



## ÅRSREGNSKAPET FOR REGNSKAPSÅRET 2021 - GENERELL INFORMASJON

### Enheten

Organisasjonsnummer:	936 521 320
Organisasjonsform:	Aksjeselskap
Foretaksnavn:	JUHLER GROUP NORGE AS
Forretningsadresse:	Klingenberggata 7B 0161 OSLO

### Regnskapsår

Årsregnskapets periode:	01.01.2021 - 31.12.2021
-------------------------	-------------------------

### Konsern

Mørselskap i konsern:	Ja
Konsernregnskap lagt ved:	Ja

### Regnskapsregler

Regler for små foretak benyttet:	Nei
Benyttet ved utarbeidelsen av årsregnskapet til selskapet:	Regnskapslovens alminnelige regler
Benyttet ved utarbeidelsen av årsregnskapet til konsernet:	Regnskapslovens alminnelige regler

### Årsregnskapet fastsatt av kompetent organ

Bekreftet av representant for selskapet:	Unic Revisjon AS
Dato for fastsettelse av årsregnskapet:	17.03.2022

### Grunnlag for avgivelse

År 2021: Årsregnskapet er elektronisk innlevert
År 2020: Tall er hentet fra elektronisk innlevert årsregnskap fra 2021

*Det er ikke krav til at årsregnskapet m.v. som sendes til Regnskapsregisteret er undertegnet. Kontrollen på at dette er utført ligger hos revisor/enhetens øverste organ. Sikkerheten ivaretas ved at innsender har rolle/rettighet for innsending av årsregnskapet via Altinn, og ved at det bekreftes at årsregnskapet er fastsatt av kompetent organ.*

Brønnøysundregistrene, 12.07.2023



### Resultatregnskap

Beløp i: NOK	Note	2021	2020
<b>RESULTATREGNSKAP</b>			
<b>Inntekter</b>			
Salgsinntekt	9	43 151 383	39 169 340
<b>Sum inntekter</b>		<b>43 151 383</b>	<b>39 169 340</b>
<b>Kostnader</b>			
Lønnskostnad	2	39 277 851	35 210 814
Avskrivning av driftsmidler	3	84 008	79 889
Annen driftskostnad	2	3 789 528	3 879 324
<b>Sum kostnader</b>		<b>43 151 387</b>	<b>39 170 026</b>
<b>Driftsresultat</b>		<b>-4</b>	<b>-686</b>
<b>Finansinntekter og finanskostnader</b>			
Aksjeutbytte fra datterselskap		8 000 000	
Renteinntekt fra foretak i samme konsern	8	724 648	527 243
Annen renteinntekt		1 384	4 853
<b>Sum finansinntekter</b>		<b>8 726 032</b>	<b>532 096</b>
Rentekostnad til foretak i samme konsern	8	724 648	527 243
Annen finanskostnad		15 167	8 258
<b>Sum finanskostnader</b>		<b>739 815</b>	<b>535 501</b>
<b>Netto finans</b>		<b>7 986 217</b>	<b>-3 405</b>
<b>Ordinært resultat før skattekostnad</b>		<b>7 986 212</b>	<b>-4 091</b>
Skattekostnad på ordinært resultat	4	-3 034	13 324
<b>Ordinært resultat etter skattekostnad</b>		<b>7 989 246</b>	<b>-17 415</b>
<b>Årsresultat</b>		<b>7 989 246</b>	<b>-17 415</b>
<b>Årsresultat etter minoritetsinteresser</b>		<b>7 989 246</b>	<b>-17 415</b>
<b>Totalresultat</b>		<b>7 989 246</b>	<b>-17 415</b>
<b>Overføringer og disponeringer</b>			



## Resultatregnskap

<b>Beløp i: NOK</b>	<b>Note</b>	<b>2021</b>	<b>2020</b>
Ordinært utbytte		8 000 000	
Overført fra annen egenkapital		-10 754	-17 415
<b>Sum overføringer og disponeringer</b>		<b>7 989 246</b>	<b>-17 415</b>



## Balanse

Beløp i: NOK	Note	2021	2020
<b>BALANSE - EIENDELER</b>			
<b>Anleggsmidler</b>			
<b>Immaterielle eiendeler</b>			
Utsatt skattefordel	4	42 007	38 973
<b>Sum immaterielle eiendeler</b>		<b>42 007</b>	<b>38 973</b>
<b>Varige driftsmidler</b>			
Driftsløsøre, inventar o.a. utstyr	3	225 408	121 160
<b>Sum varige driftsmidler</b>		<b>225 408</b>	<b>121 160</b>
<b>Finansielle anleggsmidler</b>			
Investering i datterselskap	10	1 069 887	1 069 887
Lån til foretak i samme konsern	8		
<b>Sum finansielle anleggsmidler</b>		<b>1 069 887</b>	<b>1 069 887</b>
<b>Sum anleggsmidler</b>		<b>1 337 302</b>	<b>1 230 020</b>
<b>Omløpsmidler</b>			
<b>Varer</b>			
<b>Fordringer</b>			
Kundefordringer		148 218	27 400
Andre kortsiktige fordringer		215 350	198 234
Konsernfordringer	8	31 909 279	8 905 884
<b>Sum fordringer</b>		<b>32 272 847</b>	<b>9 131 518</b>
<b>Bankinnskudd, kontanter og lignende</b>			
Bankinnskudd, kontanter o.l.	7	2 069 691	3 406 697
<b>Sum bankinnskudd, kontanter og lignende</b>		<b>2 069 691</b>	<b>3 406 697</b>
<b>Sum omløpsmidler</b>		<b>34 342 538</b>	<b>12 538 214</b>
<b>SUM EIENDELER</b>		<b>35 679 840</b>	<b>13 768 235</b>

## BALANSE - EGENKAPITAL OG GJELD



## Balanse

Beløp i: NOK	Note	2021	2020
<b>Egenkapital</b>			
<b>Innskutt egenkapital</b>			
Aksjekapital	5, 6	1 850 000	1 850 000
<b>Sum innskutt egenkapital</b>		<b>1 850 000</b>	<b>1 850 000</b>
<b>Opptjent egenkapital</b>			
Annen egenkapital	6	3 420 722	3 431 476
<b>Sum opptjent egenkapital</b>		<b>3 420 722</b>	<b>3 431 476</b>
<b>Sum egenkapital</b>		<b>5 270 722</b>	<b>5 281 476</b>
<b>Gjeld</b>			
<b>Langsiktig gjeld</b>			
Utsatt skatt	4		
<b>Annen langsiktig gjeld</b>			
Langsiktig konserngjeld	8		
<b>Sum langsiktig gjeld</b>		<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Kortsiktig gjeld</b>			
Leverandørgjeld	8	244 928	143 334
Betalbar skatt	4		
Skyldig skattetrekk og aga		2 684 724	2 343 605
Skyldig offentlige avgifter			
Utbytte	6, 8	8 000 000	
Kortsiktig konserngjeld	8	12 652 903	
Annen kortsiktig gjeld		6 826 563	5 999 819
<b>Sum kortsiktig gjeld</b>		<b>30 409 118</b>	<b>8 486 758</b>
<b>Sum gjeld</b>		<b>30 409 118</b>	<b>8 486 758</b>
<b>SUM EGENKAPITAL OG GJELD</b>		<b>35 679 840</b>	<b>13 768 235</b>



### Konsernets resultatregnskap

Beløp i: NOK	Note	2021	2020
<b>RESULTATREGNSKAP</b>			
<b>Inntekter</b>			
Salgsinntekt	1	279 979 393	208 124 635
Annen driftsinntekt			664 257
<b>Sum inntekter</b>		<b>279 979 393</b>	<b>208 788 892</b>
<b>Kostnader</b>			
Varekostnad		4 128 768	
Lønnskostnad	2	227 694 706	178 476 235
Ordinære avskrivninger	4	301 604	276 109
Annen driftskostnad	2	31 852 132	26 261 892
<b>Sum kostnader</b>		<b>263 977 210</b>	<b>205 014 236</b>
<b>Driftsresultat</b>		<b>16 002 183</b>	<b>3 774 656</b>
<b>Finansinntekter og finanskostnader</b>			
Renteinntekt fra foretak i samme konsern		724 648	527 244
Annen renteinntekt		42 297	89 772
<b>Sum finansinntekter</b>		<b>766 945</b>	<b>617 016</b>
Annen rentekostnad			8 259
Annen finanskostnad		113 523	315 453
<b>Sum finanskostnader</b>		<b>113 523</b>	<b>323 712</b>
<b>Netto finans</b>		<b>653 422</b>	<b>293 304</b>
<b>Ordinært resultat før skattekostnad</b>		<b>16 655 605</b>	<b>4 067 960</b>
Skattekostnad på ordinært resultat	3	3 665 486	923 638
<b>Ordinært resultat etter skattekostnad</b>		<b>12 990 119</b>	<b>3 144 322</b>
<b>Årsresultat</b>		<b>12 990 119</b>	<b>3 144 322</b>
<b>Årsresultat etter minoritetsinteresser</b>		<b>12 990 119</b>	<b>3 144 322</b>
<b>Totalresultat</b>		<b>12 990 119</b>	<b>3 144 322</b>



## Konsernets resultatregnskap

<b>Beløp i: NOK</b>	<b>Note</b>	<b>2021</b>	<b>2020</b>
<b>Overføringer og disponeringer</b>			
Avsatt til annen egenkapital		12 990 119	3 144 322
<b>Sum overføringer og disponeringer</b>		<b>12 990 119</b>	<b>3 144 322</b>



### Konsernets balanse

Beløp i: NOK	Note	2021	2020
<b>BALANSE - EIENDELER</b>			
<b>Anleggsmidler</b>			
<b>Immaterielle eiendeler</b>			
Utsatt skattefordel	3	283 091	277 207
<b>Sum immaterielle eiendeler</b>		<b>283 091</b>	<b>277 207</b>
<b>Varige driftsmidler</b>			
Tomter, bygninger o.a. fast eiendom	4, 7	5 442 420	5 442 420
Maskiner, edb-utstyr og inventar	4	575 066	688 414
<b>Sum varige driftsmidler</b>		<b>6 017 486</b>	<b>6 130 834</b>
<b>Finansielle anleggsmidler</b>			
Lån til foretak i samme konsern	6		
<b>Sum anleggsmidler</b>		<b>6 300 577</b>	<b>6 408 041</b>
<b>Omløpsmidler</b>			
<b>Varer</b>			
<b>Fordringer</b>			
Kundefordringer	7	18 742 429	13 841 426
Andre kortsiktige fordringer		11 952 015	7 971 309
Konsernfordringer	6	19 719 916	3 995 269
<b>Sum fordringer</b>		<b>50 414 360</b>	<b>25 808 004</b>
<b>Bankinnskudd, kontanter og lignende</b>			
Bankinnskudd, kontanter o.l.	9	47 889 203	42 319 663
<b>Sum bankinnskudd, kontanter og lignende</b>		<b>47 889 203</b>	<b>42 319 663</b>
<b>Sum omløpsmidler</b>		<b>98 303 563</b>	<b>68 127 667</b>
<b>SUM EIENDELER</b>		<b>104 604 140</b>	<b>74 535 708</b>

### BALANSE - EGENKAPITAL OG GJELD



## Konsernets balanse

Beløp i: NOK	Note	2021	2020
<b>Egenkapital</b>			
<b>Innskutt egenkapital</b>			
Aksjekapital	5	1 850 000	1 850 000
Annen innskutt egenkapital		568 240	568 240
<b>Sum innskutt egenkapital</b>		<b>2 418 240</b>	<b>2 418 240</b>
<b>Opptjent egenkapital</b>			
Annen egenkapital	5	30 795 648	25 805 529
<b>Sum opptjent egenkapital</b>		<b>30 795 648</b>	<b>25 805 529</b>
<b>Sum egenkapital</b>		<b>33 213 888</b>	<b>28 223 769</b>
<b>Gjeld</b>			
<b>Langsiktig gjeld</b>			
<b>Annen langsiktig gjeld</b>			
Gjeld til kredittinstitusjoner	8		
Langsiktig konserngjeld	6		1 596 570
<b>Sum annen langsiktig gjeld</b>			<b>1 596 570</b>
<b>Sum langsiktig gjeld</b>		<b>0</b>	<b>1 596 570</b>
<b>Kortsiktig gjeld</b>			
Leverandørgjeld	6	1 225 041	319 310
Betalbar skatt	3	3 671 370	931 157
Skyldig offentlige avgifter		11 789 035	8 322 911
Skyldig skattetrekk og aga		13 724 766	10 539 497
Utbytte		8 000 000	
Kortsiktig konserngjeld	6		
Annen kortsiktig gjeld		32 980 040	24 602 494
<b>Sum kortsiktig gjeld</b>		<b>71 390 252</b>	<b>44 715 369</b>
<b>Sum gjeld</b>		<b>71 390 252</b>	<b>46 311 939</b>
<b>SUM EGENKAPITAL OG GJELD</b>		<b>104 604 140</b>	<b>74 535 708</b>



**Årsregnskap, årsberetning,  
kontantstrømanalyse og  
revisjonsberetning**

**2021**

**Juhler Group Norge  
Konsern**

Penneo Dokumentnøkkel: LZYDF-TEAAW-BDTQA-22DAG-H16M1-XL8N5



**ÅRSBERETNING FOR 2021  
FOR  
JUHLER GROUP NORGE AS  
(NO 936 521 320)**

**Konsernets virksomhet**

Juhler Group Norge AS eier rekrutterings- og bemanningsbyråene Temp-Team AS, Convision AS og Talent- Team AS. Selskapene inngår i Juhler Holding A/S som arbeider med rekrutterings- og bemanningsløsninger. Gruppen er representert i Norge, Sverige, Finland, Danmark og England.

Selskapets og konsernets virksomhet drives i Oslo, Viken, Vestfold og Telemark, Agder, Rogaland, Vestland, Trøndelag og Troms og Finnmark. Hovedkontoret er lokalisert i Oslo.

Styret mener at årsregnskapet gir et rettviseende bilde av konsernets eiendeler og gjeld, finansielle stilling og resultat.

**Fortsatt drift og fremtidig utvikling**

Forutsetningen for fortsatt drift er til stede og årsregnskapet er avlagt etter samme prinsipp. Utviklingen i 2021 har vært meget positiv, og skyldes primært en sterk etterspørsel etter selskapets rekrutterings- og bemanningstjenester. Konsernet har franchiseavdelinger i Vestfold og Telemark, Rogaland, Vestland, Trøndelag, Viken, og Troms og Finnmark i tillegg til øvrige egneide avdelinger. Franchisekonseptet er sterkt og det foreligger planer for videre utvikling av konseptet.

Konsernet konkurrerer i et marked med mange mindre, mellomstore og større aktører preget av stor konkurranse. Vi vektlegger å være en leverandør med høy grad av nærhet til kunder og kandidater, samt kvalitet og etterrettelighet i våre leveranser, hvilket gjør konsernet meget konkurransedyktig.

Konsernet har hatt en sterk omsetningsvekst i året som har gått, hvilket skyldes en gjeninnhentning etter koronautbruddet i 2020 og en påfølgende sterk etterspørsel etter arbeidskraft i Norge. Styret forventer at den positive utviklingen i forhold til Konsernets tjenester vil fortsette i 2022, men opplever at regjeringens foreslåtte innstramninger i lovverket for innleie av arbeidskraft er en risikofaktor både for selskapet og norsk økonomi.

**Arbeidsmiljø og personale**

Sykefraværet i konsernets administrasjon var på totalt 3.704 timer i 2021 (4.328 timer i 2020) som utgjorde 4,8% i 2021 (5,4% i 2020) av total arbeidstid. Konsernet vil arbeide videre med å redusere sykefraværet og har blant annet en avtale med Avonova for bistand ved behov og nødvendige tiltak.

Det har ikke vært noen personskader i Konsernets administrasjon i 2021. Arbeidsmiljøet betraktes som godt, og det iverksettes løpende tiltak for forbedring. Arbeidsmiljøutvalget har avholdt regelmessige møter i 2021.

Konsernets virksomhet forurenser ikke det ytre miljøet. Konsernet driver ingen forskningsaktivitet, men er bevisst på personalutvikling. Selskapene i konsernet er medlem av



UN Global Compact og bruker deres 10 prinsipper for ansvarlig næringsliv som rammeverk for sitt arbeid på dette område. Selskapenes rapporter finnes på deres nettsider.

### **Mangfold og likestilling**

Konsernets holdning og målsetning er å fokusere på likestilling, sikre alle like muligheter og rettigheter samt å hindre diskriminering på grunn av kjønn, etnisitet, nasjonal opprinnelse, avstamning, hudfarge, språk, religion og livssyn. Våre ansatte lønnes likt for samme arbeid eller arbeid av samme verdi, uavhengig av kjønn. Ved utgangen av 2021 hadde Juhler Group Norge AS 46 ansatte hvorav 80,4% kvinner og 19,6 menn. Styrets 3 medlemmer er menn.

### **Finansiell stilling**

Risiko i konsernet er vurdert å være knyttet til tap av kunder og evnen til raskt å tilpasse organisasjonen til endrede markedsvilkår. Konsernet er ikke eksponert mot valutarisiko og nåværende strategi innbefatter ikke bruk av finansielle instrumenter.

Selskapets hadde totale driftsinntekter på 43,2 mill. i 2021 (39,2 mill. i 2020) og konsernets omsetning var 280 mill. (208,1 mill. i 2020). Årsresultatet for selskapet ble et overskudd på 7,99 mill. (- 0,018 mill. i 2020) og konsernets resultat ble et overskudd på 12,99 mill. (3,1 mill. i 2020).

Likviditeten i konsernet er god og anses å være tilstrekkelig for å møte både kortsiktige og langsiktige forpliktelser. Egenkapitalandelen i konsernet og i selskapsregnskapet sikrer trygg forutsetning for videre vekst.

Styret foreslår at årets overskudd i morselskapet på 7 989 246,- overføres kr 10 754 fra annen egenkapital og avsetning utbytte kr 8 000 000.

Oslo, den 17. mars 2022

\_\_\_\_\_  
Kai Bruun  
Styremedlem/Daglig leder

\_\_\_\_\_  
Michael Schwenningsen  
Styremedlem

\_\_\_\_\_  
Kim Pedersen  
Styrets leder

Penneo Dokumentnøkket: L2YDF-TEAAW-BD1QA-22DAG-H16M1-XL8NS



<b>Resultatregnskap</b>			
Juhler Group Norge AS			
<b>Driftsinntekter og driftskostnader</b>	<b>Note</b>	<b>2021</b>	<b>2020</b>
Salgsinntekt	9	43 151 383	39 169 340
<b>Sum driftsinntekter</b>		<b>43 151 383</b>	<b>39 169 340</b>
Lønnskostnad	2	39 277 851	35 210 814
Avskrivning av driftsmidler	3	84 008	79 889
Annen driftskostnad	2	3 789 528	3 879 324
<b>Sum driftskostnader</b>		<b>43 151 387</b>	<b>39 170 026</b>
<b>Driftsresultat</b>		<b>-4</b>	<b>-686</b>
<b>Finansinntekter og finanskostnader</b>			
Aksjeutbytte fra datterselskap		8 000 000	0
Renteinntekt fra foretak i samme konsern	8	724 648	527 243
Annen renteinntekt		1 384	4 853
Rentekostnad til foretak i samme konsern	8	724 648	527 243
Annen finanskostnad		15 167	8 258
<b>Resultat av finansposter</b>		<b>7 986 217</b>	<b>-3 405</b>
Ordinært resultat før skattekostnad		7 986 212	-4 091
Skattekostnad på ordinært resultat	4	-3 034	13 324
<b>Ordinært resultat</b>		<b>7 989 246</b>	<b>-17 415</b>
<b>Årsresultat</b>		<b>7 989 246</b>	<b>-17 415</b>
<b>Overføringer</b>			
Avsatt til utbytte		8 000 000	0
Overført fra annen egenkapital		10 754	17 415
<b>Sum overføringer</b>		<b>7 989 246</b>	<b>-17 415</b>



<b>Balanse</b>			
Juhler Group Norge AS			
<b>Eiendeler</b>	<b>Note</b>	<b>2021</b>	<b>2020</b>
<b>Anleggsmidler</b>			
Utsatt skattefordel	4	42 007	38 973
<b>Sum immaterielle eiendeler</b>		<b>42 007</b>	<b>38 973</b>
<b>Varige driftsmidler</b>			
Driftsløsøre, inventar o.a. utstyr	3	225 408	121 160
<b>Sum varige driftsmidler</b>		<b>225 408</b>	<b>121 160</b>
<b>Finansielle anleggsmidler</b>			
Investeringer i datterselskap	10	1 069 887	1 069 887
<b>Sum finansielle anleggsmidler</b>		<b>1 069 887</b>	<b>1 069 887</b>
<b>Sum anleggsmidler</b>		<b>1 337 302</b>	<b>1 230 020</b>
<b>Omløpsmidler</b>			
<b>Fordringer</b>			
Kundefordringer		148 218	27 400
Fordring på konsernselskap	8	31 909 279	8 905 884
Andre kortsiktige fordringer		215 350	198 234
<b>Sum fordringer</b>		<b>32 272 847</b>	<b>9 131 518</b>
Bankinnskudd, kontanter o.l.	7	2 069 691	3 406 697
<b>Sum betalingsmidler</b>		<b>2 069 691</b>	<b>3 406 697</b>
<b>Sum omløpsmidler</b>		<b>34 342 538</b>	<b>12 538 214</b>
<b>Sum eiendeler</b>		<b>35 679 840</b>	<b>13 768 235</b>
Juhler Group Norge AS		Side 3	



<b>Balanse</b>			
Juhler Group Norge AS			
<b>Egenkapital og gjeld</b>	<b>Note</b>	<b>2021</b>	<b>2020</b>
<b>Innskutt egenkapital</b>			
Aksjekapital	5, 6	1 850 000	1 850 000
<b>Sum innskutt egenkapital</b>		<b>1 850 000</b>	<b>1 850 000</b>
<b>Opptjent egenkapital</b>			
Annen egenkapital	6	3 420 722	3 431 476
<b>Sum opptjent egenkapital</b>		<b>3 420 722</b>	<b>3 431 476</b>
<b>Sum egenkapital</b>		<b>5 270 722</b>	<b>5 281 476</b>
<b>Gjeld</b>			
<b>Kortsiktig gjeld</b>			
Gjeld til foretak i samme konsern	8	12 652 903	0
Leverandørgjeld	8	244 928	143 334
Skyldig skattetrekk og aga		2 684 724	2 343 605
Utbytte	6, 8	8 000 000	0
Annen kortsiktig gjeld		6 826 563	5 999 819
<b>Sum kortsiktig gjeld</b>		<b>30 409 118</b>	<b>8 486 758</b>
<b>Sum gjeld</b>		<b>30 409 118</b>	<b>8 486 758</b>
<b>Sum egenkapital og gjeld</b>		<b>35 679 840</b>	<b>13 768 235</b>
Oslo, 15.02.2022 Styret i Juhler Group Norge AS			
_____ Kim Pedersen styreleder	_____ Kai Bruun daglig leder	_____ Michael Schwenningsen styremedlem	
Juhler Group Norge AS		Side 4	



## Juhler Group Norge AS

### Noter 2021

#### Note 1 Regnskapsprinsipper

Årsregnskapet er satt opp i samsvar med regnskapslovens bestemmelser og god regnskapsskikk.

#### Bruk av estimater

Ledelsen har brukt estimater og forutsetninger som har påvirket resultatregnskapet og verdsettelsen av eiendeler og gjeld, samt usikre eiendeler og forpliktelser på balansedagen under utarbeidelsen av årsregnskapet i henhold til god regnskapsskikk.

#### Inntektsføring

Inntekt resultatføres som hovedregel når den er opptjent. Inntektsføring av tjenester foretas når tjenesten blir utført. Utgifter sammenstilles med og kostnadsføres samtidig med de inntekter utgiftene kan henføres til. Utgifter som ikke kan henføres direkte til inntekter kostnadsføres når de påløper.

#### Skatt

Skattekostnad består av betalbar skatt og endring i utsatt skatt. Utsatt skatt/skattefordel er beregnet på alle forskjeller mellom regnskapsmessig og skattemessig verdi på eiendeler og gjeld. Utsatt skatt er beregnet med 22% på grunnlag av de midlertidige forskjeller som eksisterer mellom regnskapsmessige og skattemessige verdier, samt skattemessig underskudd til fremføring ved utgangen av regnskapsåret. Netto utsatt skattefordel balanseføres i den grad det er sannsynlig at denne kan bli utnyttet. Betalbar skatt og utsatt skatt er regnskapsført direkte mot egenkapitalen i den grad skattepostene relaterer seg til poster ført direkte mot egenkapitalen.

#### Klassifisering og vurdering av balanseposter

Omløpsmidler og kortsiktig gjeld omfatter poster som forfaller til betaling innen ett år etter anskaffelsestidspunktet, samt poster som knytter seg til varekretsløpet. Øvrige poster er klassifisert som anleggsmiddel/langsiktig gjeld.

Omløpsmidler vurderes til laveste av anskaffelseskost og virkelig verdi. Kortsiktig gjeld balanseføres til nominelt beløp på opptakstidspunktet.

Anleggsmidler vurderes til anskaffelseskost, fratrukket av- og nedskrivninger. Langsiktig gjeld balanseføres til nominelt beløp på etableringstidspunktet.

#### Datterselskaper og tilknyttet selskap

Datterselskaper og tilknyttede selskap vurderes etter kostmetoden i selskapsregnskapet.

Investeringen er vurdert til anskaffelseskost for aksjene med mindre nedskrivning har vært nødvendig. Det er foretatt nedskrivning til virkelig verdi når verdifall skyldes årsaker som ikke kan antas å være forbigående og det må anses nødvendig etter god regnskapsskikk. Nedskrivninger er reversert når grunnlaget for nedskrivning ikke lenger er til stede.

Utbytte og andre utdelinger er inntektsført samme år som det er avsatt i givers regnskap. Overstiger utbyttet / konsernbidraget andel av opptjent resultat etter anskaffelsestidspunktet, representerer den overskytende del tilbakebetaling av investert kapital, og utdelingene er fratrukket investeringens verdi i balansen til morselskapet.

#### Fordringer

Kundefordringer og andre fordringer er oppført i balansen til pålydende etter fradrag for avsetning til forventet tap. Avsetning til tap gjøres på grunnlag av individuelle vurderinger av de enkelte fordringene. I tillegg gjøres det for øvrige kundefordringer en uspesifisert avsetning for å dekke antatt tap på krav.



## Juhler Group Norge AS

### Noter 2021

#### Valuta

Transaksjoner i utenlandsk valuta omregnes til kursen på transaksjonstidspunktet. Pengeposter i utenlandsk valuta omregnes til norske kroner ved å benytte balansedagens kurs. Ikke-pengeposter som måles til historisk kurs uttrykt i utenlandsk valuta, omregnes til norske kroner ved å benytte valutakursen på transaksjonstidspunktet. Ikke-pengeposter som måles til virkelig verdi uttrykt i utenlandsk valuta, omregnes til valutakursen fastsatt på måletidspunktet. Valutakursendringer resultatføres løpende i regnskapsperioden under andre finansposter.

#### Note 2 Lønnskostnader, antall ansatte, godtgjørelser, lån til ansatte m.m.

<b>Lønnskostnader</b>	<b>2021</b>	<b>2020</b>
Lønninger	31 884 452	28 435 493
Arbeidsgiveravgift	4 742 810	4 368 068
Pensjonskostnader	1 440 537	1 449 708
Andre ytelser	1 210 052	957 545
<b>Sum</b>	<b>39 277 851</b>	<b>35 210 814</b>

Gjennomsnittlig antall årsverk: 55

<b>Ytelser til ledende personer</b>	<b>Daglig leder</b>	<b>Styrehonorar</b>
Lønn og bonus	1 352 420	68 528
Annen godtgjørelse	7 200	

Daglig leder har en bonusavtale som kan gi en utbetaling på inntil kr. 350 000. Daglig leder er også daglig leder i datterselskapene i Norge.

#### Pensjonsforpliktelser

Selskapet er pliktig til å ha tjenstepensjonsordning etter lov om obligatorisk tjenstepensjon. Selskapets pensjonsordninger tilfredsstiller kravene i denne lov.

#### Revisor

Honorar til revisor utgjorde kr. 72 000 for revisjonstjenester, kr. 10 600 for teknisk bistand med utarbeidelse av skattemelding og årsregnskap/konsernregnskap, samt kr. 71 750 for annen bistand.



## Juhler Group Norge AS

## Noter 2021

## Note 3 Anleggsmidler

	EDB	Inventar	Totalt
Anskaffelseskost 01.01.2021	2 173 125	52 691	2 225 816
Tilgang kjøpte driftsmidler	0	188 256	188 256
<b>Anskaffelseskost 31.12.2021</b>	<b>2 173 125</b>	<b>240 947</b>	<b>2 414 072</b>
Akkumulerte avskrivninger	2 051 965	52 691	2 104 656
Årets avskrivning	58 908	25 100	84 008
<b>Sum avskrivninger 31.12.</b>	<b>2 110 873</b>	<b>77 791</b>	<b>2 188 664</b>
<b>Bokført verdi pr. 31.12.2021</b>	<b>62 252</b>	<b>163 156</b>	<b>225 408</b>

## Note 4 Skatt

Årets skattekostnad	2021	2020
Resultatført skatt på ordinært resultat:		
Betalbar skatt	0	0
Endring i utsatt skattefordel	-3 034	13 324
<b>Skattekostnad ordinært resultat</b>	<b>-3 034</b>	<b>13 324</b>
Skattepliktig inntekt:		
Ordinært resultat før skatt	7 986 212	-4 091
Permanente forskjeller	-8 000 000	64 651
Endring i midlertidige forskjeller	-34 503	-35 193
Anvendelse av fremførbart underskudd	0	-25 368
<b>Skattepliktig inntekt</b>	<b>-48 290</b>	<b>0</b>
Betalbar skatt i balansen:		
Betalbar skatt på årets resultat	0	0
<b>Sum betalbar skatt i balansen</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

Skatteeffekten av midlertidige forskjeller og underskudd til fremføring som har gitt opphav til utsatt skatt og utsatte skattefordeler, spesifisert på typer av midlertidige forskjeller

	2021	2020	Endring
Varige driftsmidler	-117 897	-152 400	-34 503
<b>Sum</b>	<b>-117 897</b>	<b>-152 400</b>	<b>-34 503</b>
Akkumulert fremførbart underskudd	-73 042	-24 752	48 290
<b>Grunnlag for utsatt skattefordel</b>	<b>-190 940</b>	<b>-177 152</b>	<b>13 788</b>
<b>Utsatt skattefordel (22 %)</b>	<b>-42 007</b>	<b>-38 973</b>	<b>3 033</b>

**Juhler Group Norge AS****Noter 2021****Note 5 Aksjonærer**

Aksjekapitalen i Juhler Group Norge AS pr. 31.12 består av:

	Antall	Pålydende	Bokført
Ordinære aksjer	3 700	500,0	1 850 000
<b>Sum</b>	<b>3 700</b>		<b>1 850 000</b>

**Eierstruktur**

Aksjonærer i % pr. 31.12:

	Ordinære	Eierandel	Stemmeandel
Juhler Holding AS DK	3 700	100,0	100,0

**Note 6 Egenkapital**

	Aksje- kapital	Annen egenkapital	Sum egenkapital
Pr. 31.12.2020	1 850 000	3 431 476	5 281 476
Avsatt utbytte	0	-8 000 000	-8 000 000
Årets resultat	0	7 989 246	7 989 246
<b>Pr 31.12.2021</b>	<b>1 850 000</b>	<b>3 420 722</b>	<b>5 270 722</b>

**Note 7 Bundne midler**

I posten inngår bundne bankinnskudd med kr 1 402 830.

**Note 8 Mellomværende med selskap i samme konsern m.v.**

	Kundefordringer		Langsiktige fordringer		Kortsiktige fordringer	
	2021	2020	2021	2020	2021	2020
Fordringer på konsernselskap	0	27 400	0	0	31 909 279	8 905 884

	Leverandørgjeld		Øvrig langsiktig gjeld		Kortsiktig gjeld	
	2021	2020	2021	2020	2021	2020
Gjeld mot konsernselskaper	83 552	46 552	0	0	12 652 903	0

Mellomværende med konsernselskaper blir renteberegnet med 1,5%, mens mellomværende med selskapet utenom Norge blir renteberegnet med 6% p.a.

Juhler Group Norge AS inngår i en fellesregistrering i merverdiavgiftsregisteret med Temp Team AS og andre søsterselskaper. Alle selskapene som inngår i fellesregistreringen er solidarisk ansvarlige for merverdiavgiften. Skyldig merverdiavgift i årsregnskapet inngår i mellomværende.



## Juhler Group Norge AS

### Noter 2021

#### Note 9 Transaksjoner med nærstående parter

Selskapets driftsinntekter består i hovedsak av viderebelastninger av kostnader til drift av selskapet og blir i henhold til avtale i sin helhet fakturert til datterselskapet Temp Team AS og Convision AS.

#### Note 10 Aksjer i datterselskap

Selskapets navn	Forr. adresse	Bokført verdi	Eierandel	Selskapets egenkapital:	Selskapets årsresultat:
Temp Team AS	Oslo	525 000	100 %	27 584 705	12 742 790
Convision AS	Oslo	525 000	100 %	1 408 274	263 668
Talent Team AS	Oslo	19 887	100 %	20 074	-5 585
<b>Totalt</b>		<u>1 069 887</u>			



## Juhler Group Norge AS

## Kontantstrømoppstilling

Operasjonelle aktiviteter	2021	2020
Innbetalinger fra salg av tjenester	30 797 900	57 783 888
Utbetalinger for kjøpte tjenester og andre kostnader	8 844 331	(5 520 825)
Utbetalinger til ansatte	(38 936 732)	(35 552 171)
Innbetaling av rente	726 032	532 096
Utbetaling av rente	(739 817)	(535 501)
Utbetaling av skatter og off avgifter	(9 840 464)	(8 822 504)
<b>Netto kontantstrøm fra operasjonelle aktiviteter</b>	<b>(9 148 750)</b>	<b>7 884 983</b> 1)
Utbetaling ved kjøp av varige driftsmidler	(188 256)	(83 283)
Utbetaling ved kjøp av aksjer og ande endringer	-	-
Endring langsiktige fordringer	-	21 284 191
Endring langsiktig gjeld	-	(12 508 965)
<b>Netto kontantstrøm fra investeringsaktiviteter</b>	<b>(188 256)</b>	<b>8 691 943</b>
Innbetaling av utbytte datter	8 000 000	-
Utbetaling av utbytte til mor	-	(14 600 000)
Utbetaling av konsernbidrag til søsterselskaper	-	-
<b>Netto kontantstrøm fra finansieringsaktiviteter</b>	<b>8 000 000</b>	<b>(14 600 000)</b>
Likvider tilført ved fusjon	-	-
<b>SUM NETTO KONTANTSTRØMMER</b>	<b>(1 337 006)</b>	<b>1 976 926</b>
<b>Beh. av kontanter og kontantekv. ved per. beg.</b>	<b>3 406 697</b>	<b>1 429 771</b>
<b>Beh. av kontanter og kontantekv. ved per.slutt</b>	<b>2 069 691</b>	<b>3 406 697</b>

## 1) Avstemming av kontantstrøm operasjonelle aktiviteter

Resultat før skattekostnad	7 986 212	(4 091)
Periodens betalte skatt	-	-
Ordinære avskrivninger	84 008	79 889
Endring i kundefordringer	(120 818)	(27 400)
Endring i andre fordringer	(31 020 511)	8 849 612
Endring i leverandørgjeld	101 594	(42 914)
Endring i kortsiktig gjeld	13 479 647	(628 756)
Endring i merverdiavgift	-	-
Endring i skattetrekk og folketrygd	341 118	(341 357)
<b>SUM</b>	<b>(9 148 750)</b>	<b>7 884 983</b>



<b>Resultatregnskap</b>			
Juhler Group Norge Konsern			
<b>Driftsinntekter og driftskostnader</b>	<b>Note</b>	<b>2021</b>	<b>2020</b>
Salgsinntekt	1	279 979 393	208 124 635
Annen driftsinntekt		0	664 257
Sum driftsinntekter		<u>279 979 393</u>	<u>208 788 892</u>
Varekostnad		4 128 768	3 268 098
Lønnskostnad	2	227 694 706	175 208 137
Ordinære avskrivninger	4	301 604	276 109
Annen driftskostnad	2	31 852 132	26 261 892
Sum driftskostnader		<u>263 977 210</u>	<u>205 014 236</u>
Driftsresultat		<u>16 002 183</u>	<u>3 774 656</u>
<b>Finansinntekter og finanskostnader</b>			
Renteinntekt fra foretak i samme konsern		724 648	527 244
Annen renteinntekt		42 297	89 770
Annen rentekostnad		0	8 258
Annen finanskostnad		113 523	315 452
Resultat av finansposter		<u>653 422</u>	<u>293 304</u>
Ordinært resultat før skattekostnad		16 655 605	4 067 960
Skattekostnad på ordinært resultat	3	3 665 486	923 638
Ordinært resultat		<u>12 990 119</u>	<u>3 144 322</u>
Årsresultat		<u>12 990 119</u>	<u>3 144 322</u>

Penneo Dokumentnr: LZYDF-TEAAW-BDTQA-22DAG-H16M1-XL8N5



<b>Balanse</b>			
Juhler Group Norge Konsern			
<b>Eiendeler</b>	<b>Note</b>	<b>2021</b>	<b>2020</b>
<b>Anleggsmidler</b>			
<b>Immaterielle eiendeler</b>			
Utsatt skattefordel	3	283 091	277 207
Sum immaterielle eiendeler		<u>283 091</u>	<u>277 207</u>
<b>Varige driftsmidler</b>			
Tomter, bygninger o.a. fast eiendom	4, 7	5 442 420	5 442 420
Maskiner, edb-utstyr og inventar	4	575 066	688 414
Sum varige driftsmidler		<u>6 017 486</u>	<u>6 130 834</u>
<b>Finansielle anleggsmidler</b>			
Lån til foretak i samme konsern	6	0	3 995 269
Sum finansielle anleggsmidler		<u>0</u>	<u>3 995 269</u>
Sum anleggsmidler		<u>6 300 577</u>	<u>10 403 310</u>
<b>Omløpsmidler</b>			
<b>Fordringer</b>			
Kundefordringer	7	18 742 429	13 841 426
Fordring på foretak i samme konsern	6	19 719 916	0
Andre kortsiktige fordringer		11 952 015	7 971 309
Sum fordringer		<u>50 414 360</u>	<u>21 812 735</u>
Bankinnskudd, kontanter o.l.	9	47 889 203	42 319 663
Sum betalingsmidler		<u>47 889 203</u>	<u>42 319 663</u>
Sum omløpsmidler		<u>98 303 563</u>	<u>64 132 398</u>
Sum eiendeler		<u>104 604 140</u>	<u>74 535 708</u>



## Balanse

### Juhler Group Norge Konsern

<b>Egenkapital og gjeld</b>	<b>Note</b>	<b>2021</b>	<b>2020</b>
<b>Innskutt egenkapital</b>			
Aksjekapital	5	1 850 000	1 850 000
Annen innskutt egenkapital	5	568 240	568 240
Sum innskutt egenkapital		<u>2 418 240</u>	<u>2 418 240</u>
<b>Opptjent egenkapital</b>			
Annen egenkapital	5	30 795 648	25 805 529
Sum opptjent egenkapital		<u>30 795 648</u>	<u>25 805 529</u>
Sum egenkapital		<u>33 213 888</u>	<u>28 223 769</u>
<b>Gjeld</b>			
<b>Kortsiktig gjeld</b>			
Gjeld til foretak i samme konsern	6	0	1 596 570
Leverandørgjeld		1 225 041	319 310
Betalbar skatt	3	3 671 370	931 157
Skyldig offentlige avgifter		11 789 035	8 322 911
Skyldig skattetrekk og aga		13 724 766	10 539 497
Utbytte		8 000 000	0
Annen kortsiktig gjeld		32 980 040	24 602 494
Sum kortsiktig gjeld		<u>71 390 252</u>	<u>46 311 939</u>
Sum gjeld		<u>71 390 252</u>	<u>46 311 939</u>
Sum egenkapital og gjeld		<u>104 604 140</u>	<u>74 535 708</u>



## Juhler Group Norge Konsern

### Noter 2021

#### KONSOLIDERINGSPRINSIPPER

Konsernregnskapet omfatter Juhler Group Norge AS, Temp Team AS, Convision AS og Talent Team AS.

Konsernregnskapet utarbeides etter ensartede prinsipper ved at datterselskapene følger de samme regnskapsprinsipper som morselskapet.

Selskapenes interne omsetning og mellomværender er eliminert i konsernregnskapet.

Aksjer i datterselskaper elimineres i konsernregnskapet. Alle aksjeinvesteringene i datterselskapet er etablert gjennom morselskapets stiftelse av datterselskapet.

#### Note 1 Regnskapsprinsipper

Årsregnskapet er satt opp i samsvar med regnskapslovens bestemmelser og god regnskapsskikk.

#### Bruk av estimater

Ledelsen har brukt estimater og forutsetninger som har påvirket resultatregnskapet og verdsettelsen av eiendeler og gjeld, samt usikre eiendeler og forpliktelser på balansedagen under utarbeidelsen av årsregnskapet i henhold til god regnskapsskikk.

#### Inntektsføring

Inntekt resultatføres som hovedregel når den er opptjent. Inntektsføring av vikartjenestene foretas når tjenesten blir utført. Utgifter sammenstilles med og kostnadsføres samtidig med de inntekter utgiftene kan henføres til. Utgifter som ikke kan henføres direkte til inntekter kostnadsføres når de påløper.

#### Skatt

Skattekostnad består av betalbar skatt og endring i utsatt skatt. Utsatt skatt/skattefordel er beregnet på alle forskjeller mellom regnskapsmessig og skattemessig verdi på eiendeler og gjeld. Utsatt skatt er beregnet med 22% på grunnlag av de midlertidige forskjeller som eksisterer mellom regnskapsmessige og skattemessige verdier, samt skattemessig underskudd til fremføring ved utgangen av regnskapsåret. Netto utsatt skattefordel balanseføres i den grad det er sannsynlig at denne kan bli utnyttet.

Betalbar skatt og utsatt skatt er regnskapsført direkte mot egenkapitalen i den grad skattepostene relaterer seg til poster ført direkte mot egenkapitalen.

#### Klassifisering og vurdering av balanseposter

Omløpsmidler og kortsiktig gjeld omfatter poster som forfaller til betaling innen ett år etter anskaffelsestidspunktet, samt poster som knytter seg til varekretsløpet. Øvrige poster er klassifisert som anleggsmiddel/langsiktig gjeld.

Omløpsmidler vurderes til laveste av anskaffelseskost og virkelig verdi. Kortsiktig gjeld balanseføres til nominelt beløp på opptakstidspunktet.

Anleggsmidler vurderes til anskaffelseskost, fratrukket av- og nedskrivninger. Langsiktig gjeld balanseføres til nominelt beløp på etableringstidspunktet.

#### Varige driftsmidler

Varige driftsmidler balanseføres og avskrives lineært over driftsmidlets forventede levetid. Direkte vedlikehold av driftsmidler kostnadsføres løpende under driftskostnader, mens påkostninger eller forbedringer tillegges driftsmidlets kostpris og avskrives i takt med driftsmidlet. Dersom gjenvinnbart beløp av driftsmiddelet er lavere enn balanseført verdi foretas nedskrivning til gjenvinnbart beløp. Gjenvinnbart beløp er det høyeste av netto salgsverdi og verdi i bruk. Verdi i bruk er nåverdien av de fremtidige kontantstrømmene som eiendelen forventes å generere.



## Juhler Group Norge Konsern

### Noter 2021

#### Fordringer

Kundefordringer og andre fordringer er oppført i balansen til pålydende etter fradrag for avsetning til forventet tap. Avsetning til tap gjøres på grunnlag av individuelle vurderinger av de enkelte fordringene. I tillegg gjøres det for øvrige kundefordringer en uspesifisert avsetning for å dekke antatt tap på krav.

#### Kontantstrømoppstilling

Kontantstrømoppstillingen er utarbeidet etter den indirekte metode. Kontanter og kontantekvivalenter omfatter kontanter, bankinnskudd og andre kortsiktige, likvide plasseringer.

#### Note 2 Lønnskostnader, antall ansatte, godtgjørelser, lån til ansatte m.m.

Lønnskostnader	2021	2020
Lønn	195 757 515	150 290 174
Arbeidsgiveravgift	27 154 160	21 267 689
Pensjonskostnader	3 312 679	2 421 809
Andre ytelser	1 470 352	1 228 465
<b>Sum</b>	<b>227 694 706</b>	<b>175 208 137</b>

Gjennomsnittlig antall årsverk: 53,3

Ytelser til ledende personer	Daglig leder	Styrehonorar
Lønn	1 352 420	68 528
Annen godtgjørelse	7 200	

Daglig leder har en bonusavtale som kan gi en utbetaling på inntil kr. 350 000. Daglig leder er også daglig leder i datterselskapene i Norge.

#### Pensjonsforpliktelser

Selskapet er pliktig til å ha tjenstepensjonsordning etter lov om obligatorisk tjenstepensjon. Selskapets pensjonsordninger tilfredsstiller kravene i denne lov.

#### Revisor

De samlede honorarer til revisor for konsernet er kr. 215 100 for revisjonstjenester og kr. 34 000 for teknisk utarbeidelse av årsoppgjør, konsernregnskap og skattemeldinger, samt annen bistand kr. 83 350.



## Juhler Group Norge Konsern

## Noter 2021

## Note 3 Skatt

<b>Årets skattekostnad</b>	<b>2021</b>	<b>2020</b>
Resultatført skatt på ordinært resultat:		
Betalbar skatt	3 671 370	1 009 186
Endring i utsatt skatt	- 5 884	- 85 548
<b>Skattekostnad ordinært resultat</b>	<b>3 665 486</b>	<b>923 638</b>
Skattepliktig inntekt:		
Ordinært resultat før skatt	16 655 605	4 067 960
Permanente forskjeller	113	125 629
Endring i midlertidige forskjeller	- 21 552	59 555
Avgitt konsernbidrag	0	0
Fremførbart underskudd for året	53 879	-20 610
<b>Skattepliktig inntekt</b>	<b>16 688 045</b>	<b>4 232 534</b>
Betalbar skatt i balansen:		
Betalbar skatt på årets resultat	3 671 370	931 157
Betalbar skatt på konsernbidrag	0	0
<b>Sum betalbar skatt i balansen</b>	<b>3 671 370</b>	<b>931 157</b>

Skatteeffekten av midlertidige forskjeller og underskudd til fremføring som har gitt opphav til utsatt skatt og utsatte skattefordeler, spesifisert på typer av midlertidige forskjeller:

	<b>2021</b>	<b>2020</b>	<b>Endring</b>
Omløpsmidler	- 1 008 000	- 1 002 428	-5 572
Variige driftsmidler	- 205 733	- 232 854	27 123
Underskudd til fremføring	-73 042	-24 752	-48 290
<b>Sum</b>	<b>-1 286 775</b>	<b>-1 260 034</b>	<b>-26 739</b>
<b>Utsatt skatt (22 %)</b>	<b>-283 091</b>	<b>-277 207</b>	<b>-5 884</b>



## Juhler Group Norge Konsern

### Noter 2021

#### Note 4 Anleggsmidler

	Leilighet	EDB-utstyr/ inventar	Sum
Anskaffelseskost pr. 01.01.21	5 442 420	4 203 051	9 645 471
+ Tilgang kjøpte driftsmidler		188 256	188 256
<b>= Anskaffelseskost 31.12.21</b>	<b>5 442 420</b>	<b>4 391 307</b>	<b>9 833 727</b>
Akkumulerte avskrivninger 31.12.21		3 816 241	3 816 241
<b>= Bokført verdi 31.12.21</b>	<b>5 442 420</b>	<b>575 066</b>	<b>6 017 486</b>
Årets ordinære avskrivninger		301 604	301 604
Økonomisk levetid		3-10 år	

#### Note 5 Egenkapital

	Aksje- kapital	Annen innskutt egenkapital	Annen egenkapital	Sum egenkapital
Pr. 31.12.2020	1 850 000	568 240	25 805 529	28 223 769
Utbytte	0	0	-8 000 000	-8 000 000
Årets resultat	0	0	12 990 119	12 990 119
<b>Pr 31.12.2021</b>	<b>1 850 000</b>	<b>0</b>	<b>30 795 648</b>	<b>33 213 888</b>

#### Note 6 Mellomværende med selskap i samme konsern m.v.

	Kundefordringer		Langsiktige fordringer		Kortsiktige fordringer	
	2021	2020	2021	2020	2021	2020
Fordringer på konsernselskap	0	0	0	3 995 269	19 719 916	0
	Leverandørgjeld		Øvrig langsiktig gjeld		Kortsiktig gjeld	
	2021	2020	2021	2020	2021	2020
Gjeld mot konsernselskaper	0	0	0	0	0	1 596 570

Mellomværene med norske søsterselskaper blir renteberegnet med 1,5 %, mens mellomværende med selskapet utenom Norge blir renteberegnet med 6 % p.a.

Konsernet er fellesregistrert i merverdiavgiftsregisteret. Alle selskapene inngår i fellesregistreringen og er solidarisk ansvarlig for merverdiavgiften.



## Juhler Group Norge Konsern

### Noter 2021

#### Note 7 Opplysninger om fordringer, gjeld og pantstillelser

##### Pantstillelser og lignende:

##### Av den bokførte gjelden er følgende sikret med pant:

Pantelån	0
----------	---

##### Balanseførte verdier av eiendeler stillet som sikkerhet:

Leilighet	5 442 420
Kundefordringer	8 000 000

##### Garantier:

Selskapets bankforbindelse har stillet garantier i forbindelse med husleieavtaler på tilsammen kr. 2 904 427.

#### Note 8 Transaksjoner med nærstående parter

Hele administrasjonen og den daglige ledelse er ansatt i morselskapet Juhler Group Norge AS.

Øvrige transaksjoner med nærstående er basert på vanlige forretningsmessige vilkår og prinsipper og i det ligger virkelig verdivurderinger og prinsippet om armlengdes avstand mellom partene.

#### Note 9 Bundne midler

I posten inngår bundne bankinnskudd med kr. 6 566 974.



## Juhler Group Norge - konsern

**Kontantstrømoppstilling**

<b>Operasjonelle aktiviteter</b>	<b>2021</b>	<b>2020</b>
Innbetalinger fra salg av tjenester	342 689 102	269 431 228
Utbetalinger for kjøpte tjenester og andre kostnader	(32 128 458)	(37 449 833)
Utbetalinger til ansatte	(228 638 205)	(180 420 317)
Innbetaling av rente	9 497 192	617 016
Utbetaling av rente	(843 770)	(323 712)
Utbetaling av skatter og off avgifter	(59 496 848)	(50 106 977)
<b>Netto kontantstrøm fra operasjonelle aktiviteter</b>	<b>31 079 013</b>	<b>1 747 405</b>
Utbetaling ved kjøp av varige driftsmidler	(188 256)	(476 926)
Utbetaling ved kjøp av aksjer og andre endringer	-	-
Innbetalt på langsiktige fordringer	(25 321 217)	21 938 328
Utbetaling ved nedbetaling av langsiktig gjeld	-	-
<b>Netto kontantstrøm fra investeringsaktiviteter</b>	<b>(25 509 473)</b>	<b>21 461 402</b>
Utbetaling av konsernbidrag til søsterselskap	-	-
Utbetaling av utbytte til mor	-	(14 600 000)
Tilbakebetaling av egenkapital	-	-
<b>Netto kontantstrøm fra finansieringsaktiviteter</b>	<b>-</b>	<b>(14 600 000)</b>
Likvider tilført ved fusjon	-	-
<b>SUM NETTO KONTANTSTRØMMER</b>	<b>5 569 540</b>	<b>8 608 807</b>
<b>Beh. av kontanter og kontantekv. ved per. beg.</b>	<b>42 319 663</b>	<b>33 710 856</b>
<b>Beh. av kontanter og kontantekv. ved per. slutt</b>	<b>47 889 203</b>	<b>42 319 663</b>

## 1) Avstemming av kontantstrøm operasjonelle aktiviteter

Resultat før skattekostnad	24 655 605	4 067 960
Periodens betalte skatt	(931 157)	(2 694 338)
Ordinære avskrivninger	301 604	276 109
Endring i kundefordringer	(4 901 003)	7 846 806
Endring i andre fordringer	(3 980 706)	764 371
Endring i leverandørgjeld	905 731	(519 782)
Endring i kortsiktig gjeld	8 377 546	(4 102 686)
Endring i merverdiavgift	3 466 124	(1 946 953)
Endring i skattetrekk og folketrygd	3 185 269	(1 944 082)
<b>SUM</b>	<b>31 079 013</b>	<b>1 747 405</b>



# PENNEO

Signaturene i dette dokumentet er juridisk bindende. Dokument signert med "Penneo™ - sikker digital signatur".  
De signerende parter sin identitet er registrert, og er listet nedenfor.

"Med min signatur bekrefter jeg alle datoer og innholdet i dette dokument."

## Michael Schwenningsen

Styremedlem

Serienummer: PID:9208-2002-2-894652677893

IP: 213.52.xxx.xxx

2022-03-17 15:21:53 UTC

NEM ID

## Kai Bruun

Daglig leder

Serienummer: 9578-5993-4-3471838

IP: 213.52.xxx.xxx

2022-03-17 15:51:43 UTC

bankID

## Kim Pedersen

Styreleder

Serienummer: PID:9208-2002-2-063275174764

IP: 80.62.xxx.xxx

2022-03-17 20:12:20 UTC

NEM ID

Penneo Dokumentnøkket: L2Y0E-TEAAW-BD1QA-22DAG-H16M1-XL8N5

Dokumentet er signert digitalt, med **Penneo.com**. Alle digitale signatur-data i dokumentet er sikret og validert av den datamaskin-utregnede hash-verdien av det opprinnelige dokument. Dokumentet er låst og tids-stemplet med et sertifikat fra en betrodd tredjepart. All kryptografisk bevis er integrert i denne PDF, for fremtidig validering (hvis nødvendig).

### Hvordan bekrefter at dette dokumentet er originalen?

Dokumentet er beskyttet av ett Adobe CDS sertifikat. Når du åpner dokumentet i

Adobe Reader, skal du kunne se at dokumentet er sertifisert av **Penneo e-signature service <penneo@penneo.com>**. Dette garanterer at innholdet i dokumentet ikke har blitt endret.

Det er lett å kontrollere de kryptografiske beviser som er lokalisert inne i dokumentet, med Penneo validator - <https://penneo.com/validate>



**UNIC REVISJON AS**  
Statsautoriserte revisorer

## Unic Revisjon AS

Medlem av Den norske Revisorforening  
Vekstsenteret, Olaf Helsets vei 6  
Postboks 150 Oppsal  
0619 Oslo

post@unicrevisjon.no  
www.unicrevisjon.no

Foretaksregisteret: 999 327 885 MVA

Til generalforsamlingen i Juhler Group Norge AS

## Uavhengig revisors beretning

### Konklusjon

Vi har revidert Juhler Group Norge AS sitt årsregnskap som består av:

- selskapsregnskapet, som består av balanse per 31. desember 2021, resultatregnskap og kontantstrømpoppstilling for regnskapsåret avsluttet per denne datoen og noter til årsregnskapet, herunder et sammendrag av viktige regnskapsprinsipper, og
- konsernregnskapet, som består av balanse per 31. desember 2021, resultatregnskap og kontantstrømpoppstilling for regnskapsåret avsluttet per denne datoen og noter til årsregnskapet, herunder et sammendrag av viktige regnskapsprinsipper.

Etter vår mening

- oppfyller årsregnskapet gjeldende lovkrav,
- gir selskapsregnskapet et rettviseende bilde av selskapets finansielle stilling per 31. desember 2021 og av dets resultat og kontantstrømmer for regnskapsåret avsluttet per denne datoen i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge, og
- gir konsernregnskapet et rettviseende bilde av konsernets finansielle stilling per 31. desember 2021 og av dets resultater og kontantstrømmer for regnskapsåret avsluttet per denne datoen i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge.

### Grunnlag for konklusjonen

Vi har gjennomført revisjonen i samsvar med de internasjonale revisjonsstandardene International Standards on Auditing (ISA-ene). Våre oppgaver og plikter i henhold til disse standardene er beskrevet nedenfor under "Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av årsregnskapet". Vi er uavhengige av selskapet og konsernet slik det kreves i lov, forskrift og International Code of Ethics for Professional Accountants (inkludert internasjonale uavhengighetsstandarder) utstedt av the International Ethics Standards Board for Accountants (IESBA-reglene), og vi har overholdt våre øvrige etiske forpliktelser i samsvar med disse kravene. Innhentet revisjonsbevis er etter vår vurdering tilstrekkelig og hensiktsmessig som grunnlag for vår konklusjon.

Penneo Dokumentnøkkel: 016YV-8ZNS4-IGBZY-JXNBG-6XMM4T-4T52P



**UNIC REVISJON AS**  
Statsautoriserte revisorer

## Øvrig informasjon

Styret og daglig leder (ledelsen) er ansvarlige for informasjonen i årsberetningen. Vår konklusjon om årsregnskapet ovenfor dekker ikke informasjonen i årsberetningen.

I forbindelse med revisjonen av årsregnskapet er det vår oppgave å lese årsberetningen. Formålet er å vurdere hvorvidt det foreligger vesentlig inkonsistens mellom årsberetningen og årsregnskapet og den kunnskap vi har opparbeidet oss under revisjonen av årsregnskapet, eller hvorvidt informasjon i årsberetningen ellers fremstår som vesentlig feil. Vi har plikt til å rapportere dersom årsberetningen fremstår som vesentlig feil. Vi har ingenting å rapportere i så henseende.

Basert på kunnskapen vi har opparbeidet oss i revisjonen, mener vi at årsberetningen

- er konsistent med årsregnskapet og
- inneholder de opplysninger som skal gis i henhold til gjeldende lovkrav.

Vår uttalelse om årsberetningen gjelder tilsvarende for redegjørelse om samfunnsansvar.

## Ledelsens ansvar for årsregnskapet

Ledelsen er ansvarlig for å utarbeide årsregnskapet og for at det gir et rettvisende bilde i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge. Ledelsen er også ansvarlig for slik intern kontroll som den finner nødvendig for å kunne utarbeide et årsregnskap som ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil.

Ved utarbeidelsen av årsregnskapet må ledelsen ta standpunkt til selskapets og konsernets evne til fortsatt drift og opplyse om forhold av betydning for fortsatt drift. Forutsetningen om fortsatt drift skal legges til grunn for årsregnskapet så lenge det ikke er sannsynlig at virksomheten vil bli avvirket.

## Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av årsregnskapet

Vårt mål er å oppnå betryggende sikkerhet for at årsregnskapet som helhet ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil, og å avgi en revisjonsberetning som inneholder vår konklusjon. Betryggende sikkerhet er en høy grad av sikkerhet, men ingen garanti for at en revisjon utført i samsvar med ISA-ene, alltid vil avdekke vesentlig feilinformasjon som eksisterer. Feilinformasjon kan oppstå som følge av misligheter eller utilsiktede feil. Feilinformasjon blir vurdert som vesentlig dersom den enkeltvis eller samlet med rimelighet kan forventes å påvirke økonomiske beslutninger som brukerne foretar basert på årsregnskapet.

For videre beskrivelse av revisors oppgaver og plikter vises det til:  
<https://revisorforeningen.no/revisjonsberetninger>

Oslo, 17.mars 2022  
Unic Revisjon AS

---

Gunnar Skaarbrevik  
statsautorisert revisor



# PENNEO

Signaturene i dette dokumentet er juridisk bindende. Dokument signert med "Penneo™ - sikker digital signatur".  
De signerende parter sin identitet er registrert, og er listet nedenfor.

"Med min signatur bekrefter jeg alle datoer og innholdet i dette dokument."

## Gunnar Skaarbrevik

Oppdragsansvarlig

Serienummer: 9578-5999-4-1537747

IP: 77.88.xxx.xxx

2022-03-18 05:44:16 UTC



Penneo Dokumentnøkkel: O16YV-8ZNS4-IGBZY-JXNBG-6XMM4T-4T52P

Dokumentet er signert digitalt, med **Penneo.com**. Alle digitale signatur-data i dokumentet er sikret og validert av den datamaskin-utregnede hash-verdien av det opprinnelige dokument. Dokumentet er låst og tids-stemplet med et sertifikat fra en betrodd tredjepart. All kryptografisk bevis er integrert i denne PDF, for fremtidig validering (hvis nødvendig).

### Hvordan bekrefter at dette dokumentet er originalen?

Dokumentet er beskyttet av ett Adobe CDS sertifikat. Når du åpner dokumentet i

Adobe Reader, skal du kunne se at dokumentet er sertifisert av **Penneo e-signature service <penneo@penneo.com>**. Dette garanterer at innholdet i dokumentet ikke har blitt endret.

Det er lett å kontrollere de kryptografiske beviser som er lokalisert inne i dokumentet, med Penneo validator - <https://penneo.com/validate>