



ÅRSREGNSKAPET FOR REGNSKAPSÅRET 2024 - GENERELL INFORMASJON

Enheten

Organisasjonsnummer:	982 594 421
Organisasjonsform:	Samvirkeforetak
Foretaksnavn:	COOP HORDALAND SA
Forretningsadresse:	Kokstaddalen 18 5257 KOKSTAD

Regnskapsår

Årsregnskapets periode:	01.01.2024 - 31.12.2024
-------------------------	-------------------------

Konsern

Mørselskap i konsern:	Ja
Konsernregnskap lagt ved:	Ja

Regnskapsregler

Regler for små foretak benyttet:	Nei
Benyttet ved utarbeidelsen av årsregnskapet til selskapet:	Regnskapslovens alminnelige regler
Benyttet ved utarbeidelsen av årsregnskapet til konsernet:	Regnskapslovens alminnelige regler

Årsregnskapet fastsatt av kompetent organ

Bekreftet av representant for selskapet:	Lise Skarpås
Dato for fastsettelse av årsregnskapet:	03.04.2025

Grunnlag for avgivelse

År 2024: Årsregnskapet er elektronisk innlevert
År 2023: Tall er hentet fra elektronisk innlevert årsregnskap fra 2024

Det er ikke krav til at årsregnskapet m.v. som sendes til Regnskapsregisteret er undertegnet. Kontrollen på at dette er utført ligger hos revisor/enhetens øverste organ. Sikkerheten ivaretas ved at innsender har rolle/rettighet for innsending av årsregnskapet via Altinn, og ved at det bekreftes at årsregnskapet er fastsatt av kompetent organ.

Brønnøysundregistrene, 16.07.2025



Resultatregnskap

Beløp i: NOK	Note	2024	2023
RESULTATREGNSKAP			
Inntekter			
Salgsinntekt	2, 3	4 224 463 000	4 020 566 000
Kjøpebonus egne medlemmer		-44 181 000	-42 043 000
Annen driftsinntekt	3	80 937 000	80 311 000
Sum inntekter		4 261 219 000	4 058 834 000
Kostnader			
Varekostnad		3 312 158 000	3 158 593 000
Lønnskostnad	4, 5	437 707 000	420 774 000
Avskrivning på varige driftsmidler og immaterielle eiendeler	6	54 532 000	53 034 000
Nedskrivning av varige driftsmidler og immaterielle eiendeler	6	1 333 000	5 300 000
Annen driftskostnad	3, 4	343 234 000	334 745 000
Sum kostnader		4 148 964 000	3 972 446 000
Driftsresultat		112 255 000	86 388 000
Finansinntekter og finanskostnader			
Annen renteinntekt		38 998 000	28 700 000
Annen finansinntekt		38 905 000	22 436 000
Sum finansinntekter		77 903 000	51 136 000
Nedskrivning av finansielle eiendeler		2 355 000	783 000
Annen rentekostnad		25 760 000	20 690 000
Annen finanskostnad		3 039 000	
Sum finanskostnader		31 154 000	21 473 000
Netto finans		46 749 000	29 663 000
Resultat før skattekostnad		159 004 000	116 051 000
Skattekostnad	8	34 236 000	28 190 000
Årsresultat		124 768 000	87 861 000
Overføringer og disponeringer			
Overføringer til/fra annen egenkapital		124 769 000	87 861 000



Resultatregnskap

Beløp i: NOK	Note	2024	2023
Sum overføringer og disponeringer		124 769 000	87 861 000



Balanse

Beløp i: NOK	Note	2024	2023
BALANSE - EIENDELER			
Anleggsmidler			
Immaterielle eiendeler			
Utsatt skattefordel	8	22 078 000	19 979 000
Sum immaterielle eiendeler		22 078 000	19 979 000
Varige driftsmidler			
Tomter, bygninger og annen fast eiendom	6, 9	85 907 000	92 571 000
Driftsløsøre, inventar, verktøy, kontormaskiner og lignende	6, 9	208 021 000	202 215 000
Sum varige driftsmidler		293 928 000	294 786 000
Finansielle anleggsmidler			
Investering i datterselskap	11	370 932 000	373 287 000
Lån til tilknyttet selskap og felles kontrollert virksomhet	7, 11, 12, 13	101 852 000	53 652 000
Andelsinnskudd i Coop Norge	10	34 369 000	34 369 000
Sum finansielle anleggsmidler		507 153 000	461 308 000
Sum anleggsmidler		823 159 000	776 073 000
Omløpsmidler			
Varer			
Varer	9, 14	354 975 000	361 921 000
Sum varer		354 975 000	361 921 000
Fordringer			
Kundefordringer	12	5 620 000	7 420 000
Andre fordringer	12	106 269 000	35 618 000
Sum fordringer		111 889 000	43 038 000
Bankinnskudd, kontanter og lignende			
Bankinnskudd, kontanter og lignende	15	116 245 000	98 131 000
Coop Norge SA Plasseringskonto		403 991 000	403 571 000
Sum bankinnskudd, kontanter og lignende		520 236 000	501 702 000
Sum omløpsmidler		987 100 000	906 661 000



Balanse

Beløp i: NOK	Note	2024	2023
SUM EIENDELER		1 810 259 000	1 682 734 000
BALANSE - EGENKAPITAL OG GJELD			
Egenkapital			
Innskutt egenkapital			
Ansvarsinnskudd	16, 17	55 410 000	52 468 000
Sum innskutt egenkapital		55 410 000	52 468 000
Opptjent egenkapital			
Annen egenkapital	17	684 513 000	559 744 000
Sum opptjent egenkapital		684 513 000	559 744 000
Sum egenkapital		739 923 000	612 212 000
Gjeld			
Langsiktig gjeld			
Pensjonsforpliktelser	5	5 660 000	6 197 000
Sum avsetninger for forpliktelser		5 660 000	6 197 000
Annen langsiktig gjeld			
Medlemsinnskudd, langsiktige	9, 18, 19	570 533 000	579 415 000
Sum annen langsiktig gjeld		570 533 000	579 415 000
Sum langsiktig gjeld		576 193 000	585 612 000
Kortsiktig gjeld			
Leverandørgjeld	12	18 520 000	43 653 000
Betalbar skatt	8	36 332 000	28 181 000
Skyldige offentlige avgifter		72 827 000	66 681 000
Annen kortsiktig gjeld	12, 20	69 677 000	61 125 000
Medlemsinnskudd, kortsiktige		244 909 000	235 839 000
Skyldig kjøpeutbytte		51 876 000	49 431 000
Sum kortsiktig gjeld		494 141 000	484 910 000
Sum gjeld		1 070 334 000	1 070 522 000



Balanse

Beløp i: NOK	Note	2024	2023
SUM EGENKAPITAL OG GJELD		1 810 257 000	1 682 734 000



Konsernets resultatregnskap

Beløp i: NOK	Note	2024	2023
RESULTATREGNSKAP			
Inntekter			
Salgsinntekt	2, 3	4 224 463 000	4 020 566 000
Kjøpebonus til egne medlemmer		-44 181 000	-42 043 000
Annen driftsinntekt	3	90 514 000	89 081 000
Sum inntekter		4 270 796 000	4 067 604 000
Kostnader			
Varekostnad		3 312 158 000	3 158 593 000
Lønnskostnad	4, 5	437 707 000	420 774 000
Avskrivning på varige driftsmidler og immaterielle eiendeler	6	66 393 000	64 608 000
Nedskrivning av varige driftsmidler og immaterielle eiendeler	6	4 922 000	11 300 000
Annen driftskostnad	3, 4	312 983 000	308 124 000
Sum kostnader		4 134 163 000	3 963 399 000
Driftsresultat		136 633 000	104 205 000
Finansinntekter og finanskostnader			
Annen renteinntekt		44 159 000	37 294 000
Verdiøkning andre finansielle instrumenter vurdert til virkelig verdi		437 000	432 000
Resultatandel tilknyttede selskap	7	1 419 000	7 810 000
Sum finansinntekter		46 015 000	45 536 000
Annen rentekostnad		40 147 000	36 718 000
Annen finanskostnad		3 057 000	926 000
Sum finanskostnader		43 204 000	37 644 000
Netto finans		2 811 000	7 892 000
Resultat før skattekostnad		139 444 000	112 097 000
Skattekostnad	8	34 411 000	26 079 000
Årsresultat		105 033 000	86 018 000
Minoritetsinteresser		1 000	-66 000



Konsernets resultatregnskap

Beløp i: NOK	Note	2024	2023
Årsresultat etter minoritetsinteresser		105 032 000	86 084 000



Konsernets balanse

Beløp i: NOK	Note	2024	2023
BALANSE - EIENDELER			
Anleggsmidler			
Immaterielle eiendeler			
Utsatt skattefordel	8	21 077 000	18 755 000
Sum immaterielle eiendeler		21 077 000	18 755 000
Varige driftsmidler			
Tomter, bygninger og annen fast eiendom	6, 9	538 226 000	525 122 000
Driftsløsøre, inventar, verktøy, kontormaskiner og lignende	6, 9	208 324 000	202 584 000
Sum varige driftsmidler		746 550 000	727 706 000
Finansielle anleggsmidler			
Investeringer i tilknyttet selskap	7	231 926 000	248 831 000
Investeringer i aksjer og andeler	11	701 000	701 000
Andelsinnskudd i Coop Norge	10	34 369 000	34 368 000
Andre fordringer	13	481 000	
Sum finansielle anleggsmidler		267 477 000	283 900 000
Sum anleggsmidler		1 035 104 000	1 030 361 000
Omløpsmidler			
Varer			
Varer	9, 14	354 975 000	361 921 000
Sum varer		354 975 000	361 921 000
Fordringer			
Kundefordringer	12	6 347 000	10 108 000
Andre fordringer	12	86 964 000	17 120 000
Sum fordringer		93 311 000	27 228 000
Bankinnskudd, kontanter og lignende			
Bankinnskudd, kontanter og lignende	15	139 964 000	125 795 000
Coop Norge SA Plasseringskonto		403 991 000	403 571 000
Sum bankinnskudd, kontanter og lignende		543 955 000	529 366 000
Sum omløpsmidler		992 241 000	918 515 000



Konsernets balanse

Beløp i: NOK	Note	2024	2023
SUM EIENDELER		2 027 345 000	1 948 876 000
BALANSE - EGENKAPITAL OG GJELD			
Egenkapital			
Innskutt egenkapital			
Ansvarsinnskudd	16, 17	55 410 000	52 468 000
Sum innskutt egenkapital		55 410 000	52 468 000
Opptjent egenkapital			
Annen egenkapital	17	678 631 000	573 597 000
Minoritetsinteresser		329 000	329 000
Sum opptjent egenkapital		678 960 000	573 926 000
Sum egenkapital		734 370 000	626 394 000
Gjeld			
Langsiktig gjeld			
Pensjonsforpliktelser	5	5 660 000	6 197 000
Sum avsetninger for forpliktelser		5 660 000	6 197 000
Annen langsiktig gjeld			
Gjeld til kredittinstitusjoner	9, 18	196 800 000	206 400 000
Medlemsinnskudd, langsiktige	9, 18, 19	570 533 000	579 415 000
Sum annen langsiktig gjeld		767 333 000	785 815 000
Sum langsiktig gjeld		772 993 000	792 012 000
Kortsiktig gjeld			
Gjeld til kredittinstitusjoner		3 917 000	30 638 000
Leverandørgjeld	12	29 101 000	45 091 000
Betalbar skatt	8	36 725 000	28 537 000
Skyldige offentlige avgifter		73 438 000	67 080 000
Annen kortsiktig gjeld	12, 20	80 016 000	73 854 000
Medlemsinnskudd, kortsiktige		244 909 000	235 839 000
Skyldig kjøpeutbytte		51 875 000	49 431 000



Konsernets balanse

Beløp i: NOK	Note	2024	2023
Sum kortsiktig gjeld		519 981 000	530 470 000
 Sum gjeld		 1 292 974 000	 1 322 482 000
 SUM EGENKAPITAL OG GJELD		 2 027 344 000	 1 948 876 000



Coop Hordaland SA Resultatregnskap

KONSERN					MORSELSKAP			
2024	%	2023	%	Note	2024	%	2023	%
(Alle tall i hele tusen kroner)								
DRIFTSINNTEKTER OG DRIFTSKOSTNADER								
4 224 463		4 020 566			4 224 463		4 020 566	
-44 181		-42 043			-44 181		-42 043	
4 180 282		3 978 523			4 180 282		3 978 523	
3 312 158		3 158 593			3 312 158		3 158 593	
868 124	20,8 %	819 930	20,6 %		868 124	20,8 %	819 930	20,6 %
90 514		89 081			80 937		80 311	
90 514	2,2 %	89 081	2,2 %	3	80 937	1,9 %	80 311	2,0 %
958 638	22,9 %	909 012	22,8 %		949 061	22,7 %	900 242	22,6 %
DRIFTSKOSTNADER								
437 707	10,5 %	420 774	10,6 %	4, 5	437 707	10,5 %	420 774	10,6 %
66 393	1,6 %	64 608	1,6 %	6	54 532	1,3 %	53 034	1,3 %
4 922	0,1 %	11 300	0,3 %	6	1 333	0,0 %	5 300	0,1 %
312 983	7,5 %	308 125	7,7 %	3, 4	343 234	8,2 %	334 746	8,4 %
822 004	19,7 %	804 807	20,2 %		836 805	20,0 %	813 854	20,5 %
136 634	3,3 %	104 205	2,6 %		112 256	2,7 %	86 388	2,2 %
FINANSINNTEKTER OG FINANSKOSTNADER								
437		432			38 905		22 436	
3 057		927			3 039			
44 159		37 294			38 998		28 700	
40 147		36 718			25 760		20 690	
					2 355		783	
1 419		7 810		7				
2 811	0,1 %	7 892	0,2 %		46 749	1,1 %	29 663	0,7 %
139 445	3,3 %	112 097	2,8 %		159 005	3,8 %	116 051	2,9 %
34 411		26 079		8	34 236		28 190	
105 034	2,5 %	86 018	2,2 %		124 769	3,0 %	87 861	2,2 %
105 033		86 084						
0,4		-66						
Overføringer								
Overført til/fra annen egenkapital								
					124 769		87 861	
					124 769		87 861	



COOP HORDALAND SA Balanse

KONSERN				(Alle tall i hele tusen kroner)	Note	MORSELSKAP			
31.12.2024	%	31.12.2023	%	EIENDELER		31.12.2024	%	31.12.2023	%
ANLEGGSMIDLER									
Immaterielle eiendeler									
21 077		18 755		Utsatt skattefordel	8	22 078		19 979	
21 077	1,0 %	18 755	1,0 %	Sum immaterielle eiendeler		22 078	1,2 %	19 979	1,2 %
Varige driftsmidler									
538 226		525 122		Tomter og bygninger	6, 9	85 907		92 571	
208 324		202 584		Driftsløsøre, inventar, verktøy, kontormaskiner o.l	6, 9	208 021		202 215	
746 550	36,8 %	727 706	37,3 %	Sum varige driftsmidler		293 928	16,2 %	294 786	17,5 %
Finansielle anleggsmidler									
34 369		34 369		Andelsinnskudd i Coop Norge	10	34 369		34 369	
701		701		Investeringer i aksjer og andeler	11	370 932		373 287	
231 926		248 831		Investeringer i tilknyttede selskap	7	-		-	
-		-		Ansvarlige lån til tilknyttede selskap	7, 11, 13	101 852		53 652	
481		-		Andre fordringer	12, 13	0		-	
267 477	13,2 %	283 900	14,6 %	Sum finansielle anleggsmidler		507 153	28,0 %	461 307	27,4 %
1 035 104	51,1 %	1 030 361	52,9 %	Sum anleggsmidler		823 158	45,5 %	776 073	46,1 %
OMLØPSMIDLER									
354 975	17,5 %	361 921	18,6 %	Varebeholdning	9, 14	354 975	19,6 %	361 921	21,5 %
Fordringer									
6 347		10 108		Kundefordringer	12	5 620		7 420	
86 964		17 120		Kortsiktige fordringer	12	106 269		35 618	
93 311	4,6 %	27 228	1,4 %	Sum fordringer		111 888	6,2 %	43 038	2,6 %
Bankinnskudd, kontanter o.l									
139 964		125 795		Bankinnskudd, kontanter o.l.	15	116 245		98 131	
403 991		403 571		Coop Norge SA plasseringskonto		403 991		403 571	
543 954	26,8 %	529 366	27,2 %	Sum bankinnskudd, kontanter o.l		520 235	28,7 %	501 702	29,8 %
992 240	48,9 %	918 515	47,1 %	Sum omløpsmidler		987 098	54,5 %	906 661	53,9 %
2 027 344	100,0 %	1 948 876	100,0 %	SUM EIENDELER		1 810 257	100,0 %	1 682 734	100,0 %

Classification: Internal



COOP HORDALAND SA Balanse

KONSERN				(Alle tall i hele tusen kroner)		Note	MORSELSKAP			
31.12.2024	%	31.12.2023	%	EGENKAPITAL OG GJELD			31.12.2024	%	31.12.2023	%
EGENKAPITAL										
Innskutt egenkapital										
55 410		52 468		Ansvarsinnskudd	16, 17		55 410		52 468	
55 410	2,7 %	52 468	2,7 %	Sum innskutt egenkapital			55 410	3,1 %	52 468	3,1 %
329	0,0 %	329	0,0 %	Minoritet						
Opptjent egenkapital										
				Felleseid ansvarskapital	17		20 926		20 926	
				Reservefond	17		22 821		22 821	
				Utbyttefond	17		35 317		35 317	
678 631		573 598		Annan egenkapital	17		605 449		480 680	
678 631	33,5 %	573 598	29,4 %	Sum opptjent egenkapital			684 513	37,8 %	559 744	33,3 %
734 370	36,2 %	626 394	32,1 %	Sum egenkapital			739 923	40,9 %	612 212	36,4 %
GJELD										
Avsetning for forpliktelser										
5 660		6 197		Pensjonsforpliktelser	5		5 660		6 197	
5 660	0,3 %	6 197	0,3 %	Sum avsetning for forpliktelser			5 660	0,3 %	6 197	0,4 %
Annen langsiktig gjeld										
196 800		206 400		Gjeld til kredittinstitusjoner	9, 18		-		-	
570 533		579 415		Medlemsinnskudd, langsiktige	9, 18, 19		570 533		579 415	
767 333	37,8 %	785 815	40,3 %	Sum annen langsiktig gjeld			570 533	31,5 %	579 415	34,4 %
Kortsiktig gjeld										
29 101		45 091		Leverandørgjeld	12		18 520		43 653	
36 725		28 537		Betalbar skatt	8		36 332		28 181	
244 909		235 839		Medlemsinnskudd, kortsiktige	19		244 909		235 839	
3 917		30 638		Gjeld til kredittinstitusjoner			-		-	
73 438		67 080		Gjeld til det offentlige			72 827		66 681	
51 875		49 432		Skyldig kjøpeutbytte			51 875		49 432	
80 016		73 854		Annen kortsiktig gjeld	12, 20		69 677		61 125	
519 981	25,6 %	530 470	27,2 %	Sum kortsiktig gjeld			494 140	27,3 %	484 911	28,8 %
1 292 974	63,8 %	1 322 482	67,9 %	Sum gjeld			1 070 334	59,1 %	1 070 523	63,6 %
2 027 344	100,0 %	1 948 876	100,0 %	SUM GJELD OG EGENKAPITAL			1 810 257	100,0 %	1 682 734	100,0 %

Bergen 31. desember 2024 / 19. mars 2025

Hilde Førland
Styreleder
Medlemsvalgt

Christine F. Johannessen
Nestleder
Medlemsvalgt

Thomas Samdal
Styremedlem
Medlemsvalgt

Jan Ivar Rødland
Styremedlem
Medlemsvalgt

Lise Jæger
Styremedlem
Medlemsvalgt

Øyvind L. Skogedal
Styremedlem
Ansattvalgt

Berit Merete Lie
Styremedlem
Ansattvalgt

Bjarne A. Larsen
Styremedlem
Ansattvalgt

Lise Skarpås
Administrerende direktør



Konsern		Coop Hordaland SA		Morselskap	
2024	2023	(Alle tall i hele tusen kroner)		2024	2023
Kontantstrømoppstilling					
Kontantstrømmer fra operasjonelle aktiviteter					
139 445	112 097	Resultat før skattekostnad		159 005	116 051
-3 239	-27 591	Periodens betalte skatt		-2 883	-26 743
66 393	64 608	Ordinære avskrivninger		54 532	53 034
4 922	11 300	Nedskrivning anleggsmidler		1 333	5 300
6 946	-14 211	Endring i varelager		6 945	-14 211
3 761	-1 912	Endring i kundekrav		1 800	-2 878
-15 990	-4 634	Endring i leverandørgjeld		-25 133	-147
-537	-1 633	Endring i pensjonsmidler/-forpliktelse		-537	-1 633
16 905	-8 235	Poster klassifisert som inv.- eller fin.aktiviteter		-	-
-76 235	28 698	Effekt av debetposter i leverandørreskontro		-76 235	28 698
23 972	1 366	Endring i andre tidsavgrensingsposter		-713	15 349
166 344	159 853	Netto kontantstrøm fra operasjonelle aktiviteter		118 115	172 821
Kontantstrømmer fra investeringsaktiviteter					
1 569	103	Innbetalinger ved salg av varige driftsmidler		1 569	103
-94 834	-59 311	Utbetalinger ved kjøp av varige driftsmidler		-58 981	-56 807
-	-11 813	Utbetalinger ved kjøp av aksjer/andeler i andre foretak		-	-11 813
-	24 941	Inn-/utbetalinger ved utlån til nærstående selskap		-20 000	18 826
-93 266	-46 079	Netto kontantstrøm fra investeringsaktiviteter		-77 413	-49 691
Kontantstrømmer fra finansieringsaktiviteter					
-18 482	-126 848	Utbetalinger ved nedbetaling av langsiktig gjeld		-8 882	-117 249
-	-	Innbetalinger ved opptak av ny kortsiktig gjeld		9 070	5 029
-17 650	-39 758	Utbetalinger ved nedbetaling av kortsiktig gjeld		-	-
2 942	2 223	Inn-/utbetalinger av egenkapital		2 942	2 223
-25 300	-	Inn-/utbetalinger av konsernbidrag		-25 300	-
-58 490	-164 383	Netto kontantstrøm fra finansieringsaktiviteter		-22 169	-109 997
14 589	-50 609	Netto endring i kontanter og kontantekvivalenter		18 533	13 133
529 366	579 976	Kontanter og kontantekvivalenter 01.01		501 702	488 569
543 954	529 366	Kontanter og kontantekvivalenter 31.12		520 235	501 702



Coop Hordaland SA

Noter til Årsregnskap 2024

Note 1 Regnskapsprinsipper

Års- og konsernregnskapet for Coop Hordaland SA består av følgende deler for morselskapet og konsernet:

- Resultatregnskap
- Balanse
- Kontantstrømoppstilling
- Noter
- Konsernregnskap

Årsregnskapet, som er utarbeidet av selskapets styre og ledelse, må leses i sammenheng med årsberetningen og revisjonsberetningen. Når faktiske tall ikke er tilgjengelig/sikre på tidspunktet for regnskapsavleggelsen, tilsier god regnskapsskikk at ledelsen beregner et best mulig estimat for bruk i årsregnskapet. Det kan fremkomme avvik mellom estimerte og faktiske tall.

Årsregnskapet er satt opp i samsvar med kravene som følger av regnskapsloven med forskrifter og god regnskapsskikk.

Grunnleggende prinsipp - vurdering og klassifisering

Årsregnskapet er basert på de grunnleggende prinsipper om historisk kost, sammenlignbarhet, fortsatt drift, kongruens og forsiktighet. Transaksjoner regnskapsføres til verdien av vederlaget på transaksjonstidspunktet. Inntekter resultatføres når de er opptjent og kostnader sammenstilles med opptjente inntekter. Når faktiske tall ikke er tilgjengelige/sikre på tidspunkt for avleggelse av regnskapet, tilsier god regnskapsskikk at ledelsen beregner et best mulig estimat til bruk i resultatregnskap og balanse. Det kan forekomme avvik mellom estimerte og faktiske tall.

Eiendeler/gjeld som knytter seg til varekretsløpet og poster som forfaller til betaling innen ett år etter balansedagen, er klassifisert som omløpsmidler/kortsiktig gjeld. Vurdering av omløpsmidler/kortsiktig gjeld skjer til laveste/høyeste verdi av anskaffelseskost og virkelig verdi. Virkelig verdi er definert som antatt fremtidig salgspris redusert med forventede salgskostnader. Andre eiendeler er klassifisert som anleggsmidler.

Annen langsiktig gjeld og kortsiktig gjeld er vurdert til pålydende beløp.

Leieavtaler

Driftsmidler som leies på betingelser som i det vesentlige overfører økonomisk risiko og kontroll til selskapet (finansiell leasing), balanseføres under varige driftsmidler og tilhørende leieforpliktelse medtas som forpliktelse under rentebærende langsiktig gjeld til nåverdien av leiebetalningene. Driftsmiddelet avskrives planmessig, og forpliktelsen reduseres med betalt leie etter fradrag for beregnet rentekostnad.

Varige driftsmidler

Anleggsmidler blir verdsett til anskaffelseskost. Anleggsmidler blir avskrevet over forventet, økonomisk levetid. Investeringstilskudd blir avregnet mot anskaffelseskost og reduserer anskaffelseskost på de anleggsmidlene de er knyttet til. Dersom det finner sted en verdindegang som ikke er forbigående, blir anleggsmidlet skrevet ned i verdi.

Coop Hordaland SA har betydelige investeringer i varige driftsmidler, immaterielle eiendeler inklusiv goodwill, tilknyttede selskap og datterselskap. Disse anleggsmidlene testes for nedskrivninger når det foreligger indikatorer på mulig verdifall.

Andre aksjer og andeler klassifisert som anleggsmidler

Aksjer og andeler i datterselskaper, felleskontrollert virksomhet og tilknyttet selskap regnskapsføres etter kostmetoden i selskapsregnskapet. Aksjer og mindre investeringer i ansvarlige selskaper og kommandittselskaper hvor selskapet ikke har betydelig innflytelse, er klassifisert som anleggsmidler og er balanseført til anskaffelseskost. Investeringene nedskrives til virkelig verdi ved verdifall som forventes ikke å være forbigående. Mottatt utbytte fra selskapene inntektsføres som annen finansinntekt.

Andre fordringer klassifisert som anleggsmidler

Andre fordringer er balanseført til anskaffelseskost. Andre fordringer nedskrives til virkelig verdi ved verdifall som forventes ikke å være forbigående.

Varer

Varer er vurdert til laveste verdi av anskaffelseskost etter FIFO-metoden og netto salgsverdi. Det blir avsatt for ukurans på verdien av varelageret.

Fordringer

Kundefordringer og andre fordringer er oppført til pålydende etter fradrag for avsetning til forventet tap. Avsetning til tap gjøres på grunnlag av en individuell vurdering av de enkelte fordringene.

Bankinnskudd, kontanter o.l.

Bankinnskudd, kontanter o.l. inkluderer kontanter, bankinnskudd og andre betalingsmidler med forfallsdato som er kortere enn tre måneder fra anskaffelse.

Enkelte plasseringene i Coop Norge SA har bindingstid på inntil 12 måneder. Disse plasseringene er presentert under bankinnskudd, kontanter o.l siden midlene kan frigjøres på kort sikt mot et gebyr.

Pensjonsforpliktelser, pensjonsmidler og pensjonskostnad

AFP-ordning

AFP-ordning er ikke en førtidspensjonsordning, men en livsvarig yttelse. Ordningen er en ytelsesbasert flerforetaksordning. Det er selskapets oppfatning at det foreløpig ikke har tilstrekkelig informasjon om fordeling av pensjonskostnad, pensjonsforpliktelser og -midler i ordningen som muliggjør pålitelig måling innenfor en balansert kost/nyttevurdering. Selskapet behandler derfor ordningen regnskapsmessig som en innskuddsplan hvor premiebetalinger kostnadsføres løpende. Det gjøres ingen avsetning for forpliktelsene i regnskapet. Slik Fellesordningen har lagt opp finansieringsstrukturen tilknyttet AFP forventes fakturert premie å øke i årene fremover. Når eller hvis tilstrekkelige data foreligger på en tilgjengelig måte slik at beregninger kan foretas, kan det ikke utelukkes at forpliktelsen som må innarbeides vil være betydelig.



Utsatt skatt og skattekostnad

Utsatt skatt beregnes på bakgrunn av midlertidige forskjeller mellom regnskapsmessige og skattemessige verdier ved utgangen av regnskapsåret. Ved beregningen benyttes nominell skattesats. Positive og negative forskjeller vurderes mot hverandre innenfor samme tidsintervall. Visse poster vurderes likevel særskilt, herunder pensjonsforpliktelse. Utsatt skattefordel oppstår dersom en har midlertidige forskjeller som gir opphav til skattemessige fradrag i fremtiden. Årets skattekostnad består av endringer i utsatt skatt og utsatt skattefordel, sammen med betalbar skatt for inntektsåret korrigert for feil i tidligere års beregninger.

Skattekostnaden sammenstilles med regnskapsmessig resultat før skatt. Skatt knyttet til egenkapitaltransaksjoner er ført mot egenkapitalen. Skattekostnaden består av betalbar skatt (skatt på årets direkte skattepliktige inntekt) og endring i netto utsatt skatt. Skattekostnaden er fordelt på ordinært resultat og resultat av ekstraordinære poster i henhold til skattegrunnlaget. Utsatt skatt og utsatt skattefordel er presentert netto i balansen.

Utsatt skattefordel balanseføres bare i den grad det er sannsynlig at det vil være fremtidig skattepliktig overskudd som er stort nok til å nyttiggjøre seg skattefordelen enten ved at enheten har vist overskudd nylig eller ved at det er identifisert eiendeler med merverdi.

Da eiendommene er eiet gjennom egne aksjeselskap, settes det ikke av for utsatt skatt på merverdi ved oppkjøp.

Salgsinntekter

Salgsinntekter vurderes til virkelig verdi av vederlaget, netto etter fradrag for merverdiavgift, returer og kjøpebonus. Inntekt fra salg av varer resultatføres når produktene er levert til kunden og det ikke er uoppfylte forpliktelser som kan påvirke kundens aksept av levering.

Driftskostnader

Driftskostnader resultatføres i samme periode som tilhørende inntekt.

Konsernregnskap / konsolidering / eliminerings

Konsernregnskapet inkluderer Coop Hordaland SA og Coop Eiendom Vest AS og selskaper som Coop Hordaland SA og Coop Eiendom Vest AS har bestemmende innflytelse over. Bestemmende innflytelse oppnås normalt når konsernet eier mer enn 50 % av aksjene i selskapet, og konsernet er i stand til å utøve faktisk kontroll over selskapet. Minoritetsinteresser inngår i konsernet egenkapital. Transaksjoner og mellomværende mellom selskapene i konsernet er eliminert. Konsernregnskapet er utarbeidet etter ensartede prinsipper, ved at datterselskapet følger de samme regnskapsprinsipper som morselskapet.

Oppkjøpsmetoden benyttes ved regnskapsføring av virksomhetssammenslutninger. Oppkjøpsmetoden innebærer :

- identifikasjon av overtakende part,
- identifikasjon av oppkjøpstidspunkt,
- måling og tilordning av anskaffelseskost og
- regnskapsføring av goodwill eller negativ goodwill.

Anskaffelseskost tilordnes identifiserbare eiendeler og forpliktelser til virkelig verdi på oppkjøpstidspunktet, med goodwill som ufordelt differanse.

Virkelig verdi beregnes ut i fra estimert verdi på eiendeler og forpliktelser ved salg mellom villige, velinformerte parter.

Goodwill oppføres med både majoritets og minoritetens andel.

Mer-/mindreverdi som er identifisert ved konserndannelsen, resultatføres over samme periode og etter samme prinsipp som den underliggende eiendelen eller forpliktelsen.

Selskaper som er kjøpt eller solgt i løpet av året inkluderes i konsernregnskapet fra det tidspunktet kontroll oppnås og inntil kontroll opphører.

Tilknyttede selskaper er enheter hvor konsernet har betydelig (men ikke bestemmende) innflytelse, over den finansielle og operasjonelle styringen (normalt ved eiendeler på mellom 20 % og 50 %). Konsernregnskapet inkluderer konsernets andel av resultat fra tilknyttede selskaper regnskapsført etter egenkapitalmetoden fra det tidspunktet betydelig innflytelse oppnås og inntil slik innflytelse opphører.

Når konsernets tapsandel overstiger investeringen i et tilknyttet selskap, reduseres konsernets balanseførte verdi til null og ytterligere tap regnskapsføres ikke med mindre konsernet har en forpliktelse til å dekke dette tapet.

Driftstilskudd

Driftstilskuddene resultatføres samtidig med den inntekten det skal øke eller kostnaden det skal redusere. Resultatføring av tilskudd skjer først når det er sannsynlig at betingelsene for tilskuddet er eller vil bli oppfylt.

Kontantstrømpoppstilling

Kontantstrømpoppstilling er utarbeidet etter den indirekte metoden i samsvar med NRS(F). Posten Kontanter og kontantekvivalenter omfatter kontanter, bankinnskudd og andre kortsiktige, likvide plasseringer som umiddelbart og med uvesentlig kursrisiko kan konverteres til kjente kontantbeløp, og med forfallsdato kortere enn tre måneder fra anskaffelsestidspunktet.

Rentesikring

Konsernets renterisiko er knyttet til langsiktige lån. Lån med flytende rente i underkonsernet Coop Eiendom Vest AS er eksponert for variabilitet i kontantstrømmene. For å redusere denne eksponeringen benytter underkonsernet rentesikring hvor flytende rente mottas og fast rente betales. Dersom kriteriene for sikringsbokføring er oppfylt inngår disse renteswapene og lånene i en kontantstrømsikring for regnskapsformål.

Kontantstrømsikring reflekteres ved at realiserede og urealiserte gevinster og tap på sikringsinstrumentet ikke resultatføres før det underliggende sikringsobjektet påvirker resultatregnskapet. Det skjer ingen regnskapsføring av sikringsinstrumentet for dette tidspunkt. Gevinst / tap på innløste renteswap blir resultatført som finansinntekt / finanskostnad. Urealisert gevinst på rentesikring pr. 31.12.24 er MNOK 19,3.

Strømsikring

Coop Hordaland SA inngår i et innkjøpslag for strøm som blir administrert gjennom Coop Norge SA. Innkjøpslaget kjøper strøm til spot på Nordpool, og sikrer en del av kjøpene ved terminkontrakter. Lagets del av terminkontrakter på strøm blir klassifisert som sikringsinstrumenter som er en sikring av en sannsynlig fremtidig transaksjon (kontantstrømsikring). Endring i virkelig verdi på terminkontrakter som kvalifiserer som sikringsinstrument i kontantstrømsikring regnskapsføres ikke.

Urealisert gevinst eller tap fremkommer som differansen mellom historisk kost for de aktuelle terminkontraktene, målt opp mot de aktuelle terminkursene ved kjøp av terminkontrakter med identisk forfall - som målt på balansedagen. Urealisert tap på lagets del av terminkontrakter på strøm pr 31.12.24 er MNOK 4,1.



Note 2 Salgsinntekter

All omsetning skjer fra utsalgssteder i regionen Hordaland og dessuten i Vik i Sogn og Flâm.
Tall i MNOK

Fordeling på virksomhetsområder	2024	2023
Dagligvare	3 187	3 000
Faghandel	257	264
Bygg	781	757
Sum	4 224	4 021

Det er ingen forskjeller mellom morselskapets tall og konsernets tall

Note 3 Transaksjoner med nærstående parter

Nærstående selskaper Coop Hordaland SA	Eierandel
Coop Eiendom Vest AS med datterselskap	100 %
Coop Hordaland Eiendom AS	50 %
Åsane Energi AS	50 %

Gruppen foretar flere forskjellige transaksjoner med tilknyttede selskaper. Alle transaksjonene er foretatt som en del av den ordinære virksomheten og til armlengdes priser. De vesentligste transaksjonene som er foretatt er som følger:

A) Salg av tjenester til Coop Eiendom Vest AS med datterselskap for henholdsvis MNOK 2,2 i 2024 og MNOK 2,1 i 2023.

B) Leie av eiendom fra Coop Hordaland Eiendom AS med datterselskap og Coop Eiendom Vest AS med datterselskap. Totale leiebetalinger utgjorde MNOK 66,5 i 2024 og MNOK 63,2 i 2023.

C) Salg av tjenester til Coop Hordaland Eiendom- konsernet på MNOK 1,9 i 2024 og MNOK 1,8 i 2023
Se note 12 for mellomværende i balansen.

Note 4 Lønnskostnad, antall ansatte, godtgjørelser, lån til ansatte mm

Lønnskostnad	Morselskap		Konsern	
	2024	2023	2024	2023
Lønn	365 624	350 684	365 624	350 684
Folketrygdavgift	53 896	52 283	53 896	52 283
Pensjonsforpliktelse	13 885	13 327	13 885	13 327
Andre ytelser	4 303	4 480	4 303	4 480
Sum	437 707	420 774	437 707	420 774

Antall årsverk sysselsatt i året	642	667	642	667
----------------------------------	-----	-----	-----	-----

Ytelser til ledende personer (tall i kr)	Lønn	Pensjonskostnader	Annen godtgjørelse
Administrerende direktør	3 498 527	423 835	160 991
Styret	1 037 875	0	0
Andre tillitsvalgte	603 450	0	0

Etter gjeldende satser får styreleder kr. 192.500 i årlig honorar, nestleder i styret kr. 107.500 og hvert av styremedlemmene for øvrig samt 1.varamedlemmene kr. 85.000 hver i årlig honorar. Øvrige varamedlemmer får kr. 4.900 pr møte. Det foreligger ikke avtaler om bonus eller etterlønn til medlemmer av styret. Administrerende direktør har i tillegg til ordinær grunnlønn en bonusavtale som er basert på resultatgrad.

Lån og garantier til fordel for :	Lån	Garantier
Tilsette, andelseigarar, medlemar av styret, kontrollkomite og valgkomite	0	0

Revisor	Morselskap		Konsern	
	2024	2023	2024	2023
Løvpålagt revisjon	850	999	1 069	1 306
Andre attestasjonstjenester	0	100	0	126
Andre tjenester utenfor revisjonen	19	140	19	261
Sum	869	1 239	1 088	1 693



Note 5 Pensjonskostnader, -midler og -forpliktelser

Sammensetning av samlede pensjoner og pensjonsforpliktelser

Selskapet er pliktig til å ha tjenstepensjonsordning etter lov om obligatorisk tjenstepensjon.

Selskapets pensjonsordninger tilfredsstiller kravene i denne lov. Hovedpensjonsordningen som er en tilskuddsplan omfatter 1151 personer og kostnadsføres etter hvert som premien påløper.

Totale pensjonsordninger har følgende kostnader:

Pensjonskostnad	2024	2023
Pensjonskostnad tilskuddsplan	8 122	7 726
Pensjonsforpliktelse	-	-
Avtalefestet pensjon	5 455	5 254
Arbeidsgiveravgift av øvrige pensjonsordninger	1 914	1 830
Sum pensjonskostnad	15 491	14 810

Laget og tidligere administrerende direktør har inngått avtale om pensjonsutbetalinger i perioden 01.07.2022 til 30.06.2027. Pr 31.12.2024 er det satt av kr. 4 572 554, inkludert arbeidsgiveravgift

Note 6 Varige driftsmidler Morselskap

	Tomter	Bygn. og annen fast eiendom	Driftsløse inventar, verktøy o.l.	Anlegg under utførelse	Sum
Anskaffelseskost 01.01.24	16 049	162 447	774 544	3 592	956 632
Tilgang	-	197	58 784	-	58 981
Avgang	-	377	10 694	3 092	14 163
Anskaffelseskost 31.12.24	16 049	162 267	822 634	500	1 001 450
Akkumulerte avskrivninger 31.12.24	-	92 909	607 980	-	700 890
Netto akk. nedskrivninger 31.12.24	-	-	6 633	-	6 633
Avskrivninger og nedskrivninger 31.12.24	-	92 909	614 613	-	707 523
Bokført verdi pr. 31.12.24	16 049	69 358	208 021	500	293 928
Årets avskrivninger	-	3 547	50 985	-	54 532
Årets nedskrivninger	-	-	1 333	-	1 333
Økonomisk levetid Avskrivningsplan	Ingen	30 år Lineær	3-10 år Lineær	-	-
Årlig leie av ikke balanseførte driftsmidler	-	151 584	6 887	-	158 471
Balanseførte leieavtaler inkl. anskaffelseskost	-	-	-	-	-

Varige driftsmidler Konsem

	Tomter	Bygn. og annen fast eiendom	Driftsløse inventar, verktøy o.l.	Sum
Anskaffelseskost 01.01.24	160 345	587 403	802 756	1 550 504
Tilgang	-	36 050	58 784	94 835
Avgang	-	5 204	10 694	15 898
Anskaffelseskost 31.12.24	160 345	618 250	850 846	1 629 440
Akkumulerte avskrivninger 31.12.24	-	225 569	635 889	861 458
Netto akk. nedskrivninger 31.12.24	-	14 799	6 633	21 432
Avskrivninger og nedskrivninger 31.12.24	-	240 368	642 522	882 890
Bokført verdi pr. 31.12.24	160 345	377 882	208 324	746 550
Årets avskrivninger	-	15 350	51 044	66 393
Årets nedskrivninger	-	3 589	1 333	4 922
Økonomisk levetid Avskrivningsplan	Ingen	30-50 år Lineær	3-10 år Lineær	-



Note 7 Konsemselskaper og tilknyttede selskaper

Følgende selskap og underkonsem inngår i konsemet Coop Hordaland SA, foruten morselskapet Coop Hordaland SA:

Navn	Forretningskontor	Eierandel = stemmeandel	Anskaffelseskost	Resultat	Egenkapital
Underkonsemet Coop Eiendom Vest AS består av følgende selskap:					
Coop Eiendom Vest AS, morselskap	Bergen	100,0 %		12 784	82 671
CEV Nyborg AS	Bergen	100,0 %	106	1 702	4 602
CEV Kråkenes AS	Bergen	100,0 %	2 902	677	4 537
CEV Vadmyra AS	Bergen	100,0 %	106	822	-210
CEV Fana AS	Bergen	100,0 %	106	1 105	1 854
CEV Sverresplass AS	Voss	100,0 %	27 060	-872	4 657
CEV Skulestadmo AS	Voss	100,0 %	106	1 399	100
CEV Granvin AS	Granvin	100,0 %	106	-85	643
CEV Flåm AS	Flåm	100,0 %	168	520	356
CEV Ulvik AS	Ulvik	100,0 %	395	378	518
CEV Landås AS	Bergen	100,0 %	1 437	-731	2 380
Vestlundveien 9 AS	Bergen	100,0 %	17 224	-638	10 115
CEV Haukås AS	Bergen	100,0 %	37 757	5 396	180
Torghuset AS	Austrheim	100,0 %	31 246	1 588	7 766
Vaksdal Senter AS	Vaksdal	100,0 %	4 638	-96	-298
CEV Strømme Gård AS	Bergen	100,0 %	888	-608	30
Øvrige selskap i konsemet:					
Vaksdal Senter Utvikling AS	Vaksdal	69,6 %	1 616	1	1 093

Etter oppkjøpsmetoden, er det for merverdier på eiendommer i konsemet som er eid gjennom egne aksjeselskap, ikke avsatt for utsatt skatteforpliktelse da eventuelt salg av eiedommene vil skje gjennom salg av aksjer.

Coop Eiendom Vest AS inngikk i 2021 avtale om salg av samtlige aksjer i Vestlundveien 9 AS. Planlagt overføring av aksjene er 2025. Dette medfører at effekter av avtalen ikke er innregnet i regnskapet for 2024.

Tilknyttede selskaper som er bokført i konsemregnskapet etter egenkapitalmetoden:

Navn	Eierandel	Anskaffelseskost	Bokført 1/1 2024	Kapitalendringer	Resultatandel	Utbytte	Bokført 31/12 2024	Resultat
Borgstova i Vik	25 %	15	-	-	-	-	-	-
Coop Hordaland Eiendom AS *	50 %	64 500	243 972	-	3 645 -	18 750	228 867	6 436
Åsane Bolig AS	25 %	5 243	-	-	-	-	-	10
Åsane Energi AS	50 %	5 409	4 855	- -	1 801	-	3 054	-1 125
		75 167	248 831	-	1 845 -	18 749	231 926	5 321

* Coop Hordaland Eiendom AS eier pr 31.12.2024 100 % av aksjene i Bergen Logistikkbygg AS, Åsane Utvikling AS og Stuttraaen AS.



Note 8 Skattekostnad

Betalt skatt fremkommer slik:	Morselskap		Konsern	
	2024	2023	2024	2023
Ordinært resultat før skattekostnad	159 005	116 051	139 445	112 097
Permanente forskjeller	-	16 150	4 180	-
Tilgang konsern		944	-	4 813
Avregning fjorårets skatt			-	4 083
Endring midlertidige forskjeller	9 537	-	10 555	2 274
Grunnlag betalbar skatt	152 392	116 955	154 180	118 571
Skatt 22%	33 526	25 730	33 920	26 086
Betalbar skatt på årets resultat	33 526	25 730	33 920	26 086

	Morselskap		Konsern	
	2024	2023	2024	2023
Resultat før skattekostnad	159 005	116 051	139 445	112 097
Skatt 22 % av resultat	34 981	25 531	30 678	24 661
Resultatført skatt	34 236	28 190	34 411	26 079
Avvik	745	-2 659	-	3 733
Skatt på formue	-2 805	-2 451	-	2 805
Avregning fjorårets skatter	-2		-	8
Skatt permanente forskjeller	3 553	-208	-	920
Sum avvik	745	-2 659	-	3 733

Årets skattekostnad fremkommer slik:	Morselskap		Konsern	
	2024	2023	2024	2023
Betalbar skatt på årets resultat	33 526	25 730	33 920	26 086
Formuesskatt	2 805	2 451	2 805	2 451
Avregning fjorårets skatt	2	-	8	-
Tilbakeføring utsatt skatt tidligere år	-	-	-	1 059
Skatt på permanente forskjeller	-	-	-	-
Brutto endring utsatt skattefordel	-	2 098	-	2 322
Årets totale skattekostnad	34 236	28 190	34 411	26 079

Spesifikasjon av grunnlag for utsatt skatt/utsatt skattefordel	Morselskap		Konsern	
	2024	2023	2024	2023
Forskjeller som utlignes:				
Anleggsmidler	-	58 923	-	53 661
Omløpsmidler	-	36 843	-	36 843
Utestående fordringer	-	250	-	250
Gevinst og tapskonto	-	4 363	-	5 454
Regnskapsmessige avskrivninger	-	3 039	-	400
Pensjoner	-	5 660	-	6 197
Sum	-	100 352	-	90 815
Utsatt skattefordel	-	22 078	-	19 979

Skattesatsen er 22 % i 2024. Effekt på balanseført verdi på utsatt skattefordel inngår som endring i utsatt skattefordel. Utsatt skatt er beregnet med 22 %. Utsatt skattefordel balanseføres da det er sannsynlig at fremtidig skattepliktig overskudd er stort nok til å nyttegjøre seg av skattefordelen



Note 9 Pantstiltninger og garantier m.v.

Bokført gjeld som er sikret ved pant o.l.:	Morselskap		Konsern	
	2024	2023	2024	2023
Gjeld til kredittinstitusjoner	-	-	196 800	206 400
Annen langsiktig gjeld	570 533	579 415	570 533	579 415
Sum	570 533	579 415	767 333	785 815

Bokført verdi av eiendeler som er beheftet med pant	Morselskap		Konsern	
	2024	2023	2024	2023
Driftsløsøre, inventar, verktoy, maskiner	208 021	205 806	208 248	206 089
Bygninger	85 907	88 979	336 942	284 432
Totalt	293 928	294 786	545 190	490 521

Det er avgitt pant i varelager til Samvirkelegenes Garantifond AL som sikkerhet for medlemsinnkudd.

Note 10 Andelsinnskudd i NKL

Coop Hordaland SA er medlem i Coop Norge SA som er samvirkelegenes fellesorganisasjon.

Andelsinnskuddet i Coop Norge SA fastsettes til kr. 75.000,- ved innmelding og deretter økes andelsinnskuddet årlig med 25% av det beløp Coop Norge det enkelte år utbetaler som kjøpeutbytte. Plikten til å øke andelsinnskuddet faller bort de år Coop Norge SA ikke gir kjøpeutbytte. Ansvar for Coop Norge SAs forpliktelser er begrenset til ansvarsinnskuddet. Rente på andelsinnskuddet er begrenset.

Note 11 Aksjer og andeler i andre foretak m.v. samt ansvarlige lån

(Tall i kr.)	Resultat	Egenkapital	Eierandel	Ansk.kost aksjer	Balansert verdi på aksjer	Morselskap:	
						Ansvarlig lån	
Coop Eiendom Vest AS	12 783 718	82 671 379	100,0 %	148 032 857	148 032 857	89 622 330	
Coop Hordaland Eiendom AS	31 502 121	444 532 523	50,0 %	141 000 000	219 144 000		
Åsane Energi AS	-1 124 684	6 108 690	50,0 %	5 409 118	3 054 345		
Åsane Bollig AS	10 131	568 076	25,0 %	5 492 609	-	125 000	
Borgstova i Vik			25,0 %	15 000	1		
Øystese Utvikling AS			6,6 %	60 000	60 000		
Investeringer med eierandel under 1%				636 255	641 255		
Sum investering i aksjer				300 645 839	370 932 458		

I tillegg har Coop Hordaland gitt et ansvarlig lån til Vestlundveien 9 AS på kr. 12.105.014

Note 12 Mellomværende med nærstående selskap

Morselskap	2024	2023
(Tall i hele tusen)		
Kundefordringer		
Foretak i samme konsern	21	1 824
Tilknyttet selskap	2 430	391
Sum	2 451	2 215
Andre fordringer		
Foretak i samme konsern	101 727	53 527
Tilknyttet selskap	125	125
Sum	101 852	53 652
Leverandørgjeld		
Foretak i samme konsern	2 573	3 027
Tilknyttet selskap	148	-
Sum	2 721	3 027

Note 13 Balansført verdi på fordringer med forfall senere enn ett år

	Morselskap		Konsern	
	2024	2023	2024	2023
Andre fordringer	-	-	481	-
Ansvarlig lån til tilknyttede selskaper	101 852	53 652	-	-

**Note 14 Varer**

	Morselskap		Konsern	
	2024	2023	2024	2023
Innkjøpte handelsvarer	354 975	361 921	354 975	361 921
Sum	354 975	361 921	354 975	361 921
Avsetning til ukurans	36 843	35 760	36 843	35 760

Note 15 Bankinnskudd

Bankinnskudd, kontanter o.l. omfatter bundne skattetrekksmidler med kr. 12 153 757.
Coop Hordaland har ubenyttede trekkfasiliteter på kassekreditt på kr. 10 000 000.

Note 16 Medlem**Eierstruktur**

Coop Hordaland SA er en medlems eid virksomhet med 184 728 medlemmer pr. 31.12.24.

Note 17 Egenkapital for morselskap

	Ansvars- innskudd	Felleseid ansvarskapital	Reserve- fond	Fond for kjøpeutbytte	Annen EK	Sum
Egenkapital 01.01.24	52 468	20 926	22 821	35 317	480 680	612 212
Årets endring i egenkapital:						-
Økt medlemsinnskudd	2 942	-	-	-	-	2 942
Årets resultat	-	-	-	-	124 769	124 769
Egenkapital 31.12.24	55 410	20 926	22 821	35 317	605 449	739 923

Hvert medlem hefter for kr. 300,- som er ansvarsinnskudd etter ny ordning. Beløpet innbetales ved innmelding. Eldre medlemskap kan hefte for beløp som er mindre enn kr. 300,-.

Renter av ansvarsinnskudd godskrives medlemmene, men bare når overskuddet tillater det.

Valgbar til styrende organer er den som er myndig, har vært medlem minst 6 måneder, betalt ansvarsinnskudd og handlet for minst kr 10.000,- de siste seks måneder eller minst kr 20.000,- de siste tolv måneder.

Note 17 Egenkapital konsern

	Ansvars- innskudd	Fond	Minoritet	Sum
Egenkapital 01.01.24	52 468	573 597	329	534 245
Årets endring i egenkapital:				
Økt medlemsinnskudd	2 942			2 942
Årets resultat til majoritet		105 033		105 033
Årets resultat til minoritet			0	0
Egenkapital 31.12.24	55 410	678 631	329	734 370

Note 18 Langsiktig gjeld

	Morselskap		Konsern	
	2024	2023	2024	2023
Gjeld med forfall mer enn fem år etter regnskapsårets slutt:	-	-	-	-

Langsiktig gjeld på låneinnskudd fra medlemmene har ikke fast forfallsstruktur.

**Note 19 Medlemsinnskudd**

Medlemsinnskudd er det beløp et medlem har plassert i laget utover ansvarsinnskuddet. Medlemsinnskuddene er sikret gjennom Samvirkelagens Garantifond A/L. Coop Hordaland SA ha to typer innskuddskonti, medlemskonto og høyrentekonto. Høyrentekonto er klassifisert under langsiktig gjeld og medlemskonto er klassifisert under kortsiktig gjeld.

Note 20 Annen kortsiktig gjeld

Annen kortsiktig gjeld består av:	Morselskap		Konsern	
	2024	2023	2024	2023
Skyldig lønn og feriepenger	61 216	55 612	61 216	55 612
Tidsavgrensninger	5 331	2 122	5 331	2 122
Skyldig selgerkreditt	-	-	10 000	10 000
Andre gjeldsposter	3 130	3 392	3 469	6 120
Sum	69 677	61 125	80 016	73 854

Note 21 Forhold etter balansedagen

Det har ikke forekommet hendelser etter balansedagen som har betydning for bedømmelsen av årsregnskapet eller konsernregnskapet.



Kjære medlem

I snart 158 år har Coop Hordaland skapt merverdier og nytte sammen med og for medlemmene. Og i 2024 skapte vi, og ikke minst delte vi, en samlet medlemsnytte på hele 206 millioner kroner. Av dette er 129 millioner delt i form av rabatter, kuponger og medlemskupp, mens hele 77 millioner kroner er betalt ut i direkte kjøpeutbytte til medlemmene våre.

Vi er stolte av å kunne dele overskuddet med alle medlemmene våre. Det er denne overskuddsdelingen som gjør oss til annerledesaktøren i dagligvare- og byggevarebransjen. Siden 2020 har vi utbetalt nærmere 380 millioner kroner av overskuddet og i tillegg gitt tilsvarende og litt til i medlemsfordeler, rabatter og kuponger til medlemmene våre. Det er stas!

Coop er annerledesaktøren - dette er også stadfestet i misjonen «Vi skaper og deler verdier». Misjonen har vært sentral inn i det betydelige arbeidet som er lagt ned i 2024 i forbindelse med å utforme strategiene til Coop i Norge og til Coop Hordaland for perioden frem til 2030. I strategien gir vi egenarten vår en fremtredende plass, noe som både skal gi et konkurransefortrinn og en kommersiell styrke videre fremover. Vi er annerledes på en god måte, vi har en helt særegen forretningsmodell som snart er 158 år. Antall nye medlemmer på rekordhøye 11 745 siste år, er et godt bevis på at forretningsmodellen er like attraktiv i dag som i 1867 da Norges første samvirke lag så dagens lys i Ytre Arna.

Dyrtid og lavere forbruk har også preget 2024 og rentereduksjonene vi forventet ved inngangen til året, har latt vente på seg. Lavprisfokus i markedet er fortsatt høyt og økende, hvilket betyr at bruttopress og marginfokus skjerpes ytterligere.

Samvirke laget kan vise til gode resultater både når det gjelder kostnadsoptimalisering og en betydelig styrket resultatgrad de siste årene. Til tross for dette er økt lønnsomhet fortsatt en vesentlig, kanskje endog det fremste, elementet i strategien videre fremover.

Styrket resultatgrad har gitt oss mulighet til blant annet å etablere hele tre nye butikker i 2024 i tillegg til å forsere oppgradering av eksisterende butikker og varehus de siste fem årene. Erfaringer viser at det er en klar sammenheng mellom oppgraderte butikker og vekstpotensial. Kampen om kundene starter her. En fortsatt bedring av lønnsomhet, vil muliggjøre enda flere butikkoppgraderinger, nyetableringer, og ikke minst, påbegynne en betydelig oppgradering og videreutvikling av eiendomsmassen vår i årene som kommer. Alt dette for å opprettholde konkurransekraft og markedsandeler.

Å følge på i den høye priskonkurransen, fordrer kostnadslederskap. Vi har derfor i 2024 fortsatt å konsentrere virksomheten rundt ett fåtall strategiske prosjekter som hver for seg og sammen har bidratt godt til å balansere ut effekten av fallende varebrutto og – marginer. Prosjektene gir oss høyt operasjonelt fokus og bred involvering i butikk. Effektene av dette ser vi tydelig i et godt løft både i omsetning og resultat. I tillegg gir prosjektene, spesielt de knyttet til økt frukt&grønt-andel og reduksjon av svinn, betydelig effekt også på samvirke lagets klimaavtrykk og generelle bærekraftsarbeid.

Godt fokus blant alle våre medarbeidere i butikk, varehus og på servicekontoret, er kronet med en svært god utvikling og økende kundetilfredshet gjennom året. Over 13,5 millioner kundebesøk og kundeøyeblikk var vi så heldige å oppleve i 2024. Hvert eneste besøk, hver eneste kunde og hvert medlem er viktig for oss for å levere på visjonen «Det skal lønne seg å velge Coop».

Og med alle gode kollegaer, styret, tillitsvalgte og medlemsvalgte, kunder og medeiere på laget, er jeg sikker på at det også i 2025 skal «lønne seg å velge Coop» for oss alle.



Styrets årsmelding

Coop Hordaland driver ved utgangen av 2024 detaljhandel i regionen Hordaland i tillegg til Flåm og Vik i Sogn. Virksomheten er konsentrert rundt vareområdene dagligvare, bygg, elektronikk/underholdning, sport/fritid, tekstil/sko og hus/hjem. Servicekontoret ligger på Kokstad i Bergen.

Coop Hordaland er et samvirkeforetak med 184 728 medeiere per utgangen av 2024. Antallet samvirkelag og samlet antall medeiere for Coop i Norge ved samme tidspunkt, var henholdsvis 57 lag og over 2,25 millioner medeiere. I tillegg til samvirkelagene, utgjør Coops virksomhet i Norge også fellesorganisasjonen, Coop Norge SA, med tilhørende datterselskaper.

Formålet til samvirket og virksomheten er å forsyne medeiere med gode kvalitetsvarer og tjenester til konkurransedyktige priser. Medeiere kan gjennom involvering og innvirkning i sine valgte organer påvirke og ta vare på interessene sine som forbrukere. På den måten tjener virksomheten også som interesseorganisasjon for våre medeiere.

Coop Hordaland har forretningsvirksomhet både innenfor dagligvare og byggevare, og samvirkelaget har 47 butikker og varehus innenfor følgende Coop-konsepter: Obs Bygg, Coop Byggmix, Obs, Extra, Coop Prix og Coop Marked.

Coop Hordaland ble etablert i 2001 etter en fusjon mellom seks selvstendige samvirkelag i regionen. I 2015 fusjonerte samvirkelaget også med Coop Jondal.

Coop Hordaland har ett heleid datterselskap, holdingselskapet Coop Eiendom Vest AS. Coop Eiendom Vest forvalter og leier ut næringseiendom i 15 heleide datterselskaper.

Oppsummering 2024 og fremtidsutsikter

Gjennom de siste årene har verdensøkonomien vært preget av større omveltninger. Både byggevare og dagligvarebransjen har måttet tilpasse seg en ny virkelighet. Økende levekostnader, ustabile forsyningskjeder og en stadig mer digitalisert handel har satt sitt preg på forbrukernes handlevaner.

Inflasjonen har avtatt noe sammenlignet med 2023, men pris og rentenivået er fortsatt høyt, og den norske kronen er historisk svak, noe som gir høyere importpriser og svært lave marginer. Forbrukerne har blitt enda mer prisbevisste, og vi ser en tydelig trend hvor kundene mer målrettet jakter kupp og lavprisvarer fremfor premiumvarer.

Lavprissegmentet har fortsatt å styrke sin posisjon, mens hypermarked og faghandel opplever noe lavere vekst. Likevel opprettholder vi en god fart innen faghandel kontra markedet, mye grunnet kundenes preferanse for gode kupp og prisbevissthet rundt sine valg.

Coop Hordaland er godt posisjonert innenfor lavpris både i dagligvare- og i byggmarkedet. Samtidig er marginen den laveste på mange år og kravet til kostnadslederskap og lønnsomhet er økt for å kunne følge på priskonkurransen. Samvirkelaget har i løpet av de siste fem årene, jobbet aktivt med å opprettholde konkurransekraft gjennom å tette vedlikeholdsetterslepet i butikker og varehus. I tillegg har vi tatt et stort investeringsløft ved å oppgradere kjøp og frys til mer miljøvennlige anlegg.



Samtidig som oppgradering av flere butikker gjenstår, har vi også et tiltagende vedlikeholdsetterlep i eiendomsporteføljen. Økt konkurransekraft og økt investeringspådrag i eiendomsmassen vil fordre økt lønnsomhet og resultatgrad i årene fremover. I strategien for 2025 – 2027 har eiendomsutvikling i tillegg til butikkoppgraderinger fått en fremtredende plass. Å opprettholde konkurransekraft, arbeidsplasser og sikre medlemmenes verdier gjennom gode, oppgraderte butikklokaler og -eiendommer, vil derfor være et hovedfokus for styret i kommende strategiperiode.

Gjennom 2024 har den globale usikkerheten fortsatt å påvirke logistikk og vareflyt. Krigen i Ukraina, konflikten i Midtøsten og handelsrestriksjoner mellom stormakter har skapt utfordringer med forsyninger av enkelte råvarer og varer. Transportkostnader har variert sterkt, spesielt på grunn av forsinkelser gjennom Suezkanalen og økte drivstoffpriser. Coop er godt posisjonert for å sikre vareflyt i dag gjennom markedets høyeste andel av norske frukt- og grøntprodukter og som største bruker av NYT Norge-merket. Likevel har vi en stor avhengighet til internasjonal handel og import, og styret vil ha høyt fokus på risikoreduksjon og å sikre forsyningskjeden for Coop i Norge i tiden fremover.

Byggemarkedet har gjennom 2024 vært preget av økonomisk usikkerhet. Konkursene i bransjen har økt, og rulleringstakten av boliger er lav. Igangsettingen av nye byggeprosjekter er samtidig på det laveste nivået vi har sett siden 1993, noe som påvirker etterspørselen etter byggevarer negativt.

Heldigvis ser vi en bedring i markedet mot slutten av året, og rulleringstakten i boligmarkedet er igjen økende, noe som gir noe mer optimisme for byggebransjen fremover. Vi ser også at kundene i større grad ønsker enkelhet og flere ønsker nå å få prosjektet ferdigstilt av fagfolk. Coop har gjennom 2024 derfor rullet ut Coop Bygg Montering som tilbyr en rekke håndverkstjenester mot privatmarkedet. Dette er en tjeneste vi har god tro på skal øke i omfang i årene som kommer.

Bærekraft er et sentralt tema for samvirkelaget og styrets fokus. I strategien for 2025 – 2027 er det definert tre klare strategiområder innenfor bærekraft; energioptimalisering og energismarte butikker, økt frukt- og grøntomsetning og redusert mat- og materialsvinn.

I 2024 har samvirkelaget gjennomført flere energieffektiviseringstiltak, inkludert utvidelse av solcelleanlegg, mer effektiv og miljøvennlig kjøling og oppvarming, samt redusert strømforbruk gjennom tettere oppfølging av driftsrutiner. Selv om energiprisene har stabilisert seg noe gjennom 2024, har norske husholdninger og bedrifter likevel opplevd høye strømpriser i perioder.

Når det gjelder økt frukt- og grønt-omsetning og redusert svinn, jobbes det primært med forbedringer av driftsrutiner og godt butikkhåndverk. I tiden fremover vil vi trolig også se løsninger for å redusere matsvinn ytterligere gjennom KI-drevet datostyring, optimalisert innkjøps- og lagerstyring, dynamisk prising og rabattering. Innen bygg vil sirkulære materialløsninger og energieffektive byggemetoder få økt fokus, drevet av både reguleringer og kundeetterspørsel.

Dagligvare- og byggevarebransjen står overfor en tid med rask teknologisk utvikling, økt konkurranse og skiftende forbrukerbehov. Kunstig intelligens (KI), automatisering og digitalisering vil fortsette å transformere både kundeopplevelsen og driftseffektiviteten. Selv om fremtiden er noe usikker, ser vi en klar trend mot selvbetjente løsninger og enda mer personaliserte tilbud basert på KI-analyser av kundedata. Dette inkluderer automatiserte kasser, digitale lojalitetsprogrammer og smarte handleløsninger (blant annet interaktiv produktvisualisering i byggvarehus). Coop jobber kontinuerlig med å utforske hvordan ny teknologi kan forbedre handleopplevelsen ytterligere.

Forbrukernes preferanser utvikler seg kontinuerlig, og vi ser allerede en tydelig dreining mot miljø, helse og en mer effektiv hverdag. Kundene forventer raskere og mer sømløse handleopplevelser, samtidig som de stiller høyere krav til gjennomsiktighet i leverandørkjeder, CO₂-avtrykk og produktinnhold. Økonomiske svingninger påvirker alltid handlemønstrene, og vi ser at kundene tilpasser seg raskt. Dette stiller krav til bransjen om å være fleksibel og raskt kunne justere vareutvalg og konsepter for å møte endrede behov.

Markedet vil også bli stadig mer fragmentert med flere nisjeaktører som utfordrer de etablerte kjedene. Spesialiserte lavpriskonsepter vil vokse, både i dagligvare- og byggevarebransjen, og vi vil se flere digitale aktører som tilbyr fleksible og skreddersydde løsninger. Fremtidens handel vil handle om evnen til å møte



kundenes forventninger til pris, tilgjengelighet og bærekraft, samtidig som man utnytter teknologi til å skape effektive og lønnsomme driftsmodeller. Vi jobber derfor målrettet mot å klare å kombinere innovasjon med kostnadseffektivitet og bærekraft, slik at vi også kan stå støtt i fremtiden.

Til tross for økt digitalisering, fremveksten av KI og endrede handlevaner, vil den menneskelige faktoren fortsatt spille en avgjørenderolle videre fremover. Derfor har både medarbeidere og kunder fått en sentral plass i strategien for 2025 – 2027. Medarbeider- og kundetilfredshet, kundeservice og andel medlemsandel er alle viktige måleparametere i strategien og i det operative arbeidet også i årene som kommer.

Marginpresset og konkurransen som nevnt over forventes å øke ytterligere i årene som kommer, og det vil legge press på lønnsomheten. Samvirkelaget vil derfor også i 2025 ha et sterkt kostnadsfokus for å sikre en robust og lønnsom drift fremover.

Medarbeidere og miljø

Coop Hordaland SA har som ambisjon å være en attraktiv arbeidsplass som tiltrekker og beholder kompetente medarbeidere. Selskapet legger stor vekt på like muligheter for alle ansatte, uavhengig av kjønn. Ved utgangen av 2024 var totalt 1.151 personer ansatt i Coop Hordaland SA, som til sammen utgjorde 642 årsverk.

Likestilling og kjønnsbalanse

Til tross for sterkt fokus på likestilling, eksisterer det fortsatt ulikheter i arbeidsmarkedet. I Coop Hordaland er kjønnsforskjellene mindre uttalte. Kvinneandelen blant de ansatte er 52 %, og selskapet har 52 % kvinnelige ledere. Dette er en liten nedgang fra 2023 hvor andelen var 55 %. Blant ledergruppens medlemmer er to av fem kvinner, og det er en god fordeling av kvinner i ledende stillinger på alle nivåer.

Styret består av fire kvinner og fire menn, der både styreleder og nestleder er kvinner. Blant deltidsansatte er kjønnsfordelingen 52 % kvinner og 48 % menn. Totalt ble det tatt ut 386 uker med foreldrepermisjon i 2024, hvorav kvinner sto for 72 %. Coop Hordaland vil fortsette å opprettholde en balansert kjønnsfordeling og ser ikke behov for spesifikke tiltak på dette området.

Mangfold og likestilling

Selskapet arbeider for et inkluderende arbeidsmiljø der ingen skal oppleve diskriminering på grunn av etnisitet, nasjonalitet, hudfarge, språk, religion, livssyn eller funksjonsevne. Vedtektene sikrer at begge kjønn er representert i valgte organer. Det legges vekt på en balansert kjønnsfordeling i alle ledd av organisasjonen. Coop Hordaland samarbeider med ulike aktører for å gi arbeidspraksis og tilrettelagte stillinger til personer med utfordringer i arbeidsmarkedet. I 2024 fikk 24 personer muligheten til å delta i slike ordninger. Styret vurderer situasjonen som tilfredsstillende og har derfor ikke funnet det nødvendig å iverksette ytterligere tiltak.

Lønn og arbeidsvilkår

Coop Hordaland praktiserer lik lønn for likt arbeid, uavhengig av kjønn. Lønnsnivået fastsettes gjennom tariffavtalene Landsoverenskomsten Virke/HK og Lederoverenskomsten Virke/Lederne. For butikksjefer reguleres lønnen lokalt basert på butikkens omsetning.

Selskapet gjennomfører annethvert år en kartlegging av lønnsforskjeller mellom kjønn og bruken av ufrivillig deltid. Kartleggingen i 2024 avdekket ingen behov for spesifikke tiltak, men Coop Hordaland vil fortsette sitt arbeid med å fremme likestilling i lønnsforhold.



Helse, arbeidsmiljø og sikkerhet

Det samlede sykefraværet i 2024 var 6,6 %, en reduksjon på 0,2 prosentpoeng fra året før. Korttidssykefraværet holdt seg stabilt på 2,7 %, mens innsatsen framover vil rettes mot å redusere langtidssykefraværet. Sykefraværet vurderes som jevnt sammenlignet med bransjemessig snitt, men selskapet jobber med kontinuerlige tiltak for å øke nærvær og redusere sykefravær.

Arbeidsmiljøet, inkludert det psykososiale, kartlegges årlig gjennom medarbeiderundersøkelser. Det er gledelig å se at medarbeidertilfredsheten forblir stabil på et høyt nivå.

Coop Hordaland har nulltoleranse for trakassering og kritikkverdige forhold. For å sikre en lav terskel for varsling, benytter selskapet en ekstern og uavhengig varslingskanal i tillegg til de lovpålagte kanalene. Kompetanseutvikling er en sentral del av virksomheten. Opplæring av nye ledere med fokus på lederskap, HMS, verneverdier, HR og driftsrutiner i butikk videreføres for å styrke kvalitet og effektivitet. Utvikling av medarbeidernes kompetanse og motivasjon er avgjørende for å sikre effektiv drift og god kundeservice. Coop Hordaland verdsetter høy kompetanse og ser dette som en viktig konkurransefordel i et marked preget av økende pris- og marginpress.

I 2024 ble det rapportert 10 yrkesskader, men ingen av alvorlig karakter. Det nye hovedverneombudet, som tiltrådte i 2023, har allerede bidratt til å styrke sikkerhetsrutinene og vernetjenesten i selskapet.

Bærekraft og samfunnsansvar

FNs bærekraftsmål

FNs bærekraftsmål er verdens felles arbeidsplan for å utrydde fattigdom, bekjempe ulikhet og stoppe klimaendringene innen 2030. FNs bærekraftsmål består av 17 mål og 169 delmål. Målene skal vise vei for land, næringsliv og sivilsamfunn slik at alle kan bidra til at målene nås.

Coop ser aktivt til FNs bærekraftsmål i arbeidet med bærekraft slik at vi sikrer at vårt eget arbeid blir en aktiv del av den pågående globale dugnaden. Coop har prioritert følgende bærekraftsmål, basert på hvor vi har hatt størst påvirkningsmulighet:

- 3 God helse og livskvalitet
- 9 Industri, innovasjon og infrastruktur
- 10 Mindre ulikhet
- 11 Bærekraftige byer og lokalsamfunn
- 12 Ansvarlig forbruk og produksjon
- 13 Stoppe klimaendringene
- 17 Samarbeid for å nå målene

Et bærekraftig Coop

Bærekraftsarbeidet er sentralt for Coops evne til å skape vekst, tillit og konkurransekraft i årene som kommer. Coop i Norge har derfor integrert bærekraft i den nye selskapsstrategien som er vedtatt i 2024. Strategien legger grunnlag for systematisk og målrettet arbeid innen bærekraft med blant annet et fokusområde innen effektiv og bærekraftig verdikjede. Det er derfor viktig for Coop å ha en god bærekraftprofil fremover. Coop Hordaland skal bidra til at målene i strategien nås gjennom samarbeid med fellesorganisasjon og aktivt arbeid med egne tiltak.

I 2024 har følgende fokusområder vært viktige innen bærekraft for samvirkelagene:

- **En sunnere handlekurv:** Coop skal gjøre det enklere for alle kunder og medlemmer som ønsker å spise sunt og bærekraftig. Ambisjonene for *En sunnere handlekurv* er langsiktige, men likevel målrettede. Coop skal videreutvikle samarbeidet med helsemyndighetene og følge opp forpliktelsene i Intensjonsavtalen for et sunnere kosthold. Styret anser at Coop Hordaland har en viktig rolle i dette arbeidet gjennom å følge



opp aktiviteter og tiltak overfor kunder og andre interessenter. Et eksempel er Rosa Sløyfe-aksjonen, hvor Coop Norge samlet bidro med over 16 mnok i 2024.

- **Et ansvarlig Coop:** Coop har et betydelig ansvar for at varer og tjenester vi kjøper blir produsert på en forsvarlig måte. Åpenhet om arbeidsforhold og miljøpåvirkning er avgjørende for vår troverdighet som en ledende handelsaktør, og er samtidig avgjørende for vår risikohåndtering. Organisasjonen jobber aktivt med å videreutvikle vårt arbeid med ansvarlige innkjøp. Utover innkjøp som skjer gjennom Coop Norge SA vil styret rette spesiell oppmerksomhet mot Coop Hordaland egne innkjøp av varer og tjenester i denne sammenheng.
- **Et sirkulært Coop:** Coop jobber for smart ressursbruk og sirkulære løsninger. Dette omfatter produktene vi produserer, ressursene vi bruker på tvers av virksomheten og en bærekraftig håndtering av avfall og matsvinn. Vi skal blant annet optimalisere bruken av emballasje gjennom vår emballasjestrategi, øke sorteringsgraden på avfallet vårt og redusere matsvinn. I Coop Hordaland ble plastposesalget redusert med 28,0% sammenlignet med året før, matsvinnet redusert med 99 tonn, og sorteringsgraden har gått opp 1,9% prosentpoeng til 80,4%.
Coop Hordaland er tilfreds med engasjementet knyttet til samarbeidet med Too Good To Go for å håndtere overskuddsmat i butikk og redusere matsvinn. Siden samarbeidsoppstarten i 2022 har 82.895 måltider blitt reddet, og i 2024 alene ble det reddet 23.875 måltid. På klimaområdet er energi- og transporteffektivisering, samt økt egenproduksjon av energi viktig for å redusere våre klimagassutslipp. Mer lavutslipps tungtransport som biogass i Coops distribusjon og solcelleanlegg på lagerenheter er sentrale investeringer. Coop Hordaland har etablert solcelleanlegg som produserer ca. 350.000 kWh i året, og flere av butikkene våre har fått mer miljøvennlige kuldemedier på kjøll og frys. I butikk er det betydelige klimagassutslipp fra energiforbruk, kjøle- og frysegasser. Energiforbruket har i 2024 blitt redusert med 2,4% kWt.
- **Et miljøvennlig hjem:** Coop skal aktivt bidra til økt sirkularitet og redusert miljø- og klimabelastning for våre medlemmer og kunder. Målsettingen er at produktene vi selger skal redusere energi- og ressursforbruk i hjem og fritidsboliger landet rundt, blant annet gjennom produktutvikling, mer energieffektive løsninger og mer bærekraftige materialer til for eksempel oppussing, eller forskjellige hverdagsprodukter.
- **Et mangfoldig Coop:** Coops medlemmer, tillitsvalgte og ansatte kommer fra alle samfunnslag og landsdeler, har ulik bakgrunn, utdanning, etnisitet og legning. Dette mangfoldet skal reflekteres i vår samlede gruppe av ansatte, i virksomhetens styrende organer og blant de medlemstillitsvalgte. Et enda mer mangfoldig Coop vil også være avgjørende for vår egen utviklingsevne og for våre kommende økonomiske resultater. Styrket mangfold handler derfor også om å tiltrekke seg de skarpeste hodene og de mest motiverte medarbeiderne.

Coop Norge SA er samvirkelegenes viktigste samarbeidspartner for å bli en mer bærekraftig virksomhet. Coop Hordaland henviser til Coop Norge SAs årsrapport som gir en fullstendig redegjørelse for fremdriften i Coop Norge SAs bærekraftsarbeid for rapporteringsåret. Årsrapporten til Coop Norge SA og ytterligere informasjon finnes på nettsiden [Bærekraft i Coop](#).

Åpenhetsloven

Som virksomhet har Coop Hordaland et ansvar for å utvise aktsomhet og fremme ansvarlig forretningspraksis gjennom hele verdikjeden. Coop Hordaland er i henhold til Åpenhetsloven pliktig til å utføre aktsomhetsvurderinger knyttet til arbeid med grunnleggende menneskerettigheter og anstendige arbeidsforhold, samt å offentliggjøre en redegjørelse for disse aktsomhetsvurderingene. Coop Hordaland redegjørelse for aktsomhetsvurderinger gjennomført i 2024 vil signeres av styret og publiseres på Coop Hordalands [nettside](#).

Samvirkeanbefalingen

Samvirkene, interesseorganisasjonen for samvirkeforetak i Norge, har utarbeidet "Samvirkeanbefalingen" med formål om å bidra til god medlemsstyring og foretaksledelse (tilsvarende eierstyring og selskapsledelse i andre selskapsformer som f.eks. aksjeselskaper). Det underliggende formålet med anbefalingen er å styrke tilliten til



foretakene og bidra til størst mulig verdiskapning over tid til beste for medlemmene, de ansatte, kreditorer og andre tredjeparter som har interesser i samvirkeforetakene, og samfunnet som helhet.

Etterlevelsen av Samvirkeanbefalingen vil i praksis være å følge de enkelte anbefalingene, eller forklare dersom man avviker fra disse.

Mer om medlemsstyring og foretaksledelse i Coop Hordaland SA her: [Medlemsstyring og foretaksledelse](#)

Økonomi

Omsetningen i Coop Hordaland SA har hatt en god økning fra 4.020 MNOK i 2023 til 4.224 MNOK i 2024. Tre nye butikker, prisvekst på matvarer og volumvekst, spesielt inn mot lavpris, er hovedforklaringene til økningen. Samlet bruttofortjeneste for 2024 er på MNOK 868,1. For året totalt ender vi på en marginal prosentuell oppgang i 2024 – bruttofortjeneste på 20,8 % i 2024 mot 20,6% året før. I bruttofortjeneste inngår også svinn. Arbeidet med matsvinn har høy prioritert, og vi ser en reduksjon i svinnprosent for sjette året på rad. Samlet svinn ender på 1,21%, ned fra 1,44% i 2023.

Netto kontantstrøm fra de operasjonelle aktivitetene i konsernet var MNOK 166,3 i 2024 mot MNOK 159,9 i 2023. Netto kontantstrøm benyttet til investeringer var MNOK -93,3 inneværende år mot MNOK -46,1 i 2023. Investeringene er i all hovedsak brukt til bærekraftstiltak, nyetableringer, omprofileringer og oppgradering av butikker.

Avskrivninger på balanseførte investeringer i eiendom, butikkutstyr/-innredning og annet driftsmateriell endte på MNOK 66,4, en økning på MNOK 1,8 sammenlignet med året før på konsernet. I tillegg er det gjennomført nedskrivninger på 4,9 mnok i 2024. Personalkostnadene målt mot salg er redusert med 0,1 % fra 2023 til 2024, noe som kommer av godt arbeid med bemanning og prosjekter rettet mot Smart butikkdrift gjennom året. Personalkostnadene økte i kroner fra MNOK 420,8 i 2023 til MNOK 437,7 i 2024 hovedsakelig som følge av nye butikker. Prosentuelt ser vi likevel en forbedring med 0,1%. Samtidig ser vi en økning i andre driftskostnader, men en prosentuell nedgang mot omsetning fra 8,4% til 8,2%. Behovet for reparasjoner og vedlikehold av utstyr, kjøp og frys har også minsket noe grunnet økt fornyingstakt de seineste årene, samtidig som vi ser at en del av eiendomsmassen vår trenger et løft de kommende årene. Totalt har summen av driftskostnader økt fra MNOK 804,8 i 2023 til MNOK 822,0 i 2024 for konsernet.

Resultat før skatt i konsernet ble positivt med MNOK 139,4, en økning fra året før på MNOK 27,3. Resultat før skatt i Coop Hordaland SA ble positivt med MNOK 159,0, noe som er en økning fra resultatet året før på MNOK 43,0.

Driftsresultatet i Coop Hordaland SA ender på 2,7%, en oppgang på 0,5% fra året før. Til tross for en fin utvikling gjennom de siste årene, er ikke dette mer enn hva selskapet trenger for å håndtere naturlige svingninger, nyinvesteringer og risiko. Alt overskudd i Coop Hordaland går enten til utvikling av selskapet eller til utbytte til våre medlemmer.

Totalkapitalen for Coop Hordaland SA ved utgangen av året var MNOK 1.810,3 sammenlignet med MNOK 1.682,7 året før. Hoveddelen av økningen kommer her av økt egenkapital.

Av en samlet totalkapital på MNOK 1.810,3 pr. 31.12.24 er 72,4 % finansiert med egenkapital, langsiktig bankgjeld eller langsiktig låneinnskudd fra medlemmene. Låneinnskuddene fra medlemmene har på en annen side ikke en fast avdrags- og forfallsstruktur. Det forventes hyppige endringer i rentemarkedet fremover, og selskapet følger markedet tett for å sørge for at innskuddsrenten til våre medeiere er konkurransedyktig. Egenkapitalandelen i Coop Hordaland SA er styrket de siste årene, og øker fra 36,4% i 2023 til 40,9% i 2024. Ut ifra dette, ser styret seg fornøyd med den finansielle situasjonen i selskapet, og vurderer den finansielle situasjonen i selskapet som god.

Totalkapitalen for konsernet ved utgangen av året var MNOK 2.027,3. Egenkapitalen pr. 31.12.24 utgjorde 36,2 % av totalkapitalen, en solid økning på 4,1 prosentpoeng fra 2023. Etter styret sin vurdering er den økonomiske



utviklingen og soliditeten i selskapet svært positiv. 36,8 % av balansen i konsernet er investeringer i varige driftsmiddel for å sikre drift i konsernet sine butikker. Konsernet og selskapet har som målsetting å opprettholde en sterk finansiell handlingsfrihet. Styret er opptatt av at Coop Hordaland SA lykkes med videre økning i omsetningen, som vil være avgjørende for fremgang i lønnsomheten, sammen med høyt kostnadsfokus. Framover må det også jobbes med ytterligere forbedringer i svinn og generell produktivitet i alle ledd.

Fortsatt drift og finansiell risiko

Gjennom gode innkjøpsvilkår og konkurransedyktige priser, er selskapet i stand til å sikre markedsandeler, og oppgaven er derfor å holde oppe en vekst som minst er på same nivå som kostnadsveksten. Bedriften er ikke direkte påvirket av valutarisiko, eller råvarepriserisiko, men risiko for økte priser på råvarer og leveringstilgang på varer ser vi påvirker aktiviteten våre via grossist også i dagens bilde. Risikoen blir derfor vurdert som middels. Renterisiko blir påvirket av den generelle utviklingen i rentemarkedet. Medlemsinnskuddene blir forrentet til enhver tids fastsatte innskuddsrente i samvirkelaget. Overskuddslikviditet blir plassert til konkurransedyktige vilkår i Coop Norge. Styret vurderer renterisikoen vår som lav.

Coop Hordaland SA har tegnet styreansvarsforsikring. Dekningen gjelder for medlemmer av styret, daglig leder og andre ansatte med et selvstendig lederansvar. Styreansvarsforsikringen omfatter også datterselskap eid mer enn 50%. Forsikringen dekker ansvaret til sikret for formuesskade som kommer av krav satt fram mot sikret i forsikringsperioden som følge av en påstått ansvarsbetinget handling eller unnlatelse.

Styret mener at årsregnskapene gir et rett bilde av konsernet og selskapet sin virksomhet og resultat for 2024. Årsregnskapet er sett opp under forutsetning om videre drift. Styret er ikke kjent med at det har kommet frem opplysninger etter regnskapsårets slutt som er av vesentlig verdi for vurderingen av konsernet og selskapets stilling.

Styret har avholdt 7 styremøter og en styresamling i 2024 med følgende deltakelse: Hilde Førland (7 av 7), Thomas Samdal (6 av 7), Jan Ivar Rødland (7 av 7), Lise Jæger (6 av 7), Christine F Johannessen (6 av 7), Berit Merete Lie (5 av 5), Øyvind Skogedal (5 av 5), Bjarne Larsen (7 av 7).

Disponering av årets resultat

Coop Hordaland SA hadde i 2024 et årsresultat i morselskapet på MNOK 124,8. Styret foreslår følgende disponering av årets resultat (alle tall i hele tusen):

	Morselskap	Konsern
Overført til annen egenkapital	124 769	
Overført til fond		105 033
Overført til minoritet		0,4
Sum overføringer	124 769	105 034



Styret vil takke alle kunder som har handlet i butikkene våre og alle medeiere som har støttet samvirkelaget gjennom kjøp og innskudd. Styret vil også takke alle ansatte i Coop Hordaland SA og medlemsvalgte for en formidabel og flott innsats gjennom året som har gått

Bergen, 31. desember 2024 / 19. mars 2025

Hilde Førland
Styreleder
Medlemsvalgt

Christine F. Johannessen
Nestleder
Medlemsvalgt

Thomas Samdal
Styremedlem
Medlemsvalgt

Jan Ivar Rødland
Styremedlem
Medlemsvalgt

Lise Jæger
Styremedlem
Medlemsvalgt

Øyvind L. Skogedal
Styremedlem
Ansattvalgt

Berit Merete Lie
Styremedlem
Ansattvalgt

Bjarne A. Larsen
Styremedlem
Ansattvalgt

Lise Skarpås
Administrerende direktør



BDO AS
Inger Bang Lunds vei 4
5059 Bergen

Uavhengig revisors beretning

Til årsmøtet i Coop Hordaland SA

Konklusjon

Vi har revidert årsregnskapet for Coop Hordaland SA.

Årsregnskapet består av:

- Selskapsregnskapet, som består av balanse per 31. desember 2024, resultatregnskap og kontantstrømpstilling for regnskapsåret avsluttet per denne datoen og noter, herunder et sammendrag av viktige regnskapsprinsipper, og
- Konsernregnskapet, som består av balanse per 31. desember 2024, resultatregnskap og kontantstrømpstilling for regnskapsåret avsluttet per denne datoen og noter, herunder et sammendrag av viktige regnskapsprinsipper.

Etter vår mening:

- Oppfyller årsregnskapet gjeldende lovkrav
- Gir selskapsregnskapet et rettvise bilde av selskapets finansielle stilling per 31. desember 2024 og av dets resultater og kontantstrømmer for regnskapsåret som ble avsluttet per denne datoen i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge, og
- Gir konsernregnskapet et rettvise bilde av konsernets finansielle stilling per 31. desember 2024 og av dets resultater og kontantstrømmer for regnskapsåret som ble avsluttet per denne datoen i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge.

Grunnlag for konklusjonen

Vi har gjennomført revisjonen i samsvar med International Standards on Auditing (ISA-ene). Våre oppgaver og plikter i henhold til disse standardene er beskrevet nedenfor under Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av årsregnskapet. Vi er uavhengige av selskapet og konsernet i samsvar med kravene i relevante lover og forskrifter i Norge og International Code of Ethics for Professional Accountants (inkludert internasjonale uavhengighetsstandarder) utstedt av International Ethics Standards Board for Accountants (IESBA-reglene), og vi har overholdt våre øvrige etiske forpliktelser i samsvar med disse kravene. Innhentet revisjonsbevis er etter vår vurdering tilstrekkelig og hensiktsmessig som grunnlag for vår konklusjon.

Annen informasjon

Styret og daglig leder (ledelsen) er ansvarlig for annen informasjon. Annen informasjon består av årsmeldingen. Vår konklusjon om årsregnskapet ovenfor dekker ikke annen informasjon.

I forbindelse med revisjonen av årsregnskapet er det vår oppgave å lese annen informasjon. Formålet er å vurdere hvorvidt det foreligger vesentlig inkonsistens mellom annen informasjon og årsregnskapet og den kunnskap vi har opparbeidet oss under revisjonen av årsregnskapet, eller hvorvidt informasjon i annen informasjon ellers fremstår som vesentlig feil. Vi har plikt til å rapportere dersom annen informasjon fremstår som vesentlig feil. Vi har ingenting å rapportere i så henseende.



Konklusjon om årsberetningen

Basert på kunnskapen vi har opparbeidet oss i revisjonen, mener vi at årsberetningen

- er konsistent med årsregnskapet og
- inneholder de opplysninger som skal gis i henhold til gjeldende lovkrav.

Styret og daglig leders ansvar for årsregnskapet

Styret og daglig leder (ledelsen) er ansvarlig for å utarbeide årsregnskapet og for at det gir et rettviseende bilde i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge. Ledelsen er også ansvarlig for slik intern kontroll som den finner nødvendig for å kunne utarbeide et årsregnskap som ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil.

Ved utarbeidelsen av årsregnskapet må ledelsen ta standpunkt til selskapets og konsernets evne til fortsatt drift og opplyse om forhold av betydning for fortsatt drift. Forutsetningen om fortsatt drift skal legges til grunn for årsregnskapet så lenge det ikke er sannsynlig at virksomheten vil bli avvirket.

Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av årsregnskapet

Vårt mål er å oppnå betryggende sikkerhet for at årsregnskapet som helhet ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil, og å avgi en revisjonsberetning som inneholder vår konklusjon. Betryggende sikkerhet er en høy grad av sikkerhet, men ingen garanti for at en revisjon utført i samsvar med ISA-ene, alltid vil avdekke vesentlig feilinformasjon. Feilinformasjon kan oppstå som følge av misligheter eller utilsiktede feil. Feilinformasjon er å anse som vesentlig dersom den enkeltvis eller samlet med rimelighet kan forventes å påvirke de økonomiske beslutningene som brukerne foretar på grunnlag av årsregnskapet.

For videre beskrivelse av revisors oppgaver og plikter vises det til:

<https://revisorforeningen.no/revisjonsberetninger>

BDO AS
22.mars 2025

Charlotte Bårdsen
statsautorisert revisor