

**ÅRSREGNSKAPET FOR REGNSKAPSÅRET 2022 - GENERELL INFORMASJON****Enheten**

Organisasjonsnummer: 980 495 302  
Organisasjonsform: Aksjeselskap  
Foretaksnavn: SKAGERAK ENERGI AS  
Forretningsadresse: Floodeløkka 1  
3915 PORSGRUNN

**Regnskapsår**

Årsregnskapets periode: 01.01.2022 - 31.12.2022

**Konsern**

Mørselskap i konsern: Ja  
Konsernregnskap lagt ved: Ja

**Regnskapsregler**

Regler for små foretak benyttet: Nei  
Benyttet ved utarbeidelsen av årsregnskapet til selskapet: Forenklet IFRS  
Benyttet ved utarbeidelsen av årsregnskapet til konsernet: Forenklet IFRS

**Årsregnskapet fastsatt av kompetent organ**

Bekreftet av representant for selskapet: Øystein Disch Olsrød  
Dato for fastsettelse av årsregnskapet: 08.06.2023

**Grunnlag for avgivelse**

År 2022: Årsregnskapet er elektronisk innlevert  
År 2021: Tall er hentet fra elektronisk innlevert årsregnskap fra 2022

*Det er ikke krav til at årsregnskapet m.v. som sendes til Regnskapsregisteret er undertegnet. Kontrollen på at dette er utført ligger hos revisor/enhetens øverste organ. Sikkerheten ivaretas ved at innsender har rolle/rettighet for innsending av årsregnskapet via Altinn, og ved at det bekreftes at årsregnskapet er fastsatt av kompetent organ.*

Brønnøysundregistrene, 13.08.2024



## Resultatregnskap

Beløp i: NOK	Note	2022	2021
<b>RESULTATREGNSKAP</b>			
<b>Inntekter</b>			
Annen driftsinntekt	5,11,1 4	227 176 000	211 174 000
<b>Sum inntekter</b>		<b>227 176 000</b>	<b>211 174 000</b>
<b>Kostnader</b>			
Lønnskostnad	6,18	195 016 000	146 020 000
Avskrivning på varige driftsmidler og immaterielle eiendeler	12,13, 14	51 800 000	49 518 000
Annen driftskostnad	8,11,1 4	154 044 000	136 835 000
<b>Sum kostnader</b>		<b>400 860 000</b>	<b>332 373 000</b>
<b>Driftsresultat</b>		<b>-173 684 000</b>	<b>-121 199 000</b>
<b>Finansinntekter og finanskostnader</b>			
Inntekt på investering i datterselskap og tilknyttet selskap	15	1 298 787 000	59 300 000
Inntekt på andre investeringer	9	48 000	46 000
Renteinntekt fra foretak i samme konsern	9,11	133 605 000	87 445 000
Annen renteinntekt	9	22 896 000	503 000
Annen finansinntekt	9	1 000	7 000
<b>Sum finansinntekter</b>		<b>1 455 337 000</b>	<b>147 301 000</b>
Rentekostnad til foretak i samme konsern	9,11	68 220 000	90 877 000
Annen rentekostnad	9,14	5 155 000	4 905 000
Annen finanskostnad	9	15 000	14 000
<b>Sum finanskostnader</b>		<b>73 390 000</b>	<b>95 796 000</b>
<b>Netto finans</b>		<b>1 381 947 000</b>	<b>51 505 000</b>
<b>Ordinært resultat før skattekostnad</b>		<b>1 208 263 000</b>	<b>-69 694 000</b>
Skattekostnad på ordinært resultat	10	138 746 000	-14 989 000
<b>Ordinært resultat etter skattekostnad</b>		<b>1 069 517 000</b>	<b>-54 705 000</b>
<b>Årsresultat</b>	22	<b>1 069 517 000</b>	<b>-54 705 000</b>



## Resultatregnskap

Beløp i: NOK	Note	2022	2021
Aktuarielle gevinster og tap på ytelsesplaner	22	85 091 000	-87 683 000
Skatt relatert til andre inntekter og kostnader	22	-18 720 000	19 290 000
Sum resultatkomponenter for IFRS-foretak		66 371 000	-68 393 000
<b>Totalresultat</b>		<b>1 135 888 000</b>	<b>-123 098 000</b>
<b>Overføringer og disponeringer</b>			
Overføringer til/fra annen egenkapital	22	1 135 888 000	-123 098 000
<b>Sum overføringer og disponeringer</b>		<b>1 135 888 000</b>	<b>-123 098 000</b>



## Balanse

Beløp i: NOK	Note	2022	2021
<b>BALANSE - EIENDELER</b>			
<b>Anleggsmidler</b>			
<b>Immaterielle eiendeler</b>			
Utsatt skattefordel	10	211 153 000	204 652 000
<b>Sum immaterielle eiendeler</b>		<b>211 153 000</b>	<b>204 652 000</b>
<b>Varige driftsmidler</b>			
Tomter, bygninger og annen fast eiendom	14	110 284 000	128 441 000
Driftsløsøre, inventar, verktøy, kontormaskiner og lignende	13	197 436 000	184 701 000
<b>Sum varige driftsmidler</b>		<b>307 720 000</b>	<b>313 142 000</b>
<b>Finansielle anleggsmidler</b>			
Investering i datterselskap	15	5 021 639 000	5 021 639 000
Lån til foretak i samme konsern	17,19, 28	4 349 250 000	5 449 250 000
Investeringer i aksjer og andeler	19	1 000 000	1 000 000
Andre fordringer	18,19	620 996 000	582 894 000
<b>Sum finansielle anleggsmidler</b>		<b>9 992 885 000</b>	<b>11 054 783 000</b>
<b>Sum anleggsmidler</b>		<b>10 511 758 000</b>	<b>11 572 577 000</b>
<b>Omløpsmidler</b>			
<b>Varer</b>			
Varer		13 000	
<b>Sum varer</b>		<b>13 000</b>	
<b>Fordringer</b>			
Kundefordringer	20	1 517 000	680 000
Andre fordringer	20	20 731 000	23 482 000
Konsernkonto fordring	21,28	188 131 000	
Konsernfordringer	20,28	21 068 000	17 701 000
<b>Sum fordringer</b>		<b>231 447 000</b>	<b>41 863 000</b>
<b>Bankinnskudd, kontanter og lignende</b>			
Bankinnskudd, kontanter og lignende	21	472 000	1 122 000
<b>Sum bankinnskudd, kontanter og lignende</b>		<b>472 000</b>	<b>1 122 000</b>



## Balanse

Beløp i: NOK	Note	2022	2021
Sum omløpsmidler		231 932 000	42 985 000
<b>SUM EIENDELER</b>		<b>10 743 690 000</b>	<b>11 615 562 000</b>
<b>BALANSE - EGENKAPITAL OG GJELD</b>			
<b>Egenkapital</b>			
<b>Innskutt egenkapital</b>			
Selskapskapital	22	1 695 539 000	1 695 539 000
Overkurs	22	399 211 000	399 211 000
<b>Sum innskutt egenkapital</b>		<b>2 094 750 000</b>	<b>2 094 750 000</b>
<b>Opptjent egenkapital</b>			
Annen egenkapital	22	6 187 839 000	5 985 951 000
<b>Sum opptjent egenkapital</b>		<b>6 187 839 000</b>	<b>5 985 951 000</b>
<b>Sum egenkapital</b>		<b>8 282 589 000</b>	<b>8 080 701 000</b>
<b>Gjeld</b>			
<b>Langsiktig gjeld</b>			
Pensjonsforpliktelser	18	41 798 000	81 581 000
Andre avsetninger for forpliktelser	23	469 000	1 120 000
<b>Sum avsetninger for forpliktelser</b>		<b>42 267 000</b>	<b>82 701 000</b>
<b>Annen langsiktig gjeld</b>			
Langsiktig konserngjeld	24,25, 28	1 700 000 000	2 350 000 000
Øvrig langsiktig gjeld	14	91 160 000	110 134 000
<b>Sum annen langsiktig gjeld</b>		<b>1 791 160 000</b>	<b>2 460 134 000</b>
<b>Sum langsiktig gjeld</b>		<b>1 833 427 000</b>	<b>2 542 835 000</b>
<b>Kortsiktig gjeld</b>			
Leverandørgjeld	27	16 780 000	23 231 000
Betalbar skatt	10	287 727 000	251 930 000
Skyldige offentlige avgifter	27	5 698 000	6 019 000
Kortsiktig konserngjeld	26,28	267 236 000	521 945 000



## Balanse

<b>Beløp i: NOK</b>	<b>Note</b>	<b>2022</b>	<b>2021</b>
Leasing forpliktelse	14	25 365 000	23 933 000
Annen kortsiktig gjeld	27	24 868 000	21 182 000
<b>Sum kortsiktig gjeld</b>		<b>627 674 000</b>	<b>848 240 000</b>
<b>Sum gjeld</b>		<b>2 461 101 000</b>	<b>3 391 075 000</b>
<b>SUM EGENKAPITAL OG GJELD</b>		<b>10 743 690 000</b>	<b>11 471 776 000</b>
<b>POSTER UTENOM BALANSEN</b>			
Garantistillelser	25	276 541 000	245 000 000



## Konsernets resultatregnskap

Beløp i: NOK	Note	2022	2021
<b>RESULTATREGNSKAP</b>			
<b>Inntekter</b>			
Salgsinntekt	2,3,4,1 1	7 809 526 000	5 861 180 000
Annen driftsinntekt	5,11,1 4	902 735 000	246 786 000
<b>Sum inntekter</b>		<b>8 712 261 000</b>	<b>6 107 966 000</b>
<b>Kostnader</b>			
Lønnskostnad	6,18	637 943 000	505 265 000
Avskrivning på varige driftsmidler og immaterielle eiendeler	12,13, 14	565 884 000	515 115 000
Annen driftskostnad	7,8,11, 14	1 272 549 000	720 310 000
<b>Sum kostnader</b>		<b>2 476 376 000</b>	<b>1 740 690 000</b>
<b>Driftsresultat</b>		<b>6 235 885 000</b>	<b>4 367 276 000</b>
<b>Finansinntekter og finanskostnader</b>			
Inntekt på investering i datterselskap og tilknyttet selskap	15	39 026 000	9 142 000
Inntekt på andre investeringer	9	48 000	46 000
Renteinntekt fra foretak i samme konsern	9,11	88 707 000	7 946 000
Annen renteinntekt	9	25 037 000	1 685 000
Annen finansinntekt	9	71 128 000	20 582 000
Verdiøkning andre finansielle instrumenter vurdert til virkelig verdi	9	5 591 000	5 132 000
<b>Sum finansinntekter</b>		<b>229 537 000</b>	<b>44 533 000</b>
Rentekostnad til foretak i samme konsern	9,11	67 863 000	89 956 000
Annen rentekostnad	9	13 302 000	9 354 000
Annen finanskostnad	9	68 662 000	43 793 000
<b>Sum finanskostnader</b>		<b>149 827 000</b>	<b>143 103 000</b>
<b>Netto finans</b>		<b>79 710 000</b>	<b>-98 570 000</b>
<b>Ordinært resultat før skattekostnad</b>		<b>6 315 595 000</b>	<b>4 268 706 000</b>



## Konsernets resultatregnskap

<b>Beløp i: NOK</b>	<b>Note</b>	<b>2022</b>	<b>2021</b>
Skattekostnad på ordinært resultat	10	4 120 564 000	2 382 351 000
<b>Ordinært resultat etter skattekostnad</b>		<b>2 195 031 000</b>	<b>1 886 355 000</b>
<b>Årsresultat</b>	22	<b>2 195 031 000</b>	<b>1 886 355 000</b>
Minoritetsinteresser		11 698 000	7 639 000
<b>Årsresultat etter minoritetsinteresser</b>		<b>2 183 333 000</b>	<b>1 878 716 000</b>
Aktuarielle gevinster og tap på ytelsesplaner	22	40 092 000	-35 653 000
Føringer mot andre inntekter og kostnader tilknyttede selskaper	22	624 000	2 062 000
Skatt relatert til andre inntekter og kostnader	22	-11 600 000	4 980 000
Sum resultatkomponenter for IFRS-foretak		29 116 000	-28 611 000
<b>Totalresultat</b>		<b>2 212 449 000</b>	<b>1 850 105 000</b>



## Konsernets balanse

Beløp i: NOK	Note	2022	2021
<b>BALANSE - EIENDELER</b>			
<b>Anleggsmidler</b>			
<b>Immaterielle eiendeler</b>			
Utsatt skattefordel	10	17 435 000	18 184 000
Goodwill	12	209 262 000	209 262 000
<b>Sum immaterielle eiendeler</b>		<b>226 697 000</b>	<b>227 446 000</b>
<b>Varige driftsmidler</b>			
Tomter, bygninger og annen fast eiendom	13	538 120 000	517 943 000
Bruksretteiendeler	14	157 222 000	174 894 000
Maskiner og anlegg	13	11 327 550 000	10 879 855 000
Driftsløsøre, inventar, verktøy, kontormaskiner og lignende	13	974 264 000	907 962 000
Bruksretteiendeler	14	805 000	104 000
<b>Sum varige driftsmidler</b>		<b>12 997 961 000</b>	<b>12 480 758 000</b>
<b>Finansielle anleggsmidler</b>			
Investeringer i tilknyttet selskap	15	240 550 000	113 255 000
Investeringer i aksjer og andeler	15	15 973 000	8 723 000
Andre fordringer	16,17, 18,19, 28	942 315 000	1 023 211 000
<b>Sum finansielle anleggsmidler</b>		<b>1 198 838 000</b>	<b>1 145 189 000</b>
<b>Sum anleggsmidler</b>		<b>14 423 496 000</b>	<b>13 853 393 000</b>
<b>Omløpsmidler</b>			
<b>Varer</b>			
Varer		20 562 000	1 081 000
<b>Sum varer</b>		<b>20 562 000</b>	<b>1 081 000</b>
<b>Fordringer</b>			
Kundefordringer	20	99 747 000	116 672 000
Fordring konsernkontoordning	21,28	5 629 442 000	3 252 500 000
Andre fordringer	16,17, 20,28	549 783 000	351 428 000
Konsernfordringer	20,28	1 380 000	620 000

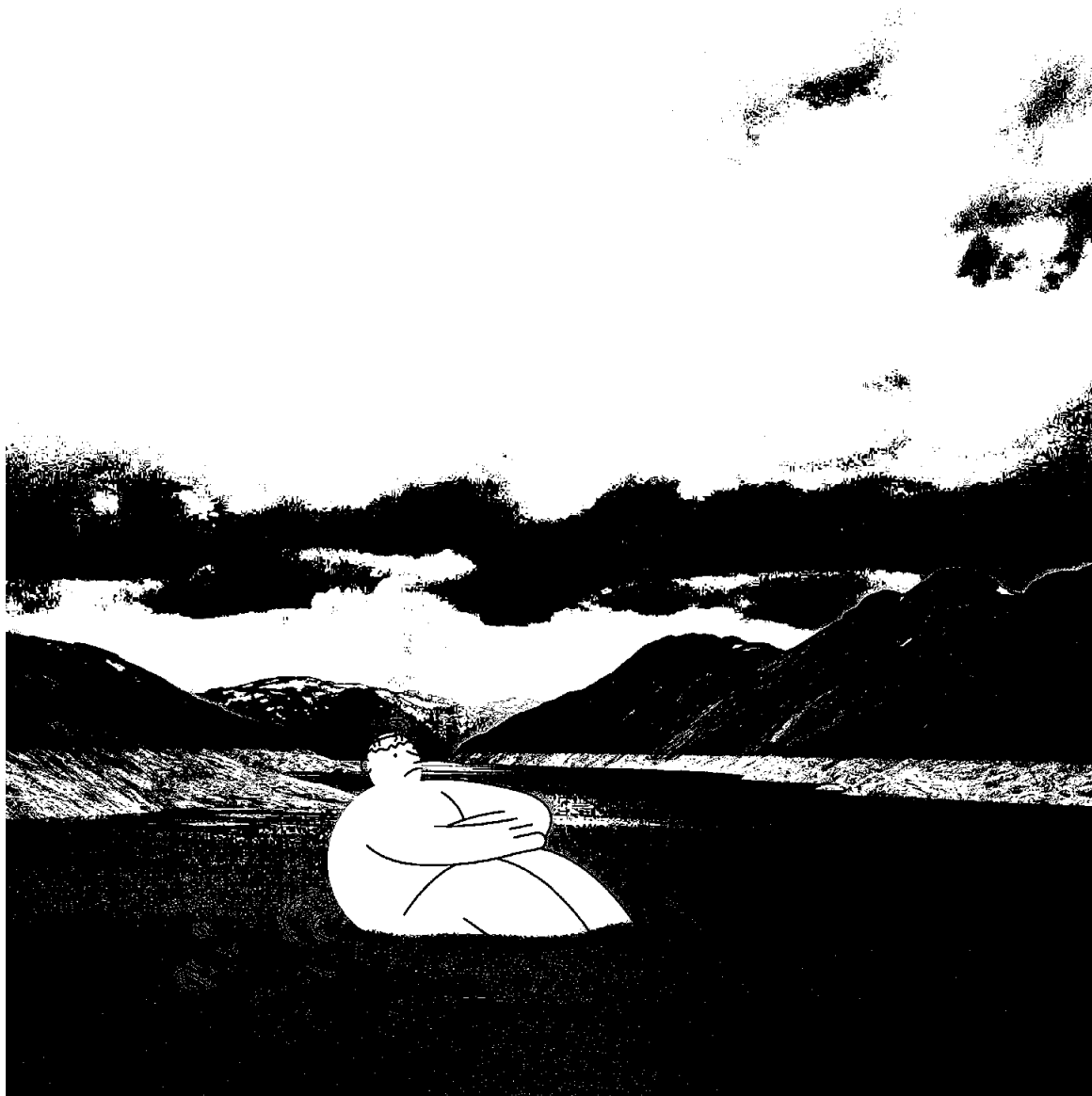


## Konsernets balanse

Beløp i: NOK	Note	2022	2021
<b>Sum fordringer</b>		<b>6 280 352 000</b>	<b>3 721 220 000</b>
<b>Bankinnskudd, kontanter og lignende</b>			
Bankinnskudd, kontanter og lignende	21	334 404 000	345 576 000
<b>Sum bankinnskudd, kontanter og lignende</b>		<b>334 404 000</b>	<b>345 576 000</b>
<b>Sum omløpsmidler</b>		<b>6 635 318 000</b>	<b>4 067 877 000</b>
<b>SUM EIENDELER</b>		<b>21 058 814 000</b>	<b>17 921 270 000</b>
<b>BALANSE - EGENKAPITAL OG GJELD</b>			
<b>Egenkapital</b>			
<b>Innskutt egenkapital</b>			
Selskapskapital	22	1 695 539 000	1 695 539 000
Overkurs	22	399 211 000	399 211 000
<b>Sum innskutt egenkapital</b>		<b>2 094 750 000</b>	<b>2 094 750 000</b>
<b>Opptjent egenkapital</b>			
Annen egenkapital	22	9 324 610 000	8 046 166 000
<b>Sum opptjent egenkapital</b>		<b>9 324 610 000</b>	<b>8 046 166 000</b>
Minoritetsinteresser	22	39 027 000	23 423 000
<b>Sum egenkapital</b>		<b>11 458 387 000</b>	<b>10 164 339 000</b>
<b>Gjeld</b>			
<b>Langsiktig gjeld</b>			
Pensjonsforpliktelser	18	42 387 000	194 690 000
Utsatt skatt	10	581 941 000	387 702 000
Andre avsetninger for forpliktelser	23	712 230 000	645 086 000
<b>Sum avsetninger for forpliktelser</b>		<b>1 336 558 000</b>	<b>1 227 478 000</b>
<b>Annen langsiktig gjeld</b>			
Langsiktig konserngjeld	24,25, 28	1 700 000 000	2 350 000 000
Leasingforpliktelse	14,24	141 436 000	158 400 000
Øvrig langsiktig gjeld	16,17	10 413 000	4 432 000

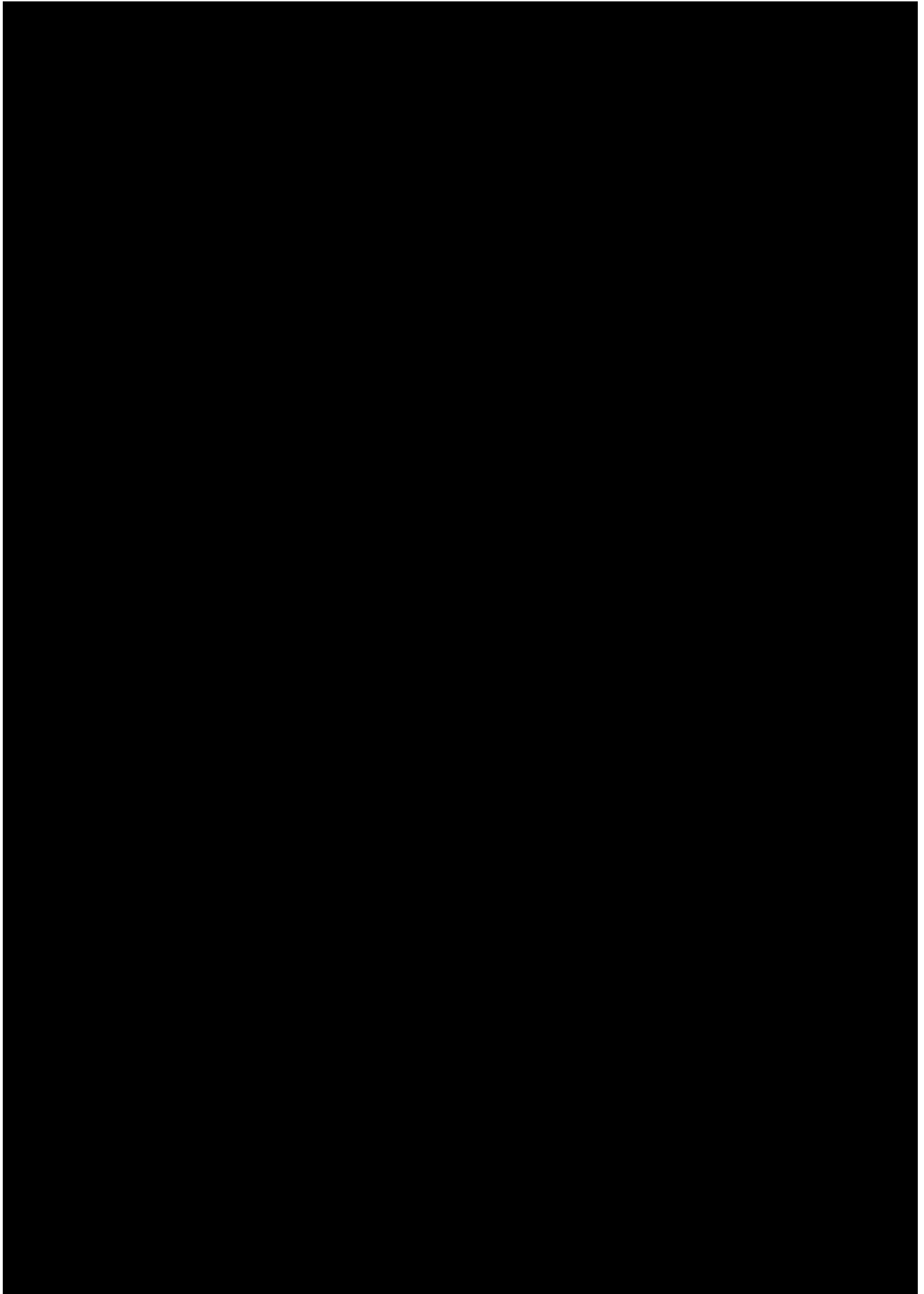
**Konsernets balanse**

<b>Beløp i: NOK</b>	<b>Note</b>	<b>2022</b>	<b>2021</b>
<b>Sum annen langsiktig gjeld</b>		<b>1 851 849 000</b>	<b>2 512 832 000</b>
<b>Sum langsiktig gjeld</b>		<b>3 188 407 000</b>	<b>3 740 310 000</b>
<b>Kortsiktig gjeld</b>			
Leverandørgjeld	27	323 123 000	207 506 000
Betalbar skatt	10	4 052 737 000	2 130 220 000
Skyldige offentlige avgifter	27	1 032 059 000	507 948 000
Kortsiktig konserngjeld	27,28	259 742 000	513 396 000
Kortsiktig gjeld konsernkontoordning	21,28	15 725 000	143 786 000
Derivater	16,17	15 581 000	17 689 000
Leasingforpliktelser	14	25 740 000	24 448 000
Øvrig kortsiktig gjeld	27	687 313 000	471 628 000
<b>Sum kortsiktig gjeld</b>		<b>6 412 020 000</b>	<b>4 016 621 000</b>
<b>Sum gjeld</b>		<b>9 600 427 000</b>	<b>7 756 931 000</b>
<b>SUM EGENKAPITAL OG GJELD</b>		<b>21 058 814 000</b>	<b>17 921 270 000</b>



Kraft  
i et år med kriser

Årsrapport  
2022





Det har vært et spesielt år for oss i Skagerak Energi, og hele fornybarbransjen som vi er en del av. Strømprisene har gått i været, og det er ikke noe vi jubler for. Lav fyllingsgrad i vannmagasinene er bare én av mange årsaker til dette.

Det er fullt forståelig at komplekse årsakssammenhenger skaper både uro og engasjement. Samtidig er det viktig at vi som jobber i bransjen blir enda flinkere til å forklare hvordan ting henger sammen og hva som kan fungere framover.

I tillegg er det viktig å ikke miste målene av syne – elektrifiseringen og dekarboniseringen vil fortsette – og vi trenger mer fornybar kraftproduksjon inn i systemet. Vi er fortsatt på lag med en grønn framtid, og er forberedt på et krafttak i årene som kommer.



## Innhold

# 01

## Dette er Skagerak

06 Visjon, ledestjerne og verdier

---

08 Nøkkeltall 2013–2022

---

12 Godt resultat i urolige tider

---

16 Året som gikk 2022

---

20 Historien

---

22 Våre anlegg

---

# 02

## Virksomheten

26 Ledelsen

---

28 Skagerak Kraft

---

32 Lede

---

38 Skagerak Varme

---

42 Skagerak Energipartner

---

# 03

## Marked & strategi

48 Konsernstrategien 2021 – 2023

---

50 Nye forretningsområder

---

54 Kraftåret 2022

---

56 Bortfall av russisk gass akselererer grønn omstilling

---



## Samfunnsansvar & bærekraft

62	Vårt samfunnsansvar
64	Dialog med interessenter
66	Drivkraft – Nettsamarbeid kan spare samfunnet for milliarder
68	EUs taksonomi
74	Åpenhetsloven – Menneskerettighetsloven for næringslivet
76	Trygg Partner – Bytter diesel med el for å få flere oppdrag
78	Klimavennlig produksjon
82	Grønn giv – Laksen har funnet veien til Hjartdøla
84	Helse, miljø og sikkerhet
90	Det handler om folk
96	Digitalt sikkerhetsarbeid – Ikke alle er den de sier de er
98	Samfunnsregnskap – Tre av fire kroner til det offentlige
102	Sponsoråret 2022
104	Forretning og fornøyelser

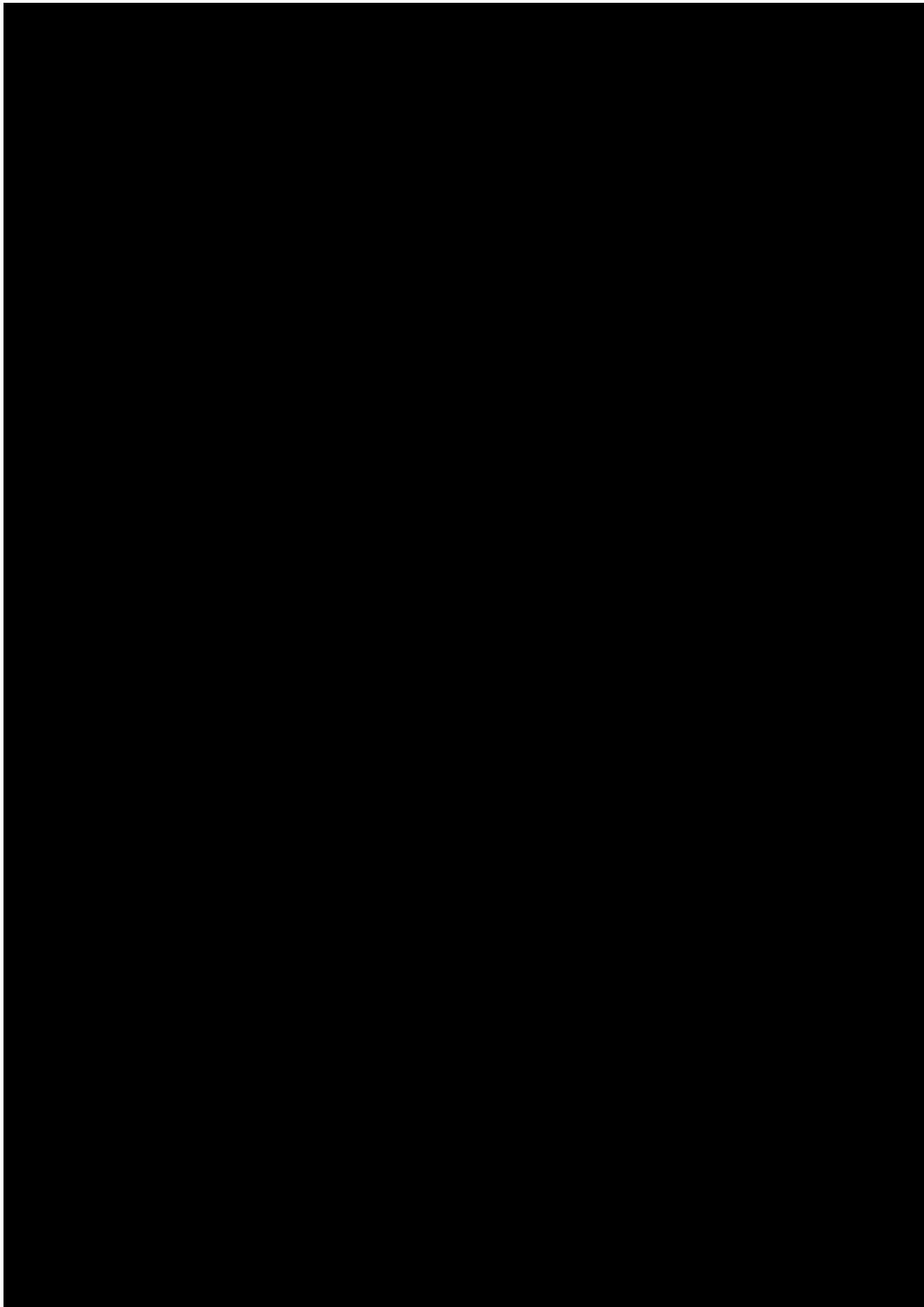
# 05

## Styrets beretning & regnskap

108	Styret
110	Styrets årsberetning
122	Eierstyring og selskapsledelse
130	Regnskap
136	Regnskapsprinsipper
146	Noter til regnskap
190	Revisors beretning



**VANNKRAFT:** Hvem er ikke glad i en lang, varm dusj? Vi er mange som har måttet spare på vannet det siste året. Vi kan ikke gjøre noe med vannmengden, men vi lover deg at vi skal utnytte det vannet vi har til å produsere ren og fornybar energi, sånn at du etter hvert kan ta deg en lang, varm dusj med god samvittighet.





# Ledestjerne, verdier og visjon, for en bærekraftig utvikling

---

Ledestjernen er tuftet på visjonen og gir ytterligere en inspirasjon i innsatsen framover:

## På lag med en grønn framtid.

Vi skal på veien videre mot en grønnere verden, samarbeide internt og med eksterne for å bringe oss i riktig retning, som et lag mot et felles mål. Her vil vi eksempelvis kunne inngå allianser med både kunder, leverandører, myndigheter eller andre samarbeidspartnere.

---

Alle selskaper, enheter og medarbeidere i konsernet skal drives av de samme overordnede prinsipper uten at det enkelte selskaps identitet og handlingsfrihet hemmes. Konsernets kjerneverdier ivaretar dette og skal være førende for alle ansatte:

### Nyskapende

Vi tenker nytt, utvikler muligheter og skaper verdikende løsninger.

### Kompetent

Vi bruker kunnskap og erfaring til å nå ambisiøse mål og bli anerkjent som ledende innenfor vår bransje.

### Ansvarlig

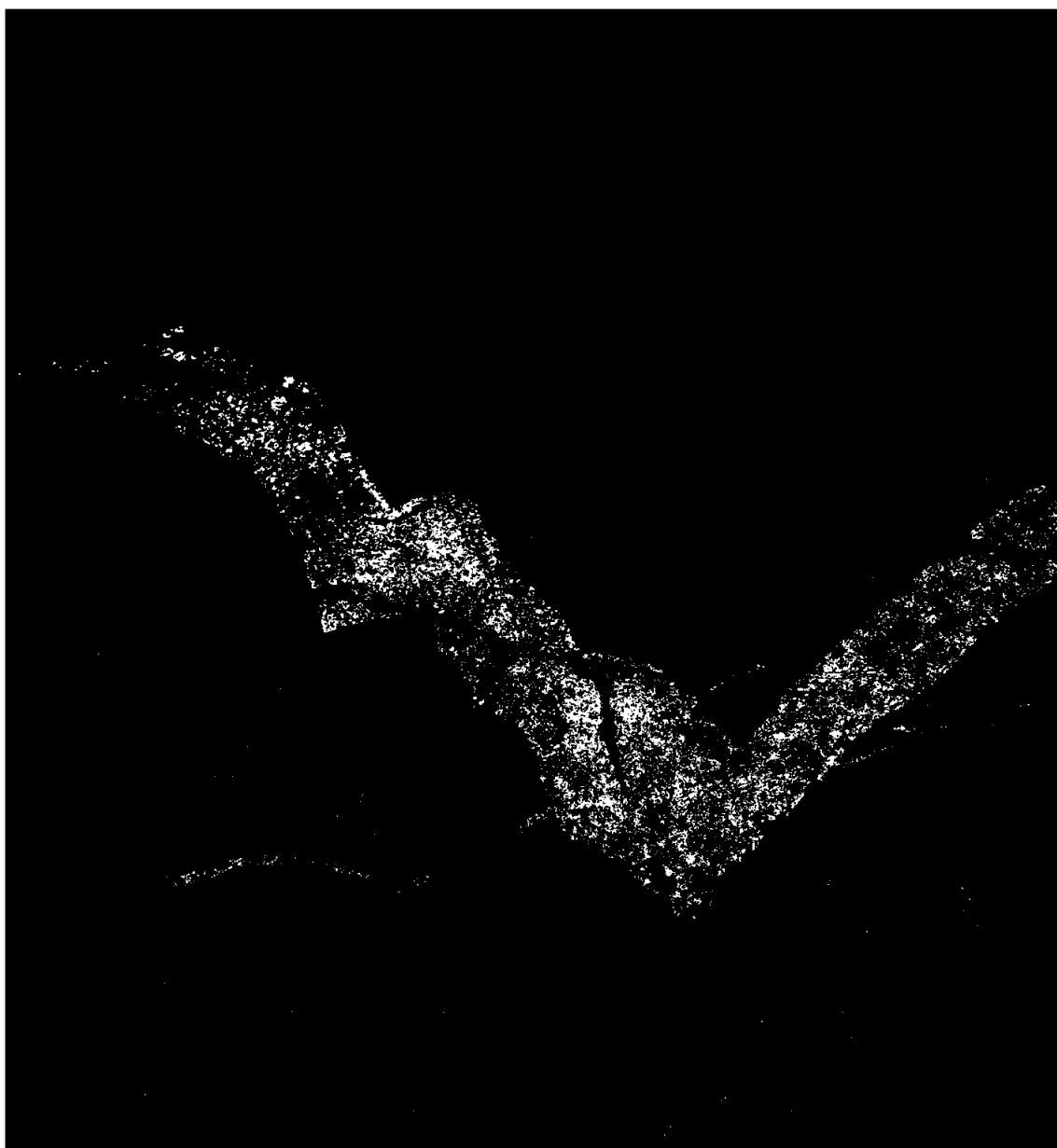
Vi skaper verdier med omtanke for medarbeidere, kunder, miljø og samfunn.

---

Skagerak skal jobbe systematisk med å forsterke en sentral posisjon i den norske kraftbransjen og bidra aktivt i utviklingen av denne. Dette er uttrykt i konsernets visjon:

## Skagerak Energi skal være en framtidsrettet leverandør av ren energi for velferd, vekst og utvikling.

Skagerak Energi er en viktig samfunnsaktør som ønsker å skape noe betydningsfullt og synlig, og på den måten sette tydelige spor.





## Nøkkeltall 2013 — 2022

	Enhet	2022	2021	2020	2019	2018	2017	2016	2015	2014	2013
<b>Finansielle forhold</b>											
Brutto driftsinntekter	mill kr	9 561	6 620	2 110	3 376	3 450	2 773	2 489	2 389	2 521	2 855
EBITDA <sup>1)</sup>	mill kr	6 802	4 882	898	2 175	1 987	1 642	1 078	1 405	1 177	1 540
EBITDA-margin <sup>2)</sup>	prosent	71,1	73,8	42,6	64,4	57,6	59,2	43,3	59,0	46,7	54,0
EBITDA, underliggende <sup>3)</sup>	mill kr	6 914	4 865	888	2 058	2 022	1 638	1 308	1 047	1 162	1 520
EBITDA-margin, underliggende <sup>4)</sup>	prosent	72,3	73,5	42,1	61,0	58,6	59,1	52,6	44,0	46,1	53,2
Driftsresultat (EBIT)	mill kr	6 236	4 367	411	1 681	1 432	1 107	568	894	712	1 102
Årsresultat	mill kr	2 195	1 886	534	2 152	1 070	531	378	692	158	488
Driftsmargin <sup>5)</sup>	prosent	65,2	66,0	19,5	49,8	41,5	39,9	22,8	37,6	28,2	38,6
Avkastning på egenkapitalen <sup>6)</sup>	prosent	20,3	20,3	6,4	29,9	18,7	10,4	8,0	16,5	4,1	12,7
Avkastning på sysselsatt kapital (ROACE), underliggende <sup>7)</sup>	prosent	75,4	40,8	3,4	14,7	15,2	11,5	8,5	6,0	8,2	13,1
<b>Balanse</b>											
Sum eiendeler	mill kr	21 059	17 921	14 364	14 933	13 032	12 586	11 599	11 946	11 492	10 895
Sum gjeld	mill kr	9 600	7 757	5 902	6 668	6 894	7 274	6 710	7 343	7 735	7 017
Egenkapital	mill kr	11 458	10 164	8 462	8 265	6 138	5 312	4 889	4 603	3 758	3 878
Netto rentebærende gjeld <sup>8)</sup>	mill kr	-3 831	-421	3 488	3 585	3 739	4 714	4 783	5 030	5 357	4 975
Sysselsatt kapital <sup>9)</sup>	mill kr	7 306	9 538	11 778	11 692	9 573	9 712	9 442	9 404	8 595	8 398
<b>Likviditet</b>											
Likviditetsbeholdning	mill kr	5 948	3 454	451	179	340	272	207	640	306	49
Kontantstrøm fra operasjonelle aktiviteter	mill kr	5 523	5 085	214	1 101	1 515	931	986	602	599	912
Investeringer i alt	mill kr	1 190	1 021	1 014	953	973	852	660	659	810	949
<b>Antall ansatte</b>											
Kvinner		188	178	167	166	156	154	159	160	172	174
Menn		521	506	496	470	477	457	451	457	600	603
I alt		709	684	663	636	633	611	610	617	772	777
<b>Produksjonen</b>											
Kraftproduksjon	GWh	3 986	6 504	6 358	4 947	5 820	5 949	5 993	6 071	6 216	5 447
Nettkunder	Antall	213	211	209	205	198	194	190	188	186	184
		300	000	000	545	666	327	496	700	700	800
Nett	km	18 014	17 902	17 513	16 969	17 100	17 003	16 933	16 772	16 732	16 610
Levert elektrisk energi til sluttbruker	GWh	6 307	7 264	7 104	7 136	7 485	7 282	7 110	7 008	6 887	7 333
Varmeomsetning	GWh	138	155	135	151	141	120	114	88	78	74
<b>Andre forhold</b>											
Kjøp av varer og tjenester	mill kr	1 579	961	653	729	845	591	615	545	688	616
Kostnadsført skatt og offentlige avgifter	mill kr	4 739	2 576	255	878	997	690	564	447	636	684
Sykefravær	prosent	3,8	2,8	3,1	2,9	3,6	4,3	3,1	3,8	3,7	3,6
Totalt antall skader pr million arbeidstimer (H2)	#	3,2	4,2	0,9	10,5	2,1	2,2	4,2	6,8	5,7	3,7

1) EBITDA = Driftsresultat før av- og nedskrivninger

2) EBITDA-margin = EBITDA/Brutto driftsinntekter

3) EBITDA, underliggende = Driftsresultat før av- og nedskrivninger - Urealiserte verdiendringer energikontrakter - Planendring pensjon

4) EBITDA-margin, underliggende = EBITDA, underliggende/Brutto driftsinntekter

5) Driftsmargin = (Driftsresultat \* 100)/Brutto driftsinntekter

6) Avkastning på egenkapitalen = (Årsresultat \* 100)/Gjennomsnittlig egenkapital

7) Avkastning på sysselsatt kapital (ROACE), underliggende = (Driftsresultat, underliggende \* 100)/Gjennomsnittlig sysselsatt kapital,

Driftsresultat, underliggende = Driftsresultat - Urealiserte verdiendringer energikontrakter - Planendring pensjon

8) Netto rentebærende gjeld = Langsiktig og kortsiktig rentebærende gjeld + Gjeld i konsernkontoordning

Fordring i konsernkontoordning - Bankinnskudd og kontanter

9) Sysselsatt kapital = Egenkapital + Langsiktig og kortsiktig rentebærende gjeld + Gjeld i konsernkontoordning - Fordring i konsernkontoordning

Bankinnskudd og kontanter - Investering i tilknyttede selskaper - rentebærende fordringer - Kortsiktige investeringer



6307 GWh

3986 GWh

LEVERT ELEKTRISK ENERGI

LEVERT VARME

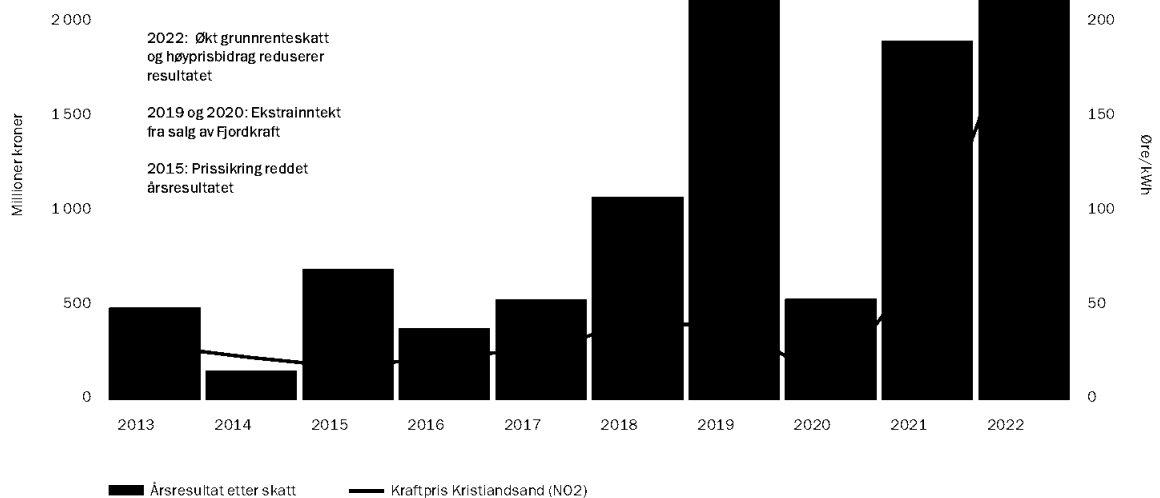
KRAFTPRODUKSJON

2,2 mrd

ÅRSRESULTAT

2500 250

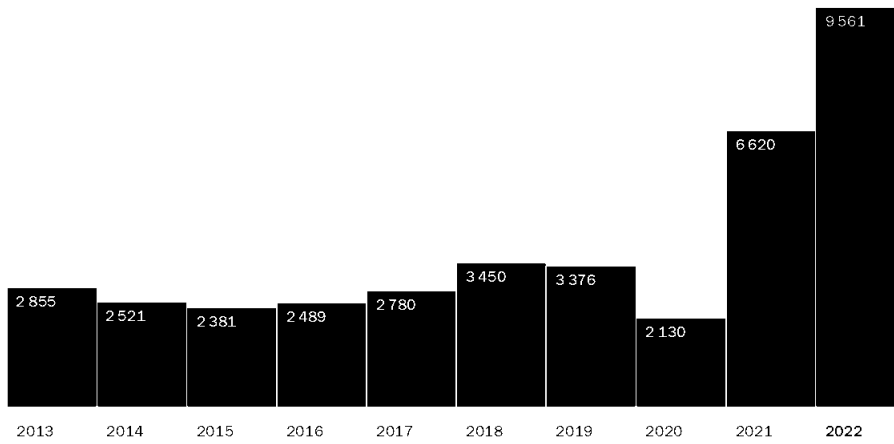
KRAFTPRIS OG ÅRSRESULTAT





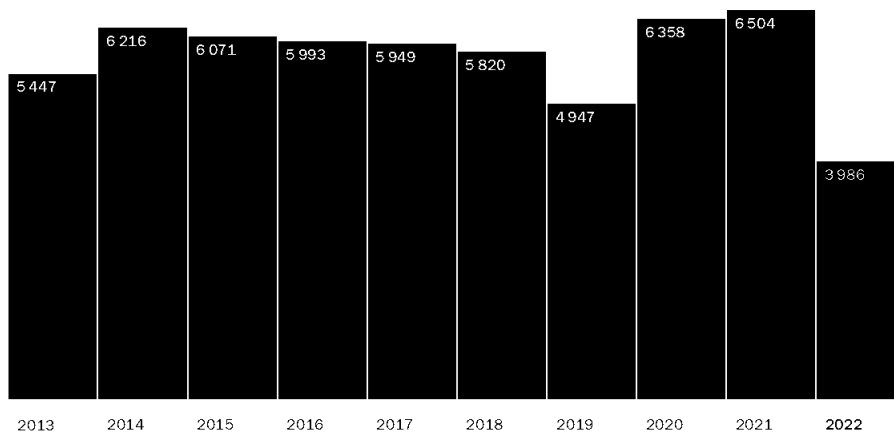
## BRUTTO DRIFTSINNEKTER

Millioner kroner

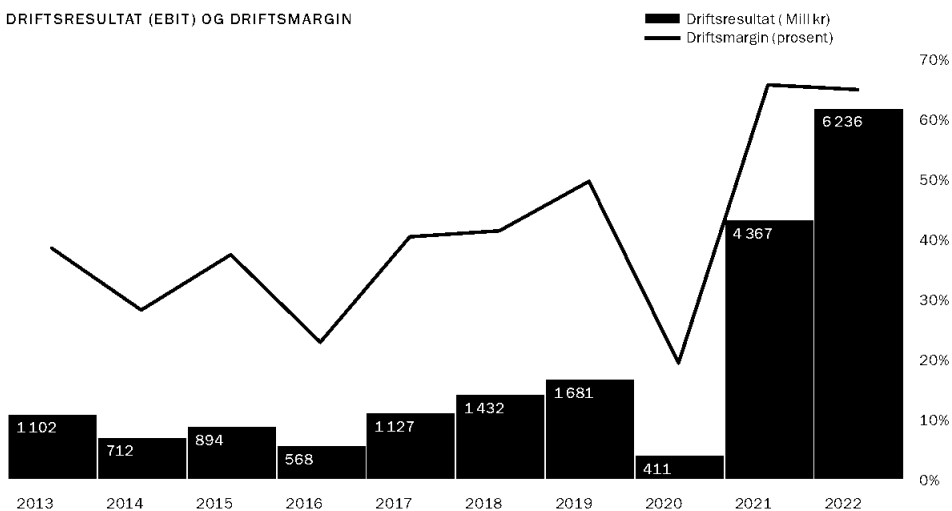


## KRAFTPRODUKSJON

GWh



## DRIFTSRESULTAT (EBIT) OG DRIFTSMARGIN

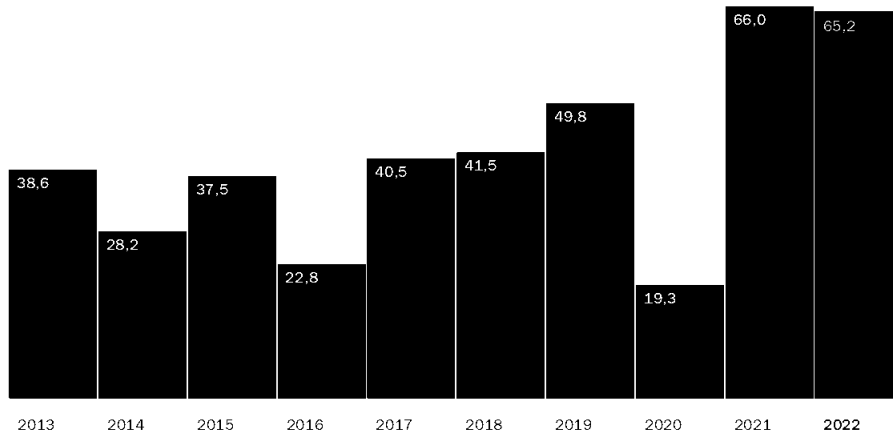


10

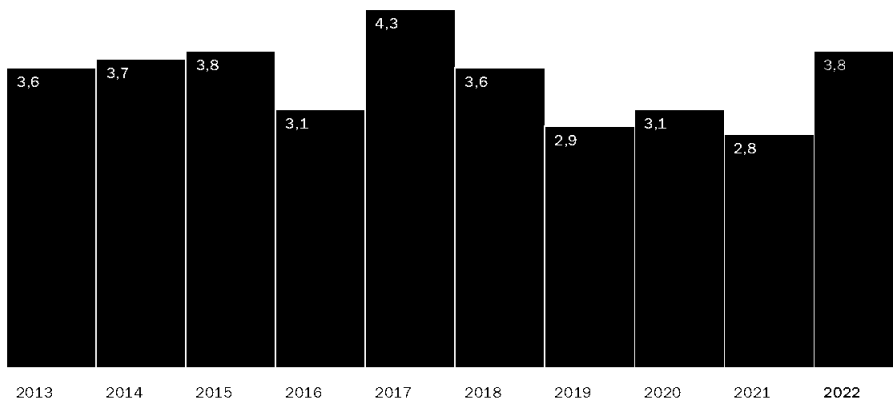
Dette er Skagerak



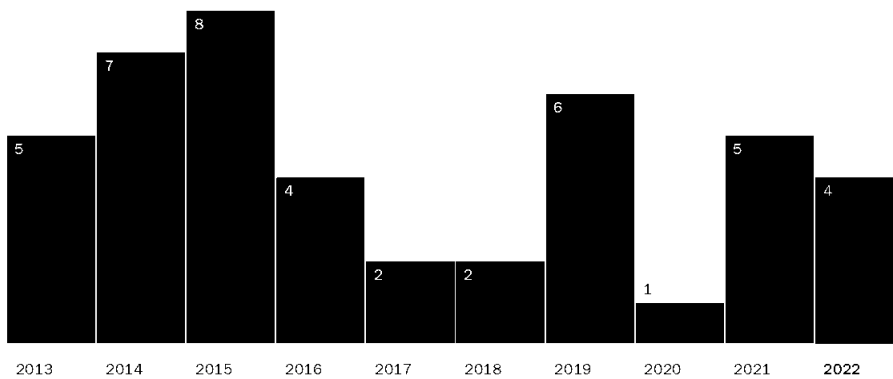
## DRIFTSMARGIN Prosent



## SYKEFRAVÆR Prosent



## ANTALL SKADER EGNE ANSATTE #



Skagerak Energi

Årsrapport 2022

11





2022 fulgte trenden vi hadde sett høsten 2021, men det føltes som om alle brytere ble skrudd opp ett eller to hakk ekstra. Kull- og gassprisene økte kraftig etter Russlands invasjon av Ukraina den 24. februar. Disse forplantet seg videre til kraftprisene som i Sør-Norge også ble drevet opp av lav magasin-fylling etter langvarig tørt vær.

#### Ekstreme priser og lav produksjon

Resultatet var at vi i løpet av året så kraftpriser som få eksperter, om noen i det hele tatt, klarte å forutsi. Kort oppsummert ble 2022 preget av ekstreme priser og lav produksjon. Skagerak Kraft produserte bare to tredjedeler av produksjonen i et normalår, men de høye prisene gjorde likevel at inntektene ble ekstraordinært høye.

Når kraftsituasjonen er så anstrengt som den var i 2022, blir prisene ekstra utsatt for store svingninger. Det så vi tydelig i august da prisene ble rekordhøye i en måned hvor de vanligvis er lave siden forbruket er lavt.

De spesielle omstendighetene har skapt en uholdbar situasjon som ikke er bærekraftig. Mange har tatt til orde for at markedet ikke fungerer, men grunnleggende sett er det nettopp det det gjør. Når det er knapphet på energi, stiger prisen. Løsningen er enkel å beskrive, men en kjempeutfordring å løse, i det minste på kort sikt: Vi må raskt bygge ut mer fornybar energiproduksjon, og vi må bygge et sterkere nett.

#### Styrer mot kraftunderskudd i 2027

Ifølge Statnetts siste beregninger styrer vi i dag mot et kraftunderskudd allerede om fire år. Når vi vet at bare konsesjonsprosessene i mange tilfeller tar dobbelt så lang tid er vi i ferd med å få et alvorlig problem.

Så er det et visst håp i NVE-sjef Kjetil Lunds fyndige ord om at «...konsesjonsprosesser også er menneskeskapte». Her er det politikerne som sitter med nøkkelen. De kan initiere forenklinger av regelverket samt bevilge midler for å øke saksbehandlingskapasiteten.

#### Må se energisystemet i sammenheng

Men kraftunderskudd er bare én side av problemet. I Ledes område er det et innmeldt behov tilsvarende en dobling av dagens kapasitet, og alle aktører vil ha tilgang før 2030. Statnett har på sin side varslet at det, slik det ser ut nå, ikke er mer kapasitet i sentralnettet før 2032-2034 etter at Lede har tildelt cirka 350 MW nå i 2023.

Det nytter ikke å bygge ut mer kraft hvis vi ikke samtidig bygger ut nettet som skal distribuere kraften. Skal vi nå de klimamålene som er satt for 2030 og 2050 må vi se hele energisystemet i sammenheng. Vi må bygge mer nett og øke kraftproduksjonen, men fjernvarme og biogass må også i større grad tas i bruk. I tillegg trenger vi å utvikle gode lagringsløsninger enten det er batterier, varmelagring eller flytende energibærere som for eksempel hydrogen.

«Mange har tatt til orde for at markedet ikke fungerer, men grunnleggende sett er det nettopp det det gjør. Når det er knapphet på energi, stiger prisen.»

#### Kraftig skattepakke

Årsresultatet til Skagerak-konsernet er sterkt preget av et marked i ubalanse. Et resultat etter skatt på cirka 2 milliarder kroner er historisk høyt, men resultatgrunnlaget ble halvert da regjeringen sammen med støttepartiet SV økte grunnrenteskatten permanent med tilbakevirkende kraft og samtidig innførte et midlertidig høyprisbidrag for kraftselskapene.

Med tanke på kraftselskapenes ekstraordinære inntekter, og innføringen av strømkompensasjonsordningene, kan det argumenteres for at skattene midlertidig bør økes. Til syvende og sist er også de fleste kraftselskaper, som Skagerak Energi, offentlig eid. Utfordringen er at en permanent økning av skattene går ut over investeringsevnen, samtidig som selskapene forventes å være med og løse energiomstillingen og våre nasjonale klimamål.

#### Skal tilrettelegge og bidra med ny fornybar energi

Her er vi i kjernen av Skageraks virksomhet. Vår rolle er å legge til rette for grønn omstilling, men vi skal også bidra med ny fornybar kraft- og energiproduksjon. Bygging av Sauland kraftverk er det som raskest vil gi et betydelig bidrag med over 200 GWh. Skagerak Kraft er i gang med arbeidet for å finne en avtalepartner som kan gi best mulig utbyggingsløsning.

Konsernet har også ambisjoner innenfor solenergi. Det skjer både gjennom vår eierandel i Isola Solar som tilbyr bygningsintegreerte solcellepaneler og sol på flate tak, og Skagerak Energi-tjenester som optimaliserer og effektiviserer energibruk og -produksjon for næringskunder. I tillegg har Skagerak Kraft en ambisjon om å utvikle solparker og ta en betydelig andel av et marked som Norges vassdrags- og energidirektorat (NVE) har anslått å være på 7 TWh i 2040.

Innenfor biogass har konsernet også vekstambisjoner. Gjennom selskapet Air Liquide Skagerak ble virksomheten i 2022 utvidet til å omfatte Sverige. Selskapet ønsker å starte med produksjon av biogass i tillegg til foredling og salg. Det lang-siktige målet er en nordisk satsing med en årlig produksjon totalt på omlag 1 TWh biogass.

Kraftproduksjon og nettvirksomhet vil i overskuelig framtid fortsatt være de viktigste områdene for Skagerak-konsernets økonomiske bæreevne. Skal vi lykkes med den grønne omstillingen trenger vi å erstatte de fossile energibærerne og bruke energien mer effektivt. Dette er fellesnevneren for de mange initiativene som er tatt innenfor ny forretning. Batterier peker seg ut som et område med stort potensial, ikke minst fordi de største byene i landet har skrevet under på en felles erklæring om at kommunenes bygge- og anleggsvirksomhet skal være utslippsfri innen 2025. I 2022 ble Skageraks første mobile batterier for bygg- og anleggssektoren tatt i bruk, og resultatene er lovende.

#### Medarbeiderne er vår viktigste ressurs

I det daglige fortsetter våre medarbeidere å levere gode resultater. Arbeidet innenfor helse, miljø og sikkerhet holder høy kvalitet, selv om det alltid vil være rom for å gjøre ting enda bedre.

I 2022 kunne vi ønske mange nye medarbeidere velkommen som følge av en kombinasjon av høyt aktivitetsnivå og naturlig avgang. Konsernet jobber planmessig med rekruttering for å sikre oss de beste kandidatene når nye stillinger skal besettes. Våre medarbeidere er den viktigste ressursen for å løse de krevende oppgavene som ligger foran oss.

#### Krigen har vist hvor viktig energi er

Krigen i Ukraina har vist oss hvor sårbare vi er og hvor viktig energien er for oss. Den har vært en vekker som viser at vi ikke kan ta for lett på forsyningssikkerheten. I ytterste konsekvens kan det true samfunnsmodellen vår. Strøm er kritisk infrastruktur, og det er av avgjørende betydning at vi klarer å opprettholde stabil forsyning. Samtidig må det gjøres til priser som er levelige for næringsliv og den jevne forbruker. Oppi alt dette må vi ikke miste klimamålene av syne.

Energiforsyning er et komplekst område med mange dilemmaer, og det vil kreve mye av oss alle for å løse de utfordringene vi står overfor. Det gjelder både energibransjen, næringslivet, vanlige forbrukere og kanskje særlig politikerne.

#### Økende skattetrykk kan bli en utfordring for grønn omstilling

Til tross for en skattebelastning på bortimot 80 prosent i 2022 må fortsatt Skagerak-konsernets finansielle posisjon betegnes som god. Det er likevel ikke til å komme vekk ifra at skattenivået gjør noe med investeringsevnen. Høyprisbidraget, som ble innført i høsten 2022, er imidlertid varslet å vare ut 2024.

En spesiell utfordring med høyprisbidraget er at

den gjør investeringer i effekt mindre lønnsomme. Effekt er viktig for å balansere kraftsystemet når vi får et stadig mer værbasert kraftsystem med mer sol- og vindkraft. Ved enkelte vannkraftverk kan Skagerak investere i effekt ved å installere en ekstra maskin som gjør at produksjonskapasiteten øker i de timene etterspørselen og prisene er høye. Hvis beskatningen blir for høy i disse timene vil det ikke være lønnsomt å investere i den ekstra maskinen.

I 2022 økte også grunnrenteskatten for vannkraftverk permanent fra 37 til 45 prosent. Denne endringen er ikke midlertidig og vil på sikt gå ut over konsernets investeringsevne. Skagerak har planer for betydelige investeringer innenfor blant annet sol, biogass og batterier, områder som har en viktig plass i den grønne omstillingen. En økning i totale skattetrykket på bransjen reduserer lønnsomheten, investeringsevnen og utbytteevnen. Skattetrykket for fornybar vannkraft, inkludert høyprisbidraget, er nå allerede høyere enn for ikke-fornybar olje og gass. Det siste er faktisk verdt å tenke litt på.



**Jens Bjørn Staff**  
Konsernsjef



## Året som gikk — 2022



### Lader batteriene i skibakken

Skianleggene på Gautefall og Rauland har montert hurtigladere fra Skagerak Energi for vintergjestene til turistdestinasjonene. De mobile hurtigladerne er en løsning som sparer utbygging av store ladeanlegg for destinasjoner som i perioder har stor pågang. Når snøen smelter og bakkene stenger, flyttes laderne til kysten eller andre steder hvor det er mye folk i sommerhalvåret, som campingplasser og festivaler i perioder da det er mye aktivitet og behovet for billading er stort. Pilotprosjektet fikk mye god omtale. Betalingsløsningen for kunder er vanlig kortleser. "Slik burde alle elbil ladere være", lyder omtalen fra Norges Elbilforening.



### Ren energi til byggeplasser

I løpet av år 2025 skal alle byggeplasser innenfor transportsektoren, i landets største byer, drives uten fossil energi. Skagerak Energis pilotprosjekt Mobil energi til utslippsfrie byggeplasser markerte første gravetak ved et kommunalt VA-anlegg i Skien i april. Med mobile lynladere gjør prosjektet det mulig å lade opp elektriske anleggsmaskiner utenfor strømmettet, og gir dem nok energi til å vare hele arbeidsdagen, før de returneres til ladeplass. Skagerak Energi har fire ladecontainere med batterier på 576 kWh kapasitet, og med mulighet til å lade opp en elektrisk maskin med hele 360 kW per uttak. Dette er mer enn en dobling av effekten i dagens løsninger.



### Starter nytt selskap

Samfunnet trenger mer fornybar energi. Flere fleksible energikilder betyr økt behov for styring, lagring og effektivisering av denne energien, og ut fra dette behovet har Skagerak Kraft AS etablert selskapet Skagerak Energijenester AS. Selskapet har et spisset kundefokus, og jobber for å fylle kundenes behov innen energioptimalisering og effektivisering.



### Lite vann i magasinene

Ved inngangen til sommeren ble det siste årets lave nedbørstall synlig, spesielt i høyfjellet i Sør-Norge. Flere av de store vannmagasinene har betydelig mindre vann enn normalt, og det gjelder ikke bare Skagerak Krafts magasiner. Den lave vannstanden begrenset fritids- og friluftaktiviteter, og ga resultater mange fikk kjenne på lommeboken i form av høye strømpriser.



## Sikrer strøm til karbonfangst

Lede utvider og oppgraderer strømmettet med inntil 10 nye krafttransformatorer for å møte den økende elektrifiseringen av samfunnet. To av dem skal sikre strømforsyningen til et spesielt klimaprojekt ved sementfabrikken Norcem. Der bygges et fullskala karbonfangstanlegg, som inngår i det norske "Langskip"-prosjektet. Karbonfangstprosjektet ble vedtatt av Stortinget i desember 2020, og anlegget i Brevik skal ferdigstilles i 2024. Parallelt styrker nettselskapet Lede strømmettet i området, for å stå klare til å yte mer kraft til industrien og boligene i kystbyen.

## Snart 100 prosent fossilfritt

I gul drakt og med elektrisitet på "tanken" er bortimot hele Skagerak Varmes bilpark blitt ny. Med det gjenstår knappe to prosent for å nå målet om å være 100 prosent fossilfrie innen 2030. Skagerak Varme gir kundene og samfunnet overskuddsenergi ved å levere varme og kjøling fra energikilder som ellers ville gått tapt. Skogsflis, sjøvann og spillvarme fra industrien inngår i energikildene, som avlaster strømmettet og gir behagelig varme til sykehjem, barnehager, fotballbaner og kontor-/leilighetsbygg. Selskapet fortsetter jakten på de siste to prosentene ved å prøve ut ny teknologi og nytt biobrensel i sine anlegg.



## River monstermaster

Etter nesten hundre års drift rives en av hovedstrømforsyningene til industriparken på Herøya i Porsgrunn. En ny strømkabel under elva gjør den gamle ledningen overflødig. Både den 75 meter høye masten på Roligheten og den 38 meter høye masten på Knardalstrand ble bygget i 1927. Med sine 95 år har mastene hatt en viktig oppgave med å forsyne industrien med strøm i store deler av den perioden industrien på Herøya vokste fram.

## Sammen om nytt selskap

Skagerak Energi og Telenor Svalbard står bak det nye selskapet Where20. Selskapet har som mål å øke norsk vannkraftproduksjon med opp til én TWh i året. Det tilsvarer årsforbruket til 50 000 husstander. Energi- og klimakrise gjør datainnsamling viktigere enn noen gang. Skagerak Kraft monterer totalt 130 nye målepunkt og 160 nye sensorer i sine vassdrag, for å få mer informasjon om vannet og dermed redusere vanntapet.

Fortsetter...

## Året som gikk — 2022



### Vurderer biogass- og gjødsselfabrikk

De største landbruksamvirkerne og noen av de største energi- og gjenvinningselskapene i Norge har nå inngått en intensjonsavtale om å vurdere å bygge et biogassanlegg i Hå kommune, Rogaland. Anlegget kan gi en klimagevinst i størrelsesorden 65 000 tonn CO<sub>2</sub>-ekvivalenter. Air Liquide Skagerak, Lyse, IVAR, TINE, Nortura og Felleskjøpet Rogaland Agder står bak det nystiftede selskapet Bio Jæren AS, som ønsker å sette ytterligere kraft bak det grønne skiftet ved å bruke gjødsel og organisk avfall til bærekraftig produksjon av biogass og biogjødsel. Hele 650 000 tonn husdyrgjødsel samt slakteri- og annet avfall vil kunne gå inn i produksjonen – og reststoffene av produksjonen, skal bli til næringsrik biogjødsel.



### Innfører ny merkedag

Elsikkerhetsdagen er et nytt samarbeid mellom det lokale el-tilsyn (DLE) i Lede, Mørenett og ni andre nettselskap i Norge. 15. oktober hvert år vil boligeiere oppfordres til å ta en helse-sjekk av eget elektrisk anlegg. En digital egenkontroll sendes ut via SMS/e-post, og er utformet slik at kundene enkelt kan kontrollere det elektriske anlegget i sin bolig. I 2022 deltok over 21 000 husstander, og det ble oppdaget varmgang eller tegn til varmgang hos 17 prosent av husstandene. Funnene i årets undersøkelse har sannsynligvis avverget brann og reddet liv. Blant deltagerne i Ledes nettområde ble én av dem trukket ut og premiert med gode laderåd og en elektrisk sparkesykkel.

18



### Har de mest fornøyde kundene

Norske husholdninger er mer fornøyde med nettselskapene, viser tallene fra Strømnettstudien 2022 signert EPSI Norge. De mest fornøyde kundene finner vi i Ledes nettområde. Kundetilfredsheten blant kundene stiger markant, og Lede er nesten tilbake på det nivået selskapet hadde i 2018. EPSI Norge forteller at omdømmet Lede har blant egne nettkunder har styrket seg vesentlig over det siste året, og selskapet får kudos for deres bærekraftsinnsats.



### Fra lav vannstand til flom

Ekstreme værforhold utfordret flere vassdrag i lavlandet i Sør-Norge høsten 2022. I flere hovedmagasin var vannstanden lav, mens det flommet over damkanten ved andre, mindre magasiner. I løpet av få dager måtte energioperatørene i Skagerak Kraft håndtere ekstreme nedbørsmengder.

Dette er Skagerak



#### Mer vannkraft i Kragerøvassdraget

Olje- og energiminister Terje Aasland (Ap) klippet snora under den offisielle åpningen av Nye Dalsfos kraftverk i Kragerøvassdraget. I vassdraget har Dalsfos Kraftverk produsert kraft i nesten 115 år, men det gamle kraftverket er nå stengt og fredet. Skagerak Kraft har bygget Nye Dalsfos kraftverk, og eier stasjonen som får en årlig produksjon på 38,5 GWh, en økning på 20 prosent fra det gamle. Kraftverket sto klar til prøvedrift i januar 2022, nøyaktig to år etter byggestart. Lite vann i vassdraget forsinket den offisielle åpningen, og det ble ikke produsert kraft i Kragerøvassdraget i perioden fra mai til oktober.

#### Vil bygge solpark i Vestfold

Greenstat og Skagerak Kraft går sammen for å utvikle en solcellepark i Lågendalen i Vestfold. Solcelleparken er første skritt i retning av det som kan bli en større satsning på solkraft for de to fornybarselskapene. Gjennom selskapet Engene Solar planlegger partene å bygge et pilotanlegg bestående av 9300 bakkemonteerte solcellepaneler på en nedlagt industritomt. Solparken har en maks kapasitet på 6,1 mega watt peak (MWp). Parken vil produsere opp mot 6,5 GWh årlig, noe som vil dekke årsforbruket til om lag 325 norske husstander.



#### Nytt vannkraftverk i Valdres

Fredag 2. desember ble Ala kraftverk i Vang i Valdres offisielt åpnet. Store deler av vannveien på 1200 meter er boret inn i fjellet og opp til inntaket, som ligger 345 høydemeter lenger opp. Ala kraftverk er et småkraftverk som får en årlig middelproduksjon på 17,4 GWh, tilsvarende forbruket til cirka 870 husstander. Skagerak Kraft har bygget og eier kraftverket. Oppstarten ble forsinket da det ikke var nok vann til å sette kraftverket i prøvedrift da det sto klart i august.



# Historien

Skagerak Energi er historien om gründere, godsbesittere og politikere som så hvordan energien i vannet kunne forbedre samfunnet ved å gi lys og ren kraft. Kull og gass skulle gradvis vike plassen for elektrisiteten. Laugstøl Bruk produserte strøm i Skiensvassdraget i 1885 og allerede året etter kunne Fritzøe verks musikkorps øve i lokaler opplyst av strøm fra Fritzøe verk i Larvik.

I 1913 ble Porsgrund Elektrometallurgiske Aktieselskab (PEA) etablert av sveitsisk kapital (METEOR) og med norsk vannkraft. Året før hadde tre av kommunene langs elva funnet sammen og dannet Skiensfjordens Kommunale Kraftselskap (SKK). I 1920 måtte SKK skyte inn kapital for å redde PEA fra konkurs og ble dermed hovedaksjonær. I mer enn 100 år har det vært et tett forhold mellom kraften og industrien i regionen.

Inspirert av at Fritzøe verks musikkorps fikk øve i elektrisk belyste lokaler allerede i 1886 fortsetter vi å støtte lokale aktører, hvert år – uansett.

Med industrien kom de nye arbeidsplassene, både innenfor og utenfor portene. Blant industriarbeiderne vokste fagforeningene og en ny politisk bevissthet fram. Det skulle gi kraften til en tid med større likhet og en ny verdighet for folk flest.

Gradvis er utfordringene endret. Nå skal kraften brukes til å løfte industrien og samfunnet vårt over i en ny og bærekraftig tid. Kreftene er de samme: Vannet, dristigheten og det gode samarbeidet.

Vi har vært på lag med en grønn framtid siden 1885.

1947

SKK og VK samarbeider om kraftutbygginger

1965

Everkene i Grenland samles i SKK

1998–99

Samlingen til Skagerak begynner

1999

Lanserer mulig fusjon



1885

Laugstøl Brug blir Norges første everk

1886

Første lokale med elektrisk lys i Larvik

1912

SKK etableres

1920

Vestfold Kraft etableres

2001

Fusjonerer

2019

Kjøper Hjørdal Elverk

2021

Skagerak Nett blir til Lede

## Våre anlegg

Viktige kraftstasjoner:

### Åbjøra kraftverk

Åbjøra kraftverk ligger i Bægnavassdraget. Kraftstasjonen ligger i Valdres syd for Fagernes og vest for Aurdalsfjorden. Kraftverket ble satt i drift i 1951. I 2002 ble en ny kraftstasjon 250 meter lenger inn i fjellet tatt i bruk.

Kommune	Produksjon (GWh)	Effekt (MW)	Eierandel (%)
Nord-Aurdal	589	95	100
	I drift siden	Fallhøyde (meter)	
		442	

### Hjartdøla kraftverk

Hjartdøla kraftverk ligger i Hjartdal kommune og er Skagerak Krafts nest største heleide kraftverk.

Kommune	Produksjon (GWh)	Effekt (MW)	Eierandel (%)
Hjartdal	514	120	100
	I drift siden	Fallhøyde (meter)	
		555	

### Brokke kraftverk

Brokke kraftverk ligger i Valle kommune i Aust-Agder og er en av Norges største kraftstasjoner.

Kommune	Produksjon (GWh)	Effekt (MW)	Eierandel (%)
Valle	1 809	328	31,4
	I drift siden	Fallhøyde (meter)	
		303	

### Tonstad kraftverk

Tonstad kraftverk ligger i nordenden av Sirdalsfjorden ved tettstedet Tonstad i Vest-Agder. Tonstad kraftverk er Norges største målt i produksjon.

Kommune	Produksjon (GWh)	Effekt (MW)	Eierandel (%)
Sirdal	3 800	960	14,6
	I drift siden	Fallhøyde (meter)	
		450	

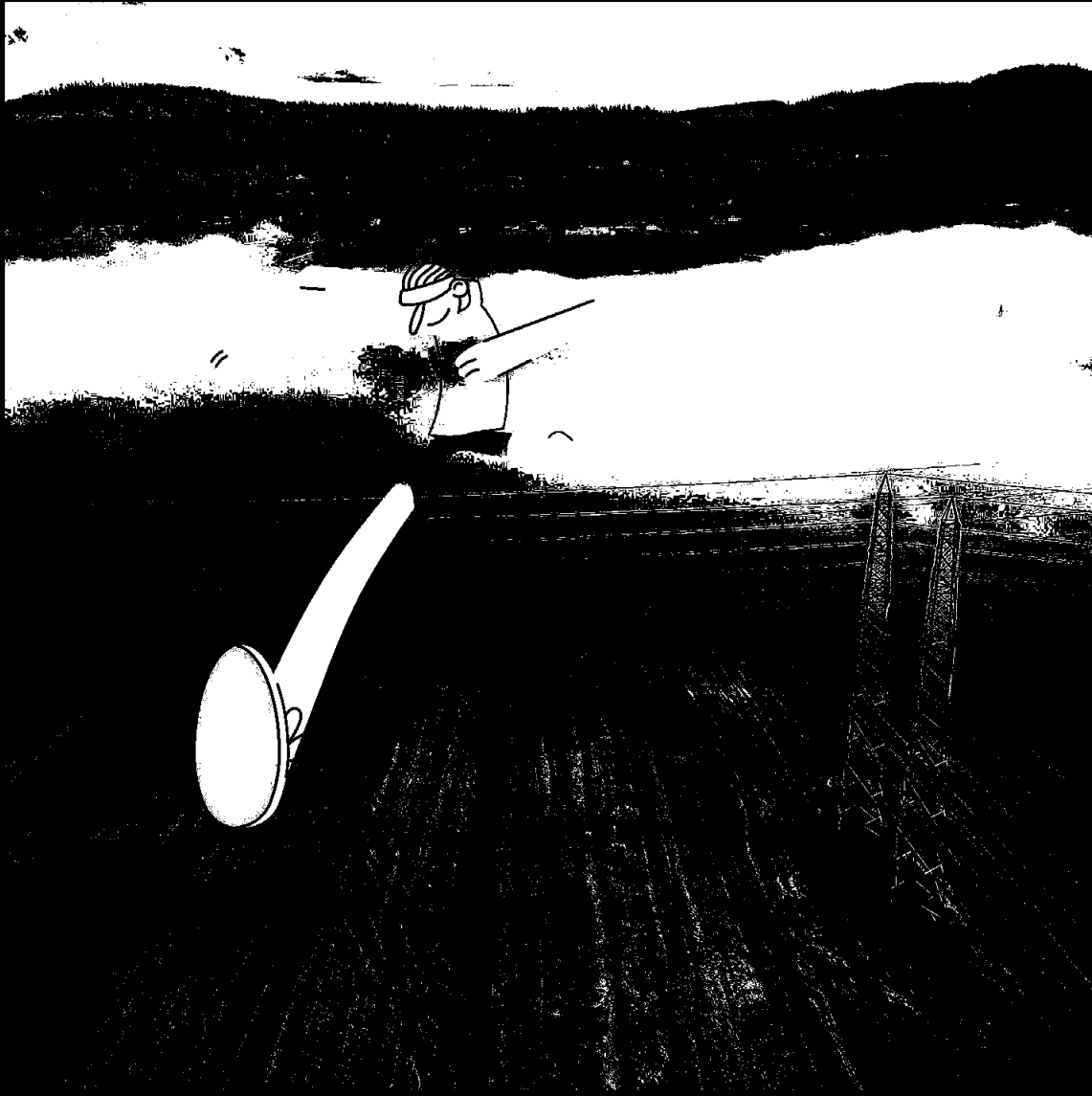


## Størrelse på kraftproduksjon

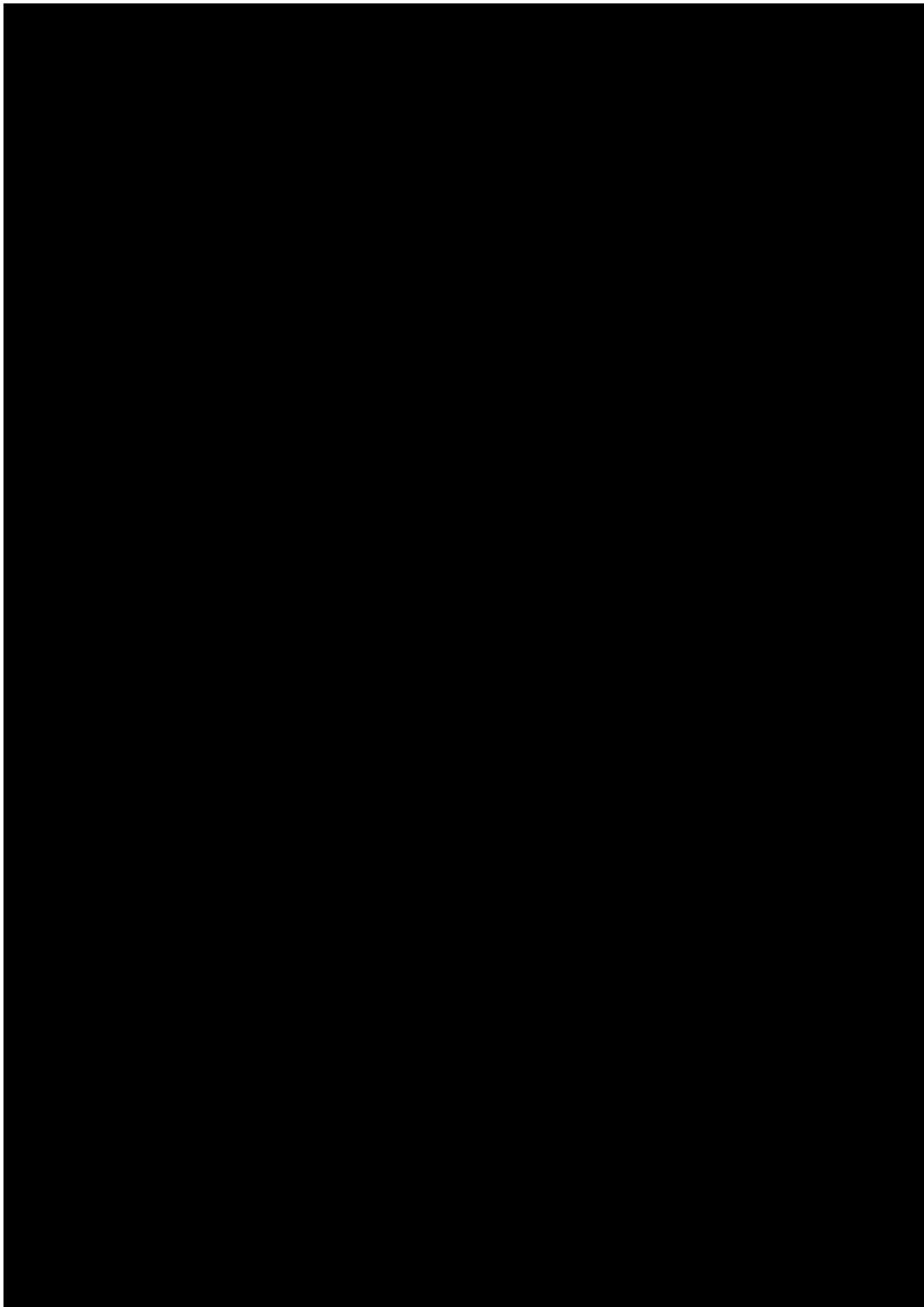
Ved deleide kraftverk vises Skageraks andel av produksjonen

GWh > 100 100 200 300 400 500 600

Våre kraftverk  
● Våre fjernvarmeanlegg  
Konsesjonsområde Skagerak Nett



**LEDE:** Det er når man møter motstand at man virkelig må vise hva man er god for. Vi gjør alt vi kan for at våre kunder skal få forutsigbarhet – både i stabil levering av strøm og når det gjelder nettleien. I vanskelige tider vil vi lyte vårt beste, og takle de hindringene som måtte komme.



## Ledelsen



### JENS BJØRN STAFF Konsernsjef

Jens Bjørn Staff, født 1967, er konsernsjef i Skagerak Energi. Han er utdannet innenfor økonomi og har en bred næringslivsbakgrunn fra en rekke selskaper, senest som konserndirektør og CFO i Orkla ASA. Før det var han konserndirektør og CFO i Statkraft fra 2011-2014. Han har også flere års ledererfaring fra Statoil. Staff tiltrådte som konsernsjef i 2020. Han bor i Larvik, er gift og har fire barn.

### ØYSTEIN DISCH OLSRØD Konserndirektør økonomi og finans

Øystein Disch Olsrød, født 1971, er konserndirektør for økonomi og finans i Skagerak Energi. Han kom fra stillingen som CFO konsern i Reno Norden ASA. Han har tidligere vært finansdirektør i Green Reefers ASA og Tide ASA. Tidligere i sin karriere har han hatt sentrale stillinger i ulike selskaper innenfor områdene revisjon, finans, regnskap og skatt, samt forretningsutvikling og ledelse. Øystein Disch Olsrød er utdannet statsautorisert revisor. Olsrød har vært konserndirektør for økonomi og finans siden 2017. Han bor i Tønsberg, er gift og har tre barn.

### KRISTIAN NORHEIM Konserndirektør kommunikasjon og myndighetskontakt

Kristian Norheim, født 1976, er konserndirektør for kommunikasjon og myndighetskontakt i Skagerak Energi. Han kom til Skagerak fra stillingen som seniorrådgiver i Gambit Hill + Knowlton Strategies. Han har bred erfaring fra sin tid som aktiv politiker for FrP (2004–2015), blant annet som stortingsrepresentant i 2 år. Norheim har en mastergrad i sørøsteuropeiske studier fra National & Kapodistrian University of Athens. I tillegg har han hovedfag i statsvitenskap fra Universitetet i Oslo. Norheim har vært konserndirektør for kommunikasjon og myndighetskontakt siden 2017. Han bor i Skien og har ett barn.

### ØYSTEIN KRISTOFFERSEN SÆTHER Konserndirektør innovasjon og forretningsutvikling

Øystein Kristoffersen Sæther, født 1981, er konserndirektør for innovasjon og Forretningsutvikling i Skagerak Energi. Sæther kom til Skagerak fra stillingen som daglig leder i VARD og har bred erfaring fra olje, gass og energiindustrien med særskilt fokus på engineering, innovasjon og forretningsutvikling. Han har også bred erfaring med etablering av nye organisasjoner og ny virksomhet i inn- og utland. Sæther har en M.Sc. innenfor Business Development & Finance fra Heriot Watt University i Edinburgh og en B.Sc. innenfor gass- og energiteknologi fra Universitetet i Sørøst-Norge. Sæther har vært konserndirektør siden 2020. Han bor i Skien, er gift og har to barn.

### KARI TEIGEN Konserndirektør HR og HMS

Kari Teigen, født 1978, er konserndirektør for HR og HMS, med ansvar for HR, HMS og Facility Management. Hun kom til Skagerak fra stillingen som kommunalsjef for Administrasjon og støtte i Porsgrunn kommune. Tidligere har hun jobbet som HR-sjef i Larvik kommune, og hatt flere roller i EY (Ernst & Young) gjennom mange år, blant annet som nasjonal administrasjonsleder for administrative støttefunksjoner i Norge. Teigen er utdannet bedriftsøkonom fra BI og har videreutdannelse innen personalledelse fra BI. Teigen ble konserndirektør i Skagerak i 2021. Hun bor i Porsgrunn, er gift og har to barn.



**ØIVIND ASKVIK**  
Konserndirektør Lede

Øivind Askvik, født 1975, er konserndirektør for Lede. Øivind har 8 års erfaring fra Forsvaret og 15 års erfaring fra ABB. I ABB hadde han flere sentrale posisjoner, både nasjonalt og internasjonalt. Han har lang erfaring fra området kraftprodukter, kraftsystemer og automasjon. Askvik er utdannet i Forsvaret og har en EMBA i økonomisk styring og ledelse fra NHH. Askvik har vært konserndirektør for Lede (tidligere Skagerak Nett) siden 2017. Han bor i Sandefjord, er gift og har to barn.

**GEIR KULÅS**  
Konserndirektør produksjon og energiforvaltning

Geir Kulås, født 1969, er konserndirektør for produksjon og energiforvaltning. Han har lang erfaring fra diverse stillinger innenfor Norsk Hydro. Blant annet var han støperisjef og produksjonssjef for Magnesium Norway, før han ble plattformssjef for Oseberg C og siden feltsjef for Heimdal, Vale, og Vilje i Hydro Oil & Energy. I perioden 2012–2017 var han konserndirektør for Skagerak Nett (i dag Lede), og i 2017-2020 samme rolle for Skagerak Kraft. Han er utdannet sivilingeniør innen industriell kjemi fra NTNU, og MBA i økonomisk styring og ledelse ved NHH. Kulås har vært konserndirektør for produksjon og energiforvaltning siden 2020. Han bor i Langesund, er gift og har to voksne barn.

**TØR HEIBERG**  
Konserndirektør digitalisering og IT

Tør Heiberg, født 1967, er konserndirektør for Digitalisering og IT. Han kom til Skagerak Energi fra stillingen som daglig leder for Elhub. Heiberg har vært sentral i oppbyggingen av Elhub, og har 13 års erfaring fra Statnett. Heiberg er utdannet samfunnsøkonom, og har jobbet hele karrieren i spennet mellom IT og sentrale funksjoner i kraftbransjen. Heiberg ble konserndirektør i Skagerak i 2021. Han bor i Lier, med pendlerbolig i Porsgrunn, er gift og har tre barn.

**INGER ANNE THO BJØRVIK**  
Konserndirektør konsernstrategi

Inger Anne Tho Bjørvik, født 1980, er konserndirektør for konsernstrategi i Skagerak Energi og daglig leder for Skagerak Energi/Partner. Hun kom til Skagerak fra stillingen som markedsjef for samarbeid og byutvikling i Rambøll, og har tidligere jobbet med strategi og forretningsutvikling i Norsk Jernbanedrift og som prosjektleder i The Boston Consulting Group. Bjørvik er utdannet siviløkonom ved Handelshøyskolen BI i Sandvika, og har vært i Skagerak siden 2021. Hun bor i Sandefjord, er gift og har tre barn.

# Skagerak Kraft

I over hundre år har Skagerak Kraft utviklet og produsert fornybar vannkraft. Vi trenger mer fornybar energi, men færre tilgjengelige vassdrag og økt oppmerksomhet om miljøkonsekvenser gjør at vi må tenke nytt. Vi tror solkraft og smarte energiløsninger blir viktige brikker i det energipuslespillet som nå legges for å løse klimautfordringen.



**Geir Kulås**  
Administrerende direktør

Beløp i millioner kroner	2022	2021	2020	2019	2018	2017	2016	2015
Netto driftsinntekter	7 387	5 008	709	1 953	2 009	1 571	1 145	1 577
Netto driftsinntekter, justert <sup>1</sup>	7 412	4 991	699	1 922	2 044	1 567	1 375	1 219
EBITDA	6 352	4 485	214	1 500	1 564	1 157	727	1 126
Driftsmargin (prosent)	80	82	6	66	64	60	39	74
Investeringer	182	332	271	211	130	100	104	113
Antall skader	0	0	1	0	1	0	1	3
Sykefravær (prosent)	3,1	3,1	3,3	2,9	2,8	5,2	2,6	3,9
Antall ansatte	150	144	140	136	128	123	123	116

1) Underliggende omsetning (netto) justert for urealiserte verdiendringer i kraftkontrakter.

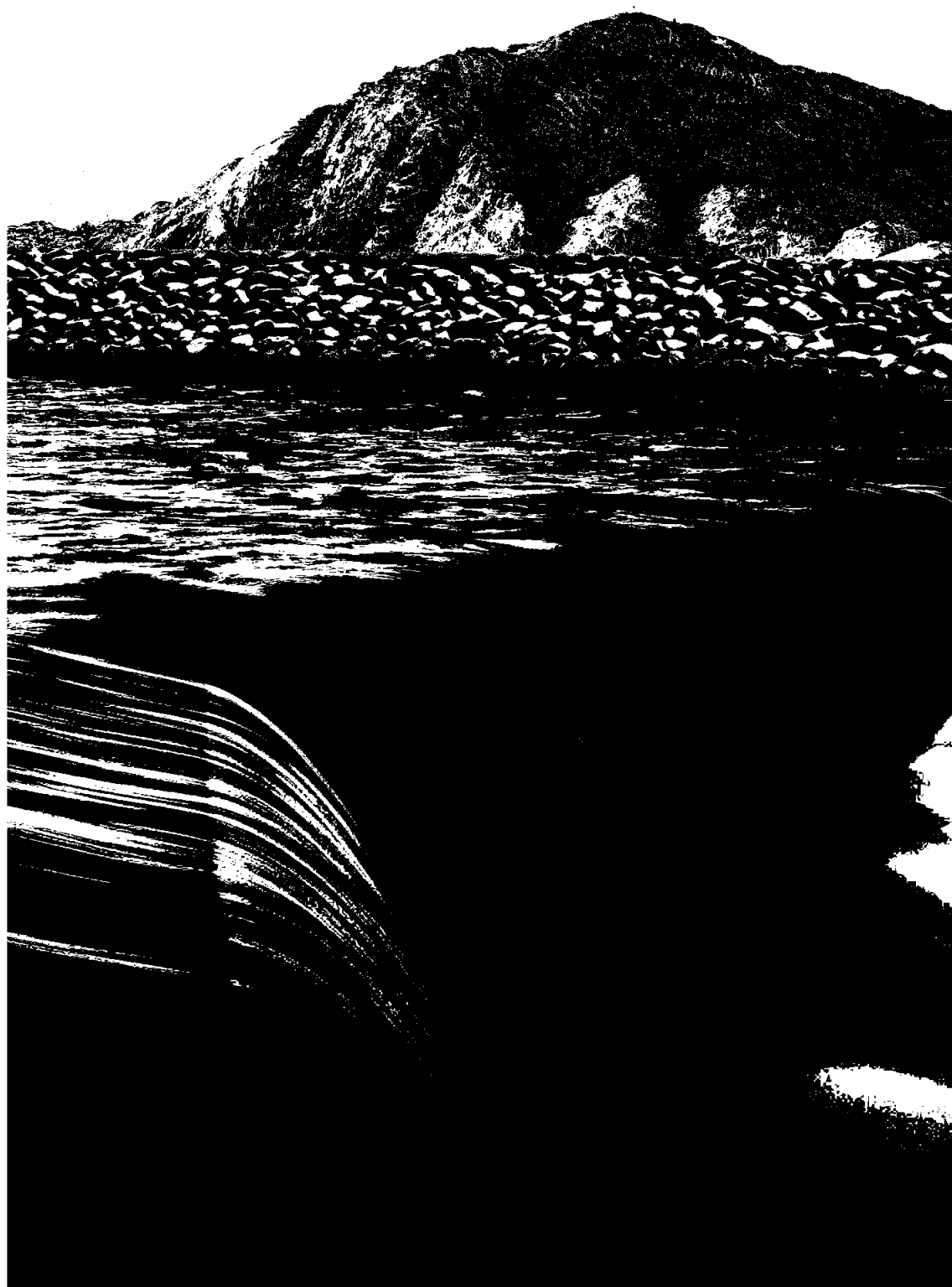
2) Ikke medregnet investering på 3 millioner kroner i Engene Solar.

**- Rekordresultat for Kraft etter et år med høyeste kraftpris noensinne. Det må være en god grunn til å feire?**

- Med tanke på årsakene til det gode resultatet, og de utfordringene vi står overfor, er ikke feiring det vi er mest opptatt av om dagen. Vi merker den politiske uroen rundt oss, og det gjør at rammebetingelsene blir mer uforutsigbare. Høstens skattepakke med økt grunnrenteskatt og høyprisbidrag er et eksempel på dette, selv om den må forstås i lys av situasjonen vi står i.

- Per i dag er Skagerak Kraft godt stilt, men økningen av grunnrenteskatten vil gå ut over investeringsnivåen på sikt. Høyprisbidraget er ment å være midlertidig, men påvirker direkte lønnsomheten i effektinvesteringer. Vi har flere kraftverk hvor det kan være aktuelt å investere ekstra maskiner for å få økt effekt. I Sira-Kvina og Otra, hvor vi er medeier, er det flere, mens Sundsbarm og Åbjøra er de mest aktuelle blant våre egenopererte kraftverk.

**Dere ferdigstilte Ala og Dalsfoss, det siste av tre småkraftverk dere har hatt under bygging, men Norge trenger mer ren og fornybar energi. Hvordan skal Skagerak Kraft bidra til det?**



« Så har vi store ambisjoner innenfor sol. Her tror vi det er mulig å realisere mye ny produksjon, ikke minst dersom teknologikostnaden fortsetter å falle på samme måte som den har gjort. »

– Geir Kulås

- Her jobber vi langs to akser. Som vi har signalisert jobber vi nå med Sauland-prosjektet for å se om vi kan gjøre det lønnsomt. Hvis vi lykkes, vil det bety 220 GWh med ny fornybar energi. Vi arbeider også sammen med Clemens Kraft med tanke på å få realisert Føssaberget kraftverk i Valdres. Det ligger bare noen kilometere fra Ala, og er omtrent på samme størrelse.

- Så har vi store ambisjoner innenfor sol. Her tror vi det er mulig å realisere mye ny produksjon, ikke minst dersom teknologikostnaden fortsetter å falle på samme måte som den har gjort. Her har vi et foreløpig mål om at vi skal utvikle produksjon tilsvarende den andelen vi har innenfor vannkraft. Sammen med samarbeidspartner Greenstat sendte vi i 2022 inn en konsesjonssøknad for Engene Solar i Hvarnes i Vestfold. Dette er et pilotprosjekt hvor vi håper å kunne starte byggingen allerede i 2023.

**- Skagerak Energitjenester er etablert som eget selskap under Skagerak Kraft. Hva skal dette selskapet drive med?**

- Utgangspunktet for selskapet var den eksisterende virksomheten som har lang erfaring med krafthandel og etter hvert god kompetanse innenfor nye områder som lokalproduksjon og lagring. Skagerak Energitjenester skal være en partner for næringskunder som kan stå for markedskontakten for dem. Med et framvoksende fleksibilitetsmarked blir dette enda mer aktuelt.

- Samtidig utvikler konsernet tjenester med overlappende behov for denne type kunder. Et eksempel er arbeidet med utslippsfrie bygge- og anleggsplasser. Batteriene som skal lade opp anleggsmaskinene er ikke i bruk hele døgnet og kan være en ressurs i energisystemet når de ikke er i bruk.

(Les mer om mobile batterier til utslippsfrie bygge- og anleggsplasser på side 50)

**- Dere har lansert planer for å øke antall målestasjoner i vannveien fra 75 til 250 i løpet 2023. Det høres kostbart ut?**

- Det er mer riktig å kalle det målepunkter enn målestasjoner, for det er snakk om små enheter som er enkle å montere. Det koster en del penger, men de er vesentlig rimeligere enn de tradisjonelle målestasjonene, og så har de et betydelig potensial på inntektssiden. Vi er ganske sikre på at vi kommer til å tjene inn dette. Vi har mange eksempler på hvor lett det er å miste vann, særlig i mindre vassdrag. Enhetene kan også installeres i bekker og elver. Dermed kan vi få et tidlig varsel om hvor mye vann som er på vei når det regner. Det gjør det lettere å planlegge produksjonen og kan redusere ubalanserkostnadene ved å ha meldt inn for mye eller for lite produksjon til Nord Pool.

(Les mer om Telenor/Skagerak-selskapet Where<sub>2</sub>O som leverer løsningen på side 45)

**- Hvordan arbeider dere for å utvikle organisasjonen i en tid med store endringer?**

- Vi gjør mye av de samme tingene som vi har gjort de siste årene. Vi fortsetter det arbeidet vi startet med Samarbeidskraft, som nå er blitt et konsernovergripende prosjekt. Essensen av dette er å bruke ny teknologi i forbedringsarbeidet for å utvikle eksisterende og ny virksomhet. Så jobber vi fortsatt godt i sikkerhetsarbeidet. Det er et område vi aldri blir ferdig med. Selv om vi har gode resultater, er det alltid rom for å gjøre det bedre.

## Miljøarbeid i Skagerak Kraft

Skagerak Kraft har som målsetning å være en ansvarlig produsent av fornybar energi, med en bærekraftig drift og utvikling av selskapet. Ambisjonen er optimal utnyttelse og forvaltning av eksisterende vannressurser, og en skånsom utbygging av nye. Nødvendige naturinngrep skal gjøres så forsiktig som mulig med best mulig tilpasning til lokale forhold.

Skagerak Kraft legger vekt på å bidra til ivaretagelse av naturmangfoldet, og har målstyring etter besluttede miljømål og delmål. Det gjennomføres en rekke miljøtiltak i og rundt våre vassdragsanlegg som bidrar til måloppnåelse. Miljøarbeidet og forbedringer baserer seg på tverrfaglig samarbeid, både med tanke på struktur, systematikk, faglig innhold i miljøledelsessystemet og etterlevelse i drift og prosjekter.

Handlingsplan med tiltak for gjennomføring følges opp og avvik og forbedringsforslag registreres som en del av det kontinuerlige forbedringsarbeidet. Selskapet hadde tre avvik med miljøkonsekvens i 2022. Avvikene var knyttet til manøvrering og utslipp, og alle er under god oppfølging med implementering av tiltak for å hindre at liknende situasjoner skjer igjen. Det er også høy aktivitet med registrering og gjennomføring av forbedringsforslag som har direkte eller indirekte innvirkning på selskapets miljøavtrykk.

Skagerak Kraft deltar i flere forsknings- og utviklingsprosjekter med formål om å finne løsninger for hvordan vi kan produsere ren energi på en så lite skadelig måte som mulig, herunder bedre løsninger for sikker fiskevandring og habitatforbedrende tiltak. I 2022 ble det gjennomført flere fiskeundersøkelser i elver og vann i våre reguleringsområder. Hensikten med slike undersøkelser er å øke kunnskapen om fiskebestandene, som grunnlag for vurdering av tiltak.

### Miljøsertifisering

Skagerak Kraft har vært sertifisert i henhold til

ISO 14001 Ledelsessystemer for ytre miljø siden 2013. Gjeldende ISO-sertifikat har gyldighet til 3.6.2025. Miljøsertifiseringen og opprettholdelse av sertifiseringsstatus har bidratt til at organisasjonens modenhet og miljøbevissthet er høy, og miljøledelsessystemet bidrar til kontinuerlig forbedring av selskapets miljøprestasjon. Miljøsertifiseringen bidrar også til at organisasjonen har høy grad av modenhet med tanke på systematisk arbeid med bærekraft og etablert målbilde.

### Internkontroll og tilsyn

Selskapet gjennomfører årlige interne revisjoner av miljøledelsessystemet og miljøgjennomganger ute i reguleringsområdene for kontroll av selskapets miljøavtrykk. Som planlagt ble det gjennomført to interne revisjoner av miljøledelsessystemet og to miljøgjennomganger ute i reguleringsområder i 2022 med tilfredsstillende resultater.

I tillegg ble det gjennomført to eksterne revisjoner/inspeksjoner i 2022, en revisjon fra Kiwa på miljøledelsessystemet og en inspeksjon fra NVE i forbindelse med idriftsettelsen av Ala kraftverk. Begge med tilfredsstillende resultater. Alle funn og observasjoner etter både interne og eksterne kontrollaktiviteter følges opp for kontinuerlig forbedring av selskapets miljøavtrykk/miljøpåvirkning.

# Lede

Lede har et kritisk samfunnsoppdrag som vi skal løse for våre kunder: Vi frakter strømmen. Vi kommer sjelden og banker på døren, men når lyset forsvinner setter våre montører sammen med driftssentralen i gang arbeidet med å få strømmen tilbake. 24 timer i døgnet, 365 dager i året. Slik sørger vi for at kundene har strøm i kontakten 99,98 prosent av tiden.



Øivind Askvik  
Administrerende direktør

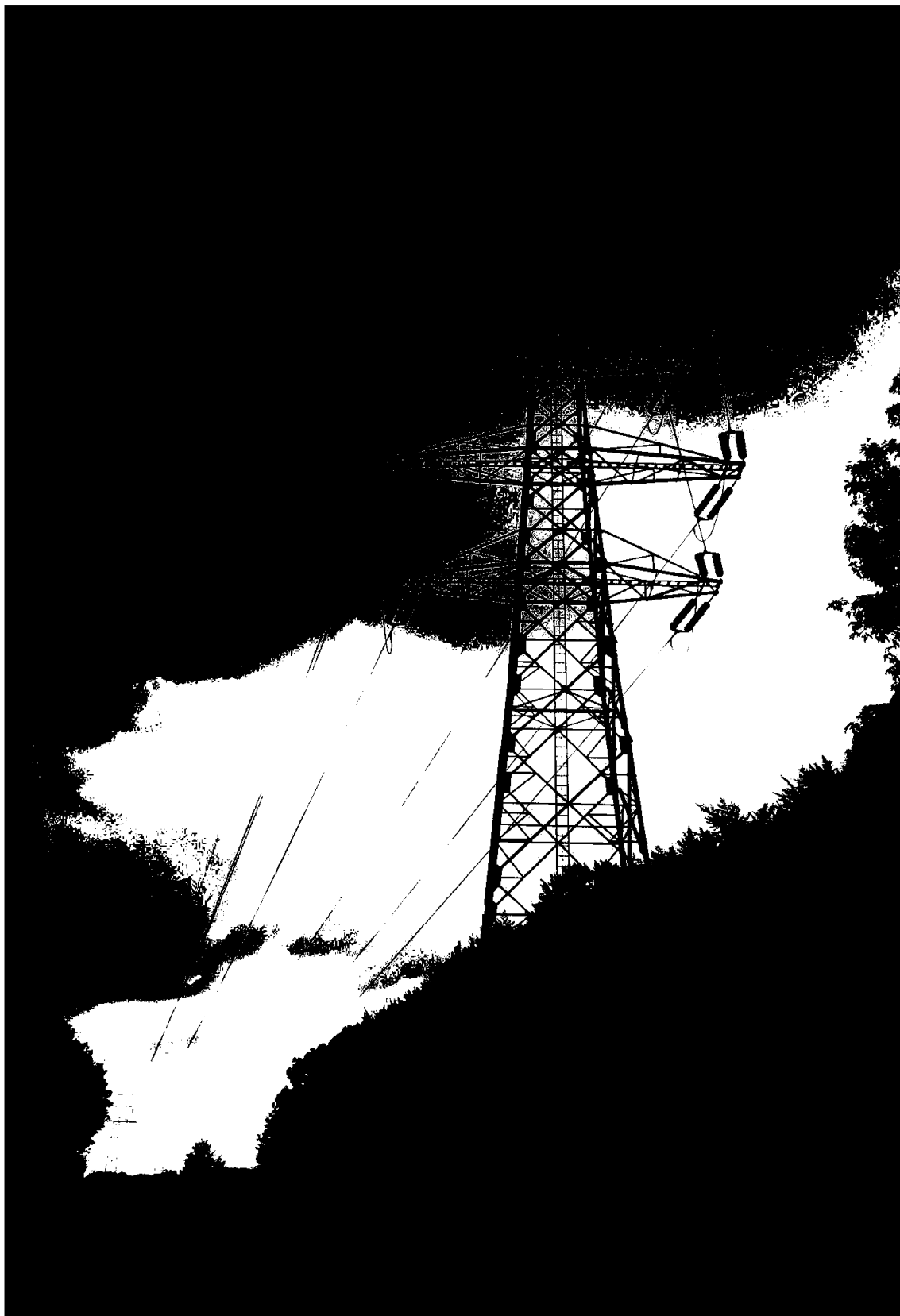
Beløp i millioner kroner	2022	2021	2020	2019	2018	2017	2016	2015
Netto driftsinntekter	1 207	967	1 208	1 138	1 022	1 002	855	806
EBITDA	573	429	709	679	456	541	396	344
Driftsmargin (prosent)	16	14	39	34	10	21	12	10
Investeringer	853	635	696	673	747	671	470	471
Antall skader	4	4	0	6	1	2	3	4
Sykefravær (prosent)	4,1	3,1	3,4	3,1	4,1	4,5	3,2	4,1
Antall ansatte	404	394	391	375	374	375	373	376

- Den 1. juli innførte Lede en ny nettleie med sikte på å redusere forbrukstoppene. Ser dere noen effekt av den nye prismodellen?

- Det er et veldig interessant spørsmål, som det foreløpig er vanskelig å gi et godt svar på. Det vi ser er at pris har noe å si for forbruket, men det krever mer analysearbeid å si om det skyldes den nye nettleien eller de høye strømprisene vi har hatt i 2022. Mange av Ledes kunder har fått tilbakebetalt penger via nettleien på grunn av strømstøtten som utbetales av nettselskapet. Det har kanskje gjort at kundene ikke har vært like oppmerksomme på nettleien eller effektene av den nye nettleien som de ville vært i et normalt år.

- Dere har hatt et høyt investeringsnivå over flere år. Hvordan ser det ut for årene som kommer?

- Ja, det har det vært høyt, og det vil fortsette å ligge høyt siden vi har planlagt flere store investeringer. Utfordringen vi har hatt, og kommer til å møte i årene som kommer, er tilgangen på kapasitet fra sentralnettet. Dette er en bekymring blant nettselskaper i hele landet. Når et par større næringsaktører i Ledes område får tildelt kapasitet i løpet av 2023 har Statnett signalisert at det er stopp på alle tildelinger, utenom det som defineres som alminnelig forsyning, over 1 MW fram til 2032-2034. Hovedutfordringen er de tidkrevende konsesjonsprosessene før byggingen kan starte. Vi sam-



« Det er behov for at sentrale myndigheter ser den framtidige energimiksen som en helhet og ikke behandler energisystemet per sektor. »

– Øivind Askvik

arbeider godt med Statnett, men de kan heller ikke starte å bygge i morgen siden de må følge tilsvarende konsepsjonsprosesser.

- Samtidig går det ikke an å se på nettutbygging isolert. Selv om vi hadde et sentralnett med nok kapasitet i dag, ville ikke det ha hjulpet oss dersom vi om kort tid ikke har nok kraft. Det er behov for at sentrale myndigheter ser den framtidige energimiksen som en helhet og ikke behandler energisystemet per sektor. Hele energisystemet må ses i sammenheng, ikke nett, kraft, fjernvarme og biogass hver for seg. Det er også behov for at det gjøres prioriteringer for hvem som skal få kapasitet i nettet først. Statnett og nettselskapene må i dag prioritere etter nøytrale og ikke-diskriminerende kriterier. Dette fungerer bra når det er nok kraft og nett, men i situasjonen vi står overfor nå, og i de kommende årene, så trenger vi andre virkemidler for å prioritere. Den jobben er det bare sentrale myndigheter som kan ta.

**- Du sier at tilgang på kapasitet er en utfordring, men hva kan Lede gjøre for å møte utfordringen i sine områder?**

- Vi jobber med tiltakene Strømnettutvalget foreslo da de leverte sin utredning i sommer. Et konkret og viktig eksempel på dette er en nasjonal digital satsning. RMEs prosjekt digital samhandling har gått gjennom 2022 og flere store nettselskaper satt i styringsgruppen. Gjennom tett og godt samarbeid med Elvia tok vi initiativ til å vise hva som er mulig, blant annet gjennom å utvikle applikasjonen WattApp som viser tilgjengelig kapasitet. Videre ble det lagt opp til en smidig utvikling og en driftsmodell ble foreslått for styringsgruppen. Dette har flere nettselskaper nå knyttet seg til, og på slutten av 2022 konkluderte RMEs prosjekt, og styringsgruppen, at modellen var god og at vi kunne gå i gang med å etablere et felleseid selskap som utvikler og drifter digitale tjenester for hele nettbransjen.

(Les mer om den felles digitale satsingen på side 66)

- Digitalisering gjør det mulig å utnytte strømmettet bedre, og vi jobber blant annet med å montere sensorer i nettet. Da kan vi kjøre mer strøm gjennom nettet ved at vi bruker reelle data i stedet

for beregnede data. Vi ser også på å bruke teknologi som kan hjelpe oss til å kjøre nettet i ulike konfigurasjoner for å ta ut mer effekt og redusere nettap.

**Lede gikk til topps i Epsis kundetilfredshetsmåling for nettselskaper i fjor, men dere satte samtidig i gang et stort prosjekt for å bli enda bedre?**

- Vi er til for kundene våre, og vi skal levere på våre kundeløfter. Det er selvfølgelig hyggelig å bli best i Epsis måling, men vi vet samtidig at vi har mye å strekke oss etter. I fjor satt vi derfor i gang et større prosjekt for å få bedre kontroll og oversikt på hendelser, historikk, henvendelser og saksbehandling i selskapet. Kundene skal i størst mulig grad oppleve ett kontaktpunkt, uavhengig av kanal og type henvendelse. Vi planlegger å ta i bruk en ny løsning for dette i løpet av første halvår 2023.

**Dere sier medarbeiderne er deres viktigste ressurs. Hva gjør dere for at de skal gjøre en best mulig jobb for selskapet?**

Vi har satt oss som mål å bli en lærende organisasjon. Vi jobber kontinuerlig med kompetanse for at våre medarbeidere skal være best mulig rustet til å løse de oppgavene de har, og til å holde seg oppdatert om selskapets beste for å kunne bidra til selskapets utvikling. De siste årene har blant annet mange av montørene gjennomgått et nyutviklet videreutdanningsopplegg som gir dem tittelen energiteknikere.

Vi arbeider også med strategisk kompetanseutvikling. Nettet blir stadig mer digitalisert, og det betyr at organisasjonen trenger digital kompetanse. Det ser vi som en av våre kjernekompetanser.

Kultur står også sentralt i Lede. Vi ønsker en tillitsbasert kultur hvor ansvar og autonomi er viktig. Våre kjerneverdier ansvarlig, kompetent og nyskapende synes vi passer godt og bygger opp under kulturen og vårt mål om å bli en lærende organisasjon. Og sist, men ikke minst, det tar oss videre mot vår visjon om å bli Norges ledende nettselskap.



## Overordnede nøkkeltallsindikatorer (KPI) for 2022

Navn	Status
<b>&gt;105 prosent effektivitet i NVEs effektivitetsmåling</b> Resultatet for 2022 indikerer en effektivitet i 2024 på 107 prosent. Effektiviteten inneværende år beregnes fra regnskap N-2, altså to år før. Med forbehold om at eksternt utført analyse er korrekt er målet innfridd.	●
<b>Vi skal levere på våre kundeløfter</b> Lede ligger ved årsslutt på 2. plass når det gjelder rangert kortest avbruddstid blant de 10 største nettselskapene. Målsetningen om å være blant de 5 beste er dermed innfridd. Saksbehandlingstid for mindre tiltak er besvart innen fire uker for 87,2 prosent av meldingene. Meldinger som krever større tiltak i nettet er besvart innen fire uker for 93,0 prosent av meldingene. Målsetningen på 100 prosent besvart innen 4 uker er ikke fullt ut oppnådd, men avviket regnes som akseptabelt.	●
<b>Realisere vekst gjennom samarbeid og nye oppgaver</b> Det jobbes godt internt med samhandling på tvers og nye initiativer. Tilbakemelding fra eksterne aktører indikerer at Lede er ansett som et kompetent og framoverlent selskap. Med støtte av arbeidet gjennomført av Elvia og Lede besluttet RME at det i 2023 skulle opprettes et felles digitaliseringsselskap for nettbransjen.	●
<b>Bærekraft og sikkerhet</b> Det er registrert fire skader (H2) med fravær og seks HIPO (hendelser med høyt potensiale for en større ulykke/hendelse). Målet til selskapet er null skader med fravær. KPI settes derfor rød.	■
Se egen omtale av bærekraft på side 36.	

## Bærekraft og stabil strømforsyning

Lede har høyt fokus på bærekraft, og har i løpet av 2022 forankret bærekraft i selskapets strategi. Selskapet arbeider med tre prioriterte områder:

**Bærekraftige nettstandarder.** Få tydelige standarder som ivaretar bærekraftig utvikling med hovedfokus på redusert forbruk og minimering av negativ påvirkning av ytre miljø og klima.

**Øke gjenbruk.** Økt gjenbruk av komponenter som tas ut av nettet, reparer framfor å kjøpe nytt og optimal levetid for anlegg og utstyr.

**Redusere nettap.** Redusere tap som følge av ordinær transport av strøm gjennom nettet (varme) og redusere tap på grunn av umålt forbruk.

### Droner gir miljø- og sikkerhetsgevinst

Bruk av droner blir stadig mer utbredt i Lede. Dronene har både miljø- og sikkerhetsmessige fordeler ved at de reduserer bruken av helikopter. De gir reduserte klimagassutslipp der de benyttes til å befare ledninger, og de gjør arbeidet tryggere siden lavtflyging med helikopter er risikofyllt. I tillegg påvirker dronene dyrelivet i mindre grad siden de lager vesentlig mindre støy enn helikopter.

For å bli klimanøytral skal bilparken gradvis byttes ut med kjøretøy som går på strøm eller biogass. I de delene av virksomheten der det er enkelt å erstatte fossilbiler med elbiler er det arbeidet i gang, men andre steder er dette fortsatt en utfordring på grunn av manglende alternative kjøretøy. Særlig gjelder dette for monterstyrken som av beredskapshensyn er avhengig av biler som kan lastes med tyngre verktøy og utstyr og samtidig har god framkommelighet og tilstrekkelig rekkevidde.

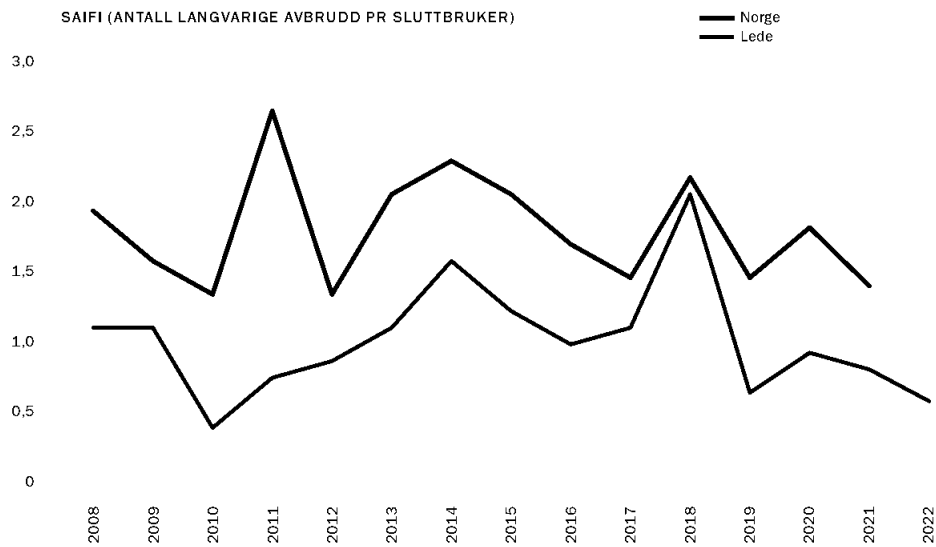
Av andre tiltak kan det nevnes at ved anskaffelser over 500 000 kroner brukes tildelingskriteriet bærekraft og miljø. Ved gjennomføring av prosjekter sikres ivaretagelse av miljø gjennom miljø-, transport- og arealplaner (MTA-planer). Sorteringsgrad for avfall var i 2022 på 89,2 prosent.

### Pålitelige strømleveranser

Energibransjen er underlagt strenge krav og retningslinjer. Lede har god dialog med myndighetene for å sikre etterlevelse av regelverket. Selskapet har medarbeidere med høy kompetanse. Det sikrer god nettplanlegging, stabil drift og gode beslutninger for utbygging eller rehabilitering av anlegg.

I 2022 har Ledes nettkunder i gjennomsnitt vært uten strømforsyning i 63 minutter (91 minutter i 2021). Dette tilsvarer 46 prosent av landsgjennomsnittet for perioden 2012-2021. Antall avbrudd over tre minutter per kunde i 2022 var 0,96 (1,15 i 2021).

Høyspentfeil som følge av trefall på linje, vegetasjon, menneskelig svikt og planlagte stanser for å utføre nødvendig arbeid i anleggene er de viktigste årsakene til forsyningsavbrudd. Det har vært gul beredskap fire ganger og rød beredskap en gang som følge av dårlig vær. I tillegg ble det satt rød beredskap to ganger i forbindelse med havari i nettet. Kostnad for ikke levert energi (KILE) er beregnet til 35 millioner kroner (43 millioner kroner i 2021).



# Skagerak Varme

Skagerak Varme utnytter ressurser som ellers ville gått til spille; vi kaller det overskuddsenergi. Energien henter vi som treflis i skogen, varme i sjøen eller spillvarme fra industrien. Nå vil vi utvikle energilagring som gjør at vi kan bruke varmen smartere og flere ganger.



**Svein Morten Rogn**  
Administrerende direktør

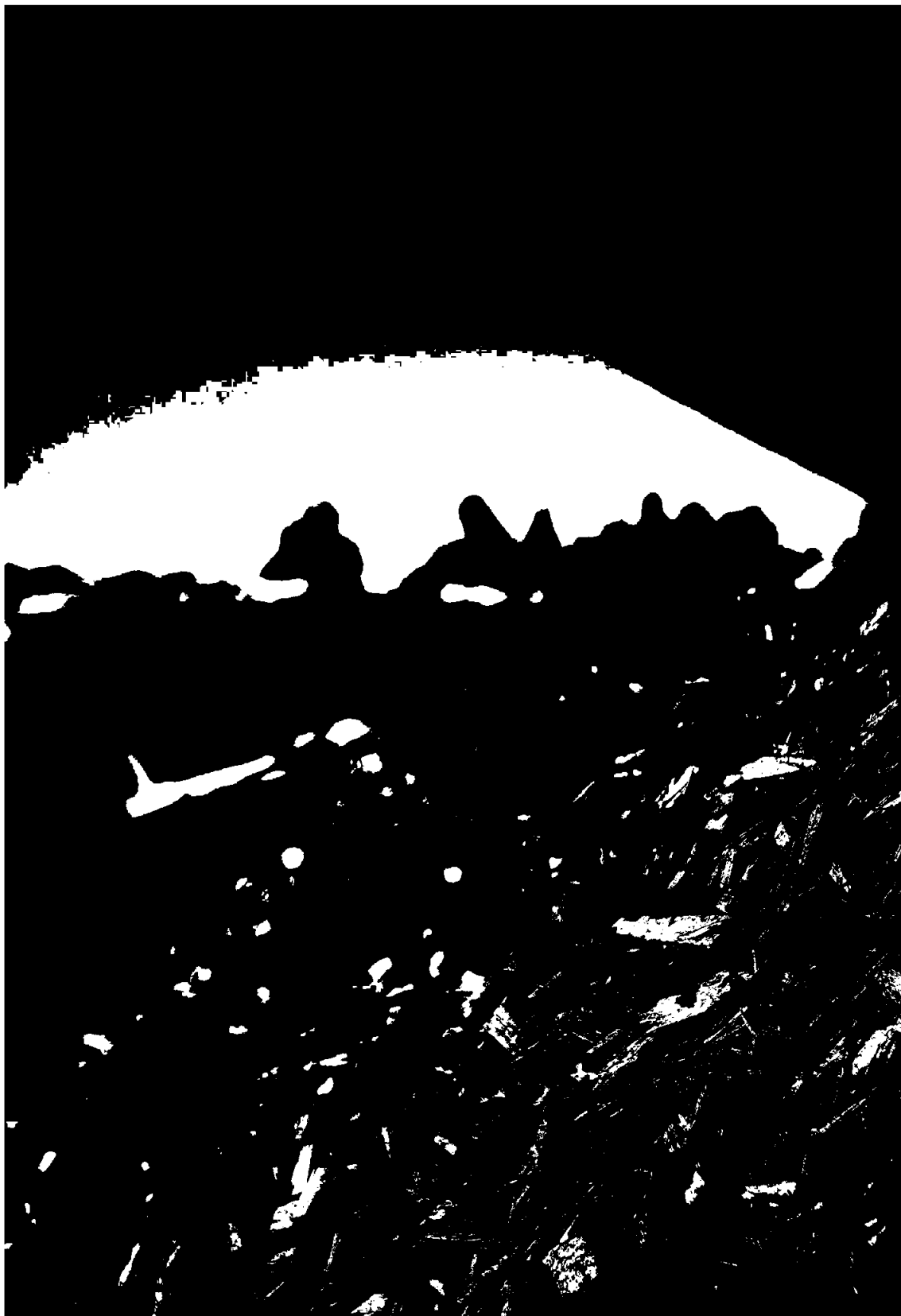
Beløp i millioner kroner	2022	2021	2020	2019	2018	2017	2016	2015
Netto driftsinntekter	139	130	95	125	108	85	76	62
EBITDA	16	38	22	42	28	20	10	2
Driftsmargin (prosent)	-13	4	-10	10	3	-10	-24	-41
Investeringer	22	13	19	42	60	55	37	25
Antall skader	0	0	0	0	0	0	0	1
Sykefravær (prosent)	1,8	1,6	2,5	0,7	2,0	2,5	3,2	1,9
Antall ansatte	15	16	16	16	16	16	16	17

- Med rekordhøye energipriser skulle man tro Skagerak Varme ville levere positive tall på bunnlinjen. Hvorfor er det ikke slik?

- 2022 ble et økonomisk krevende år for oss. Størstedelen av underskuddet kan tilskrives strømstøtteordningen. Vi er omfattet av denne i den forstand at vi må tilby tilsvarende pris til de av våre kunder som omfattes av strømstøtten, men i motsetning til strømselskapene blir vi ikke kompensert for denne.

- I tillegg har ikke prisene våre vært tilpasset den ekstreme utviklingen i strømpris vi har sett. Vi

bruker 10 GWh strøm i året ved anleggene våre. Mest bruker vi der vi har varmpumper og strømmen brukes til å lage varme. Tariiffene våre har vært tilpasset en strømprisvariasjon på mellom 20 og 60 øre/kWh, men prisene var betydelig høyere enn det i 2022. Vi ventet med å gjøre noe for å se om prisene normaliserte seg, men store prisvariasjoner ser ut til å være den nye normalen. Vi kommer derfor til å legge om prisstrukturen vår i 2023. De nye prisene får en rabattordning slik at ikke vil følge strømprisen når den blir veldig høy.





« Så må vi bli enda flinkere til å bruke energien flere ganger. Hvis vi kan bruke vannet i et vaskeri etter at industrien først har brukt det til kjøling, trenger vi ikke dumpe hverken varmen eller vannet ut i Frierfjorden. »

– Svein Morten Rogn

**- Hva er det viktigste som har skjedd i året som gikk?**

- Høye energipriser har selvfølgelig preget året, men på den positive siden har vi hatt en jevn og fin kundevekst. Mange vil ha fjernvarme og prosjektene står i kø. De fleste av kundene våre har nytt godt av lange kontrakter og en fjernvarmepris som har vært vesentlig lavere enn strømprisen. Selv om vi er nødt til å legge om prisstrukturen for å få dekt våre kostnader, vil fjernvarmekundene relativt sett komme bedre ut av det jo høyere strømprisen er.

**- For noen år siden snakket dere om å bygge en kjempetermos på Herøya, men nå har dere har funnet et gigantisk hull i bakken som kan gjøre samme nytten?**

- Ja, det er litt morsomt det der. Vi trenger måter å lagre varme på for å øke forsyningssikkerheten og utnytte spillvarmen fra industrien bedre. Da vi jobbet med planene om å bygge en stor akkumulatortank kom det fram at det allerede på 1960-tallet ble bygd ut store lagerrom under fabrikkene på Herøya. De

ble bygd som ammoniakklager, men er ikke i bruk. Nå har vi inngått en avtale med Yara og Herøya industripark om å starte et utredningsarbeid for å finne ut av det tekniske og se på en forretningsmodell. Målet er å etablere et symbioseprosjekt på Herøya.

**- I løpet av året har dere blitt veldig synlige langs veien med knallgule biler og «Overskuddsenergi» skrevet med store bokstaver. Et sprekt grep av en traust virksomhet?**

- Ja, dette er en annen måte å gjøre oss synlige på og fortelle om hva vi gjør. Vi bruker ressurser som ellers ville gått til spille, og det kaller vi overskuddsenergi. Så må vi bli enda flinkere til å bruke energien flere ganger. Hvis vi kan bruke vannet i et vaskeri etter at industrien først har brukt det til kjøling, trenger vi ikke dumpe hverken varmen eller vannet ut i Frierfjorden. Det er selvsagt ikke helt rett fram å få til noe slikt, men det kan være et eksempel på hva slags type løsninger vi må ha flere av for å utnytte energien bedre.



## Skagerak Varme – 100 prosent fornybar innen 2030

Skagerak Varme fortsetter arbeidet med å redusere klimagassutslippene. I 2022 ble det meste av bilparken elektrisk.

CO<sub>2</sub>-utslippet i 2022 var 492 tonn (762). Reduksjonen fra 2021 skyldes hovedsakelig mindre behov for spisslast. En fornying av bilparken, hvor eldre fossilbiler ble faset ut til fordel for elbiler, spiller også positivt inn. Skagerak Varme har beholdt en fossilbil av beredskapshensyn, men i den daglige driften benyttes kun elbiler.

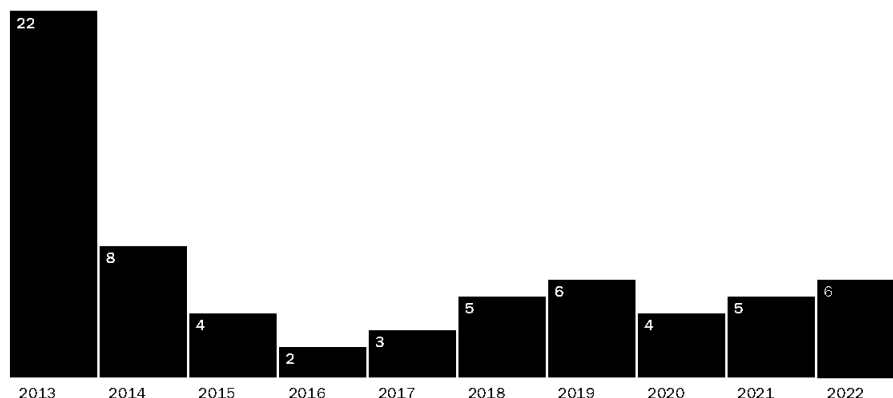
Aktiviteten i selskapet bidrar til en utslippsreduksjon hos selskapets kunder som er langt større enn selskapets eget CO<sub>2</sub>-utslipp, og bidrar til en bærekraftig utvikling i lokalsamfunnet. Netto klimagevinst i 2022 var cirka 35 000 tonn CO<sub>2</sub> sammenlignet med bruk av oljekjel.

I 2022 hadde Skagerak Varme en fornybarandel på 97,5 prosent (96,4), noe som er en svært god prestasjon.

Selskapet arbeider kontinuerlig med å redusere andelen fossil spisslast og erstatte den med fornybar spisslast, for eksempel ved å bruke bioolje. Det største hinderet er tilgang på fornybare alternativer, men målet er å bli 100 prosent fornybare i den daglige driften i god tid innen 2030. I 2022 sto fossil olje for 1,3 prosent og fossil gass for 1,2 prosent av energikildene til fjernvarmeproduksjonen. CO<sub>2</sub>-utslippene dekkes av selskapets deltagelse i EUs kvotesystem.

NOx-utslippet var i 2022 31,2 tonn (15,7).

CO<sub>2</sub>-UTSLIPP FRA FJERNVARMEPRODUKSJON  
Gram/kWh



# Skagerak Energipartner

Skagerak-konsernet skal vokse innenfor eksisterende virksomhet og ny forretning. Skagerak Energipartner er en aktiv eier og utvikler av selskapene som representerer muligheter for vekst innenfor nye områder.



Inger Anne Tho Bjørvik  
Administrerende direktør

**- Skagerak Energipartner ble stiftet tilbake i 2019, men mye har skjedd siden da. Er det riktig å si at 2022 ble en slags omstart av selskapet?**

- Ja, det kan du godt si. Endringen startet vel så vidt i 2021 da vi kjøpte oss inn i Isola Solar og la eierskapet inn under Skagerak Energipartner. Fra 1. januar 2022 ble eierskapet til alle våre deleide selskaper innen nye vekstområder samlet her. Vi har brukt tid på å bygge struktur og hvordan vi skal bidra til å utvikle selskapene og har nå bygd en plattform som er egnet for å videreutvikle porteføljen, samtidig som vi har investert i selskaper og løsninger som underbygger strategien om å være på lag med en grønn framtid.

**- Hva er filosofien med Skagerak Energipartner?**

- Tanken er at selskapet skal være en plattform for vekst utenfor det som per i dag er kjernevirksomhet. Den overordnede strategien for konsernet sier at vi aktivt skal søke nye områder for vekst. Det kan

enten skje gjennom kjøp av eierandeler i selskaper eller gjennom å skalere opp egne innovasjoner og etablere selskaper for disse der vi videreutvikler satsingen. Eierskapet og ansvaret for å utvikle selskapene videre samler vi i Skagerak Energipartner.

**- Hva slags selskaper er dere på jakt etter når dere vurderer nye investeringer?**

- Vi ser etter selskaper som passer innenfor strategien vår og som har potensial for vekst. Vi tror det finnes muligheter i å investere både i en tidligfase og mer modne selskaper. Vi har så langt tatt tydelige posisjoner innen biogass og sol-på-tak/vegg, samtidig som vi satser på teknologiske løsninger og muligheter som både kan bidra til vår eksisterende virksomhet eller som passer inn i innovasjoner eller utviklingsprosjekter. Vi søker relativt bredt innenfor satsingsområdene og har både større og mindre eierandeler.



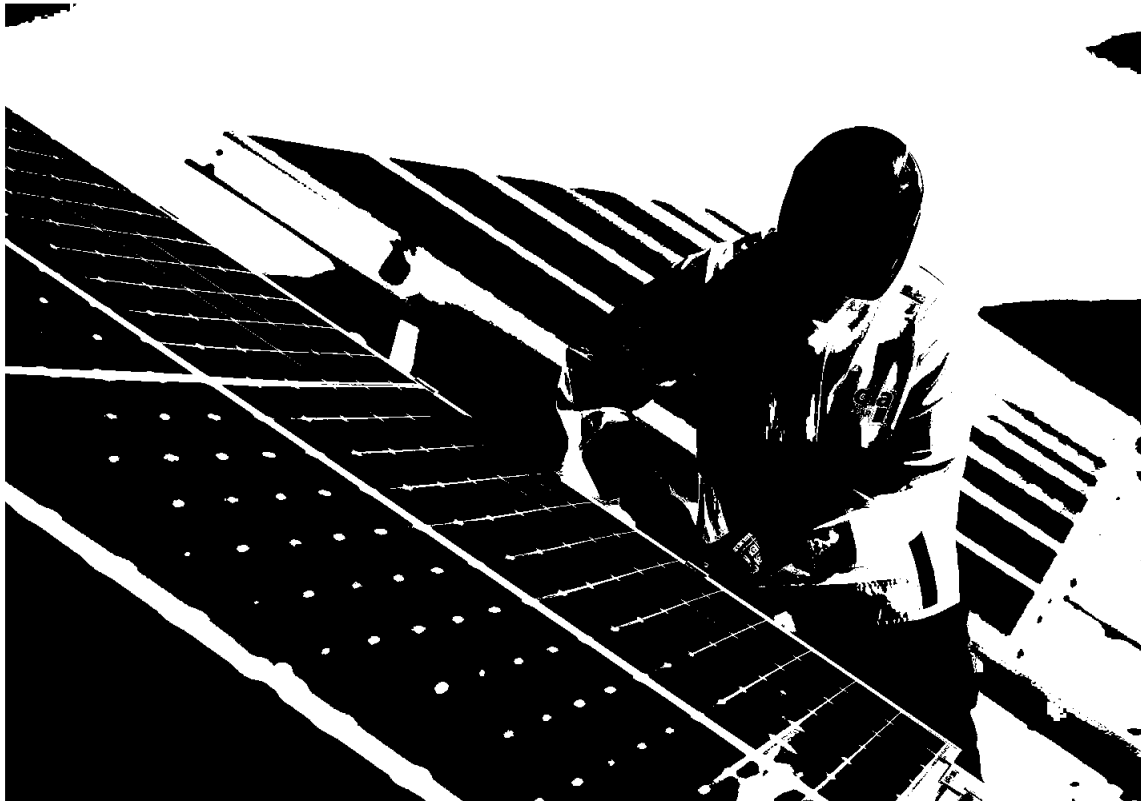
«Vi ser etter selskaper som passer innenfor strategien vår og som har potensial for vekst. Vi tror det finnes muligheter i å investere både i en tidligfase og mer modne selskaper.»

– Inger Anne Tho Bjørvik

- Vi kan ha forskjellige tilnærminger til de selskapene vi går inn i, men vi er i utgangspunktet en industriell eier. I enkelte selskaper sitter vi på betydelig kompetanse selv om produktet eller tjenesten og kan bruke denne aktivt til å være med å utvikle selskapet videre. I andre selskaper går vi inn for å bidra til utvikling av selskapene gjennom forståelse og kompetanse om kraftmarkedet eller gjennom samarbeid med relevant kompetansemiljø i Skagerak Energi

- Hva med de selskapene som er etablert på grunnlag av egen innovasjon.

- Per i dag har vi ikke rene eksempler på dette i porteføljen, men samarbeidet med Jedlix startet med en idé miljøet vårt i innovasjon og forretningsutvikling hadde om å tilby en løsning for fleksibilitetsmarkedet. Vi så at Jedlix hadde en god løsning for dette og inngikk en eksklusiv avtale om å bruke deres plattform i det nordiske markedet. Vi tror at vi i løpet av 2023 vil etablere nye selskaper basert på egen innovasjon, og skalere disse under Skagerak Energi-partner. Batteriprojektet for utslippsfrie bygge- og anleggsplasser er der vi har kommet lengst.



## Selskapsoversikt

### Air Liquide Skagerak

(eierandel 49 prosent)

Air Liquide Skagerak markedsfører og distribuerer komprimert og flytende biogass og naturgass, hovedsakelig til transport- og industrisektoren. I tillegg eier og drifter selskapet flytendegjøringsanlegg som konverterer komprimert biogass (CBG) til flytende biogass (LBG). I 2022 utvidet selskapet virksomheten til Sverige gjennom overtagelse av flytendegjøringsanlegget Lidköping Biogas AB. Air Liquide Skagerak har planer om å vokse i verdikjeden ved å investere i produksjonsanlegg for biogass både i Sverige og i Norge, blant annet i Norge sammen med partnere på Jæren.

### Where<sub>2</sub>O

(eierandel 44 prosent)

Med utspring i Telenors forskningsmiljø på Svalbard ble det utviklet en teknologi hvor små sensorer koblet til mobilnettet skulle brukes til skredvarsling rundt Longyearbyen. Teknologien er utviklet videre for å kunne benyttes av kraftprodusenter til vannstand- og snømålinger. Where<sub>2</sub>O er et samarbeid mellom Telenor Svalbard og Skagerak Energi med sikte på å kommersialisere tjenesten. Skagerak Kraft bruker selv systemet i mange av sine anlegg og bidrar med sin erfaring som bruker av systemet til videreutvikling av selskapet.

### Laugstol

(eierandel 33,4 prosent)

Laugstol er en elektroentreprenør med virksomhet innen nettinfrastruktur, elektroinstallasjon, telekommunikasjon, samferdsel/belysning og bygg-/industriautomasjon. Selskapet er en videreføring av det som en gang var Skiensfjordens kommunale kraftselskaps (SKK) installasjonsvirksomhet. Selskapet har virksomhet fra Kristiansand til Oslo, med hovedvekt på Vestfold og Telemark.

### Isola Solar

(eierandel 24 prosent)

Isola Solar tilbyr solcelleanlegg for tak samt bygningsintegreerte solcellepaneler. Selskapet leverer både et anlegg med tosidige paneler for flate tak og et modulbasert bygningsintegrert system for skrå tak, vegg og fasade. Virksomheten har sitt utspring hos Isola som har lang erfaring med å tilby energieffektive bygningsløsninger for tette bygg. Skagerak-selskapet Skagerak Energitjenester leverer tjenester sammen med Isola Solar. De kan være balanseansvarlig og omsette kraften for store næringskunder, samt bistå med bruk av fleksibilitet inn i reservekraftmarkedene ved bruk av batterier tilknyttet solcelleanleggene.

### Jedlix

(eierandel 8,92 prosent)

Jedlix er et nederlandsk selskap som tilbyr en plattform og softwareløsning for smart elbillading. Gjennom en app på mobiltelefonene kan kunder tjene penger på å stille elbilen til disposisjon for styring og kontroll av ladetidspunkt. På denne måten bidrar de også til å utnytte fleksibiliteten i strømmettet og redusere behov for forsterkninger. I Norge bidrar Skagerak Energi til å utvikle tjenesten videre inn mot for eksempel norske strømselskaper.

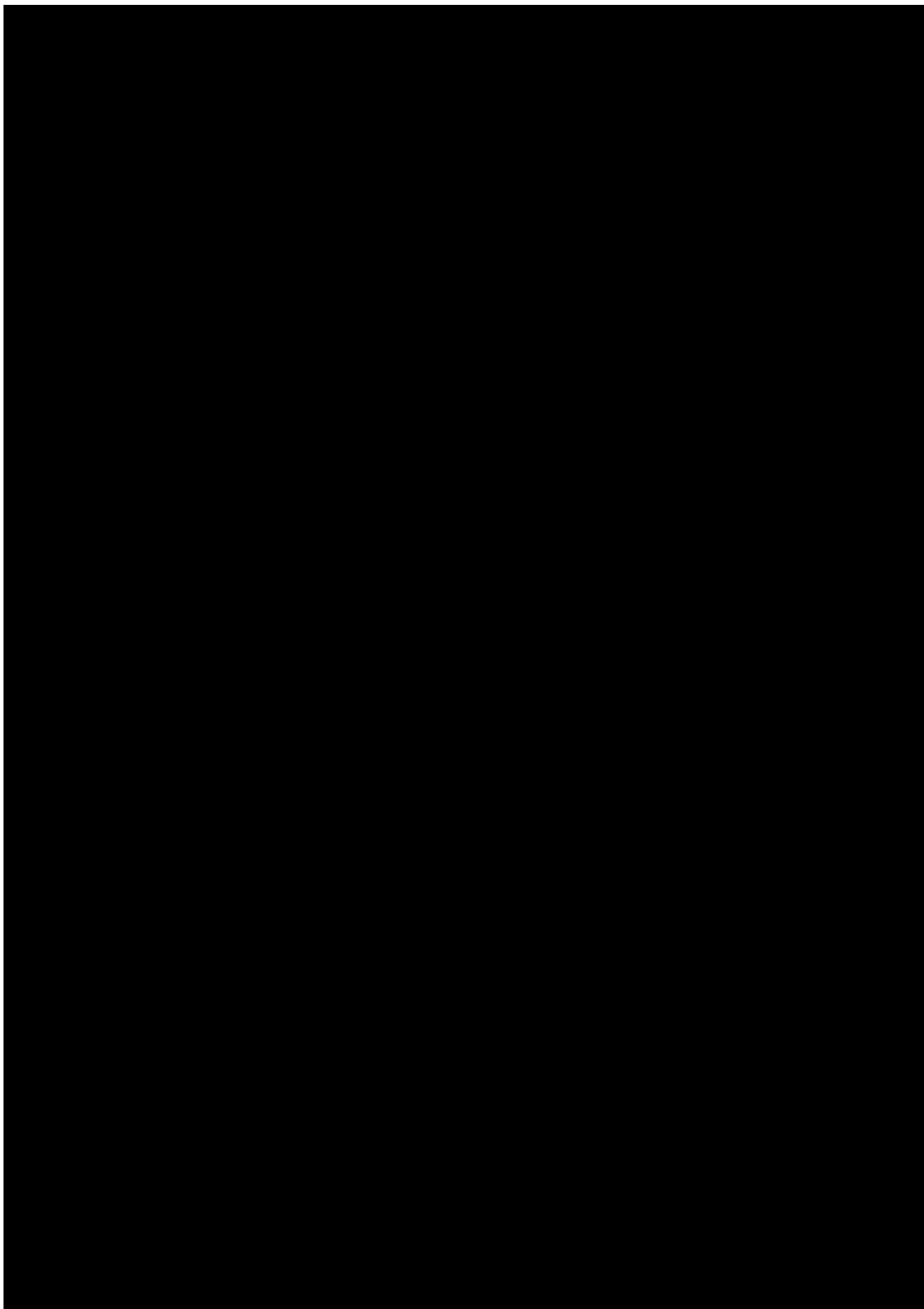
### Evyon

(eierandel 3,2 prosent)

Evyon gjenbraker elbilbatterier ved å bygge dem om til energilagringssystemer. Systemet er skalerbart og gjennom en skytjeneste overvåkes batteriene hele tiden for å gjøre dem sikrest mulig, sørge for at de utnyttes best mulig og maksimere levetiden. Skytjenesten gjør det enkelt å bytte ut defekte battericeller eller skalere systemet etter at det er tatt i bruk. Skagerak bidrar med kraftkompetanse samtidig som vi ser på piloteringsmuligheter for gjenbrukte batterier i våre innovasjonsprosjekter.



**SOLENERGI:** I et marked med historisk høye strømpriser er det mange som har fått øynene opp for egenprodusert energi ved hjelp av solcellepaneler. Vi vet at fornybar energi er et strategisk godt sjakktrekk.



# Konsernstrategien 2021—23

Konsernstrategien vektlegger ny vekst og utvikling basert på alle endringene og mulighetene i forbindelse med det grønne skiftet. Konsernet skal vokse både innenfor nye definerte mulighetsdomener og eksisterende kjernevirksomhet. Vekst og videre utvikling skal skje ved bærekraftige løsninger i et langsiktig perspektiv, og FNs klimamål skal være inkludert i våre ambisjoner og handlinger.

Konsernstrategien peker ut tre hovedområder som de viktigste for strategiperioden. Etter to tredjedeler av perioden kan det vises til en rekke initiativ og resultater i tråd med de tre hovedområdene:



## Vekst i omsetning og verdiskapning

- Tilrettelegger for grønn vekst i fjernvarmeinfrastrukturen gjennom kjøp av hele Skien Fjernvarme og industrisamarbeid med Herøya Industripark og Yara.
- Vekst og utvikling av produksjonsporteføljen med blant annet åpning av Ala kraftverk og Nye Dalsfoss kraftverk og igangsettelse av anskaffelsesprosess for Sauland kraftverk.
- Videre satsning på biogass med nye fyllestasjoner og ekspansjon til Sverige via Air Liquide Skagerak.
- Satser på solkraft gjennom eierskap i Isola Solar og utvikling av solparkportefølje, inkludert pilotprosjekt på Engene Solar.
- Utvikler løsninger for å utnytte ressursene i framtidens energisystem bedre gjennom virtuelle kraftverk og forbrukerfleksibilitet.



## Fremme bærekraftig drift og utvikling innen klima og miljø

- Grønne anskaffelsesprosesser med økte krav om bærekraft og miljø til våre leverandører.
- Investering i selskapet Where<sub>2</sub>O for å forbedre og forenkle tilsigsmålinger og utnytte vann i nedslagsfelt bedre.
- Lede med rekordhøyt investeringsnivå for å sikre strøm til det grønne skiftet i nye og eksisterende industrisatsninger i Grenland.
- Leverer ren energi til byggeplasser gjennom pilotering av mobile off-grid løsninger for bygg- og anleggsbransjen.



## En attraktiv arbeidsplass med vekt på kompetanse og lagutvikling

- Skagerak Nett bytter navn til Lede.
- Deleide selskap samles under Skagerak Energipartner for å styrke oppfølging av industrielle eierskap.
- Utrulling av samhandlingsprosjektet Samarbeidskraft til hele konsernet for å styrke tverrfaglig arbeid, kultur og digital kompetanse.
- Lede kåres til nummer 1 på kundetilfredshet i Strømnettstudien 2022.
- Etablering av Skagerak Energitjenester AS for å skape et spisset fagmiljø for å tilby optimaliseringstjenester til industri, næring og småkraftprodusenter.

## Nye forretningsområder

For å opprettholde og styrke Skagerak Energi som fornybar-selskap satses det på ny forretning og innovasjon i konsernet. Vi skal ikke bare være en del av historien, vi skal være en del av løsningen.



Øystein K. Sæther  
Konserndirektør for innovasjon  
og forretningsutvikling

**E**nergi er en ressurs som må forvaltes med omhu, understreker konserndirektør Øystein K. Sæther i innovasjon og forretningsutvikling.

– Skagerak Energi er en av flere forvaltere av samfunnets naturressurser, og da er det vår oppgave å se på løsningene. Vi har et ordentlig trimmet og bra kraftselskap, et suverent nettselskap, og et ledende varmeselskap. Hva mer kan vi bidra med? Vi må løfte blikket fra måltall og kvartalsrapporter til de store spørsmålene – det er en unnlattelsessynd dersom vi ikke finner løsninger på energitutfordringene samfunnet står overfor, sier han.

### Mobil energi til utslippsfrie byggeplasser

Å flytte energien dit den trengs er blitt et mantra for prosjektet mobil energi til utslippsfrie byggeplasser. Nye krav til utslippsfrie anleggsplasser betyr mer elektrisitet til anleggsarbeid, vei-prosjektet og vann- og avløpsanlegg. Ved å flytte energien dit den trengs i store batterier, gjør det mulig for anleggsmaskiner å lade når de trenger det, uten tilknytning til strømmettet. Batteriene er plassert i store containere, som transporteres i et kretsløp fra ladested til anleggsplass, og tilbake for å lade.

I 2022 ble pilotprosjektet gjennomført i rekordfart. Det ble etablert en fast ladestasjon, og batterikontainerne ble testet ut flere steder. Første lading fant sted ved et vann- og avløpsprosjekt i Skien

kommune, og i løpet av året ble containerne også brukt for å forsyne Eiffage med kraft under byggingen en ny europavei i Porsgrunn. Batterikontainerne fungerte også som ekstra strømforsyning på en festival, for å nevne noe. Prosjektet er støttet av Enova.

– Vi har gått igjennom alle spørsmålene vi hadde ved oppstart. Svaret er: Dette funker! Nå er vi klare for skalering, sier Sæther.

### Smart lading gir fleksible ressurser

- Vi har masse fornybar kraft tilgjengelig i Norge. Utfordringen blir sannsynligvis at alle ønsker å bruke den på samme tidspunkt. Kanskje i det de kommer hjem fra jobb.

Ved å flytte ladetidspunktet for elbiler kan samfunnet spare millioner. I prosjektet "Smart elbillading" bidrar elbileiere til å sikre strømforsyningen ved å la en app styre når ladingen skal skje. Samtidig blir man belønnet økonomisk. Skagerak Energi har utviklet en åpen plattform som alle aktører i markedet kan benytte for deltagelse i fleksibilitetsmarkedet ved å stille elbilen tilgjengelig for styring. Prosjektet har fått Enova-støtte.

– Prosjektet er bare en bidragsyter inn i vårt Pilot-E-støttede prosjekt "Next Generation Virtual Power Plant". I dette prosjektet arbeider Skagerak Energi sammen med Norges ledende miljøer for å aggregere flere fleksible ressurser på produksjons-siden sammen med behovene på forbrukssiden.

«Det stilles store krav til oss ut over å levere på kjernevirksomheten. Skagerak Energi skal være en framtidsrettet arbeidsplass i regionen, og et verktøy for å løse de enorme klimautfordringene vi står ovenfor.»

— Øystein K. Sæther

**MOBILE BATTERIER:** Store, mobile batterier blir testet ut på alt fra anleggsplasser, elbil-lading og som ekstra strømforsyning på festival. Kenneth Andersen, Oddvar Arnø og Håvard Hadland arbeider med å utvikle de mobile batteriene for Skagerak Energi.





#### Mobile ladestasjoner

Foretrekker du å lade batteriene i skibakken, eller på spa-hotell? De nye mobile ladestasjonene fra Skagerak Energi opplever stor interesse utenfor dagens bruksområder, og har gjennom pilotprosjektet vist at de fungerer svært godt.

Mobile ladestasjoner kan plasseres ut i perioder da det er mye aktivitet og behovet for billading er stort – som ved skisentre på vinterstid for så å flyttes til båthavner og campingplasser på sommerstid. Stasjonene tilbyr hurtiglading og kortbetaling, og kan lade inntil fem elbiler samtidig. Erfaringene fra skisentrene på Rauland og Gautefall, og ved Kragerø Resort er svært gode, og prosjektet har fått oppmerksomhet fra flere bruksområder. Høsten 2022 omtalte Norsk Elbilforening de flyttbare ladestasjonene og uttalte at "slik burde alle ladestasjoner være".

Pilotprosjektet er gjennomført og Skagerak Energi har bygget opp et konsept som er klart for skalering i 2023.

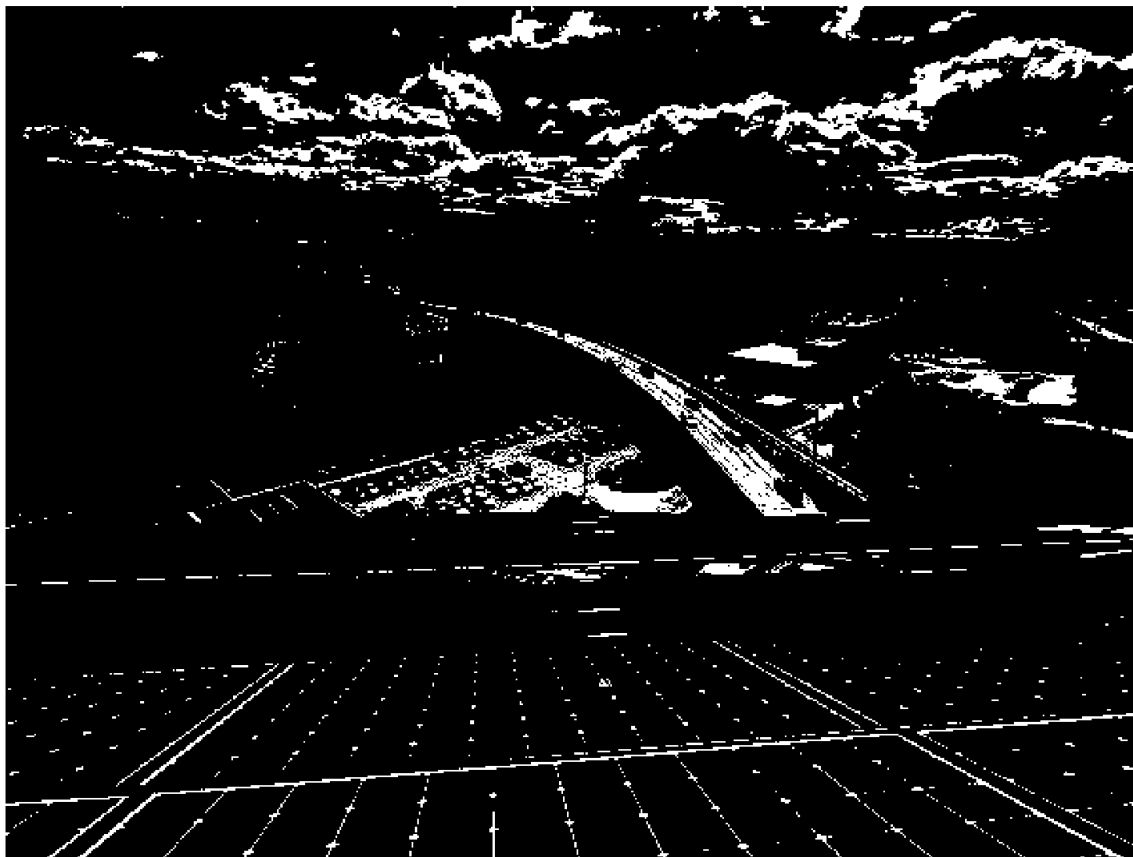
#### Hydrogen

Det jobbes ufortrødent videre med hydrogen som energibærer, men sammen med Statkraft besluttet Skagerak Energi å gå ut av Greenbulk-prosjektet. I 2022 har Innovasjon og forretningsutvikling jobbet med å utforme en forretning rundt produksjon og distribusjon av hydrogen, som drivstoff til industri, landtransport og sjøtransport.

#### Skagerak Energitjenester

Som et sentralt verktøy for å realisere potensialet i flere av prosjektene har innovasjon og forretningsutviklingsmiljøet, sammen med Kraftforvaltning og handel i Skagerak Kraft, bygget opp selskapet Skagerak Energitjenester. Det nye selskapet eies 100 prosent av Skagerak Kraft.

I andre halvår 2022 det satt skikkelig fart på arbeidet, og selskapet sto formelt på egne ben som eget aksjeselskap i november. Skagerak Energitjenester et sterkt verktøy for å sy sammen alle de enkeltstående initiativene som står i samfunnet, og for å løse utfordringer knyttet til balanse i



strømnettet, forbruk og produksjon av uregulerbar kraft. Skagerak Energitjenester bistår også bedrifter å oppnå balansert energistyring, og har blant annet vært delaktig i styringen av landets største batteri- og solcellesystem på Revac i Tønsberg.

– Det stilles store krav til oss ut over å levere på kjernevirksomheten. Skagerak Energi skal være en framtidsrettet arbeidsplass i regionen, og et verktøy for å løse de enorme klimautfordringene vi står ovenfor, sier Sæther.

#### Eierandeler

Skagerak Energi har gått inn som eier, og styrket sine andeler flere selskaper i 2022. Blant disse finner vi solcellesatsningen Isola Solar, ladesystemet Jedlix, og Evyon, som gjenbraker brukte elbil-batterier.

– Disse eierpostene er gode eksempler på hvordan vi med aktive eierskap gjør deres produkter til en del av en større helhet for Skagerak Energi. Vi tar del i teknologit utviklingen som påvirker framtidens energimarked. Samtidig tilfører

vi kompetanse og erfaring fra produksjon og omsetning av fornybar kraft.

2022 har vært et innholdsrikt, utfordrende og morsomt år for Innovasjon og forretningsutvikling i Skagerak Energi.

– Vi har tatt steget fra planer, skisser og muligheter, til å realisere og ta aktive valg for å bygge opp kompetansen og relevansen i konsernet. Vi har satt tid, ressurser og kapital bak målsetningene våre, vi har vist gjennomføringskraft, og vi har markert oss ved å være relevante i en krevende tid, sier Øystein K. Sæther.

# Kraftåret 2022

Det norske kraftmarkedet ble delt mellom nord og sør i 2022. Skageraks områder var preget av lite vann og tørt vær helt fram til slutten av september, men det var først og fremst forhold utenfor landets grenser som førte til rekordhøye strømpriser.

**2**022 ble preget av et kraftmarked som var delt mellom sør og nord i Norge. Mens det i nord var et år med mye vann og lave priser, var situasjonen svært anstrengt i sør. Denne situasjonen gjør det vanskelig å snakke om kraftsituasjonen i Norge under ett.

## Lav magasinifilling før en tørr sommer

Det er forholdene i sør som er mest relevante for Skagerak Energis virksomhet, og særlig prisområdet NO2, hvor de fleste av selskapets kraftverk ligger. Den hydrologiske situasjonen ved inngangen til 2022 var at magasinifillingen var lav i sør. Det hydrologiske underskuddet ble forsterket gjennom vinteren ved at det kom mindre snø enn normalt, særlig i NO1 og sørøst i NO2. Så ble det en tørr sommer.

For landet som helhet var ikke 2022 et tørt år. Ser vi på magasin situasjonen for Sør-Norge under ett hadde også den vært lavere tidligere, men i NO2 var den historisk lav. I dette området finnes flere av de største kraftsystemene i Norge: Ulla-Førre, Sira-Kvina, Otra og Tokkeverkene.

## Normal fyllingsgrad etter to måneder med regn

I slutten av september kom regnet. Det ble en svært fuktig høst, og allerede mot slutten av november var den hydrologiske situasjonen tilnærmet normal i Sør-Norge som helhet. Den skjeve nedbørsfordelingen i 2022 skapte utfordringer for kraftprodusentenes vann disponering gjennom sommeren og tidlig høst. Det var en viktig grunn til at kraftprisene steg i denne perioden, men hovedårsaken må man utenlands for å finne.

## Krigsutbrudd førte til gasskrise

24. februar gikk Russland til angrep på Ukraina. Gassprisene var allerede på et historisk høyt nivå før krigsutbruddet. I månedene etter steg den til nye høyder etter at store deler av den russiske gassforsyningen gradvis falt bort. Gasskraften er viktig for å dekke etterspørselen på kontinentet når

det ikke blåser eller er nok sol, og er den primære prissetteren på kraft gjennom store deler av året.

Sommeren var ikke bare tørr og varm i Sør-Norge, men i store deler av Europa. Lite vann ga flere utfordringer, alt fra mindre vannkraftproduksjon til begrenset kjøling av kjernekraftverk og problemer med å frakte kull på vannveiene. I tillegg hadde Frankrike driftsutfordringer ved mange av sine kjernekraftverk.

## Ekstrempriiser i august

Mange forhold dro i samme retning, og usikkerheten var svært stor i august da framtidsprisen for kraft levert vinteren 2022/2023 passerte 10 kroner per kilowattime i det tyske markedet. Dette påvirket spesielt sørnorske kraftpriser som da var preget av at kraftprodusenter måtte spare på vannet.

En mild og nedbørsrik høst kombinert med høy import av flytende gass (LNG) gjorde at frykten for gassrasjonering i løpet av vinteren gradvis forsvant. Dermed falt både gass- og kraftprisene fra sine respektive rekordnoteringer, noe som også påvirket sørnorske kraftpriser.

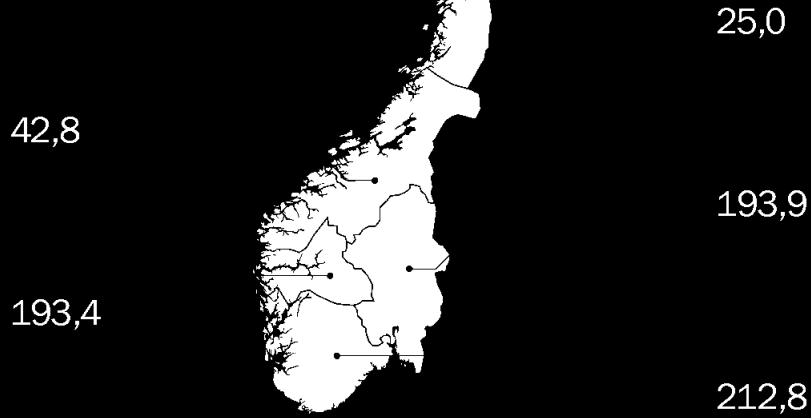
I Norge endte snittprisen for året på 212,8 øre/kWh, seks ganger så høyt som gjennomsnittsprisen fra 2001 til og med 2022, og over 20 ganger så høyt som snittprisen for 2020.

## 30 milliarder i strømstøtte

Den politiske oppmerksomheten har økt i takt med de økte kraftprisene. Både i Norge og EU har energipolitikken kommet høyt på agendaen. De fleste landene har innført en eller annen form for strømstøtte. I Norge er cirka 30 milliarder kroner utbetalt til private husholdninger, det utgjør en støtte på cirka 30 000 kroner per husholdning. De politiske diskusjonene om hvordan man kan regulere markedet og hindre de mest ekstreme prissvingningene pågikk i hele 2022 både i EU og Norge. Diskusjonene har fortsatt inn i 2023 og vil etter all sannsynlighet føre til konkrete tiltak i løpet av året.

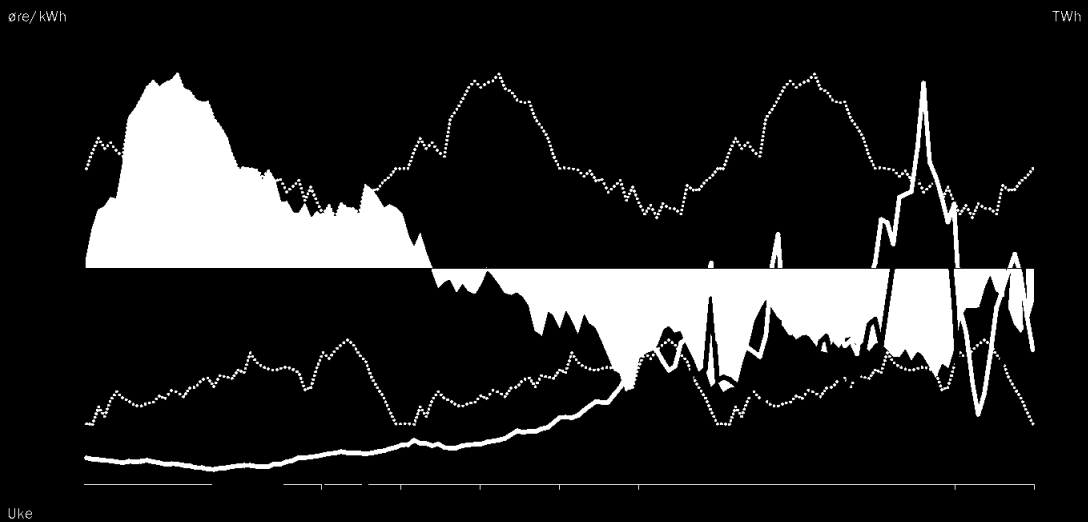


Norge er delt inn i fem prisområder for strøm. I de to nordligste områdene holdt prisene seg lave store deler av året, mens det i de sørlige områdene, og særlig NO2, var svært høye priser.

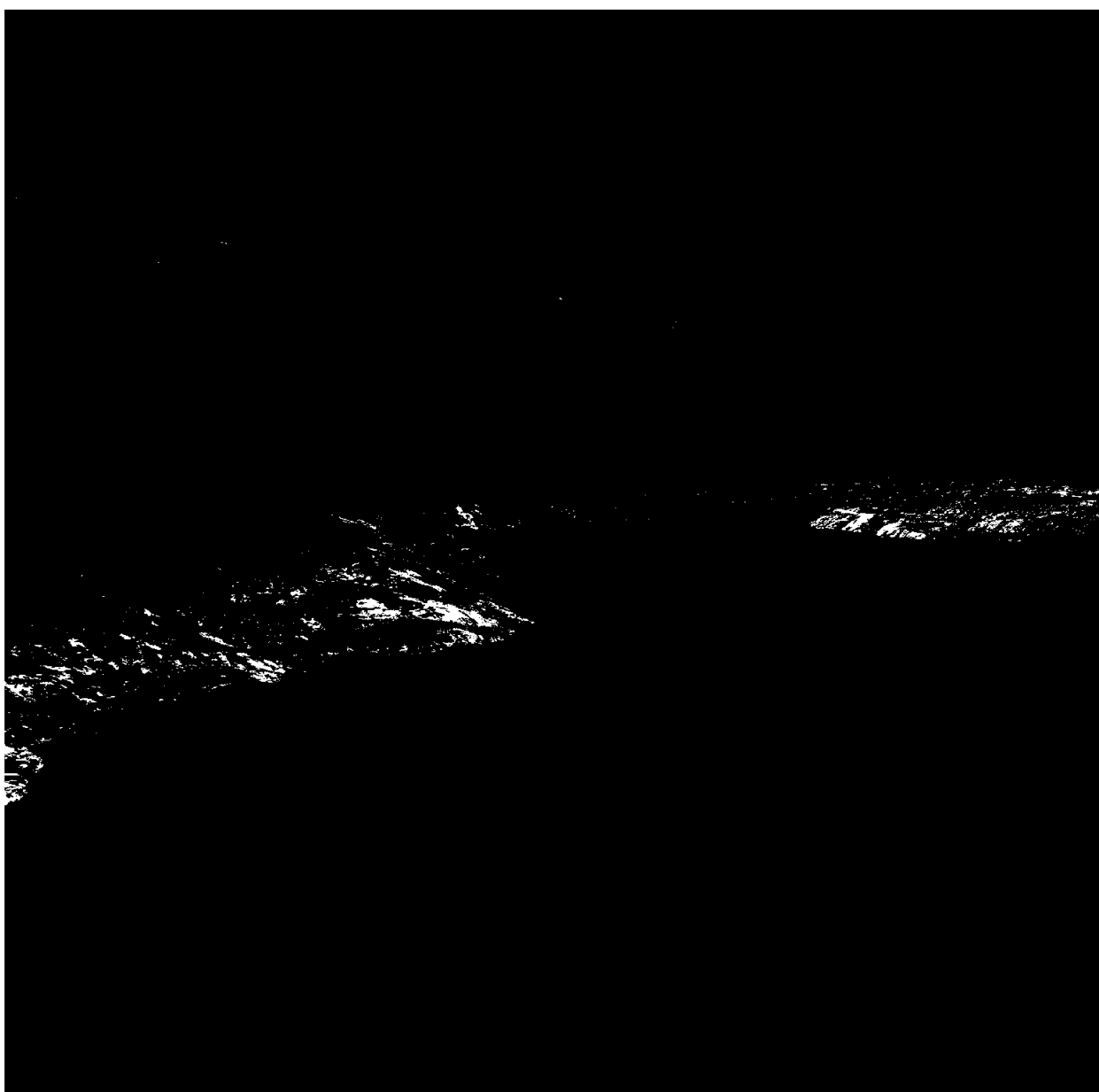


Hydrobalansen for Sør-Norge, som sier i hvilken grad det er mer eller mindre vann enn normalt, var negativ i hele 2022, men i slutten av november nærmet den seg normalt nivå.

- Hydrobalanse Norge (TWh)
- Hydrobalanse maks / min (TWh)
- NO2-pris (øre/kWh)
- SRMC gasskraft (øre/kWh)

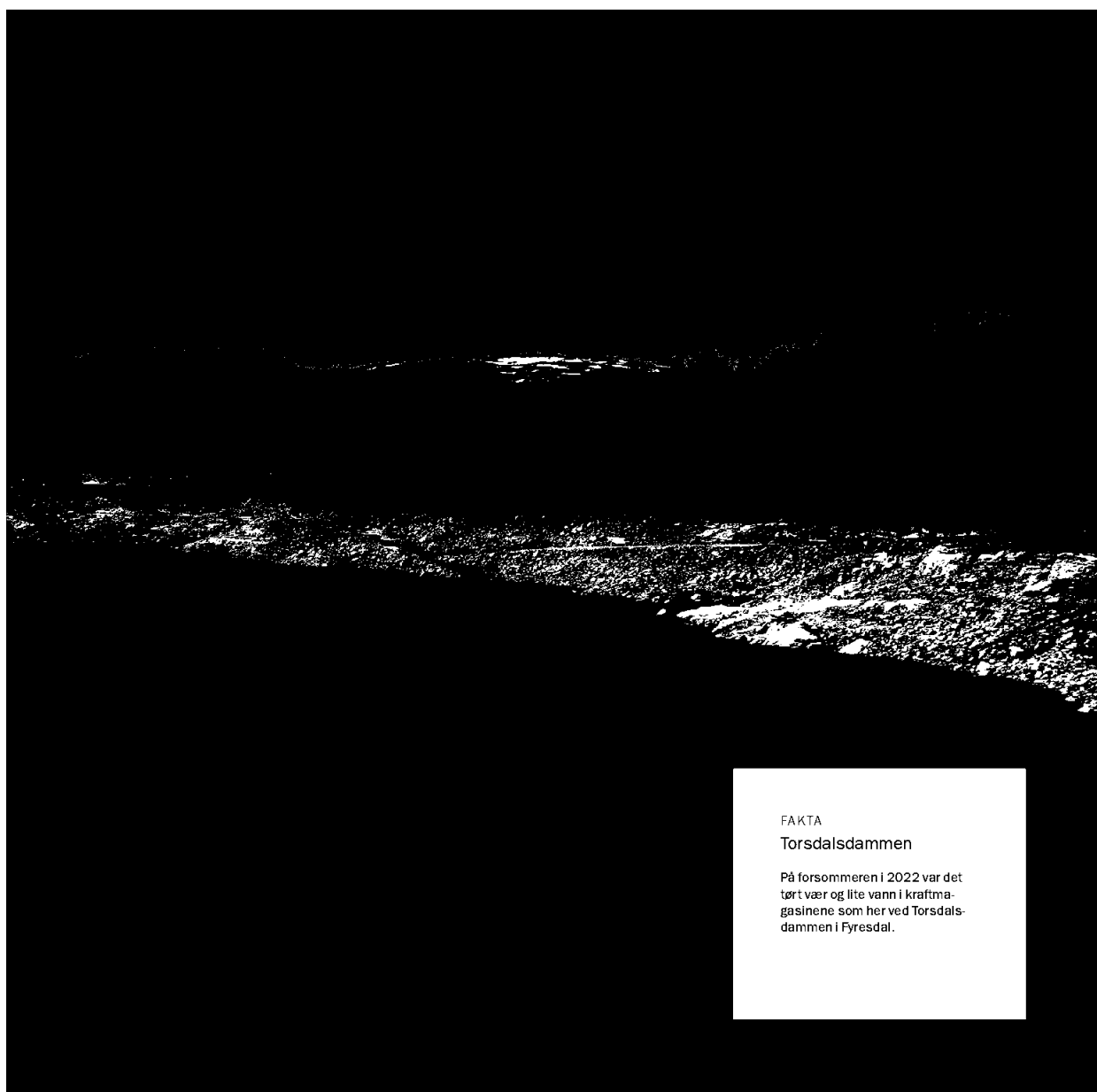


## Bortfall av russisk gass akselererer grønn omstilling





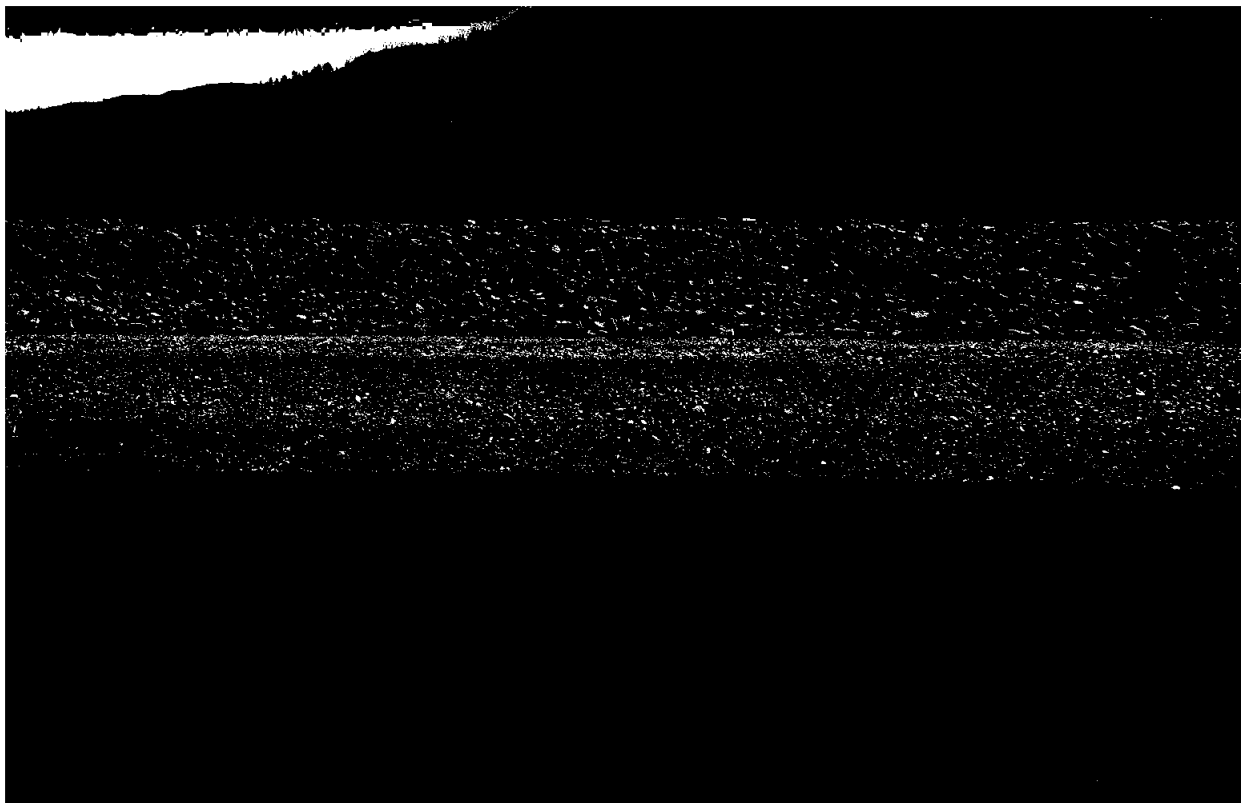
Krigen i Ukraina har ført til at EU har staket ut kursen mot grønn omstilling enda tydeligere gjennom initiativet, REPowerEU. Siden Norge allerede har en høy fornybarproduksjon, er det større usikkerhet om hvor stor omstillingen blir her og hvor raskt den kommer.



FAKTA

Torsdalsdammen

På forsommeren i 2022 var det tørt vær og lite vann i kraftmagasinene som her ved Torsdalsdammen i Fyresdal.



**S**kagerak har utviklet sitt eget scenarioverktøy for å kartlegge, forstå og reagere på trender og beskrive ulike mulige framtider. 2022 har forsterket troen på at særlig EU går i retning av et scenario som som kalles «Grønn konsensus». Etter at 40 prosent av gassforsyningen til EU forsvant da Russland gikk til angrep på Ukraina, har arbeidet med å øke produksjonen av fornybar energi bare akselerert.

#### **EU med mange grønne lovpakker**

I 2021 kom EU med lovpakken "Fit for 55", som er en helhetlig plan for å innfri EUs grønne vekststrategi fra 2019. I 2022 kom initiativet «REPowerEU» som et svar på Ukraina-krigen. Det øker ambisjonsnivået ytterligere, og skal legge til rette for energisparing, økt produksjonen av fornybar energi og øke antallet kilder og leverandører av energi.

Mens EU har en tydelig vei mot grønn omstilling, er den ikke like tydelig i Norge. Først og fremst fordi vi er i en litt annen situasjon. I EU må de store transport-, varme- og kraftsektorene gjøres fornybare. I

Norge er varme- og kraftsektoren allerede i stor grad fornybar, og oppgaven er dermed ikke like stor, selv om det også her til lands er nok av utfordringer med elektrifisering av tungindustri og deler av olje- og gassinstallasjonene på sokkelen.

#### **Kraftunderskudd om fire år**

I november presenterte Statnett «Kortsiktig markedsanalyse 2022» der hovedbudskapet var at den nasjonale energibalansen kan bli negativ i 2027. Det kommer ikke kraftproduksjon av betydning fram mot 2026, en periode hvor forbruket forventes å stige markant. Dersom Norge skal nå målet om å redusere klimagassutslippene med 55 prosent innen 2030, må det tas et krafttak for å bygge ut ny fornybar produksjon.

#### **Sol eller vind?**

Norges vassdrags- og energidirektorat (NVE) er klar på at det realistiske potensialet for ny norsk vannkraft er begrenset. Skal det bygges ut mye kraft innen 2030 er det reelt sett bare tre alternativer;



«Skal det bygges ut mye kraft innen 2030 er det reelt sett bare tre alternativer; sol, havvind og landvind.»

sol, havvind og landvind. Norges første solkraftpark ble satt i drift i 2022, og det forventes flere av disse i årene som kommer, men solkraft er ikke nok.

De mest optimistiske anslagene for havvind er Utsira Nord i 2028, men dette er trolig veldig ambisiøst. Dermed står vi igjen med landbasert vindkraft. Etter en treårig stans i behandling av vindkraftkonsesjoner annonserte Olje- og energidepartementet (OED) i april at de åpnet for nye søknader. Samtidig ønsker regjeringen å styrke kommunenes rolle i planlegging og utbygging av vindkraft på land.

#### Hvor stor blir den grønne industrien?

I tillegg til klimamålene har myndigheter og næringsliv ambisjoner om at Norge skal kapre sin andel av de nye grønne næringene som vokser fram. Det foreligger mer eller mindre konkrete planer for batterifabrikker, datasentre og storskala hydrogenproduksjon over hele landet. Dette er industri som krever store mengder kraft og øker behovet for ny fornybar produksjon ytterligere. Hvor stor denne industrien faktisk blir i Norge vil være avgjørende

for hvor mye kraft vi må bygge ut.

Dersom tilgangen på rimelig og stabil elektrisk kraft fortsatt skal være et konkurransefortrinn for norsk næringsliv bør vi ha et kraftoverskudd i hydrologiske normalår, både i Sør-Norge og i landet som helhet. Om dagens nasjonale overskudd på cirka 15 TWh per år forsvinner allerede om fire år, vil det gjøre oss avhengig av import i lengre perioder av året. Store prissvingninger gjennom året vil uansett bli den nye normalen på grunn av stor og økende andel uregulert produksjon fra sol og vind på kontinentet og i våre naboland.

**Nett og kraft: Du får ikke det ene uten det andre**  
Økt produksjon krever at strømmettet utvikles i samme takt. Nettselskaper over hele landet melder om stor etterspørsel etter effekt, ofte knyttet til ønsket om å etablere ny grønn industri. Denne gordiske knuten må løses om vi skal få til en vellykket grønn omstilling.



**BIOGASS:** Det går unna med biogass, både for de transportmidlene som bruker biogass som drivstoff, og for oss som produserer den. Gjennom Air Liquide Skagerak bygger vi stadig ut gassdistribusjonsnett, slik at flere kan få gleden av å ri på denne bølgen.



# 04

## Samfunnsansvar & bærekraft

62	Vårt samfunnsansvar
64	Dialog med interessenter
66	Drivkraft - Nettsamarbeid kan spare samfunnet for milliarder
68	EUs taksonomi
74	Åpenhetsloven – menneskerettighetsloven for næringslivet
76	Trygg Partner - Bytter diesel med el for å få flere oppdrag
78	Klimavennlig produksjon
82	Grønn giv – Laksen har funnet veien til Hjartdøla
84	Helse, miljø og sikkerhet
90	Det handler om folk
96	Digitalt sikkerhetsarbeid – Ikke alle er den de sier de er
98	Samfunnsregnskap - Tre av fire kroner til det offentlige
102	Sponsoråret 2022
104	Forretning og fornøyelser

## Vårt samfunnsansvar

Skagerak Energis visjon er å være en framtidig leverandør av ren energi for velferd, vekst og utvikling. Vi skal skape verdier og bidra til å finansiere vekst og velferd i vår region på en etisk og bærekraftig måte.

Skagerak Energis samfunnsoppdrag er å ha en bærekraftig og miljøvennlig produksjon av ren energi, og en sikker og stabil distribusjon av energi til industri- og næringsvirksomheter og privathusholdninger. Vi skal bruke vår kompetanse til å utvikle nye virksomheter som bidrar til en bærekraftig og langsiktig vekst. Vi forvalter samfunnskritisk infrastruktur, og stans i leveranse av strøm kan få alvorlige følger. Vern om menneskers liv og helse, naturmangfold og klima er fundamentet i alle våre beslutninger og aktiviteter.

Skagerak Energi har en sunn økonomi, en etisk og ansvarlig forretningsførsel og er opptatt av at våre medarbeidere trives. Skagerak skaper gode arbeidsplasser, kjøper varer og tjenester for store verdier og betaler skatter og avgifter i kommunene der vi er etablert.

Vi har store ambisjoner for selskapet og vår region. All vekst og videre utvikling skal skje ved bærekraftige løsninger i et langsiktig perspektiv, og FNs bærekraftsmål skal være inkludert i våre ambisjoner og handlinger. Bærekraftsmålene er verdens felles arbeidsplan for å utrydde fattigdom, bekjempe ulikhet og stoppe klimaendringene innen

2030. Skagerak Energi har valgt å ha særskilt fokus på 5 av de 17 bærekraftsmålene, i tillegg til det overordnede målet om å stoppe klimaendringene.

Vi skal være «På lag med en grønn framtid», og det forplikter. I 2022 ble et målbilde for bærekraft i Skagerak etablert. Målbildet er utarbeidet med utgangspunkt i de fem utvalgte bærekraftsmålene samt hvem vi er, og hva vi driver med i Skagerak. Målbildet er delt opp i tre målområder:

**TRYGG PARTNER** – Vi utvikler folk og samfunn

**GRØNN GIV** – Vi skaper verdier på lag med naturen

**DRIVKRAFT** – Vi låner av naturens superkrefter og leverer energien dit den trengs

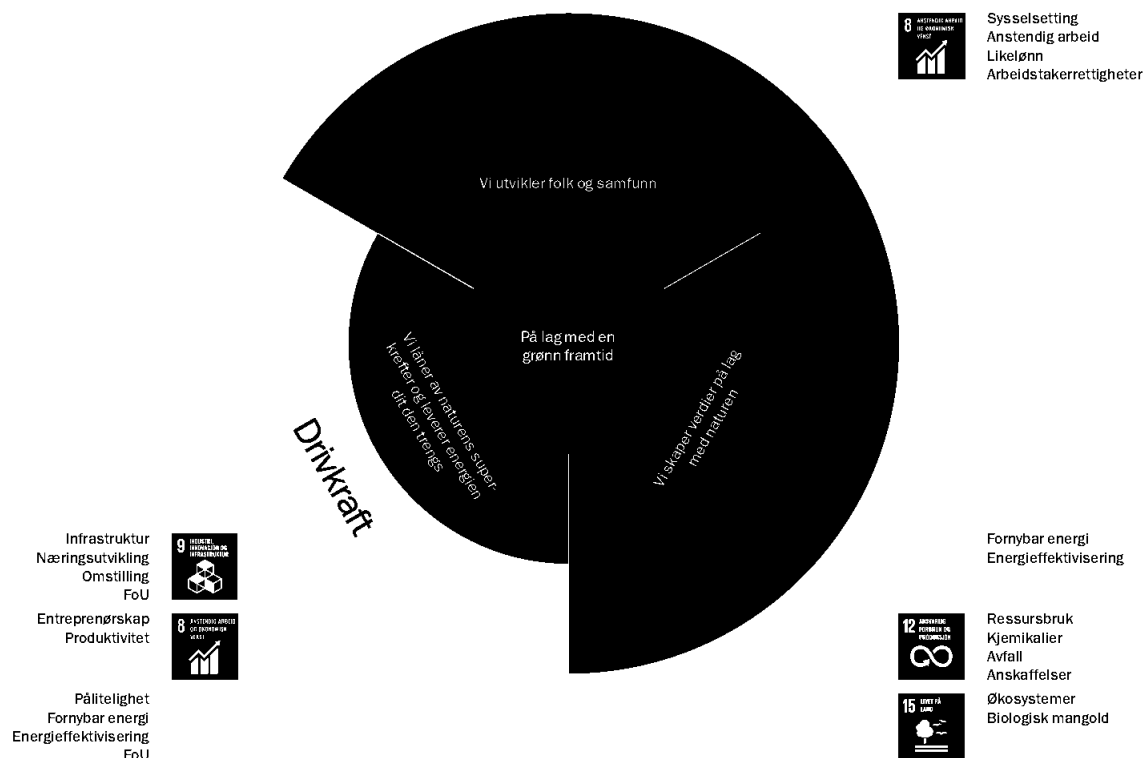
Til hvert av målområdene er det utarbeidet innsatsområder som viser hvilke aktiviteter som enten pågår eller er planlagt, og som er relevant i bærekraftsammenheng ved å være et vesentlig bidrag til måloppnåelse.

I 2023 skal vi jobbe med å implementere målbildet, samt styrke bærekraftsarbeidet i konsernet og ansvaret vil bli lagt til virksomhetsstyring under konsernområde økonomi og finans.



**Kari Teigen**  
Konserndirektør  
HR, HMS og FM

## Bærekraftsmalbildet i et kretsløp med FN-målene



## Mål og resultater

Beløp i millioner kroner	Mål	2022	2021	2020	2019	2018	2017	2016	2015	2014
Antall strømavbrudd per sluttbruker		1,0	1,2	1,3	1,0	2,2	1,4	1,3	1,5	1,8
Levert varme GWh (fornybarandel)	171	138	155	135	151	141	120	115	88	78
	(100 % på sikt)	97,5	96,4	97,2	96,6	93,0	93,0	93,0	95,0	94,0
Antall skader (egne ansatte)	0	4	5	1	6	2	2	4	7	3
Sykefravær (prosent)	3	3,8	2,9	3,1	2,9	3,6	4,3	3,1	3,7	3,7
Sorteringsgrad avfall (prosent)	87 eller høyere	86	89	87	86	87	80	85	65	86
Utslipp av CO <sub>2</sub> -ekvivalenter (tonn)	0	2 742	2 266	2 004	2 845	2 266	2 104	1 763	1 987	2 244
Konsesjonsbrudd eller alvorlige miljøavvik	0	3	0	0	0	0	0	0	0	0

## Dialog med interessenter

Tilknytning til regionen og et godt samarbeid med våre interessenter er viktig for Skagerak Energi. Tre av regionens kommuner har eierandeler i konsernet, og Skagerak Energi er en av områdets store arbeidsgivere. Skagerak Energi er en motor for verdiskapningen i regionen.

Utbygging av vannkraft og strømmnett forårsaker inngrep i økosystemer og landskap. For å ta gode beslutninger og sikre en kunnskapsbasert forvaltning av naturressursene, legger vi vekt på høy kompetanse og god dialog med myndigheter, eiere, naturvernorganisasjoner, kunder, forretningspartnere, lokale foreninger og andre interessenter.

Skagerak Energi har vurdert hvilke områder som er vesentlige for at samfunnsoppdraget skal innfris og ressursene forvaltes på en god måte. Vurderingen er basert på etterlevelse av lovkrav og konsesjoner, forståelse av de viktigste interessenters krav og forventninger, samt konsernets risikovurdering og strategi.

I tillegg til den direkte dialogen med ulike interessenter har Skagerak Energi en aktiv kommunikasjonspolitikk rettet mot allmennheten både gjennom egne kanaler og media. Gjennom [www.skagerakerenergi.no](http://www.skagerakerenergi.no) kan alle holde seg oppdatert om selskapet.

### Prioriterte innsatsområder i Skagerak Energi

- Sikre liv og helse, etikk og integritet
- Sikker og stabil energiforsyning
- Bærekraftig produksjon, vekst og utvikling
- Motiverte og kompetente medarbeidere
- Forskning- og teknologiutvikling
- Kommunikasjon med interessenter
- Informasjons- og IT-sikkerhet
- Ansvarlig leverandørstyring
- Økonomiske bidrag til regionen gjennom skatter, avgifter, arbeidsplasser, anskaffelser og støtte til organisasjons- og kulturliv

På de påfølgende sider er utvalgte områder utdypet. I tillegg er det laget en oversikt over konsernets rapportering med henvisning til den internasjonalt anerkjente rapporteringsstandarden for samfunnsansvar Global Reporting Initiative (Reporting with reference to the GRI Standards).



## Dialogtabell

Interessentgruppe	Hva er de opptatt av?	Arena for dialog
Myndigheter	<ul style="list-style-type: none"><li>• Sikker og stabil energiforsyning</li><li>• Sikre anlegg</li><li>• Sikker og ansvarlig drift og utbygging i tråd med regelverk og tillatelser</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>• Tilsyn</li><li>• Systematisert i forbindelse med revisjoner og nye konsesjoner</li><li>• Formaliserte møter og ad-hoc dialog på saksbasis</li></ul>
Elere (Statkraft og kommunene Skien, Porsgrunn og Bamble)	<ul style="list-style-type: none"><li>• Sikker, effektiv, lønnsom og ansvarlig produksjon og distribusjon av klimavennlig og fornybar energi.</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>• Eiermøter, styremøter og andre formelle møter. Rapportering og løpende dialog med Statkraftkonsernet.</li></ul>
Ansatte	<ul style="list-style-type: none"><li>• Sikkerhet på arbeidsplassen</li><li>• Medbestemmelse</li><li>• Jobbsikkerhet</li><li>• Kompetanseutvikling</li><li>• Omdømme</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>• Ansattes representanter i styret</li><li>• Ulike konsernutvalg</li><li>• Interne informasjonsmøter</li><li>• Organisasjonsundersøkelser</li><li>• Medarbeidersamtaler</li></ul>
Kunder	<ul style="list-style-type: none"><li>• Sikker og stabil energiforsyning</li><li>• Prisnivå</li><li>• Omdømme</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>• Kundesenter</li><li>• Informasjonsbrev, annonser</li><li>• Formaliserte møter og ad-hoc dialog på saksbasis</li></ul>
Vertskommuner	<ul style="list-style-type: none"><li>• Sikker, effektiv og ansvarlig drift</li><li>• Skånsomme naturinngrep og ivaretagelse av naturmangfold</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>• Systematisert i forbindelse med revisjoner og nye konsesjoner</li><li>• Formaliserte møter og ad-hoc dialog på saksbasis</li></ul>
Lokalbefolkning	<ul style="list-style-type: none"><li>• Sikre anlegg</li><li>• Skånsomme naturinngrep</li><li>• Sikre og trygge arbeidsplasser</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>• Systematisert i forbindelse med revisjoner og nye konsesjoner</li><li>• Formaliserte møter og ad-hoc dialog på saksbasis</li></ul>
Naturverninteresser og -organisasjoner	<ul style="list-style-type: none"><li>• Sikre anlegg</li><li>• Skånsomme naturinngrep</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>• Dialog ved revisjoner og nye konsesjoner</li><li>• Formaliserte møter og ad-hoc dialog på saksbasis</li></ul>
Skoler, universiteter og forskningsinstitusjoner	<ul style="list-style-type: none"><li>• Kompetanse- og teknologutvikling</li><li>• Praksisplasser, karriere- og jobbmuligheter</li><li>• Samarbeidsmuligheter og oppdrag</li><li>• Omdømme</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>• Formaliserte og uformelle møter, informasjons tiltak og karrieredager</li><li>• Trainee-program, praksisplasser</li><li>• Gjeste forelesninger</li><li>• Samarbeidsprosjekt</li></ul>
Bransjeorganisasjoner	<ul style="list-style-type: none"><li>• HMS, miljø/klima, beredskap og samfunnsansvar</li><li>• Lønnsomhet og rammebetingelser</li><li>• Kompetanse- og teknologutvikling</li><li>• Informasjon og omdømme</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>• Formaliserte og uformelle møter</li><li>• Konferanser, kurs og bransjeforum</li><li>• Samarbeidsprosjekt</li></ul>
Leverandører og forretningspartnere	<ul style="list-style-type: none"><li>• Forretningsetikk i anskaffelser</li><li>• Omdømme</li><li>• Kompetanse og prestisjeprosjekter</li><li>• Betalingsevne og -villighet</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>• Formaliserte anskaffelsesprosesser</li><li>• Formaliserte møter og ad-hoc dialog for oppfølging i kontraktsperiode</li><li>• Konferanser, messer, kurs</li></ul>

# Drivkraft - Nettsamarbeid kan spare samfunnet for milliarder

Norges vassdrags- og energidirektorat (NVE) omtaler et samarbeid mellom nettselskap som en viktig milepæl for nettbransjen i Norge. Målet er å samles om digitalisering for å utnytte kraftnettet bedre.

Gjennom prosjektet digital samhandling i regi av Reguleringsmyndigheten for Energi (RME) i 2022 oppsto det et fruktbart samarbeid mellom nettselskapene Lede og Elvia. De to nettselskapene jobbet sammen om å lage et kapasitetskart for strømmettet som gjør det enklere for kundene å se hvor det er ledig kapasitet. Piloten ble utviklet på seks uker, og fikk navnet WattApp. Målet med piloten var å demonstrere smidig som arbeidsform, verdien av å teste løsningen sammen med kunder samt å vise at det er mulig å dele data fra to forskjellige nettselskap uten å bruke flere år på å utvikle en løsning.

Fleire av Norges største nettselskaper ble gjennom prosjektet til RME, og motivert gjennom innsatsen til Lede og Elvia, enige om å samhandle mer digitalt. Målet er å etablere et nytt felleseid selskap som utvikler og drifter digital infrastruktur og fellestjenester av og for hele nettbransjen. Selskapet har fått navnet Elbits, og eies av Lede, Elvia, BKK, Glitre Nett, Lnett, Statnett og Tensio. Selskapet skal videre være åpent for alle konsesjonsbelagte nettselskaper som ønsker seg inn på eiersiden.

Det nye selskapet opprettes med RMEs støtte og velsignelse.

## Raskere og mer effektivt

Beslutningen er resultat av en lengre prosess ledet av RME med mål om å sikre raskere tilknytninger og mer effektiv nettdrift gjennom bedre digital samhandling.

– Dette er en viktig milepæl for nettbransjen i Norge. Digitalisering gir mulighet for å utnytte kraftnettet bedre. Noen prosent mer effektiv utnyttelse og utvikling av strømmettet kan gi besparelser i milliardklassen. I Norge betales kraftnettet over nettleie, så hver krone spart kommer norske nettkunder til gode gjennom lavere nettleie, sier vassdrags- og energidirektør Kjetil Lund.

Besparelsene for samfunnet vil komme fra

bedre samarbeid og tilgang på informasjon, bedre utnyttelse av fleksibilitet i nettet, ny teknologi og at man kan utsette eller sløyfe investeringer som ellers ville vært gjort.

## Snakker samme språk

– Det er en stor gevinst i å kunne gjøre dette felles, både investeringsmessig og driftsmessig. Det sier seg selv at samfunnet sparer på at nettselskapene lager én løsning i stedet for mer enn 80 forskjellige løsninger. For kundene blir det enklere å forholde seg til ett brukergrensesnitt eller én portal, i stedet for mange ulike løsninger og prosesser fra ulike deler av landet, sier Øivind Askvik, konserndirektør for Lede.

Han trekker paralleller fra det nye IT-selskapet for nettbransjen til Bits AS for finansbransjen. Bits AS er bank- og finansnæringens infrastruktur-selskap og gjør at penger, transaksjoner og informasjon kan flyttes sømløst mellom ulike banker.

– Det nye selskapet har fått navnet Elbits og skal få på plass infrastrukturen som er nødvendig for å kunne samhandle og sørge for at informasjon kan flyttes sømløst mellom ulike nettselskap fra nord til sør, små og store, forklarer Askvik. I tillegg vil tjenester som det er naturlig å ha felles for nettbransjen utvikles og driftes av selskapet.

Selskapet vil over tid bli selvfinansiert ved en kombinasjon av tjenestesalg og bidrag fra nettselskapene. Det vil ikke bli mulig for eiere å ta ut utbytte fra IT-selskapet da et eventuelt overskudd skal sikre drift og utvikling av nye fellestjenester, eventuelt reduserte priser på tjenestene.

**DRIVKRAFT**  
VI LÅNER AV  
NATURENS SUPER-  
KREFTER OG LEVERER  
ENERGIEN DIT DEN  
TRENGS

## Produserer mer fornybar energi

- Øke produksjonen
- Nye energikilder og energibærere

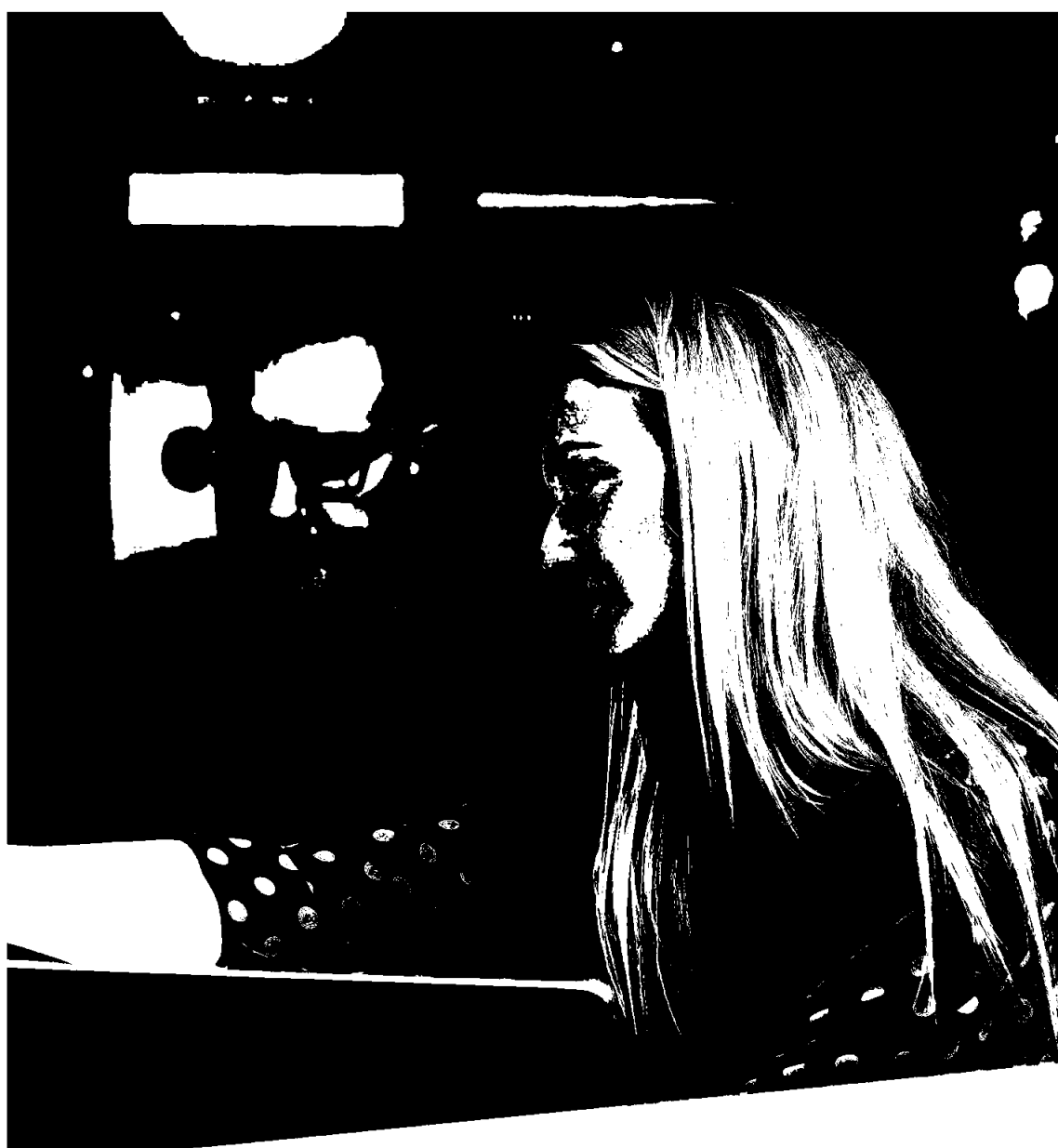
## Driver fram nye energi-løsninger

- Nye forretningsmodeller
- Fleksibilitetsløsninger
- Distribuert produksjon
- Innovasjon

## Utnytter energien optimalt

- Ivareta og utvikle ressursene
- Energieffektivisering
- Digitalisering og automatisering
- Tiltak for å redusere nett-tap





## EUs taksonomi

EUs taksonomi for bærekraftige økonomiske aktiviteter er en del av EUs handlingsplan for bærekraftig finans som ble lansert i 2019. Taksonomien er et klassifiseringssystem for bærekraftige økonomiske aktiviteter. Målet er å etablere objektive, ikke-diskriminerende kriterier som definerer miljømessig bærekraftige aktiviteter, og å styre privat kapital mot bærekraftige prosjekter og investeringer for å oppfylle EUs mål for grønn omstilling.

**E**Us taksonomi er et nytt rapporteringsrammeverk, og er fortsatt under utforming. Skagerak Energi vil i vår taksonomirapportering legge til grunn de retningslinjer og standarder som foreligger for bransjen. For regnskapsår 2022 har Skagerak Energi basert rapporteringen på bransjesamarbeid gjennom Fornybar Norge, og deres bransjevedleder "Veileder: Krav i taksonomien for vannkraft" som ble publisert i november 2022.

Skagerak Energi vil følge nøye med på utviklingen i EUs taksonomirammeverk og tilpasse oss eventuelle spesifikasjoner og avklaringer. Dette kan ha innvirkning på vår vurdering av taksonomitilpassede aktiviteter og rapportering av resultatindikatorer i årene som kommer.

**For å klassifiseres som bærekraftig må følgende kriterier oppfylles:**

Aktiviteten må bidra vesentlig til minst ett av de seks miljømålene

+

Aktiviteten må ikke gjøre vesentlig skade på de øvrige miljømålene

+

Aktiviteten må overholde minimumskrav til sosiale standarder

=

Bærekraftig økonomisk aktivitet



## Følgende seks miljømål er omfattet av taksonomien:

1. Bekjempelse av klimaendringene
2. Klimatilpasning
3. Bærekraftig bruk og beskyttelse av vann- og marine ressurser
4. Omstilling til en sirkulær økonomi
5. Forebygging og kontroll av forurensning
6. Beskyttelse og gjenoppretelse av biologisk mangfold og økosystemer

## Taksonomirapportering regnskapsår 2022

For regnskapsår 2022 har Skagerak Energi rapportert selskapets resultatindikatorer knyttet til konsernets økonomiske aktiviteter som er omfattet av taksonomien i henhold til EUs taksonomiforordning<sup>1</sup> og tilhørende delegerede rettsakter. Årets rapport inneholder i tillegg andelen aktiviteter som oppfyller taksonomikravene ("taxonomy aligned") og som ikke oppfyller taksonomikravene ("taxonomy non-aligned") målt på netto driftsinntekter, investeringer og driftskostnader.

*Bekjempelse av klimaendringene* er det miljømålet der Skagerak Energi kan bidra mest. Selskapets rapportering av taksonomitilpassede aktiviteter bygger derfor på kriteriesettene knyttet til dette miljømålet i taksonomien.

Skagerak Energi har identifisert de økonomiske aktivitetene som faller inn under taksonomidefinisjonen for bekjempelse av klimaendringer. Disse aktivitetene danner grunnlaget for rapportering av selskapets økonomiske aktiviteter omfattet av taksonomien i tabellen under.

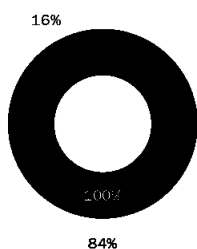
Når det gjelder "4.5 Elektrisitetsproduksjon fra vannkraft", har selskapet i all hovedsak rapportert på kraftverkene hvor Skagerak Kraft er majoritetseier, og som inngår i konsernets konsoliderte resultatregnskap. Elektrisitetsproduksjon fra kraftverket Skollenborg og kraftverkene i Otravassdraget, hvor Skagerak Kraft er minoritetseier og ikke har operatøransvar, er ikke inkludert i rapporteringen for 2022. Årsaken er at det foreløpig ikke er gjennomført en fullstendig taksonomikartlegging for disse kraftverkene. Dette vil bli inkludert i rapporteringen for regnskapsåret 2023.

1. Regulation (EU) 2020/852 on the establishment of a framework to facilitate sustainable investment, and amending Regulation (EU) 2019/2088.



Økonomisk aktivitet ( tall i mill. kroner)	Kategori	Netto drifts-inntekter	Investeringer	Drifts-kostnader
4.5 Elektrisitetsproduksjon fra vannkraft	Egen produksjon	6 013 870	160 535	719 917
4.9 Omforming og distribusjon av elektrisitet	Tilretteleggende	1 188 240	849 405	330 990
4.15 Distribusjon av fjernvarme/kjøling	Egen produksjon	67 685	8 824	20 971
4.16 Installasjon og drift av elektriske varmepumper	Egen produksjon	8 457	3 734	3 635
4.24 Produksjon av varme/kjøling fra bioenergi	Egen produksjon	43 453	4 864	13 041
4.25 Produksjon av varme/kjøling fra spillvarme	Egen produksjon	15 775	225	4 296
<b>A1 - Totalt for aktiviteter som oppfyller taksonomikravene</b>		<b>7 337 479</b>	<b>1 027 587</b>	<b>1 092 849</b>
4.5 Elektrisitetsproduksjon fra vannkraft	Egen produksjon	1 370 732	18 108	180 058
<b>A2 - Totalt for aktiviteter som omfattes, men ikke oppfyller kravene i taksonomen</b>		<b>1 370 732</b>	<b>18 108</b>	<b>180 058</b>
<b>A - Totalt for aktiviteter som omfattes (A1+A2)</b>		<b>8 708 211</b>	<b>1 045 696</b>	<b>1 272 907</b>
Konsernadministrasjon, operasjonell drift og andre aktiviteter		4 050	144 797	1 203 469
<b>B - Totalt for aktiviteter som ikke omfattes av taksonomen</b>		<b>4 050</b>	<b>144 797</b>	<b>1 203 469</b>
<b>Totalt for A + B</b>		<b>8 712 261</b>	<b>1 190 493</b>	<b>2 476 376</b>

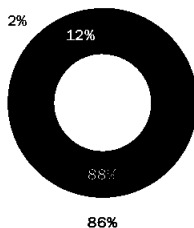
Netto driftsinntekter



Oppfyllet kriteriene  
Oppfyllet, oppfyller ikke kriteriene

■ Oppfyllet  
■ Ikke oppfyllet

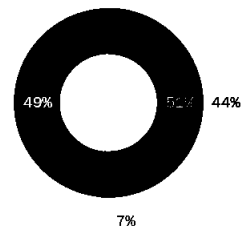
Investeringer



Oppfyllet kriteriene  
Oppfyllet, oppfyller ikke kriteriene

■ Oppfyllet  
■ Ikke oppfyllet

Driftskostnader



Oppfyllet kriteriene  
Oppfyllet, oppfyller ikke kriteriene

■ Oppfyllet  
■ Ikke oppfyllet

Oppfyllet kriteriene = Aligned  
Oppfyllet, oppfyller ikke kriteriene = Eligible, not aligned

Oppfyllet = Eligible  
Ikke oppfyllet = Non-eligible

## Slik oppfyller vi taksonomi-kriteriene

### Vurdering av vesentlig bidrag

Den største økonomiske aktiviteten i Skagerak-konsernets portefølje er elektrisitetsproduksjon fra vannkraft, gjennom Skagerak Kraft. Vi har vurdert vannkraftproduksjonen opp mot screeningkriteriene for elvekraftverk og krafttetthet ("power density"). Vurderingen viste at Skagerak Kraft oppfyller kriteriene i samtlige anlegg og oppfyller dermed kriteriene til vesentlig bidrag.

Skagerak Varme driver fem anlegg i Vestfold og Telemark for produksjon og distribusjon av fjernvarme fra biomasse (Skien og Tønsberg), spillvarme fra industrien (Porsgrunn) og elektriske sjøvannsvärmepumper (Horten og Jarlsø). Bioanleggene drives med lokalprodusert biomasse, restavfall fra skogsdrift og industri, med en liten andel fossilt brensel for å dekke topplasten. Vi rapporterer kun varme som er framstilt fra biomasse som omfattet og som også oppfyller kravene i taksonomien.

Ledes nett er tilknyttet sentralnettet i Norge, som igjen er koblet opp mot det europeiske distribusjonsnettet. Aktiviteten oppfyller derfor kriteriene for vesentlig bidrag under aktiviteten omforming og distribusjon av elektrisitet.

### Vurdering av vesentlig skade for de øvrige miljømålene ("Do No Significant Harm")

#### DNSH Klimatilpasning

Som en del av Skageraks ledelsessystem er det etablert prosesser som ivaretar vurdering og overvåking av fysisk klimarisiko for å gjennomføre risikoreduserende tiltak, både i våre prosjekter under utvikling og for driften av anleggene. Videre følger selskapene strenge krav til standarder, som for eksempel byggestandarder som tar innover seg risikoen for fysiske klimaendringer. Vår vurdering er at samtlige av Skageraks økonomiske aktiviteter tilfredsstiller kravene knyttet til dette kriteriet.

#### DNSH Vann- og marine ressurser

Dette kriteriet er relevant for Skagerak Krafts og

Skagerak Varmes aktiviteter. Kriteriet viser til vanddirektivet (Water Framework Directive<sup>2</sup>), og har i tillegg noen spesifikke DNSH-kriterier for vannkraftproduksjon. Vanddirektivet er tatt inn i norsk lov gjennom vannforskriften, som gir rammer for forvaltningen av vann. Etter forskriften utarbeides det regionale vannforvaltningsplaner, hvor det settes spesifikke miljømål for vannforekomster. Dette omfatter også tiltaksprogram med forslag til tiltak med sikte på å oppnå målene, samt frister for når målene skal være nådd. Foreslåtte tiltak i tiltaksprogrammene skal legges til grunn for myndighetsutøvelse etter sektorlovgivning. Vedtak fra ansvarlig myndighet veier de ulike hensyn som berøres, og setter rammene for kraftprodusentenes oppfølging av vannforskriften i vannforekomster som påvirkes av vannkraftproduksjon. Det er derfor myndighetenes behandling i etterkant av fastsatt vannplan som avklarer og setter frist for hva som eventuelt skal gjennomføres av avbøtende tiltak.

Skagerak Krafts ledelsessystem sikrer at eventuelle tiltak blir gjennomført for å oppnå de aktuelle miljømålene. Vi følger tidsrammene som fagmyndighetene har satt, og har til nå gjennomført alle nødvendige tiltak innen fastsatt frist. Selskapets aktiviteter gjennomføres i tråd med godkjente konsesjoner. Vår vurdering er at Skagerak Kraft oppfyller DNSH-kriteriet for vann- og marine ressurser for sine vannkraftsaktiviteter for regnskapsåret 2022.

For Skagerak Varmes fjernvarmevirksomhet påvises og styres alle risikoer knyttet til vann som en del av ledelsessystemet. Selskapet overvåker vannbruk, utslipp til vann og mulige lekkasjer i distribusjonsnettet. Vår vurdering er at alle Skagerak Varmes fjernvarmeanlegg og distribusjonsnett oppfyller DNSH-kriteriene for vann- og marine ressurser.

#### DNSH Sirkulær økonomi

DNSH-kriteriene for miljømålet "omstilling til en sirkulær økonomi", er relevante for Skagerak Varme og Lede, Skagerak Kraft er ikke omfattet av dette kriteriet. Generelt er selskapene i Skagerak-konsernets anlegg og maskiner konstruert for lang levetid. Skagerak-konsernet krever også at det utarbeides planer for avfallshåndtering. De skal inneholde krav

<sup>2</sup> Direktiv 2000/60/EC

til gjenvinning i prosjekter og hva som kreves for anlegg og utstyr som når "slutten på levetiden". Basert på disse vurderingene anser vi alle våre aktiviteter til å være i tråd med DNSH-kriteriene for sirkulær økonomi.

#### **DNSH Forebygging og kontroll av forurensning**

Kriteriet er relevant for Skagerak Varmes aktiviteter knyttet til fjernvarme, samt Ledes virksomhet med distribusjon av elektrisitet. Selskapene følger relevante standarder og krav fra myndighetene, og vår vurdering er at selskapene oppfyller kravene knyttet til dette kriteriet.

#### **DNSH Beskyttelse av biologisk mangfold**

Kriteriet omfatter miljøkonsekvensutredning i henhold til EUs miljøvirkningsdirektiv<sup>3</sup> og gjennomføring av risikoreducerende tiltak før arbeidet starter. Kriteriet ansees å være oppfylt gjennom sektorregelverk, konsesjonsprosesser og eventuell oppfølging av disse, der myndighetene avgjør utredningsplikten. Vår vurdering er at selskapene i Skagerak-konsernet oppfyller kriteriene for beskyttelse av biologisk mangfold.

#### **Minimumskrav til sosiale standarder**

Selskapene i Skagerak-konsernet respekterer internasjonalt anerkjente menneskerettigheter og arbeidstakerrettigheter, herunder organisasjonsfrihet og anerkjennelse av retten til kollektive forhandlinger. Vi støtter avskaffelse av alle former for tvangsarbeid, effektiv avskaffelse av barnarbeid, og eliminering av diskriminering i sysselsetting og yrke.

Skagerak-konsernets etiske retningslinjer reflekterer tydelige forventninger til at våre medarbeidere og samarbeidspartnere opptrer på en bærekraftig, etisk og sosialt ansvarlig måte. Vi arbeider mot korrupsjon, hvitvasking og annen kriminalitet i alle dens former. Ingen skal tilby, gi, akseptere eller motta urettmessige fordeler, verken for konsernet eller for privat vinning. Alle skal unngå situasjoner som kan gi opphav til interessekonflikt eller som kan innvirke på vår integritet, handlefrihet eller dømmekraft.

Ingen av selskapene i Skagerak-konsernet har blitt dømt for brudd på menneskerettigheter

eller alvorlige brudd på arbeidstakerrettigheter i denne rapporteringsperioden. Det har ikke vært noen bekreftede tilfeller av betydelige brudd på bestemmelser om korrupsjon eller bestikkelser, konkurranselovgivning eller skattelovgivning i rapporteringsperioden.

I kapittelet "Åpenhetsloven" er det en beskrivelse av hvordan Skagerak-konsernets arbeid med menneskerettigheter og arbeidstakerrettigheter er integrert i selskapets virksomhet.

## Krav til utarbeidelse av resultatindikatorer (KPIer)

De tre resultatindikatorer netto driftsinntekter, investeringer og driftskostnader er alle fastsatt i samsvar med standardene brukt i konsernregnskapet. For hver av indikatorer er de økonomiske tallene fastsatt på det laveste nivået der det er identifiserbare kontantstrømmer for eiendeler eller grupper av eiendeler (kontantgenererende enhet) ved å vurdere dem på frittstående basis. Tallene som presenteres er totaler for hver aktivitet etter eliminering av konserninterne transaksjoner.

## Netto driftsinntekter

Resultatindikatoren for netto driftsinntekter har samme definisjon som netto driftsinntekter i Skagerak-konsernets resultatregnskap. I 2022 var konsernets totale netto driftsinntekter 8712 millioner kroner, hvorav nesten 100 prosent stammet fra aktiviteter omfattet av taksonomien. 84 prosent av inntektene var relatert til aktiviteter som møter screeningkriteriene og er derfor klassifisert som at de oppfyller kravene i taksonomien.

<sup>3</sup> Direktiv 2011/92/EU



## Investeringer

Taksonomiresultatindikatoren for investeringer omfatter alle investeringer inkludert i note 13, 14 og 15 i konsernregnskapet.

I 2022 var konsernets totale investeringer 1190 millioner kroner, hvorav 88 prosent var knyttet til aktiviteter omfattet av taksonomien. 86 prosent av investeringene oppfylte screeningkriteriene i taksonomien.

## Investeringsplaner

EUs taksonomiforordning stiller krav til utarbeidelse av investeringsplaner som spesifiserer de viktigste sidene ved investeringene som skal framlegges som en del taksonomirapporteringen. En betydelig del av Skagerak-konsernets investeringer er knyttet til vedlikehold og utvikling av eiendeler som allerede er i drift. Disse utgjør rundt 40 prosent av konsernets investeringer.

Det er i løpet av året ferdigstilt to kraftverk. Nye Dalsfoss kraftverk erstatter gamle Dalsfos Kraftverk, mens Ala kraftverk er nytt. Innenfor nettvirksomheten har det vært historisk høyt investeringsnivå i år. De viktigste driverne er flere tilknytningssaker som følge av elektrifiseringen av samfunnet samt økte materialpriser. Fjernvarme har opplevd økt interesse og investeringer knyttes i hovedsak til fortettinger i eksisterende hovedrørnett. Skagerak har gjennom året blant annet økt sine investeringer i biogass og sol på tak gjennom eierandeler i andre selskaper.

For øvrig vil det framover jobbes videre med å se på potensiale innenfor mobil energi, smart elbil-lading, mobile ladestasjoner, solproduksjon og hydrogen. I tillegg vil det foretas investeringer for å vedlikeholde/oppgradere eksisterende operasjoner/eiendeler.

Skagerak vil også foreta tilleggsinvesteringer i vannkraft, hovedsakelig knyttet til oppgradering av eksisterende operasjoner.

## Driftskostnader

Resultatindikatoren for driftskostnader har samme definisjon som driftskostnader i totalresultatet. Kun kostnader knyttet til vedlikehold, utvikling og forebyggende tiltak for ivaretagelse av eiendelene inkluderes i grunnlaget for de aktiviteter som har potensial til å oppfylle kriteriene i taksonomien. I 2022 var konsernets totale driftskostnader 2476 millioner kroner, hvorav 51 prosent kom fra aktiviteter omfattet av taksonomien. 44 prosent av driftskostnadene oppfylte screeningkriteriene i taksonomien.

# Åpenhetsloven – menneskerettighetsloven for næringslivet

1. juli 2022 trådte åpenhetsloven i kraft. Loven skal fremme virksomheters respekt for menneskerettigheter og anstendige arbeidsforhold, samt sikre allmenheten tilgang på informasjon. For Skagerak Energi representerer den en videreutvikling av et arbeid som selskapet allerede har jobbet med i flere år.

Skagerak Energi respekterer internasjonalt anerkjente menneskerettigheter og arbeidstakerrettigheter, og jobber aktivt med å redusere risikoen for å medvirke til negativ påvirkning og brudd på rettighetene. Konsernet har tydelige forventninger til våre leverandører og andre forretningsforbindelser, og stiller krav til at de skal bidra til å overholde grunnleggende menneskerettigheter og krav til anstendige arbeidsforhold.

Skagerak har tidligere gått sammen med andre lokale og regionale aktører for å samarbeide om hva slags krav vi vil stille til leverandører i årene framover. Med innføringen av åpenhetsloven blir det enda mer forutsigbart for leverandørene, men samtidig vil det stille enda høyere krav til både dem som leverandør og Skagerak som kjøper når det kommer til å ha kontroll på forsyningskjeden.

#### Stiller klare krav til ansvarlige og grønne innkjøp

Skagerak Energi har forpliktet seg til å ha en ansvarlig innkjøpspraksis og stiller blant annet krav til leverandører gjennom kontraktsmessige forpliktelser («Leveregler for leverandører/Supplier Code of Conduct») innenfor miljø, sikkerhet, arbeidstagers rettigheter, lønn og korrupsjon. Å ikke opptrå i samsvar med levereglene anses som en alvorlig sak som vil kunne føre til heving av kontrakt, krav om forholdsmessig kompensasjon, diskvalifisering som leverandør, og rapportering til relevante myndigheter.

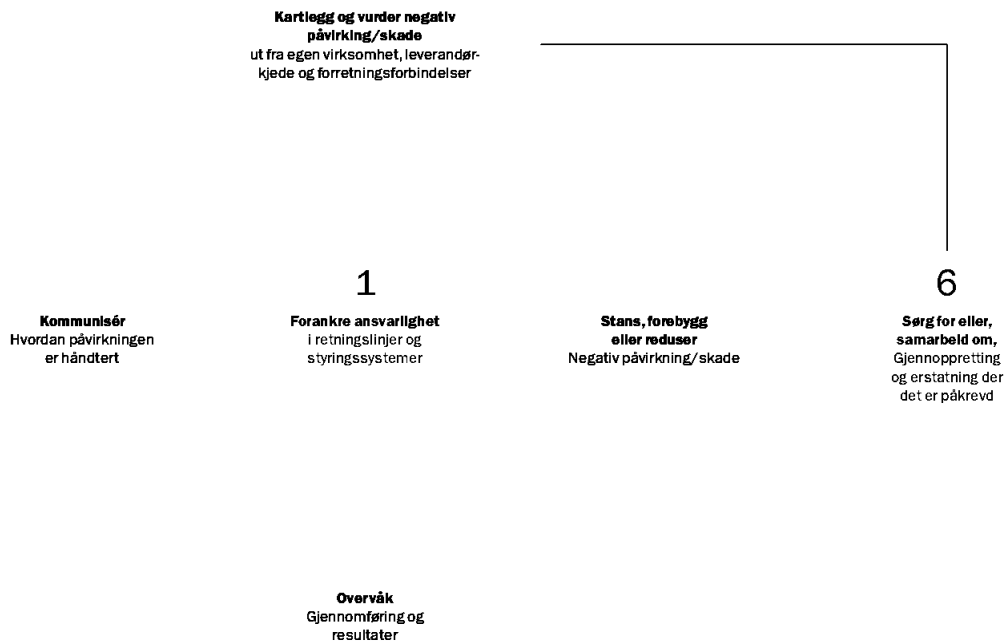
Skageraks leverandører, som leverer varer og tjenester av en viss verdi, må forhåndsgodkjennes i kvalifikasjonsordningen Achilles UNCE, som krever svar og dokumentasjon på en rekke forhold for å sikre en ansvarlig og bærekraftig leveranse. Dette systemet brukes av de fleste store norske energiselskaper. I tillegg til forhåndsgodkjenning, brukes Achilles til felles revisjon av leverandører. Skagerak gjennomfører også egne revisjoner av utvalgte leverandører.

Bransjene som store deler av leverandørene våre hører til, har allmenngjorte tariffavtaler eller landsomfattende tariffavtaler, som skal sikre at også utenlandske arbeidstagere følger norsk lønnsstairiff. Her har Skagerak som bestiller av tjenestene en viktig påse-plikt, som følges opp.

#### Risikobasert tilnærming til anskaffelser og leverandører

Skagerak gjør årlig innkjøp for cirka 1,5 milliarder kroner. Innføringen av loven stiller krav til at selskapene som omfattes, i større grad enn tidligere må ha en risikobasert tilnærming til anskaffelser fordi ansvaret er utvidet til hele leverandørkjeden.

I Skagerak gjennomføres innkjøp i hovedsak gjennom «Seksjon for anskaffelser», som er en fellesfunksjon for hele konsernet. I forbindelse med innføring av åpenhetsloven har seksjonen gjort en kartlegging av konsernets leverandører som står for til sammen 95 prosent av innkjøpsvolumet. Basert på en vurdering av kategorier innen varer og tjenester ble 150 av leverandørene vurdert å være



i en risikogruppe som følges opp med videre tiltak. Samtlige av disse har svart på et spørreskjema fra Skagerak knyttet til kravene i åpenhetsloven. Det viser seg at 75 prosent av leverandørene i denne risikogruppen selv er omfattet av åpenhetsloven og dermed må forholde seg til de samme kravene som Skagerak.

#### Tiltak for å møte lovkrav

Konsernet har gjort flere andre tiltak og tilpasninger for å oppfylle kravene i åpenhetsloven. Forpliktelse knyttet til menneskerettigheter og sosiale forhold er en del av Skagerak Energis styrende dokumenter og selskapene i Skagerak-konsernet jobber aktivt med å redusere risikoen for å medvirke til negativ påvirkning/brudd på rettighetene gjennom blant

annet aktsomhetsvurderinger.

Selskapenes internetsider er oppdatert og en felles e-postadresse for hele konsernet, [apenhet@skagerakenergi.no](mailto:apenhet@skagerakenergi.no), med tilhørende system for håndtering av informasjonskrav, er etablert. Lede har en separat e-postadresse for informasjonskrav: [apenhet@lede.no](mailto:apenhet@lede.no)

Innen den 30. juni 2023 skal det publiseres en redegjørelse om aktsomhetsvurderingene i Skagerak-konsernet på [skagerakenergi.no](http://skagerakenergi.no), og deretter hvert år innen 30. juni.

# Trygg Partner - Bytter diesel med el for å få flere oppdrag

Hos Laugstol på Enger-feltet i Porsgrunn ruller det stadig flere elektriske kjøretøy inn og ut av parkeringsplassen. En ny, stor kontrakt med nettselskapet Lede har fått fart i Laugstols planer om å bytte fra fossilt til elektrisk drivstoff til sine kjøretøy.

**S**kagerak Energi og Lede har innført krav om økt andel fossilfritt i alle transportintensive anskaffelser, etter et initiativ fra Klima- og energinettverket i Vestfold og Telemark.

I forbindelse med en ny kontrakt ble markedet utfordret på hvor stor andel fossilfrie kjøretøy de kunne stille med når de utfører oppdrag for Lede. Det ga god respons, og hos Laugstol, Laje og Nettpartner brukes nå fossilfrie kjøretøy i mange av oppdragene de utfører for nettselskapet. Samtidig som markedet utfordres, ønsker Lede å være en forutsigbar kunde som tar med leverandøren på lag når kravene stilles. Det betyr like krav – og en trinnvis innføring.

#### Stiller krav

Elektroentreprenørene Laugstol, Laje og Nettpartner bistår Lede med vedlikehold og nybygging av forsyningsnett for strøm for de neste tre årene, med opsjon på to ekstra år. De tre selskapene opererer i hvert sitt geografiske område. Laugstol bidrar også inn i beredskapsarbeidet.

Etter å ha blitt utfordret i anskaffelsesprosessen var Laugstol raske til å målfeste antallet oppdrag som skulle løses med fornybar energi "på tanken": 50 prosent det første året. I løpet av de neste årene skal andelen opp i 70 prosent. Laugstol skal også rapportere på hvor mange av oppdragene som utføres med fossilfri transport. Det er nærliggende å tenke at elektriske kjøretøy tar de mest

bynære oppdragene, og dermed kutter klimautslipp i bynære strøk.

#### Samlet skår

Det er fremdeles en samlet skår på en rekke tildelingskriterier som gjelder ved nye anskaffelser. Ved tidligere tildelinger har ikke elektriske kjøretøy vært et krav fra Skagerak Energi og Lede, men lengre rekkevidde, bedre laste- og trekkeevne, gjør det enklere å stille krav om fossilfri transport. Fremdeles kan det være utfordrende å kjøre elektrisk, spesielt grunnet redusert batterikapasitet på vintertid, og derfor vurderer Laugstol å etablere mer ny ladeinfrastruktur, og å plassere ut containere med materiell i forsyningsområdet, for å redusere kjøring med tunge lass.

#### Større forutsigbarhet

Lede vil lære av erfaringene leverandørene gjør seg. Flere andre store offentlige aktører stiller nå krav om fossilfri transport til sine leverandører. Det gir en større forutsigbarhet for markedet at flere stiller like krav – på veien til et nullutslippsamfunn.

#### TRYGG PARTNER VI UTVIKLER FOLK OG SAMFUNN

##### Sikrer liv og leveranser

- Sikkerhetskultur
- Alltid på vakt
- Tilgjengelighet
- Leveringssikkerhet

##### Utvikler folk og organisasjon

- Fleksibilitet
- Mangfold og inkludering
- Arbeidsmiljø
- Lærende organisasjon

##### Viser ansvarlighet

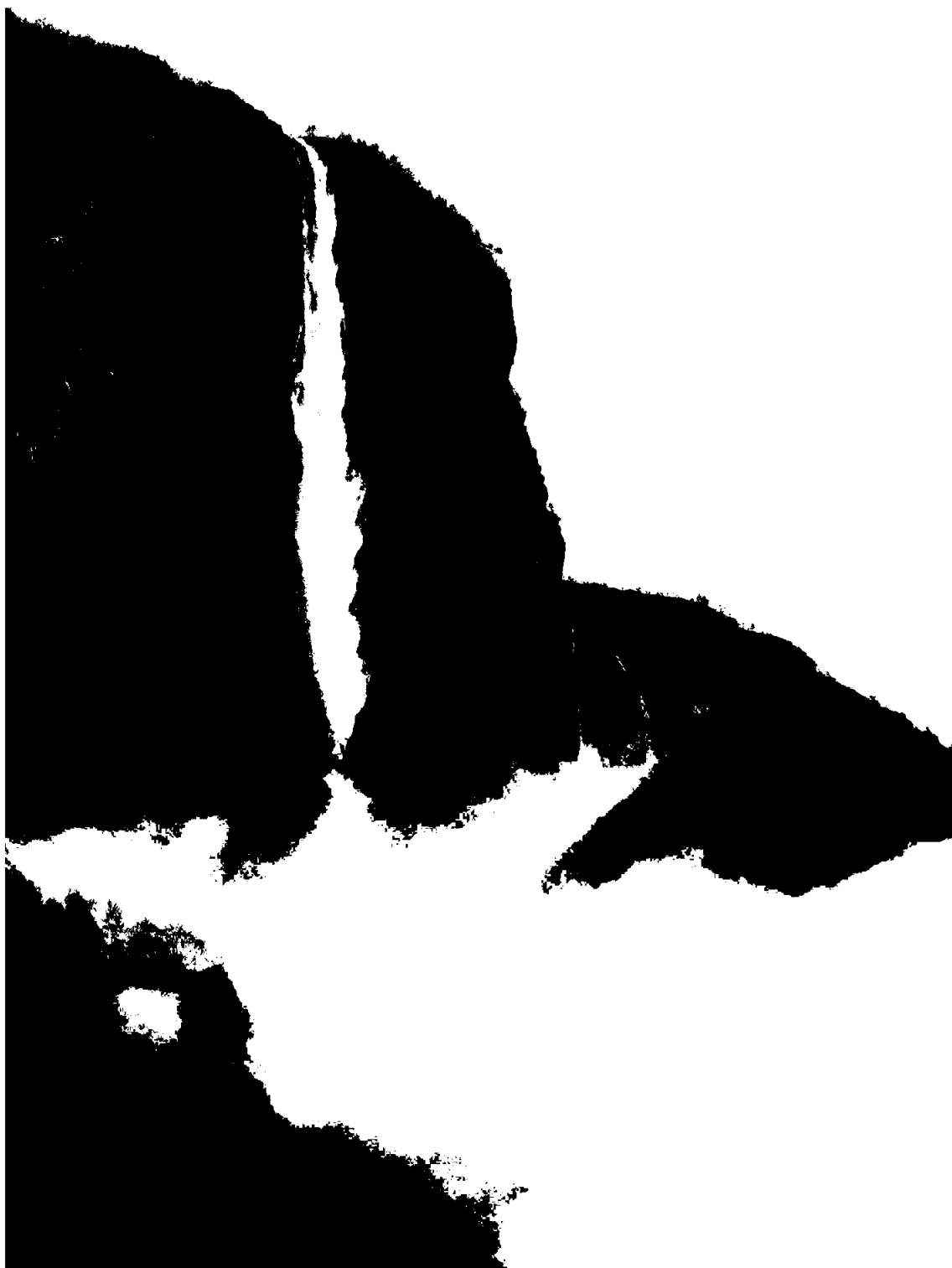
###### I alle ledd

- Menneskerettigheter og arbeidsvilkår
- Anti-korrupsjon
- Samarbeid med og krav til leverandører
- Humanitært og sosialt engasjement



**TRYGGERAMMER:** Flere store aktører stiller krav om økt andel fossilfri transport i anbud. Hos Laugstøl i Porsgrunn møter energimontør Rolf Fredrik Halvorsen, markedsjef elkraft Reidar Sanna og energimontørlærling Nelly Smørsgård kravene fra Lede. Selskapet øker andelen elektriske biler fra 50 prosent til 70 prosent i løpet av få år.





# Klimavennlig produksjon

Økt fornybar energiproduksjon og økt produksjon av norsk, fornybar vannkraft er et viktig bidrag til reduserte utslipp av klimagasser.

**S** kagerak Energis produksjon og distribusjon av elektrisitet fra fornybar vannkraft og fjernvarme bidrar til reduserte direkte og indirekte utslipp av CO<sub>2</sub>.

Skagerak Kraft produserte i 2022 3986 GWh. Skulle samme kraft blitt produsert ved et kullkraftverk, hadde dette bidratt til årlige klimagassutslipp på nesten fire millioner tonn CO<sub>2</sub>-ekvivalenter. Hvis det var produsert ved gasskraft ville det gitt et utslipp på mer enn cirka to millioner tonn CO<sub>2</sub>. Skagerak Varme produserte 138 GWh fjernvarme, som også gir et stort bidrag til reduserte klimagassutslipp, sammenlignet med fyring med olje eller gass. Fjernvarme bidro med en netto reduksjon på mer enn 35 000 tonn CO<sub>2</sub> hos sine kunder i 2022, hvis alternativet var olje. Samlede utslipp (scope 1-3) var 2742 tonn CO<sub>2</sub>-ekvivalenter i 2022 (2266 i 2021).

## Klimavennlig vannkraft

Når vi deler samlede utslipp av CO<sub>2</sub> på totalt produsert mengde energi 4124 GWh (6659 i 2021), får vi 0,7 gram CO<sub>2</sub> per kWh i 2022 (0,3 gram). Til sammenligning slipper et kullkraftverk ut cirka 1000 gram CO<sub>2</sub> per kWh og et gasskraftverk med konvensjonell teknologi cirka 500 gram CO<sub>2</sub> per kWh.

Gode rutiner for sortering og behandling av avfall, både på faste lokasjoner og på midlertidige anleggsplasser, bidrar til gjenbruk av ressurser.

Vannmagasiner gir både fleksibilitet og økt leveringssikkerhet i kombinasjon med vind- og solkraftproduksjon. Regulering av vannmagasin er dessuten et viktig flomdempende tiltak i perioder med stor nedbør.

## Ikke uten miljøkonsekvenser

Vannkraftdriften er fornybar uten store utslipp av klimagasser, men den er ikke uten miljøkonsekvenser. Både drift og utbygging medfører inngrep i økosystemer og landskap. Slike inngrep minimeres gjennom systematisk miljøforvaltning og ulike avbøtende tiltak. Skagerak Energi legger vekt på å ha en ansvarlig og kunnskapsbasert forvaltning av våre anlegg. Vi arbeider kontinuerlig for å redusere de negative miljøpåvirkningene som kan følge av våre aktiviteter.



## Resultater

Klimaregnskapet for 2022 viser et totalutslipp på 2742,3 tonn CO<sub>2</sub>-ekvivalenter mot 2266,4 tonn CO<sub>2</sub>-ekvivalenter i 2021. Klimaregnskapet er delt inn i følgende kategorier:

- Scope 1, direkte utslipp: 2616,8 tonn CO<sub>2</sub>-ekvivalenter.
- Scope 2, indirekte utslipp innkjøpt elektrisitet og varme: 0 tonn CO<sub>2</sub>-ekvivalenter grunnet kjøp av opprinnelsesgarantier.
- Scope 3, andre indirekte utslipp: 125,6 tonn CO<sub>2</sub>-ekvivalenter.

Utslippene i scope 1 omfatter drivstofforbruk for egne kjøretøy, verktøy og aggregater, bruk av fossilt brensel i produksjon av fjernvarme, samt utslipp av SF<sub>6</sub>-gass. Drivstofforbruk knyttet til bruk av montørbiler sto for et utslipp på 1041,7 (1125,9 i 2021) tonn CO<sub>2</sub>-ekvivalenter, og drivstofforbruk knyttet til bruk av poolbiler stod for et utslipp på 24,9 (29,2 i 2021) tonn CO<sub>2</sub>-ekvivalenter. Bilkjøring utgjør 40 prosent av det samlede klimaavtrykket. Skagerak Energi har mål om å være klimanøytral innen 2030. Skal dette målet nås må bilparken elektrifiseres i et høyere tempo.

Konsernet har ikke utslipp knyttet til scope 2. Årsaken til dette er at det kjøpes opprinnelsesgarantier for elektrisitetsforbruket.

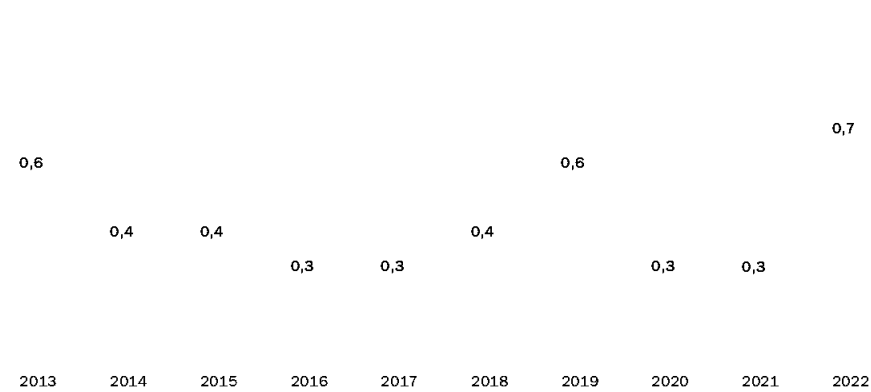
Utslippene i scope 3 omfatter tjenestereiser med fly og egen bil, samt helikopterbefaringer. Klimaregnskapet for 2019 benyttes som basisår for å måle forbedring. Tabellen på neste side viser utviklingen. Før 2019 beregnet NVE en utslippsfaktor for elektrisitet med opprinnelsesgarantier, denne praksisen er nå avviklet, og elektrisitet kjøpt med opprinnelsesgaranti er definert til å være nullutslipp. 2020 og 2021 har lave utslipp under scope 3. Årsaken til dette er redusert reisevirksomhet under Covid-pandemien.

## Våre overordne mål er:

- Vi skal bli klimanøytrale og ha en bærekraftig verdiskaping.
  - Kontinuerlig iverksetting av tiltak for å redusere egne CO<sub>2</sub>-utslipp.
  - Øke klima- og miljøbevissthet hos egne ansatte.
  - Stimulere til klima- og miljøbevissthet hos leverandører.
- Forsvarlig forvaltning av vannressursene og ivaretagelse av naturmangfold.
- Gode standarder for drift, tilsyn og systematisk vedlikehold av anlegg.
- Gode arbeidsmetoder og teknologi for å hindre utslipp av forurensende stoffer.
- Samme krav til våre leverandører som til oss selv.

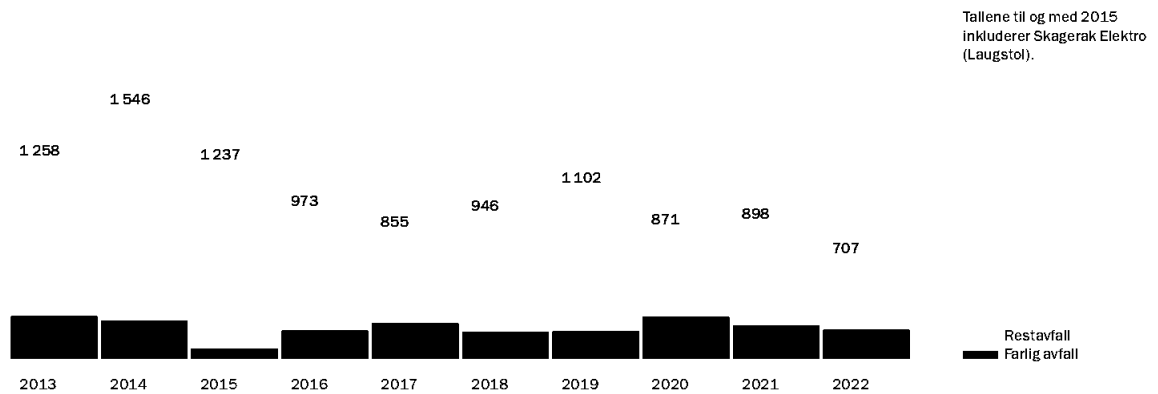


## CO<sub>2</sub>-UTSLIPP FRA EGEN VIRKSOMHET g/kWh



Tallene før 2019 er ikke helt sammenlignbare med de senere årene på grunn av omlegging av statistikk.

## AVFALL Tonn



Tallene til og med 2015 inkluderer Skagerak Elektro (Laugstøl).

# Grønn giv – Laksen har funnet veien til Hjartdøla

I 2022 dokumenterte fiskeundersøkelser at laksen er i ferd med å innta Hjartdøla ovenfor Omnesfossen. Samtidig har Skagerak Kraft, etter et større kartleggingsarbeid, jobbet for å se på hvordan driften av Hjartdøla kraftverk med tilhørende reguleringsanlegg påvirker vannføring, vannstandsendringer og levevilkåra for fisk og elvemusling.

forbindelse med et fiskevandringsprosjekt i Skiensvassdraget, hvor Skagerak bidrar til finansieringen, ble det i 2021 registrert radio-merket laks i Hjartdøla oppstrøms Omnesfossen. Dette er første kjente registrering av laks så langt opp i vassdraget. Tidligere har Omnesfossen vært antatt å være et absolutt vandringshinder. Registreringen gjorde at Skagerak Kraft, etter forespørsel fra Norges vassdrags- og energidirektorat (NVE), engasjerte fiskefaglig ekspertise for å gjøre nærmere undersøkelser av forekomsten.

## Gode habitatsforhold for laks

Sommeren 2022 ble det gjennomført en kartlegging av laksesmolt i regi av Universitetet i Sørøst-Norge (USN). Undersøkelsene avdekket relativt mye lakseyngel mellom Omnesfossen og Hanfoss. USN vurderer habitatforholdene for laks til å være gode på denne strekningen. I en høringsuttalelse i forbindelse med den pågående revisjonen av konsesjonsvilkårene for Hjartdøla kraftverk har Miljødirektoratet kommentert at disse funnene tyder på at strekningen er i en tidlig koloniseringsfase for laks.

Skagerak Kraft følger utviklingen og bidrar til kartlegging og kunnskapsinnhenting. Statsforvalteren i Vestfold og Telemark har i sin høringsuttalelse i den pågående vilkårsrevisjonen påpekt at økende tilstedeværelse av laks kan føre til økt konkurranse og fortrenge ørreten. Det kan være negativt for elvemuslingsbestanden som bruker ørret som vertsfisk. Siden laksen har vandret forbi Omnesfossen på egenhånd anses det likevel ikke som aktuelt å stenge den ute fra strekningen.

## Har kartlagt forholdene ved ulike vannføringer

Hensynet til elvemusling, laks og ørret har gjort at det er blitt rettet oppmerksomhet rundt raske vannførings- og vannstandsendringer i Hjartdøla og Heddøla. Skagerak Kraft har derfor de siste årene jobbet med å identifisere årsaker til variasjoner og hvordan dette kan påvirke livet i elva.

Hovedkonklusjonen er at Hjartdøla og Heddøla er relativt robust med tanke på å håndtere vannføringsendringer. Hjartsjø, hvor vannet fra Hjartdøla kraftverk kommer ut, har en god selvdempingseffekt på elvestrekningene nedenfor. I perioder når det er tørt i restfeltene nedenfor reguleringsanleggene i Hjartdal og Tuddal, må en være oppmerksom ved drift av kraftverk og reguleringsanlegg.

## Justering og videreutvikling av rutiner og prosedyrer

Ved utløpet av Hjartsjø er det en luke som kan benyttes å justere vannføringen nedover i vassdraget. For å sikre gradvise vannføringsendringer er det viktig at denne luken brukes riktig. For å redusere faren for stranding av fisk og organismer har Skagerak Kraft de siste årene jobbet med å utarbeide nye og forbedrede rutiner for når og hvordan luken skal brukes.

## GRØNN GIV

VI SKAPER VERDIER  
PÅ LAG MED NATUREN

### Reduserer klimaavtrykket

- Klimanøytral i 2030
- Redusere forbruk
- Øke gjenbruk og gjenvinning
- Grønne anskaffelser

### Ivaretar natur- og miljøressurser

- Opprettholde naturmangfold
- Bevare kulturminner
- Bærekraftige designløsninger og god arealbruk





**OMNESFOSSEN:** Tidligere anntok man at Omnesfossen, her ved Heddal Mølle, var et permanent vandringshinder for laksen.





# Helse, miljø og sikkerhet

**D**et skal være trygt og godt å jobbe i Skagerak Energi, og vi skal være ledende på forebyggende HMS gjennom å være en lærende organisasjon med tydelig lederskap og klare HMS-krav. Målet er null skader, lavt sykefravær og høyt engasjement.

Skagerak Energi hadde i 2022 et sykefravær på 3,8 prosent (2,8 i 2021). Til sammenlikning var sykefravær for hele norsk arbeidsliv i 2022 6,8 prosent (6,2), mens den for gruppen el-, vannforsyning og avfallshåndtering lå på 5,7, prosent for hele landet (4,9), viser tall fra SSB.

Skagerak-konsernet hadde totalt 4 personskader på egne medarbeidere i 2022 (5 i 2021). Det var 2 skader (5 i 2021) på innleide entreprenører.

## God organisering

HMS er et linjeansvar i Skagerak Energi, og det legges stor vekt på leders tilstedeværelse og en åpen og god kommunikasjon. Skagerak Energi har vært IA-bedrift siden 2002.

Arbeidsmiljøutvalgene i Skagerak-konsernet bidrar til at det besluttes handlingsplaner og at planlagte tiltak blir gjennomført og har effekt. Det er etablert arbeidsmiljøutvalg i Ledelse, Produksjon og energiforvaltning (Skagerak Kraft og Skagerak Varme) og Skagerak Energi, som alle har mer enn 50 ansatte.

Selskapene har også egne HMS-aktivitetsgrupper hvor representanter fra selskapets ledelse og medarbeidere samarbeider om HMS-forbedringsarbeidet. Konsernet har høy gjennomføringsgrad av handlingsplaner og innmeldte forbedringstiltak, rask korrigering av avvik og god tilrettelegging når det er spesielle behov.

## Fysisk og psykisk helse

Konsernet har avtale med godkjent bedriftshelse-tjeneste, og det ble i 2022 gjennomført 184 arbeids-helseundersøkelser, og det ble sendt en melding om yrkesskade eller sykdom fra bedriftslegen.

Arbeidsmiljøundersøkelsen viser at ansatte i konsernet er fornøyde med arbeidsforholdene, og at de opplever at sikkerhet og orden på arbeidsplassen er godt ivaretatt.

De ansatte er generelt sett fornøyd med arbeidsforholdene og det fysiske arbeidsmiljøet i Skagerak. Omtrent en fjerdedel av de som har vært på helsekontroll oppgir å ha fysiske plager knyttet til nakke, hode og skuldre som helt eller delvis er arbeidsrelatert. For enheter som har en noe lavere medarbeidertilfredshet ses en tydelig sammenheng med fysiske plager som helt eller delvis er arbeidsrelatert.

I 2022 ble det gjennomført en risikoanalyse av de fysiske, ergonomiske, organisatoriske, psykososiale, kjemiske og biologiske arbeidsmiljøfaktorene for hele Skagerak Energi. Det ble brukt en analysemetode for å kartlegge og kontrollere barrierene som sikrer at arbeidet skal kunne gjennomføres på en sikker måte og sikre et fullt forsvarlig arbeidsmiljø. Både HMS-ressurser, AMU og verne-tjenesten fra mor- og datterselskap har bidratt og vil sikre en videreføring av tiltak og oppfølging i de enkelte selskap.

Skagerak markerte verdensdagen for psykisk helse ved å løfte fram viktigheten av psykologisk trygghet på arbeidsplassen.



## Personsikkerhet

Nullvisjonen er styrende for HMS-arbeidet i konsernet, og ambisjonen er at det på sikt er null personskader i Skageraks virksomheter. Skader og nestenulykker skjer ikke av seg selv, de forårsakes og kan derfor forhindres.

Konsernet legger stor vekt på å forebygge skader og redusere antall nestenulykker. Et høyt aktivitetsnivå av forebyggende HMS-arbeid, på alle nivå i organisasjonen, har gitt positive resultater. Ledere og medarbeidere har utviklet bedre risikoforståelse, utstyr forbedres stadig, og det er innført bedre prosedyrer og sikrere arbeidsmetoder. For å nå visjonen om null skader både på egne og innleide medarbeidere, er det nødvendig å opprettholde et høyt aktivitetsnivå av forebyggende HMS-arbeid og et sterkt ledelsesengasjement knyttet til HMS.

Grønn sone er implementert som et forebyggende verktøy i hele konsernet. Veien til å være i grønn sone går gjennom å identifisere risiko, vurdere og kommunisere risiko, for så å ta riktige valg. Organisasjonen har arbeidet videre med Leveregler Grønn sone, som ble lansert i 2020. Leveregler Grønn sone er forventninger til atferd når en står i en konkret arbeidssituasjon. Målet er at alle skal være i Grønn sone, og komme like hele og glade hjem fra arbeidet hver eneste dag. Skagerak Energi krever at alle entreprenører som utfører oppdrag for konsernet skal ha høyt HMS-fokus, og at arbeidsbetingelsene skal være i henhold til gjeldende lovverk for alle som utfører arbeid for konsernet.

## HMS terpes på jobben

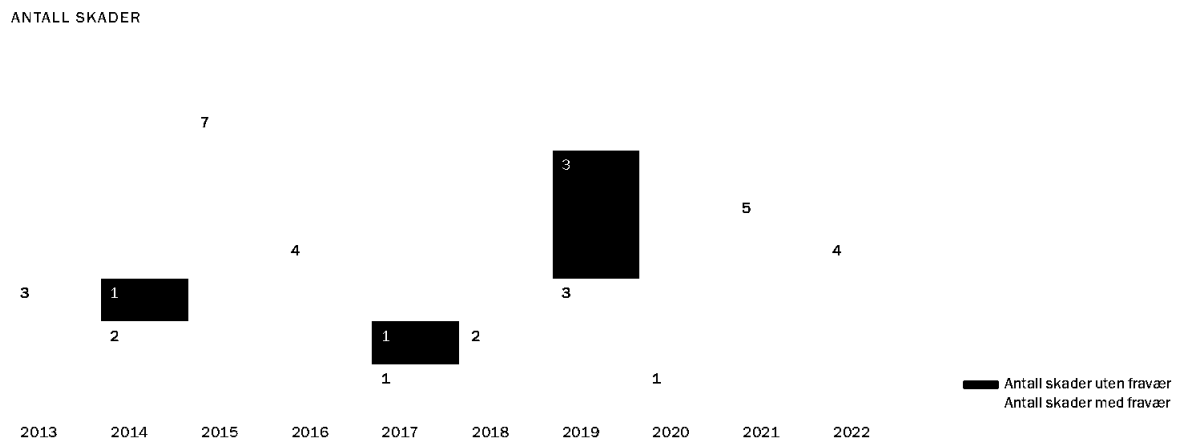
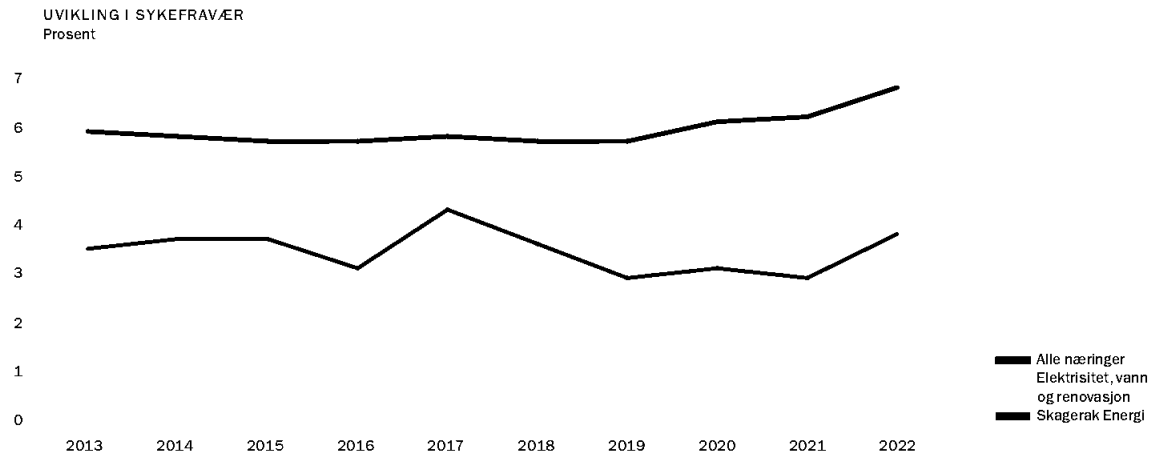
Vi mener at et høyt aktivitetsnivå på rapportering og behandling av avvik og forbedringsforslag er en viktig forebyggende faktor, og våre medarbeidere bidrar på denne måten til kontinuerlig forbedring. Skagerak Energi etterlever norsk HMS-lovgivning,

og lederne i virksomhetene er ansvarlig for kontroll av etterlevelse i det daglige. Det gjennomføres regelmessige interne revisjoner og mer omfattende konsernrevisjoner. I tillegg er det årlig ett eller flere tilsyn fra ulike myndigheter. Det gjennomføres undersøkelser av alle alvorlige hendelser og nestenulykker med alvorlig skadepotensial og -omfang.

Det ble rapportert 1113 avvik i Skagerak-konsernet i 2022, noe som er en reduksjon fra 1358 avvik i 2021. En viktig årsak til endringen er at tekniske avvik i Lede nå rapporteres i vedlikeholdssystemet, slik at de er direkte knyttet opp mot arbeidsordresystemet, og det er kun tekniske avvik som har en HMS-konsekvens som føres inn i avvikssystemet. Det betyr at veien fra oppdaget teknisk avvik til forholdet er utbedret nå er kortere, samt at personell ikke lenger bruker tid på å føre avviket i begge verktøyene.

Atferdsbaserte sikkerhetsobservasjoner (ABS) gjennomføres leder til medarbeider og mellom kollegaer. I 2022 ble det gjennomført 1325 ABS, mot 1063 foregående år. Antall ABS inkluderer også sikker jobb dialog (SJD), som Skagerak Kraft og Skagerak Varme benytter som et alternativ til kollega-ABS. ABS er et av de viktigste forebyggende HMS-verktøyene i Skagerak. Verktøyet sikrer trening på vurdering og kommunikasjon av risiko, og sikrer mer synlig ledelse ute i felt.

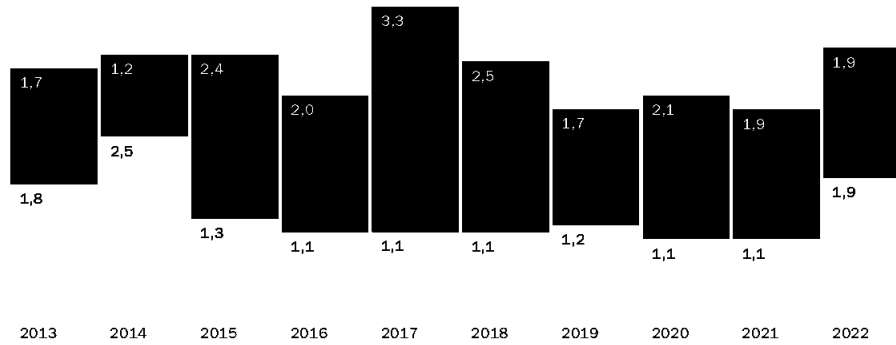
Det ble rapportert 558 forbedringsforslag i 2022 mot 750 foregående år. Det pågår en rekke digitaliseringsinitiativ i konsernet, og den totale forbedringsaktiviteten er god.



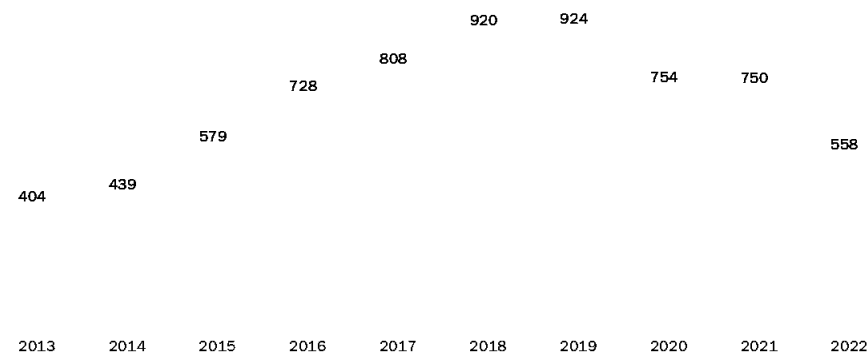


SYKEFRAVÆR  
Prosent

Langtidsfravær  
Korttidsfravær



FORBEDRINGSFORSLAG  
Antall





## Høypotensiale skadehendelser

Skagerak-konsernet har siden 2019 registrert indikatoren høypotensialhendelser (HIPO). Indikatoren er utviklet i samarbeid med Energi Norge, og følgende kriterier gjelder for HIPO:

- Ulykker og nestenulykker (energi frigitt) som enten har eller under ubetydelig endrede omstendigheter kunne ført til alvorlig personskade med varige mén eller død. Inkluderer ikke farlige forhold.
- Begrenses til personsikkerhet.
- Gjelder egne ansatte, innleide/entreprenører og tredjepart.

Skagerak-konsernet erfarte i 2022 8 HIPO-hendelser, 6 i Lede, 1 i Kraft og 1 i Varme. I 2020 ble det registrert 5 HIPO-hendelser. HMSK konsern og HMS-lederne i selskapene har et ukentlig møte for gjennomgang av siste ukes registrerte avvik, hvor det blant annet gjøres felles vurderinger av mulige HIPO-hendelser.

## Levereregler Grønn sone

- Jeg er fokusert og til stede i hverdagen.
- Jeg har forstått arbeidsoppgaven og forholder meg til plan for gjennomføring.
- Jeg gjør løpende risikovurdering og stopper opp ved endrede forutsetninger.
- Jeg roser sikker atferd og sier ifra når jeg ser risiko for farlige situasjoner.

# Det handler om folk

Kompetanseutvikling med særlig oppmerksomhet på digital kompetanse står høyt på agendaen hos Skagerak Energi. For å beholde medarbeidere, og sikre seg gode søkere til nye stillinger, jobbes det både med tradisjonelle og utradisjonelle virkemidler. Medarbeiderundersøkelsens gode resultater viser at mye gjøres riktig.

**K**onsernområde HR og HMS skal videreutvikle selskapets strategi, organisasjon og bedriftskultur, samt opprettholde Skagerak Energis posisjon som attraktiv arbeidsplass med fokus på framtidens behov for kompetanse. Konsernområdet er både en premissgiver og tjenesteleverandør og skal bidra til verdiskapingen gjennom å levere gode og konkurranse-dyktige støttetjenester, samt sette standarden for konsernet og dets datterselskap innenfor områdene HR, HMS og Facility Management.

HR er sentralt verktøy i arbeidet med å nå konsernstrategiens overordnede mål om "En attraktiv arbeidsplass med vekt på kompetanse- og lagutvikling".

En strategisk målsetning for Skagerak er å tilpasse kompetanse i forhold til strategiske behov og arbeidsformer. I dette arbeidet er en kritisk suksessfaktor at konsernet identifiserer og kartlegger behovet for framtidig kompetanse, og tilegner seg denne kompetansen til riktig tid.

I 2022 har det vært jobbet med digitalisering, samhandling og gode arbeidsprosesser. Digital satsing og fokus på digital utvikling har generert kompetansebehov på ulike måter i konsernet. For noen handler det om å øke kompetansen på digital samhandling og effektivt samarbeid digitalt. Et tiltak for å redusere kompetansegapet knyttet til digital samhandling ser vi på tvers av hele konsernet gjennom samhandlingsprosjektet Samarbeidskraft.

I andre avdelinger handler det om forståelse for hvordan det digitale rammeverket fungerer, og digitalt tilsnitt i prosjektarbeid. Noen steder er det også spesifikk fagkompetanse eller spisset IT-kompetanse innenfor ulike fagområder som er det største behovet. Her er det rekruttering av ny og relevant kompetanse, eventuelt innleide ressurser eller kombinert med innleide ressurser, som benyttes som tiltak for å redusere kompetansegapet.

## Obligatorisk lederutvikling

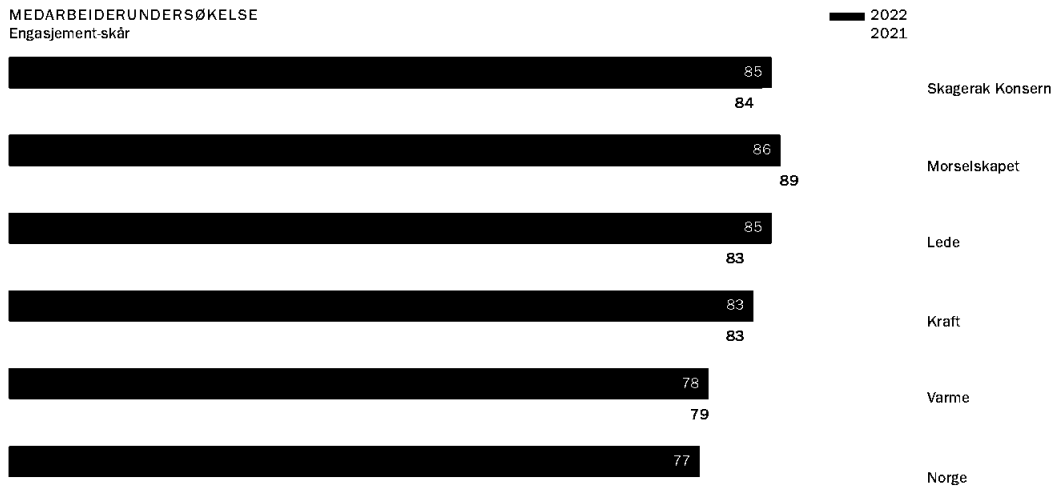
Konsernet gjennomfører i samarbeid med Assessit lederutviklingsprogrammet "LederGNIST". Programmet er obligatorisk for alle lederne i konsernet, og baserer seg på temaer som styrkebasert ledelse, psykologisk trygghet, tillitsbasert lederskap og ledelse gjennom endring.

Gjennom programmet får ledere en individuelt tilpasset utviklingsplan med fokus på styrker man ønsker å videreutvikle, samt gjennomgang av personlighetstest og en 360-evaluering av sitt lederskap som grunnlag for videreutvikling. Programmet har vært obligatorisk for alle ledere i konsernet og har vært gjennomført over tre samlinger over to dager. Det jobbes med å videreutvikle lederprogrammet LederGNIST.



## MEDARBEIDERUNDERSØKELSE

Engasjement-skår



### Medarbeidere med høyt engasjement

Ennova har i flere år gjennomført medarbeiderundersøkelsen i Skagerak Energi. Stabile og gode resultater over tid gjorde at det i 2022 ble gjennomført en litt lettere utgave av undersøkelsen. Det var færre spørsmål og det tok kortere tid på å besvare den. Målet med undersøkelsen er å identifisere hva som er viktig for våre medarbeidere blant annet ved å undersøke hva som er drivere for høyt engasjement og høy grad av trivsel.

Som tidligere år er årets resultat godt. Resultatet for engasjement ble 85 mens snittet for hele Norge er på 77. Norgestallet er laget av Ennova og er basert på deres samlede kundemasse i Norge. For konsernet som helhet er det en framgang på 1 poeng på denne parameteren. Undersøkelsen viser at medarbeiderne som helhet i Skagerak opplever høy grad av engasjement og føler seg motivert i jobben sin.

Lede fortsetter den positive trenden fra i fjor med henholdsvis 85 (+2) poeng på engasjement. Morselskapet Energi har en tilbakegang på engasjement, men har fortsatt et høyt tall på 86 (-3). Skagerak Kraft har samme resultat som året før med 83 poeng. Etter flere års positiv trend hadde Skagerak Varme i 2021 en liten tilbakegang på -1 poeng på engasjement. Denne trenden fortsetter også i 2022 78 (-1).

Etter to år med pandemi er det positivt å se at resultatene i undersøkelsen viser at Skagerak fortsatt har ansatte med høy trivsel og et sterkt engasjement, og at dette samtidig har styrket seg gjennom perioden.



## Likelønn

Tabellen viser gjennomsnittlig lønnsnivå i prosent for kvinner og menn sammenlignet mot totalt gjennomsnitt for ulike stillingsgrupper. De forskjellene som eksisterer på lønnsnivå er vurdert å være et resultat av variasjoner i utdannelse, erfaringer, prestasjoner, innsats og rolle i konsernet — og ikke et spørsmål om kjønn, etnisk bakgrunn eller andre diskriminerende kriterier.

## KJØNNS- OG LØNNSBALANSE I UTVALGTE STILLINGER 2022

Prosent

Stilling	Kvinner	Menn
Seksjonsleder	97	103
Avdelingsleder	107	93
Teamleder	97	103
Overingeniør	100	100
Senioringeniør	98	102
Fagingeniør	98	102
Fagleder	92	109
Fagspesialist	95	105
Fagkonsulent	100	100
Konsulent	99	101



## Velkommen ombord!

Konsernet gjennomgår et generasjonsskifte, og det rekrutteres cirka 40-60 personer hvert år. I 2022 ble det rekruttert 70 personer, inkludert lærlinger og traineer. For å sikre at Skagerak fortsetter å være en attraktiv arbeidsplass, og for å sikre tilgang på nødvendig kompetanse, arbeides det aktivt med employer branding-aktiviteter.

I tillegg arbeides det med å sikre en god onboardingprosess for nyansatte, som en del av arbeidet med å være en attraktiv arbeidsplass. Det siste året har deler av onboardingen blitt løftet digitalt. Det er lagt vekt på at prosessen også skal være smidigere for ledere, før mottakelse av den nyansatte. Det arbeides med å løfte innholdet i onboardingen, gjennom introduksjonsdag for nyansatte, og muligheten for et forlenget onboardingsprogram for både nyansatte, men også de som har vært ansatt en stund (still onboard) for å fornye kunnskap.

## Onboarding/Offboarding

### Onboarding

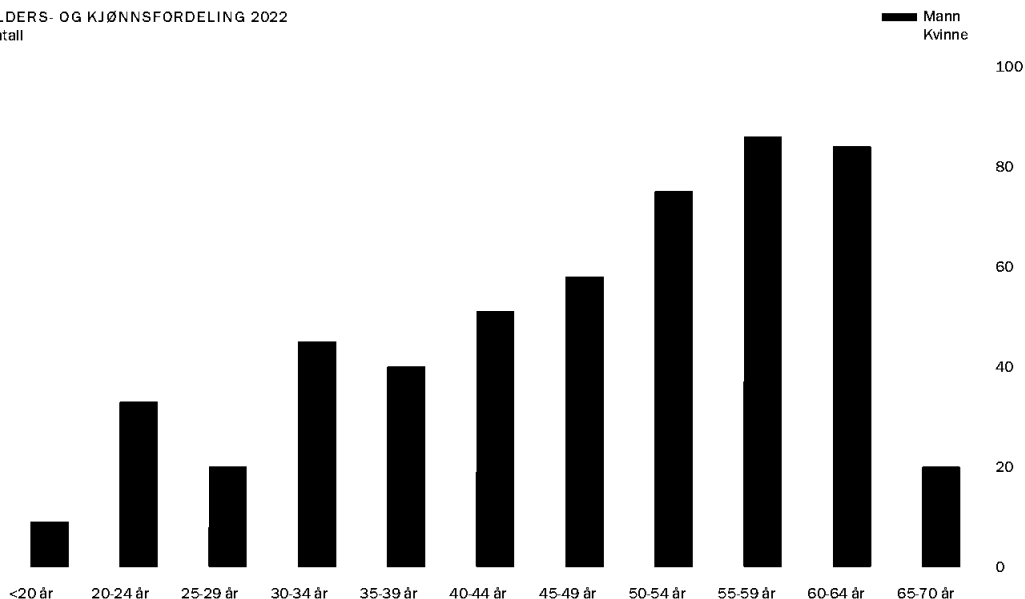
Proessen der nyansatte får den kunnskap og de ferdigheter de trenger for å bli effektive medlemmer av organisasjonen.

Gjennom å systematisere og tilgjengeliggjøre ulike opplæringsmoduler den nyansatte skal få opplæring gjennom den første tiden som nyansatt, vil vi sikre lik onboarding og legge til rette for et likt kompetansegrunnlag for alle våre nyansatte.

### Offboarding

Handler om selve fratredelsesprosessen. Det viser seg at en effektiv og respektfull fratredelsesprosess, er en uutnyttet kilde til kunnskap. Det er en god måte å styrke bedriftens omdømme på som arbeidsplass og rekrutterer. Det viser både nåværende og framtidige ansatte at konsernet verdsetter dem utover deres bidrag til bunnlinjen.

ALDERS- OG KJØNNSFØRDELING 2022  
Antall





## Mangfold, likestilling og inkludering

Skagerak Energi er opptatt av å gi alle like muligheter for ansettelse, kompetanseutvikling, avansement og øvrige arbeidsvilkår uavhengig av kjønn, etnisk bakgrunn, seksuell legning, funksjonsevne og sosial og kulturell bakgrunn.

Kjønnsbalansen er god i de tradisjonelle fagområdene for kvinner, som internservice og økonomi og administrasjon, men lav i øvrige fagdisipliner. Samtidig er unge kvinner underrepresentert i konsernet. Det jobbes derfor med målrettede tiltak på disse områdene. Utvikling krever langsiktig arbeid, og resultatene av målrettede tiltak vises over tid.

Med høy utskiftningstakt av medarbeidere er det et tydelig vindu for å vri både kompetanse- og mangfoldsprofilen i konsernet. Det vil i 2023 jobbes videre med å legge til rette for aktiviteter som retter fokus på økt mangfold og inkludering.

Av konsernets 709 ansatte er 188 kvinner, en andel på 27 prosent og gir en økning på 1 prosentpoeng fra i fjor. Konsernet har 83 ledere med en kvinneandel på 22 prosent som er en nedgang på 1,5 prosentpoeng fra fjorårets tall.

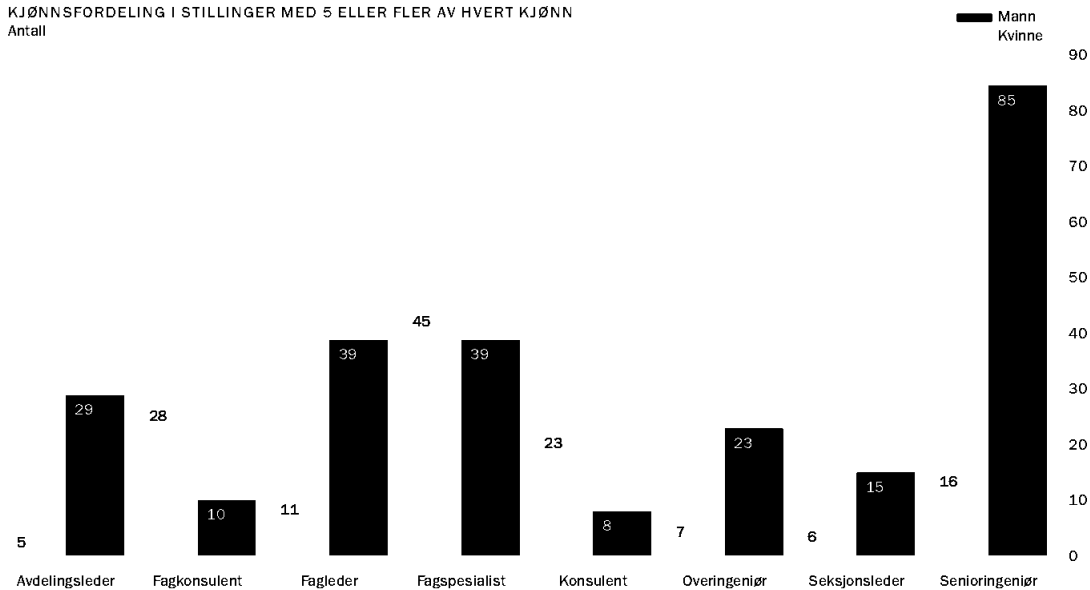
Kravene til aktivitets- og redegjørelsesplikten er omtalt i egen artikkel på selskapets nettside skagerakerergi.no.

## HR-året 2022

(2021-tall)

15 <sup>(22)</sup>	Personer som fratrukket med pensjon
2 <sup>(2)</sup>	Personer som fikk innvilget uførepensjon
66,7 <sup>(65,3)</sup>	Gjennomsnittlig pensjoneringsalder
37 <sup>(38)</sup>	Gjennomsnittlig tjenestetid for dem som fratrukket med pensjon
59 <sup>(41)</sup>	Nye faste ansatte
6 <sup>(5)</sup>	Nye lærlinger
20 <sup>(21)</sup>	Totalt antall lærlinger

KJØNNSFORDELING I STILLINGER MED 5 ELLER FLER AV HVERT KJØNN  
Antall





**KAFFEBAREN GUNERIUS:** I 2022 ble et ubenyttet område på hovedkontoret i Porsgrunn bygd om til kaffebare til nytte og glede for medarbeidere og gjester.

**Sommerstudenter styrker konsernets omdømme**  
Skagerak Energi har tro på at mangfold gir en større skaper- og innovasjonskraft i et team. Konsernet har derfor siden 2019 invitert studenter fra ulike fagretninger til å søke sommerjobb i konsernet, i det som kalles for Sommerprosjektet

Fire til seks studenter får plass og skal sammen løse en felles oppgave, med bakgrunn fra samfunnsfaglige, teknologiske, tekniske, økonomiske eller andre studieretninger. Ved å jobbe i tverrfaglige team får studentene en forsmak på arbeidslivet. De får mulighet til å øve på samarbeid, kreativitet og innovasjonskraft og får muligheten til å komme med nye ideer.

Skagerak Energi har rundt 700 ansatte og bred kompetanse innen mange forskningsfelt. Studentene møter eksperter i gangene, får veiledning og tilgang på mye kompetanse, men det er deres egne svar på oppgaven som skal legges fram for konsernledelsen og andre medarbeidere i energikonsernet.

Sommerprosjektet har fått stor oppmerksomhet både internt og eksternt. Ikke minst har

det gjort Skagerak-konsernet synlig og mer attraktivt hos mulige framtidige medarbeidere. Flere tidligere sommerprosjekt-deltagere har i dag fast stilling eller trainee-plass i konsernet.

#### **Kaffekopp med tiltrekningskraft**

Skagerak Energi skal både tiltrekke seg nye kloke hoder og ta godt vare på de som allerede er her. Kaffebaren Gunerius er et lite og utradisjonelt grep som skal gjøre begge deler. Et ubenyttet område på hovedkontoret på Floodeløkka er omgjort til en stilig kaffebare hvor ansatte kan kjøpe seg en god kopp kaffe, eller ta med seg besøkende for et uformelt møte.

Navnet "Gunerius" har kaffebaren selvsagt fått etter selskapets gamle «beskytter»; Aanon Gunerius Knudsen, bedre kjent som Gunnar Knudsen, tidligere finansminister, statsminister og initiativtaker til Skageraks og Norges første elektrisitetsverk, Laugstol bruk.

# Digitalt sikkerhetsarbeid – Ikke alle er den de sier de er

Skagerak Energi har, som en rekke andre norske virksomheter, lagt bak seg et år med økt årvåkenhet, også innen informasjonssikkerhet.

**2**022 kan trygt kalles "beredskapens år" innen datasikkerhet. Økt årvåkenhet er et begrep som stadig blir gjentatt. Norske virksomheter er bedt om å være ekstra oppmerksomme; om å være på vakt og rede til å handle dersom deres informasjonssystemer blir truet.

I Skagerak Energi og datterselskapene er det hyppige beredskapsmøter og i 2022 har selskapet intensivert dialogen med sikkerhetsmyndighetene. Konsernet har også innført enda flere sikkerhetsbarrierer i sine systemer, noe som gjør at vi kan følge bedre med på utviklingen og være bedre beskyttet mot ulike dataangrep. Vi har intensivert arbeidet med sikkerhetskultur og opplæring innen datasikkerhet, blant annet ved å delta i over 30 ulike avdelingsmøter, for å gi informasjon og svare på spørsmål fra medarbeidere.

Konsekvensene av et angrep kan være store, derfor fokuseres det på å redusere sårbarhet i systemene.

## Alvorlige trusler

Det har vært få synlige angrep mot norske virksomheter i 2022, men typen trusler og angrep har ikke endret seg. Digital utpressing, en form for dataangrep som krever løsepenger fra virksomheter, mot å gi dem tilbake tilgangen til sitt eget IT-system, er framdeles en trussel.

Samtidig er svært alvorlige trusler, som terror og sabotasje, høyt på agendaen. Skagerak Energis virksomhet er samfunnskritisk, og selskapene og konsernet har framskyndet enkelte tiltak, og styrket andre, på grunn av situasjonen som har utspilt seg i Europa. Den politiske situasjonen preger også cyberdomenet.

## Mobilkapring

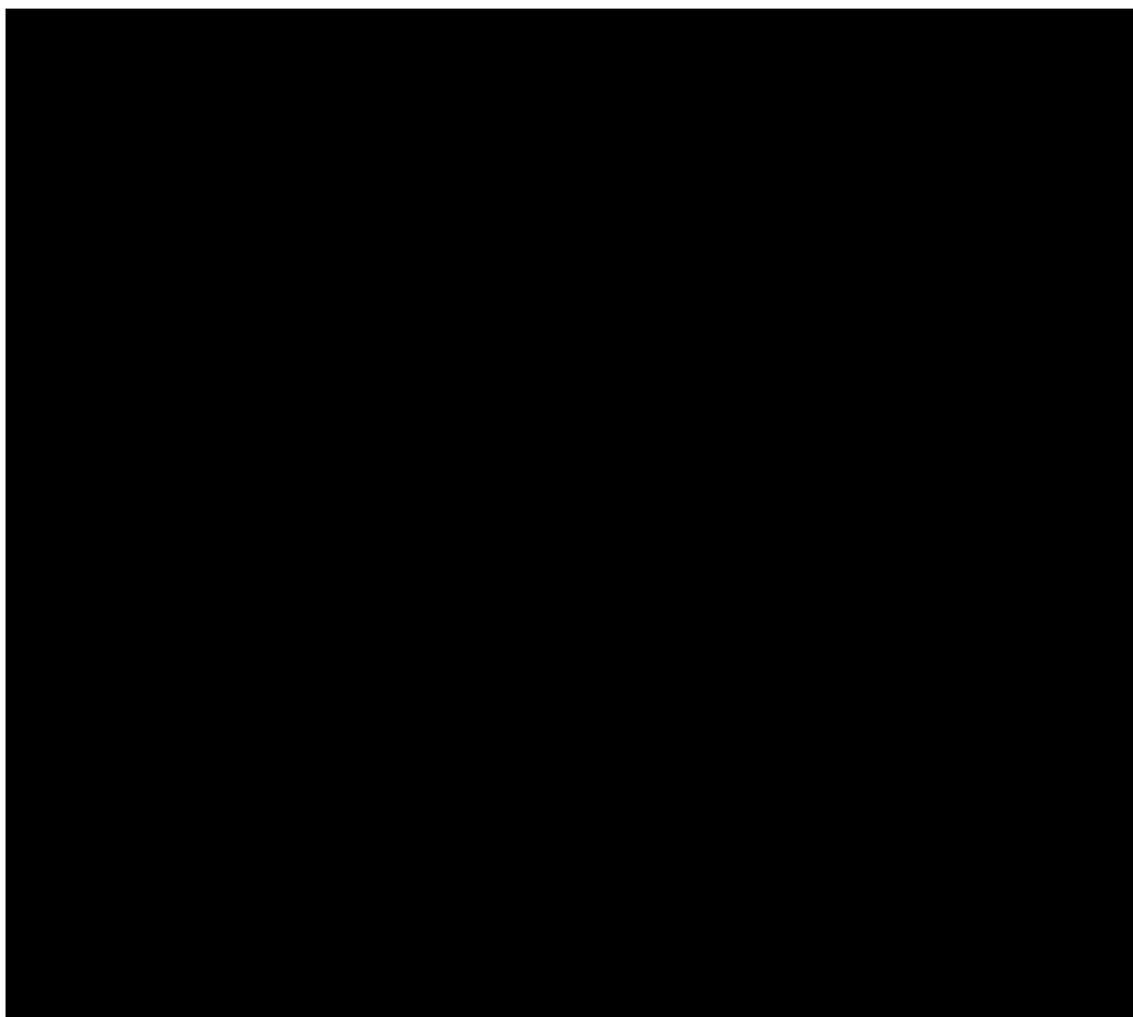
NVE melder også om at et selskap i energibransjen har opplevd såkalt "spoofing" (mobilkapring), og Skagerak Energi har advart alle ansatte om økt risiko for å oppleve både "spoofing" og "phishing". Ved spoofing blir man oppringt fra noen som utgir seg for å være noen andre enn de er, for å innhente kritisk informasjon, som oppdatert beredskapsinformasjon. Svindlerne bruker en programvare for å maskere det nummeret de egentlig ringer fra, og man blir lurt til å tro at man snakker med en person fra et selskap som man stoler på, myndigheter eller politi/nødetater. "Phishing" er en annen vanlig metode svindlere bruker for å lure til seg informasjon, som brukernavn, passord, kredittkortinformasjon og andre sensitive opplysninger. Disse opplysningene brukes for å komme seg "inn døra" i ulike datasystemer.

Informasjon, i kombinasjon med opplæring, har økt bevisstheten rundt disse fenomenene, også i Skagerak-selskapene. Her henger i informasjonssikkerhet sammen med fysisk sikring av bygg og installasjoner.

Et tett samarbeid i bransjen, med blant annet KraftCERT og NVE, har gitt viktige fora for å dele utfordringer, bekymringer og erfaringer. 2022 har vært et år med mye samarbeid i flere flater, og et år trusselbildet har gjort oss ekstra på vakt.



**SPOOFING:** NVE har advart energibransjen etter at tilfeller av «spoofing». Spoofing, eller mobilkaping, skjer ved at svindlere maskerer nummeret de ringer fra, og utgir seg for å være noen man kan stole på. Dermed kan svindlerne innhente informasjon virksomheten vanligvis ikke ville gitt ut.



## Samfunnsregnskap

# Tre av fire kroner til det offentlige

De historisk høye kraftprisene i 2021 ble avløst av enda høyere priser i 2022. Nesten 75 prosent av verdiskapingen går til stat og kommuner i rollene som eiere, skatteinnsatte og vertskommuner.

**S**kagerak Energi har offentlige eiere både direkte gjennom de tre kommunene i Grenland, som eier vel en tredjedel, og indirekte via Statkraft, som eier resten av selskapet. Årets verdier til fordeling på 7628 millioner kroner er historisk høyt. Skatt og avgifter var på hele 4,7 milliarder kroner i 2022, inkludert høyprisbidrag (2,6 milliarder kroner i 2021). Utbytte ble 1139 millioner kroner (934 millioner kroner) og tilbakeholdt overskudd 1128 millioner kroner (927 millioner kroner), som også øker eiers verdier. I Skageraks tilfelle er også långiver offentlig (Statkraft), slik at det offentlige sitter igjen med 7156 millioner kroner av en verdiskapning på 7628 millioner kroner i 2022. Det vil si 94 prosent av verdiskapningen.

Eierkommunene Skien, Porsgrunn og Bamble vil få omkring 380 millioner kroner i utbytte.

**14 milliarder til lokal økonomi siste ti år**

Hvis det antas at cirka en tredjedel ble kjøpt lokalt, ga dette drøyt 880 millioner kroner i etterspørsel etter varer og tjenester hos lokalt næringsliv.

Samlet lokal etterspørsel generert fra lønn, skatt, utbytte og kjøp av varer og tjenester var på nesten 1896 millioner kroner i 2022, som er mer enn noen gang tidligere. Konsernet kjøpte varer og tjenester for over 2,6 milliarder kroner, medregnet investeringer. I tillegg vil ansattes lønn og utbytte til de tre eierkommunene Skien (15,21 prosent), Porsgrunn (14,83 prosent) og Bamble (3,34 prosent) komme lokaløkonomien til gode.

I løpet av de siste 10 årene har Skagerak Energi stimulert lokal økonomi med nesten 14 milliarder kroner.

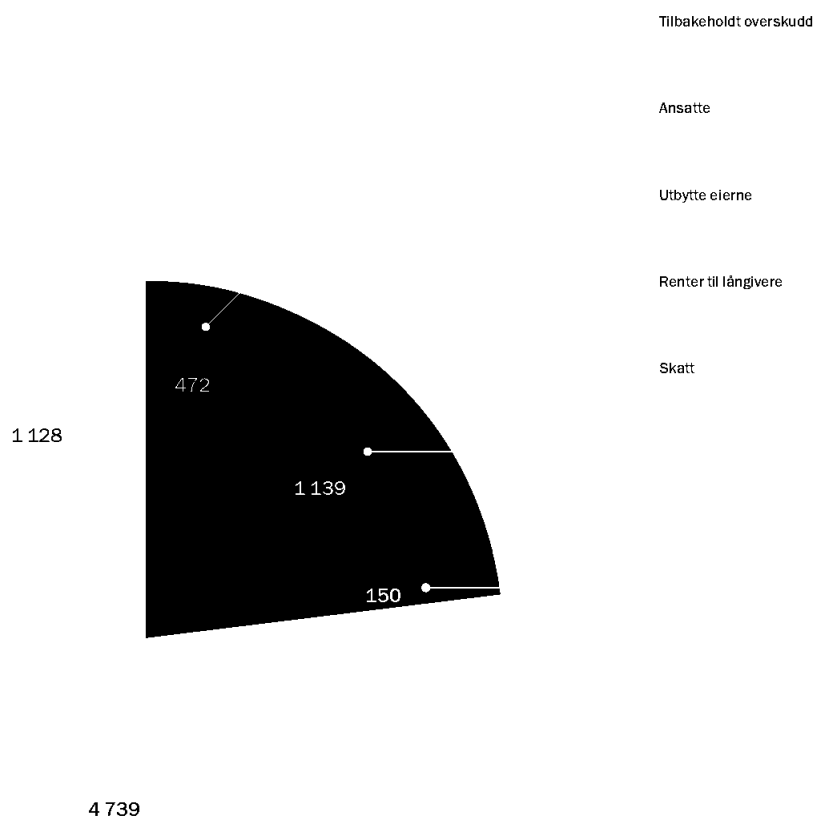
**Skatt nok til 7000 ansatte ved sykehus, skoler og barnehager**

Skagerak Energi og de ansatte betalte i fjor 4,7 milliarder kroner i skatt og avgifter, 2 milliarder kroner mer enn i 2021. Det er veldig mye penger: Nok til å lønne 1400 helsefagarbeidere, 1400 sykepleiere, 1400 sykehusleger, 1400 barnehagelærere og 1400 lektorer (lærere med mastergrad) – til sammen 7000 stillinger innenfor helse og utdanning.



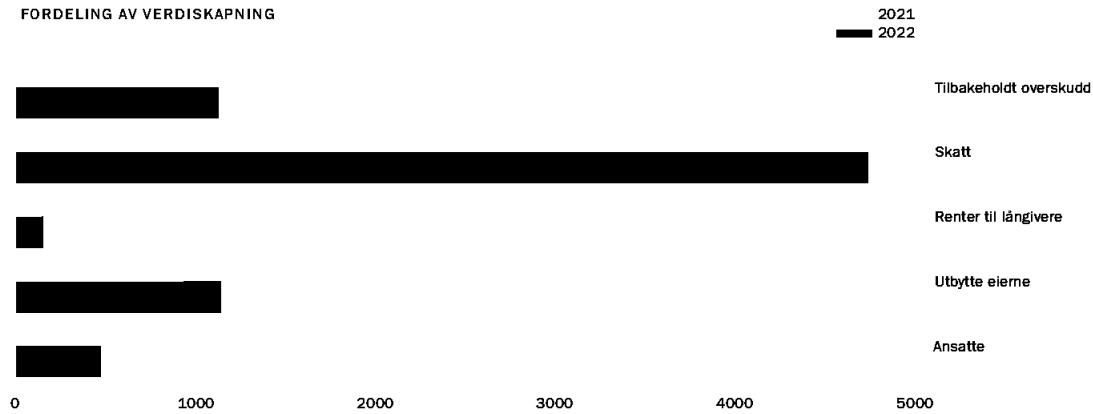
## Fordelingen av verdier for 7628 millioner kroner

Millioner kroner





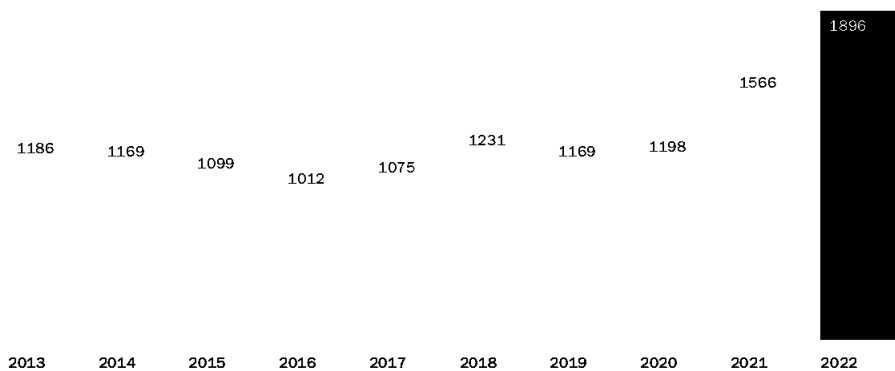
## FORDELING AV VERDISKAPNING



## BIDRAG TIL LOKAL ETTERSØRSEL I 2022



## 14 MILLIARDER KRONER TIL LOKAL ETTERSØRSEL PÅ TI ÅR



100

Samfunnsansvar og bærekraft



## 167 millioner kroner i lokal skatt

De 167 millioner kronene som er betalt til de kommunene der Skagerak Energis datterselskaper har anlegg fordeler seg på naturressursskatt fra kraftproduksjon, konsesjonsavgift for kraftproduksjon og eiendomsskatt betalt av alle deler av konsernet.

43 kommuner mottok 100 000 kroner eller mer. De største mottakerne er kommuner som har kraftanlegg. Sirdal og Bykle kommune topper listen med henholdsvis 18,1 millioner kroner og 16,9 millioner kroner i 2022.

Det er Skagerak Kraft som er den store skattebetaleren med 152 millioner kroner fordelt på de 50 vertskommunene. Den største biten er naturressursskatten fra kraftproduksjonen.

### SKATT BETALT TIL VERTSKOMMUNER

Rollag	0,1
Sokndal	0,1
Ringerike	0,1
Gjesdal	0,2
Lund	0,2
Øystre Slidre	0,2
Hjelme	0,3
Flekkefjord	0,3
Kragerø	0,4
Nome	0,4
Vinje	0,4
Drangedal	0,7
Midt-Telemark	0,8
Ullensvang	0,9
Hemsedal	1,2
Bamble	1,2
Silje	1,2
Tokke	1,2
Tinn	1,3
Bygland	1,4
Suldal	1,4
Vang	1,6
Vestre Slidre	1,6
Gol	2,0
Sandnes	2,0
Flesberg	2,1
Kviteseid	2,2
Kongsberg	2,4
Nissedal	3,5
Kvinnherad	3,9
Porsgrunn	4,6
Skien	4,7
Fyresdal	5,7
Kvinesdal	5,9
Sør-Aurdal	6,5
Valle	8,8
Notodden	10,0
Seljord	10,6
Nore og Uvdal	11,3
Hjartdal	13,6
Nord-Aurdal	14,7
Bykle	16,9
Sirdal	18,1

# Sponsoråret 2022

## Den gode nabo

Pandemitiden var en krevende periode for lag, foreninger, organisasjoner, artister og arrangører. Der den vanlige virksomheten stengte ned, så vi likevel en oppblomstring i kreativitet og skaperglede i idretten og kulturlivet. De var kreative, fant løsninger for å skape opplevelser og gi samfunnet innhold og retning i en krevende tid.

Vår viktigste rolle som sponsor under pandemiårene var å opprettholde støtten til våre eksisterende partnere. I 2022 lysnet det igjen og sakte, men sikkert begynte ting å normalisere seg i samfunnet. 2022 ble derfor også året der vi etablerte noen nye samarbeid, blant disse var Rørafestivalen. Her fikk vi kombinert det vi gjør på sponsorsiden med noe vi gjør på forretningsiden, og fikk inn et mobilt batteri som ga ren energi til festivalen.

Skagerak Energi gikk også inn som strategisk samarbeidspartner for Industriuka, som arrangeres i Porsgrunn årlig og har som ambisjon å bli Norges viktigste møteplass for industri, teknologi, politikk og samfunn. «Kraften til å endre» er Industriukas motto og det passer fint sammen med vår ledestjerne «På lag med en grønn framtid». Sammen med Powered By Telemark var Skagerak Energi ansvarlig for EnergyHub i den store messehallen og bidro også med flere innlegg under det faglige programmet på scenen i Porsgrunn Arena.

Vår gode nabo R.I.P (Rockeklubben i Porsgrunn) feiret 30 år etter to års pandemiutsettelse. Under vårt motto «Ingen kraft. Ingen rock» var Skagerak generalsponsor for bursdagsfeiringen som ble en folkefest rett nede i gata for Skagerak-bygget i Porsgrunn med blant andre Kvelertak og Bob Hund på scenen. «Ingen kraft. Ingen rock» var også gjennomgangstonen på den nystartede Lundetangens sommerfest i Skien, der vi gikk inn som general-sponsor.

På Arendalsuka var vi samarbeidspartner på Fornybarbåten og vi hadde to arrangementer, ett av dem med Lede og Strategisk nettforum, og et helt eget inspirert av vårt motto «Ingen kraft. Ingen rock», der pedalbygger og gitarentusiast Bråk snakket om elektrifiseringens betydning for utvikling av musikken.

Infrastruktur er mer enn bygninger, veier og broer. Det er også strømkabel, skoler, sykehus og kraftproduksjon. Men i tillegg er det kultur, idrett og møteplasser. Vi ønsker å være til stede i samfunnet vi er en del av. Vi ønsker å være en god nabo i nabolaget vårt. Vi tror kultur og idrett bygger identitet i et lokalsamfunn. Vi tror at gode møteplasser bygger identitet. Samtidig er vi overbevist om at det å bygge identitet er viktig. Derfor anser vi ikke det som en utgift å bidra med spons eller legge til rette for samarbeid, men snarere som en investering i det lokalsamfunnet vi er en del av.

Vi føler oss privilegerte og stolte over å få jobbe sammen med så mye flinke og engasjerte folk innen idrett, kultur, sosialt entreprenørskap, realfag, teater, humanitært arbeid, rock og korps – og er helt sikre på at det arbeidet vi får gjøre sammen med dem gjør en forskjell for folk. Folk skal gjenkjenne oss som den gode nabo.



**Kristian Norheim**

Konserndirektør kommunikasjon og myndighetskontakt



**ENERGI:** Rockeklubben i Porsgrunn (RIP) hadde Skagerak Energi i ryggen da Honningbarna inntok scenen under jubileumsfesten i storgata i august 2022.

# Forretning og fornøyelser

Hvordan kan man redusere klimaavtrykket – samtidig som man samler tusenvis av mennesker til festival, i et område der kapasiteten i strømmettet er redusert? Musikkfestivalen ved Røra, et lite stykke Skien i Porsgrunn, ble et bevis på at det er mulig å blande forretning med fornøyelser.

hvit og blått tronet batterikontaineren til Skagerak Energi ved inngangspartiet til Rørafestivalen 2022. Publikum som sto i kø for å se artister som Julie Bergan, Madcon og Odd Nordstoga var kanskje ikke klar over at de gikk forbi en aldri så liten verdensnyhet. Inne i den rektangulære boksen skjulte det seg nemlig batterikapasitet nok til å kutte Rørafestivalens CO<sub>2</sub>-utslipp med over to tonn.

Musikkfestivaler krever store mengder kraft for å drive lyd og lys, mer enn hva strømmettet kan levere. Ved å benytte et av batteriene som vanligvis forsyner elektriske gravemaskiner med strøm på utslippsfire anleggsplasser, kunne Rørafestivalen hente ut den ekstra kraften de ellers ville trengt fra dieseldrevne aggregater. Dermed kunne Skagerak Energi bidra med kraft fra fornybare kilder, i tillegg til økonomisk støtte til festivalen.

- Et av våre motto er "Ingen kraft – ingen rock!". Målet må jo være at vi i framtiden driver hele festivaler på hundre prosent ren, fornybar kraft, sier konserndirektør for Kommunikasjon og myndighetskontakt Kristian Norheim i Skagerak Energi.

#### Odd er fortsatt størst

Skagerak Energi sponser både herre- og kvinne- fotballen til Odds ballklubb på Skagerak Arena. Solcelleanlegget på stadiontaket, og batteribanken som er plassert like utenfor kunstgrassmatta i Skien vitner om en tilstedeværelse utenom den rent

økonomiske. Skagerak Energi er ikke bare et merke på fotballtrøya, selskapet er representert i flombelysningen, i banevarmen og i det store batteriet ved Skagerak Energi lab. Å få være sponsor til fotballklubber som leverer store øyeblikk på banen, og som har en tydelig miljøprofil oppleves som riktig og viktig for Skagerak Energi.

#### Gatefest

Rockeklubben i Porsgrunn (RiP) feiret 30 år i med gatefest i august, to år på overtid. Som en av klubbens nærmeste naboer var det fint å kunne bidra til at festen gikk ordentlig for seg. Gatefesten var det største arrangementet i RiP-historien, og samlet 1000 publikummere til rockefest i Storgata.

#### Utdanning

Skagerak Energis bistandsprosjekt i Kenya skjer via Strømmestiftelsen. Prosjektet er ansatt-drevet, ved at konsernets medarbeidere melder seg som givere med et valgfritt beløp som trekkes månedlig over lønns slippen. Konsernet doubler summen av det de ansatte gir, og grovt regnet bidrar ansatte og konsernet med i overkant av 1 million kroner per år. I Masai Mara-området støttes en egen skole for jenter, Mara Girls Leadership School. Utdanning er viktig i kampen for rettigheter, mot barneekteskap, og ikke minst mot omskjæring av jenter, som er svært utbredt i disse områdene. Skolen har i flere år hatt svært gode resultater, og Skagerak Energi



er stolte av å bidra til at "Mara Girls" er blitt et utdanningsfyrtårn på den afrikanske landsbygda.

#### Vitenskap og samhold

Hjemme i Porsgrunn bidrar Skagerak Energi økonomisk til Du Verden vitensenter, og gjennom den støtten håper vi konsernet bidrar til å styrke interessen for realfag hos oppvoksende generasjoner. Gjerpen Håndball og Grenland Sjakkcenter har lagt bak seg gode år – med samhold i fokus og gode resultater på banen og brettet. Mens håndballen byr på hurtig ballveksling og lagarbeid, står sjakk-sporten for grundighet, logisk tenkning og samhold i klubben – alle egenskaper som er i tråd med konsernets verdier.

Tabellen viser en oversikt over konsernets største sponsorat i 2022. Skagerak Energi støtter også andre idrettslag, foreninger og kulturliv med mindre beløp. Hver vår og høst deler konsernet ut 100 000 kroner til arrangementer, drakter og andre formål.

#### Skagerak Energis største sponsorat i 2022

- Fjordfesten
- Gjerpen Håndballklubb
- Hold Norge Rent
- Lundetangen 25 år - Sommerfest
- Lyk-z & Døtre
- NM-veka
- Odds Ballklubb/Skagerak Arena
- Odds Ballkubb Kvinner
- Parkjazz
- Porsgrunn Internasjonale Teaterfestival
- Rocceklubben i Porsgrunn
- Rørafestivalen
- Skagerakfestivalene i Bamble
- Skien Live
- Strømmestiftelsen
- Ungt entreprenørskap Vestfold og Telemark
- Vitensenteret Du Verden

#### Ekstra støtte er også gitt til:

- Barnekreftforeningen
- Frelsesarmeen Skien
- Kirkens Bymisjon
- Omvendt Julenisse
- ROT - Recovery og Tilfriskning

**ENERGI:** Den første festivalsommeren etter pandemien bød på mye god stemning og fine øyeblikk. Teknisk ansvarlig Håvard Hadland for det mobile batteriet foreviger stemningen på Rørafestivalen.



**FJERNVARME:** Fjernvarme er lurt av flere grunner; både at vi utnytter energi som ellers ville gått tapt, men også at vi avlaster kraftnettet. Og så synes den ikke; når den fraktes til forretninger, fabrikker og folk under bakken.



# 05

## Styrets beretning & regnskap

108 Styret

---

110 Styrets årsberetning

---

122 Eierstyring og selskapsledelse

---

130 Regnskap

---

136 Regnskapsprinsipper

---

146 Noter til regnskap

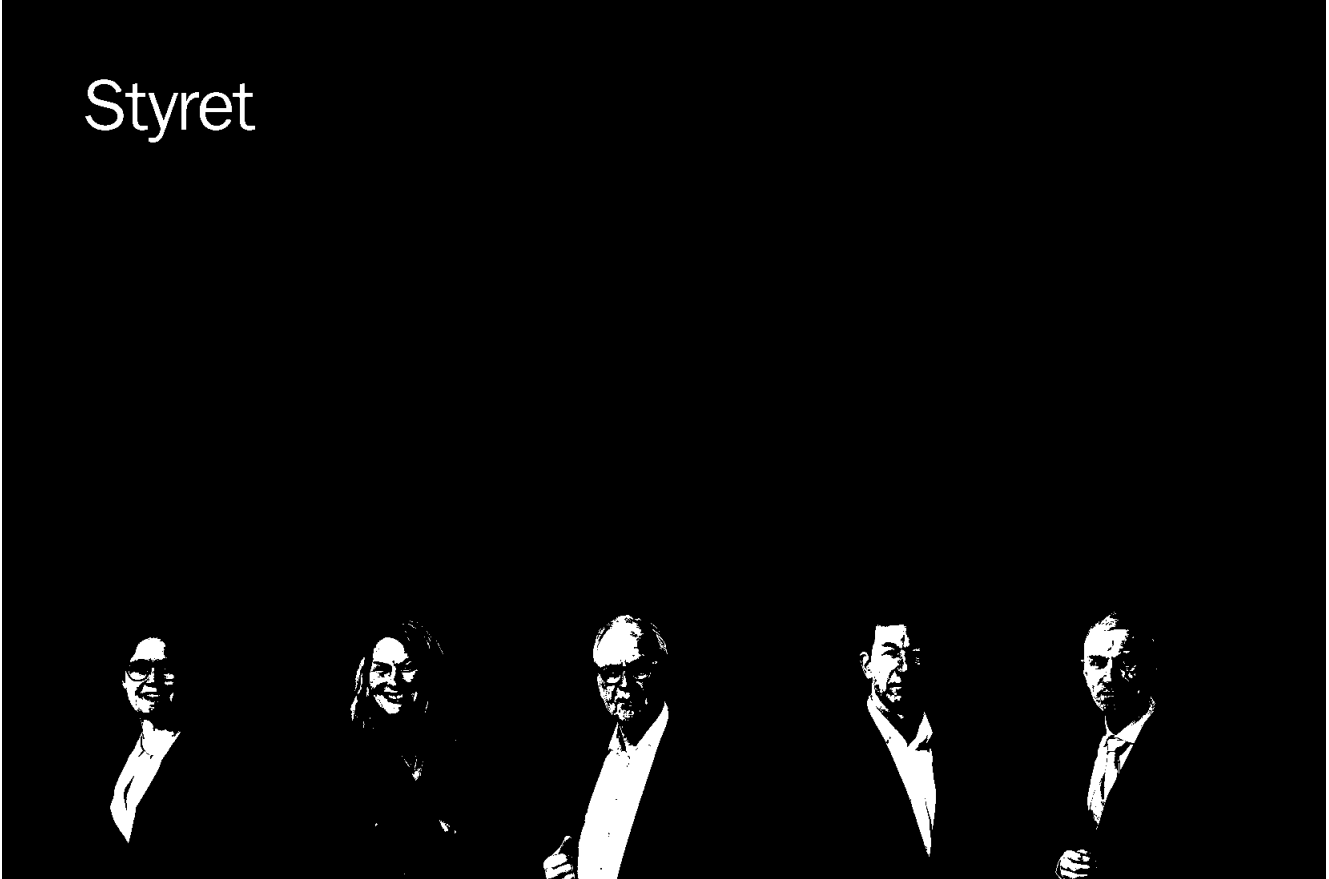
---

190 Revisors beretning

---



## Styret



### **BIRGITTE RINGSTAD VARTDAL STYRELEDER**

Birgitte Ringstad Vartdal, født 1977, er styreleder i Skagerak Energi, og oppnevnt av Statkraft.

Vartdal er konserndirektør i Statkraft med ansvar for Norden, en rolle hun har hatt siden 2022. Før det var hun konserndirektør med ansvar for vind- og solkraft i Europa. Hun har bred næringslivserfaring som administrerende direktør og finansdirektør i Golden Ocean, ulike posisjoner i Torvald Klaveness Group og Norsk Hydros energidivisjon. Vartdal har styreerfaring fra en rekke selskaper.

Hun er utdannet sivilingeniør i fysikk og matematikk fra Norges teknisk-naturvitenskapelige universitet (NTNU). I tillegg har hun en mastergrad i finansiell matematikk i Herriot-Watt University i Edinburgh.

Vartdal ble valgt som styremedlem og styreleder i 2022.

Vartdal deltok på 3 av 9 styremøter i 2022.

### **HEDDA FOSS FIVE NESTLEDER**

Hedda Foss Five, født 1976, er styremedlem i Skagerak Energi, og er oppnevnt av Skien kommune.

Five er ordfører i Skien kommune, og har lang erfaring fra kommunepolitikk, fylkespolitikk, fagbevegelse og sentrale tillitsverv i Arbeiderpartiet. Hun har også erfaring fra styreverv i børsnoterte industrielle selskaper.

Hun har utdannelse innenfor pedagogikk, sosialpedagogikk og organisasjonspsykologi.

Five deltok på 7 av 9 styremøter i 2022.

### **ØYSTEIN KÅRE BEYER STYREMEDLEM**

Øystein Kåre Beyer, født 1947, er styremedlem i Skagerak Energi og er oppnevnt av Porsgrunn kommune.

Beyer er politiker for Arbeiderpartiet og er medlem av bystyret i Porsgrunn. Han var ordfører i Porsgrunn i perioden 2003-2015.

Han er utdannet lærer og har arbeidet innen opplæring, skole og helse.

Beyer deltok på 9 av 9 styremøter i 2022.

### **HENNING VILLANGER STYREMEDLEM**

Henning Villanger, født 1964, er styremedlem i styret i Skagerak Energi og er oppnevnt av Statkraft.

Villanger er senior rådgiver i Statkraft. Han har lang erfaring fra energibransjen, og har hatt styreverv i flere norske kraftselskaper.

Han er utdannet siviløkonom fra Norges Handelshøyskole (NHH).

Villanger deltok på 9 av 9 styremøter i 2022.

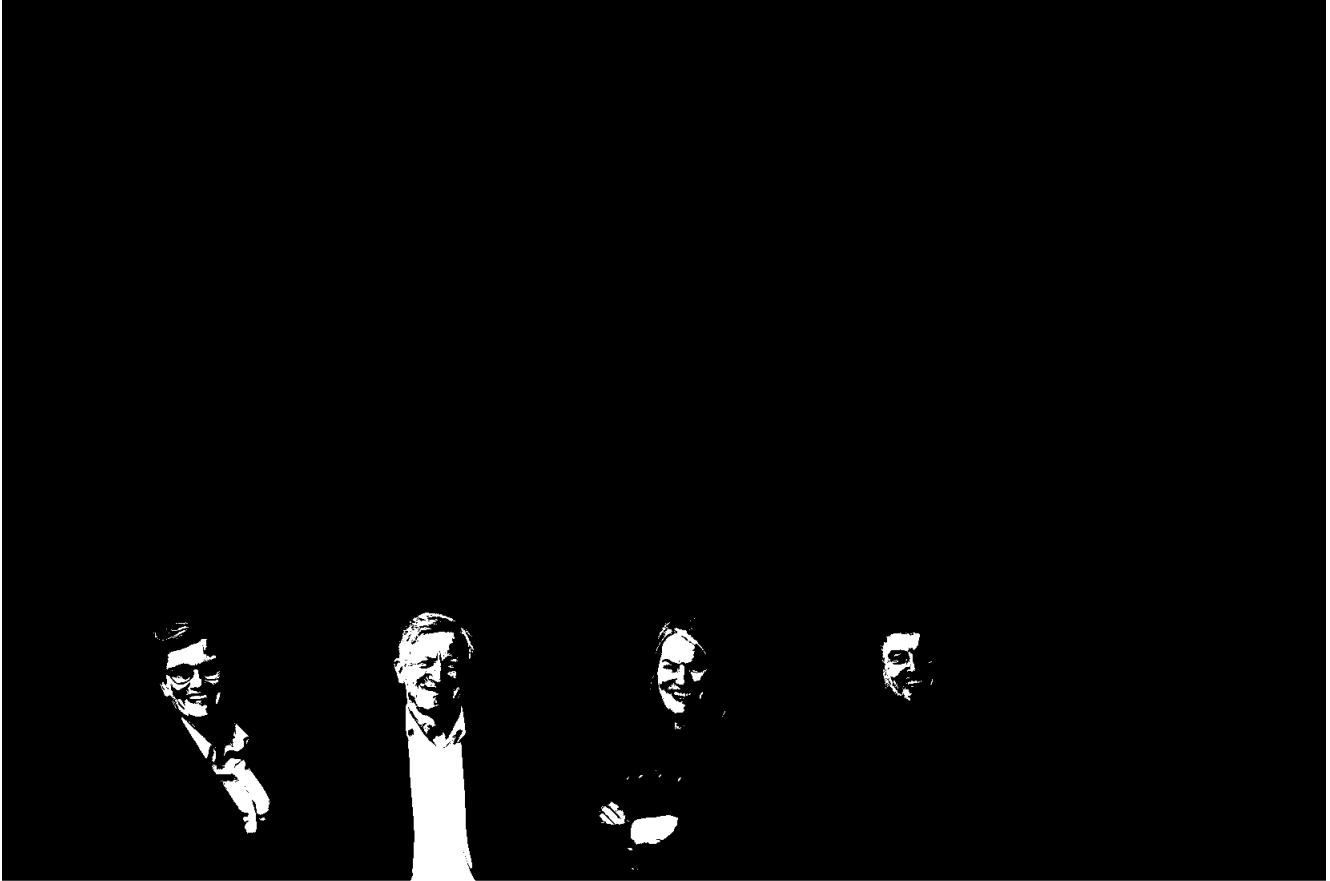
### **ASBJØRN GRUNDT STYREMEDLEM**

Asbjørn Grundt, født 1964, er styremedlem i Skagerak Energi og er oppnevnt av Statkraft.

Grundt har erfaring fra NTH, FFI, Norsk Hydro og Statkraft.

Han er utdannet sivilingeniør fra NTH og har en Master of Management fra BI.

Grundt deltok på 8 av 9 styremøter i 2022.



**CHRISTINA ENDRÉSEN  
STYREMEDLEM**

Christina Endresen, født 1975, er styremedlem i Skagerak Energi og er oppnevnt av Statkraft.

Endresen har erfaring fra flere lederstillinger i norske bedrifter, og jobber nå som CEO hos Telenor Infra.

Hun har utdanning innenfor filosofi og psykologi fra Universitetet i Bergen og NTNU, og anvendt økonomisk ledelse fra BI.

Endresen deltok på 9 av 9 styremøter i 2022.

**GUNNAR MØANE  
ANSATTVALGT  
STYREMEDLEM**

Gunnar Møane, født 1959, er ansattvalgt styremedlem i Skagerak Energi.

Møane har lang arbeidserfaring fra Skagerak Energi, og er konserntillitsvalgt.

Møane deltok på 9 av 9 styremøter i 2022.

**KJERSTI HAUGEN  
ANSATTVALGT  
STYREMEDLEM**

Kjersti Haugen, født 1966, er ansattvalgt styremedlem i Skagerak Energi.

Kjersti har lang arbeidserfaring fra Skagerak Energi, og jobber til daglig som kommunikasjonsrådgiver/ webansvarlig i morselskapet.

Haugen deltok på 8 av 9 styremøter i 2022.

**TROND ERLING  
JOHANSEN  
ANSATTVALGT  
STYREMEDLEM**

Trond Erling Johansen, født 1962, er ansattvalgt styremedlem i Skagerak Energi.

Johansen har lang erfaring som ingeniør i Lede, og er til daglig energingeniør ved driftssentralen.

Johansen deltok på 9 av 9 styremøter i 2022.

I tillegg har følgende deltatt på styremøtene i 2022:

Hilde Bakken (tidligere styreleder), 5 av 9 møter.  
Heidi Therese Herum (varamedlem), 1 av 9 møter.  
Kristin Steinfeldt Foss (varamedlem), 1 av 9 møter.  
Barbro Årvik (varamedlem), 1 av 9 møter.

# Årsberetning 2022

## Skagerak Energi konsern

(Sammenligningstall for 2021 i parentes)

### Hovedtrekk fra 2022

- Brutto driftsinntekter ble i 2022 9561 millioner kroner (6620 millioner kroner), en økning på 44 % fra 2021. Driftsresultat før av- og nedskrivninger (EBITDA) ble 6802 millioner kroner, en oppgang på 39 % fra foregående år. Resultat etter skatt økte med 16 %, til 2195 millioner kroner (1886 millioner kroner).
- Rekordhøye kraftpriser bidro til vesentlige høyere omsetning i kraftselskapet. Nettvirksomheten bidro også med høyere netto driftsinntekt, som følge av høye kraftpriser og tariffstøtte fra Statnett. Dette påvirket også omsetningen i fjernvarmeselskapet positivt, men vesentlig høyere varekost bidro negativt.
- Skagerak Kraft ferdigstilte og igangsatte to nye vannkraftverk: Ala kraftverk i Valdres og Nye Dalsfoss i Kragerøvassdraget.
- Skagerak Energitjenester AS ble etablert for optimalisering og effektivisering energibruk og -produksjon for næringskunder.
- Konsernet har investert i Where<sub>2</sub>O AS, et selskap som leverer IOT-løsninger for bedre overvåking og styring av vannmagasiner, og i Evyon AS et selskap som gjenbraker bilbatterier. I tillegg har Skagerak Energi investert ytterligere i Isola Solar AS, som spesialiserte seg på sol på tak- og veggflater for næringskunder.
- Konsernets arbeid med nye vekstmuligheter, både innenfor og utenfor dagens kjernevirksomhet, er ytterligere forsterket gjennom året.

### Virksomheten

Skagerak Energi er et regionalt energikonsern med hovedkontor i Porsgrunn. Kjernevirksomhetene er kraftproduksjon, distribusjon av strøm samt produksjon og distribusjon av fjernvarme. Utover kjernevirksomheten utvikler og investerer konsernet i energirelaterte varer og tjenester. Virksomhetene er organisert i heleide datterselskaper eiet av Skagerak Energi AS.

Skagerak Kraft driver produksjon av vannkraft i Sør-Norge og har en årlig gjennomsnittlig produksjon siste 5 år på 5,5 TWh fordelt på 52 hel- eller deleide produksjonsanlegg.

Lede forvalter og utvikler distribusjonsnettet i Vestfold, Grenland og Hjørdal kommune, og regionalnettet i Vestfold og store deler av Telemark. Selskapet har ved utgangen av året 213 000 kunder.

Skagerak Varme driver fjernvarmevirksomhet på sentrale steder i Vestfold og Telemark.

Gjennom sitt heleide datterselskap Skagerak Energi partner eies også 49 % i Air Liquide Skagerak som markedsfører og distribuerer natur- og biogass, 33 % i elektroentreprenørbedriften Laugstol, 24 % i Isola Solar som spesialiserte seg på solpanel for tak samt bygningsintegreerte sol-paneler, og 9 % i det nederlandske programvareselskapet Jedlix som tilbyr smart elbil-lading, 44 % i Where<sub>2</sub>O som leverer IOT-løsninger for bedre overvåking og styring av vannmagasiner, samt 3,2 % i Evyon som gjenbraker bilbatterier.

Skagerak Energis visjon er å være en framtidrettet leverandør av ren energi for velferd, vekst og utvikling. Konsernets forretningsidé er å skape verdier for kunder, eiere og samfunn ved å produsere, transportere og selge energi, og ved å utvikle og levere energirelaterte produkter og tjenester. Kjerneverdiene kompetent, ansvarlig og nyskapende ligger til grunn for utvikling og drift i konsernet.

Med ledestjernen "På lag med en grønn framtid" vil konsernet være en aktiv og viktig bidragsyter til det grønne skiftet, hvor det må satses på økt elektrifisering og andre fornybare energiformer og -løsninger.



## Hovedtrekk fra 2022

# 9561

MNOK

Brutto driftsinntekter ble i 2022 9561 millioner kroner (6620 millioner kroner), en økning på 44 % fra 2021. Driftsresultat før av- og nedskrivninger (EBITDA) ble 6802 millioner kroner, en oppgang på 39 % fra foregående år. Resultat etter skatt økte med 16 %, til 2195 millioner kroner (1886 millioner kroner).

# 212,8

ØRE/KWH (NØ2)

Rekordhøye kraftpriser bidro til vesentlige høyere omsetning i kraftselskapet. Nettvirksomheten bidro også med høyere netto driftsinntekt, som følge av høye kraftpriser og tariffstøtte fra Statnett. Dette påvirket også omsetningen i Fjernvarmeselskapet positivt, men vesentlig høyere varekost bidro negativt.



Skagerak Kraft ferdigstilte og igangsatte to nye vannkraftverk: Ala kraftverk i Valdres og Nye Dalsfoss i Kragerøvassdraget.



Konsernet har investert i Where O AS, et selskap som leverer IoT-løsninger for bedre overvåking og styring av vannmagasiner, og i Evyon AS et selskap som gjenbraker oiloatterer. I tillegg har Skagerak Energi investert ytterligere i Isola Solar AS, som spesialiserer seg på sol på tak- og veggflater for næringskunder.



Konsernets arbeid med nye vekstmuligheter, både innenfor og utenfor dagens kjernevirksomhet, er ytterligere forsterket gjennom året.

## Markedsforhold

Kraftåret 2022 ble preget av krig i Europa, tørke og nye prisrekorder. Det var imidlertid store prisforskjeller innad i Norge. Ved inngangen av året var magasinutfyllingen i Sør-Norge betydelig under historisk normalutfylling. Lite snø i fjellet, spesielt i sør (NO2) og øst (NO1), ble etterfulgt av en tørr og varm sommer og resulterte i rekordlav fyllingsgrad i disse områdene. Ressursunderskuddet i Sør-Norge bidro til lavere krafteksport, og NO2 var nettoimportør av kraft fra juli til oktober. Sørnorske kraftpriser måtte knyttes mot kontinentale prisnivå for å spare på vannet. Russlands invasjon av Ukraina og etterfølgende sanksjoner og krigshandlinger har tatt bort gassvolum tilsvarende cirka 40 % av Europas forbruk. Varierende frykt for gassrasjonering har gitt svært høye og volatile gasspriser i 2022, noe som har smittet over på det kontinentale kraftmarkedet og videre til Sør-Norge. Svært mye nedbør fra slutten av september, kombinert med lav kraftproduksjon, sørget for at ressursituasjonen i Sør-Norge var tilnærmet normal i midten av november. Samtidig sørget lavt gassforbruk og høy LNG-import for fulle gasslagre i Europa slik at både gasspriser og kraftpriser falt betydelig.

Årsprisen for 2022 endte på 212,8 øre/kWh i prisområdet NO2, opp fra 76,2 øre/kWh i 2021.

I 2022 kom det 141,5 TWh nedbør i Norge, 6,6 TWh over normalt. I Sør-Norge (NO1, NO2 og NO5) var årsnedbøren 86,2 TWh, 2,3 TWh under normalt. Årstilsiget i Sør-Norge endte på 88,4 TWh, omtrent som normalt.

Samlet kraftproduksjon i Norge ble 144,4 TWh, ned 8,6 % fra året før. I Sør-Norge falt kraftproduksjonen med 19,1%, mens den i Midt- og Nord-Norge økte med 15,3 %. Forbruket falt 5,6 % sammenlignet med året før og endte på 132 TWh. Norge eksporterte 12,4 TWh i 2022, en nedgang på 5,1 TWh fra 2021. Mens eksporten falt med 11,9 TWh i Sør-Norge, økte den med 6,8 TWh i resten av landet. Samlet magasinutfylling i Norge endte på 65,1 %, 2,9 prosentpoeng lavere enn median. Magasinutfylling for Skagerak Kraft ved utgangen av 2022 var 58 % (46 %), som er 12,5 % under siste 5-års gjennomsnitt.

## Konsernets inntjening og økonomiske utvikling

Konsernet avlegger sine regnskaper i samsvar med forskrift av 7.2.2022 om forenklet anvendelse av IFRS (International Financial Reporting Standards).

Konsernets brutto driftsinntekter ble 9561 millioner kroner (6620 millioner kroner), en økning på 44 % fra foregående år. Økningen skyldes primært betydelig økte kraftpriser.

Resultat etter skatt utgjør 2195 millioner kroner (1886 millioner kroner).

Driftsresultat før av- og nedskrivninger (EBITDA), korrigert for urealiserte verdiendringer på energikontrakter og planendring av pensjon ble 6914 millioner kroner, en økning på 42 % fra foregående år.

Inntekter fra tilknyttede selskaper ble 39 millioner kroner. Dette er 30 millioner kroner høyere enn året før. Netto finansposter i konsernet ble 41 millioner kroner, mot -108 millioner kroner i 2021.

Skattekostnad for 2022 er 4121 millioner kroner (2382 millioner kroner). Som følge av høye kraftpriser og økt skattesats er grunnrenteskatt i 2022 2760 millioner kroner (1447 millioner kroner). Alminnelig inntektskatt er økt med 536 millioner kroner. Etter avgjørelse i Skatteklagenemnda knyttet til tap i Telenor Cinclus fra 2008 og 2009, har Skagerak Energi mottatt og inntektsført 124 millioner kroner.

Resultat etter skatt, korrigert for urealiserte verdiendringer på energikontrakter, verdipapirer, rente- og valutakontrakter samt planendring pensjon ble 2278 millioner kroner (1869 millioner kroner).

Samlede investeringer i varige driftsmidler i 2022 beløp seg til 1094 millioner kroner (1003 millioner kroner). Hovedtyngden av investeringene har vært i nettselskapet Lede (78 %) og kraftprodusenten Skagerak Kraft (16 %).

Netto kontantstrøm fra operasjonelle aktiviteter var i konsernet 5523 millioner kroner (5085 millioner kroner). Forskjellen mellom driftsresultat og kontantstrøm fra den operasjonelle virksomheten knytter seg hovedsakelig til betalt skatt og betalte renter, delvis motvirket av avskrivninger. Netto rentebærende fordring er endret fra 0,4 til

3,8 milliarder kroner. Utover rentebærende gjeld består balansen av rentefri gjeld, herunder skattegjeld på 4,1 milliarder kroner.

Totalkapitalen ved utgangen av 2022 var 21,1 milliarder kroner (17,9 milliarder kroner). Egenkapitalandelen utgjorde 54 % (57 %). Markedsverdien av produksjonsanleggene er vesentlig høyere enn bokført verdi.

Morselskapet hadde en omsetning på 227 millioner kroner og et driftsresultat på -174 millioner kroner. Omsetningen i morselskapet er primært salg av tjenester til konsernselskaper. Netto finansielle inntekter utgjorde 1382 millioner kroner, og utgjør i all hovedsak renter på lån til konsernselskap og mottatt konsernbidrag.

Morselskapet hadde en total kapital ved utgangen av 2022 på 10,7 milliarder kroner, hvorav investeringer i datterselskaper utgjør det alt vesentligste. Egenkapitalen ved utgangen av 2022 var på 8,3 milliarder kroner.

#### Fortsatt drift

Regnskapet er avlagt etter forutsetning om fortsatt drift. Virksomheten har god soliditet, tilstrekkelig likviditet og en markedsposisjon som, basert på eksisterende prognoser, forventes å gi et godt grunnlag for en langsiktig verdiskaping.

#### Årsresultat og disponeringer

Konsernets årsresultat ble 2195 millioner kroner. Årsresultat i morselskapet Skagerak Energi AS ble 1070 millioner kroner. Styret foreslår for generalforsamling i Skagerak Energi AS at årets resultat disponeres slik:

Til annen egenkapital:	1070 millioner kroner
Sum disponert:	1070 millioner kroner

Det foreslås å utbetale et utbytte på 1139 millioner kroner for 2022, samt konsernbidrag til Skagerak Energitjenester AS på 1,5 millioner kroner. Styret har vurdert selskapets egenkapital og likviditet etter foreslått utbytteutdeling og anser dette som et forsvarlig nivå ut fra risiko og omfang av virksomheten.

Det er ikke inntrådt forhold etter regnskapsårets utgang som har vesentlig betydning for

bedømmelsen av regnskapet. Styret mener at årsregnskapet gir et rettviseende bilde av Skagerak Energis eiendeler og gjeld, finansielle stilling og resultat.

## Inntjening, drift og utvikling i forretningsområdene

#### Kraftproduksjon

Brutto driftsinntekter økte fra 2021 med 47 % til 7688 millioner kroner (5250 millioner kroner). Hovedårsaken til økningen var et nytt år hvor prisene steg fra et allerede historisk høyt nivå i 2021. Gjennomsnittlig NO<sub>2</sub>-pris for året ble 212,8 øre/kWh (76,2 øre/kWh), opp 179 % fra 2021. Sammenlignet med 2021 fikk selskapet en økning i kraftsalgsinntektene grunnet endring i pris på 4220 millioner kroner. Samtidig ga en nedgang i produsert volum en reduksjon i kraftsalgsinntektene på 1925 millioner kroner.

Totalt for 2022 hadde Skagerak en samlet produksjon på 3986 GWh mot 6504 GWh i 2021, en nedgang på 39 %. Skageraks produksjon utgjorde 3,1 % (4,5 %) av Norges samlede årsproduksjon av vannkraft. Ved inngangen til 2023 var Skageraks magasinifylling på 57,9 % (45,5 %).

Driftskostnadene inklusive avskrivninger viser en økning på 531 millioner kroner sammenlignet med året før. Hovedårsaken er innføringen av høyprisbidraget fra 28.09.2022 for kraftverk i grunnrenteposisjon. Høyprisbidraget beregnes som 23 % av den delen av prisen som overstiger 70 øre/kWh i snitt for måneden og gjelder all omfattet produksjon. Totalt høyprisbidrag for 2022 er 405 millioner kroner.

Tre nye kraftverk er bygget de siste årene og avskrivninger øker som følge av dette. Av enkelthendelser er det kostnadsført totalt 23 millioner kroner i framtidig forpliktelse for sikring og nedskrivning av driftsmidler knyttet til gamle Dalsfos kraftverk etter nedstengning. Eiendomsskatt ble redusert med 13 millioner kroner fra 2021 til 2022.

Driftsresultat før avskrivninger (EBITDA), korrigert for urealiserte verdiendringer på kraftkontrakter

og planendring pensjon ble 6 391 millioner kroner (4468 millioner kroner), en økning på 43 %.

Skattekostnaden økte totalt med 65 % sammenlignet med fjoråret. Skattekostnaden i 2022 endte på 3924 millioner kroner (2383 millioner kroner), fordelt på betalbar alminnelig skatt 1148 millioner kroner (619 millioner kroner) og betalbar grunnrenteskatt 2612 millioner kroner (1325 millioner kroner). Stortinget godkjente i statsbudsjettet i desember en økning av satsen på grunnrenteskatt fra 37 % til 45 % med tilbakevirkende kraft for hele 2022. Kostnad knyttet til økning i sats for betalbar grunnrenteskatt utgjorde 464 millioner kroner.

Virksomheten har investert 179 millioner kroner (332 millioner kroner) i varige driftsmidler. De største prosjektene i egne anlegg i 2022 er ferdigstilling av nye Dalsfoss kraftverk og Ala kraftverk, samt pågående prosjekt for utskiftning av kontrollanleggene på Årlifoss, Grønvollfoss og rehabilitering av turbin på Årlifoss. Skagerak Kraft er involvert i åtte vilkårsrevisjonssaker.

NVE forvalter også regelverket for damsikkerhet. En vesentlig skjerping av regelverket har medført at mange eldre dammer må bygges om for betydelige beløp. Skagerak og deleide verk er godt i gang med nødvendig rehabilitering, og dette er aktiviteter som vil pågå fram mot 2030.

Skatt er et betydelig kostnadselement for vannkraft gjennom eiendomsskatt, konsesjonsavgifter, grunnrenteskatt, naturressursskatt og alminnelig selskapskatt. I statsbudsjettet for 2023 er det vedtatt store endringer for vannkraftprodusenter, gjennom både en økning i grunnrentebeskatningen og et midlertidig høyprisbidrag. Dette siste fører til effektiv skatteprosent på disse inntektene på 90 %.

#### Nettvirksomheten

Nettvirksomhetens brutto driftsinntekter for 2022 ble 1755 millioner kroner (1238 millioner kroner), mens netto driftsinntekter etter overføringskostnad (nettap) ble 1207 millioner kroner (967 millioner kroner). Årsaken til disse betydelige endringene er de rekordhøye kraftprisene i 2022, som har påvirket flere elementer i inntektsfastsettingen for norske

nettselskaper.

Den kraftige økningen i kraftpriser medførte at nettselskapenes kostnader til nettap økte langt utover det som lå til grunn ved fastsettelse av tariffene, og i 2022 ble det dermed et stadig økende behov for å sette opp tariffene for å kompensere for dette. I oktober vedtok OED imidlertid en tariffstøtteordning der inntekter fra Statnetts flaskehalsinntekter ble gitt direkte til nettselskapene, slik at de kunne unngå å sette opp tariffene. Lede mottok 621 millioner kroner i tilskudd, og dette er hovedårsaken til økningen i brutto driftsinntekter. Støttebeløpet ble beregnet på grunnlag av overført energi i 2020, som viste seg å være høyere enn faktisk volum i 2022. Dette gav en viss overkompensasjon, som er hovedårsaken til at netto driftsinntekter øker og som vil bli jevnet ut over tid.

Ny nettleiemodell for lokalt distribusjonsnett ble innført 1. juli. Tariffene ble holdt uendret.

Utover kostnadsøkning grunnet pris- og lønnsvekst fra 2021 har høye kraftpriser medført en vekst i kostnader til energiforbruk i egne anlegg samt indirekte påvirket kostnadsavsetning for tap på krav.

Avskrivninger er økt med 28 millioner kroner fra 2021 som følge av økning i investeringsnivå. Avskrivning av utrangerte lednings- og stasjonsanlegg inngår med 10 millioner kroner.

EBITDA for 2022 endte på 573 millioner kroner (429 millioner kroner), en vekst på 144 millioner kroner eller 34 % fra 2021.

I 2022 ble det investert for 853 millioner kroner mot 635 millioner kroner i 2021. Investeringer i nettanlegg utgjør 755 millioner kroner mot 564 millioner kroner året før. Investeringsnivået i 2022 er det høyeste noensinne og økningen skyldes både flere samtidige store prosjekter og økte materiellpriser.

De viktigste driverne for økte investeringer er flere tilknytningssaker som følge av elektrifiseringen av samfunnet (industri og infrastruktur). Det er også en sterk økning i antall tilknytninger av sol på tak, drevet av høye kraftpriser.

Av større prosjekter gjennomført i løpet av året er nettanlegg i Brevik for å gjøre klart for CO<sub>2</sub>-rensing for Norcem, stasjonsanlegg på Rød ved Skien og lednings- og stasjonsanlegg på Herøya. Disse pros-



jektene skal både erstatte gamle anlegg og legge til rette for kapasitetsøkninger. Prosjektene i Brevik og Rød fortsetter i 2023, mens prosjektet på Herøya er ferdigstilt.

I 2022 leverte Lede 6307 GWh (7264 GWh) til 193 000 (191 000) forbrukerkunder og 20 000 (20 000) næringskunder.

Av selskapets 213 000 fakturerte målepunkter gjennomfaktureres 175 000 via kraftleverandør. Dette gir Lede svært god sikkerhet for fordringsmassen. Andelen målepunkter som har nettselskapet som kraftleverandør (leveringsplikt) er stadig synkende, og antallet er marginalt endret fra 2022.

I 2022 ble Lede kåret til selskapet i Norge med de mest fornøyde nettkundene, gjennom en bransjestudie gjennomført av EPSI Norge. Kundene til Lede trekker fram at de blir godt informert av nettselskapet og at selskapets satsning på bærekraft verdsettes.

Ledes kunder har i gjennomsnitt vært uten strømforsyning i 63 minutter. Det tilsvarer 46 % av landsgjennomsnittet for perioden 2012-2021, og er en forbedring på 28 minutter fra 2021. Hovedårsaken til avbrudd i strømforsyningen er høyspentfeil som følge av trefall på linje og planlagte stanser nødvendig for arbeid i anleggene.

I 2022 var det to omfattende hendelser i Ledes anlegg: Brann og totalhavari av Sørteit transformatorstasjon, samt havari av forsyningskabler til en industribedrift. Ved begge hendelsene ble det satt rød beredskap. I tillegg ble det i fem tilfeller satt beredskap i forbindelse med dårlig vær. Kostnad for ikke levert energi (KILE) er beregnet til 35 millioner kroner (43 millioner kroner).

Ledes virksomhet er regulert av NVE (Norges vassdrags- og energidirektorat) som gir omfattende pålegg av oppgaver, tekniske krav til anlegg og krav til organisering og kompetanse. Inntektene i virksomheten fastsettes av NVE etter en modell som belønner effektivitet sammenlignet med andre nettselskaper. Lede har en uttalt strategisk målsetning om å ligge over 105 % netteffektivitet, og selskapet arbeider kontinuerlig med kostnadsreduksjoner og effektivisering av virksomheten. Lede oppnådde en netteffektivitet på 108,8 % i 2022.

Per 31.12.2022 var kapitalgrunnlaget i nettvirksomheten (NVE-kapitalen) 5330 millioner kroner (5010 millioner kroner). NVE-kapitalen utgjør grunnlaget for avkastning som i henhold til NVEs inntektsreguleringsmodell<sup>1</sup> beregnes med en referanserente.

Nettvirksomhetens monopoldel har dermed gitt en avkastning på 2,76 %-poeng over selskapets

Tall i %	2022	2021	2020	2019	2018
Avkastning fra nettvirksomhet	11,09	6,75	7,89	7,34	3,64
NVEs referanserente	7,33	5,23	5,15	5,75	6,05

avkastningsmål (NVEs referanserente + 1 %).

## Fjernvarme

Skagerak Varmes leveranse av fjernvarme ble i 2022 redusert til 138 GWh (155 GWh) som følge av mildt vær. Tilgangen på brensel og spillvarme har vært stabil gjennom året. Prisene har imidlertid økt som følge av energisituasjonen i Europa, kombinert med et tørt år og svært høye strømpriser i vårt område (NO2). Dette har medført høyere driftskostnader for fjernvarmevirksomheten.

Til tross for lavere volum medførte de høye energiprisene til at selskapet omsatte for 139 millioner i 2022 mot 130 millioner året før, en økning på cirka 7 %. Driftsresultatet ble -17,8 millioner kroner mot 5,6 millioner kroner i 2021. EBITDA for året ble 15,6 millioner kroner (37,7 millioner kroner), en nedgang på nær 60 % fra 2021. En viktig forklaring til dette er den økte effekten av strømstøtteordningen som i 2021 utgjorde 2,4 millioner kroner i redusert inntekt, mens det i 2022 beløp seg til nær 19 millioner kroner. Dette er ulikt kraftsalg, der Staten dekker strømstøtten.

De høye strømprisene har gjort at fjernvarme har opplevd en økt interesse for påkobling av bygg, både nye og eksisterende bygningsmasse. Det er gjort en rekke tilkoblinger av enkeltbygg i alle konsesjonsområdene. Dette er i hovedsak fortettinger på eksisterende hovedrørnett, og med begrensede investeringskostnader. Samlet er det investert 21,6

<sup>1</sup> NVEs inntektsreguleringsmodell legger til grunn nettselskapets regnskap avlagt etter de norske regnskapsreglene i NGAAP (Norwegian Generally Accepted Accounting Principles)



millioner kroner i 2022 (12,7 millioner kroner).

Skagerak Varme ble på slutten av året enig med Yara og Herøya Industripark om en intensjonsavtale for økt utnyttelse av spillvarme fra Herøya. Dette vil potensielt også kunne gi ringvirkninger for flere av Skagerak Energis forretningsområder på sikt.

#### Andre investeringer

Skagerak Energis investeringer i tilknyttede selskaper og andre investeringer er stort sett samlet i datterselskapet Skagerak Energipartner AS. Dette selskapet hadde ved utløpet av 2022 eierandeler i Air Liquide Skagerak AS (49 %), Laugstol AS (33,4 %), Isola Solar AS (24 %), Jedlix B.V. (8,9 %), Where2o AS (44 %) og Eyon (3,2 %).

Bokført resultat av våre andeler er i Skagerak Energis konsernregnskap for 2022 innarbeidet med 39 millioner (9 millioner kroner) for alle tilknyttede selskaper samlet, og bokført verdi i konsernets balanse utgjør 241 millioner kroner (113 millioner kroner).

## Organisasjon og HMS

#### Personal og organisasjon

Skagerak Energi er organisert som et konsern med et morselskap og fem datterselskaper. I tillegg til å ivareta eierrollen utfører også morselskapet stab- og støttefunksjoner for døtrene. Konsernet hadde 673 fast ansatte som utgjorde 654 årsverk ved inngangen til 2023. Midlertidig ansatte og lærlinger kommer i tillegg, og er inkludert i tabellen under.

Selskap	31.12.2022		31.12.2021	
	Antall ansatte	Årsverk	Antall ansatte	Årsverk
Lede AS	404	386	395	374
Skagerak Kraft	144	138	144	138
Morselskapet	139	134	129	122
Skagerak Varme	15	15	16	16
Skagerak Energipartner	1	1	0	0
Skagerak Energijenester	6	6	0	0
<b>Sum</b>	<b>709</b>	<b>680</b>	<b>684</b>	<b>650</b>

Skagerak Energi jobber systematisk med å tiltrekke, beholde og utvikle kompetente medarbeidere relatert til framtidig behov, og gjennomfører ulike tiltak innenfor medarbeider- og lederutvikling.

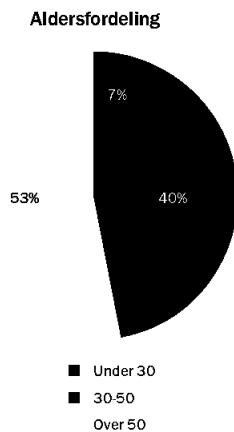
I Skagerak Energi har vi medarbeider og lederprinsipper som beskriver holdninger og atferd som speiler verdiene våre: Kompetent – Ansvarlig – Nyskapende.

Etter gjennomføring av medarbeiderundersøkelsen i konsernet viser resultatene et høyt engasjement hos våre ansatte. Systematisk arbeid over tid, med utvikling av tiltak basert på resultatene fra medarbeiderundersøkelsene og bruk av konsernets verktøy for utvikling og oppfølging av medarbeidere, antas å ha bidratt til å bygge en robust og tillitsbasert organisasjon.

Gjennom 2022 har det blitt gjennomført obligatorisk lederutvikling for å styrke det individuelle og samlede lederskapet og samtidig bygge en felles ledelseskultur som er i stand til å møte hyppigere endringer, tilrettelegge for ny kompetanse og skape

engasjerte medarbeidere. Utviklingen vil kreve mye av organisasjonen både for å kunne tilegne seg ny kompetanse, men også for utøvelse av ledelse i en tid med hyppig endring. Dyktige ledere er en vesentlig faktor for trivsel og motiverte medarbeidere, som igjen gir høyt engasjement og arbeidsglede.

Grunnet en høy andel ansatte nær pensjonsalder er konsernet i en fase med mye rekruttering. I 2022 kom det inn 59 nye fast ansatte medarbeidere, tilsvarende cirka 9 % av arbeidsstokken.



Gjennom 2022 har det vært jobbet med å optimalisere preboardingprosessen (tiden mellom signering og oppstart) for nye ansatte, det har vært jobbet med ulike aktiviteter og tiltak for å sørge for at den nyansatte blir tatt godt imot og opplever mestring. På den måten får vi nye medarbeidere kjøpt på rett spor, som gir økt verdiskapning både for den enkelte og for organisasjonen. Med høy rekrutteringsaktivitet er merkevarebygging av Skagerak Energi som arbeidsplass (employer branding) en prioritert aktivitet for å tiltrekke riktig kompetanse. Sommerprosjektet for masterstudenter som ble gjennomført for tredje gang i 2022, er et eksempel på et slikt strategisk tiltak.

Som i tidligere år har det vært stilt praksisplasser til disposisjon for eksterne, som har behov

for arbeidstrening eller utprøving av arbeidsevne. Konsernet har stort fokus på inntak av lærlinger og traineer, og ser på dette som et viktig innsatsområde i arbeidet med våre rekrutteringsaktiviteter. Ved utgangen av 2022 har konsernet totalt 20 lærlinger fordelt på 16 i Lede AS (energimontørfaget), 2 i Skagerak Kraft (energi-operatørfaget) og 2 i morselskapet (IKT-faget). Konsernet har hatt totalt syv traineer i 2022.

#### Helse og sikkerhet

Skagerak Energi skal være ledende på forebyggende HMS ved å være en lærende organisasjon med tydelig lederskap og klare HMS-krav. Konsernet arbeider i henhold til nullvisjonen, og sikkerhet er alltid første prioritet. I 2022 erfarte konsernet fire personskader på eget personell.

Skagerak Energi mener at alle uønskede hendelser og ulykker kan forhindres. Det er fokus på leveregler for "Grønn sone". For å være i Grønn sone skal en medarbeider som står i en konkret arbeidssituasjon kunne identifisere, vurdere og kommunisere risiko, for å kunne ta riktige valg. Konsernet arbeider kontinuerlig med forbedringer for å sikre en skadefri hverdag for alle som arbeider i eller for Skagerak Energi, og ønsker å være en aktiv bidragsyter til kunnskapsdeling og samarbeid i bransjen.

Konsernet skal ha en åpen og proaktiv HMS-kultur og et helsefremmende arbeidsmiljø. Helse, miljø og sikkerhet skal ivaretas så tydelig at det preger all virksomhet i konsernet. Hver enkelt medarbeider har ansvaret for å bidra til et inkluderende, skadefritt og trygt arbeidsmiljø.

I 2022 var sykefraværet 3,8 %, mot 2,9 % foregående år. Det gjennomføres systematisk og hyppig oppfølging av medarbeidere som har sykefravær og forebyggende arbeid er vektlagt.

#### Mangfold, likestilling og inkludering

I Skagerak Energi handler mangfold om å verdsette alle aspekter ved det å være menneske. Konsernet ønsker å framheve og berømme forskjellene mellom oss og sikre rettferdig behandling. Mangfold tilrettelegger for nytenkning og kreativitet, og bidrar til å skape gode løsninger. Økt mangfold vil gi organ-

isasjonen et bredere perspektiv, og er også en del av virksomhetens sosiale ansvar. Større mangfold og inkluderende miljøer resulterer i bedre beslutninger, stimulerer innovasjon og øker smidigheten i organisasjonen.

Skagerak Energi ønsker å speile samfunnet som vi er en del av, og er opptatt av å gi like muligheter til ansettelse, kompetanseutvikling, avansement og øvrige arbeidsvilkår uavhengig av kjønn, funksjonsevne og sosial og kulturell bakgrunn. Alle mennesker har samme verdi og skal ha like muligheter for deltakelse uansett bakgrunn og særpreg. I Skagerak Energi handler inkludering også om å gi muligheter, inkludere mennesker og hindre utenforskap.

Av konsernets 709 ansatte er 188 kvinner, en andel på 27 % og gir en økning på 1 prosentpoeng fra i fjor. Konsernet har 83 ledere med en kvinneandel på 22 % som er en nedgang på 1,5 prosentpoeng fra fjorårets tall. Konsernledelsen bestod i 2022 av 7 menn og 1 kvinne. Konsernstyret har 9 medlemmer, hvorav 4 er kvinner. Av kvinnene er 3 aksjonærvalgt og 1 valgt av de ansatte.

Kjønnsbalansen er god i de tradisjonelle fagområdene for kvinner, som internservice og økonomi og administrasjon, men lav i øvrige fagdisipliner. Likeledes ses det av analysene at unge kvinner også er underrepresentert i konsernet. Det jobbes derfor med målrettede tiltak på disse områdene. Utvikling av disse områdene er langsiktig arbeid og resultatene av målrettede tiltak vises over tid.

Med høy utskiftningstakt av medarbeidere er det et tydelig vindu for å vri både kompetanse- og mangfoldsprofilen i konsernet. Det vil i 2023 jobbes videre med å legge til rette for aktiviteter som retter fokus på økt mangfold og inkludering.

Kravene til aktivitets- og redegjørelsesplikt er omtalt i egen artikkel på selskapets nettside skagerakerenergi.no.

## Miljø og bærekraft

Skagerak Energis visjon er å være en framtidig rett leverandør av ren energi for velferd, vekst og utvikling. Gjennom å produsere og distribuere ren energi fra fornybare kilder bidrar selskapet til å redusere samfunnets klimabelastning.

Skagerak Energi ønsker å ta en tydelig posisjon i det grønne skiftet, og har etablert ledestjernen "På lag med en grønn framtid". Det setter en tydelig forventning til at konsernet har bærekraft høyt på agendaen. I 2021 ble det valgt ut fem av FNs bærekraftsmål som Skagerak skal jobbe med, for å bidra til 2030-agendaen som er verdens handlingsplan for en bærekraftig utvikling. Disse fem målene er: 7. Ren energi til alle, 8. Anstendig arbeid og økonomisk vekst, 9. Industri, innovasjon og infrastruktur, 12. Ansvarlig forbruk og produksjon og 15. Livet på land.

De utvalgte målene er innenfor områder der Skagerak som konsern kan gi vesentlige bidrag. Å være på lag med en grønn framtid innebærer å framstå som en sterk og bærekraftig aktør. Konsernledelsen besluttet derfor at det skulle etableres et felles målbilde og på denne måten tydeliggjøre og gjøre det enkelt å forstå og formidle for alle ansatte og omverden hva bærekraft betyr for Skagerak Energi-konsernet. I 2022 ble målbildet for bærekraft i Skagerak etablert. Målbildet er utarbeidet med utgangspunkt i de fem utvalgte målene, samt hvem vi er og hva vi driver med i Skagerak.

Skageraks målbilde:

**TRYGG PARTNER** – Vi utvikler folk og samfunn  
**GRØNN GIV** – Vi skaper verdier på lag med naturen  
**DRIVKRAFT** – Vi låner av naturens superkrefter og leverer energien dit den trengs

Til hvert av de tre målområdene er det utarbeidet innsatsområder som viser hvilke aktiviteter som enten pågår eller er planlagt, og som er relevant i bærekraftsammenheng ved å være et vesentlig bidrag til måloppnåelse. I 2022 prioriterte organisasjonen arbeid innen følgende områder i bærekraftsammenheng: Bærekraftige anskaffelser,

attraktiv arbeidsplass, kunnskap om bærekraft, taksonomi for bærekraftig finans og fossilfri bilpark.

Klimaregnskapet for 2022 er satt opp i henhold til ISO 14064:2018, og omfatter direkte utslipp av CO<sub>2</sub>, indirekte utslipp ved forbruk av elektrisitet, samt indirekte utslipp fra tjenestereiser og helikopterbefaringer. Klimaregnskapet er begrenset til enheter hvor konsernet har  $\geq 50\%$  eierskap. Konsernets direkte og indirekte utslipp av CO<sub>2</sub> ble 2742 tonn i 2022, mot 2266 tonn i 2021.

Skagerak Energi har gode rutiner for sortering og behandling av avfall, og sorteringsgraden var 86 % i 2022. Konsernet har erfart 3 miljøavvik med alvorlig konsekvens i 2022. Skagerak Kraft er sertifisert i henhold til ISO 14001:2015 Ledelsessystemer for miljø.

## Eierstyring, selskapsledelse og risikostyring

Skagerak Energi har gode rutiner for eierstyring og selskapsledelse, og det vises til en egen artikkel om tema i denne årsrapporten på side 122.

Skagerak Energi har etablert et overordnet styringssystem for å bidra til å oppfylle konsernets strategi og målsettinger og sikre et godt kontrollmiljø.

Konsernet benytter balansert målstyring for å måle gjennomføringen av virksomhetens strategi, og måle resultatoppnåelse. Styringssystemet omfatter også risikostyring, internkontroll og retningslinjer, herunder selskapets verdier og retningslinjer for etikk og samfunnsansvar.

Skagerak tolererer ikke korrupsjon i noen form. Det er forbudt å tilby, gi, akseptere eller motta bestikkelser eller andre urettmessige fordeler for forretninger eller privat vinning.

Skagerak kommuniserer aktivt krav og forventet atferd, nedfelt i konsernets styrende dokumenter.

Det utøves spesiell årvåkenhet i anskaffelser og gjennomføring av prosjekter. Alle inngåtte avtaler skal være dokumentert og beskrive faktiske forhold, og avtalt kompensasjon skal stå i forhold til tjenesten som ytes.

Skagerak Energis virksomhet er eksponert for risiko på en rekke områder og gjennom hele verdikjeden. Risikostyring i Skagerak Energi er en integrert del av konsernets forretningsvirksomhet, og er innrettet for å styre risiko mot et akseptabelt nivå for å bidra til å sikre oppnåelse av strategiske og operative mål. Konsernet utfører årlig revisjoner og interne tilsyn av utvalgte områder.

### Markedsrisiko

Skagerak Energi er i hovedsak eksponert for markedsrisiko gjennom egen kraftproduksjon. I et vannkraftbasert system vil pris og produksjonsevne variere betydelig og dette kan gi store utslag på Skagerak Energis resultat. Normalt vil det være en viss utjevning i inntektene ved at prisene er lave i år med stort tilsig og høy produksjon og motsatt. Skagerak Varme er eksponert for råvarepriser, kraftpriser og konkurrerende energiløsninger.

### Regulatorisk og politisk risiko

Konsernets virksomheter innenfor energiforsyning er konsesjonspliktige, og i betydelig grad gjenstand for offentlig regulering - dette gjelder Kraft, Nett og Varme. Nettvirksomheten er et naturlig monopol med offentlig regulerte inntekter. Skagerak Kraft og Skagerak Varme står overfor en betydelig politisk risiko. Klima- og energipolitikken er tett knyttet til hverandre. For å redusere utslipp av klimagassen CO<sub>2</sub> gjennomføres det tiltak både på europeisk og nasjonalt nivå. Fordi det er en sterk kobling mellom prisen på strøm og prisen på fjernvarme, gjelder denne risikoen også for Skagerak Varme.

Det viktigste klimatiltaket i EØS-området er ordningen med omsetning av kvoter for utslipp av CO<sub>2</sub>. Ordningen gjelder blant annet for alle kull- og gasskraftverk i EØS-området. Prisen på CO<sub>2</sub>-kvotene påvirker direkte kostnadene for å produsere en kilowatt ekstra kraft ved et varmekraftverk. Prisen på termisk kraft er i store deler av året prisdannende for kraften på Kontinentet, det vil si at den også er med å bestemme prisen på kraft produsert av Skagerak Kraft. Prisen på CO<sub>2</sub>-kvoter er bestemt av tilbud og etterspørsel, men tilbudssiden er politisk bestemt. Det betyr at politisk vedtatte endringer har stor påvirkning på årsresultatet i Skagerak Energi.



## Finansiell risiko

### Rente og valutarisiko

Skagerak Energi er indirekte eksponert for endringer i valutakurser. Produsert kraft selges over kraftbørsen Nord Pool, der prisene løpende noteres i euro. Oppgjøret i valuta veksles på daglig basis tilbake til Norske kroner gjennom deltakelse i Statkrafts "in-house banking" løsning. Enkelte innkjøp og investeringer foretas i utenlandsk valuta, men konsernets finansstrategi tilsier at store kjøp og investeringer skal valutasikres til kursen på tidspunktet for investeringsbeslutningen. Valutaeksponeringen er dermed moderat. Konsernet driver en kapitalintensiv virksomhet, og er med normal belåning i forhold til sine eiendeler i betydelig grad eksponert for endringer i rentemarkedet. Av konsernets samlede langsiktige rentebærende gjeld er cirka 72 % finansiert med fast rente. Konsernet har ved utgangen av året mer likviditet enn belåning, og derigjennom ingen netto gjeld. Konsernet er i tillegg eksponert for renterisiko gjennom rentenivåets påvirkning på nettvirksomhetens inntektsramme, samt ved skjermingsrentens betydning for beregning av grunnrentebeskatningen innenfor kraftproduksjon.

### Kredittrisiko

Kredittrisiko i forbindelse med salg av kraft er knyttet til motpartsrisiko mot kraftbørsen Nord Pool. Denne vurderes som begrenset. Kredittrisiko knyttet til nettdriften er spredt på mange små motparter, og med gode muligheter til å begrense tapene.

### Likviditetsrisiko

Konsernet har likvide reserver gjennom avtaler om trekkmuligheter mot Statkraft. Likviditetsrisikoen vurderes som lav.

## Operasjonell risiko

Skagerak håndterer operasjonell risiko gjennom sine ansattes fagkompetanse, prosedyrer, kontroller og beredskapsplaner.

En vesentlig del av virksomheten omfatter samfunnskritisk infrastruktur som bidrar til å dekke befolkningens grunnleggende behov. Forsyningsikkerhet står følgelig helt sentralt i operativ

planlegging og drift i Skagerak. Risiko knyttet til forsyningssikkerhet inngår også som en del av det samlede risikobildet på konsernnivå, som er gjenstand for vurdering av styret.

Konsernet har etablert system for registrering og rapportering av kritikkverdige forhold, uønskede hendelser og skader. Alle prosjekter i Skagerak gjennomfører risikoanalyser med sikte på å vurdere og planlegge tiltak ved behov.

Skagerak Energi har styreansvarforsikring som omfatter tidligere, nåværende og framtidige styremedlemmer, daglig leder og medlem av ledelsen eller tilsvarende styreorgan i Skagerak Energi AS med datterselskaper hvor konsernet har bestemmende innflytelse. Forsikringen dekker personlig erstatningsansvar for formueskade sikrede har påført noen i sin funksjon i de selskap som er omfattet.

Skageraks arbeide med den nye åpenhetsloven er omtalt i en egen artikkel i denne årsrapporten på side 74.

## Framtidsutsikter

Fjoråret ble preget av høye kraftpriser. Energisituasjonen i Europa, med mangel på russisk gass som følge av krigen i Ukraina, har bidratt til knapphet på energi. Lavere produksjon blant norske kraftprodusenter, gjennom oppfordring fra myndighetene til å spare på vannet, bidro også i perioder til høye priser.

Nedbørsituasjonen og magasinfyllingen har gjennom høsten og vinteren tilnærmet normalisert seg, og det forventes noe lavere kraftpriser innværende år. Usikkerheten er imidlertid svært stor, og Skagerak-konsernets inntjening er i stor grad avhengig av kraftprisen.

Gjennom fjoråret og inn i dette året har det vært stort fokus på utvikling og utbygging av fornybar kraftproduksjon, spesielt i form av vind- og solkraft. Når slik ikke-regulerbar kraft kommer inn i kraftsystemet, vil det medføre en større volatilitet. Den regulerbare kraftproduksjonen antas å kunne gi økt verdi over tid.

Konsernets nettvirksomhet har gjennom året



fortsatt sitt høye aktivitets- og investeringsnivå. Det foreligger store investeringsplaner som øker effektbehovet betydelig i vårt område i årene som kommer, og dette vil kreve utbygging og forsterkning av eksisterende nett. Nettselskapet er gjennom sin tilknytningsplikt en viktig aktør i den økte elektrifiseringen.

Arbeidet med nye vekstområder er ytterligere forsterket gjennom året. Flere pilotprosjekter er igangsatt, og arbeidet vil bli videreført i perioden framover. Samtidig som vi skaper nye vekst- og kompetanseområder vil Skagerak Energi bidra til å utvikle nye innovative energiløsninger, som et bidrag til økt elektrifisering og reduserte klimautslipp. I tillegg forventes ytterligere investeringer i andre selskaper hvor vi kan bidra med vår kompetanse til

videreutvikling av nye produkter og tjenester.

De siste årene har det vært gjennomført flere strukturelle endringer i bransjen. Denne utviklingen forventes å fortsette i årene framover. Skagerak Energi vil søke å bidra til framtidsrettede løsninger til det beste for konsernet eiere, ansatte og kunder.

Porsgrunn, 15. mars 2023

Birgitte Ringstad Vartdal  
Styrets leder

Hedda Foss Five  
Styrets nestleder

Christina Endresen  
Styremedlem

Asbjørn Grundt  
Styremedlem

Henning Villanger  
Styremedlem

Øystein Kåre Beyer  
Styremedlem

Gunnar Møane  
Styremedlem

Trond Erling Johansen  
Styremedlem

Kjersti Haugen  
Styremedlem

Jens Bjørn Staff  
Konsernsjef

# Eierstyring og selskapsledelse

Skagerak Energi AS har valgt, så langt det passer, å følge anbefalingene for eierstyring og selskapsledelse slik de er utformet i Norsk anbefaling om eierstyring og selskapsledelse utgitt av Norsk utvalg for eierstyring og selskapsledelse (NUES). Der det er avvik, er disse redegjort for i denne teksten. Se også tabell for oppsummering.

Selskapet har ingen noterte instrumenter på noen børser, og har således frivillig innført NUES.

## 1 Redegjørelse for eierstyring og selskapsledelse

Skagerak Energi styres av eierne gjennom krav fastsatt av generalforsamlingen og styret.

### Eierskap

Eierskapet i Skagerak Energi er delt i tre aksjeklasser, der klasse A-aksjer gir ekstra innflytelse i lokaliseringsspørsmål. A-aksjene utgjør 33,38 prosent av aksjene og eies av de tre Grenlands-kommunene Porsgrunn, Skien og Bamble. Statkraft Industrial Holding AS eier resten av B- og C aksjene. I tillegg er det vedtatt en aksjonæravtale som gir hver aksjeklasse vetorett også i enkelte andre saker av strategisk betydning, herunder ansettelse av konsernsjef. Aksjene i Skagerak Energi kan bare erverves av staten, Statkraft, kommuner og fylkeskommuner eller selskaper eiet av disse. Det foreligger en gjensidig kjøpsrett til aksjene.

### Styringsystem

Hovedelementene i Skageraks overordnede styringssystem består av:

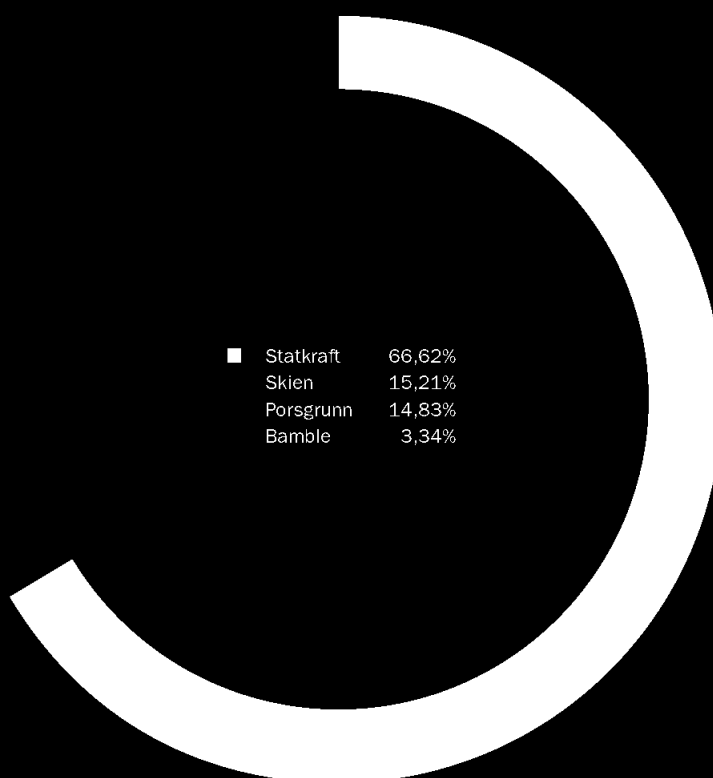
- Vedtekter
- Visjon og verdier
- Ledelsens og ansattes ansvar
- Fullmakter
- Strategi, handlingsplaner og målekort
- Risikostyring
- Konsernprinsipper og retningslinjer
- Arbeidsprosesser og prosedyrer

### Etisk ansvar

Skageraks forretningsprinsipper inneholder en beskrivelse av Skageraks forpliktelse til å opptre på en bærekraftig, etisk og sosialt ansvarlig måte og overholde alle gjeldene juridiske krav uansett hvor Skagerak opererer. Konsernet har utarbeidet et sett etiske retningslinjer som er gjeldende for hele konsernet, som også inkluderer forventninger til konsernets leverandører. Etikk og integritet blir til gjennom bedriftskultur og atferden til ledere på alle nivåer er styrende for hvilken retning selskapet går i. Skagerak har spesielt fokus på opplæring av ledere og viktigheten av å få dem til å gå foran med et godt eksempel og styrke den gode kulturen og verdiene som konsernet står for.



## Eierskap





## Ledelsens og ansattes ansvar

Klare og definerte roller og ansvarsforhold, samt riktig kompetanse, er en viktig forutsetning for god styring og internkontroll. God ledelse, effektiv organisasjonsstruktur, stillingsbeskrivelser og utviklingsplaner er underelementer i dette. Skagerak har satset på en omfattende lederopplæring som i de siste årene i stor grad har fokusert på tydelighet i lederrollen. Ledere har ansvar for å påse at aktiviteter innenfor deres ansvarsområde blir utført i samsvar med styringssystemet og gjeldende lover og forskrifter. Ledere er ansvarlig både for sin egen forretningsadferd og for sine ansattes atferd og etterlevelse. Hver enkelt ansatt er ansvarlig for å gjøre seg kjent med og utføre oppgaver i samsvar med kravene som settes i Skageraks styringssystem samt i gjeldende lover og forskrifter.

## Fullmakter

Fullmaktstrukturen regulerer myndigheten og beskriver oppgaver og ansvar som er gitt konsernstyret, konsernsjef, styret i datterselskaper og ledelsen i datterselskaper.

## Strategi, handlingsplaner og målekort

Styret vedtar konsern- og forretningsstrategier. Med store investeringsbehov er strategi og langtidspaner en kontinuerlig prosess som krever fleksibilitet for best mulig tilpasning til mer usikre og skiftende forutsetninger. Strategibehandlingen det enkelte år vil kunne veksle mellom å ta for seg utvalgte tema eller en mer fullstendig behandling av konsernets strategiske målbilde og veivalg. For å sette strategien ut i livet anvendes handlingsplaner og styringskort for konsern, selskaper og avdelinger. Styringskortene inneholder nøkkeltall og indikatorer for de viktigste driverne for å nå de fastsatte målene. De ansatte får sine mål fastlagt gjennom den årlige mål- og utviklingssamtalen.

## Konsernprinsipper og retningslinjer

Konsernprinsipper og retningslinjer beskriver hvordan ansatte i Skagerak skal forholde seg til en rekke områder hvor fagansvaret for en stor del ligger i stabene og går på tvers i konsernet. Prinsippene vedtas av konsernsjef, mens konsernretningslinjene vedtas av ansvarlig direktør. Konsernprinsippene er i stor grad samordnet med konsernpolicies i Statkraft.

## Arbeidsprosesser

En god beskrivelse av arbeidsprosesser er viktig for sikkerheten og kvaliteten på det arbeidet som utføres. Arbeidsprosessene er bygd opp i et grafisk grensesnitt (LOSEN) ut mot ansatte, og det er i de siste årene nedlagt mye arbeid for få til forbedret

oversikt på dette feltet. Et viktig poeng i arbeid med prosessene er at beskrivelsene skal tjene som grunnlag for videre forbedringer, både ved vurdering av meldte avvik og ved forbedringsarbeid i grupper.

## Kompetente prosesseiere

skal være pådrivere for å effektivisere og forbedre hovedprosessene i Skagerak samt føre tilsyn med at prosessene etterleves.

## Kontrollaktiviteter

Kontrollaktiviteter i styringssystemet rettes inn på tre nivåer (første-, andre- og tredjelinje). Førstelinde omfatter medarbeidere og ledere i linjen (daglig styring og kontroll). Medarbeidere har et løpende ansvar for å gjennomføre etablert internkontroll gjennom sine daglige arbeidsoppgaver. Andrelinje omfatter ledelsen i Skagerak som har ansvar for å utforme, gjennomføre og følge opp internkontroll innenfor sitt ansvarsområde, eksempelvis revidere og utforme fullmaktstrukturer og styrende dokumenter samt følge opp målekort og handlingsplaner, utføre stikkprøver, mv. Tredjelinje har igjen ansvaret for å påse at kontrollaktiviteter er etablert og blir fulgt opp.



## Overordnet organisasjon

### Skagerak Energi AS

Jens Bjørn Staff  
Konsernsjef

#### Konsernstrategi

Inger Anne Tho Bjørvik  
Konserndirektør

#### Økonomi og finans

Øystein Disch Olsrød  
Konserndirektør

#### HR, HMS og FM

Kari Teigen  
Konserndirektør

#### Kommunikasjon og myndighetskontakt

Kristian Normeim  
Konserndirektør

#### Digitalisering og IT

Tor Heiberg  
Konserndirektør

#### Produksjon og energiforvaltning

Geir Kulås  
Konserndirektør

#### Lede AS

Øyvind Askvik  
Konserndirektør

#### Innovasjon og forretningsutvikling

Øystein Sæther  
Konserndirektør

#### Skagerak Energipartner AS

Inger Anne Tho Bjørvik  
Daglig leder

#### Skagerak Kraft AS

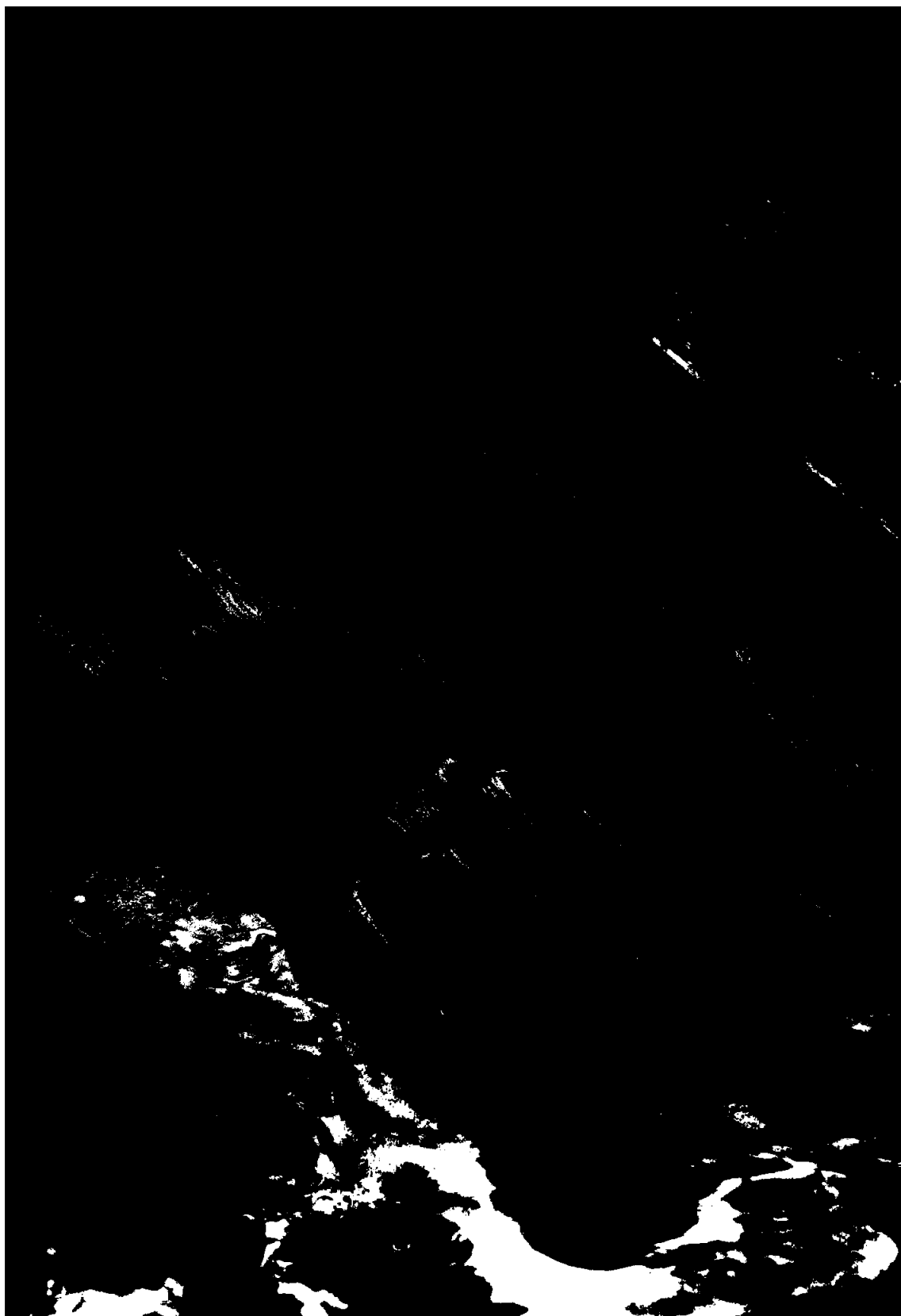
Geir Kulås  
Administrerende direktør

#### Skagerak Varme AS

Svein Morten Rogn  
Administrerende direktør

#### Skagerak Energitjenester AS

Thomas Peter Jebsen  
Daglig leder



## 2 Virksomhet

Skagerak Energis virksomhet er konsentrert om produksjon, omsetning og overføring av elektrisk kraft og annen energi, samt virksomhet i tilknytning til dette. Konsernet har cirka 700 ansatte, en gjennomsnittlig kraftproduksjon på cirka 5,5 TWh og 213 000 nettkunder.

Selskapet er organisert som et konsern med kjernevirksomhetene samlet i de tre heleide datterselskapene Lede Skagerak Kraft og Skagerak Varme. I tillegg er har Skagerak Energi betydelige andeler i Air Liquide Skagerak og Laugstol. Disse er sammen med investeringer i andre selskaper eiet gjennom det heleide datterselskapet Skagerak Energi partner.

Selskapets strategi vedtas av styret på konsern-nivå og gjelder for hele konsernet og de tilhørende datterselskapene.

## 3 Selskapskapital og utbytte

Konsernet hadde ved utgangen av 2022 en egenkapital 11 458 millioner kroner som tilsvarer en egenkapitalandel på 54 %. Styret har foreslått at det skal deles ut 1 139 millioner kroner i utbytte i 2022. Dette er ikke fratrukket egenkapitalen før endelig vedtak gjøres på selskapets generalforsamling den 8. juni 2023.

Konsernets utbyttepolitikk skal blant annet gjenspeile at egenkapitalen og likviditeten ansees forsvarlig ut fra virksomhetenes risiko og omfang. Styret vedtok i 2021 en ny og oppdatert utbyttepolitikk der hensyn til overnevnte tilsier at det tas sikte på å dele ut 50 % av utbyttegrunnlaget. Utbyttegrunnlaget defineres som årsresultat korrigert for urealiserte verdiendringer og salgsgevinster/-tap.

## 4 Likebehandling av aksjonærer og transaksjoner med nærstående

Selskapet har 3 ulike aksjeklasser som er nærmere redegjort for under "eierskap" over. Dette er ikke i henhold til NUES. Avviket er begrunnet i aksjonæraftalens bestemmelser om å gi de enkelte eierne ekstra innflytelse i bestemte saker. I alle andre saker har alle aksjer lik stemme. Alle aksjer har samme rett til utbytte.

Transaksjoner med nærstående er redegjort for i note 28 til regnskapet.

## 5 Aksjer og omsettelighet

Aksjenes omsettelighet er begrenset til å kunne eies av staten, Statkraft, kommuner, fylkeskommuner eller selskaper eiet av disse. Dette framgår av selskapets vedtekter. Dette er et avvik fra NUES. Det foreligger gjensidig forkjøpsrett til aksjene.

## 6 Generalforsamling

Selskapet avholder generalforsamling i henhold til aksjeloven. Selskapet legger til rette for at alle aksjonærer kan delta på generalforsamlingen. Generalforsamlingen behandler de saker som er omtalt i lov og vedtekter.

## 7 Valgkomite

Selskapet har ingen valgkomite. Dette er et avvik fra NUES. Aksjonæraftalens bestemmelser om at hver aksjonærgruppering velger sine styremedlemmer gjør valgkomiteen unødvendig. Utover dette er det tre ansatte representanter valgt av og blant de ansatte.

## 8 Styret sammensetning og uavhengighet

Styret består av fire medlemmer utpekt av majoritets-eier (Statkraft) to representanter fra de to største kommunale eierne og tre ansattvalgte styremedlemmer. Av Statkrafts fire styremedlemmer skal minst en være uavhengig av hovedeier. Dette er et avvik fra NUES.

## 9 Styrets arbeid

Styrets arbeid er regulert av aksjeloven andre relevante lover, vedtektene og en egen styreinstruks.

Det er etablert et regnskapsutvalg som et underutvalg til styret. Det er ikke etablert eget kompensasjonsutvalg. Hele styret fyller denne oppgaven.

## 10 Risikostyring og intern kontroll

Skagerak Energi ønsker å ha et bevisst forhold til risiko i alle deler av verdikjeden. Arbeidet med risiko skal **gjøres** med utgangspunkt i målene for selskapets virksomhet. På alle nivåer skal man spørre: Hva kan gå galt slik at målene ikke nås? Én gang i året **gjøres** det en full gjennomgang av risikofaktorer i konsernet. To ganger i året legges det fram en rapport for styret der ulike risikofaktorer identifiseres og drøftes. Det lages en tiltaksplan for å redusere risikoen for at noe går galt eller øke sannsynligheten for å oppnå en gevinst. Risikostyring skal være en naturlig måte å tenke på for alle som arbeider mot et mål og fatter beslutninger. Ved større prosjekter er risiko-vurdering før oppstart obligatorisk.

## 11 Godtgjørelse til styret

Styrets medlemmer **godtgjøres** med det honorar som generalforsamlingen vedtar. Det foreligger ingen resultatbasert honorering av styremedlemmene. Ansatte i Statkraft mottar ikke **godtgjørelse** for sitt arbeide i selskapets styre, men dette honoraret tilfaller Statkraft Industrial Holding AS. For utfyllende informasjon se note 6 i regnskapet.

## 12 Godtgjørelse til ledende ansatte

Godtgjørelse til ledende ansatte foregår ved at konsernsjefens **godtgjørelse** fastsettes av styret, mens ledende ansatt som rapporter til konsernsjef får sin **godtgjørelse** fastsatt av konsernsjef. All **godtgjørelse** skjer i henhold til selskapets policy.

Informasjon om **godtgjørelse** til de ledende ansatte framgår av note 6 til regnskapet.

## 13 Informasjon og kommunikasjon

Skagerak Energi har de siste årene styrket innsatsen med å forstå alle interessenters krav behov og forventinger. I en stadig mer kompleks verden endres muligheter og forventinger raskt og behovet for informasjon og dialog øker.

Kommunikasjon, dialog og samarbeid med interessenter skal fortsatt prioriteres høyt. Informasjonsaktiviteter, ulike arrangement og møter gode nettsider og ekstern rapportering skal gi interessentene best mulig innsikt i arbeidet vårt.

## 14 Selskapsovertakelse

Aksjonærvikten har bestemmelser om forkjøpsrett ved omsetning av aksjer i selskapet. I tillegg er det i samme avtale begrensninger på hvem som kan eie aksjer i selskapet.

## 15 Revisor

Deloitte AS er selskapets valgte revisor. Dette er samme revisor som selskapets majoritetsseier. Ekstern revisor deltar på det styremøte som vedtar endelig årsregnskap. Der møter revisor styret uten at administrasjonen er tilstede.

Revisors **godtgjørelse** framgår av note 8.



<b>ANBEFALINGER FRA NORSK UTVALG FOR EIERSTYRING OG SELSKAPSLLEDELSE (NUES)</b>	<b>I TRÅD MED NUES</b>	<b>AVVIK FORKLART I TEKSTEN</b>
1. Redegjørelse for eierstyring og selskapsledelse	X	
2. Virksomhet	X	
3. Selskapskapital og utbytte	X	
4. Likebehandling av aksjeeiere og transaksjoner med nærstående		X
5. Aksjer og omsettelighet		X
6. Generalforsamling	X	
7. Valgkomité		X
8. Styret, sammensetning og uavhengighet		X
9. Styrets arbeid	X	
10. Risikostyring og intern kontroll	X	
11. Godtgjørelse til styret	X	
12. Godtgjørelse til ledende ansatte	X	
13. Informasjon og kommunikasjon	X	
14. Selskapsvertakelse	X	
15. Revisor	X	



# Resultatregnskap

KONSERN		(alle tall i hele 1.000 kroner)		SKAGERAK ENERGI AS	
2022	2021		Note	2022	2021
		<b>Driftsinntekter</b>			
7 623 720	5 176 840	Kraftsalgsinntekter	2 3 11	0	0
1 034 202	1 196 497	Nettinntekter	4 11	0	0
902 735	246 786	Andre driftsinntekter	5 11 14	227 176	211 174
<b>9 560 657</b>	<b>6 620 123</b>	<b>Brutto driftsinntekter</b>		<b>227 176</b>	<b>211 174</b>
-320 141	-163 016	Energikjøp	2	0	0
-503 903	-366 570	Overføringskostnader	11	0	0
-24 352	17 429	Urealisert verdiendring energikontrakter	11	0	0
<b>8 712 261</b>	<b>6 107 966</b>	<b>Netto driftsinntekter</b>		<b>227 176</b>	<b>211 174</b>
-637 943	-505 265	Lønn og andre personalkostnader	6 18	-195 016	-146 020
-517 987	-125 960	Regulatoriske kostnader	7	0	0
-754 562	-594 349	Andre driftskostnader	8 11 14	-154 044	-136 835
<b>6 801 769</b>	<b>4 882 390</b>	<b>Driftsresultat før av- og nedskrivninger (EBITDA)</b>		<b>-121 884</b>	<b>-71 681</b>
-565 884	-515 115	Av- og nedskrivninger	12 13 14	-51 800	-49 518
<b>6 235 885</b>	<b>4 367 276</b>	<b>Driftsresultat (EBIT)</b>		<b>-173 684</b>	<b>-121 199</b>
<b>39 026</b>	<b>9 142</b>	<b>Inntekt fra datter- og tilknyttet selskap</b>	<b>15</b>	<b>1 298 787</b>	<b>59 300</b>
		<b>Finansposter</b>			
184 921	30 259	Finansinntekter	9 11	156 550	88 002
-149 828	-143 102	Finanskostnader	9 11 14	-73 390	-95 797
5 591	5 132	Urealisert verdiendring verdipapirer rente- og valutakontrakter	9	0	0
<b>40 684</b>	<b>-107 711</b>	<b>Netto finansposter</b>		<b>83 160</b>	<b>-7 795</b>
<b>6 315 596</b>	<b>4 268 706</b>	<b>Resultat før skattekostnad</b>		<b>1 208 263</b>	<b>-69 694</b>
-4 120 564	-2 382 351	Skattekostnad	10	-138 746	14 989
<b>2 195 031</b>	<b>1 886 355</b>	<b>Årsresultat</b>		<b>1 069 517</b>	<b>-54 705</b>
		<b>Årsresultat fordelt på:</b>			
11 698	7 639	Minoritetsinteresser			
2 183 333	1 878 716	Majoritetsinteresser			
		<b>Opplysninger om:</b>			
		Utbetalt utbytte		934 000	80 000



# Totalresultat

KONSERN		(alle tall i hele 1.000 kroner)	SKAGERAK ENERGI AS		
2022	2021	Note	2022	2021	
<b>2 195 031</b>	<b>1 886 355</b>	<b>Årsresultat</b>	<b>22</b>	<b>1 069 517</b>	<b>-54 705</b>
<b>ANDRE INNTEKTER OG KOSTNADER</b>					
<b>Poster som ikke vil bli reklassifisert til resultatregnskap i senere periode:</b>					
40 092	-35 653	Aktuarielle gevinster og tap på ytelsesplaner	85 091	-87 683	
624	2 062	Føringer mot andre inntekter og kostnader tilknyttede selskaper	0	0	
-11 600	4 980	Skatt relatert til andre inntekter og kostnader	-18 720	19 290	
<b>29 116</b>	<b>-28 612</b>	<b>Andre inntekter og kostnader etter skatt</b>	<b>22</b>	<b>66 371</b>	<b>-68 393</b>
<b>2 224 147</b>	<b>1 857 743</b>	<b>Årets totalresultat</b>		<b>1 135 888</b>	<b>-123 097</b>
<b>Årets totalresultat fordelt på:</b>					
11 698	7 639	Minoritetsinteresser			
2 212 449	1 850 104	Majoritetsinteresser			



## Balanse

KONSERN		(alle tall i hele 1.000 kroner)		SKAGERAK ENERGI AS	
31.12.2022	31.12.2021		Note	31.12.2022	31.12.2021
<b>EIENDELER</b>					
<b>Anleggsmidler</b>					
17 435	18 184	Utsatt skattefordel	10	211 153	204 652
209 262	209 262	Immaterielle eiendeler	12	0	0
12 997 961	12 480 758	Varige driftsmidler	13 14	307 720	313 142
240 550	113 255	Investering i datter- og tilknyttede selskaper	15	5 021 639	5 021 639
8 993	16 997	Derivater	16 17	0	0
809 447	914 269	Pensjonmidler	18	555 709	508 787
139 848	100 667	Øvrige finansielle anleggsmidler	17 19 28	4 415 537	5 524 357
<b>14 423 496</b>	<b>13 853 393</b>	<b>Sum anleggsmidler</b>		<b>10 511 758</b>	<b>11 572 577</b>
<b>Omløpsmidler</b>					
20 562	1 081	Beholdninger		13	0
638 150	449 079	Fordringer	20 28	43 316	41 863
12 759	19 642	Derivater	16 17	0	0
5 629 442	3 252 500	Fordring konsernkontoordning	21 28	188 131	0
334 404	345 576	Bankinnskudd og kontanter	21	472	1 122
<b>6 635 318</b>	<b>4 067 877</b>	<b>Sum omløpsmidler</b>		<b>231 931</b>	<b>42 985</b>
<b>21 058 814</b>	<b>17 921 270</b>	<b>SUM EIEDELER</b>		<b>10 743 690</b>	<b>11 615 562</b>



KONSERN		(alle tall i hele 1.000 kroner)		SKAGERAK ENERGI AS	
31.12.2022	31.12.2021		Note	31.12.2022	31.12.2021
<b>EGENKAPITAL OG GJELD</b>					
<b>Egenkapital</b>					
1 695 539	1 695 539	Aksjekapital	22	1 695 539	1 695 539
399 211	399 211	Overkurs	22	399 211	399 211
<b>2 094 750</b>	<b>2 094 750</b>	<b>Innskutt egenkapital</b>		<b>2 094 750</b>	<b>2 094 750</b>
9 324 610	8 046 166	Annen egenkapital	22	6 187 839	5 985 951
<b>9 324 610</b>	<b>8 046 166</b>	<b>Opptjent egenkapital</b>		<b>6 187 839</b>	<b>5 985 951</b>
<b>39 027</b>	<b>23 423</b>	<b>Minoritetsinteresser</b>	<b>22</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>11 458 387</b>	<b>10 164 339</b>	<b>Sum egenkapital</b>		<b>8 282 589</b>	<b>8 080 701</b>
<b>Gjeld</b>					
581 941	387 702	Utsatt skatt	10	0	0
42 387	194 690	Pensjonsforpliktelser	18	41 798	81 581
712 230	645 086	Andre avsetninger for forpliktelser	23	469	1 120
1 841 436	2 508 400	Rentebærende langsiktig gjeld	14 24 25 28	1 791 160	2 460 134
10 414	4 432	Derivater	16 17	0	0
<b>3 188 407</b>	<b>3 740 310</b>	<b>Langsiktig gjeld</b>		<b>1 833 427</b>	<b>2 542 835</b>
275 740	524 448	Rentebærende kortsiktig gjeld	14 26 28	275 365	523 933
15 725	143 786	Kortsiktig gjeld konsernkontoordning	21 28	0	143 786
4 052 737	2 130 220	Betalbar skatt	10	287 727	251 930
15 581	17 689	Derivater	16 17	0	0
2 052 236	1 200 479	Annen kortsiktig rentefri gjeld	27 28	64 581	72 378
<b>6 412 019</b>	<b>4 016 621</b>	<b>Kortsiktig gjeld</b>		<b>627 673</b>	<b>992 026</b>
<b>9 600 427</b>	<b>7 756 932</b>	<b>Sum gjeld</b>		<b>2 461 101</b>	<b>3 534 861</b>
<b>21 058 814</b>	<b>17 921 270</b>	<b>SUM EGENKAPITAL OG GJELD</b>		<b>10 743 690</b>	<b>11 615 562</b>

Porsgrunn, 15. mars 2023

Birgitte Ringstad Vartdal  
Styrets leder

Hedda Foss Five  
Styrets nestleder

Christina Endresen  
Styremedlem

Asbjørn Grundt  
Styremedlem

Henning Villanger  
Styremedlem

Øystein Kåre Beyer  
Styremedlem

Gunnar Møane  
Styremedlem

Trond Erling Johansen  
Styremedlem

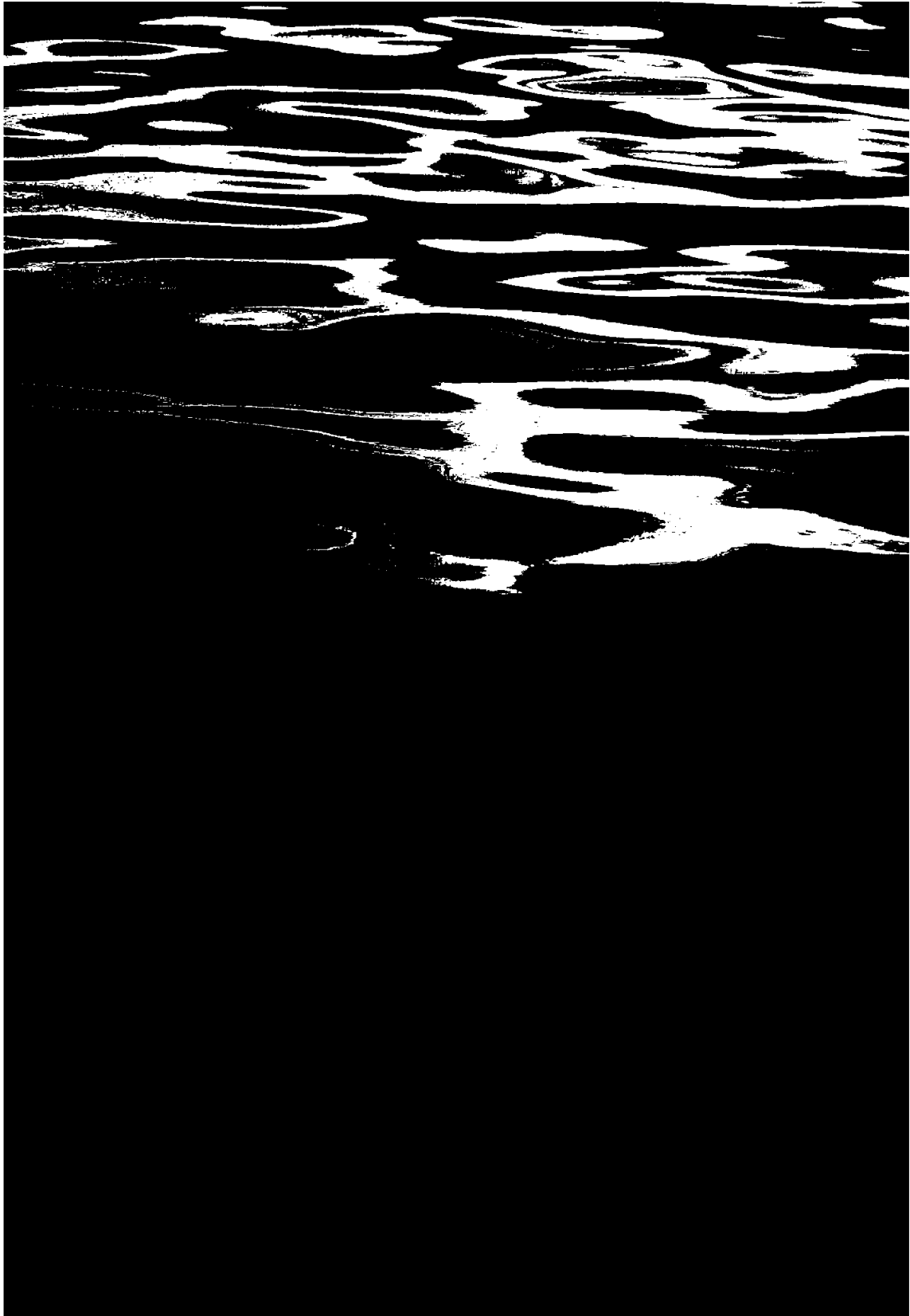
Kjersti Haugen  
Styremedlem

Jens Bjørn Staff  
Konsernsjef



# Kontantstrømoppstilling

KONSERN		(alle tall i hele 1.000 kroner)	SKAGERAK ENERGI AS	
2022	2021		2022	2021
<b>Kontantstrømmer fra operasjonelle aktiviteter</b>				
6 315 596	4 268 706	Resultat før skatt	1 208 263	-69 694
14 716	-4 433	Gevinst(-)/tap ved salg av anleggsmidler	-275	336
565 884	515 115	Av- og nedskrivninger	51 800	49 518
106 891	-22 559	Øvrige resultatposter uten kontanteffekt	23 404	0
-2 014 659	-73 149	Betalt skatt	-128 170	6 600
<b>4 988 428</b>	<b>4 683 680</b>	<b>Netto tilført fra årets virksomhet</b>	<b>1 155 022</b>	<b>-13 240</b>
<b>Kontantstrømmer fra investeringsaktiviteter</b>				
643 201	443 914	Endring i beholdninger og andre kortsiktige poster	-9 263	13 054
2 038	2 059	Utbytte fra tilknyttet selskap	0	2 059
-39 026	-9 142	Inntekt fra tilknyttet selskap	0	-2 059
-72 066	-35 983	Endring i andre langsiktige poster	1 074 331	862 721
<b>5 522 575</b>	<b>5 084 528</b>	<b>Netto kontantstrøm fra operasjonelle aktiviteter</b>	<b>2 220 091</b>	<b>862 535</b>
<b>Kontantstrømmer fra investeringsaktiviteter</b>				
Investeringer i varige driftsmidler:				
-463 234	-331 873	-knyttet til økning i kapasitet	0	0
-629 406	-670 919	-knyttet til reinvesteringer	-38 671	-23 191
4 959	1 681,3	Salg av varige driftsmidler (salgssum)	286	1 152
11 760	490	Innbetaling av lån fra andre foretak	8 820	0
0	-14 700	Utbetaling av lån til andre foretak	0	-14 700
-93 028	-93 761	Netto inn-/utbetaling ved investering i andre foretak	0	-95 000
<b>-1 168 948</b>	<b>-1 093 950</b>	<b>Netto kontantstrøm fra investeringsaktiviteter</b>	<b>-29 565</b>	<b>-131 739</b>
<b>Kontantstrømmer fra finansieringsaktiviteter</b>				
-2 505 003	-2 690 431	Endring i konsernkonto	-331 916	71 557
-925 795	-907 208	Endring av kortsiktig/langsiktig gjeld	-925 260	-723 088
-934 000	-80 000	Utbetalt utbytte	-934 000	-80 000
<b>-4 364 798</b>	<b>-3 677 639</b>	<b>Netto kontantstrøm fra finansieringsaktiviteter</b>	<b>-2 191 176</b>	<b>-731 532</b>
-11 171	312 938	Netto endring i betalingsmidler	-651	-735
345 576	32 638	Betalingsmidler per 01.01.	1 122	1 858
<b>334 404</b>	<b>345 576</b>	<b>Betalingsmidler per 31.12.</b>	<b>472</b>	<b>1 122</b>



# Regnskapsprinsipper

## Generell informasjon

Skagerak Energi AS er et norsk aksjeselskap stiftet og hjemmehørende i Norge. Skagerak Energi AS er eiet av Statkraft Industrial Holding AS med 66,62 %, Skien Kommune med 15,21 %, Porsgrunn Kommune med 14,83 % og Bamble Kommune med 3,34 %. Skagerak Energi AS konsern inngår i konsernregnskapet til Statkraft AS ([www.statkraft.no](http://www.statkraft.no)).

## Regnskapsregler

Skagerak Energi avlegger konsernregnskapet i samsvar med forskrift av 7.2.2022 om forenklet anvendelse av IFRS (International Financial Reporting Standards). Iht. forskriftens kapittel 3 måle- og innregningsregler er følgende forenklinger gjort; Videreføring av balanseført verdi etter kostmetoden som anskaffelseskost for eiendeler i datterselskap og tilknyttede selskap i selskapsregnskapet (§3-1 nr 4). Samme vurdering av avskrivningsenhet (dekomponering) er lagt til grunn i selskapsregnskapet og konsernregnskapet (§3-2 nr 1).

### Sammenligningstall

Alle beløpsmessige størrelser i resultat, balanse, kontantstrøm og tilleggsopplysninger er angitt med ett års sammenligningstall. Sammenligningstall er utarbeidet basert på de samme prinsipper som tall for siste periode.

## Sammendrag av viktige regnskapsprinsipper

### Konsolidering av konsernregnskap

Konsernregnskapet viser det samlede økonomiske resultatet og den samlede økonomiske stillingen for morselskapet Skagerak Energi AS og dets kontrollerende eierandeler i andre selskaper presentert som én økonomisk enhet. Selskapenes interne omsetning og mellomværende, samt gevinster

og tap som er oppstått ved transaksjoner mellom selskapene, er eliminert.

I konsernregnskapet inkluderes de selskapene hvor Skagerak Energi direkte eller indirekte har bestemmende innflytelse. Bestemmende innflytelse eksisterer normalt der eierskapet direkte eller via andre kontrollerte enheter overstiger 50 %. Datterselskaper kjøpt eller etablert i løpet av året inkluderes fra og med kjøps- eller etableringstidspunktet.

Konsernregnskapet inkluderer datterselskapene Skagerak Kraft AS, Lede AS, Skagerak Varme AS og Skagerak Energipartner AS, samt datterdatterselskapene Grunnåi Kraftverk AS, Sauland Kraftverk AS, Gjuvåa Kraftverk AS og Skagerak Energitjenester AS.

### Oppkjøp

Ved oppkjøp legges transaksjonstidspunktet til grunn for fastsetting av kostpris og mer- eller mindre-vedianalyser. Transaksjonstidspunktet er når risiko og kontroll er overdratt og sammenfaller normalt med gjennomføringstidspunktet. Kostpris på aksjer i datterselskaper elimineres mot egenkapitalen på oppkjøpstidspunktet. Identifiserbare eiendeler, forpliktelser og betingede forpliktelser innregnes til deres virkelige verdi. En eventuell forskjell mellom kostpris og virkelig verdi på overtatte eiendeler, forpliktelser og betingede forpliktelser føres som goodwill eller inntektsføres dersom kostpris er lavest. Det avsettes ikke til utsatt skatt på goodwill.

### Tilknyttede selskaper

Eierandeler i selskaper hvor Skagerak Energi har betydelig, men ikke bestemmende innflytelse (ikke deleide kraftverk), er behandlet etter egenkapitalmetoden. Konsernets andel av selskapets resultat etter skatt, korrigert for merverdiavskrivninger og eventuelle avvik i regnskapsprinsipper, vises på egen linje i konsernets resultatoppstilling. I balansen er investeringen klassifisert som anleggsmiddel og står oppført til kostpris korrigert for akkumulerte resultatandeler, mottatte utbytter samt egenkapitalføringer i selskapet.

Prinsipper for å innarbeide kjøp av tilknyttede

selskaper er de samme som for kjøp av datterselskaper.

I selskapsregnskapet er tilknyttede selskap behandlet etter kostmetoden.

#### **Deleide kraftverk**

Kraftverk med delt eierskap, det vil si verk Skagerak Energi driver, men der andre er medeiere, og verk andre driver, men der Skagerak Energi er medeier, er regnskapsført i henhold til IFRS 11. Produsert kraft, med unntak av konsesjons- og frikraft, disponeres av medeierne direkte. Kraftverkene tas inn som fellestrollerte driftsordninger med Skagerak Energis andel av inntekter, kostnader, eiendeler og gjeld.

## Inntekts- og kostnadsføring

#### **Inntektsføring generelt**

Hovedprinsippet i IFRS 15 er å bokføre inntekter til et beløp som reflekterer beløpet som enheten forventer å ha en rettighet til i bytte mot overføring av varer eller tjenester til en kunde. For å oppnå dette bruker IFRS 15 en femstegsmodell til å bokføre inntekter som oppstår fra kontrakter med kunder.

#### **Kraftsalgsinntekter**

##### **Produksjon**

Inntektene fra Produksjon omfatter salg av egenprodusert kraft til en avtalt pris. Leveringsforpliktelsen er å levere en rekke spesifikke varer, hovedsakelig kraft, og transaksjonsprisen er godtgjørelsen som forventes mottatt, til enten spotpris, regulert pris eller kontraktspris. Leveringsforpliktelsen blir oppfylt over tid, noe som innebærer at inntekten skal innregnes for hver enhet levert til transaksjonspris. Skagerak Energi benytter en praktisk tilnærming i henhold til IFRS 15 hvor inntekten fra kraften for de fleste kontraktene blir bokført til det beløpet som enheten har rett til å fakturere. Retten til å fakturere oppstår når kraften er produsert og levert, og retten til å fakturere godtgjørelsen vil normalt samsvare direkte med verdien for kunden. Når kraft selges via Nord Pool, vil børsen defineres som kunden. Dette er basert på at produsentene

har bindende kontrakter med børsen. Innen enkelte geografiske områder er det pålagt å levere en andel av kraftproduksjonen til fylker og kommuner hvor denne kraften er produsert. Skagerak Energi har konkludert med at inntekten fra levering av konsesjonskraft ikke oppstår som følge av en kontrakt med en kunde i henhold til IFRS 15. Prinsippene og retningslinjene i IFRS 15 anvendes analogt og inntekter fra salg av konsesjonskraft presenteres som kraftsalgsinntekter.

Realiserte inntekter fra fysisk og finansiell handel i energikontrakter presenteres som kraftsalgsinntekter. Der slike fysiske og finansielle kontrakter er omfattet av IFRS 9 som finansielle instrumenter (derivater), presenteres endringer i virkelig verdi av slike kontrakter under urealiserte verdiendringer energikontrakter.

#### **Konsesjonskraft**

Det blir årlig levert konsesjonskraft til kommuner til myndighetsbestemte priser fastsatt av Stortinget. Levering av konsesjonskraft inntektsføres løpende i henhold til fastsatt konsesjonskraftpris. For enkelte konsesjonskraft-avtaler er det inngått avtaler om finansielt oppgjør, der Skagerak Energi dekker forskjellen mellom spot- og konsesjonsprisen.

#### **Kunder**

Skagerak energi kjøper kraft fra små kraftleverandører og selger kraften på kraftbørser og til sluttbrukere, hvilket innebærer å håndtere både volum- og ubalanserisiko. Inntekter fra denne kategorien består hovedsakelig av markedsadgangsaktiviteter innenfor rammen av IFRS 15.

Når andre aktører er involvert i å levere varer eller tjenester til Skageraks kunder må Skagerak avklare hvorvidt deres leveringsforpliktelse er å framskaffe varen eller tjenesten selv (Skagerak er prinsipal), eller om man leverer disse varene på vegne av en annen aktør (Skagerak er agent). Når det undersøkes hvorvidt Skagerak er agent eller prinsipal må det vurderes hvilke rettigheter som foreligger i kontrakten med hensyn til bruk av kraften, ubalanserisiko, skjønsmessige priser på leveransene, og om det er Skagerak som er hovedansvarlig for leveransen. Hvis Skagerak er prinsipal,

blir vederlaget fra kunden presentert brutto som kraftsalgsinntekter. Tilhørende energikjøp presenteres brutto på egen linje i resultatoppstillingen. Er Skagerak en agent, blir vederlaget presentert netto som kraftsalgsinntekter.

Grønne sertifikater, det vil si elsertifikater og opprinnelsesgarantier, fra egen produksjon regnes som et offentlig tilskudd og bokføres etter reglene i IAS20. Skagerak har valgt løsningen som framkommer i IAS 20.23 som tillater at ikke-monetære tilskudd ved første gangs innregning, innregnes til nominelt beløp og inntektsføringer av tilskuddet da utsettes til tidspunkt for realisasjon av sertifikatet. Rett til å motta miljøsertifikater opptjenes per produserte kraftenhet. På produksjonstidspunktet kan en med rimelig sikkerhet fastslå at vilkårene for tildeling av miljøsertifikater er oppfylt. Mottak av miljøsertifikater er nært relatert til kraftproduksjonen og er dermed presentert som en del av kraftsalgsinntekter. Grønne sertifikater kjøpt og holdt for salg blir bokført som varelager i henhold til IAS 2. Skagerak Energi har per 31.12.2022 ingen beholdning som er holdt for salg.

Kjøp og salg av grønne sertifikater med hensikt å tjene på kortsiktige prisendringer (trading) bokføres etter reglene i IFRS 9. Forward kontrakter måles til virkelig verdi etter IFRS 13, og endring i virkelig verdi innregnes som gevinst eller tap i resultatregnskapet.

#### Magasinbeholdninger

Magasinert vann balanseføres ikke. Opplysninger om mengde vann i magasinene er gitt i note 3.

#### Nettinntekter

Inntekter fra nettaktiviteter har flere av de samme egenskapene som de inntektene som ble beskrevet under Produksjon. Skagerak Energi anvender en praktisk tilnærming etter IFRS 15 hvor inntektene fra å transportere kraften blir bokført til det beløpet som enheten har en rett til å fakturere.

Nettvirksomheten er underlagt regulering fra Norges vassdrags- og energidirektorat (NVE). NVE fastsetter modell for beregning av inntektsrammer og fastsetter årlig størrelsen på inntektsrammen. Sum tillatt inntekt for det enkelte nettselskapet

består av NVEs fastsatte inntektsramme tillagt overføringskostnader til sentralnettet, eiendomsskatt, investeringstillegg, forhåndsgodkjente kostnader knyttet til forskning og utvikling og fratrukket årets faktiske avbruddskostnader (KILE). Inntektsrammen oppdateres årlig på grunnlag av nettselskapenes rapporterte regnskapstall to år tidligere (referanseåret). Sammenlignende analyser av selskapenes effektivitet benyttes til å beregne en kostnadsnorm for hvert enkelt selskap. Årets inntektsramme for det enkelte selskap beregnes som summen av 40 % av selskapets egne kostnader i referanseåret og 60 % av beregnet kostnadsnorm.

Nettinntekter innregnet i resultatregnskapet tilsvarer faktiske nettleieinntekter korrigert for overføringskostnader til sentralnett og eiendomsskatt. Faktiske nettleieinntekter tilsvarer periodens leverte volum avregnet til den til enhver tid fastsatte tariff, samt gebyr- og morarenteinntekter og overskudd fra leveringsplikt. Forskjellen mellom faktisk nettleieinntekt og tillatt inntekt utgjør mer- eller mindreinntekt. Mer- eller mindreinntekt er ikke balanseført. Størrelsen på denne er opplyst i note 4.

#### Offentlige tilskudd

Olje- og energidepartementet vedtok 27.10.2022 en midlertidig forskrift om omfordeling av Statnetts ekstraordinære flaskehalsinntekter. Forskriften gjelder for perioden 1.1.2022 – 31.12.2023 med gitte begrensninger og flaskehalsinntektene fordeles etter gitte forutsetninger. Nettselskapet i konsernet kommer inn under forskriften og er tildelt en andel av de omfordelte flaskehalsinntektene. Omfordelingen av flaskehalsinntektene omfattes av definisjonene i IAS 20.3 for offentlige myndigheter, offentlig støtte, offentlig tilskudd og tilskudd knyttet til resultat. Siden omfordeling av flaskehalsinntekter er en helt ny type offentlig støtte er Skagerak konsern ikke forpliktet til å følge tidligere praksis knyttet til andre typer offentlig støtte, men vurdere denne særskilt. Inntekten fra tildelt flaskehalsinntekt innregnes i "Andre driftsinntekter" og spesifiseres i note 5.

Øvrige offentlige tilskudd vurderes særskilt, og blir regnskapsmessig behandlet som en korreksjon til den posten tilskuddet er ment å dekke.



## Andre driftsinntekter

Andre driftsinntekter inkluderer blant annet fjernvarmeinntekter. Fjernvarmeinntekter har flere av de samme egenskapene som de inntektene som ble beskrevet under Produksjon. Skagerak Energi anvender en praktisk tilnærming etter IFRS 15 hvor inntektene fra egenprodusert og transportert fjernvarme blir bokført til det beløp som enheten har rett til å fakturere.

Konsernet mottar vederlag fra kunder i forskjellige virkeområder som støtte for å bygge ut infrastruktur for å knytte kunden til nettet for kraft eller fjernvarme. Skagerak Energi eier infrastrukturen og de totale kostnadene skal derfor bokføres som eiendeler i samsvar med IAS 16. Skagerak har konkludert med at bidragene til eiendelene innenfor infrastruktur utgjør betalinger som skal vurderes sammen med fastsettelse av prisen på framtidige leveranser til kundene (en leveringsforpliktelse). Inntektene blir derfor bokført som inntekter over tid. Skagerak har konkludert med at det er mest korrekt å bokføre inntektene over forventet levetid for tilhørende eiendeler innenfor infrastruktur.

## Konsesjonsavgifter og erstatninger

Det blir årlig innbetalt konsesjonsavgifter til stat og kommuner for den økning av produksjonsevnen som innvinnes ved regulering og vannoverføringer. Konsesjonsavgifter blir kostnadsført når de påløper.

Konsernet betaler erstatninger til grunneiere for å få bruksrett til vannfall og grunn. I tillegg utbetales erstatninger til andre for skade påført skog, grunn, telenett og lignende. Erstatningsutbetalingene er dels engangsutbetalinger og dels løpende i form av utbetalinger eller plikt til å levere erstatningskraft. Nåverdien av forpliktelsene knyttet til årlige erstatninger og frikraft er klassifisert som avsetning for forpliktelser. Årlige betalinger føres som andre driftskostnader, mens engangsoppgjør regnskapsføres mot forpliktelsen.

## Eiendomsskatt

Eiendomsskatt for kraftverk blir beregnet på grunnlag av faktisk produksjon, med fradrag for faktiske driftskostnader og betalt grunnrenteskatt i det

enkelte kraftverk. Inntektssiden i eiendomsskatten er beregnet på samme grunnlag som i grunnrentebeskatningen, med utgangspunkt i verkets produksjon time for time, multiplisert med spotprisen i den korresponderende timen. For leveranser av konsesjonskraft benyttes faktisk kontraktspris.

Eiendomsskattegrunnlaget framkommer ved å diskontere foregående fem års netto driftsinntekter i kraftverket med fastsatt rente over all framtid, og til fradrag kommer nåverdien av kraftverkets beregnede kostnader til utskifting av driftsmidler. Av eiendomsskattegrunnlaget beregnes fra 0,1 % til 0,7 % eiendomsskatt til den enkelte kommune. Eiendomsskatt presenteres som driftskostnad med unntak av eiendomsskatt på nettanlegg som inngår som reduksjon i nettinntekter.

## Avgift for kraftproduksjon – Høyprisbidrag

Avgift på kraftproduksjon (høyprisbidrag) ble for store vannkraftverk (installert effekt over 10 MW) innført fra 28.9.2022. Fra 1.1.2023 omfatter avgiften også inntekter fra kraft produsert i vannkraftverk med installert effekt på minst 1 MW.

Avgiften beregnes separat for kraft som tas ut til spotpris, konsesjonskraft, uttakskraft og egenkraft. Øvrige kontrakter om kraft beregnes samlet. Avgiften beregnes med 23 % av gjennomsnittlig kraftpris per måned av prisen over 70 øre per kWh i hvert prisområde multiplisert med faktisk produsert kWh. Kostnader til pumpekraft skal fordeles jevnt over samlet produksjon i avgiftsperioden og trekkes fra i inntektene fra kraftproduksjonen.

Produksjon som omfattes av kontraktsunntak i grunnrenteskatten, og andre avtaler om faktisk levering av et fast volum til fast pris, verdsettes til kontraktspris. Selskapet har for 2022 ingen fastpriskontrakter. For leveranser av konsesjonskraft benyttes faktisk kontraktspris som er betraktelig under 70 øre per kWh og det beregnes dermed ingen avgift på konsesjonskraft. Virksomheter som senest 27.9.2022 har inngått finansielle kontrakter for å sikre inntekter fra omsetning til spotmarkedspris, kan justere avgiftsgrunnlaget med gevinst og tap fra slike kontrakter. Selskapet har ingen slike kontrakter.

Høyprisbidraget kommer ikke til fradrag ved

beregning av grunnlaget for grunnrenteskatt og eieendomsskatt. Avgiften kommer heller ikke til fradrag i grunnlaget for selskapsskatt. Høyprisbidraget er presentert som regulatoriske kostnader.

#### Forsknings- og utviklingskostnader

Utgifter til forskning kostnadsføres løpende. Utgifter til utvikling balanseføres i den grad det kan identifiseres en framtidig økonomisk fordel knyttet til utvikling av en identifiserbar immateriell eiendel.

#### Skatt

Selskaper i konsernet som driver med vannkraftproduksjon, er underlagt de særskilte reglene for beskatning av kraftforetak. Konsernet må derfor beregne overskuddsskatt, naturressursskatt og grunnrenteskatt.

**Overskuddsskatt** blir beregnet etter ordinære skatte-regler. Skattekostnaden i resultatregnskapet består av betalbar skatt og endring i utsatt skatt/skattefordel. Betalbar skatt beregnes på grunnlag av årets skattemessige resultat. Utsatt skatt/skattefordel beregnes på grunnlag av midlertidige forskjeller mellom regnskapsmessig og skattemessig verdi, samt skattevirkninger av underskudd til framføring. Utsatt skattefordel vil bare bli balanseført i den grad det er sannsynlig at fordelene vil bli realisert i framtiden. Skatt på poster ført i oppstilling over totalresultat er ført mot andre inntekter og kostnader og skatt på poster knyttet til egenkapitaltransaksjoner er ført mot egenkapitalen.

**Naturressursskatt** er en overskuddsuavhengig skatt og beregnes på grunnlag av det enkelte kraftverkets gjennomsnittlige produksjon de siste syv årene. Skattesatsen er satt til 1,3 øre per kWh. Overskuddsskatt kan avregnes mot betalt naturressursskatt. Den andelen av naturressursskatten som overstiger overskuddsskatt, kan framføres med renter til senere år, og blir balanseført som en forskuddsbetalt skatt (rentebærende fordring).

**Grunnrenteskatt** er overskuddsavhengig og utgjør fra og med 1.1.2022 57,7 % (47,7 % for 2021) av netto grunnrenteinntekt beregnet for hvert enkelt

kraftverk. Grunnrenteinntekten blir beregnet på grunnlag av det enkelte verkets produksjon time for time, multiplisert med spotprisen i den korresponderende timen. For leveranser av konsesjonskraft og for kraft på langsiktige fysiske kontrakter over syv år brukes faktisk kontraktspris. Kraft som leveres til en strømløseleverandør i henhold til langsiktig fastpriskontrakt, og som leveres videre i henhold til standard fastprisavtaler i sluttbrukermarkedet, verdsettes til kontraktsprisen. Den beregnede inntekten reduseres med faktiske driftskostnader, grunnrenterelatert selskapsskatt og direkte fradrag for investeringer for å komme fram til skattegrunnlagets netto grunnrenteinntekt. For investeringer som var aktiveringspliktige før 1.1.2021 er det fradrag for avskrivninger og en friinntekt på investeringer. Friinntekten fastsettes årlig på grunnlag av skattemessig verdi av driftsmidlene multiplisert med en normrente fastsatt av Finansdepartementet. Normrenten er for 2022 fastsatt til 1,7 %.

Negativ grunnrenteinntekt opparbeidet i 2007 eller senere kan samordnes mot ny positiv grunnrenteinntekt på selskaps- og konsernivå før skatteverdien av en eventuell netto negativ grunnrenteinntekt utbetales. Negativ grunnrenteinntekt opparbeidet til og med 2006 kan framføres med renter mot senere positiv grunnrenteinntekt fra samme kraftverk.

Utsatt skattefordel knyttet til framførbare underskudd er beregnet med basis i kraftverk hvor det er sannsynliggjort at skattefordel vil utnyttes innenfor en tidshorisont på ti år, samt midlertidige forskjeller for alle kraftverk som ikke er i betalbar grunnrenteposisjon. Avsetning til utsatt grunnrenteskatt på framførbare negativ grunnrente og kontantstrøminvesteringer skjer med nominell skattesats på 57,7 % (47,4 %). Avsetning til utsatt grunnrenteskatt på pensjoner og investeringer etter gammel modell (før 1.1.2021) skjer med nominell skattesats 45 % (37 %). Friinntekt behandles som en permanent forskjell i det året som den beregnes for, og påvirker således ikke beregningen av utsatt skatt knyttet til grunnrente.

**Utsatt skatt og utsatt skattefordel** knyttet til overskuddsskatt motregnes dersom selskapet har juridisk rett til å motregne de innregnede beløpene.



Tilsvarende gjelder for utsatt skatt og utsatt skattefordel knyttet til grunnrenteskatt. Utsatte skatteposisjoner knyttet til overskuddsskatt kan ikke utlignes mot utsatte skatteposisjoner knyttet til grunnrenteskatt. Utsatt skatt og utsatt skattefordel er presentert på egne linjer i balansen. I konsernet presenteres utsatt skatt og skattefordel brutto i henhold til IAS 12.

## Klassifisering og vurdering av eiendeler og gjeld

### Klassifisering som kortsiktig / langsiktig

En post i balansen klassifiseres som kortsiktig når den forventes realisert innen 12 måneder etter balansedagen. Andre poster klassifiseres som langsiktig.

Presentasjon av finansielle instrumenter i henholdsvis kortsiktige og langsiktige poster skjer i tråd med de generelle retningslinjene for slik klassifisering. For langsiktig gjeld er første års avdrag presentert som kortsiktig post.

### Immaterielle eiendeler

Utgifter til immaterielle eiendeler, herunder goodwill, er balanseført til historisk kost i den utstrekning kriteriene for balanseføring er oppfylt. Goodwill avskrives ikke, men det gjennomføres en nedskrivningstest årlig.

### Varige driftsmidler

Investeringer i produksjonsanlegg og andre varige driftsmidler innregnes til anskaffelseskost, fratrukket akkumulerte av- og nedskrivninger. Avskrivningene starter når eiendelene er tilgjengelig for bruk. Anskaffelseskost for varige driftsmidler inkluderer utgifter for å anskaffe eller utvikle eiendelen for bruk.

Lånekostnader for større investeringer blir beregnet og balanseført. Utgifter påløpt etter at driftsmidlet er tatt i bruk, slik som løpende vedlikehold, resultatføres, mens øvrige utgifter som forventes å gi framtidige økonomiske fordeler blir balanseført. Ved tidsbegrensede konsesjoner,

avsettes det for fjerningsforpliktelser. Det føres en motpost i økt balanseført verdi av den aktuelle anleggsinvesteringen, og denne avskrives over konsesjonsperioden.

Påløpte kostnader til egne investeringsarbeider i konsernet balanseføres. Anskaffelseskost består kun av direkte henførbare kostnader. Indirekte kostnader balanseføres ikke.

Avskrivning er beregnet ved bruk av lineær metode over forventet brukstid. Restverdi hensyntas ved beregning av årlige avskrivninger. Tomter er ikke gjenstand for avskrivning. Vannfallrettigheter er klassifisert som tomter under kraftanlegg og avskrives ikke, da det ikke foreligger hjemfallsrett og verdiene anses som evigvarende. Periodisk vedlikehold blir balanseført med avskrivning over perioden fram til neste vedlikehold forventes gjennomført. Estimert brukstid, avskrivingsmetode og restverdi vurderes årlig.

Når eiendeler selges eller avhendes, blir balanseført verdi fraregnet og eventuelt tap eller gevinst resultatføres. Reparasjoner og løpende vedlikehold innregnes i resultatet når det påløper. Hvis nye deler innregnes i balansen, fjernes delene som ble skiftet ut og eventuell gjenværende balanseført verdi innregnes som tap ved avgang.

### Nedskrivninger

Varige driftsmidler og immaterielle eiendeler som avskrives, vurderes for verdifall når det foreligger indikatorer på at framtidig inntjening ikke kan forsvare balanseført verdi. Immaterielle eiendeler med udefinert utnyttbar levetid avskrives ikke, men vurderes årlig for verdifall. En nedskrivning resultatføres med forskjellen mellom balanseført verdi og gjenvinnbart beløp. Gjenvinnbart beløp er det høyeste av bruksverdi og virkelig verdi med fradrag av salgskostnader.

Ved vurdering av verdifall grupperes anleggsmidlene på det laveste nivået der det er mulig å skille ut uavhengige kontantstrømmer (kontantgenererende enheter). Ved hver rapporteringsdato vurderes mulighetene for reversering av tidligere nedskrivninger på ikke-finansielle eiendeler unntatt goodwill.

#### Leieavtaler

Skageraks leiekontrakter omfatter hovedsakelig følgende typer eiendeler: Avtaler om leie av kontor- og produksjonslokaler samt leie av land og løsøre.

Skagerak anvender IFRS 16 Leieavtaler, der nåverdien av framtidige leiebetalinger innregnes som forpliktelse. Retten til å anvende den underliggende eiendelen i leieperioden (bruksretteeiendelen) innregnes med en verdi tilsvarende leieforpliktelsen justert for eventuelle forskuddsbetalinger og/eller utsatte leiebetalinger, som en eiendel. Brukesretteeiendelen og leieforpliktelsen blir ikke vist på egne linjer i balanseoppstillingen, men framkommer i egen note.

Avskrivning av bruksretteeiendelen og rentekostnader på leieforpliktelser er innregnet i resultatregnskapet. Den totale kontantutbetalingen består av hovedstol og rentedel. Begge effektene er presentert som kontantstrøm fra finansieringsaktiviteter i kontantstrømoppstillingen.

En leieforpliktelse blir revurdert under gitte hendelser og omstendigheter som ved endring i leiebetingelser, endringer i framtidige leiebetalinger som følge av endringer av en indeks eller rente som inngår i fastsettelse av betalt beløp. Generelt vil endringen som følge av remåling av forpliktelsen bli justert mot bruksretteeiendelen med et tilsvarende beløp.

I henhold til reglene for innregningsunntak i IFRS 16.5 innregnes ikke kortsiktige leieavtaler og leieavtaler der underliggende eiendel har lav verdi.

#### Finansielle instrumenter

Finansielle instrumenter regnskapsføres når selskapet blir part i kontraktmessige betingelser knyttet til instrumentet. Finansielle eiendeler og finansiell gjeld klassifiseres på grunnlag av art og formål med instrumentene til kategoriene "finansielle instrumenter vurdert til virkelig verdi over resultatet", "finansielle eiendeler vurdert til virkelig verdi over utvidet resultat" og "finansielle instrumenter vurdert til amortisert kost". Førstegangs innregning er til virkelig verdi for alle kategorier. Kategoriene som er aktuelle for Skagerak er beskrevet nedenfor.

#### Finansielle instrumenter vurdert til virkelig verdi over resultatet

- Finansielle kontrakter om kjøp og salg av energirelaterte produkter
- Rentebytteavtaler
- Andre finansielle instrumenter holdt for handelsformål

#### Finansielle instrumenter vurdert til amortisert kost

Eiendeler (gjeldsinstrumenter) klassifiseres i denne kategorien dersom kontantstrømmene fra instrumentet i hovedsak gjelder renter og hovedstol, samt at Skagerak har som intensjon å holde instrumentet til forfall. Forpliktelser (gjeldsinstrumenter) klassifiseres i denne kategorien med mindre instrumentet er holdt for handelsformål. For både eiendeler og forpliktelser måles instrumentene i etterfølgende perioder til amortisert kost ved å bruke effektiv rentes metode. Effektiv rente blir lik over hele instrumentets levetid. Kredittap på eiendeler trekkes fra den bokførte verdien og innregnes i resultatet.

#### Presentasjon av derivater i resultat og balanse

Derivater er presentert på egne linjer i balansen under henholdsvis eiendeler og gjeld. Derivater med henholdsvis positive og negative virkelige verdier presenteres brutto i balansen så langt det ikke foreligger juridisk rett til motregning av ulike kontrakter, og slik motregningsrett faktisk vil bli benyttet i de løpende kontantoppgjør under kontraktene. I de sistnevnte tilfeller vil de aktuelle kontraktene presenteres netto i balansen. I resultatregnskapet vises endring i virkelig verdi av energiderivater på egen linje under driftsinntekter, mens endring i verdi av finansielle derivater presenteres på egen linje under finansposter.



## Pensjoner

### Ytelsesplaner

En ytelsesplan er en pensjonsordning som definerer den pensjonsutbetaling som en ansatt vil motta ved pensjonering. Pensjonen fastsettes normalt som en andel av den ansattes lønn. Kravet til full pensjonsopptjening er fra 30 til 40 år. Ansatte som ikke har full opptjening får sin pensjon redusert forholdsmessig. Den balanseførte forpliktelsen knyttet til ytelsesplaner er nåverdien av de framtidige pensjonsytelsene redusert for virkelig verdi av pensjonsmidlene. Nåverdien av framtidige ytelser i pensjonsordningene opptjent på balansedagen beregnes ved bruk av påløpte ytelsers metode.

Periodens netto pensjonskostnad er inkludert i lønn og andre personalkostnader, og består av summen av periodens pensjonsopptjening, rentekostnad på den beregnede forpliktelsen og beregnet avkastning på pensjonsmidlene. Dette inkluderer endringer i pensjonsplaner som er opptjent på endringstidspunktet.

Positive og negative estimatavvik som skyldes endringer i aktuariemessige forutsetninger eller grunnlagsdata føres løpende over totalresultatet. Dette inkluderer avvik mellom beregnet og faktisk avkastning på pensjonsmidlene.

Netto pensjonsmidler for overfinansierte ordninger er balanseført til virkelig verdi, og klassifisert som langsiktig eiendel. Netto pensjonsforpliktelser for underfinansierte ordninger og ikke fondsbaserte ordninger som dekkes over drift er klassifisert som langsiktig gjeld.

### Innskuddsplaner

En innskuddsplan er en pensjonsordning hvor konsernselskapene betaler faste bidrag til en forvalter uten ytterligere forpliktelser for selskapene etter at innskuddet er betalt. Innskuddene kostnadsføres som lønnskostnad.

### Lagerbeholdning/reservedeler

Innkjøpte standardvarer og reservedeler knyttet til driften klassifiseres som omløpsmidler, og vurderes etter FIFO til laveste verdis prinsipp.

## Bankinnskudd og kontanter

Kontanter og bankinnskudd inkluderer kontanter, bankinnskudd og andre betalingsmidler med forfallsdato som er kortere enn tre måneder fra anskaffelse.

Størrelsen på bankinnskudd og kontanter i konsernet reflekterer at de fleste bankkonti er tilknyttet en konsernkontoordning eid av Statkraft AS. Fordring og kortsiktig gjeld knyttet til konsernkontoordningen er presentert på egne linjer i balansen. Linjen bankinnskudd og kontanter bør sees i sammenheng med linjene knyttet til konsernkontoordningen.

## Egenkapital

Foreslått utbytte og konsernbidrag ved avleggelsen av regnskapet er klassifisert som egenkapital. Utbyttet og konsernbidrag regnskapsføres som kortsiktig gjeld når det blir vedtatt.

## Avsetninger, betingede eiendeler og betingede forpliktelser

Det innregnes en avsetning bare når det er en eksisterende plikt som er resultat av en tidligere hendelse og det er sannsynlig at en strøm av ressurser som omfatter økonomiske fordeler ut fra foretaket vil kreves for å gjøre opp forpliktelsen. Avsetninger innregnes med det beløp som er uttrykk for beste estimat av de utgifter som kreves for å gjøre opp den eksisterende plikten på balansedagen. Dersom vesentlig, tas det hensyn til tidsverdien av penger ved beregning av avsetningens størrelse.

Det foretas ingen innregning av betingede eiendeler eller betingede forpliktelser.

## Usikre forpliktelser

Usikre forpliktelser balanseføres om det eksisterer en juridisk eller faktisk plikt, om det kan sannsynliggjøres at denne plikten vil få økonomiske konsekvenser og at denne forpliktelsen kan beregnes basert på pålitelige estimater.

## Kontantstrømoppstilling

Kontantstrømoppstillingen er utarbeidet med basis i den indirekte metoden. Dette innebærer at man i oppstillingen tar utgangspunkt i foretakets resultat før skatt for å kunne presentere kontantstrømmer tilført fra henholdsvis ordinær drift, investeringsvirksomheten og finansieringsvirksomheten. Utbytte betalt til eiere og til minoritetsinteresser er presentert under finansieringsaktiviteter.

## Vurderinger, estimater og forutsetninger

### Skjønnsmessige vurderinger

Ved anvendelse av konsernets regnskapsprinsipper har selskapets ledelse utøvd skjønn på de følgende områder der dette har hatt vesentlig betydning for hvilke beløp som har blitt innregnet i konsernets resultat og balanse:

### Estimater og forutsetninger

De viktigste antagelser vedrørende framtidige hendelser og andre viktige kilder til usikkerhet i estimater på balansedagen, og som kan ha betydelig risiko for vesentlige endringer i innregnede beløp av eiendeler og forpliktelser innenfor det kommende regnskapsåret, er diskutert nedenfor.

### Utsatt skattefordel

Balanseføring av utsatt skattefordel innebærer bruk av skjønn, og foretas i den grad det er sannsynliggjort at fordelen vil bli utnyttet. Konsernet balansefører også utsatt skattefordel knyttet til grunnrentebeskatningen av netto produksjonssinntekter fra vannkraftverk. Utsatt skattefordel vedrørende negativ grunnrenteinntekt til framføring er balanseført med det beløp som forventes å komme til anvendelse innenfor en tidshorisont på ti år. Tidspunkt for når framførbar negativ grunnrenteinntekt kan komme til anvendelse estimeres på grunnlag av forventning om framtidige inntekter og kostnader, og er særlig avhengig av forventninger til framtidige kraftpriser.

### Goodwill

Goodwill testes årlig for nedskrivning i tråd med IAS 36. Det er utviklet en kontantstrømbasert modell for verdivurdering av nettvirksomheten og det er denne som benyttes som utgangspunkt for beregning av gjennvinnbart beløp. Beregningen bygger på en rekke sentrale forutsetninger knyttet til forventede inntekter, kostnader og investeringer fra nyeste langtidsplan komplettert med framskrivninger etter planperioden. Videre benyttes konsernets gjeldende avkastningskrav for nettvirksomhet. Den nåverdien av framtidige kontantstrømmer som da framkommer, sammenholdes med bokførte verdier for å vurdere om det er grunnlag for nedskrivning av goodwill. En sentral forutsetning for opprettholdelse av goodwill, er at nettvirksomheten beholder en effektivitet som er høyere enn gjennomsnittet for nettbransjen og derigjennom leverer en meravkastning utover referanserenten.

### Varige driftsmidler

Varige driftsmidler avskrives over forventet brukstid, og dette danner grunnlaget for årlige avskrivninger i resultatregnskapet. Forventet levetid estimeres på bakgrunn av erfaring, historikk og skjønnsmessig vurderinger og justeres dersom det oppstår endringer i slike estimater. Det tas hensyn til restverdi ved fastsettelse av avskrivninger, der vurdering av restverdi også er gjenstand for estimater.

### Virkelig verdi av finansielle instrumenter

Virkelig verdi av energikontrakter er til dels beregnet basert på forutsetninger som ikke er fullt ut observerbare i markedet. Dette gjelder særlig ved verdsettelse av langsiktige kraftkontrakter. Ledelsen har i slike tilfeller basert sine vurderinger på den informasjon som er tilgjengelig i markedet kombinert med bruk av beste skjønn.

### Pensjoner

Beregning av pensjonsforpliktelser innebærer bruk av skjønn og estimater på en rekke parametere.

Pensjonsforpliktelsene er beregnet av en uavhengig aktuar i desember i regnskapsåret som et estimat på situasjonen 31.12. med utgangspunkt i påløpt ytelsesmetode. Ledelsen vurderer



at endringer i forutsetninger og grunnlagsdata fram mot balansedagen ikke vil ha vesentlig effekt på tallene.

Diskonteringsrenten er satt med grunnlag i obligasjoner med fortrinnsrett (OMF). Ledelsen vurderer at OMF-markedet representerer et tilstrekkelig dypt og likvid marked med relevante løpetider som kvalifiserer for referanserente i henhold til IAS 19. Se note 18 for ytterligere informasjon om pensjoner. I noten er det også vist hvor sensitive beregningene er i forhold til de viktigste forutsetningene.

## Innføring av nye og endrede standarder

Det er ingen nye standarder implementert i 2022. Endringer i eksisterende standarder påvirker ikke regnskapet vesentlig i 2022.





## Noter til regnskap

Note 1	Resultat per forretningsområde .....	148
Note 2	Kraftsalgsinntekter .....	152
Note 3	Magasin og produksjon .....	153
Note 4	Nettinntekter .....	153
Note 5	Andre driftsinntekter .....	154
Note 6	Lønn og andre personalkostnader .....	154
Note 7	Regulatoriske kostnader .....	156
Note 8	Andre driftskostnader .....	156
Note 9	Finansposter .....	157
Note 10	Skatter .....	158
Note 11	Nærstående parter resultat .....	160
Note 12	Immaterielle eiendeler .....	162
Note 13	Varige driftsmidler .....	163
Note 14	Leieavtaler .....	167
Note 15	Eierandeler i datter- og tilknyttede selskap .....	170
Note 16	Finansielle instrumenter .....	171
Note 17	Finansielle eiendeler og forpliktelser .....	172
Note 18	Pensjon .....	174
Note 19	Øvrige finansielle anleggsmidler .....	177
Note 20	Fordringer .....	177
Note 21	Likvide midler .....	178
Note 22	Egenkapital .....	178
Note 23	Andre avsetninger for forpliktelser .....	180
Note 24	Rentebærende langsiktig gjeld .....	181
Note 25	Pantstillelser og garantiansvar .....	182
Note 26	Rentebærende kortsiktig gjeld .....	182
Note 27	Annen kortsiktig rentefri gjeld .....	183
Note 28	Nærstående parter balanse .....	184
Note 29	Markedsmessig og finansiell risiko .....	188
Note 30	Viktige enkelthendelser og andre forhold .....	188
Note 31	Hendelser etter balansedagen .....	188



## Note 1 Resultat per forretningsområde

2022 Forretningsområder	Kraft- produksjon	Nett virksomhet	Fjernvarme	Skagerak Energipartner	Annet	Konsern- posteringer	Skagerak konsem
Kraftsalgsinntekter	7 647 794	0	0	0	0	-24 073	7 623 720
Nettinntekter	0	1 034 202	0	0	0	0	1 034 202
Andre driftsinntekter	39 800	720 832	139 112	55	227 176	-224 239	902 735
<b>Brutto driftsinntekter</b>	<b>7 687 593</b>	<b>1 755 034</b>	<b>139 112</b>	<b>55</b>	<b>227 176</b>	<b>-248 312</b>	<b>9 560 657</b>
<i>Herav interne</i>	<i>24 278</i>	<i>6 531</i>	<i>1 072</i>	<i>0</i>	<i>10 744</i>	<i>-248 312</i>	<i>0</i>
<i>Herav eksterne</i>	<i>7 663 315</i>	<i>1 748 503</i>	<i>138 040</i>	<i>55</i>	<i>216 432</i>	<i>0</i>	<i>9 560 657</i>
Energikjøp	-320 141	0	0	0	0	0	-320 141
Overføringskostnader	44 094	-547 998	0	0	0	0	-503 903
Urealisert verdiendring energikontrakter	-24 352	0	0	0	0	0	-24 352
<b>Netto driftsinntekter</b>	<b>7 387 195</b>	<b>1 207 036</b>	<b>139 112</b>	<b>55</b>	<b>227 176</b>	<b>-248 312</b>	<b>8 712 261</b>
Lønn og andre personalkostnader	-172 705	-257 362	-18 644	-485	-195 016	6 269	-637 943
Regulatoriske kostnader	-517 987	0	0	0	0	0	-517 987
Andre driftskostnader	-344 306	-377 024	-104 907	-16 323	-154 044	242 043	-754 562
<b>Driftsresultat før av- og nedskrivinger (EBITDA)</b>	<b>6 352 197</b>	<b>572 650</b>	<b>15 561</b>	<b>-16 753</b>	<b>-121 884</b>	<b>0</b>	<b>6 801 769</b>
Av- og nedskrivinger	-194 593	-286 078	-33 362	-52	-51 800	0	-565 884
<b>Driftsresultat (EBIT)</b>	<b>6 157 603</b>	<b>286 572</b>	<b>-17 801</b>	<b>-16 805</b>	<b>-173 684</b>	<b>0</b>	<b>6 235 885</b>
Inntekt fra datter- og tilknyttet selskap	2 115	0	0	2 038	1 298 787	-1 263 914	39 026
Finansinntekter	146 532	2 099	470	557	156 550	-121 286	184 921
Finanskostnader	-80 472	-100 927	-14 624	-1 701	-73 390	121 286	-149 828
Urealisert verdiendring verdipapirer rente- og valutakontrakter	0	0	5 591	0	0	0	5 591
Skattekostnad	-3 924 435	-41 541	5 783	640	-138 746	-22 267	-4 120 564
<b>Årsresultat</b>	<b>2 301 344</b>	<b>146 203</b>	<b>-20 581</b>	<b>-15 271</b>	<b>1 069 517</b>	<b>-1 286 181</b>	<b>2 195 031</b>



Balanse per 31.12.2022 Forretningsområder	Kraft- produksjon	Nett virksomhet	Fjernvarme	Skagerak Energipartner	Annet	Konsern- posteringer	Skagerak konsern
Varige driftsmidler	5 541 595	6 532 846	615 718	82	307 720	0	12 997 961
Investering i tilknyttede selskaper og felleskontrollert virksomhet	8 846	0	0	1 655 720	0	66 133	240 550
Investering i datterselskaper	0	0	0	0	5 021 639	-5 021 639	0
Andre anleggsmidler	72 178	460 442	23 135	15 073	5 182 399	-4 568 241	1 184 985
<b>Sum anleggsmidler</b>	<b>5 622 618</b>	<b>6 993 288</b>	<b>638 853</b>	<b>180 727</b>	<b>10 511 758</b>	<b>-9 523 748</b>	<b>14 423 496</b>
Sum omløpsmidler	5 855 137	493 518	83 166	9 692	231 931	-38 127	6 635 318
<b>Sum elendeler</b>	<b>11 477 756</b>	<b>7 486 806</b>	<b>722 019</b>	<b>190 419</b>	<b>10 743 690</b>	<b>-9 561 875</b>	<b>21 058 814</b>
Sum egenkapital	5 304 574	2 530 093	213 274	86 130	8 282 589	-4 958 273	11 458 387
Rentebærende langsiktig gjeld	0	3 841 773	457 753	100 000	1 791 160	-4 349 250	1 841 436
Andre langsiktige forpliktelser	1 034 873	474 032	19 283	241	42 267	-223 725	1 346 971
<b>Sum langsiktig gjeld</b>	<b>1 034 873</b>	<b>4 315 805</b>	<b>477 036</b>	<b>100 241</b>	<b>1 833 427</b>	<b>-4 572 975</b>	<b>3 188 407</b>
Rentebærende kortsiktig gjeld	14 620	19	356	1 105	275 365	0	291 465
Andre kortsiktige forpliktelser	5 123 689	640 890	31 352	2 942	352 308	-30 627	6 120 555
<b>Sum kortsiktig gjeld</b>	<b>5 138 309</b>	<b>640 909</b>	<b>31 708</b>	<b>4 047</b>	<b>627 673</b>	<b>-30 627</b>	<b>6 412 019</b>
<b>Sum egenkapital og gjeld</b>	<b>11 477 756</b>	<b>7 486 806</b>	<b>722 019</b>	<b>190 419</b>	<b>10 743 690</b>	<b>-9 561 875</b>	<b>21 058 814</b>
Investeringer i økt kapasitet	41 019	422 215	0	0	0	0	463 234
Vedlikeholdsinvesteringer	130 104	332 837	5 130	0	0	0	468 072
Andre investeringer i varige driftsmidler	7 937	98 284	16 443	0	39 590	0	162 253
Investering (inkl. kapitaltilskudd) i tilknyttet selskap	3 218	0	0	86 466	0	0	89 684
Investering i finansielle eierandeler	0	0	0	7 250	0	0	7 250
<b>Sum investeringer 2022</b>	<b>182 278</b>	<b>853 336</b>	<b>21 573</b>	<b>93 716</b>	<b>39 590</b>	<b>0</b>	<b>1 190 493</b>
Sysselsatt kapital <sup>1)</sup>	-190 811	6 120 799	632 875	21 584	5 745 982	-5 024 406	7 306 022

1) Sysselsatt kapital = Egenkapital + Lang-/kortsiktig rentebærende gjeld og gjeld i konsernko.ordning  
- Bankinnskudd kontanter og fordring i konsernko.ordning - Rentebærende fordringer - Korts. invest. og invest. i tilknyttet selskap



2021 Forretningsområder	Kraft- produksjon	Nett virksomhet	Fjernvarme	Skagerak Energipartner	Annet	Konsern- posteringer	Skagerak konsem
Kraftsalgsinntekter	5 178 765	0	0	0	0	-1 925	5 176 840
Nettinntekter	0	1 196 497	0	0	0	0	1 196 497
Andre driftsinntekter	70 815	41 443	130 307	6 865	211 174	-213 819	246 786
<b>Brutto driftsinntekter</b>	<b>5 249 580</b>	<b>1 237 940</b>	<b>130 307</b>	<b>6 865</b>	<b>211 174</b>	<b>-215 744</b>	<b>6 620 123</b>
<i>Herav interne</i>	<i>2 258</i>	<i>6 504</i>	<i>1 225</i>	<i>2 529</i>	<i>7 947</i>	<i>-215 744</i>	<i>0</i>
<i>Herav eksterne</i>	<i>5 247 322</i>	<i>1 231 436</i>	<i>129 082</i>	<i>4 335</i>	<i>203 227</i>	<i>0</i>	<i>6 620 123</i>
Energikjøp	-163 016	0	0	0	0	0	-163 016
Overføringskostnader	-95 575	-270 995	0	0	0	0	-366 570
Urealisert verdiendring energikontrakter	17 429	0	0	0	0	0	17 429
<b>Netto driftsinntekter</b>	<b>5 008 418</b>	<b>966 945</b>	<b>130 307</b>	<b>6 865</b>	<b>211 174</b>	<b>-215 744</b>	<b>6 107 966</b>
Lønn og andre personalkostnader	-143 437	-201 179	-17 853	-1 834	-146 020	5 058	-505 265
Regulatoriske kostnader	-125 960	0	0	0	0	0	-125 960
Andre driftskostnader	-254 029	-336 647	-74 736	-2 788	-136 835	210 685	-594 349
<b>Driftsresultat før av- og nedskrivninger (EBITDA)</b>	<b>4 484 991</b>	<b>429 119</b>	<b>37 719</b>	<b>2 243</b>	<b>-71 681</b>	<b>0</b>	<b>4 882 390</b>
Av- og nedskrivninger	-175 006	-258 416	-32 123	-52	-49 518	0	-515 115
<b>Driftsresultat (EBIT)</b>	<b>4 309 985</b>	<b>170 703</b>	<b>5 596</b>	<b>2 191</b>	<b>-121 199</b>	<b>0</b>	<b>4 367 276</b>
Inntekt fra datter- og tilknyttet selskap	1 345	0	0	0	59 300	-51 503	9 142
Finansinntekter	29 521	1 073	-1 764	50	88 002	-86 623	30 259
Finanskostnader	-76 120	-48 393	-9 395	-20	-95 797	86 623	-143 102
Urealisert verdiendring verdipapirer rente- og valutakontrakter	0	0	5 132	0	0	0	5 132
Skattekostnad	-2 382 609	-27 351	515	-489	14 989	12 593	-2 382 351
<b>Årsresultat</b>	<b>1 882 123</b>	<b>96 032</b>	<b>83</b>	<b>1 732</b>	<b>-54 705</b>	<b>-38 910</b>	<b>1 886 355</b>



Balanse per 31.12.2021 Forretningsområder	Kraft- produksjon	Nett virksomhet	Fjernvarme	Skagerak Energipartner	Annet	Konsern- posteringer	Skagerak konsern
Varige driftsmidler	5 564 336	5 972 594	630 553	133	313 142	0	12 480 758
Investering i tilknyttede selskaper og felleskontrollert virksomhet	3 513	0	0	79 106	0	30 636	113 255
Investering i datterselskaper	0	0	0	0	5 021 639	-5 021 639	0
Andre anleggsmidler	105 961	543 325	26 561	7 823	6 237 795	-5 662 085	1 259 380
<b>Sum anleggsmidler</b>	<b>5 673 810</b>	<b>6 515 919</b>	<b>657 114</b>	<b>87 062</b>	<b>11 572 577</b>	<b>-10 653 088</b>	<b>13 853 393</b>
Sum omløpsmidler	3 625 689	330 191	89 033	9 232	42 985	-29 251	4 067 877
<b>Sum elendeler</b>	<b>9 299 498</b>	<b>6 846 110</b>	<b>746 146</b>	<b>96 294</b>	<b>11 615 562</b>	<b>-10 682 340</b>	<b>17 921 270</b>
Sum egenkapital	4 399 450	2 381 707	194 850	95 551	8 080 701	-4 987 920	10 164 339
Rentebærende langsiktig gjeld	1 600 000	3 391 794	505 723	0	2 460 134	-5 449 250	2 508 400
Andre langsiktige forpliktelser	873 101	471 958	19 760	308	82 701	-215 918	1 231 910
<b>Sum langsiktig gjeld</b>	<b>2 473 101</b>	<b>3 863 751</b>	<b>525 483</b>	<b>308</b>	<b>2 542 835</b>	<b>-5 665 168</b>	<b>3 740 310</b>
Rentebærende kortsiktig gjeld	29	73	412	0	667 719	0	668 234
Andre kortsiktige forpliktelser	2 426 917	600 579	25 401	435	324 307	-29 251	3 348 388
<b>Sum kortsiktig gjeld</b>	<b>2 426 947</b>	<b>600 652</b>	<b>25 813</b>	<b>435</b>	<b>992 026</b>	<b>-29 251</b>	<b>4 016 621</b>
<b>Sum egenkapital og gjeld</b>	<b>9 299 498</b>	<b>6 846 110</b>	<b>746 146</b>	<b>96 294</b>	<b>11 615 562</b>	<b>-10 682 340</b>	<b>17 921 270</b>
Investeringer i økt kapasitet	80 249	238 879	12 745	0	0	0	331 873
Vedlikeholdsinvesteringer	232 913	327 988	0	0	0	0	560 900
Andre investeringer i varige driftsmidler	18 982	67 846	0	0	23 191	0	110 018
Investering (inkl. kapitaltilskudd) i datter- selskap	0	0	75 477	0	95 000	-95 000	75 477
Investering (inkl. kapitaltilskudd) i tilknyttet selskap	0	0	0	10 000	0	0	10 000
Investering i finansielle eierandeler	0	0	0	7 823	0	0	7 823
<b>Sum investeringer 2021</b>	<b>332 144</b>	<b>634 712</b>	<b>88 222</b>	<b>17 823</b>	<b>118 191</b>	<b>-95 000</b>	<b>1 096 092</b>
Sysselsatt kapital <sup>1)</sup>	2 517 682	5 696 066	651 165	7 265	5 684 081	-5 018 556	9 537 705

1) Sysselsatt kapital = Egenkapital + Lang-/kortsiktig rentebærende gjeld og gjeld i konsernkt.o.ordning  
- Bankinnskudd kontanter og fordring i konsernkt.o.ordning - Rentebærende fordringer - Korts. invest. og invest. i tilknyttet selskap



## Note 2 Kraftsalgsinntekter

Skagerak optimaliserer sin kraftproduksjon på lang sikt ved å disponere de fysiske vannressursene i forhold til spotpris (område pris).

KONSERN			SKAGERAK ENERGI AS	
2022	2021		2022	2021
7 215 352	4 913 394	Produksjon til spotpriser <sup>1)</sup>	0	0
28 666	57 578	Industrikontrakter og konsesjonskraft	0	0
324 124	163 724	Salgsinntekter kunder <sup>2)</sup>	0	0
31 439	14 667	Øvrige netto inntekter kraftsalg <sup>3)</sup>	0	0
24 139	27 476	Grønne sertifikater	0	0
<b>7 623 720</b>	<b>5 176 840</b>	<b>Sum kraftsalgsinntekter</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
-320 141	-163 016	Energikjøp <sup>2)</sup>	0	0
<b>7 303 579</b>	<b>5 013 824</b>	<b>Kraftsalgsinntekter justert for energikjøp</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

1) Spotpris NO2 var 2128 kr/MWh i 2022 762 kr/MWh i 2021. Regnskapsmessig oppnådd kraftpris var 1818 kr/MWh i 2022 og 764 kr/MWh i 2021.

Inkluderer regulerkraft.

2) Inkluderer tjenester tilknyttet markedsadgang til produsenter og forbrukere av fornybar energi.

3) Inkluderer handelsavgifter og estimatavvik.

Skagerak har de neste 10 årene langsiktige leveringsforpliktelser til konsesjonskraftavtagere til selvkost/OED pris med en mengde på 0,4 TWh årlig.

Skagerak må avklare hvorvidt deres leveringsforpliktelse er å framskaffe varen eller tjenesten selv (Skagerak er prinsipal) eller om man leverer disse varene på vegne av en annen aktør (Skagerak er agent). Hvis Skagerak er prinsipal blir vederlaget fra kunden presentert brutto som salgsinntekter. Tilhørende energikjøp presenteres brutto på en egen linje i resultatoppstillingen. Nettoinntekt av kjøp og salg er vist i tabellen nedenfor.

KONSERN			SKAGERAK ENERGI AS	
2022	2021		2022	2021
324 124	163 724	Salgsinntekter kunder	0	0
-320 141	-163 016	Energikjøp kunder	0	0
<b>3 983</b>	<b>708</b>	<b>Sum</b>	<b>0</b>	<b>0</b>



## Note 3 Magasinbeholdning og produksjon

	MAGASINBEHOLDNING			PRODUKSJON		
	31.12.2022	31.12.2021	Maks kapasitet	2022	2021	Middel
Tall i TWh	2.2	1.7	3.8	4.0	6.5	5.7

Årsproduksjonen i 2022 er ca. 30 % lavere enn middelproduksjon for forretningsområde kraftproduksjon. Tilsiget i 2022 ble 4,2 TWh.

## Note 4 Nettinntekter

KONSERN		SKAGERAK ENERGI AS	
2022	2021	2022	2021
1 576 529	1 787 881		
-528 297	-578 654		
-14 031	-12 729		
<b>1 034 202</b>	<b>1 196 497</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
	<b>Sum</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

I henhold til forskrift til energiloven gis separat regnskapsinformasjon om resultatene innen regionalnett og distribusjonsnett (monopolvirksomhet) for Lede AS. Årets tall blir endelig avregnet året etter.

	REGIONALT DISTRIBUSJONSNETT		LOKALT DISTRIBUSJONSNETT	
	2022	2021	2022	2021
Netto driftsinntekter	478 288	321 648	708 401	622 565
Driftskostnader	271 870	209 263	606 672	540 190
Driftsresultat	206 418	112 385	101 730	82 375
Avkastningsgrunnlag <sup>1)</sup>	1 777 909	1 677 637	3 552 069	3 332 703
Avkastning gjennomsnittlig nettkapital	11.6 %	6.7 %	2.9 %	2.5 %

1) Avkastningsgrunnlaget beregnes som gjennomsnittlig driftsmidler + 1 % påslag for netto arbeidskapital.

Akkumulert mindreinntekt iht. NVEs inntektsrammeregulering utgjør per 31.12.2022 44,6 millioner kroner (per 31.12.2021 193,4 millioner kroner i akkumulert merinntekt).



## Note 5 Andre driftsinntekter

KONSERN			SKAGERAK ENERGI AS	
2022	2021		2022	2021
136 751	128 200	Fjernvarmeinntekter	0	0
621 121	0	Flaskehalsinntekter <sup>1)</sup>	0	0
144 862	118 586	Øvrige driftsinntekter <sup>2)</sup>	227 176	211 174
<b>902 735</b>	<b>246 786</b>	<b>Sum</b>	<b>227 176</b>	<b>211 174</b>

1) Flaskehalsinntekter er omfordelt fra Statnett og innregnes som offentlig tilskudd.

2) Øvrige driftsinntekter inkluderer forsikringsoppgjør

## Note 6 Lønn og andre personalkostnader

KONSERN			SKAGERAK ENERGI AS	
2022	2021		2022	2021
551 335	512 034	Lønn	130 296	113 890
77 472	72 886	Arbeidsgiveravgift	18 527	16 359
154 014	61 215	Pensjonskostnader inkl. arb.g.avgift	35 124	9 381
29 757	18 232	Andre ytelser	15 019	8 186
19 289	23 788	Lønns- og personalkostnader deleide kraftverk	0	0
-193 924	-182 889	Balanseførte lønnskostnader <sup>1)</sup>	-3 950	-1 796
<b>637 943</b>	<b>505 265</b>	<b>Sum</b>	<b>195 016</b>	<b>146 020</b>
666	642	Gjennomsnittlig antall årsverk <sup>2)</sup>	128	114

1) Balanseførte lønnskostnader knytter seg til egne ansattes arbeid på investeringsprosjekter i konsernet.

2) Gjennomsnittlig antall årsverk er beregnet på grunnlag av årsverk per 31.12.2022 og 31.12.2021.

Pensjonskostnader er nærmere beskrevet i note 18.



## Lønn og andre ytelser ledende ansatte

Lønn og andre ytelser <sup>2)</sup>	Lønn	Naturalytelser og annet <sup>4)</sup>	Sum 2022	Sum 2021
Jens Bjørn Staff konsernsjef	3 392	573	3 966	3 705
Kari Teigen konserndirektør HR og HMS	1 481	217	1 698	955
Øystein Disch Olsrød konserndirektør økonomi og finans	1 724	265	1 989	1 921
Kristian Norheim konserndirektør kommunikasjon og myndighetskontakt	1 542	218	1 759	1 680
Øystein K. Sæther konserndirektør innovasjon og forretningsutvikling	1 796	260	2 056	1 868
Tor Heiberg konserndirektør digitalisering og IT	1 715	259	1 974	1 017
Geir Kulås konserndirektør produksjon og energiforvaltning	2 049	179	2 228	2 152
Øivind Askvik konserndirektør Nett	1 911	280	2 191	2 064

Pensjonsopptjening <sup>2)</sup>	2022	2021
Jens Bjørn Staff konsernsjef	144	137
Kari Teigen konserndirektør HR og HMS	144	87
Øystein Disch Olsrød konserndirektør økonomi og finans	144	137
Kristian Norheim konserndirektør kommunikasjon og myndighetskontakt	144	137
Øystein K. Sæther konserndirektør innovasjon og forretningsutvikling	144	137
Tor Heiberg konserndirektør digitalisering og IT	144	81
Geir Kulås konserndirektør produksjon og energiforvaltning <sup>2)</sup>	311	309
Øivind Askvik konserndirektør Nett	139	137

Godtgjørelse til styret <sup>2)</sup>	2022	2021
Birgitte Ringstad Vartdal styrets leder <sup>3)</sup>	0	0
Hedda Foss Five nestleder	142	12
Øystein Kåre Beyer styremedlem	110	93
Henning Villanger styremedlem <sup>3)</sup>	0	0
Christina Endresen styremedlem	97	93
Asbjørn Grundt styremedlem <sup>3)</sup>	0	0
Gunnar Møane ansattvalgt styremedlem	110	93
Kjersti Haugen ansattvalgt styremedlem	97	93
Trond Erling Johansen ansattvalgt styremedlem	97	93

- 1) Gjelder konsernledelse og styre per 31.12.2022
- 2) Gjelder opptjening i yteslesbasert pensjonsordning
- 3) Styrerepresentanter ansatt i Statkraft mottar ikke personlig styrehonorar. Honorar for disse styrerepresentantene tilfaller Statkraft Industrial Holding AS. For 2022 utgjør dette 370 500 .
- 4) Naturalytelser og annet omfatter bilordning skattepliktig andel av forsikringer elektronisk kommunikasjon og reise- og dletgodtgjørelser samt tillegg i lønn for pensjonsopptjening som ikke dekkes av konsernets innskuddsbaserte pensjonsordning.

Alle beløp er eksklusiv arbeidsgiveravgift.

For styrerepresentantene valgt av de ansatte er det kun oppgitt styrehonorar.

Konsernsjef har avtale om 12 måneders etterlønn dersom selskapet ønsker å avvikle arbeidsforholdet.

Konsernledelsen har ikke mottatt godtgjørelse eller økonomiske fordeler fra andre foretak i samme konsern enn det som er vist over.

Det er ikke gitt lån eller stilt sikkerhet for medlemmer av konsernledelsen styret eller andre valgte selskapsorganer. Ingen i konsernledelsen har avtale om bonus eller resultatbasert avlønning i sine ansettelsesavtaler. Det er heller ikke utbetalt slike ytelser.

Konsernledelsen omfattes av de generelle pensjonsordningene i selskapet som beskrevet i pensjonsnoten se note 18.

For Geir Kulås er det inngått avtale om en supplerende pensjonsordning og gruppelevsforsegling for lønn utover 12 G. Den øvrige konsernledelsen som ikke inngår i den supplerende pensjons- og forsikringsordningen kompenseres med tillegg i lønn (beløpet inngår i Naturalytelser og annet i tabellen ovenfor).



## Note 7 Regulatoriske kostnader

KONSERN			SKAGERAK ENERGI AS	
2022	2021		2022	2021
73 196	86 294	Eiendomsskatt	0	0
40 184	39 667	Konsesjonsavgifter	0	0
404 607	0	Avgift for kraftproduksjon - Høyprisbidrag	0	0
<b>517 987</b>	<b>125 960</b>	<b>Sum</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

## Note 8 Andre driftskostnader

KONSERN			SKAGERAK ENERGI AS	
2022	2021		2022	2021
108 391	103 205	Materiell	24 441	22 316
303 649	247 374	Fremmedytelser	84 077	83 441
2 561	452	Tap på fordringer	0	0
136 884	107 765	Kostnader deleide kraftverk og reguleringsforeninger	0	0
20 267	9 127	Erstatninger	0	0
182 810	126 426	Øvrige driftskostnader	45 527	31 078
<b>754 562</b>	<b>594 349</b>	<b>Sum</b>	<b>154 044</b>	<b>136 835</b>

Honorar til revisor fordeler seg som følger:

KONSERN			SKAGERAK ENERGI AS	
2022	2021		2022	2021
1 423	1 133	Lovpålagt revisjon	354	252
210	261	Andre attestasjonstjenester	61	0
14	0	Skatte- og avgiftsrådgivning	0	0
0	91	Øvrig tjenester	0	0
<b>1 647</b>	<b>1 485</b>	<b>Sum</b>	<b>415</b>	<b>252</b>

Linjen for lovpålagt revisjon inneholder avtalt honorar samt kostnadsført revisjonsrelaterte tjenester. Restende linjer er kostnadsført i året. Alle beløp er eksklusiv mva.



## Note 9 Finansposter

KONSERN			SKAGERAK ENERGI AS	
2022	2021		2022	2021
		<b>Finansinntekter</b>		
88 707	7 946	Konserninterne renteinntekter (inkl. Statkraft-konsern)	133 605	87 445
25 037	1 685	Andre renteinntekter	22 896	503
48	46	Utbytte	48	46
71 128	20 582	Andre finansinntekter	1	7
<b>184 921</b>	<b>30 259</b>	Sum	<b>156 550</b>	<b>88 002</b>
		<b>Finanskostnader</b>		
-67 863	-89 956	Konserninterne rentekostnader (inkl. Statkraft-konsern)	-68 220	-90 877
-13 302	-9 354	Andre rentekostnader	-5 155	-4 905
0	-2	Verdipapirer realisert tap	0	0
-68 662	-43 790	Andre finanskostnader	-15	-15
<b>-149 828</b>	<b>-143 102</b>	Sum	<b>-73 390</b>	<b>-95 797</b>
		<b>Urealisert verdiendring verdipapirer rente- og valutakon-</b>		
		<b>trakter</b>		
5 591	5 132	Rentebytteavtaler verdiendring	0	0
<b>5 591</b>	<b>5 132</b>	Sum	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>40 684</b>	<b>-107 711</b>	<b>Sum</b>	<b>83 160</b>	<b>-7 795</b>



## Note 10 Skatter

KONSERN			SKAGERAK ENERGI AS	
2022	2021		2022	2021
1 453 196	876 815	Betalbar skatt alminnelig inntekt	287 727	251 930
2 599 046	1 327 552	Betalbar grunnrenteskatt	0	0
22 483	62 911	Endring utsatt skatt alminnelig inntekt	-25 221	-266 919
160 905	119 600	Endring utsatt skatt på grunnrente	0	0
-115 066	-4 527	For lite/for mye avsatt skatt tidligere år <sup>1)</sup>	-123 760	0
<b>4 120 564</b>	<b>2 382 351</b>	<b>Resultatført skattekostnad</b>	<b>138 746</b>	<b>-14 989</b>

1) Skagerak Energi har i 2022 mottatt vedtak fra Skatteklagenemda i klagesaken knyttet til endret skatteoppgjør for 2008 og 2009 vedrørende tap knyttet til Telenor Cinclus. Skagerak Energi vant i all hovedsak fram i sin klage. Til gode skatt (123,8 millioner kroner) inkludert renter (21,6 millioner kroner) er regnskapsført.

For 2022 reduserer friinntekten den betalbare grunnrenteskatten med 33,6 millioner kroner (2021: 5,0 millioner kroner).

I Statsbudsjettet for 2023 ble det vedtatt å øke skattesatsen for grunnrenteskatt fra 37 % til 45 % med tilbakevirkende kraft for 2022. Økningen i betalbar grunnrenteskatt utgjør 464 millioner kroner. I 2021 ble grunnrenteskatten for vannkraft lagt om til en kontantstrømskatt med umiddelbar utgiftsføring for nye investeringer og fradragføring av 22 % selskapskatt i grunnlaget for grunnrenteskatten. Grunnrenteskatten ble teknisk oppjustert fra 37 % til 47,4 % for å videreføre samme effektive marginalsatt. Som følge av satsendringen fra 2022 blir den tekniske grunnrenteskattesatsen på 57,7 % for 2022.

KONSERN			SKAGERAK ENERGI AS	
2022	2021		2022	2021
1 389 431	939 115	22 % skatt av resultat før skatt	265 818	-15 333
-13 337	-2 555	Effekt skattefrie inntekter inkl. utbytte	-4 763	-449
99 585	3 166	Effekt ikke fradagsberettede kostnader	1 451	792
-115 066	-4 527	For lite/for mye avsatt skatt tidligere år	-123 760	0
2 599 046	1 327 552	Betalbar grunnrenteskatt	0	0
160 905	119 600	Endring utsatt skatt grunnrente	0	0
<b>4 120 564</b>	<b>2 382 351</b>	<b>Resultatført skattekostnad</b>	<b>138 746</b>	<b>-14 989</b>
<b>65.2 %</b>	<b>55.8 %</b>	<b>Effektiv skattesats</b>	<b>11.5 %</b>	<b>21.5 %</b>

Nedenfor er det for morselskapet vist hvordan man kommer fra regnskapsmessig resultat til skattegrunnlag for beregning av overskuddsskatt.

SKAGERAK ENERGI AS		
	2022	2021
Resultat før skattekostnad	1 208 263	-69 694
Skattefrie inntekter inkl. utbytte	-21 651	-2 042
Ikke fradagsberettede kostnader	6 597	3 602
Endring av midlertidige forskjeller	114 643	1 213 269
<b>Årets skattegrunnlag</b>	<b>1 307 851</b>	<b>1 145 135</b>
Skattesats	22%	22%
Beregnet overskuddsskatt	287 727	251 930
<b>Balanseført betalbar skatt</b>	<b>287 727</b>	<b>251 930</b>



Spesifikasjon av midlertidige forskjeller og beregning av utsatt skattefordel og utsatt skatt på balansedagen:

Utsatt skattefordel:

KONSERN			SKAGERAK ENERGI AS	
31.12.2022	31.12.2021		31.12.2022	31.12.2021
5 418	2 276	Omløpsmidler/kortsiktig gjeld	1 411 000	1 298 787
-2 679	2 911	Derivater	0	0
-430	1 152	Driftsmidler	-128 020	-148 787
4 081	2 894	Pensjonsforpliktelser	-436 444	-349 739
66 160	64 125	Andre langsiktig poster	113 250	129 973
0	1 753	Framførbart underskudd/godtgjørelse/rentebegrensingsregelen	0	0
72 551	75 112	Midlertidige forskjeller og framførb. underskudd	959 786	930 234
22.0 %	22.0 %	Anvendt skattesats	22.0 %	22.0 %
<b>15 961</b>	<b>16 525</b>	<b>Utsatt skattefordel</b>	<b>211 153</b>	<b>204 652</b>
5 263	5 569	Driftsmidler, grunnrentebeskatning før 1.1.21	0	0
-1 550	-846	Driftsmidler, grunnrentebeskatning etter 1.1.21	0	0
3 713	4 723	Grunnlag utsatt skatt grunnrente	0	0
45.0 %	37.0 %	Anvendt skattesats før 1.1.21	0.0 %	0.0 %
57.7 %	47.4 %	Anvendt skattesats etter 1.1.21	0.0 %	0.0 %
<b>1 474</b>	<b>1 659</b>	<b>Utsatt skattefordel grunnrente</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>17 435</b>	<b>18 184</b>	<b>Balanseført utsatt skattefordel per 31.12</b>	<b>211 153</b>	<b>204 652</b>

Utsatt skattefordel er balanseført til full nominell verdi, da langtidsprognoser viser at konsernet vil få skattbare overskudd. Utsatt skattefordel er balanseført med utgangspunkt i framtidig inntjening.

Utsatt skatt:

KONSERN			SKAGERAK ENERGI AS	
31.12.2022	31.12.2021		31.12.2022	31.12.2021
-12 463	-12 258	Omløpsmidler/kortsiktig gjeld	0	0
-6 923	17 429	Derivater	0	0
973 259	848 656	Driftsmidler	0	0
693 682	645 026	Pensjonsforpliktelser	0	0
-462 869	-453 894	Andre langsiktig poster	0	0
1 184 687	1 044 959	Midlertidige forskjeller og framførb. underskudd	0	0
22.0 %	22.0 %	Anvendt skattesats	22.0 %	22.0 %
<b>260 632</b>	<b>229 892</b>	<b>Utsatt skatt</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
575 963	498 100	Driftsmidler, grunnrentebeskatning før 1.1.21	0	0
277 279	159 038	Driftsmidler, grunnrentebeskatning etter 1.1.21	0	0
44 518	43 454	Pensjon, grunnrentebeskatning	0	0
-204 327	-248 837	Framførbart negativ grunnrenteinntekt etter 1.1.21	0	0
693 432	451 755	Grunnlag utsatt skatt grunnrente	0	0
45.0 %	37.0 %	Anvendt skattesats før 1.1.21	0%	0%
57.7 %	47.4 %	Anvendt skattesats etter 1.1.21	0%	0%
<b>321 309</b>	<b>157 810</b>	<b>Utsatt skatt på grunnrente</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>581 941</b>	<b>387 702</b>	<b>Balanseført utsatt skatt per 31.12</b>	<b>0</b>	<b>0</b>



## Note 11 Nærstående parter resultat

Skagerak Energi har eierskap i 14 datterselskap, datterdatterselskap og tilknyttede selskap. Eierandeler i selskapene er presentert i note 15. Internhandel i konsernet er gjort i henhold til egne avtaler og på armlengdes prinsipp. Slik internhandel er eliminert på konsernnivå.

Statkraft er Skageraks største eier. Transaksjoner mellom Skagerak og Statkraft er gjort på armlengdes prinsipp. Det er etablert en særskilt låneavtale slik at Skagerak ved kapitalbehov låner av Statkraft til forretningsmessige vilkår. Oversikt over eiere framgår av note 22.

Konserndirektør som er angitt i note 6 regnes som nærstående til Skagerak Energi AS. I tillegg regnes konsernets øvrige ledelse også som nærstående av Skagerak Energi AS. Transaksjoner med disse omfatter kun lønnsrelaterte ytelser. Transaksjoner mellom selskapet og medlemmer av styret omfatter vedtatt styrehonorar.

Alle transaksjoner med nærstående parter er inngått til markedsmessige vilkår.

Transaksjoner med nærstående til Skagerak Energi AS:

Resultatlinje	Motpart	Forhold til motparten	2022	2021
Andre driftsinntekter	Skagerak Kraft AS	Datter	76 439	66 054
Andre driftsinntekter	Laugstol AS	Tilknyttet selskap	947	919
Andre driftsinntekter	Air Liquide Skagerak AS	Tilknyttet selskap	1 369	1 617
Andre driftsinntekter	Isola Solar AS	Tilknyttet selskap til datter	326	0
Andre driftsinntekter	Lede AS	Datter	133 221	131 196
Andre driftsinntekter	Skagerak Varme AS	Datter	6 258	5 809
Andre driftsinntekter	Skagerak Energipartner AS	Datter	419	167
Andre driftsinntekter	Skagerak Energi/tjenester AS	Datterdatter	94	0
<b>Netto driftsinntekter</b>			<b>219 074</b>	<b>205 763</b>
Andre driftskostnader	Laugstol AS	Tilknyttet selskap	3 629	2 839
Andre driftskostnader	Skagerak Kraft AS	Datter	6 056	7 026
Andre driftskostnader	Lede AS	Datter	15 850	13 868
Andre driftskostnader	Skagerak Varme AS	Datter	1 072	1 242
Andre driftskostnader	Skagerak Energipartner AS	Datter	419	2 598
Andre driftskostnader	Skagerak Energi/tjenester AS	Datterdatter	103	0
Andre driftskostnader	Statkraft konsernet	Konsernspiss	1 141	906
<b>Driftskostnader</b>			<b>28 268</b>	<b>28 480</b>
Finansinntekter	Statkraft konsernet	Konsernspiss	14 202	2 139
Finansinntekter	Skagerak Kraft AS	Datter	6 932	32 035
Finansinntekter	Air Liquide Skagerak AS	Tilknyttet selskap	1 292	503
Finansinntekter	Lede AS	Datter	98 890	47 449
Finansinntekter	Skagerak Varme AS	Datter	12 255	5 822
Finansinntekter	Skagerak Energipartner AS	Datter	1 325	0
Finansinntekter	Laugstol AS	Tilknyttet selskap	0	2 059
Finanskostnader	Statkraft konsernet	Konsernspiss	68 220	90 877
<b>Netto finansposter</b>			<b>66 676</b>	<b>-870</b>
<b>Sum</b>			<b>257 482</b>	<b>176 413</b>

Ytterligere forklaring på transaksjoner med nærstående parter:

Andre driftsinntekter består blant annet av regnskapstjenester, husleie, IKT og HR-tjenester. Finanspostene består i hovedsak av renter på konserninterne lån og renter på bankkonti tilknyttet Statskrafts konsernkontosystem.



Transaksjoner med nærstående til Skagerak Energi konsern:

Resultatlinje	Motpart	Forhold til motparten	2022	2021
Kraftsalgsinntekter	Statkraft konsernet	Konsernspiss	78 689	94 490
Kraftsalgsinntekter	Statnett konsernet	Søsterselskap til konsernspiss	24 827	15 496
Kraftsalgsinntekter	Å Energi konsernet	Tilknyttet selskap til konsernspiss	8 726	-554
Kraftsalgsinntekter	Eviny konsernet	Tilknyttet selskap til konsernspiss	0	-431
Kraftsalgsinntekter	Nape Kraft AS	Tilknyttet selskap	-6 225	-893
Kraftsalgsinntekter	Air Liquide Skagerak AS	Tilknyttet selskap	4 838	896
Nettinntekter	Statkraft konsernet	Konsernspiss	-54 728	12 073
Nettinntekter	Statnett konsernet	Søsterselskap til konsernspiss	100 484	-563 236
Nettinntekter	Å Energi konsernet	Tilknyttet selskap til konsernspiss	430	420
Andre driftsinntekter	Statkraft konsernet	Konsernspiss	4 422	5 274
Andre driftsinntekter	Statnett konsernet	Søsterselskap til konsernspiss	2 899	237
Andre driftsinntekter	Nape Kraft AS	Tilknyttet selskap	419	400
Andre driftsinntekter	Laugstol AS	Tilknyttet selskap	1 122	1 950
Andre driftsinntekter	Å Energi konsernet	Tilknyttet selskap til konsernspiss	78	812
Andre driftsinntekter	Eviny konsernet	Tilknyttet selskap til konsernspiss	1 041	337
Andre driftsinntekter	Air Liquide Skagerak AS	Tilknyttet selskap	1 649	2 682
Andre driftsinntekter	Isola Solar AS	Tilknyttet selskap	326	0
Overføringskostnader	Statkraft konsernet	Konsernspiss	7 017	2 052
Overføringskostnader	Nape Kraft AS	Tilknyttet selskap	-188	-130
Overføringskostnader	Statnett konsernet	Søsterselskap til konsernspiss	38	8 067
Overføringskostnader	Å Energi konsernet	Tilknyttet selskap til konsernspiss	-2 268	1 159
Urealisert verdiendringer kraftkontrakter	Statkraft konsernet	Konsernspiss	-2 806	-16 266
<b>Netto driftsinntekter</b>			<b>161 592</b>	<b>-457 462</b>
Andre driftskostnader	Statnett konsernet	Søsterselskap til konsernspiss	4 447	7 250
Andre driftskostnader	Statkraft konsernet	Konsernspiss	28 275	25 298
Andre driftskostnader	Laugstol AS	Tilknyttet selskap	128 258	108 593
Andre driftskostnader	Where2O AS	Tilknyttet selskap	183	0
Andre driftskostnader	Air Liquide Skagerak AS	Tilknyttet selskap	935	1 892
Andre driftskostnader	Eviny konsernet	Tilknyttet selskap til konsernspiss	-387	-447
Andre driftskostnader	Å Energi konsernet	Tilknyttet selskap til konsernspiss	1 414	782
<b>Driftskostnader</b>			<b>163 125</b>	<b>143 368</b>
Finansinntekter	Statkraft konsernet	Konsernspiss	87 956	7 940
Finansinntekter	Nape Kraftverk AS	Tilknyttet selskap	340	276
Finansinntekter	Air Liquide Skagerak AS	Tilknyttet selskap	1 292	503
Finansinntekter	Laugstol AS	Tilknyttet selskap	24	0
Finansinntekter	Å Energi konsernet	Tilknyttet selskap til konsernspiss	245	16
Finansinntekter	Eviny konsernet	Tilknyttet selskap til konsernspiss	0	25
Finansinntekter	Statnett konsernet	Søsterselskap til konsernspiss	273	20
Finanskostnader	Statkraft konsernet	Konsernspiss	67 112	89 950
Finanskostnader	Statnett konsernet	Søsterselskap til konsernspiss	247	23
Finanskostnader	Å Energi konsernet	Tilknyttet selskap til konsernspiss	361	15
<b>Netto finansposter</b>			<b>22 410</b>	<b>-81 208</b>
<b>Sum</b>			<b>20 877</b>	<b>-682 038</b>

Ytterligere forklaring på mellomværende med nærstående parter:

Transaksjoner med Statnett konsernet gjelder i hovedsak overføringskostnader i sentralnettet relatert til nettinntekter samt mottatte flaskehalsinntekter. Transaksjoner med Statkraft konsernet vedrørende kraftsalgsinntekter gjelder i hovedsak realiserte effekter av prissikringsavtaler. Finanskostnader mot Statkraft gjelder Skagerak Energis lånefinansiering gjennom Statkraft.



## Note 12 Immaterielle eiendeler

2022 Konsern	Goodwill	Andre immaterielle eiendeler	Sum
Balanseført verdi per 1.1	209 262	0	209 262
Avgang	0	0	0
<b>Balanseført verdi per 31.12</b>	<b>209 262</b>	<b>0</b>	<b>209 262</b>
Anskaffelseskost per 31.12	333 513	0	333 513
Akkumulerte av- og nedskrivninger per 31.12	-124 251	0	-124 251
Balanseført verdi per 31.12	209 262	0	209 262

2021 Konsern	Goodwill	Andre immaterielle eiendeler	Sum
Balanseført verdi per 1.1	209 262	4 125	213 387
Avgang	0	-4 125	-4 125
<b>Balanseført verdi per 31.12</b>	<b>209 262</b>	<b>0</b>	<b>209 262</b>
Anskaffelseskost per 31.12	333 513	0	333 513
Akkumulerte av- og nedskrivninger per 31.12	-124 251	0	-124 251
Balanseført verdi per 31.12	209 262	0	209 262

Goodwill er relatert til erverv av nettvirksomheter i Vestfold i årene 1998-2000 (206,1 millioner kroner) og kjøp av Hjartdal Elverk AS i 2019 (3,2 millioner kroner).

Merverdi ved tidligere oppkjøp av nettselskaper i Vestfold (1998-2000) er henført til henholdsvis nettanlegg og goodwill. Den underliggende nettvirksomheten vurderes å være av meget langsiktig karakter. Merverdien ved mer effektiv nettdrift, reduserte kostnader til ledelse og intern tjenesteproduksjon med mer, forventes å ha samme varighet som selve virksomheten.

Merverdi ved kjøp av aksjer i Hjartdal Elverk AS er henført til aksjer, kundeportefølje kraftomsetning og goodwill. Merverdier er balanseført da det er sannsynlig at eiendelene vil gi økonomiske fordeler. Porteføljen med kraftomsetningskunder ble solgt i 2021.

Immaterielle eiendeler med udefinert utnyttbar levetid avskrives ikke, men vurderes en gang i året og når det er forhold som tilsier at en nedskrivingsvurdering må gjennomføres. Sentrale forutsetninger i nedskrivingsvurderingene er NVE-rente, avkastningskrav og utvikling i nettkapital. Med utgangspunkt i plan for neste 5 år og forutsetningene beregnes virkelig verdi av egenkapitalen i nettvirksomheten, som så måles opp mot bokførte verdier. Det er i 2022 ikke gjort nedskrivning av goodwill.

Sensitivitetsanalyse:

	Endring			
	-0,5%	-0,25%	+0,25%	+0,5%
Endring i merverdi ved endret meravkastning	-857 707	-428 853	428 853	857 707
Endring i merverdi ved endret avkastningskrav	1 300 566	605 646	-532 162	-1 003 122

Sensitivitetsanalysen viser hvor mye merverdien for nettvirksomheten (merverdi ut over innregnet goodwill) endrer seg ved 0,25 % og 0,5 % endring i parameterene forventet meravkastning utover risikofri rente og avkastningskrav.



## Note 13 Varige driftsmidler

<b>2022</b>		<b>Anlegg under utførelse</b>	<b>Bygg, annen fast eiendom og løsøre<sup>2)</sup></b>	<b>Sum</b>
<b>Skagerak Energi AS</b>				
Balansført verdi per 1.1.		17 741	166 961	184 701
Tilgang		38 671	0	38 671
Overført mellom anleggsgrupper		-24 968	24 968	0
Avgang		0	-6 998	-6 998
Avskrivninger		0	-25 925	-25 925
Avgang akkumulerte av- og nedskrivninger		0	6 987	6 987
<b>Balansført verdi per 31.12</b>		<b>31 443</b>	<b>165 993</b>	<b>197 436</b>
Anskaffelseskost per 31.12		31 443	370 158	401 601
Akkumulerte av- og nedskrivninger per 31.12			-204 165	-204 165
Balansført verdi per 31.12		31 443	165 993	197 436

<b>2021</b>		<b>Anlegg under utførelse</b>	<b>Bygg, annen fast eiendom og løsøre<sup>2)</sup></b>	<b>Sum</b>
<b>Skagerak Energi AS</b>				
Balansført verdi per 1.1.		10 561	177 464	188 024
Tilgang		23 191	0	23 191
Overført mellom anleggsgrupper		-16 011	16 011	0
Avgang		0	-3 892	-3 892
Avskrivninger		0	-25 025	-25 025
Avgang akkumulerte av- og nedskrivninger		0	2 404	2 404
<b>Balansført verdi per 31.12</b>		<b>17 741</b>	<b>166 961</b>	<b>184 701</b>
Anskaffelseskost per 31.12		17 741	352 187	369 928
Akkumulerte av- og nedskrivninger per 31.12		0	-185 226	-185 226
Balansført verdi per 31.12		17 741	166 961	184 701



2022 Konsern	Nettanlegg <sup>2)</sup>	Kraftanlegg <sup>2)</sup>	Varmeanlegg	Anlegg under utførelse	Bygg, annen fast eiendom og løsøre <sup>3)</sup>	Sum
Balansført verdi per 1.1	5 295 169	5 070 161	514 525	907 962	517 943	12 305 761
Tilgang	0	0	0	1 090 975	0	1 090 975
Overført mellom anleggsgrupper	608 670	280 779	3 356	-1 026 337	133 532	0
Avgang	-32 378	-15 020	-66	0	-52 307	-99 770
Balansførte låneutgifter	0	0	0	1 664	0	1 664
Avskrivninger	-226 483	-182 624	-23 561	0	-106 124	-538 791
Avgang akk. av- og nedskrivninger	25 448	9 571	0	0	45 075	80 094
<b>Balansført verdi per 31.12</b>	<b>5 670 427</b>	<b>5 162 868</b>	<b>494 255</b>	<b>974 265</b>	<b>538 120</b>	<b>12 839 934</b>
Anskaffelseskost per 31.12	10 404 411	11 266 859	880 642	974 265	1 237 856	24 764 033
Akk. av- og nedskrivninger per 31.12	-4 733 983	-6 103 991	-386 387	0	-699 736	-11 924 099
Balansført verdi per 31.12	5 670 427	5 162 868	494 255	974 265	538 120	12 839 934

2021 Konsern	Nettanlegg <sup>2)</sup>	Kraftanlegg <sup>2)</sup>	Varmeanlegg	Anlegg under utførelse	Bygg, annen fast eiendom og løsøre <sup>3)</sup>	Sum
Balansført verdi per 1.1	4 952 050	5 011 081	537 465	759 871	540 136	11 800 604
Tilgang	0	18 059	0	983 497	0	1 001 556
Overført mellom anleggsgrupper	546 428	208 726	3 356	-836 643	78 132	0
Avgang	-39 932	-9 774	-3 298	0	-82 813	-135 816
Balansførte låneutgifter	0	0	0	1 236	0	1 236
Avskrivninger	-203 226	-163 899	-23 552	0	-98 702	-489 380
Avgang akk. av- og nedskrivninger	39 849	5 968	554	0	81 190	127 561
<b>Balansført verdi per 31.12</b>	<b>5 295 169</b>	<b>5 070 161</b>	<b>514 525</b>	<b>907 962</b>	<b>517 943</b>	<b>12 305 761</b>
Anskaffelseskost per 31.12	9 828 118	11 001 100	877 352	907 962	1 156 631	23 771 163
Akk. av- og nedskrivninger per 31.12	-4 532 949	-5 930 939	-362 827	0	-638 687	-11 465 402
Balansført verdi per 31.12	5 295 169	5 070 161	514 525	907 962	517 943	12 305 761
Forventet økonomisk levetid	3-60 år	5-100 år	20-50 år		3-50 år	
Avskrivningsplan	Lineær	Lineær	Lineær	Avskrives ikke	Lineær	

- 1) Tomter knyttet til Nettanlegg klassifiseres sammen med Nettanlegg, men avskrives ikke.
- 2) Fallrettigheter og tomter knyttet til kraftanlegg klassifiseres sammen med kraftanlegg, men avskrives ikke.
- 3) Tomter knyttet til bygg og annen fast eiendom klassifiseres sammen med disse, men avskrives ikke.

Konsernet har mottatt 5,2 millioner kroner i ENOVA tilskudd i 2022 (6,2 millioner kroner i 2021). Enova tilskuddene er knyttet til forretningsutvikling av fossilfrie energiløsninger med 4,7 millioner kroner (4,5 millioner kroner i 2021) og til varmeanlegg med 0,5 millioner kroner (1,7 millioner kroner i 2021).



## Deleide kraftverk

Kraftverk med videre hvor det er delt eierskap med andre, eller hvor fylkeskommuner m.v. har rettigheter til å ta ut og disponere en andel av kraftproduksjonen mot kostnadsdekning, er ført opp etter fradrag for verdien av de andres rettigheter beregnet som deres relative andel av uttak av kraft.

Fylkeskommuner og offentlig eide energiselskaper har følgende rettigheter til uttak av kraft i kraftanlegg som driftes av Skagerak:

Andres andeler	
Sundsbarm	8.50%
Bagn	20.00%

Skagerak konsern har medtatt følgende balanseposter i deleide kraftverk:

	Eierandel	Varige driftsmidler	Andre eiendeler	Langsiktig gjeld	Kortsiktig gjeld	Sum
Bagn	80.00%	208 831				208 831
Finndøla	50.00%	93 346	15 785		-16 916	92 215
Følgefonverkene	14.94%	153 366				153 366
Hekni	33.33%	91 400				91 400
Otra Kraft	31.40%	347 415	123 630		-116 629	354 416
Ulla-Førre	1.49%	23 862				23 862
Otteraaens Brugseierforening <sup>1)</sup>		257 578	1 827			259 405
Sira-Kvina	14.60%	674 348	82 705		-84 941	672 112
Skollenborg <sup>2)</sup>		78 185	10 549		-10 716	78 018
Sundsbarm	91.50%	280 557				280 557
Svelgfoss	23.94%	145 659				145 659
<b>Sum</b>		<b>2 354 547</b>	<b>234 496</b>	<b>0</b>	<b>-229 202</b>	<b>2 359 841</b>

1) Skageraks eierskap i Otteraaens Brugseierforening består av andeler via Otra Kraft DA (31,4 %) og Hekni Kraftverk (33,33 %). Driftsinntekter og kostnader fordeles etter eierandeler for de ulike reguleringsene.

2) Skageraks eierandel i Skollenborg kraftverk er 48,5 % av produksjonsanlegg og 36,03 % av damanlegg. Eierandelen gir Skagerak rettighet til 30,8 % av produsert energi. Ansvar for langsiktig gjeld følger eierandelene for anlegg.

Varige driftsmidler i Hekni, Følgefonverkene, Ulla-Førre, Sundsbarm, Bagn og Svelgfoss blir balanseført og avskrevet direkte i Skagerak Krafts regnskap. Andel av omløpsmidler og gjeld i disse deleide verkene innarbeides ikke da de anses som uvesentlige.



Deleide kraftverk er innarbeidet i konsernresultatet med følgende beløp:

	Sira-Kvina	Otra Kraft	Øvrige kraftverk	Sum 2022	Sum 2021
Kraftsalgsinntekter	30 072	7 630	789	38 492	37 721
Andre driftsinntekter	7 449	989	2 915	11 353	25 018
<b>Brutto driftsinntekter</b>	<b>37 521</b>	<b>8 619</b>	<b>3 705</b>	<b>49 845</b>	62 739
Overføringskostnader	-23 748	-22 922	1 868	-44 802	21 166
<b>Netto driftsinntekter</b>	<b>61 269</b>	<b>31 541</b>	<b>1 837</b>	<b>94 648</b>	41 573
Lønnskostnader	13 618	1 730	4 976	20 324	22 482
Avskrivninger	10 461	16 231	43 688	70 380	68 585
Konsesjonsavgifter	8 803	6 524	10 736	26 063	25 854
Andre driftskostnader	20 097	16 558	85 530	122 185	88 366
<b>Sum driftskostnader</b>	<b>52 979</b>	<b>41 043</b>	<b>144 929</b>	<b>238 952</b>	205 288
<b>Driftsresultat</b>	<b>8 290</b>	<b>-9 502</b>	<b>-143 093</b>	<b>-144 304</b>	-163 715
Finansinntekter	339	126	606	1 071	256
Finanskostnader		16	10	26	37
<b>Netto finansposter</b>	<b>339</b>	<b>110</b>	<b>596</b>	<b>1 045</b>	218
<b>Netto</b>	<b>8 629</b>	<b>-9 392</b>	<b>-142 497</b>	<b>-143 259</b>	-163 497

Kraftsalgsinntekter i tabellen over inneholder kun konsesjonskraft, mens konsernets andel av produksjossmengde inntektsføres direkte i Skagerak Kraft AS.



## Note 14 Leieavtaler

Skagerak har balanseført leieavtaler i samsvar med IFRS 16.

### Skagerak Energi som leietaker

#### Bruksretteiendeler:

2022 Skagerak Energi AS	Tomt og annen eiendom	Kontor- bygninger	Løsøre	Sum
Balanseført verdi per 1.1	7 203	121 238	0	128 441
Nye kontrakter	0	0	920	920
Indeksregulering og andre endringer leiekontrakter	370	6 429	0	6 799
Avskrivninger	-1 442	-24 318	-115	-25 875
<b>Balanseført verdi per 31.12</b>	<b>6 130</b>	<b>103 349</b>	<b>805</b>	<b>110 284</b>

2021 Skagerak Energi AS	Tomt og annen eiendom	Kontor- bygninger	Løsøre	Sum
Balanseført verdi per 1.1	8 514	143 272	28	151 814
Indeksregulering og andre endringer leiekontrakter	61	1 058	0	1 119
Avskrivninger	-1 372	-23 093	-28	-24 493
<b>Balanseført verdi per 31.12</b>	<b>7 203</b>	<b>121 238</b>	<b>0</b>	<b>128 441</b>

2022 Konsern	Tomt og annen eiendom	Kontor- bygninger	Løsøre	Sum
Balanseført verdi per 1.1	53 656	121 238	104	174 998
Nye kontrakter	0	0	920	920
Indeksregulering og andre endringer leiekontrakter	2 774	6 429	0	9 203
Avskrivninger	-2 556	-24 318	-219	-27 093
<b>Balanseført verdi per 31.12</b>	<b>53 873</b>	<b>103 349</b>	<b>805</b>	<b>158 027</b>

2021 Konsern	Tomt og annen eiendom	Kontor- bygninger	Løsøre	Sum
Balanseført verdi per 1.1	55 817	143 272	257	199 347
Indeksregulering og andre endringer leiekontrakter	327	1 058	0	1 385
Avskrivninger	-2 488	-23 093	-153	-25 734
<b>Balanseført verdi per 31.12</b>	<b>53 656</b>	<b>121 238</b>	<b>104</b>	<b>174 998</b>



## Beløp resultatført i resultatregnskapet:

KONSERN			SKAGERAK ENERGI AS	
2022	2021		2022	2021
1 239	1 614	Inntekter fra framleie av bruksretteiendeler <sup>1)</sup>	1 239	1 614
-6	-15	Variable leiebetalinger som ikke er inkludert i målingen av leieforpliktelsene <sup>2)</sup>	0	-5
-5 725	-5 215	Utgifter knyttet til kortsiktige leieavtaler og leieavtaler på eiendeler med lav verdi <sup>2)</sup>	-2 284	-1 665
-27 093	-25 734	Avskrivninger på bruksretteiendeler <sup>3)</sup>	-25 875	-24 493
-6 773	-7 176	Rentekostnader fra leieforpliktelser <sup>4)</sup>	-4 400	-4 894
<b>-38 357</b>	<b>-36 526</b>	<b>Sum</b>	<b>-31 320</b>	<b>-29 443</b>

- 1) Presentert som Andre driftsinntekter
- 2) Presentert som Andre driftskostnader
- 3) Presentert som Avskrivninger
- 4) Presentert som Rentekostnader

## Beløp som er innregnet i kontantstrømoppstillingen:

KONSERN			SKAGERAK ENERGI AS	
2022	2021		2022	2021
25 795	23 775	Kontantutbetaling for leieforpliktelsens hovedstol <sup>1)</sup>	25 260	23 239
6 773	7 176	Kontantutbetaling for leieforpliktelsens rentedel <sup>1)</sup>	4 400	4 894
<b>32 568</b>	<b>30 951</b>	<b>Sum kontantutbetaling for leieforpliktelse</b>	<b>29 661</b>	<b>28 133</b>

- 1) Presentert som kontantstrøm fra finansieringsaktiviteter

## Leieforpliktelser:

KONSERN			SKAGERAK ENERGI AS	
31.12.2022	31.12.2021		31.12.2022	31.12.2021
		<b>Rentebærende gjeld kortsiktig</b>		
25 740	24 448	Leieforpliktelser	25 365	23 933
		<b>Rentebærende gjeld langsiktig</b>		
141 436	158 400	Leieforpliktelser	91 160	110 134
<b>167 175</b>	<b>182 848</b>	<b>Sum leieforpliktelser</b>	<b>116 525</b>	<b>134 067</b>



## Forfallsplan leieforplikelser - udiskonterte kontraktsmessige kontantstrømmer:

KONSERN			SKAGERAK ENERGI AS	
2022	2021		2022	2021
32 530	30 836	0-1 år	29 782	28 106
107 494	122 900	1-5 år	96 502	112 422
104 979	109 549	5 år og senere	0	6 930
<b>245 004</b>	<b>263 286</b>	<b>Sum udiskonterte leieforplikelser per 31.12</b>	<b>126 283</b>	<b>147 458</b>

## Skagerak Energi som utleier

### Operasjonell leieavtale

Skagerak Energi AS har framleie av lokaler i kontorbygg og har klassifisert disse kontraktene som operasjonelle leieavtaler. Tabellen under viser en forfallsplan for innbetaling av de udiskonterte leiebetalingene.

## Forfallsplan for leiebetalinger - udiskonterte kontraktsmessige kontantstrømmer:

KONSERN			SKAGERAK ENERGI AS	
2022	2021		2022	2021
601	717	0-1 år	601	717
0	0	1-5 år	0	0
0	0	5 år og senere	0	0
<b>601</b>	<b>717</b>	<b>Sum udiskonterte leiebetalinger per 31.12</b>	<b>601</b>	<b>717</b>



## Note 15 Eierandeler i datter- og tilknyttede selskap

Datter- og tilknyttede selskaper eid direkte og indirekte av Skagerak Energi AS:

	Hovedkontor	Eier- og stemmeandel <sup>1)</sup>	Balansef. verdi	Årets resultat	Egenkapital
<b>Aksjer i datterselskaper:</b>					
Skagerak Kraft AS	Porsgrunn	100%	2 627 457	2 269 271	5 221 783
Lede AS	Porsgrunn	100%	2 066 739	375 745	2 370 196
Skagerak Varme AS	Porsgrunn	100%	233 337	-18 771	241 211
Skagerak Energipartner AS	Porsgrunn	100%	94 106	-15 271	86 130
<b>Sum</b>			<b>5 021 639</b>		
<b>Aksjer i datterdatterselskap:</b>					
Grunnål Kraftverk AS	Porsgrunn	55%	6 485	23 465	74 817
Sauland Kraftverk AS	Hjartdal	67%	670	17	1 091
Gjuvåa Kraftverk AS	Porsgrunn	100%	21 294	7 239	32 051
Skagerak Energitjenester AS	Porsgrunn	100%	20 000	-788	20 377
<b>Aksjer i tilknyttede selskap i datterselskap:</b>					
Nape Kraft AS <sup>2)</sup>	Grimstad	49%	1 495	2 115	11 465
Laugstol AS <sup>2)</sup>	Porsgrunn	33%	4 676	573	79 807
Air Liquide Skagerak AS <sup>3)</sup>	Porsgrunn	49%	138 117	37 564	311 194
Isola Solar AS <sup>2)</sup>	Larvik	24%	20 000	-1 725	7 380
Where2O AS <sup>2)</sup>	Longyearbyen	44%	2 779	-955	6 024
Engene Solar AS <sup>4)</sup>	Larvik	50%	3 218		

1) Eier- og stemmeandel er lik på selskaps- og konsernnivå

2) Resultat tilsvarende innarbeidet resultatandel for 2022. Egenkapital i henhold til foreløpig regnskap for 2022

3) Resultat tilsvarende innarbeidet resultatandel for 2022 og inkluderer resultatandel fra Lidköping Biogas AB fra august. Egenkapital i henhold til foreløpig regnskap for 2022 for Air Liquide Skagerak AS.

4) Selskapet er nystiftet i november 2022. Regnskap for 2022 foreligger ikke.

Aksjer i datter- og tilknyttede selskap er behandlet etter kostmetoden i selskapsregnskapet.

Tilknyttede selskap er representert ved morselskapets eierandel ved oppføring av resultat mens datterselskapenes resultat er oppgitt til 100 %.

Aksjer i tilknyttede selskap er behandlet etter egenkapitalmetoden i konsernregnskapet.

Beregningen av årets resultatandel for tilknyttede selskaper baserer seg på prognoser for 2022.

Spesifikasjon av balanseførte endringer i tilknyttede selskap i Skagerak konsern:

	Inngående balanse	Estimert resultatandel 2022	Estimatavvik 2021	Mottatt utbytte	Føringer mot utvidet resultat	Årets tilgang	Utgående balanse
Nape Kraftverk AS	3 513	2 115	0	0	0	0	5 628
Laugstol AS	19 301	573	1 967	-2 038	650	0	20 454
Air Liquide Skagerak AS	80 441	37 564	-4	0	-26	73 687	191 661
Isola Solar AS	10 000	-1 725	-509	0	0	10 000	17 766
Where2O AS	0	-955	0	0	0	2 779	1 824
Engene Solar AS	0	0	0	0	0	3 218	3 218
<b>Sum</b>	<b>113 255</b>	<b>37 572</b>	<b>1 455</b>	<b>-2 038</b>	<b>624</b>	<b>89 684</b>	<b>240 550</b>



## Note 16 Finansielle instrumenter

### Derivater fordring, langsiktig:

KONSERN			SKAGERAK ENERGI AS		
31.12.2022	31.12.2021		31.12.2022	31.12.2021	
1 838	0	Rentebytteavtaler	0	0	
7 155	16 997	Energiderivater	0	0	
<b>8 993</b>	<b>16 997</b>	<b>Sum virkelig verdi</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	

### Derivater fordring, kortsiktig:

KONSERN			SKAGERAK ENERGI AS		
31.12.2022	31.12.2021		31.12.2022	31.12.2021	
841	0	Rentebytteavtaler	0	0	
11 918	19 642	Energiderivater	0	0	
<b>12 759</b>	<b>19 642</b>	<b>Sum virkelig verdi</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	

### Derivater forpliktelser, langsiktig:

KONSERN			SKAGERAK ENERGI AS		
31.12.2022	31.12.2021		31.12.2022	31.12.2021	
0	1 804	Rentebytteavtaler	0	0	
10 414	2 629	Energiderivater	0	0	
<b>10 414</b>	<b>4 432</b>	<b>Sum virkelig verdi</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	

### Derivater forpliktelser, kortsiktig:

KONSERN			SKAGERAK ENERGI AS		
31.12.2022	31.12.2021		31.12.2022	31.12.2021	
0	1 107	Rentebytteavtaler	0	0	
15 581	16 581	Energiderivater	0	0	
<b>15 581</b>	<b>17 689</b>	<b>Sum virkelig verdi</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	

## Note 17 Finansielle eiendeler og forpliktelser

Skagerak Energis finansielle instrumenter i 2022 og 2021 består av energiderivater og rentebytteavtaler. I tillegg er det finansielle instrumenter i form av kundefordringer, leverandørgjeld, kontanter, kortsiktige likviditetsplasseringer, egenkapitalinstrumenter og lån.

Innregnet verdi og virkelig verdi er lik for alle finansielle eiendeler og forpliktelser vurdert til amortisert kost bortsett fra for langsiktig gjeld Statkraft-konsern og første års avdrag på langsiktig gjeld, se henholdsvis note 24 og 26.

### Beskrivelse av kontrakter og forutsetninger for verdsettelse:

#### Kraftkontrakter

Kontrakter inngått med kraftbørser verdsettes ved å anvende noterte diskonterte sluttkurser på balansedagen. For andre bilaterale kraftkontrakter fastsettes forventet framtidig kontantstrøm på basis av markedspriskurve på balansedagen. Markedspriskurven fastsettes på grunnlag av noterte sluttkurser på kraftbørser. Flere kraftkontrakter refererer til områdepriser. Disse kontraktene verdsettes til noterte sluttkurser på kraftbørser.

#### Rentederivater

Verdsettelse av rentebytteavtaler skjer gjennom bruk av verdsettelsesteknikker der forventede framtidige kontantsstrømmer diskonteres til nåverdier. Beregning av forventede kontantstrømmer og diskontering av disse skjer ved bruk av observerte markedsrenter. Beregnede nåverdier kontrolleres mot tilsvarende beregninger fra motparten i kontraktene i de tilfeller hvor slike er tilgjengelige.

#### Aksjer og andeler

Aksjer og andeler er vurdert til noterte priser for likvide verdipapirer. For andre verdipapirer er verdsettelse foretatt ved diskontering av forventede framtidige kontantstrømmer.

#### Eiendeler og forpliktelser innregnet til virkelig verdi, fordelt på nivå for virkelig verdi måling

Selskapet klassifiserer virkelig verdi målinger ved å bruke et virkelig verdi hierarki som reflekterer betydningen av data som brukes i utarbeidelsen av målingene. Virkelig verdi hierarkiet har følgende nivåer:

**Nivå 1:** Ikke-justerte noterte priser i aktive markeder for identiske eiendeler og forpliktelser.

**Nivå 2:** Andre data enn de noterte prisene som inngår i nivå 1, som er observerbare for eiendelen eller forpliktelser enten direkte, det vil si som priser, eller indirekte, det vil si avledet av priser.

**Nivå 3:** Data for eiendelen eller forpliktelser som ikke bygger på observerbare markedsdata.

2022

Virkelig verdi måling ved perlosediutt i henhold til:

SKAGERAK ENERGI AS	Note	Nivå 1	Nivå 2	Nivå 3	Sum
<b>Andre finansielle eiendeler vurdert til virkelig verdi over resultat</b>					
Aksjer og andeler, langsiktig eiendel	19	0	0	1 000	1 000
<b>Sum</b>		0	0	1 000	<b>1 000</b>

2021

Virkelig verdi måling ved perlosediutt i henhold til:

SKAGERAK ENERGI AS	Note	Nivå 1	Nivå 2	Nivå 3	Sum
<b>Andre finansielle eiendeler vurdert til virkelig verdi over resultat</b>					
Aksjer og andeler, langsiktig eiendel	19	0	0	1 000	1 000
<b>Sum</b>		0	0	1 000	<b>1 000</b>



2022

Virkelig verdi måling ved periodeslutt i henhold til:

KONSERN	Note	Nivå 1	Nivå 2	Nivå 3	Sum
<b>Derivater vurdert til virkelig verdi over resultat</b>					
Energiderivater, langsiktig eiendel	16	0	7 155	0	7 155
Energiderivater, kortsiktig eiendel	16	0	11 918	0	11 918
Energiderivater, langsiktig gjeld	16	-3 259	-7 155	0	-10 414
Energiderivater, kortsiktig gjeld	16	-3 663	-11 918	0	-15 581
Sum energiderivater, netto		-6 923	0	0	<b>-6 923</b>
Rentederivater, langsiktig eiendel	16	1 838	0	0	1 838
Rentederivater, kortsiktig eiendel	16	841	0	0	841
Sum rentederivater, netto		2 679	0	0	2 679
<b>Andre finansielle eiendeler vurdert til virkelig verdi over resultat</b>					
Aksjer og andeler, langsiktig eiendel	19	0	0	15 973	15 973
<b>Sum</b>		0	0	15 973	<b>15 973</b>

2021

Virkelig verdi måling ved periodeslutt i henhold til:

KONSERN	Note	Nivå 1	Nivå 2	Nivå 3	Sum
<b>Derivater vurdert til virkelig verdi over resultat</b>					
Energiderivater, langsiktig eiendel	16	14 369	2 629	0	16 997
Energiderivater, kortsiktig eiendel	16	3 057	16 585	0	19 642
Energiderivater, langsiktig gjeld	16	0	-2 629	0	-2 629
Energiderivater, kortsiktig gjeld	16	0	-16 581	0	-16 581
Sum energiderivater, netto		17 426	3	0	17 429
Rentederivater, langsiktig gjeld	16	-1 804	0	0	-1 804
Rentederivater, kortsiktig gjeld	16	-1 107	0	0	-1 107
Sum rentederivater, netto		-2 911	0	0	-2 911
<b>Andre finansielle eiendeler vurdert til virkelig verdi over resultat</b>					
Aksjer og andeler, langsiktig eiendel	19	0	0	8 723	8 723
<b>Sum</b>		0	0	8 723	<b>8 723</b>

### Fordeling av neddiskontert verdi av derivater på tidsperioder

For derivater med markedsverdi der kontraktsmessige forfall er avgjørende for forståelsen av tidspunktet for kontantstrømmene, er de neddiskonterte verdiene fordelt på tidsperioder som vist i tabellen under.

	2023	2024	2025	2026	2027	Etter 2027
Energiderivater med positiv markedsverdi	11 918	7 155	0	0	0	0
Energiderivater med negativ markedsverdi	-15 581	-10 414	0	0	0	0
Rentebytteavtale med positiv markedsverdi	841	650	408	328	359	94
<b>Sum</b>	<b>-2 822</b>	<b>-2 610</b>	<b>408</b>	<b>328</b>	<b>359</b>	<b>94</b>

## Note 18 Pensjon

Skagerak er pliktig til å ha tjenestepensjonsordning etter lov om obligatorisk tjenestepensjon. Skagerak har pensjonsordning som oppfyller kravene etter denne loven. Pensjonsplanene omfatter både innskuddsplaner og ytelsesplaner.

### Innskuddsplaner

Skageraks pensjonsordning for nyansatte i heleide selskaper er fra og med 1. mars 2016 en innskuddsordning plassert hos et eksternt forsikringsselskap. Innskuddssatsen er 6 % for pensjonsgivende lønn opp til 7,1 ganger folketrygdens grunnbeløp (G) og 18 % for pensjonsgivende lønn mellom 7,1 G og 12 G. Pensjonsinnskuddet plasseres i en felles forhåndsvalgt spareprofil, men ansatte kan i stedet velge mellom fem spareprofiler og noen utvalgte fond med ulik forventet avkastning og risiko. Innskuddsplanen omfatter foruten sparing til alderspensjon, også risikodekninger. Medarbeidere ansatt etter 1. mars 2016, og andre medarbeidere som valgte å endre sin pensjonsordning til konsernets innskuddspensjonsordning, vil også omfattes av privat avtalefestet førtidspensjonsordning (AFP). Privat AFP er en livsvarig pensjon som tas ut sammen med alderspensjon fra folketrygden.

### Ytelsesplaner i fondsbaserte ordninger

Skagerak konsernet har etablert og lukket en offentlig tjenestepensjonsordning i egen pensjonskasse, Skagerak Energi Pensjonskasse (SEPK). Ytelsesplanene omfatter alders-, uføre- og etterlattepensjon. Medarbeidere som omfattes av pensjonsordningen i SEPK, vil også være omfattet av offentlig avtalefestet førtidspensjonsordning (AFP). AFP presenteres fra og med 31.12.2022 sammen med pensjonsordningen i SEPK som sikret pensjonsordning. Offentlig AFP er alderspensjon som tidligst kan tas ut fra måneden etter fylte 62 år, og som utbetales fram til fylte 67 år. Pensjonsytelsene samordnes med folketrygdens ytelser. Alderspensjonen utgjør ved full opptjening 66 % av pensjonsgrunnlaget for lønn opp til 12G. Alle født i 1959 eller senere vil få pensjonen sin levealdersjustert, noe som kan føre til en pensjonsutbetaling som er mindre enn 66 % av pensjonsgrunnlaget. Ansatte som slutter før pensjonsalder får en oppsatt pensjonsrettighet ved en opptjeningstid på minst tre år. 1. april 2022 vedtok Stortinget endret regulering av alderspensjon under utbetaling. Den nye metoden bruker et gjennomsnitt av lønns- og prisvekst for regulering av pensjoner. Den forrige metoden var basert på lønnsvekst fratrukket en fast faktor på 0,75 %. Aktuar har for Skagerak konsern beregnet effekten av endret regulering til 88 millioner kroner som er regnskapsført som planendring og inkludert i pensjonskostnaden for 2022.

### Skagerak Energi Pensjonskasse (SEPK)

Selskapene som har sine ordninger i SEPK betaler inn en årlig premie og er ansvarlig for finansieringen av ordningen. Medarbeidere som omfattes av pensjonsordningen i SEPK betaler to prosent medlemsinnskudd til pensjonsordningen. Pensjonskassens investeringsstrategi gir rammer for kapitalforvaltningen. Forvaltningen skal alltid være innenfor gjeldende regelverk. Innenfor rammen av forsvarlig sikkerhet, god risikospredning og likviditet, skal det over en lang tidshorison søkes å oppnå så god avkastning som mulig. Avkastningen skal sikre at pensjonskassen er i stand til å betjene de framtidige, langsiktige pensjonsforpliktelsene. Investeringsstrategien gir klare rammer for plasseringsformer og aktivasammensetning. Forvaltningen er organisert gjennom bruk av eksterne forvaltere.

### Aktuarielle beregninger

Nåverdi av opptjent pensjonsforpliktelse for ytelsesplaner og nåverdi av årets pensjonsopptjening blir beregnet ved bruk av påløpte ytelsers metode. Netto pensjonsforpliktelse i balansen er justert for forventet framtidig lønnsregulering fram til pensjonsalder. Beregningene tar utgangspunkt i medlemsbestand og lønnsdata ved utgangen av året.



Spesifikasjon av pensjonsmidler/-forpliktelser:

KONSERN		SKAGERAK ENERGI AS		
31.12.2022	31.12.2021	31.12.2022	31.12.2021	
-2 496 214	-2 780 064	Pensjonsforpliktelser brutto	-650 205	-824 451
3 269 016	3 523 702	Pensjonsmidler i pensjonskassene	1 169 281	1 261 738
772 802	743 638	Netto pensjonsmidler (-forpliktelser)	519 076	437 287
-5 742	-24 059	Arbeidsgiveravgift - sikrede og usikrede ordninger	-5 165	-10 081
<b>767 060</b>	<b>719 579</b>	<b>Netto balanseførte pensjonsmidler (-forpliktelser)</b>	<b>513 911</b>	<b>427 206</b>
-42 387	-194 690	Pensjonsforpliktelser	-41 798	-81 581
809 447	914 269	Pensjonsmidler	555 709	508 787

Bevegelse i aktuariemessige gevinster/tap innregnet i totalresultat:

KONSERN		SKAGERAK ENERGI AS		
2022	2021	2022	2021	
564 480	528 827	Akk. beløp innregnet i totalresultat før skatt 1.1	120 969	33 286
-40 092	35 653	Innregnet i perioden	-85 091	87 683
524 388	564 480	Akk. beløp innregnet i totalresultat før skatt 31.12	35 878	120 969
123 165	131 985	Utsatt skatt vedr. akt.messig gev./tap innregnet i totalresultat	10 811	29 531
<b>401 223</b>	<b>432 495</b>	<b>Akk. beløp Innregnet i totalresultat etter skatt 31.12</b>	<b>25 067</b>	<b>91 438</b>

Sammensetning av pensjonsmidler i egen pensjonskasse til markedsverdi:

PENSJONSMIDLER	2022		2021	
Egenkapitalinstrumenter	1 471 057	45%	1 656 140	47%
Rentebærende instrumenter	1 242 226	38%	1 339 007	38%
Annet	555 733	17%	528 555	15%
Sum	3 269 016	100%	3 523 702	100%





## Note 19 Øvrige finansielle anleggsmidler

KONSERN			SKAGERAK ENERGI AS	
31.12.2022	31.12.2021		31.12.2022	31.12.2021
0	0	Lån gitt til konsernselskap	4 349 250	5 449 250
123 875	91 944	Øvrige langsiktige lån og fordringer	65 287	74 107
15 973	8 723	Andre aksjer og andeler	1 000	1 000
<b>139 848</b>	<b>100 667</b>	<b>Sum</b>	<b>4 415 537</b>	<b>5 524 357</b>

## Note 20 Fordringer

KONSERN			SKAGERAK ENERGI AS	
31.12.2022	31.12.2021		31.12.2022	31.12.2021
1 380	620	Kortsiktige fordringer konsernselskap (inkl. Statkraft-konsern)	21 068	17 701
99 747	116 672	Kundefordringer	1 517	680
214 169	227 738	Periodiserte inntekter	503	182
22 135	34 409	Forskuddsbetalte kostnader	12 105	14 350
227 162	45 179	Omløpsmidler deleide kraftverk	0	0
73 556	24 462	Øvrige kortsiktige fordringer	8 122	8 950
<b>638 150</b>	<b>449 079</b>	<b>Sum</b>	<b>43 316</b>	<b>41 863</b>



## Note 21 Likvide midler

Skagerak Energi AS er med i Statkraft AS sitt konsernkontosystem, dette gjelder også i det vesentlige datter- og datterdatterselskaper av Skagerak Energi AS. Fordring og gjeld til Statkraft knyttet til konserkontoordningen er bruttoført på egne linjer i balansen.

Spesifikasjon av bankinnskudd og kontanter:

KONSERN			SKAGERAK ENERGI AS	
31.12.2022	31.12.2021		31.12.2022	31.12.2021
1 495	1 122	Skattetrekksmidler <sup>1)</sup>	0	0
330 679	341 512	Andre bundne midler	469	1 120
2 230	2 941	Øvrige bankinnskudd og kontanter	3	2
<b>334 404</b>	<b>345 576</b>	<b>Sum</b>	<b>472</b>	<b>1 122</b>

1) Per 31.12.2022 har Skagerak Varne AS, Skagerak Energi partner AS og Skagerak Energi tjenester AS skattetrekkkonto, for øvrige konsernselskaper er det avgitt bankgaranti for skattetrekk.

## Note 22 Egenkapital

SKAGERAK ENERGI AS	Aksjekapital	Overkurs	Annen egenkapital	Sum
<b>Egenkapital per 31.12.2020</b>	<b>1 695 539</b>	<b>399 211</b>	<b>6 189 048</b>	<b>8 283 798</b>
Ordinært utbytte for 2020, vedtatt og utbetalt 2021			-80 000	-80 000
Årets resultat			-54 705	-54 705
Andre inntekter og kostnader:				
-aktuarielle gevinster og tap på ytelsesplaner			-68 393	-68 393
<b>Egenkapital per 31.12.2021</b>	<b>1 695 539</b>	<b>399 211</b>	<b>5 985 951</b>	<b>8 080 701</b>
Ordinært utbytte for 2021, vedtatt og utbetalt 2022			-934 000	-934 000
Årets resultat			1 069 517	1 069 517
Andre inntekter og kostnader:				
-aktuarielle gevinster og tap på ytelsesplaner			66 371	66 371
<b>Egenkapital per 31.12.2022</b>	<b>1 695 539</b>	<b>399 211</b>	<b>6 187 839</b>	<b>8 282 589</b>

Annen egenkapital består av tilbakeholdt resultat samt estimatavvik knyttet til pensjoner ført direkte mot egenkapitalen.



<b>KONSERN</b>	<b>Aksjekapital</b>	<b>Overkurs</b>	<b>Annen egenkapital</b>	<b>Minoritet</b>	<b>Sum</b>
<b>Egenkapital per 31.12.2020</b>	<b>1 695 539</b>	<b>399 211</b>	<b>6 332 917</b>	<b>34 405</b>	<b>8 462 073</b>
Ordinært utbytte for 2020, vedtatt og utbetalt 2021			-80 000		-80 000
Effekt knyttet til kjøp av minoritetsandel			-56 855	-18 622	-75 477
Årets resultat			1 878 716	7 639	1 886 355
Føringer mot andre inntekter og kostnader tilknyttede selskaper			2 062		2 062
Andre inntekter og kostnader:					
-aktuarielle gevinster og tap på ytelsesplaner			-30 674		-30 674
<b>Egenkapital per 31.12.2021</b>	<b>1 695 539</b>	<b>399 211</b>	<b>8 046 166</b>	<b>23 423</b>	<b>10 164 339</b>
Ordinært utbytte for 2021, vedtatt og utbetalt 2022			-934 000		-934 000
Stiftelseskostnader ført direkte mot egenkapital			-4		-4
Effekt knyttet til salg av minoritetsandel				3 906	3 906
Årets resultat			2 183 333	11 698	2 195 031
Føringer mot andre inntekter og kostnader tilknyttede selskaper			624		624
Andre inntekter og kostnader:					
-aktuarielle gevinster og tap på ytelsesplaner			28 492		28 492
<b>Egenkapital per 31.12.2022</b>	<b>1 695 539</b>	<b>399 211</b>	<b>9 324 610</b>	<b>39 027</b>	<b>11 458 387</b>

Det er foreslått et ordinært utbytte på 1139 millioner kroner for 2022.

<b>AKSJEFORDELING</b>	<b>Antall</b>	<b>Pålydende</b>	<b>Balanseført</b>
Skien kommune A-aksjer	455 679	0.566	257 914
Porsgrunn kommune A-aksjer	444 321	0.566	251 486
Bamble kommune A-aksjer	100 000	0.566	56 600
Statkraft Industrial Holding AS B-aksjer	1 018 524	0.566	576 485
Statkraft Industrial Holding AS C-aksjer	977 128	0.566	553 054
<b>Sum</b>	<b>2 995 652</b>	<b>0.566</b>	<b>1 695 539</b>

Aksjekapitalen består av 2.995.652 aksjer pålydende kroner 566.

Alle aksjeklasser har lik stemmerett og lik rett til utbytte.

Følgende særlige bestemmelser knytter seg til de forskjellige aksjeklasser:

- Vedtak om å lokalisere selskapets hovedkontor, konsernledelse, og/eller administrasjon knyttet til selskapets kraftproduksjons- og engrosvirksomhet og/eller naturlig tilknyttet virksomhet til sted utenfor kommunene Skien og Porsgrunn kan bare treffes med tilslutning fra et flertall av A-aksjene.
- Vedtak om å lokalisere administrasjonen knyttet til selskapets nettvirksomhet og/eller sluttkundeomsetnings virksomhet og/eller naturlig tilknyttet virksomhet til sted utenfor Vestfold fylke kan bare treffes med tilslutning fra et flertall av C-aksjene.



## Note 23 Andre avsetninger for forpliktelser

KONSERN			SKAGERAK ENERGI AS	
31.12.2022	31.12.2021		31.12.2022	31.12.2021
303 852	304 183	Forpliktelse fallrettigheter	0	0
408 378	340 903	Andre avsetninger for forpliktelser	469	1 120
<b>712 230</b>	<b>645 086</b>	<b>Sum</b>	<b>469</b>	<b>1 120</b>

Spesifikasjon av forpliktelse fallrettigheter og andre avsetninger for forpliktelser:

SKAGERAK ENERGI AS	Legale forpliktelser	Andre forpliktelser	Sum
Inngående balanse 1.1.2022	0	1 120	1 120
Beløp som er benyttet i perioden	0	-651	-651
<b>Utgående balanse 31.12.2022</b>	<b>0</b>	<b>469</b>	<b>469</b>

KONSERN	Legale forpliktelser	Andre forpliktelser	Sum
Inngående balanse 1.1.2022	537	644 549	645 086
Nye avsetninger i perioden	10 000	71 337	81 337
Beløp som er benyttet i perioden	-537	-11 741	-12 277
Reklassifisering	0	-1 915	-1 915
<b>Utgående balanse 31.12.2022</b>	<b>10 000</b>	<b>702 230</b>	<b>712 230</b>

Andre forpliktelser er i hovedsak forpliktelse knyttet til fallrettigheter og utsatt inntektsføring av anleggsbidrag. Fallrettigheter er evigvarende. Anleggsbidrag inntektsføres over tilhørende anleggs levetid.



## Note 24 Rentebærende langsiktig gjeld

KONSERN			SKAGERAK ENERGI AS	
31.12.2022	31.12.2021		31.12.2022	31.12.2021
1 700 000	2 350 000	Langsiktig gjeld Statkraft-konsern	1 700 000	2 350 000
141 436	158 400	Leasingforpliktelse	91 160	110 134
<b>1 841 436</b>	<b>2 508 400</b>	<b>Sum</b>	<b>1 791 160</b>	<b>2 460 134</b>

Gjennomsnittlig rente på konsernets låneportefølje er 3,12 % per 31.12.2022. Markedsverdien på langsiktig gjeld er 1,4 millioner kroner lavere enn bokført verdi per 31.12.2022. Låneporteføljen har en durasjon på 4 år.

Skagerak Energi AS har langsiktig låneramme på 6 milliarder kroner hos Statkraft AS.

	2023	2024	2025	2026	2027	Etter 2027
<b>Avdragsplan Skagerak Energi konsern</b>	250 000	300 000	0	600 000	500 000	300 000

Forfallsoversikt leieforpliktelser se note 14.



## Note 25 Pantstillelser og garantiansvar

### **Pantstillelser:**

Skagerak Energi AS med datterselskaper har avgitt negativt pant til sikkerhet for kassekreditt, bankgarantier og lån fra Statkraft AS.

### **Garantiansvar:**

Skagerak Energi AS har avgitt garantier i NOK på til sammen 245 millioner kroner og i EUR 3 millioner EUR. Garantiene er stillet i forbindelse med kapitaldekning i Skagerak Energi Pensjonskasse (2 garantier på hhv. 30 og 200 millioner kroner) og ansattes billånsordning (15 millioner kroner). Garanti i EUR er stilt i forbindelse med handel i kraftmarkedet.

Skagerak konsernet har totalt 37 millioner kroner i bankgarantier som ikke er balanseført (Skagerak Energi AS 9 millioner kroner). Bankgarantier gjelder skyldig skattetrekk på 36 millioner kroner og 1 million kroner knyttet til handel på Nord Pool.

## Note 26 Rentebærende kortsiktig gjeld

Første års avdrag langsiktig/kortsiktig gjeld beløper seg til 250 millioner kroner per 31.12.2022. Markedsverdien på 1. års avdrag langsiktig gjeld er 0,2 millioner kroner lavere enn bokført per 31.12.2022.

Kortsiktig leieforpliktelse utgjør 26 millioner kroner.



Note 27 Annen kortsiktig rentefri gjeld

KONSERN			SKAGERAK ENERGI AS	
31.12.2022	31.12.2021		31.12.2022	31.12.2021
9 742	13 396	Kortsiktig gjeld til konsernselskap (inkl. Statkraft-konsern)	17 236	21 945
323 123	207 506	Leverandørgjeld	16 780	23 231
1 032 059	507 948	Skyldige offentlige avgifter	5 698	6 019
265 057	242 479	Periodiserte kostnader	16 629	14 224
229 202	45 592	Kortsiktig gjeld deleide kraftverk	0	0
193 053	183 557	Øvrig kortsiktig gjeld	8 238	6 958
<b>2 052 236</b>	<b>1 200 479</b>	<b>Sum</b>	<b>64 581</b>	<b>72 378</b>



## Note 28 Nærstående parter balanse

Skagerak Energi har eierskap i 14 datterselskap, datterdatterselskap og tilknyttede selskap. Eierandeler i selskapene er presentert i note 15. Internhandel i konsernet er gjort i henhold til egne avtaler og på armlengdes prinsipp. Slik internhandel er eliminert på konsernnivå.

Statkraft er Skageraks største eier. Transaksjoner mellom Skagerak og Statkraft er gjort på armlengdes prinsipp. Det er etablert en særskilt låneavtale slik at Skagerak ved kapitalbehov låner av Statkraft til forretningsmessige vilkår. Oversikt over eiere framgår av note 22.

Alle transaksjoner med nærstående parter er inngått til markedsmessige vilkår.

Mellomværende med nærstående til Skagerak Energi AS:

### 2022 SKAGERAK ENERGI AS

Motpart	Forhold til motparten	Langsiktige fordringer	Kundefordringer	Konsern-kontorordning	Andre fordringer
Skagerak Kraft AS	Datter	0	1 626	0	3 701
Lede AS	Datter	3 841 000	1 351	0	6 335
Skagerak Varme AS	Datter	408 250	44	0	6 592
Skagerak Energi/partner AS	Datter	100 000	0	0	1 325
Skagerak Energitjenester AS	Datterdatter	0	94	0	0
Air Liquide Skagerak AS	Tilknyttet selskap	35 280	97	0	446
Isola Solar AS	Tilknyttet selskap til datter	0	407	0	0
Statkraft konsernet	Konsernspiss	0	0	188 131	0
<b>Sum</b>		<b>4 384 530</b>	<b>3 619</b>	<b>188 131</b>	<b>18 399</b>

### 2021 SKAGERAK ENERGI AS

Motpart	Forhold til motparten	Langsiktige fordringer	Kundefordringer	Konsern-kontorordning	Andre fordringer
Skagerak Kraft AS	Datter	1 600 000	1 423	0	9 904
Lede AS	Datter	3 391 000	1 713	0	1 879
Skagerak Varme AS	Datter	458 250	14	0	2 678
Skagerak Energi/partner AS	Datter	0	91	0	0
Air Liquide Skagerak AS	Tilknyttet selskap	44 100	8	0	45
<b>Sum</b>		<b>5 493 350</b>	<b>3 249</b>	<b>0</b>	<b>14 506</b>

Ytterligere forklaring på mellomværende med nærstående parter:  
Langsiktige fordringer gjelder utlån fra Skagerak Energi AS til datterselskap.



## 2022 SKAGERAK ENERGI AS

Motpart	Forhold til motparten	Langsiktig gjeld	Leverandørgjeld	Konsern- kontorordning	Annen kortsiktig gjeld
Lede AS	Datter	0	339	0	0
Skagerak Kraft AS	Datter	0	14	0	0
Skagerak Varme AS	Datter	0	91	0	0
Skagerak Energitjenester AS	Datterdatter	0	8	0	0
Statkraft konsernet	Konsernspiss	1 700 000	0	0	266 784
Laugstol AS	Tilknyttet selskap	0	790	0	0
<b>Sum</b>		<b>1 700 000</b>	<b>1 242</b>	<b>0</b>	<b>266 784</b>

## 2021 SKAGERAK ENERGI AS

Motpart	Forhold til motparten	Langsiktig gjeld	Leverandørgjeld	Konsern- kontorordning	Annen kortsiktig gjeld
Lede AS	Datter	0	209	0	156
Statkraft konsernet	Konsernspiss	2 350 000	0	143 786	521 580
Laugstol AS	Tilknyttet selskap	0	1 054	0	0
<b>Sum</b>		<b>2 350 000</b>	<b>1 262</b>	<b>143 786</b>	<b>521 737</b>

Ytterligere forklaring på mellomværende med nærstående parter:

Skagerak Energi AS har lånefinansiering fra Statkraft. Per 31.12.2022 er 1 700 000 klassifisert som langsiktig gjeld, mens 250 000 er klassifisert som kortsiktig gjeld.



Mellomværende med nærstående til Skagerak Energi konsern:

## 2022 KONSERN

Motpart	Forhold til motparten	Langsiktige fordringer	Kundefordringer	Konsern-kontorordning	Andre fordringer
Statkraft konsernet	Konsernspiss	0	0	5 629 442	1 267
Nape Kraft AS	Tilknyttet selskap	8 255	0	0	76
Laugstol AS	Tilknyttet selskap	0	8	0	2 062
Air Liquide Skagerak AS	Tilknyttet selskap	35 280	473	0	446
Isola Solar AS	Tilknyttet selskap	0	407	0	0
Statnett konsernet	Søsterselskap til konsernspiss	0	1 694	0	0
Å Energi konsernet	Tilknyttet selskap til konsernspiss	0	870	0	0
<b>Sum</b>		<b>43 535</b>	<b>3 453</b>	<b>5 629 442</b>	<b>3 850</b>

## 2021 KONSERN

Motpart	Forhold til motparten	Langsiktige fordringer	Kundefordringer	Konsern-kontorordning	Andre fordringer
Statkraft konsernet	Konsernspiss	0	8 184	3 252 500	1 320
Nape Kraft AS	Tilknyttet selskap	11 195	21	0	53
Laugstol AS	Tilknyttet selskap	0	10	0	0
Air Liquide Skagerak AS	Tilknyttet selskap	44 100	8	0	45
Statnett konsernet	Søsterselskap til konsernspiss	0	1 150	0	0
Å Energi konsernet	Tilknyttet selskap til konsernspiss	0	1 892	0	0
<b>Sum</b>		<b>55 295</b>	<b>11 265</b>	<b>3 252 500</b>	<b>1 418</b>



## 2022 KONSERN

Motpart	Forhold til motparten	Langsiktig gjeld	Leverandørgjeld	Konsern- kontorordning	Annen kortsiktig gjeld
Statkraft konsernet	Konsernspiss	1 700 000	9 742	15 725	283 373
Statnett konsernet	Søsterselskap til konsernspiss	0	2 984	0	0
Laugstøl AS	Tilknyttet selskap	0	10 143	0	0
Å Energi konsernet	Tilknyttet selskap til konsernspiss	0	1 086	0	0
<b>Sum</b>		<b>1 700 000</b>	<b>23 954</b>	<b>15 725</b>	<b>283 373</b>

## 2021 KONSERN

Motpart	Forhold til motparten	Langsiktig gjeld	Leverandørgjeld	Konsern- kontorordning	Annen kortsiktig gjeld
Statkraft konsernet	Konsernspiss	2 352 629	0	143 786	535 218
Statnett konsernet	Søsterselskap til konsernspiss	0	18 117	0	0
Laugstøl AS	Tilknyttet selskap	0	12 981	0	0
Eviny konsernet	Tilknyttet selskap til konsernspiss	0	36	0	0
Å Energi konsernet	Tilknyttet selskap til konsernspiss	0	659	0	0
<b>Sum</b>		<b>2 352 629</b>	<b>31 793</b>	<b>143 786</b>	<b>535 218</b>

## Note 29 Markedsmessig og finansiell risiko

I sin virksomhet utsetter Skagerak seg for ulike typer risiki. De viktigste er naturlig nok knyttet til produksjon av og handel med kraft, men foretaket er også utsatt for ulike finansielle risiki og operasjonell risiko.

### Markedsrisiko

Skageraks hovedvirksomhet er produksjon av og handel med kraft og er i hovedsak eksponert for markedsrisiko gjennom egen kraftproduksjon. I et vannkraftbasert system vil pris og produksjonsevne variere betydelig, og dette kan gi store utslag på resultatet.

### Renterisiko

Finansstrategien fastlegger rammer for innlån og plasseringer. Det er forutsatt at Skagerak skal legge en totalvurdering til grunn ved styringen av konsernets renterisiko. Strategisk mål for durasjon er at denne skal ligge innenfor 2 til 5 år. Strategien angir at andelen med rentebinding utover ett år skal være minimum 25 %, og maksimum 75 %. Det legges videre til grunn at lang rentebinding primært skal være over 5 år, men ikke lenger enn 15 år. Som instrumenter for å oppnå ønsket sikringsgrad kan det benyttes lån med fastrente og/eller lån med flytende rente, rente- og valutabytteavtaler (rente- og valutaswapper), framtidige renteavtaler (FRA-kontrakter) og kjøpsopsjoner som sikringsinstrument.

### Valutarisiko

Skagerak skal ikke ta valutarisiko ved låneopptak. Alle rentekostnader og avdrag skal være sikret mot norske kroner, såfremt de ikke er sikret mot tilsvarende inntekter i samme valuta. Produsert kraft selges over kraftbørsen Nord Pool der prisene løpende noteres i Euro. Selskapet er derfor indirekte eksponert for endringer i valutakurser. Skagerak valutasikrer ikke denne indirekte valutaeksponeringen knyttet til kraftsalg.

### Forfallsrisiko

Skageraks behov for finansiering dekkes av Statkraft. Retningslinjer og betingelser knyttet til finansieringen er nedfelt i strategidokumenter og i en rammeavtale mellom Statkraft AS og Skagerak Energi AS. Se note 24 for forfallsstruktur på rentebærende gjeld til Statkraft. I tillegg inneholder note 14 forfallsstruktur på leieforpliktelser og -avtaler og note 17 forfallsstruktur på neddiskontert verdi av derivater.



## Note 30 Viktige enkelthendelser og andre forhold

Det er ingen vesentlige enkelthendelser i 2022.

Skagerak Energi har en omfattende virksomhet og vil derfor kunne være involvert i større eller mindre tvistesaker.

Det er ved regnskapsavleggelsen ingen tvistesaker som vil kunne påvirke Skageraks resultat eller likviditet i vesentlig grad.

I kraftverksbransjen vil det naturlig foreligge avtaler som ved endringer i underliggende betingelser vil kunne medføre framtidige tap eller gevinster.

Skagerak konsernets virksomhet foregår i all hovedsak i Sør-Norge og er ikke direkte påvirket av Russland – Ukraina konflikten. Som en konsekvens av konflikten er det økt fokus på sikkerhet knyttet til konsernets digitale løsninger.

## Note 31 Hendelser etter balansedagen

Det er ikke intrådt forhold etter regnskapsårets utgang som har vesentlig betydning på regnskapet.



# Deloitte.

Deloitte AS  
Leirvollen 23  
NO-3736 Skien  
Norway

Tel: +47 23 27 90 00  
www.deloitte.no

Til generalforsamlingen i Skagerak Energi AS

UAVHENGIG REVISORS BERETNING

## Konklusjon

Vi har revidert årsregnskapet for Skagerak Energi AS som består av:

- selskapsregnskapet, som består av balanse per 31. desember 2022, resultatregnskap, totalresultat og kontantstrømoppstilling for regnskapsåret avsluttet per denne datoen og noter til årsregnskapet, herunder et sammendrag av viktige regnskapsprinsipper, og
- konsernregnskapet, som består av balanse per 31. desember 2022, resultatregnskap, totalresultat og kontantstrømoppstilling for regnskapsåret avsluttet per denne datoen og noter til årsregnskapet, herunder et sammendrag av viktige regnskapsprinsipper.

Etter vår mening

- oppfyller årsregnskapet gjeldende lovkrav,
- gir selskapsregnskapet et rettviseende bilde av selskapets finansielle stilling per 31. desember 2022 og av dets resultater og kontantstrømmer for regnskapsåret avsluttet per denne datoen i samsvar med forenklet anvendelse av internasjonale regnskapsstandarder etter regnskapsloven § 3-9, og
- gir konsernregnskapet et rettviseende bilde av konsernets finansielle stilling per 31. desember 2022 og av dets resultater og kontantstrømmer for regnskapsåret avsluttet per denne datoen i samsvar med forenklet anvendelse av internasjonale regnskapsstandarder etter regnskapsloven § 3-9.

## Grunnlag for konklusjonen

Vi har gjennomført revisjonen i samsvar med International Standards on Auditing (ISA-ene). Våre oppgaver og plikter i henhold til disse standardene er beskrevet nedenfor under *Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av årsregnskapet*. Vi er uavhengige av selskapet og konsernet i samsvar med kravene i relevante lover og forskrifter i Norge og International Code of Ethics for Professional Accountants (inkludert internasjonale uavhengighetsstandarder) utstedt av International Ethics Standards Board for Accountants (IESBA-reglene), og vi har overholdt våre øvrige etiske forpliktelser i samsvar med disse kravene. Innhentet revisjonsbevis er etter vår vurdering tilstrekkelig og hensiktsmessig som grunnlag for vår konklusjon.

## Øvrig informasjon

Styret og daglig leder (ledelsen) er ansvarlige for informasjonen i årsberetningen og annen øvrig informasjon som er publisert sammen med årsregnskapet. Øvrig informasjon omfatter informasjon i årsrapporten bortsett fra årsregnskapet og den tilhørende revisjonsberetningen. Vår konklusjon om årsregnskapet ovenfor dekker verken informasjonen i årsberetningen eller annen øvrig informasjon.

I forbindelse med revisjonen av årsregnskapet er det vår oppgave å lese årsberetningen og annen øvrig informasjon. Formålet er å vurdere hvorvidt det foreligger vesentlig inkonsistens mellom årsberetningen, annen øvrig informasjon og årsregnskapet og den kunnskap vi har opparbeidet oss under revisjonen av årsregnskapet, eller hvorvidt informasjon i årsberetningen og annen øvrig informasjon ellers fremstår som vesentlig feil. Vi har plikt til å rapportere dersom årsberetningen eller annen øvrig informasjon fremstår som vesentlig feil. Vi har ingenting å rapportere i så henseende.

Deloitte refers to one or more of Deloitte Touche Tohmatsu Limited ("DTL"), its global network of member firms, and their related entities (collectively, the "Deloitte organization"). DTL (also referred to as "Deloitte Global") and each of its member firms and related entities are legally separate and independent entities, which cannot obligate or bind each other in respect of third parties. DTL and each DTL member firm and related entity is liable only for its own acts and omissions, and not those of each other. DTL does not provide services to clients. Please see www.deloitte.no to learn more.

Registrert i Forøktaksregisteret Medlemmer av Den norske Revisorforening  
Organisasjonsnummer: 980 211 782

© Deloitte AS



## Deloitte.

side 2  
Uavhengig revisors beretning -  
Skagerak Energi AS

Basert på kunnskapen vi har opparbeidet oss i revisjonen, mener vi at årsberetningen

- er konsistent med årsregnskapet og
- inneholder de opplysninger som skal gis i henhold til gjeldende lovkrav.

### *Ledelsens ansvar for årsregnskapet*

Ledelsen er ansvarlig for å utarbeide årsregnskapet og for at det gir et rettviseende bilde i samsvar med forenklet anvendelse av internasjonale regnskapsstandarder etter regnskapsloven § 3–9. Ledelsen er også ansvarlig for slik intern kontroll som den finner nødvendig for å kunne utarbeide et årsregnskap som ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil.

Ved utarbeidelsen av årsregnskapet er ledelsen ansvarlig for å ta standpunkt til selskapets og konsernets evne til fortsatt drift og opplyse om forhold av betydning for fortsatt drift. Forutsetningen om fortsatt drift skal legges til grunn for årsregnskapet med mindre ledelsen enten har til hensikt å avvike konsernet eller å legge ned virksomheten, eller ikke har noe realistisk alternativ til dette.

### *Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av årsregnskapet*

Vårt mål er å oppnå betryggende sikkerhet for at årsregnskapet som helhet ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil, og å avgi en revisjonsberetning som inneholder vår konklusjon. Betryggende sikkerhet er en høy grad av sikkerhet, men ingen garanti for at en revisjon utført i samsvar med ISA-ene, alltid vil avdekke vesentlig feilinformasjon. Feilinformasjon kan oppstå som følge av misligheter eller utilsiktede feil. Feilinformasjon er å anse som vesentlig dersom den enkeltvis eller samlet med rimelighet kan forventes å påvirke de økonomiske beslutningene som brukerne foretar på grunnlag av årsregnskapet.

Som del av en revisjon i samsvar med ISA-ene, utøver vi profesjonelt skjønn og utviser profesjonell skepsis gjennom hele revisjonen. I tillegg:

- identifiserer og vurderer vi risikoen for vesentlig feilinformasjon i regnskapet, enten det skyldes misligheter eller utilsiktede feil. Vi utformer og gjennomfører revisjonshandlinger for å håndtere slike risikoer, og innhenter revisjonsbevis som er tilstrekkelig og hensiktsmessig som grunnlag for vår konklusjon. Risikoen for at vesentlig feilinformasjon som følge av misligheter ikke blir avdekket, er høyere enn for feilinformasjon som skyldes utilsiktede feil, siden misligheter kan innebære samarbeid, forfalskning, bevisste utelatelser, uriktige fremstillinger eller overstyring av internkontroll.
- opparbeider vi oss en forståelse av intern kontroll som er relevant for revisjonen, for å utforme revisjonshandlinger som er hensiktsmessige etter omstendighetene, men ikke for å gi uttrykk for en mening om effektiviteten av selskapets og konsernets interne kontroll.
- evaluerer vi om de anvendte regnskapsprinsippene er hensiktsmessige og om regnskapsestimaterne og tilhørende noteopplysninger utarbeidet av ledelsen er rimelige.
- konkluderer vi på om ledelsens bruk av fortsatt drift-forutsetningen er hensiktsmessig, og, basert på innhentede revisjonsbevis, hvorvidt det foreligger vesentlig usikkerhet knyttet til hendelser eller forhold som kan skape tvil av betydning om selskapets og konsernets evne til fortsatt drift. Dersom vi konkluderer med at det eksisterer vesentlig usikkerhet, kreves det at vi i revisjonsberetningen henleder oppmerksomheten på tilleggsopplysningene i årsregnskapet, eller, dersom slike tilleggsopplysninger ikke er tilstrekkelige, at vi modifierer vår konklusjon. Våre konklusjoner er basert på revisjonsbevis innhentet frem til datoen for revisjonsberetningen. Etterfølgende hendelser eller forhold kan imidlertid medføre at selskapet og konsernet ikke kan fortsette driften.
- evaluerer vi den samlede presentasjonen, strukturen og innholdet i årsregnskapet, inkludert tilleggsopplysningene, og hvorvidt årsregnskapet gir uttrykk for de underliggende transaksjonene og hendelsene på en måte som gir et rettviseende bilde.
- innhenter vi tilstrekkelig og hensiktsmessig revisjonsbevis vedrørende den finansielle informasjonen til enheten eller forretningsområdene i konsernet for å kunne gi uttrykk for en mening om konsernregnskapet. Vi er ansvarlige for å lede, følge opp og gjennomføre konsernrevisjonen. Vi har ansvaret for vår konklusjon om konsernregnskapet.




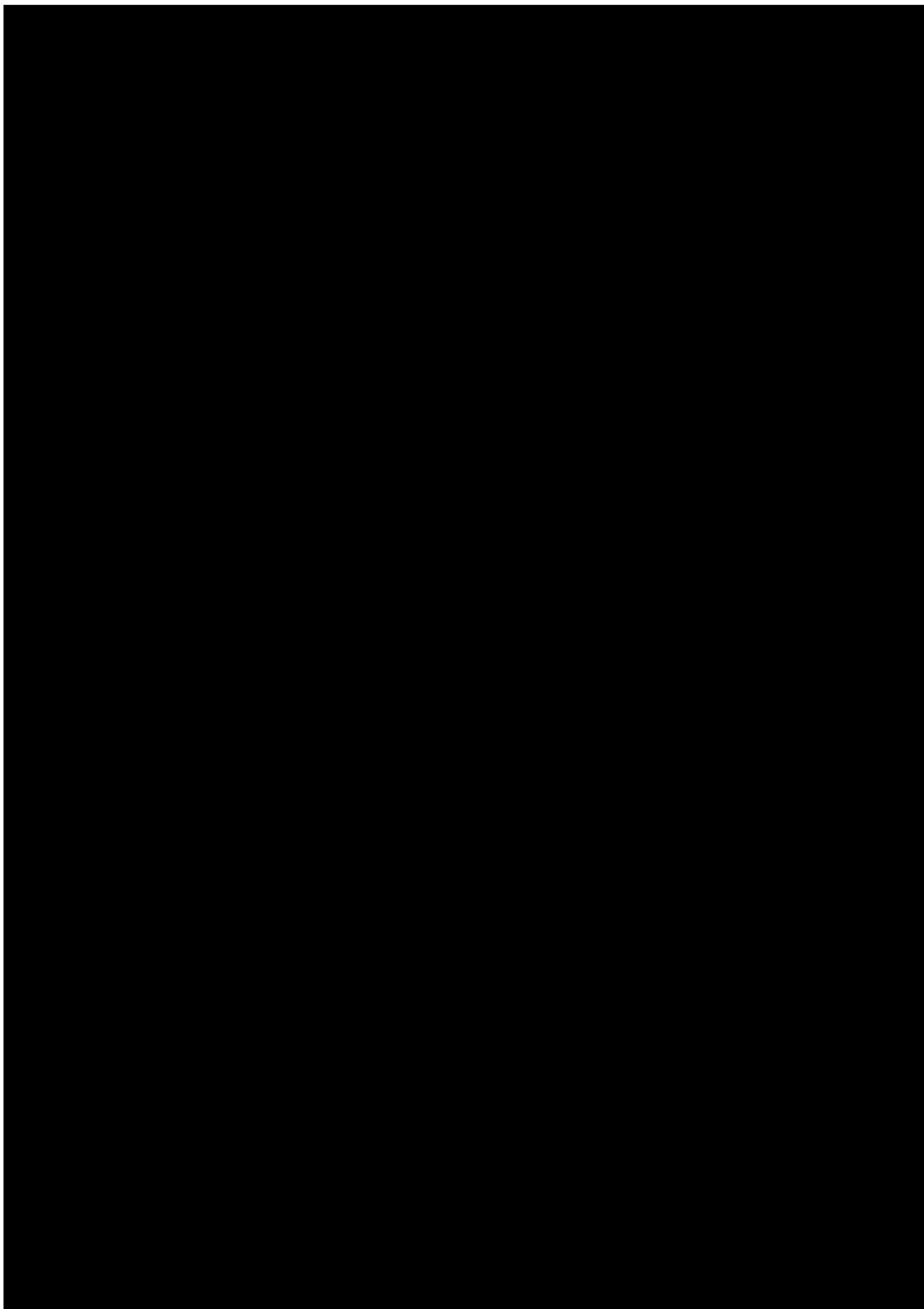
**Deloitte.**

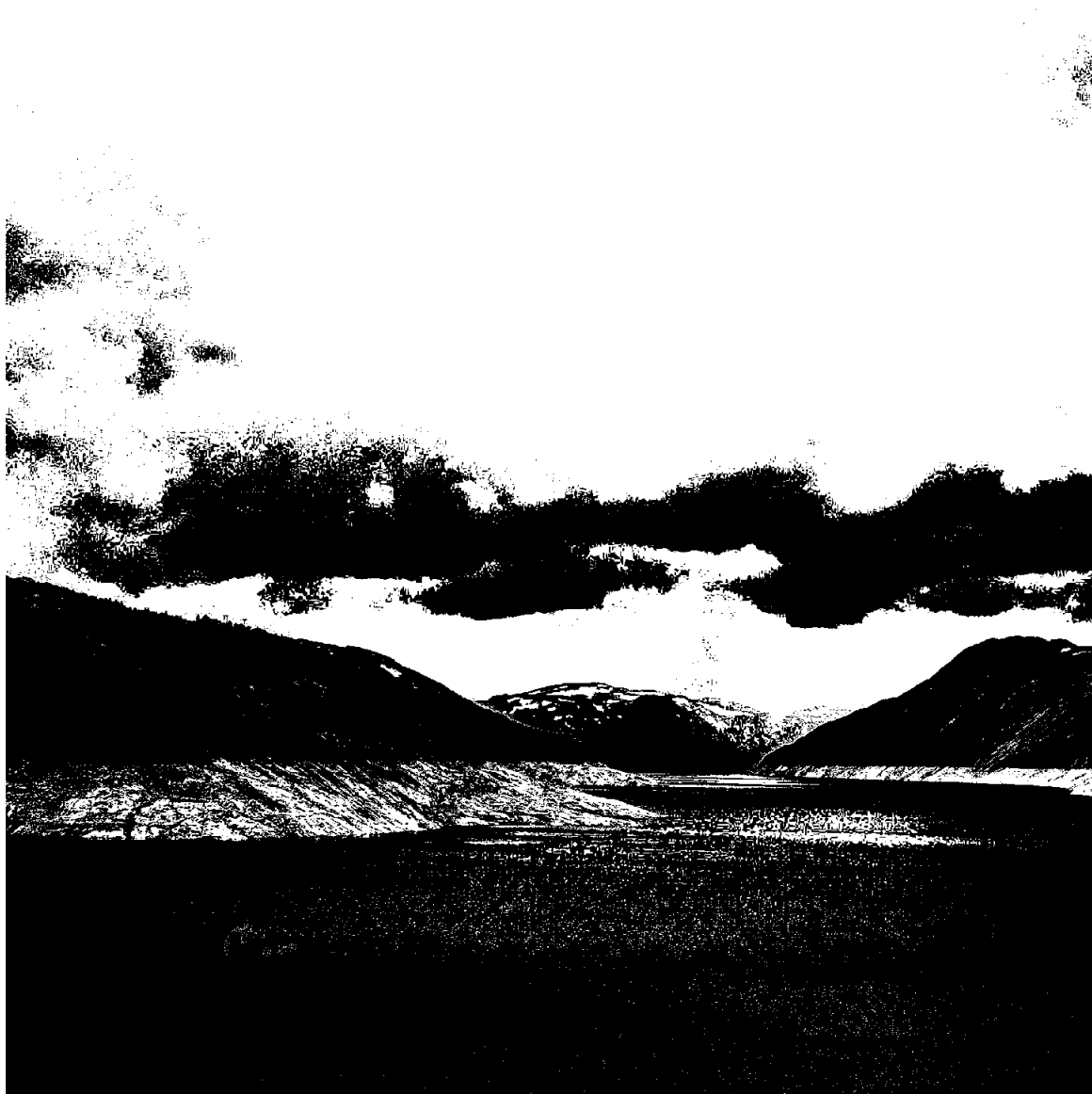
side 3  
Uavhengig revisors beretning -  
Skagerak Energi AS

Vi kommuniserer med styret blant annet om det planlagte innholdet i og tidspunkt for revisjonsarbeidet og eventuelle vesentlige funn i revisjonen, herunder vesentlige svakheter i intern kontroll som vi avdekker gjennom revisjonen.

Skien, 24. april 2023  
Deloitte AS

  
Hilde B. Knudsen  
statsautorisert revisor





**Besøksadresse**  
Floodeløkkå 1  
3915 Porsgrunn

**Postadresse**  
Postboks 80  
3901 Porsgrunn

**Internett**  
[www.skagerakerenergi.no](http://www.skagerakerenergi.no)