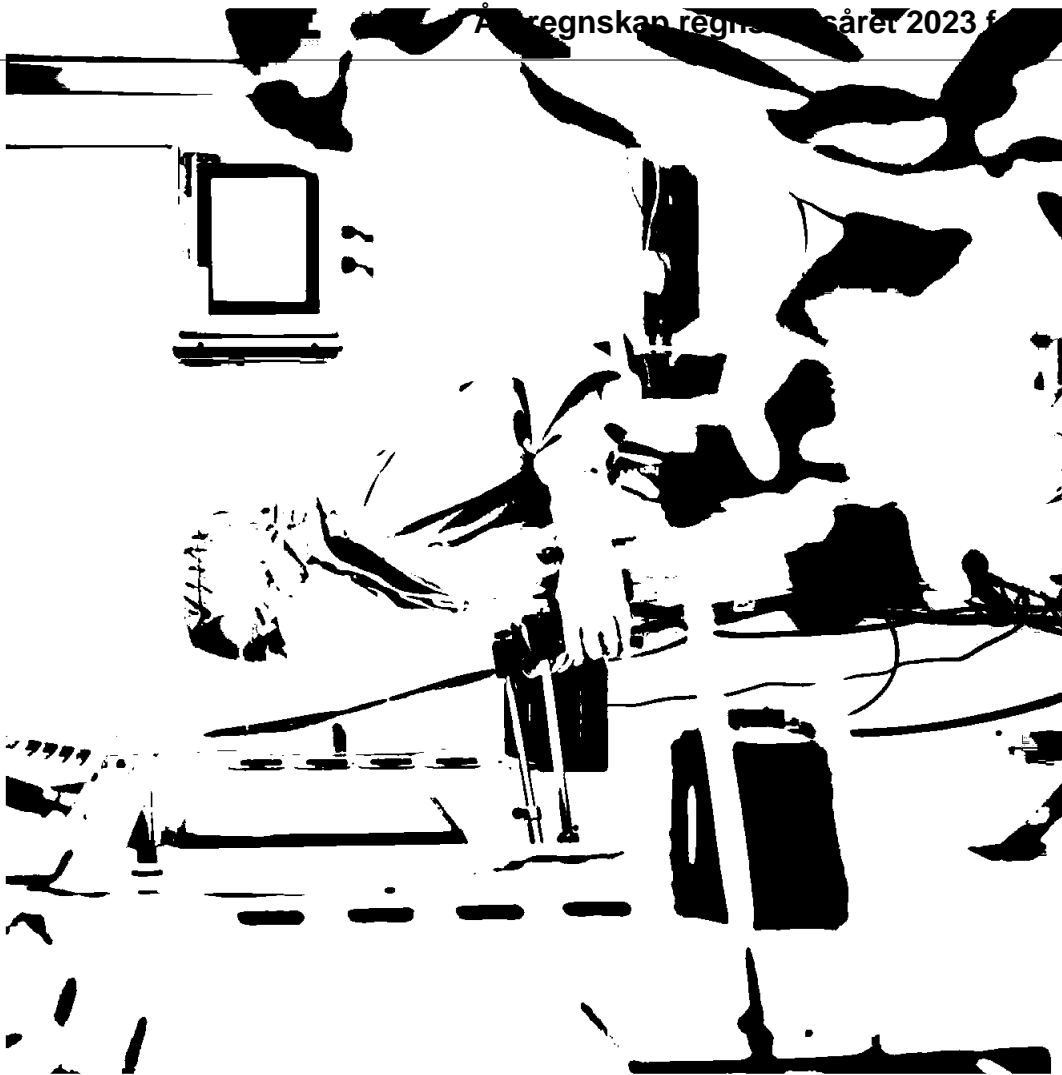
— Utvikling i antall publiserte forskningsartikler med NMS affiliering

## KOSTNADER TIL FOU (mill. NOK)



## Innhold

Administrerende direktør har ordet	2	sine tjenester, opp mot eksisterende og fremtidige kunder, arbeides det med IMB for tilgang til lokaler for radioaktive arbeider med celler, i tillegg til de eksisterende arealene for ikke radioaktive cellearbeider. Avtale for disponering av nytt areal ble utarbeidet i 2023 for inngåelse 2024.
Informasjon om selskapet	4	Nøkkelaktiviteter for forskningen som utføres ved senteret omfatter utvikling av radioaktive forbindelser for diagnostikk og terapi, med utgangspunkt i ikke-radioaktive isotoper, via radionuklider, og videre til kliniske forsøk og klinisk rutine.
Driften i 2023	5	Senteret driver både egen forskning, og kontraktforskning for industrielle og akademiske partnere. I 2023 ble det forhandlet avtaler med GE Healthcare (Norge) og GE Healthcare (UK) om å levere tjenester fra OJTL fra 2024.
<b>Forskning i NMS</b>	6	Sykdoms-spesifikke tracere bidrar til tidlig diagnose, stratifisering og behandlings-opptfølging. Innen preklinisk avbildning og terapi, danner volum-fordelingen av radio-isotopene <i>in vivo</i> fundamentet for utvikling av nye terapeutiske tilnæringsmetoder og legemidler. Vi arbeider kontinuerlig med utvidelse av tracer-porteføljen for bruk i dyremodeller for humane sykdomstilstander.
Ansatte	9	OJTL har som ambisjon å etablere og å kunne undersøke prekliniske modeller innenfor alle medisinske disipliner. Sammen med våre forskningspartnere ved OUS, vil NMS/OJTL i perioden 2022-2024 fokusere på fibrose i kardiologi, onkologi og lungefibrose, vha. tracere som kan avbilde fibroblastaktiverende proteiner (Professor Revheim). Fibrose ble tidligere vurdert på linje med irreversible arr-vev, men ny/lig forskningsgjennombrudd åpner for behandling av fibrose med to allerede godkjente legemidler.
HMS	11	<b>Fibroblast aktiverende protein (FAP).</b> Grunnet økende interesse for forbindelser som muliggjør avbildning av FAP i med PET, har NMS startet arbeidet med disse forbindelsene både for preklinikk og klinikk. For klinisk bruk er det spesielt [ <sup>18</sup> F]FAPi-74 som er interessant, og prosess med lisens-innehaver og deretter utvikling av GMP-syntese ved NMS er igangsatt. NMS har blant annet arbeidet med å teste ut
Kvalitet	12	
Digitalisering	14	
Økonomi	15	
Fremtidsutsikter	16	
Publikasjoner	17	
Resultatregnskap	18	
Balanse	19	
Kontantstrøm	21	
Noter	22	
Revisjonsberetning	30	



## Innhold

Administrerende direktør har ordet	2
Informasjon om selskapet	4
Driften i 2023	5
<b>Forskning i NMS</b>	<b>6</b>
Ansatte	9
HMS	11
Kvalitet	12
Digitalisering	14
Økonomi	15
Fremtidsutsikter	16
Publikasjoner	17
Resultatregnskap	18
Balanse	19
Kontantstrøm	21
Noter	22
Revisjonsberetning	30

en xenograft dyremodell for kreft i bukspyttkjertel for undersøkelser med [<sup>18</sup>F]FAPI-74.

For bruk i den prekliniske forskningen, og som et tilbud til kunder ved OTL, er syntese av [<sup>18</sup>F]FAPI-74 blitt utviklet for syntesemodulen Synthra. Prosjekter som er igangsatt eller i planleggingsfasen med denne traceren er avbildning av fibroseutvikling i hjertevev etter infarkt, og lungefibrose etter strålingsterapi. Dette er prosjekter som er i samarbeid med henholdsvis professor Ivar Sjøstad og professor Eirik Malinen, og som inngår i NMS' sitt engasjement i konvergensmiljøet FibroPET.

**Utvikling av sink faststoff syklotrontargets for produksjon av gallium og andre radioisotoper.** Prosjektet har til nå frembrakt ett patent og tre patentsøknader gjennom vårt kommersialiseringsløp med våre utmerkede samarbeidspartnere i Inven2. Et nytt targetholdersystem, basert på vår teknologi, har blitt utviklet for å bruke PETTrace syklotronen på Gaustad og de første bestrålingsforsøkene ble gjennomført i 2021. Det samme targetholdersystemet ble i 2022 også benyttet for å lage PET-isotopen Titan-45 [<sup>45</sup>Ti] fra naturlig Scandium-target. Arbeider med å opparbeide og isolere <sup>45</sup>Ti for automatisk prosessering ble initiert, men ikke fullført. Prosjektet har fortsatt potensiale og kan tas opp igjen når ny syklotron er installert med egen stasjon for faststofftarget. Vi forventer at vår targetteknologi, targetmaterialer og targetholder, kan utvides til også å omfatte andre metalliske radionuklider.

NMS inngikk i 2023 avtale med Inven2 med rett til å lisensiere nevnte teknologi. Med NMS sitt engasjement i European Radio pharmacy Technology (ERT) har vi mulighet til å realisere produksjonsteknologien i større prosjekter for mulig kommersialisering av teknologi og produserte radionuklider. I dette nettverket kan patenter realiseres og ev legges til grunn for nye business strategier.

**Effekter av Ghrelin-hormonet på dopaminerg neurotransmisjon i hjernen undersøkes med [<sup>18</sup>F]FDOPA.** Ghrelin er et tarmhormon som aktiveres gjennom veksthormon reseptor secretagogue reseptor (GHS-R). Dette hormonet stimulerer matinntaket, regulerer glukosemetabolismen, modulerer immunitet og betennelse, forbedrer hjertevevshelsen og modulerer stress og angst samt smakssensasjon. Ghrelin stimulerer skuddhastigheten til dopaminerge nevroner i det ventrale tegmentale området i hjernen. Prosjektet er et resultat av samarbeid mellom NMS (FoU) og prof U. Sailer ved Institutt for Medisinske Basalfag, UiO. D. Olberg og S. Nuruddin er henholdsvis ansvarlige for syntese av [<sup>18</sup>F]FDOPA og preklinisk avbildning. For syntese ble det brukt Trasis syntesemodul med dedikerte kassetter for GMP produksjon. Forsøk med mus for å karakterisere opptak av [<sup>18</sup>F]FDOPA i hjernen med SPECT/PET/CT-skanner viste ikke signifikant opptak. Videre forsøk ble satt på vent av ny PET-skanner med høyere sensitivitet. Ny vurdering av prosjektstatus foretas etter gjentatt forsøk med ny skanner.

**Karakterisering av antistoff for immunterapi i samarbeid med Esmæll Dorraj og Jon Amund Kyte sin gruppe på Radiumhospitalet som innebærer in vivo karakterisering av deres antistoff mot p95HER2 brystkreft.** Vi har merket deres forbindelse med Zirkonium-89 [<sup>89</sup>Zr] for videre fysiologiske PET studier i dyremodeller. In vitro bindingsstudie med merket antistoff viste spesifikk binding. In vivo PET viste opptak i implantert tumor. Deres teknologi virker veldig lovende og vil sammen med en diagnostisk PET-tracer styrke mårettheten ved en behandling. Det satses på videre arbeider hvor R&D ser på muligheten for å utvikle og sikre IP rundt nevnte PET-tracer.

### Internasjonalt forsknings samarbeid

NMS har forskningssamarbeid med Univ. College London (UCL), (Prof E. Årstad), Forschungszentrum Jülich (Prof. Neumaier), Univ Zürich (Prof. Alberto), Johns Hopkins School of Medicine og BIMN lab Baltimore, US (Prof. Mike Michaelides).

**UCL:** Tracerne mGLu5 tracer ([<sup>18</sup>F]JFPEB) og SynV2a tracer [<sup>18</sup>F]FUCB-J benyttes til forskning på neurodegenerative sykdommer (Parkinson's, Alzheimer's). Vi samarbeider omkring utvikling og testing av ny merkingsskjemi og automasjon for fluor-18 tracerer. Fullførte fullskala produksjon på plattform for GMP av [<sup>18</sup>F]FUCB-J i 2023.

**Forskningssentrum i Jülich:** Samarbeid og teknologutvikling for nuklideproduksjon til kommersiell skala med senterets IBA 30 MeV syklotron som er under oppføring. En strategi for ERT er produksjon og salg av Actinium-225 [<sup>225</sup>Ac]. I dette ligger utvikling og etablering av regulatoriske og prosess tekniske anleggander. Dette samarbeidet avventer fullføring av senteret.

**Universitetet i Zürich:** Samarbeid for å videreutvikle tidligere PET neurotracer (DPN) til SPECT basert på Technetium-99m [<sup>99m</sup>Tc]. Utgangsstoff for utvikling av Technetium-99m-DPN er fremstilt i 2023 i påvente av videre merkningsprosjekt.

**BIMN lab:** Fortsetter med karakterisering og bruk av fluor-18 merkede orvinolbaserte neuro-tracere (Thesis Schoutz). Forestående arbeider er karakterisering av DPN i en apemodell. Prosjektet kan sammen med positivt utfall utviklingen av en SPECT-analog (over) gi mulighet for å søke videre prosjektfinansiering.

## Innhold

Administrerende direktør har ordet	2
Informasjon om selskapet	4
Driften i 2023	5
Forskning i NMS	6
<b>Ansatte</b>	<b>9</b>
HMS	11
Kvalitet	12
Digitalisering	14
Økonomi	15
Fremtidsutsikter	16
Publikasjoner	17
Resultatregnskap	18
Balanse	19
Kontantstrøm	21
Noter	22
Revisjonsberetning	30

# Ansatte

**Ved utgangen av 2023, talte NMS totalt 47 ansatte fordelt på 22 kvinner og 25 menn og over 36,5 årsverk. I gjennomsnittet gjennom året utgjorde dette 44 ansatte og 36 årsverk.**

Utover stabil og god drift i tilvirkningen, ble 2023 et år preget av omfattende prosjekter. Mange fikk mulighet til å utvide kompetanse og erfaring i tverrfaglige matrisefunksjoner i forbindelse med effektivisering, digitalisering og implementering av SAP ERP, samt utvidelse og fordypning av kompetansen under bl.a. Annex 1- prosjektet.

Engasjerte og motiverte medarbeidere er en avgjørende suksessfaktor for utvikling og vekst, og NMS spiller verdien av dette gjennom sitt HR-arbeid rettet mot å skape forutsetninger for medvirkning, autonomi og videreutvikling gjennom opplæring og erfaringsutveksling. Det ligger uavverdig verdi i våre ansattes kompetanse, og den ønsker vi å benytte og videreutvikle til fulle. Verdien og resultatet av dette fokuset kan vi lese i en kultur preget av høy grad av tilstedeværelse og lav turnover. Gjennom tydelig definerte mål og utvikling av ferdigheter på tvers av funksjoner, vil vi optimalisere selskapets evne til innovasjon, fleksibilitet, endringsevne og leveranser med eksepsjonell kvalitet og utsøkt kundeservice.

### Sykefravær

NMS arbeider målrettet for et godt arbeidsmiljø og lavt sykefravær. Dialog og samarbeid mellom leder og medarbeider kombinert med tilrettelegging på tvers av avdelinger og funksjoner, er en bevisst helsebringende holdning i bedriften. I samarbeid med NAV og bedriftshelsetjenesten, etableres rammer, holdninger og adferd som sikrer kontinuerlig forebyggende virksomhet. I 2023 var sykefraværet på 5,4 %.

### Rekruttering og Turnover

NMS styrket den menneskelige kapitalen med 6 nye medarbeidere i 2023. Økningen er en del av en langsiktig vekststrategi, og har tilført kompetanse og erfaring til et bredt spekter av funksjoner. Som spesialisert kunnskapsbedrift er NMS avhengig av ressurser med kunnskap av solid kvalitet for å innetekomme forventningene til våre eiere, kunder, og øvrige samarbeidspartnere. Evnen til å tiltrekke riktig kompetanse til rett tid er således en nødvendighet for å opprettholde bedriftens konkuransedyktighet med høy kvalitet i alle ledd.

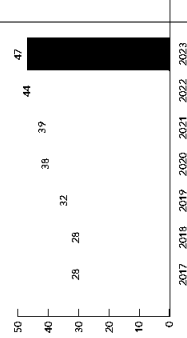
I 2023 var det 5 ansatte som forlot selskapet, noe som gir en turnover på 11,3 %. Av disse var 3 personer naturlig avgang, og 2 som et resultat av annen avvikling. Oppsummert gir det en markedslekskasje på 4,5 %. For å sikre bedriftens evne til nytenkning og mulighet for å rekruttere særskilt kompetanse innen satsingsområder, styres en lav og ønsket turnover opp mot stabilitet og kostnadskontroll.

### Personvern

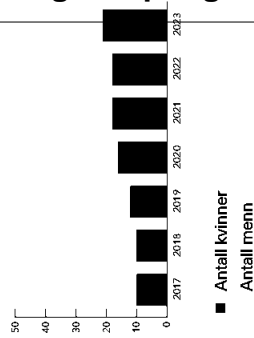
Personopplysningsloven (GDPR - *General Data Protection Regulation*), er et sett regler som gjelder for alle EU/EØS-land. Sammen med særlovgivning om personvern, utgjør dette personverngelverket som alle virksomheter må følge. Personvernforordningen har til hensikt å besørge god beskyttelse av personopplysninger, og samtidig sikre fri utveksling innenfor EU-/EØS-området.

GDPR skjerper kravene til dokumentasjon for at personopplysninger behandles på en trygg og forsvarlig måte. Personopplysninger sikres best gjennom trygge systemer. I 2023 innførte NMS nytt HRM-system. Etablering av digitale prosesser også innen administrasjon og støttefunksjoner vil styrke reguleringen ved innhenting, oppbevaring og anvendelse av persondata i bedriften.

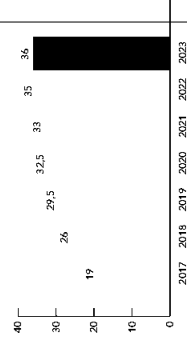
### ANTALL ANSATTE PR. 31. DES



### KJØNSFORDDELING



### ÅRSVERK



## Innhold

Administrerende direktør har ordet	2
Informasjon om selskapet	4
Driften i 2023	5
Forskning i NMS	6
<b>Ansatte</b>	<b>9</b>
HMS	11
Kvalitet	12
Digitalisering	14
Økonomi	15
Fremtidsutsikter	16
Publikasjoner	17
Resultatregnskap	18
Balanse	19
Kontantstrøm	21
Noter	22
Revisjonsberetning	30

### Etiske retningslinjer, likestilling og mangfold

Etiske retningslinjer har til hensikt å definere, tydeliggjøre og sikre rammer og forventninger til forretningsmessig etisk og korrekt opptreden for alle medarbeidere. I NMS er det null-toleranse for diskriminering, mobbing og korrupsjon. Vi skal til enhver tid opptre på en profesjonell og korrekt måte i relasjon til både kunder, partnere, kolleger og samfunnet for øvrig.

I NMS skal det ikke forekomme noen form for diskriminering på grunn av kjønn, religion, hudfarge, seksuell legning, alder, nedsatt funksjonsevne eller etnisk og/eller kulturell opprinnelse. Dette kommer frem via personalhåndboken og interne retningslinjer, og støttes opp av etablerte og gode varslingsrutiner. Som arbeidsgiver arbeider vi kontinuerlig med å fremme likestilling og hindre diskriminering av våre medarbeidere, og er bevisst på dette ved rekruttering, ansettelse, lønnsvurderinger, og utvikling av våre ansatte. Ved utgangen av 2023 representerte medarbeiderne en god variasjon av ulike språk, kulturer og etnisitet.

### Åpenhetsloven

Den 1. juli 2022 inntreådte åpenhetsloven i Norge. Denne loven skal fremme virksomheters respekt for menneskerettigheter og anstendige arbeidsforhold, samt sikre allmenheten tilgang på informasjon. NMS vil offentliggjøre en redegjørelse og rapport for gjennomgått aktsomhetsvurdering innen 1. juli 2024. Denne informasjonen vil bli å finne på selskapets internettside.

### Styret

Styrets sammensetting i 2023, bestod av 4 kvinner og 3 menn.

Styrets medlemmer og daglig leder er ansvarsforsikret under morselskapets (OUS') flåteforsikring.

Styret i NMS vil gjerne få benytte muligheten til å takke de ansatte i NMS for en fremragende innsats gjennom året.



### KPI'ER ANSATTE

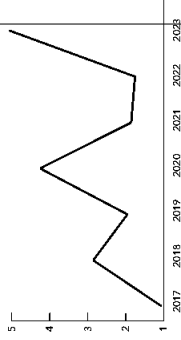
	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023
Antall ansatte pr. 31. des	28	28	32	38	39	44	46
FTE (gj.sn.)	19	26	29,5	32,5	33	35	37
Antall kvinner (gj.sn.)	10	10	12	16	18	18	18
Antall menn (gj.sn.)	18	18	20	21	21	26	28
Kvinneandel (%)	36 %	36 %	38 %	42 %	46 %	41 %	46 %
Sykefravær (%)	1,0	2,8	1,9	4,2	1,8	1,7	5,7
Kostnader til FoU (mill. NOK)	10	11	10,5	9,5	9,5	9,4	7,1

## Innhold

Administrerende direktør har ordet	2	Selskapet arbeider med produksjon av kortlivede radionuklider og er underlagt regler fastsatt av Direktoratet for strålevern og atomikkerhet (DSA), tidligere Statens Strålevern. Utslippstillatelsen ble fornyet i 2012 og NIMS holder seg godt innenfor de fastsatte utslippsgrensene til luft.
Informasjon om selskapet	4	
Driften i 2023	5	
Forskning i NIMS	6	NIMS fikk fornyet sine godkjenninger for anskaffelse og strålebruk fra DSA gjeldende fra 01.01.2023 til og med 31.12.2027. Dette gjelder også for utleie av moduler, mobil- eller permanent PET/CT-skanner.
Ansatte	9	
<b>HMS</b>	11	
Kvalitet	12	Ansatte i NIMS benytter persondosimetri og fingerdosimetri levert av Landauer.
Digitalisering	14	Akkumulerte stråledoser som er registrert for de ansatte ved NIMS i 2023, var langt under fastlagte grenseverdier.
Økonomi	15	
Fremtidsutsikter	16	Selskapet er underlagt brannvern- og andre sikkerhetsbestemmelser som gjelder ved Oslo universitetssykehus HF - Rikshospitalet. Det gjennomføres løpende opplæring i strålevern og brannvern for personer som i kortere eller lengre tid arbeider ved NIMS.
Publikasjoner	17	
Resultatregnskap	18	
Balanse	19	
Kontantstrøm	21	Utenom utslippet av kortlivede radioaktive isotoper som beskrevet tidligere, er det ikke andre utslipp til avløp eller luft. Kjemisk avfall fra kvalitetskontroll, produksjon og forskning begrenser seg stort sett til svært forfynnede løsninger av organiske løsemidler og enkle syrer og baser som håndteres gjennom sykehusets avfallshåndteringssystem.
Noter	22	NIMS påvirker derfor det ytre miljøet i liten grad. Det sendes en årsrapport til DSA hvert år, hvor dette er beskrevet i detalj.
Revisjonsberetning	30	

Sykefraværet for 2023 lå på et tilfredsstillende nivå, og selskapet har ikke hatt noen skader med påfølgende behov for medisinsk behandling. Totalt ble det registrert 14 HMS-avvik ved senteret i 2023 hvor 9 var relatert til strålevern.

## SYKEFRAVÆR I PROSENT



Videre ble det gjennomført 4 AMU-møter og en HMS-vernerunde.

I desember 2022 hadde vi et tilsyn av DSA. Dette tilsynet resulterte i ett avvik og en bemerkning. Dette er rettet opp, og tilsynet er lukket. Det ble opprettet en lokal strålevernkoordinator ved produksjonsenheten på Gaustad.

## Innhold

Administrerende direktør har ordet	2	Som tilvirker av sterile legemidler er vi underlagt strenge krav til produksjon, analyse, frigivelse og distribusjon. De regulatoriske kravene for legemidler har over tid endret seg, og NIMS jobber kontinuerlig for å etterleve nye og oppdaterte krav. I 2022 kom nye krav for tilvirkning av sterile og aseptisk produserte legemidler med implementeringsfrist fra august 2023. Det har i 2023 vært et pågående prosjekt for å samsvare med de nye kravene. Først etter bygging av nytt renrom i forbindelse med kapasitetsutvidelsen, vil selskapet kunne etterleve alle de nye kravene og anbefalingene i det oppdaterte regelverket. Videre preges renrom og laboratorier etter hvert av en aldrende instrumentpark, og feil på instrumenter og syklotronen forårsaker feilende batcher i 2023. Det jobbes fortsatt med å bytte ut instrumenter og sette opp backup-løsninger, men dette er en omfattende prosess og vil være pågående i årene fremover.
Informasjon om selskapet	4	
Driften i 2023	5	
Forskning i NIMS	6	
Ansatte	9	
HMS	11	
Kvalitet	12	
Digitalisering	14	
Økonomi	15	
Fremtidsutsikter	16	NIMS har de siste årene også opplevd utfordringer rundt en annen leverandør, som leverer dispenseringskit bruk ifm produksjonen av de fleste av våre produkter. Leverandøren har de siste årene skapt en usikkerhet for vår leveranse ved forsinkelser og i 2023 implementerte de i tillegg endringer av materiell og produksjonsprosesser som har medført krav om en stor mengde dokumentasjon, testing og kvalitetsgjennomgang hos oss. Først etter oppgradering av renrom kan vi vurdere å endre leverandøren av dette materialet. Det er en generell utfordring å være en liten aktør når leverandører gjør endringer på kvalitet eller pris på materiell kritisk for vår produksjon. NIMS har imidlertid inngått avtale med de andre PET-sentrene i Norge om samarbeid ved leverandør audits, og vi ser at det kan hjelpe når flere aktører slår seg sammen.
Revisjonsberetning	30	I starten av 2023 implementerte NIMS et nytt ERP system for å kontrollere og spore innkjøp, økonomi, ordre, logistikk, leger, mottakskontroll og frigivelse. Prosjektet og implementeringen medførte en stor arbeidsbyrde på organisasjonen, men etter

## Kvalitet

at «barnesykdommene» etter oppstart ble korrigert, har mulighetene for enkel sporing og færre manuelle oppgaver medført en økt kvalitet og sikkerhet.

Vi har de siste årene observert en økende trend av avvik. De fleste av disse har vært av mindre alvorlig karakter. De kritiske avvikene registrert i 2023 har vært knyttet til noen få gjengående avvik. I 2021 opplevde vi utfordringer rundt testingen av et filter til bruk i produksjonen, noe som førte til manglende leveranse av noen typer radiofarmaka. Etter bytte av filterleverandør for de fleste produkter har vi siden opplevd mye større leveransesikkerhet for disse produktene. Av regulatoriske årsaker kunne vi ikke bytte filteret på alle produkter, og noen av de kritiske avvikene registrert i 2023 har vært grunnnet manglende leveranse. Byttet vil imidlertid foregå i 2024 og vi forventer en forbedring fremover. Som en konsekvens av den nevnte filterproblematikken har vi måtte endre noen rutiner i produksjonsprosessen som ikke lenger står helt i samsvar med regulatoriske forventninger. Prosessen er nøye risikovurdert og avklart med Direktoratet for medisinske produkter, men den har dessverre ført til noen gjentakende avvik som sammenlagt blir av en kritisk karakter. I 2023 har vi hatt en grundig verdistrømsanalyse og risikovurdering av den aktuelle produksjonsprosessen og vi forventer en forbedring mhp avvik fremover. Først når nytt renrom er ferdigstilt vil vi kunne etterleve de regulatoriske kravene fullt ut. En annen årsak til registrering av kritiske avvik i 2023 har vært knyttet til en analyse utført av et kontraktslaboratorium i Italia hvor analyseresultatene har feilet grunnnet transporttid. I 2023 godkjente NIMS et nytt, innenlands kontraktslaboratorium for denne analysen og vi ser for oss at dette skal forbedre problematikken som konsekvens av transport utenlands.



I 2023 har vi hatt en grundig verdistrømsanalyse og risikovurdering av den aktuelle produksjonsprosessen og vi forventer en forbedring mhp avvik fremover.

## Innhold

Administrerende direktør har ordet	2
Informasjon om selskapet	4
Driften i 2023	5
Forskning i NMS	6
Ansatte	9
HMS	11
Kvalitet	12
Digitalisering	14
Økonomi	15
Fremtidsutsikter	16
Publikasjoner	17
Resultatregnskap	18
Balanse	19
Kontantstrøm	21
Noter	22
Revisjonsberetning	30



De siste årene har det generert vært mange pågående saker i kvalitetssystemet; både avvik, prosjekter, endringer og forbedringer. Slike saker krever omfattende dokumentasjon og ressurser for å få avsluttet med akseptabel kvalitet.

Både covid og ERP prosjektet har bidratt til å kreere en opphopning av saker, og interne KPI-er for behandling av kvalitetssaker er blitt vanskelig å nå. I 2023 ble relevante KPI-er og rapporteringer gjennomgått for å øke fokus på disse, i tillegg ble det satt i gang initiativer og prosjekter for å få ned behandlingstiden. Det er også en del av selskapets overordnede mål for 2024 å få implementert pågående CAPA-er (corrective and preventative actions).

NMS har i 2023 rapportert fire hendelser til Direktoratet for medisinske produkter (DMP), tidligere Statens Legemiddelverk (SLV). En av sakene skyldtes at to pasienter opplevde bivirkning fra samme produkteteglass. Saken ble etterforsket og konklusjonen på undersøkelsene viser at dette ikke stammer fra kvalitetsvikt hos NMS, videre er det kjente bivirkninger for dette produktet. En annen hendelse skyldes en feilutlevering av produkt fra transportselskap til sykehus som ikke ble oppdaget av kunde før sykehuset hadde startet injeksjon av feil legemiddel. En tredje hendelse omhandlet et uventet funn ved miljøkontroll utført under produksjon. Tilsvarende avvik har ikke skjedd verken før eller etter og alle analyseresultater (inkludert sterilprøve) var normale. Den fjerde meldingen var knyttet til utfordringer med transport til den nevnte kontraktslaboratoriet i Italia som forårsaket et regulatorisk avvik.

I starten av 2023 utførte Statens legemiddelverk, nå DMP, Direktoratet for medisinske produkter tilsyn. Ingen kritiske avvik ble observert. Alle avvik ble lukket iht tidsfrist og tilsynet ble avsluttet uten videre oppfølging. Det kan således konkluderes med at kvaliteten samsvarer med forventningene til legemiddelmyndighetene.

## Innhold

Administrerende direktør har ordet	2	NMS har i sine overordnede mål at digitalisering skal være en viktig bidragsyter til å drive kontinuerlig forbedringsarbeid i bedriften for å kunne levere på de finansielle målene og møte kundenes behov og myndighetenes krav, samt for å effektivisere bedriften. 2023 ble et sterkt år innenfor dette feltet. Den 9. januar 2023 ble SAP S4/HANA lansert, som er NMS sitt nye ERP system. Selv om det har vært noen utfordringer, oppstartsfasen ble noe lengre enn forutsett og behovet for konsulentstøtte ble litt større enn ønskelig, så var prosjektet vellykket, og SAP S4/HANA har vært brukt gjennom hele 2023.
Informasjon om selskapet	4	
Driften i 2023	5	
Forskning i NMS	6	
Ansatte	9	
HMS	11	
Kvalitet	12	
<b>Digitalisering</b>	<b>14</b>	SAP S4/HANA er implementert for å klargjøre NMS for de kommende store prosjektene, både i oppgraderingsprosjektet hvor en ekstra syklotron og nye renrom skal etableres og for å muliggjøre internasjonal ekspansjon samt vekst innen andre tilgrensende bransjer utover NMS sitt tidligere fokusområde (terapeutiske legemidler, stabile isotoper). SAP S4/HANA vil gi NMS bedre kontroll over logistikk og varelager, øke sporbarheten av råvarer gjennom prosessen og gi NMS bedre kontroll på sluttproduktet, da frigivelse av produktene utføres i systemet.
Økonomi	15	
Fremtidsutsikter	16	
Publikasjoner	17	
Resultatregnskap	18	
Balanse	19	
Kontantstrøm	21	I tillegg til SAP S4/HANA har NMS implementert HRM systemet, 4Human, og turnusplanleggingssystemet Quinyx. 4Human fungerer som NMS sitt mastersystem for HR data og er integrert mot lønnsystemet, turnusplanleggingssystemet og HMS-systemet (TQM), som er under implementering. Av mindre systemer har NMS satt opp tofaktorsautentisering og implementert Asana som prosjektstyringsverktøy.
Revisjonsberetning	30	



En solid digital infrastruktur vil forenkle implementeringen av systemer på tvers av lokasjoner, effektivisere arbeidet i NMS og sikre bedre kontroll på dokumenter, materialer, arbeidsflyter, logistikk, GDPR-overholdelse og redusere dobbeltarbeid på tvers av systemer.

## Digitalisering

En solid digital infrastruktur vil forenkle implementeringen av systemer på tvers av lokasjoner, effektivisere arbeidet i NMS og sikre bedre kontroll på dokumenter, materialer, arbeidsflyter, logistikk, GDPR-overholdelse og redusere dobbeltarbeid på tvers av systemer.

Implementering av disse nye systemene er med på å forberede NMS for kommende vekstfaser, med økning i produksjonsenheter, renrom, ansatte og etablering av joint ventures (JV) og partnerskap på tvers av landegrensler.

## Økonomi

### Innhold

Administrerende direktør har ordet	2	Regnskapet er satt opp under forutsetning av fortsatt drift.
Informasjon om selskapet	4	Utover det som fremgår av selskapets årsregnskap og årsberetning, er det etter styrets oppfatning ingen forhold som har betydning ved bedømmelsen av selskapet. Styret mener at årsregnskapet gir et rettvise bilde av NMS AS' eiendeler og gjeld, finansielle stilling og resultat.
Driften i 2023	5	
Forskning i NMS	6	
Ansatte	9	
HMS	11	
Kvalitet	12	
Digitalisering	14	
<b>Økonomi</b>	<b>15</b>	
Fremtidsutsikter	16	
Publikasjoner	17	
Resultatregnskap	18	
Balanse	19	
Kontantstrøm	21	
Noter	22	
Revisjonsberetning	30	



Omsetningen i 2023 nådde NOK 91,6 mill. sammenlignet med NOK 82,5 mill. i 2022.

Kontantstrømmen fra driften var på NOK 2,5 mill.

NMS har i slutten av 2023 tatt opp et nytt banklån på NOK 15,0 mill., som skal nedbetales over 15 år.

## Innhold

Administrerende direktør har ordet	2	Etter å ha opplevd en lang periode med god volum-vekst innenfor salget av PET-radiofarmaka opplever NMS nå et mer stagnerende marked. Det kommer nye og bedre skannere på markedet, som reduserer behovet for aktivitet per pasientdose, og det er heller ikke lenger like stor vekst i antallet nye skannere i Norge. I tillegg har flere av universitetssykehusene investert i egen syklotronkapasitet. Regjeringen har også lansert et initiativ for å redusere overdiagnostisering i samfunnet, og klinikkene får i den forbindelse redusert sine bevilgninger.
Informasjon om selskapet	4	
Driften i 2023	5	
Forskning i NMS	6	
Ansatte	9	
HMS	11	
Kvalitet	12	
Digitalisering	14	For å møte disse utfordringen har NMS gjennomgått strategien for selskapet på nytt, og legger nå opp til en differensiering av selskapet, samtidig som det legges opp til økning av kapasiteten for produksjon av mer spesifikke PET-tracere med anvendelse for nye pasientgrupper.
Økonomi	15	
<b>Fremtidsutsikter</b>	<b>16</b>	De viktigste trendene innenfor nukleærmedisin, er at terapeutiske produkter kommer for fullt, kombinert med at tilgangen på medisinske isotoper, både innenfor SPECT og terapeutiske isotoper er begrenset. Her har NMS muligheten til å bidra, og har iverksatt en rekke initiativer for å utvide virksomheten og samtidig være med på utviklingen av nye leveransekjeder for medisinske isotoper til klinikkene i Norge.
Publikasjoner	17	
Resultatregnskap	18	
Balanse	19	
Kontantstrøm	21	
Noter	22	Tradisjonelt produseres en rekke medisinske isotoper i et fåtall forskningsreaktorer rundt om i verden. Disse forskningsreaktorene er gamle, og fases ut pga. høye kostnader forbundet med videre drift. Dette har blitt en flaskehals i leveransekjeden for radioisotoper. NMS er i dag involvert i et initiativ for å etablere en alternativ leveransekjede som er uavhengig av kjerneraktorer. I stedet baserer produksjonen seg på bestråling av stabile isotoper vha. syklotroner for å lage de medisinske isotoper. De stabile isotopene må imidlertid være høyt anriket, og NMS er i ferd med å signere avtale om etablering av fabrikk for anriking av isotoper i
Revisjonsberetning	30	

# Fremtidsutsikter

Norge. Norge vil med dette både kunne sikre tilgangen på medisinske isotoper for det norske markedet, men vil også kunne eksportere til det europeiske markedet, og på den måten være med på å bidra til regjeringens storsatsing på eksport innenfor helsenæringen. Planen er at fabrikken for anriking av isotoper skal ha første produksjonslinje i drift i løpet av 2025.

Videre har NMS gjennom sitt forskningsnettverk også blitt involvert i etableringen av nye syklotronsentere i Fürstenfeldbruck utenfor München, og i London. NMS vil her benytte internkompetanse og systemer og prosesser (som vårt digitale kvalitetssystem og SAP), for å utvikle forskningsnettverk med noen av de viktigste akademiske institusjonene innenfor utviklingen av nukleærmedisin i Europa (LMU, TUM og UCL). NMS har utviklet egen teknologi for produksjon av syklotron-targets av de anrikede isotopene, og vil benytte dette for å produsere terapeutiske isotoper for det europeiske og norske markedet. Samarbeidet med academia i Tyskland og UK vil også kunne bedre NMS sin posisjon og mulighet for å bidra til klinisk utprøving og tilgjengeliggjøring av nye radiofarmaka i Norge.

NMS går inn i en periode med tunge investeringer i forbindelse med en større kapasitetsøkning og oppgradering som er nødvendig for å dekke fremtidige behov for radiofarmaka i Norge.

I desember 2023 ble forprosjektet for utvidelse av senteret med ca. 1000 kvm for etablering av en syklotron nummer to, nye renrom, nye forsknings og kvalitetskontroll ferdigstilt. Oppstart for bygging av fase 1 av prosjektet skjer i november 2024.

NMS' eget senter for preklinisk PET, Oslo Imaging and Therapy Lab (OITL), startet opp i november 2021, og har

allerede behov for å utvide arealene for å møte behovene til legemiddelindustrien og akademiske institusjoner i Oslo-området. Senteret er i ferd med å etablere en betydelig CRO-virksomhet på Gaustad, og senteret er allerede blitt en viktig brikke for å sikre utvikling av nye radiofarmaka i Oslo-området. Regjeringen tildeite i mars 2023, 200 millioner kroner gjennom Forskningsrådet til et nytt senter for nukleær-teknologi. Senteret har allerede tiltrukket seg et betydelig antall nye studenter, og vil forhåpentligvis bidra med gode kandidater for arbeid ved NMS.

Nukleærmedisin er i rivende utvikling, og potensialet for NMS som den eneste kommersielle aktøren innen syklotron-virksomhet i Norge er stort, men det krever innsats, godt nettverk og mye kapital for å være med på å drive denne utviklingen videre i Norge. NMS' unike posisjon innenfor en stadig større del av leveransekjedene for radiofarmaka i Norge og Europa gjør at selskapet vil fortsette den gode veksten i årene fremover, og differensieringen av driften vil redusere risikoen og øke muligheten for nukleærmedisin og norsk helsenæring i tråd med regjeringens intensjoner.

Årsregnskap regnskapsår 2023 for 986358692



Produksjonslokaler på Gaustad

**Innhold**

Administrerende direktør har ordet	2
Informasjon om selskapet	4
Driften i 2023	5
Forskning i NMS	6
Ansatte	9
HMS	11
Kvalitet	12
Digitalisering	14
Økonomi	15
Fremtidsutsikter	16
<b>Publikasjoner</b>	<b>17</b>
Resultatregnskap	18
Balanse	19
Kontantstrøm	21
Noter	22
Revisjonsberetning	30

**Publikasjoner****Fagfellevurderte originalepublikasjoner fra FoU 2023**

Optimization of a Nucleophilic Two-Step Radiosynthesis of 6-O-(2-[18F]fluoroethyl)-6-O-desmethyl-diprenorphine ([18F] FE-DPN) for PET Imaging of Brain Opioid Receptors. Enikő Németh, Barbara Gyuricza, Viktória Forgács, Paul Cumming, **Gjermund Henriksen**, János Marton, Beate Bauer, Pál Mikecz, Anikó Fekete. *Int. J. Mol. Sci.* 2023, 24, 13152

Synthesis and preclinical evaluation of a selective MET kinase positron emission tomography tracer. **Vegard Torp Lien**, Emily Hauge, **Syed Nuruddin**, Jo Klaveness, **Dag Erlend Olberg**. *Journal of Labelled Compounds and Radiopharmaceuticals*. 2023, 66, 14, 452

**Patenter**

United State Patent, 2022, US 11,335,473 B2 (Schultz, Henriksen)



## Innhold

# Resultatregnskap 01.01. – 31.12.

	Noter	2023	2022
2 Administrerende direktør har ordet	2	90 289 817	81 160 551
4 Informasjon om selskapet	2	1 310 550	1 365 207
5 Driften i 2023		<b>91 600 367</b>	<b>82 525 758</b>
6 Forskning i NMS	3, 4, 5	22 906 238	19 558 858
9 Ansatte	6, 7	50 432 277	40 432 187
11 HMS	3, 8, 9	4 874 961	3 722 319
12 Kvalitet		27 023 647	18 674 463
14 Digitalisering		<b>105 237 122</b>	<b>82 387 826</b>
15 Økonomi		<b>-13 636 755</b>	<b>137 932</b>
16 Fremtidsutsikter		250 380	161 973
17 Publikasjoner		842 018	328 023
18 Resultatregnskap		<b>-14 228 393</b>	<b>-28 118</b>
Balanse		<b>-2 568 801</b>	<b>427 732</b>
Kontantstrøm	10		
Noter		<b>-11 659 592</b>	<b>-455 850</b>
Revisjonsberetning			
30			
11 Disponering (dekning) av årsresultatet			
Overført til fri egenkapital/udekket tap	11	-11 659 592	-455 850
Overført til annen egenkapital			
Sum disponert (dekket)		<b>-11 659 592</b>	<b>-455 850</b>

**Innhold**

Administrerende direktør har ordet	2
Informasjon om selskapet	4
Driften i 2023	5
Forskning i NMS	6
Ansatte	9
HMS	11
Kvalitet	12
Digitalisering	14
Økonomi	15
Fremtidsutsikter	16
Publikasjoner	17
Resultatregnskap	18
<b>Balanse</b>	<b>19</b>
Kontantstrøm	21
Noter	22
Revisjonsberetning	30

**Balanse 2023**

Eiendeler	Noter	31.12.2023	31.12.2022
<b>ANLEGGSMIDLER</b>			
<i>Immaterielle eiendeler</i>			
Immaterielle eiendeler	6	14 526 511	411 333
Anlegg under utførelse	6	0	10 874 192
Utsatt skattefordel	10	2 559 264	0
<b>Sum immaterielle eiendeler</b>		<b>17 085 775</b>	<b>11 285 525</b>
<i>Varige driftsmidler</i>			
Bygninger	7	2 365 735	2 895 064
Medisinsk teknisk utstyr, IT-utstyr og inventar	7	14 426 260	14 482 426
Anlegg under utførelse	7	3 938 129	2 254 672
<b>Sum varige driftsmidler</b>		<b>20 730 125</b>	<b>19 632 162</b>
<i>Finansielle anleggsmidler</i>			
Fordring konsern	9, 12	9 797 315	13 063 067
Investeringer i tilknyttede selskaper	13, 14	403 974	45 000
Langs. fordring tilknyttede selskaper	13, 14	0	154 960
<b>Sum finansielle anleggsmidler</b>		<b>10 201 289</b>	<b>13 263 027</b>
<b>Sum anleggsmidler</b>		<b>48 017 188</b>	<b>44 180 714</b>
Kontantstrøm			
Noter			
Revisjonsberetning			
<b>Balanse</b>			
<b>Sum eiendeler</b>		<b>75 998 538</b>	<b>68 276 792</b>
<b>OMLØPSMIDLER</b>			
Varer	15	3 222 456	3 174 999
<i>Fordringer</i>			
Kundefordringer	9, 12, 16, 17	15 981 018	16 078 352
Andre fordringer		1 098 524	2 155 947
<b>Sum kortsiktige fordringer</b>		<b>17 079 542</b>	<b>18 234 299</b>
Bankinnskudd, kontanter o.l.	18	7 679 353	2 686 778
<b>Sum omløpsmidler</b>		<b>27 981 350</b>	<b>24 096 076</b>
<b>Sum eiendeler</b>		<b>75 998 538</b>	<b>68 276 792</b>

**Innhold**

Administrerende direktør  
har ordet

Informasjon om selskapet

Driften i 2023

Forskning i NMS

Ansatte

HMS

Kvalitet

Digitalisering

Økonomi

Fremtidsutsikter

Publikasjoner

Resultatregnskap

Balanse

Kontantstrøm

Noter

Revisjonsberetning

**Egenkapital og gjeld**

	Noter	31.12.2023	31.12.2022
<b>EGENKAPITAL</b>			
2			
Innskutt egenkapital			
Aksjekapital (500 aksjer à kr 1 000)	11, 19	500 000	500 000
Overkursfond	11	1 493 340	1 493 340
<b>Sum innskutt egenkapital</b>		<b>1 993 340</b>	<b>1 993 340</b>
5			
Opptjent egenkapital			
Annen egenkapital	11	15 955 721	27 615 313
<b>Sum opptjent egenkapital</b>		<b>15 955 721</b>	<b>27 615 313</b>
9			
Sum egenkapital		<b>17 949 061</b>	<b>29 608 653</b>
11			
<b>GJELD</b>			
12			
Avsetning for forpliktelser			
Utsatt skatt	6	0	9 537
Andre avsetninger for forpliktelser		3 931 648	5 242 197
14			
Sum avsetninger for forpliktelser		<b>3 931 648</b>	<b>5 251 734</b>
15			
Sum egenkapital og gjeld		<b>75 998 538</b>	<b>68 276 790</b>

Oslo, 22. mai 2024

*Thor Audun Saga*  
Thor Audun Saga  
Styreleder

*Bjørn Fuglaas*  
Bjørn Fuglaas  
Nestleder

*Paulina B. Due-Tønnessen*  
Paulina B. Due-Tønnessen  
Styremedlem

*Anne Tori Aalvik*  
Anne Tori Aalvik  
Styremedlem

*Janne Pedersen*  
Janne Pedersen  
Styremedlem

*Jo Døhl*  
Jo Døhl  
Styremedlem

*Janne Pedersen*  
Janne Pedersen  
Styremedlem



## Innhold

Administrerende direktør har ordet	2	<b>Note 1 Regnskapsprinsipper</b>
Informasjon om selskapet	4	Årsregnskapet er satt opp i samsvar med regnskapsloven og god regnskapsikk. Det er reglene for øvrige (mellomstore) foretak som er lagt til grunn. Regnskapet er utarbeidet for perioden 01.01.23 til 31.12.23, en periode på 12 måneder. Norsk medisinsk syklotronsenter AS er en del av konsernet Helse Sør-Øst RHF. Konsernregnskapet gjøres tilgjengelig på Oslo Universitetssykehus HF sin hjemmeside.
Driften i 2023	5	<b>Salgsmttekter</b> Inntektføring ved salg av varer skjer på leveringstidspunktet. Tjenester inntektsføres etterfvert som de leveres. Private og offentlige tilskudd inntektsføres ihht avskrivningsplan for driftsmidlene og prosjektene det er gitt tilskudd til.
Forskning i NMS	6	<b>Klassifisering og vurdering av balanseposter</b> Eiendeler bestemt til varig eie eller bruk er klassifisert som anleggsmidler. Eiendeler som er tilknyttet varekretsløpet er klassifisert som omløpsmidler. Fordringer klassifiseres som omløpsmidler hvis de skal betales i løpet av ett år etter faktureringsstidspunktet. For gjeld er analoge kriterier lagt til grunn.
Ansatte	9	<b>Omløpsmidler vurderes til laveste av anskaffelseskost og virkelig verdi.</b> Kortsiktig gjeld balanseføres til nominelt beløp på etableringsstidspunktet.
HMS	11	<b>Anleggsmidler vurderes til anskaffelseskost.</b> Varige anleggsmidler som forringes i verdi avskrives lineært over forventet økonomisk levetid. Anleggsmidlene nedskrives til virkelig verdi ved verdifall som ikke forventes å være forbigående. Langsiktig gjeld i norske kroner med unntak av andre avsetninger, balanseføres til nominelt beløp på etableringsstidspunktet.
Kvalitet	12	Varige driftsmidler balanseføres og avskrives lineært over driftsmidlenes forventede levetid dersom de har antatt levetid over 3 år og har en kostpris som overstiger kr 15.000. Vedlikehold
Digitalisering	14	
Økonomi	15	
Fremtidsutsikter	16	
Publikasjoner	17	
Resultatregnskap	18	
Balanse	19	
Kontantstrøm	21	
<b>Noter</b>	<b>22</b>	
Revisjonsberetning	30	

## Noter

av driftsmidler kostnadsføres løpende under driftskostnader. Påkostninger eller forbedringer tillegges driftsmidlets kostpris og avskrives i takt med driftsmidlet. Skillet mellom vedlikehold og påkostning/forbedring regnes i forhold til driftsmidlets stand ved kjøp av driftsmidlet.

Immaterielle eiendeler består av egenutviklet metode for produksjon av nytt produkt samt innkjøpt og installert programvare. Den regnskapsmessige avskrivningstiden er henholdsvis 3, 5 og 7 år.

Leasing av driftsmidler kostnadsføres. Forskudsbetalinger balanseføres som forskudsbetalt kostnad som kostnadsføres i takt med forbruket.

### Varebeholdninger

Lager av innkjøpte varer verdsettes til gjennomsnittlig anskaffelseskost iht. Regnskapslovens § 5-5.

### Fordringer

Kundefordringer og andre fordringer er oppført i balansen til pålydende.

Avsetning til tap gjøres på grunnlag av individuelle vurderinger av de enkelte fordringene.

Det er ikke avsatt til tap i året.

### Pensjoner

Selskapet er pliktig til å ha tjenestepensjonsordning etter lov om obligatorisk tjenestepensjon. Selskapet har en kollektiv pensjonsforsikring i Statens Pensjonskasse som omfatter alle ansatte. Ordningen gir rett til definerte fremtidige ytelser. Disse er i hovedsak avhengig av antall opptjeningsår, lønnsnivå ved oppnådd pensjonsalder og størrelsen på ytelsene fra folketrygden. Forpliktelsene knyttet til ordningen er dekket gjennom et forsikringsselskap. Årets pensjonspremie, korrigert med eventuelle innbetalinger til eller trekk på premiefondet, er regnskapsført som pensjonskostnad. Selskapet er med i en

ytelsesbasert flerforetaksplan og har følgelig ikke fått tildelt fond.

### Skatt

Norsk medisinsk syklotronsenter AS er etter vurderinger fra Skatteetaten, skattepliktige fra og med regnskapsåret 2016. Skattekostnaden i resultatregnskapet omfatter endring i utsatt skatt. Utsatt skatt er beregnet med 22 % på grunnlag av de midlertidige forskjeller som eksisterer mellom regnskapsmessige og skattemessige verdier. Skatteøkende og skattereduserende midlertidige forskjeller som reverserer eller kan reversere i samme periode, er utlignet og nettoført. Netto utsatt skatt balanseføres i den grad det er sannsynlig at denne kan bli nyttegjørt.

### Kontantstrømoppstilling

Kontantstrømoppstillingen er utarbeidet etter den indirekte metode. Dette innebærer at man i analysen tar utgangspunkt i selskapets årsresultat for å kunne vise kontantstrømmer tilført fra henholdsvis ordinær drift, investeringsvirksomhet og finansieringsvirksomhet.

### Valuta

Pengeposter (fordringer, gjeld og bankinnskudd) i utenlandsk valuta er vurdert etter gjeldende valutakurser per desember 2023. Det oppstod kun ubetydelige valutakurs- eller omregningsdifferanser for årets balanseposter.

**Innhold**

Administrerende direktør har ordet	2
Informasjon om selskapet	4
Driften i 2023	5
Forskning i NMS	6
Ansatte	9
HMS	11
Kvalitet	12
Digitalisering	14
Økonomi	15
Fremtidsutsikter	16
Publikasjoner	17
Resultatregnskap	18
Balanse	19
Kontantstrøm	21
<b>Noter</b>	<b>22</b>
Revisjonsberetning	30

**Note 2 Salgsinntekter**

Selskapets omsetning skjer i all hovedsak i Norge. Omsetningen er fordelt på følgende virksomhetsområder:

Salg produkter og tjenester	90 289 817
Inntektsført tilskudd	1 310 550
<b>Sum</b>	<b>91 600 367</b>

**Note 3 Ansatte, godtgjørelser m.v.**

Det er registrert følgende lønnskostnader for selskapet de siste to år:

	2023	2022
Lønninger	37 383 345	33 966 048
Arbeidsgiveravgift	5 435 883	4 661 063
Pensjonskostnader	5 669 220	3 826 565
Andre ytelser	2 943 829	1 228 511
Balanseførte lønnskostnader egne ansatte	-1 000 000	-3 250 000
<b>Sum lønnskostnader</b>	<b>50 432 277</b>	<b>40 432 187</b>
Gjennomsnittlig antall årsverk	36	35

Det er i 2023 utbetalt kr 1 609,740 til daglig leder. I tillegg mottok han fast bilgodtgjørelse på kr 84 000. Det er for 1.halvår utbetalt kr 190 000 i styrehonorar til selskapets styre.

Det foreligger ingen ytelser til ledende personer eller aksjeeiere mv.

Det er for 2023 kostnadsført kr 165.843 i revisjonshonorar og kr 12.140 i andre attestasjonstjenester fra selskapets revisor.

**Note 4 Obligatorisk tjenestepensjon**

Foretaket er pliktig til å ha tjenestepensjonsordning etter lov om obligatorisk tjenestepensjon, og har etablert pensjonsordning i Statens Pensjonskasse som tilfredsstiller kravene i loven.

**Note 5 Pensjonskostnader, -midler og -forpliktelser**

Selskapet har pensjonsordninger som omfatter alle ansatte. Pensjonsordningen er organisert gjennom en kollektiv pensjonsforsikring i Statens Pensjonskasse. Ordningen gir rett til en definert fremtidig ytelse. Disse er i hovedsak avhengig av antall opptjeningsår, lønnsnivå ved oppnådd pensjonsalder og størrelsen på ytelsen fra folketrygden. Årets pensjonspremie er regnskapsført som pensjonskostnad. Selskapet er med i en ytelsesbasert flerforetaksplan under OUS og har følgende ikke fått tildelt fond.

**Innhold****Note 6 Immaterielle eiendeler**

	Utvikling	Lisenser, varemærker og lignende rettigheter	EDB/programvare under utførelse	Sum immaterielle eiendeler
2	2 770 000	1 965 829	10 874 192	15 610 021
4		15 578 194	-10 874 192	4 704 002
5	2 770 000	17 544 023	-	20 314 023
6	2 770 000	3 017 512	-	5 787 512
9	256 667	1 206 352	-	1 463 019
11	Lineær	Lineær	Lineær	
12	Ingen av de immaterielle eiendelene er nedskrevet.			
14	Selskapet har innført ERP-systemet SAP S4/Hana. Oppstartsdato var 9. januar 2023, mens den endelige godkjenningen av implementeringen ikke kom før 30. juni. Innføringen har vært både krevende og kostbar, men er et nødvendig ledd i digitalisering og fremtidig utvidelse av Syklotronsenteret.			
16	Forskning og utvikling:			
17	Selskapet har i 2023 gjennomført en rekke mindre forsknings- og utviklingsprosjekter. Det største har vært teknologioverføring av produktet rhPSMA-7.3(18F) for en ekstern forretningspartner.			
18	Netto utgifter til forskning og utvikling var på kr 7,9 mill. i 2023.			
19				
21				
22				
30				

**Innhold****Note 7 Varige driftsmidler**

	Tomter, bygninger og annen fast eiendom	Anlegg under utførelse	Medisinsk utstyr, inventar, kontormaskiner og lignende	Sum materielle eiendeler
2				
Administrerende direktør har ordet				
4	7 966 475	2 254 671	55 164 842	65 385 988
Informasjon om selskapet		1 683 458	2 826 455	4 509 913
5				-
Driften i 2023	7 966 475	3 938 129	57 991 297	69 895 901
6	5 600 740	0	43 565 037	49 165 777
Forskning i NMS	2 365 735	3 938 129	14 426 260	20 730 124
9	529 330	0	2 882 620	3 411 950
Ansatte	5 og 20 år	20 år	3-15 år	
HMS	Lineær	Lineær	Lineær	
11				
Kvalitet				
12				
Digitalisering				
14				
Økonomi				
15				
Fremtidsutsikter				
16				
Publikasjoner				
17				
Resultatregnskap				
18				
Balanse				
19				
Kontantstrøm				
21				
Noter				
22				
Revisjonsberetning				
30				

Det har ikke vært foretatt nedskrivning av noen av driftsmidlene i forretningsåret.

Balanseført verdi av leieavtaler:

Maskiner og anlegg inkluderer ingen balanseførte leieavtaler.

**Innhold**

Administrerende direktør har ordet	2
Informasjon om selskapet	4
Driften i 2023	5
Forskning i NMS	6
Ansatte	9
HMS	11
Kvalitet	12
Digitalisering	14
Økonomi	15
Fremtidsutsikter	16
Publikasjoner	17
Resultatregnskap	18
Balanse	19
Kontantstrøm	21
Noter	22
Revisjonsberetning	30

**Note 8 Ikke balanseførte leieavtaler**

	Årlig leie	Leieavtalens varighet
Tomter, bygninger og annen fast eiendom	-	
MTU, inventar, kontormaskiner programvare og lignende	4 751 580	5 år

**Note 9 Mellomværende med nærstående parter**

Selskapets mellomværende med nærstående parter er knyttet til selskap i samme konsern.

	2023	2022
Kundefordringer	4 103 054	2 510 650
Andre fordringer	9 797 315	13 063 067
Annen langsiktig gjeld		
Kortsiktig gjeld	347 317	122 567

**Note 10 Skatt**

Årets skattekostnad består av:

Betalbar skatt	0
Endring utsatt skatt	-2 568 801
For nye/lite avsatt fjor	0
<b>Netto skattekostnad</b>	<b>-2 568 801</b>

Årets betalbare skatt fremkommer som følger:

Resultat før skatt	-14 228 393
Endring i forskjeller som inngår i grunnlag for utsatt skatt/skattefordel	-2 917 880
Permanente forskjeller	2 552 024
<b>Grunnlag betalbar skatt / Underskudd til fremføring</b>	<b>-14 594 249</b>

Midlertidige forskjeller:

	31.12.2023	31.12.2022
Netto midlertidige forskjeller	0	
Underskudd og godtgjørelse til fremføring	-14 594 249	
<b>Grunnlag for utsatt skatt/skattefordel i balansen</b>	<b>-11 633 019</b>	<b>43 350</b>
Utsatt skatt/skattefordel	-2 559 264	9 530

Alle midlertidige forskjeller kan utlignes og dette er gjennomført ved beregning av utsatt skatt. Utsatt skattefordel er oppført i balansen da selskapet forventer fremtidig overskudd av den ordinære drift.



## Innhold

Administrerende direktør

har ordet

Informasjon om selskapet

Driften i 2023

Forskning i NMS

Ansatte

HMS

Kvalitet

Digitalisering

Økonomi

Fremtidsutsikter

Publikasjoner

Resultatregnskap

Balanse

Kontantstrøm

Noter

Revisjonsberetning

## Note 11 Egenkapital

	Aksjekapital	Annen innskutt egenkapital	Fond for vurd.forsk.	Annen egenkapital	Sum egenkapital
2	Pr. 31.12.2022	500 000	1 493 340	27 615 313	29 608 653
4	Årets resultat			-11 659 591	-11 659 591
	Til utbytte			-	-
5	Andre poster				-
6	<b>Egenkapital pr 31.12.2023</b>	<b>500 000</b>	<b>1 493 340</b>	<b>- 15 955 722</b>	<b>17 949 062</b>

## Note 12 Fordringer og gjeld

	2023	2022
<b>Fordringer som forfaller senere enn ett år:</b>		
Andre fordringer	6 531 563	9 797 315
Kundefordringer	0	0
<b>Sum</b>	<b>6 531 563</b>	<b>9 797 315</b>

## Gjeld som forfaller senere enn fem år:

	2023	2022
Gjeld til kredittinstitusjoner	14 000 000	-
<b>Sum</b>	<b>14 000 000</b>	<b>-</b>

## Gjeld sikret ved pant:

	2023	2022
Gjeld til kredittinstitusjoner	21 000 000	8 000 000
<b>Sum</b>	<b>21 000 000</b>	<b>8 000 000</b>

## Balanseført verdi av de pantsatte eiendelene:

	2023	2022
Kundefordringer + Driftsmidler	36 711 142	16 078 353
<b>Sum</b>	<b>36 711 142</b>	<b>16 078 353</b>

## Andre forpliktelser som eiendelene er stilet som sikkerhet for:

	2023	2022
Ubenyttet kassekreditt	5 000 000	5 000 000
<b>Sum</b>	<b>5 000 000</b>	<b>5 000 000</b>

**Innhold**

Administrerende direktør

har ordet

Informasjon om selskapet

Driften i 2023

Forskning i NMS

Ansatte

HMS

Kvalitet

Digitalisering

Økonomi

Fremtidsutsikter

Publikasjoner

Resultatregnskap

Balanse

Kontantstrøm

Noter

Revisjonsberetning

**Note 13 Datterselskap, tilknyttet selskap m.v. etter kostmetoden**

Investeringene er regnskapsført i selskapsregnskapet etter kostmetoden. Selskapet har følgende eierandeler i datterselskap og tilknyttede selskap:

Navn	Forretningskontor	Eierandel / Stemme- andel	EK siste års- regnskap	Res siste års- regnskap	Bokført verdi
ERT GmbH	München, Tyskland	35,0 %	966 440	0	403 973

**Note 14 Betingede utfall**

Selskapet har inngått et samarbeide om å bygge et forsknings- og produksjonssenter for radiofarmaka og terapeutika i Fürstenfeldbruck i Bayern, Tyskland.

**Note 15 Varer**

	2023	2022
Råvarer	2 730 988	2 629 110
Varer under tilvirkning		
Ferdigvarer	491 468	545 889
Andre varebeholdninger (eget bruk)	3 222 456	3 174 999
<b>Sum</b>	<b>3 222 456</b>	<b>3 174 999</b>

Varebeholdning vurdert til anskaffelseskost  
Varebeholdning vurdert til virkelig verdi

	2023	2022
<b>Sum</b>	<b>3 222 456</b>	<b>3 174 999</b>

**Note 16 Kundefordringer og andre fordringer**

Selskapets kundefordringer er vurdert til pålydende, og det anses ikke påkrevet med avsetninger for tap på krav.

**Note 17 Transaksjoner med nærstående parter**

Selskapets transaksjoner med nærstående parter er knyttet mot selskap i samme konsern.

	2023	2022
Solgte produkter og tjenester til OUS HF	9 407 500	8 296 375
Husleie, FDV, strøm og tjenester til OUS HF	1 425 327	1 373 391
Nedskrivning fordring på OUS HF	3 265 752	3 265 732
<b>Sum</b>	<b>14 098 579</b>	<b>12 935 498</b>

**Note 18 Bankinnskudd, kontanter o.l.**

	2023	2022
Bundne bankinnskudd	1 683 084	1 485 199
Øvrige bankinnskudd	5 996 268	1 201 582
<b>Sum bankinnskudd</b>	<b>7 679 352</b>	<b>2 686 781</b>

Bevilget kassekreditt  
Ubenyttet kassekreditt

	5 000 000	5 000 000
	5 000 000	5 000 000

**Innhold**

Administrerende direktør

har ordet

Informasjon om selskapet

Driften i 2023

Forskning i NMS

Ansatte

HMS

Kvalitet

Digitalisering

Økonomi

Fremtidsutsikter

Publikasjoner

Resultatregnskap

Balanse

Kontantstrøm

Noter

Revisjonsberetning

**Note 19 Aksjonærer**

Selskapets aksjekapital er på kr 500.000, fordelt på 500 aksjer à kr 1.000. Selskapets aksjer gir lik rett til utbytte.

**Selskapets aksjonærer er:**

Navn	Eierandel / Stemmeandel	Verv i selskapet
Oslo Universitetssykehus HF	70 %	Styreleder + 1 styremedlem
Universitetet i Oslo	20 %	Styremedlem
Akershus Universitetssykehus HF	10 %	Styremedlem

Det har ikke vært omsetning av aksjer i 2023

**Note 20 Langsiktige tilvirkningskontrakter**

Det er pr. 31.12.2023 ingen balanseførte, langsiktige tilvirkningskontrakter i selskapet.

**Note 21 Leieforpliktelse (finansiell leasing)**

Selskapet benytter seg ikke av finansiell leasing

**Note 22 Markedsbaserte finansielle omløpsmidler**

Selskapet har ikke investert i markedsbaserte finansielle omløpsmidler.

**Note 23 Aksjer og andeler i andre selskaper**

Selskapet har eierandel på 35 % i selskapet ERT GmbH, München, Tyskland.

## Innhold

Administrerende direktør har ordet 2

Informasjon om selskapet 4

Driften i 2023 5

Forskning i NMS 6

Ansatte 9

HMS 11

Kvalitet 12

Digitalisering 14

Økonomi 15

Fremtidsutsikter 16

Publikasjoner 17

Resultatregnskap 18

Balanse 19

Kontantstrøm 21

Noter 22

Revisjonsberetning 30

# Revisjonsberetning



Til generalforsamlingen i Norsk Medisinsk Syklotronsenter AS

## Uavhengig revisors beretning

### Konklusjon

Vi har revidert årsregnskapet for Norsk Medisinsk Syklotronsenter AS som består av balanse per 31. desember 2023, resultatregnskap og kontantstrøm for regnskapsåret avsluttet per denne dagen og noter til årsregnskapet, herunder et sammendrag av viktige regnskapsvisninger.

Efter vår mening opplyser årsregnskapet gjeldende lovkrav, og gir årsregnskapet et rettsviseende bilde av selskapets finansielle stilling per 31. desember 2023, og av dets resultater og kontantstrømmer for regnskapsåret avsluttet per denne dagen i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsmakt i Norge.

### Grunnlag for konklusjonen

Vi har gjennomført revisjonen i samsvar med International Standards on Auditing (ISA-ene). Våre oppgaver og plikter i henhold til disse standardene er beskrevet høyt under *Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av årsregnskapet*. Vi er uavhengige av selskapet i samsvar med kravene i relevante lover og forskrifter i Norge og International Code of Ethics for Professional Accountants inkludert internasjonale uavhengighetsstandarder (Istset av International Ethics Standards Board for Accountants (IESBA) som er godkjent av Den norske revisorsammenslutning). Revisjonsberetningen er utarbeidet i samsvar med revisjonslovens krav til revisjonsberetning og er etter vår vurdering tilfredsstillende og hensiktsmessig som grunnlag for vår konklusjon.

### Øvrig informasjon

Styret og daglig leder (ledelsen) er ansvarlige for informasjonen i årsberetningen og annen øvrig informasjon som er publisert sammen med årsregnskapet. Øvrig informasjon omfatter informasjon i årsrapporten bortsett fra årsregnskapet og den tilhørende revisjonsberetningen. Vår konklusjon om årsregnskapet omfatter derfor kun informasjonen i årsberetningen eller annen øvrig informasjon.

I forbindelse med revisjonen av årsregnskapet er det vår oppgave å lese årsberetningen og annen øvrig informasjon. Formålet er å vurdere hvorvidt det foreligger vesentlig ukoherens mellom årsberetningen, årsregnskapet eller hvorvidt informasjon i årsberetningen og annen øvrig informasjon er slik at årsregnskapet er vesentlig feil. Vi har plikt til å rapportere dersom årsberetningen eller annen øvrig informasjon fremstår som vesentlig feil. Vi har ingen plikt til å rapportere i så henseende.

Basert på kunnskapen vi har opparbeidet oss i revisjonen, mener vi at årsberetningen

- er konsistent med årsregnskapet og
- inneholder de opplysninger som skal gis i henhold til gjeldende lovkrav.

### Ledelsens ansvar for årsregnskapet

Ledelsen er ansvarlig for å utarbeide årsregnskapet og for at det gir et rettsviseende bilde i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsmakt i Norge. Ledelsen er også ansvarlig for slik interntkontroll som den finner nødvendig for å kunne utarbeide et årsregnskap som ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil.

Ved utarbeidelsen av årsregnskapet må ledelsen ta standpunkt til selskapets evne til fortsatt drift og opplyse om forhold av betydning for fortsatt drift. Forutsetningen om fortsatt drift skal legges til grunn for årsregnskapet så lenge det ikke er sannsynlig at virksomheten vil bli avviklet.

### Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av årsregnskapet



Vårt mål er å oppnå betryggende sikkerhet for at årsregnskapet som helhet ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil, og å avgi en revisjonsberetning som inneholder vår konklusjon. Betryggende sikkerhet er en høy grad av sikkerhet, men ingen garanti for at en revisjon vil oppdage alle feilinformasjoner. Revisjonsberetningen inneholder vår mening om årsregnskapet og om forhold som forårsaker eller utløser vesentlig feilinformasjon. Revisjonsberetningen inneholder ikke en garanti for at årsregnskapet er rettsviseende, og vi påtar oss ikke ansvar for den enkelteis eller selskaps med tilhørende å påvirket de økonomiske beslutningene som brukerne foretar på grunnlag av årsregnskapet. For videre beskrivelse av revisors oppgaver og plikter veses det til: <https://revisorforbarn.no/nor/revisjonsberetninger>

Oslo, 22. mai 2024.

PricewaterhouseCoopers AS

Marius Thorsrud  
Statsautorisert revisor  
(elektronisk signert)

SØK



UTFORSK




STARTSIDE

SIDE 31/31


Norsk medisinsk syklotronsester AS  
Ullemchausse 64  
Postboks 4950 Nydalen  
0424 Oslo  
[www.syklotronsester.no](http://www.syklotronsester.no)  
Telefon: 21 45 60 90



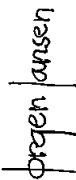
  
Thor Audun Saga  
2024-05-22 14:23 UTC  
623db5c100bcaea4474bb22f


Thor Audun Saga



  
Jørgen Jansen  
2024-05-22 12:06 UTC  
6329b7249cbec95e65891201


Jørgen Jansen



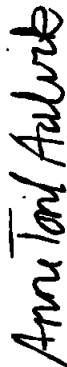
  
Bjørn Fuglaas  
2024-05-22 12:07 UTC  
6294b5027a28201ab642a0cf


Bjørn Fuglaas



  
Anne Toril Aalvik  
2024-05-22 12:12 UTC  
623dbb2e9ff60744358b31f9


Anne Toril Aalvik



  
Eivor Hernes  
2024-05-22 12:09 UTC  
623db5c600bcaea4474bb24b

Eivor Hernes



  
Jo Døhl  
2024-05-22 12:39 UTC  
623db5c400bcaea4474bb241

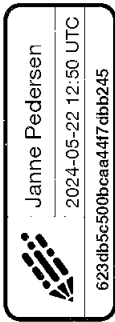
Jo Døhl



Dokumentet er signert med Orgbrain eSign - en standard elektronisk signatur i samsvar med EU-fordring 910/2014 (eIDAS).

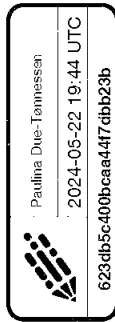
*Janne Pedersen*

Janne Pedersen



*Paulina Due-Tønnessen*

Paulina Due-Tønnessen





Til generalforsamlingen i Norsk Medisinsk Syklotronsenter AS

## Uavhengig revisors beretning

### Konklusjon

Vi har revidert årsregnskapet for Norsk Medisinsk Syklotronsenter AS som består av balanse per 31. desember 2023, resultatregnskap og kontantstrøm for regnskapsåret avsluttet per denne datoen og noter til årsregnskapet, herunder et sammendrag av viktige regnskapsprinsipper.

Etter vår mening oppfyller årsregnskapet gjeldende lovkrav, og gir årsregnskapet et rettviseende bilde av selskapets finansielle stilling per 31. desember 2023, og av dets resultater og kontantstrømmer for regnskapsåret avsluttet per denne datoen i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge.

### Grunnlag for konklusjonen

Vi har gjennomført revisjonen i samsvar med International Standards on Auditing (ISA-ene). Våre oppgaver og plikter i henhold til disse standardene er beskrevet nedenfor under *Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av årsregnskapet*. Vi er uavhengige av selskapet i samsvar med kravene i relevante lover og forskrifter i Norge og International Code of Ethics for Professional Accountants (inkludert internasjonale uavhengighetsstandarder) utstedt av International Ethics Standards Board for Accountants (IESBA-reglene), og vi har overholdt våre øvrige etiske forpliktelser i samsvar med disse kravene. Innhentet revisjonsbevis er etter vår vurdering tilstrekkelig og hensiktsmessig som grunnlag for vår konklusjon.

### Øvrig informasjon

Styret og daglig leder (ledelsen) er ansvarlige for informasjonen i årsberetningen og annen øvrig informasjon som er publisert sammen med årsregnskapet. Øvrig informasjon omfatter informasjon i årsrapporten bortsett fra årsregnskapet og den tilhørende revisjonsberetningen. Vår konklusjon om årsregnskapet ovenfor dekker verken informasjonen i årsberetningen eller annen øvrig informasjon.

I forbindelse med revisjonen av årsregnskapet er det vår oppgave å lese årsberetningen og annen øvrig informasjon. Formålet er å vurdere hvorvidt det foreligger vesentlig inkonsistens mellom årsberetningen, annen øvrig informasjon og årsregnskapet og den kunnskap vi har opparbeidet oss under revisjonen av årsregnskapet, eller hvorvidt informasjon i årsberetningen og annen øvrig informasjon ellers fremstår som vesentlig feil. Vi har plikt til å rapportere dersom årsberetningen eller annen øvrig informasjon fremstår som vesentlig feil. Vi har ingenting å rapportere i så henseende.

Basert på kunnskapen vi har opparbeidet oss i revisjonen, mener vi at årsberetningen

- er konsistent med årsregnskapet og
- inneholder de opplysninger som skal gis i henhold til gjeldende lovkrav.

### Ledelsens ansvar for årsregnskapet

Ledelsen er ansvarlig for å utarbeide årsregnskapet og for at det gir et rettviseende bilde i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge. Ledelsen er også ansvarlig for slik internkontroll som den finner nødvendig for å kunne utarbeide et årsregnskap som ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil.

Ved utarbeidelsen av årsregnskapet må ledelsen ta standpunkt til selskapets evne til fortsatt drift og opplyse om forhold av betydning for fortsatt drift. Forutsetningen om fortsatt drift skal legges til grunn for årsregnskapet så lenge det ikke er sannsynlig at virksomheten vil bli avviklet.

### Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av årsregnskapet

PricewaterhouseCoopers AS, Dronning Eufemias gate 71, Postboks 748 Sentrum, NO-0106 Oslo  
T: 02316, org. no.: 987 009 713 MVA, [www.pwc.no](http://www.pwc.no)  
Statsautoriserte revisorer, medlemmer av Den norske Revisorforening og autorisert regnskapsførerselskap



Vårt mål er å oppnå betryggende sikkerhet for at årsregnskapet som helhet ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil, og å avgi en revisjonsberetning som inneholder vår konklusjon. Betryggende sikkerhet er en høy grad av sikkerhet, men ingen garanti for at en revisjon utført i samsvar med ISA-ene, alltid vil avdekke vesentlig feilinformasjon. Feilinformasjon kan oppstå som følge av misligheter eller utilsiktede feil. Feilinformasjon er å anse som vesentlig dersom den enkeltvis eller samlet med rimelighet kan forventes å påvirke de økonomiske beslutningene som brukerne foretar på grunnlag av årsregnskapet. For videre beskrivelse av revisors oppgaver og plikter vises det til: <https://revisorforeningen.no/revisjonsberetninger>

Oslo, 22. mai 2024

**PricewaterhouseCoopers AS**

Marius Thorsrud  
Statsautorisert revisor  
(elektronisk signert)



 Securely signed with Brevio

Revisjonsberetning

**Signers:**

<b>Name</b>	<b>Method</b>	<b>Date</b>
Thorsrud, Marius	BANKID	2024-05-23 13:46

**This document package contains:**

- Closing page (this page)
- The original document(s)
- The electronic signatures. These are not visible in the document, but are electronically integrated.



This file is sealed with a digital signature.  
The seal is a guarantee for the authenticity  
of the document.