



## ÅRSREGNSKAPET FOR REGNSKAPSÅRET 2020 - GENERELL INFORMASJON

### Enheten

Organisasjonsnummer: 929 066 669  
Organisasjonsform: Aksjeselskap  
Foretaksnavn: Karcher a.s  
Forretningsadresse: Stanseveien 31  
0976 OSLO

### Regnskapsår

Årsregnskapets periode: 01.01.2020 - 31.12.2020

### Konsern

Morselskap i konsern: Nei

### Regnskapsregler

Regler for små foretak benyttet: Nei  
Benyttet ved utarbeidelsen av årsregnskapet til selskapet: Regnskapslovens alminnelige regler

### Årsregnskapet fastsatt av kompetent organ

Bekreftet av representant for selskapet: Nils Kloster  
Dato for fastsettelse av årsregnskapet: 26.02.2021

### Grunnlag for avgivelse

År 2020: Årsregnskapet er elektronisk innlevert  
År 2019: Tall er hentet fra elektronisk innlevert årsregnskap fra 2020

*Det er ikke krav til at årsregnskapet m.v. som sendes til Regnskapsregisteret er undertegnet. Kontrollen på at dette er utført ligger hos revisor/enhetens øverste organ. Sikkerheten ivaretas ved at innsender har rolle/rettighet for innsending av årsregnskapet via Altinn, og ved at det bekreftes at årsregnskapet er fastsatt av kompetent organ.*

Brønnøysundregistrene, 10.07.2022



### Resultatregnskap

| Beløp i: NOK  | Note         | 2020               | 2019               |
|---|--------------|--------------------|--------------------|
| <b>RESULTATREGNSKAP</b>                               |              |                    |                    |
| <b>Inntekter</b>                                      |              |                    |                    |
| Salgsinntekt  | 1            | 312 434 537        | 301 075 327        |
| <b>Sum inntekter</b>                                  |              | <b>312 434 537</b> | <b>301 075 327</b> |
| <b>Kostnader</b>                                      |              |                    |                    |
| Varekostnad   | 10           | 195 047 163        | 187 822 217        |
| Lønnskostnad  | 2            | 46 058 249         | 47 155 624         |
| Avskrivning av driftsmidler og immaterielle eiendeler | 4            | 3 262 754          | 2 827 232          |
| Annen driftskostnad                                   | 2, 10,<br>11 | 54 428 071         | 53 258 370         |
| <b>Sum kostnader</b>                                  |              | <b>298 796 237</b> | <b>291 063 442</b> |
| <b>Driftsresultat</b>                                 |              | <b>13 638 300</b>  | <b>10 011 886</b>  |
| <b>Finansinntekter og finanskostnader</b>             |              |                    |                    |
| Annen finansinntekt                                   |              | 5 308 535          | 1 958 328          |
| <b>Sum finansinntekter</b>                            |              | <b>5 308 535</b>   | <b>1 958 328</b>   |
| Annen finanskostnad                                   |              | 5 434 182          | 2 753 533          |
| <b>Sum finanskostnader</b>                            |              | <b>5 434 182</b>   | <b>2 753 533</b>   |
| <b>Netto finans</b>                                   |              | <b>-125 647</b>    | <b>-795 205</b>    |
| <b>Ordinært resultat før skattekostnad</b>            |              | <b>13 512 653</b>  | <b>9 216 681</b>   |
| Skattekostnad på ordinært resultat                    | 3            | 2 972 784          | 2 067 780          |
| <b>Ordinært resultat etter skattekostnad</b>          |              | <b>10 539 869</b>  | <b>7 148 901</b>   |
| <b>Årsresultat</b>                                    |              | <b>10 539 869</b>  | <b>7 148 901</b>   |
| <b>Årsresultat etter minoritetsinteresser</b>         |              | <b>10 539 869</b>  | <b>7 148 901</b>   |
| <b>Totalresultat</b>                                  |              | <b>10 539 869</b>  | <b>7 148 901</b>   |
| <b>Overføringer og disponeringer</b>                  |              |                    |                    |
| Ordinært utbytte                                      |              | 9 700 000          | 8 460 000          |



## Resultatregnskap

| <b>Beløp i: NOK</b>                      | <b>Note</b> | <b>2020</b>       | <b>2019</b>      |
|--|-------------|-------------------|------------------|
| Avsatt til annen egenkapital             |             | 839 869           |                  |
| Overført fra annen egenkapital           |             |                   | -1 311 099       |
| <b>Sum overføringer og disponeringer</b> | <b>8</b>    | <b>10 539 869</b> | <b>7 148 901</b> |



## Balanse

| Beløp i: NOK                                   | Note | 2020              | 2019              |
|--|------|-------------------|-------------------|
| <b>BALANSE - EIENDELER</b>                     |      |                   |                   |
| <b>Anleggsmidler</b>                           |      |                   |                   |
| <b>Immaterielle eiendeler</b>                  |      |                   |                   |
| Utsatt skattefordel                            | 3    | 2 357 337         | 2 873 232         |
| <b>Sum immaterielle eiendeler</b>              |      | <b>2 357 337</b>  | <b>2 873 232</b>  |
| <b>Varige driftsmidler</b>                     |      |                   |                   |
| Tomter, bygninger o.a. fast eiendom            | 4    | 7 357 993         | 9 675 998         |
| Driftsløsøre, inventar o.a. utstyr             | 4, 5 | 383 712           | 544 017           |
| <b>Sum varige driftsmidler</b>                 |      | <b>7 741 705</b>  | <b>10 220 015</b> |
| <b>Sum anleggsmidler</b>                       |      | <b>10 099 042</b> | <b>13 093 246</b> |
| <b>Omløpsmidler</b>                            |      |                   |                   |
| <b>Varer</b>                                   |      |                   |                   |
| Lager av varer og annen beholdning             |      | 22 414 737        | 26 404 336        |
| <b>Sum varer</b>                               |      | <b>22 414 737</b> | <b>26 404 336</b> |
| <b>Fordringer</b>                              |      |                   |                   |
| Kundefordringer                                |      | 34 703 518        | 29 709 921        |
| Kundefordringer på selskap i samme konsern     | 9    |                   | 1 259 397         |
| Andre kortsiktige fordringer                   |      | 1 431 338         | 1 089 308         |
| Konsernfordringer                              | 9    | 9 510 222         | 493 190           |
| <b>Sum fordringer</b>                          |      | <b>45 645 078</b> | <b>32 551 816</b> |
| <b>Bankinnskudd, kontanter og lignende</b>     |      |                   |                   |
| Bankinnskudd, kontanter o.l.                   | 6    | 14 370 379        | 11 374 749        |
| <b>Sum bankinnskudd, kontanter og lignende</b> |      | <b>14 370 379</b> | <b>11 374 749</b> |
| <b>Sum omløpsmidler</b>                        |      | <b>82 430 193</b> | <b>70 330 901</b> |
| <b>SUM EIENDELER</b>                           |      | <b>92 529 235</b> | <b>83 424 147</b> |

## BALANSE - EGENKAPITAL OG GJELD



### Balanse

| Beløp i: NOK                    | Note | 2020              | 2019              |
|---------------------------------|------|-------------------|-------------------|
| <b>Egenkapital</b>              |      |                   |                   |
| <b>Innskutt egenkapital</b>     |      |                   |                   |
| Aksjekapital                    | 7, 8 | 5 050 000         | 5 050 000         |
| <b>Sum innskutt egenkapital</b> |      | <b>5 050 000</b>  | <b>5 050 000</b>  |
| <b>Opptjent egenkapital</b>     |      |                   |                   |
| Annen egenkapital               | 8    | 28 141 626        | 27 301 757        |
| <b>Sum opptjent egenkapital</b> |      | <b>28 141 626</b> | <b>27 301 757</b> |
| <b>Sum egenkapital</b>          |      | <b>33 191 626</b> | <b>32 351 757</b> |
| <b>Sum langsiktig gjeld</b>     |      | <b>0</b>          | <b>0</b>          |
| <b>Kortsiktig gjeld</b>         |      |                   |                   |
| Leverandørgjeld                 | 9    | 12 605 215        | 9 415 775         |
| Betalbar skatt                  | 3    | 2 456 889         | 2 182 578         |
| Skyldig offentlige avgifter     |      | 12 727 763        | 10 645 685        |
| Utbytte                         | 8    | 9 700 000         | 8 460 000         |
| Annen kortsiktig gjeld          |      | 21 847 742        | 20 368 352        |
| <b>Sum kortsiktig gjeld</b>     |      | <b>59 337 609</b> | <b>51 072 390</b> |
| <b>Sum gjeld</b>                |      | <b>59 337 609</b> | <b>51 072 390</b> |
| <b>SUM EGENKAPITAL OG GJELD</b> |      | <b>92 529 235</b> | <b>83 424 147</b> |



BDO AS  
Munkedamsveien 45  
Postboks 1704 Vika  
0121 Oslo

## Uavhengig revisors beretning

Til generalforsamlingen i Karcher A.S

Uttalelse om revisjonen av årsregnskapet

### Konklusjon

---

Vi har revidert årsregnskapet til Karcher A.S.

Årsregnskapet består av:

- Balanse per 31. desember 2020
- Resultatregnskap for 2020
- Kontantstrømoppstilling for regnskapsåret avsluttet per 31. desember 2020
- Noter til årsregnskapet, herunder et sammendrag av viktige regnskapsprinsipper.

Etter vår mening:

Er årsregnskapet avgitt i samsvar med lov og forskrifter og gir et rettviseende bilde av selskapets finansielle stilling per 31. desember 2020, og av dets resultater og kontantstrømmer for regnskapsåret avsluttet per denne datoen i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge.

### Grunnlag for konklusjonen

---

Vi har gjennomført revisjonen i samsvar med lov, forskrift og god revisjonsskikk i Norge, herunder de internasjonale revisjonsstandardene International Standards on Auditing (ISA-ene). Våre oppgaver og plikter i henhold til disse standardene er beskrevet i Revisors oppgaver og plikter ved revisjon av årsregnskapet. Vi er uavhengige av selskapet slik det kreves i lov og forskrift, og har overholdt våre øvrige etiske forpliktelser i samsvar med disse kravene. Etter vår oppfatning er innhentet revisjonsbevis tilstrekkelig og hensiktsmessig som grunnlag for vår konklusjon.

### Annen informasjon

---

Ledelsen er ansvarlig for annen informasjon. Annen informasjon består av årsberetningen.

Vår uttalelse om revisjonen av årsregnskapet dekker ikke annen informasjon, og vi attesterer ikke den andre informasjonen.

I forbindelse med revisjonen av årsregnskapet er det vår oppgave å lese annen informasjon identifisert ovenfor med det formål å vurdere hvorvidt det foreligger vesentlig inkonsistens mellom annen informasjon og årsregnskapet, kunnskap vi har opparbeidet oss under revisjonen, eller hvorvidt den tilsynelatende inneholder vesentlig feilinformasjon.

Dersom vi, på bakgrunn av arbeidet vi har utført, konkluderer med at disse andre opplysningene inneholder vesentlig feilinformasjon, er vi pålagt å uttale oss om dette. Vi har ingenting å rapportere i så henseende.

### Styret og daglig leders ansvar for årsregnskapet

---

Styret og daglig leder (ledelsen) er ansvarlig for å utarbeide årsregnskapet i samsvar med lov og forskrifter, herunder for at det gir et rettviseende bilde i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge. Ledelsen er også ansvarlig for slik intern kontroll som den finner nødvendig



for å kunne utarbeide et årsregnskap som ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil.

Ved utarbeidelsen av årsregnskapet må ledelsen ta standpunkt til selskapets evne til fortsatt drift og opplyse om forhold av betydning for fortsatt drift. Forutsetningen om fortsatt drift skal legges til grunn for årsregnskapet så lenge det ikke er sannsynlig at virksomheten vil bli avviklet.

#### Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av årsregnskapet

Vårt mål er å oppnå betryggende sikkerhet for at årsregnskapet som helhet ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil, og å avgi en revisjonsberetning som inneholder vår konklusjon. Betryggende sikkerhet er en høy grad av sikkerhet, men ingen garanti for at en revisjon utført i samsvar med lov, forskrift og god revisjonsskikk i Norge, herunder ISA-ene, alltid vil avdekke vesentlig feilinformasjon som eksisterer. Feilinformasjon kan oppstå som følge av misligheter eller utilsiktede feil. Feilinformasjon blir vurdert som vesentlig dersom den enkeltvis eller samlet med rimelighet kan forventes å påvirke økonomiske beslutninger som brukerne foretar basert på årsregnskapet.

For videre beskrivelse av revisors oppgaver og plikter vises det til:  
<https://revisorforeningen.no/revisjonsberetninger>

#### Uttalelse om andre lovmessige krav

##### Konklusjon om årsberetningen

Basert på vår revisjon av årsregnskapet som beskrevet ovenfor, mener vi at opplysningene i årsberetningen om årsregnskapet, forutsetningen om fortsatt drift og forslaget til anvendelse av overskuddet er konsistente med årsregnskapet og i samsvar med lov og forskrifter.

##### Konklusjon om registrering og dokumentasjon

Basert på vår revisjon av årsregnskapet som beskrevet ovenfor, og kontrollhandlinger vi har funnet nødvendig i henhold til internasjonal standard for attestasjonsoppdrag (ISAE) 3000 «Attestasjonsoppdrag som ikke er revisjon eller forenklet revisorkontroll av historisk finansiell informasjon», mener vi at ledelsen har oppfylt sin plikt til å sørge for ordentlig og oversiktlig registrering og dokumentasjon av selskapets regnskapsopplysninger i samsvar med lov og god bokføringskikk i Norge.

BDO AS

Roar Svensbakken  
statsautorisert revisor  
(elektronisk signert)



# PENNEO

Signaturene i dette dokumentet er juridisk bindende. Dokument signert med "Penneo"™ - sikker digital signatur.  
De signerende parter sin identitet er registrert, og er listet nedenfor.

"Med min signatur bekrefter jeg alle datoer og innholdet i dette dokument."

## Roar Svensbakken

Partner

På vegne av: BDO AS

Serienummer: 9578-5997-4-656341

IP: 188.95.xxx.xxx

2021-05-30 10:42:57Z



Penneo Dokumentnøkkel: OQHBC-66LOC-C1EB2-VMAHD-YT6CW-4PAF1

Dokumentet er signert digitalt, med **Penneo.com**. Alle digitale signatur-data i dokumentet er sikret og validert av den datamaskin-utregnede hash-verdien av det opprinnelige dokument. Dokumentet er låst og tids-stemplet med et sertifikat fra en betrodd tredjepart. All kryptografisk bevis er integrert i denne PDF, for fremtidig validering (hvis nødvendig).

### Hvordan bekrefter at dette dokumentet er originalen?

Dokumentet er beskyttet av ett Adobe CDS sertifikat. Når du åpner dokumentet i

Adobe Reader, skal du kunne se at dokumentet er sertifisert av **Penneo e-signature service <penneo@penneo.com>**. Dette garanterer at innholdet i dokumentet ikke har blitt endret.

Det er lett å kontrollere de kryptografiske beviser som er lokalisert inne i dokumentet, med Penneo validator - <https://penneo.com/validate>



## Årsregnskap 2020 Kärcher AS

---

Organisasjonsnr: 929 066 669



## Kärcher AS

Organisasjonsnummer 929066669

### STYRETS ÅRSBERETNING FOR REGNSKAPSÅRET 2020

#### 1. Virksomhetens art

Selskapets viktigste virksomhetsområder er import og distribusjon, salg og markedsføring og av Kärcher rengjøringsmaskiner og løsninger. Selskapet hovedkontor er lokalisert i Oslo. I tillegg har selskapet avdelinger i Bergen og Trondheim med egne Kärcher Sentere.

#### 2. Fortsatt drift

Selskapet er i en sunn økonomisk og finansiell stilling. Årsregnskapet er avlagt under forutsetning om fortsatt drift.

#### 3. Arbeidsmiljø og personale

Sykefraværet i 2020 var på totalt 4,7 % av total arbeidstid. Tilsvarende tall i 2019 var 5,0 %. Det har ikke forekommet eller blitt rapportert alvorlige arbeidsuhell eller ulykker i løpet av året som har resultert i store materielle skader eller personskader. Arbeidsmiljøet betraktes som godt. Under den pågående covid-19 pandemien har selskapet tilrettelagt for bruk av sitt utstyr til hjemmekontor for de ansatte. I tillegg har fysiske møter og sosialisering blitt erstattet med tilsvarende arrangementer virtuelt.

#### 4. Likestilling

Selskapet har som mål å være en arbeidsplass der det råder full likestilling mellom kvinner og menn. Ved utgangen av 2020 var 17,7 % av selskapets ansatte kvinner (33% blant midlertidig ansatte). Tilsvarende tall i 2019 var 15,3 %. Avdelingene med lavest kvinneandel er innenfor lager, service og salgssapparat og henger sammen med at dette er mannsdominerte yrkesgrupper, spesielt innenfor våre produktkategorier. Kärcher har som policy ved nyansettelser å ansette den best kvalifiserte personen, uavhengig av kjønn. Det var ingen deltidsansatte ved utgangen av året og ingen som var ute i foreldrepermisjon i løpet av året.

#### 5. Diskriminering

Diskrimineringslovens formål er å fremme likestilling, sikre like muligheter og rettigheter og å hindre diskriminering på grunn av etnisitet, nasjonal opprinnelse, avstamning, hudfarge, språk, religion og livssyn. Selskapet arbeider aktivt, målrettet og planmessig for å fremme lovens formål innenfor vår virksomhet. Aktivitetene omfatter blant annet rekruttering, lønns- og arbeidsvilkår, forfremmelse, utviklingsmuligheter og beskyttelse mot trakassering.

Selskapet har som mål å være en arbeidsplass hvor det ikke forekommer diskriminering på grunn av nedsatt funksjonsevne. Selskapet arbeider aktivt og målrettet for å utforme og tilrettelegge de fysiske forholdene slik at virksomhetens ulike funksjoner kan benyttes av flest mulig. For arbeidstakere eller arbeidssøkere med nedsatt funksjonsevne foretas det individuell tilrettelegging av arbeidsplass og arbeidsoppgaver.



#### **6. Ytre miljø**

Selskapet forurenser ikke det ytre miljø. Kärcher jobber aktivt med å utvikle nye og mer skånsomme vaskeløsninger for miljøet.

#### **7. Fremtidig utvikling**

Kärcher forventer vekst i 2021. Markedsposisjon innenfor våre viktigste markeder er bibeholdt eller styrket. Vår langsiktige vekst strategi gjennom innovasjon, penetrering av nye markeder og ved å ta større markedsandeler i allerede etablerte markeder står fast. Den pågående situasjonen med koronavirus vil kunne begrense vekstmulighetene noe det neste året.

#### **8. Resultat, investeringer, finansiering og likviditet**

Selskapets omsetning viste en økning fra 301,1 mnok i 2019 til 312,4 mnok i 2020 (+3,8 %). Årsresultatet etter skatt ble et overskudd på 10,5 mnok mot 7,1 mnok i 2019.

Selskapets samlede investeringer i 2020 utgjorde 0,8 mnok mot 3,5 mnok i 2019. Selskapets likviditetsbeholdning pr. 31.12.20 var 14,4 mnok mot 11,4 mnok i 2019. Selskapets evne til egenfinansiering av investeringer er god. Selskapets kortsiktige gjeld utgjorde 100% av samlet gjeld pr. 31.12.20.

Totalkapitalen var ved utgangen av året 92,5 mnok sammenlignet med 83,4 mnok året før. Egenkapitalandelen var 35,0% mot 38,5% i 2019.

#### **9. Finansiell risiko**

Selskapet er eksponert for endringer i valutakurser da varesalget primært består av importerte varer, som kjøpes i Euro. Selskapet reduserer valutarisiko gjennom å inngå terminkontrakter for avtalte leveranser frem i tid.

Den norske kronen er for øyeblikket styrket mot bunnivået i fjor og har en kurs mot Euro på ca 10,30. Det er fremdeles usikkerhet rundt hvordan den vil utvikle seg videre. Gjennomsnittskursen for 2020 var 10,73. 55% av estimert omsetning 1. halvår er sikret igjennom terminkontrakter.

Selskapet har ingen langsiktige lån, og er følgelig lite eksponert for renteendringer. I tillegg har selskapet heller ingen ekstern gjeld. Kredittrisiko er begrenset da selskapet tradisjonelt har lave tap på fordringer, og ikke har noen dominerende kunder. Den pågående situasjonen med koronavirus vil kunne innebære litt høyere risiko for tap på fordringer. Likviditetsrisikoen anses allikevel som begrenset da selskapet har mange store kunder som anses som solide.

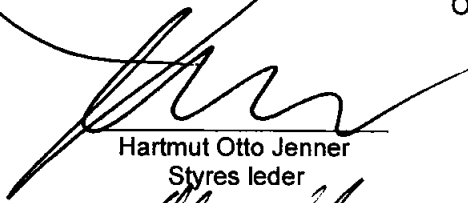


### 10. Årsresultat og disponeringer

Styret forslår følgende disponering av årets overskudd i Kärcher AS:

|                           |    |            |
|---------------------------|----|------------|
| Utbytte                   | kr | 9.700.000  |
| Til/fra annen egenkapital | kr | 839.869    |
| Totalt disponert          | kr | 10.539.869 |

Oslo, den 26.02.2021



Hartmut Otto Jenner  
Styres leder



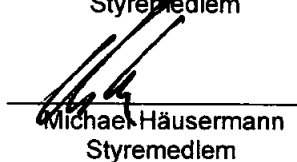
Christian May  
Styremedlem



Nils Kloster  
Administrerende Direktør



Stefan Patzke  
Styremedlem



Michael Häusermann  
Styremedlem



## Resultatregnskap

Kärcher AS

| Driftsinntekter og driftskostnader                    | Note      | 2020               | 2019               |
|---|-----------|--------------------|--------------------|
| Salgsinntekt  | 1         | 312 434 537        | 301 075 327        |
| <b>Sum driftsinntekter</b>                            |           | <b>312 434 537</b> | <b>301 075 327</b> |
| Varekostnad   | 10        | 195 047 163        | 187 822 217        |
| Lønnskostnad  | 2         | 46 058 249         | 47 155 624         |
| Avskrivning av driftsmidler og immaterielle eiendeler | 4         | 3 262 754          | 2 827 232          |
| Annen driftskostnad                                   | 2, 10, 11 | 54 428 071         | 53 258 370         |
| <b>Sum driftskostnader</b>                            |           | <b>298 796 237</b> | <b>291 063 442</b> |
| <b>Driftsresultat</b>                                 |           | <b>13 638 300</b>  | <b>10 011 886</b>  |
| <b>Finansinntekter og finanskostnader</b>             |           |                    |                    |
| Annen finansinntekt                                   |           | 5 308 535          | 1 958 328          |
| Annen finanskostnad                                   |           | 5 434 182          | 2 753 533          |
| <b>Resultat av finansposter</b>                       |           | <b>-125 647</b>    | <b>-795 205</b>    |
| <b>Ordinært resultat før skattekostnad</b>            |           | <b>13 512 653</b>  | <b>9 216 681</b>   |
| Skattekostnad på ordinært resultat                    | 3         | 2 972 784          | 2 067 780          |
| <b>Årsresultat</b>                                    |           | <b>10 539 869</b>  | <b>7 148 901</b>   |
| <b>Overføringer</b>                                   |           |                    |                    |
| Avsatt til utbytte                                    |           | 9 700 000          | 8 460 000          |
| Avsatt til annen egenkapital                          |           | 839 869            | 0                  |
| Overført fra annen egenkapital                        |           | 0                  | 1 311 099          |
| <b>Sum overføringer</b>                               | 8         | <b>10 539 869</b>  | <b>7 148 901</b>   |

**Balanse**

Kärcher AS


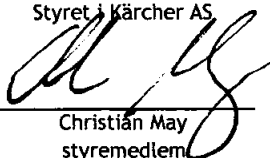


| Eiendeler                                  | Note | 2020              | 2019              |
|--|------|-------------------|-------------------|
| <b>Anleggsmidler</b>                       |      |                   |                   |
| <i>Immaterielle eiendeler</i>              |      |                   |                   |
| Utsatt skattefordel                        | 3    | 2 357 337         | 2 873 232         |
| <b>Sum immaterielle eiendeler</b>          |      | <b>2 357 337</b>  | <b>2 873 232</b>  |
| <i>Varige driftsmidler</i>                 |      |                   |                   |
| Tomter, bygninger o.a. fast eiendom        | 4    | 7 357 993         | 9 675 998         |
| Driftsløsøre, inventar o.a. utstyr         | 4, 5 | 383 712           | 544 017           |
| <b>Sum varige driftsmidler</b>             |      | <b>7 741 705</b>  | <b>10 220 015</b> |
| <b>Sum anleggsmidler</b>                   |      | <b>10 099 042</b> | <b>13 093 246</b> |
| <b>Omløpsmidler</b>                        |      |                   |                   |
| <i>Varer</i>                               |      |                   |                   |
| Lager av varer og annen beholdning         |      | 22 414 737        | 26 404 336        |
| <b>Sum varer</b>                           |      | <b>22 414 737</b> | <b>26 404 336</b> |
| <i>Fordringer</i>                          |      |                   |                   |
| Kundefordringer                            |      | 34 703 518        | 29 709 921        |
| Kundefordringer på selskap i samme konsern | 9    | 0                 | -1 259 397        |
| Andre kortsiktige fordringer               |      | 1 431 338         | 1 089 308         |
| Konsernfordringer                          | 9    | 9 510 222         | 493 190           |
| <b>Sum fordringer</b>                      |      | <b>45 645 078</b> | <b>32 551 816</b> |
| <i>Bankinnskudd, kontanter o.l</i>         |      |                   |                   |
| Bankinnskudd, kontanter o.l.               | 6    | 14 370 379        | 11 374 749        |
| <b>Sum bankinnskudd, kontanter o.l</b>     |      | <b>14 370 379</b> | <b>11 374 749</b> |
| <b>Sum omløpsmidler</b>                    |      | <b>82 430 193</b> | <b>70 330 901</b> |
| <b>Sum eiendeler</b>                       |      | <b>92 529 235</b> | <b>83 424 147</b> |

**Balanse**  
Kärcher AS

| Egenkapital og gjeld                        | Note | 2020              | 2019              |
|---|------|-------------------|-------------------|
| <b>Egenkapital</b>                          |      |                   |                   |
| <i>Innskutt egenkapital</i>                 |      |                   |                   |
| Aksjekapital                                | 7, 8 | 5 050 000         | 5 050 000         |
| <b>Sum innskutt egenkapital</b>             |      | <b>5 050 000</b>  | <b>5 050 000</b>  |
| <i>Opptjent egenkapital</i>                 |      |                   |                   |
| Annen egenkapital                           | 8    | 28 141 626        | 27 301 757        |
| <b>Sum opptjent egenkapital</b>             |      | <b>28 141 626</b> | <b>27 301 757</b> |
| <b>Sum egenkapital</b>                      |      | <b>33 191 626</b> | <b>32 351 757</b> |
| <b>Gjeld</b>                                |      |                   |                   |
| <i>Kortsiktig gjeld</i>                     |      |                   |                   |
| Leverandørgjeld                             |      | 6 449 977         | 4 272 637         |
| Leverandørgjeld til selskap i samme konsern | 9    | 6 155 238         | 5 143 138         |
| Betalbar skatt                              | 3    | 2 456 889         | 2 182 578         |
| Skyldig offentlige avgifter                 |      | 12 727 763        | 10 645 685        |
| Utbytte                                     | 8    | 9 700 000         | 8 460 000         |
| Annen kortsiktig gjeld                      |      | 21 847 742        | 20 368 352        |
| <b>Sum kortsiktig gjeld</b>                 |      | <b>59 337 609</b> | <b>51 072 390</b> |
| <b>Sum gjeld</b>                            |      | <b>59 337 609</b> | <b>51 072 390</b> |
| <b>Sum egenkapital og gjeld</b>             |      | <b>92 529 235</b> | <b>83 424 147</b> |

Oslo, 26.02.2021

Styret i Kärcher AS

  
Hartmut Otto Jenner  
styreleder  
Christian May  
styremedlem  
Nils Kloster  
administrerende direktør  
Stefan Patzke  
styremedlem  
Michael Häusermann  
styremedlem



## Indirekte kontantstrøm

### Kärcher AS

|  | Note | 2020              | 2019              |
|--|------|-------------------|-------------------|
| <b>Kontantstrømmer fra operasjonelle aktiviteter</b>     |      |                   |                   |
| Resultat før skattekostnad                               |      | 13 512 653        | 9 216 681         |
| Periodens betalte skatt                                  |      | -2 182 578        | -3 352 030        |
| Ordinære avskrivninger                                   |      | 3 262 754         | 2 827 232         |
| Endring i varelager                                      |      | 3 989 599         | 10 556 475        |
| Endring i kundefordringer                                |      | -3 734 200        | -7 391 793        |
| Endring i leverandørgjeld                                |      | 3 189 440         | -4 397 617        |
| Endring i andre tidsavgrensingsposter                    |      | -5 797 593        | 8 258 130         |
| <b>Netto kontantstrøm fra operasjonelle aktiviteter</b>  |      | <b>12 240 074</b> | <b>15 717 077</b> |
| <br>   |      |                   |                   |
| <b>Kontantstrømmer fra investeringsaktiviteter</b>       |      |                   |                   |
| Utbetalinger ved kjøp av varige driftsmidler             |      | -784 445          | -3 494 651        |
| <b>Netto kontantstrøm fra investeringsaktiviteter</b>    |      | <b>-784 445</b>   | <b>-3 494 651</b> |
| <br>   |      |                   |                   |
| <b>Kontantstrømmer fra finansieringsaktiviteter</b>      |      |                   |                   |
| Utbetalinger av utbytte                                  |      | -8 460 000        | -9 900 000        |
| <b>Netto kontantstrøm fra finansieringsaktiviteter</b>   |      | <b>-8 460 000</b> | <b>-9 900 000</b> |
| <br>   |      |                   |                   |
| Netto endring i kontanter og kontantekvivalenter         |      | 2 995 630         | 2 322 426         |
| Beh. av kont. og kontantekvivalenter ved per. begynnelse |      | 11 374 749        | 9 052 322         |
| Beh. av kont. og kontantekvivalenter ved per. slutt      |      | 14 370 379        | 11 374 748        |



## Noter til regnskapet 2020

### Regnskapsprinsipper

Årsregnskapet er satt opp i samsvar med regnskapsloven og god regnskapsskikk for øvrige foretak. Forutsetningen om fortsatt drift er lagt til grunn ved utarbeidelsen.

### Bruk av estimater

Utarbeidelse av regnskap i samsvar med regnskapsloven krever bruk av estimater. Videre krever anvendelse av selskapets regnskapsprinsipper at ledelsen må utøve skjønn. Områder som i stor grad inneholder slike skjønnsmessige vurderinger, høy grad av kompleksitet, eller områder hvor forutsetninger og estimater er vesentlige for årsregnskapet, er beskrevet i notene.

### Salgsinntekter

Inntekter ved salg av varer og tjenester vurderes til virkelig verdi av vedertaget, netto etter fradrag for merverdiavgift, returer, rabatter og andre avslag.

Salg av varer inntektsføres når risiko og kontroll i all hovedsak er overført kjøperen. Med risiko menes eiendelens gevinst og tapspotensiale mens kontroll defineres som beslutnings og råderett. Erfaringstall anvendes for å estimere og regnskapsføre avsetninger for kvantumsrabatter og retur på salgstidspunktet.

Salg av tjenester inntektsføres etter hvert som de er levert.

### Leasing

Det skilles mellom finansiell og operasjonell leasing. Hvis leiekontrakten anses som finansiell balanseføres leide (leasede) driftsmidler med motposten som langsiktig gjeld. Utgifter til leie av øvrige driftsmidler kostnadsføres som operasjonell. Forskuddsbetalinger balanseføres som forskuddsbetalt kostnad, og fordeles over leieperioden.

### Valuta

Fordringer og gjeld i utenlandsk valuta balanseføres til kursen ved regnskapsårets slutt.

### Skatt

Skattekostnaden i resultatregnskapet omfatter både periodens betalbare skatt og endring i utsatt skatt. Utsatt skatt beregnes med 22 % på grunnlag av de midlertidige forskjeller som eksisterer mellom regnskapsmessige og skattemessige verdier, samt eventuelt ligningsmessig underskudd til fremføring ved utgangen av regnskapsåret. Skatteøkende og skattereduserende midlertidige forskjeller som reverserer eller kan reversere i samme periode er utlignet og nettoført.

Oppføring av utsatt skattefordel på netto skattereduserende forskjeller som ikke er utlignet og underskudd til fremføring, er begrunnet med antatt fremtidig inntjening. Utsatt skattefordel som kan balanseføres og utsatt skatt er oppført netto i balansen.

### Klassifisering og vurdering av balanseposter

Eiendeler bestemt til varig eie eller bruk er klassifisert som anleggsmidler. Anleggsmidler er vurdert til anskaffelseskost. Omløpsmidler og kortsiktig gjeld omfatter normalt poster som forfaller til betaling innen ett år etter balansedagen, samt poster som knytter seg til varekretsløpet. Omløpsmidler vurderes til laveste verdi av anskaffelseskost og antatt virkelig verdi.

Fordringer klassifiseres som omløpsmidler hvis de skal tilbakebetales i løpet av ett år. For gjeld er analoge kriterier lagt til grunn. Første års avdrag på langsiktige fordringer og langsiktig gjeld klassifiseres likevel ikke som omløpsmiddel og kortsiktig gjeld.

### Varige driftsmidler

Varige driftsmidler balanseføres og avskrives lineært til restverdi over driftsmidlenes forventede utnyttbare levetid. Ved endring i avskrivningsplan fordeles virkningen over gjenværende avskrivningstid ("knekkpunktmetoden"). Vedlikehold av driftsmidler kostnadsføres løpende. Påkostninger eller forbedringer tillegges driftsmidlets kostpris og avskrives i takt med driftsmidlet. Skillet mellom vedlikehold og påkostning/forbedring regnes i forhold til driftsmidlets stand ved kjøp av driftsmidlet.



## Noter til regnskapet 2020

### Nedskrivning av anleggsmidler

Ved indikasjon på at balanseført verdi av et anleggsmiddel er høyere enn virkelig verdi, foretas det test for verdifall. Testen foretas for det laveste nivå av anleggsmidler som har selvstendige kontantstrømmer. Hvis balanseført verdi er høyere enn både salgsverdi og gjenvinnbart beløp, foretas det nedskrivning til det høyeste av salgsverdi og gjenvinnbart beløp. Gjenvinnbart beløp er det høyeste av netto salgsverdi og bruksverdi. Bruksverdi er nåverdi av fremtidige kontantstrømmer knyttet til eiendelen. Tidligere nedskrivninger, med unntak for nedskrivning av goodwill, reverseres hvis grunnlaget for nedskrivningen ikke lenger er til stede.

### Varer

Lager av innkjøpte varer er vurdert til det laveste av anskaffelseskost etter FIFO-prinsippet, og netto salgsverdi. Det foretas nedskrivning for påregnelig ukurans.

### Fordringer

Kundefordringer og andre fordringer er oppført i balansen til pålydende etter fradrag for avsetning til forventet tap. Avsetning for tap gjøres på grunnlag av individuelle vurderinger av de enkelte fordringene. I tillegg gjøres det for øvrige kundefordringer en uspesifisert avsetning for å dekke antatt tap.

### Pensjoner

Ved innskuddsplaner betaler selskapet innskudd til et forsikringsselskap. Selskapet har ingen ytterligere betalingsforpliktelse etter at innskuddene er betalt. Premier til innskuddsbasert pensjonsordning organisert gjennom livsforsikringsselskap kostnadsføres den perioden innskuddet gjelder og inngår blant lønnskostnader i resultatregnskapet. Forpliktelser eller pensjonsmidler knyttet til kollektiv forsikret pensjonsordning balanseføres ikke.

### Sikring

Fordringer og gjeld som er sikret med valutaterminkontrakter er vurdert til terminkurs, med unntak av renteelementet som blir periodisert og klassifisert som renteinntekt/-kostnad.

### Garantier, servicearbeid og reklamasjoner

Ikke opptjent inntekt som er knyttet til garanti- og servicearbeid for avsluttede prosjekter/salg vurderes til antatt kostnad for slikt arbeid. Estimater beregnes med utgangspunkt i historiske tall for servicearbeid og garantireparasjoner. Beløpet balanseføres under annen kortsiktig gjeld og inntektsføres lineært over garanti- og serviceperioden.

### Kontantstrømoppstilling

Kontantstrømoppstillingen utarbeides etter den indirekte metoden. Kontanter og kontantekvivalenter omfatter kontanter, bankinnskudd and andre kortsiktige, likvide plasseringer som umiddelbart og med uvesentlig kursrisiko kan konverteres til kjente kontantbeløp og med gjenværende løpetid mindre enn tre måneder fra anskaffelsesdato.



## Noter til regnskapet 2020

### Note 1 Salgsinntekter

(tall i 1000)

| Per virksomhetsområde | 2020           | 2019           |
|-----------------------|----------------|----------------|
| Ferdigvarer           | 272 488        | 263 003        |
| Kjemi                 | 18 005         | 16 427         |
| Reservedeler          | 11 593         | 10 863         |
| Service               | 7 418          | 7 112          |
| Bilvask               | 2 930          | 3 670          |
| <b>Sum</b>            | <b>312 435</b> | <b>301 075</b> |

| Geografisk fordeling | 2020           | 2019           |
|----------------------|----------------|----------------|
| Norge                | 312 435        | 301 075        |
| Andre land           | 0              | 0              |
| <b>Sum</b>           | <b>312 435</b> | <b>301 075</b> |

### Note 2 Lønnskostnader, antall ansatte, godtgjørelser, lån til ansatte m

| Lønnskostnader     | 2020              | 2019              |
|--------------------|-------------------|-------------------|
| Lønninger*         | 34 815 513        | 35 160 983        |
| Arbeidsgiveravgift | 6 523 806         | 6 752 415         |
| Pensjonskostnader  | 1 988 109         | 1 525 252         |
| Andre ytelser      | 2 730 821         | 3 716 974         |
| <b>Sum</b>         | <b>46 058 249</b> | <b>47 155 624</b> |

\*Nettobeløp etter viderefakturering.

Gjennomsnittlig antall årsverk sysselsatt i regnskapsåret 61 60

| Ytelser til ledende personer | Daglig leder     | Styret   |
|------------------------------|------------------|----------|
| Lønn                         | 3 531 063        | 0        |
| Pensjonsutgifter             | 202 524          | 0        |
| Annen godtgjørelse           | 185 821          | 0        |
| <b>Sum</b>                   | <b>3 919 408</b> | <b>0</b> |

Det er ikke gitt lån/sikkerhetsstillelse til daglig leder, styrets leder eller andre nærstående parter.

#### OTP

Selskapet er pliktig til å ha tjenestepensjonsordning etter lov om obligatorisk tjenestepensjon. Selskapets pensjonsordninger tilfredsstiller kravene i denne lov.

#### Revisor

Kostnadsført honorar til revisor for 2020 utgjør kr 373 290,- ekskl. mva.

|  |                |
|--|----------------|
| Lovpålagt revisjon                             | 150 500        |
| Teknisk bistand årsregnskap og ligningspapirer | 52 500         |
| Andre attestasjonstjenester                    | 0              |
| Skatterådgivning                               | 0              |
| Andre tjenester                                | 170 290        |
| <b>Sum honorar til revisor</b>                 | <b>373 290</b> |

Kärcher AS

Side 8



## Noter til regnskapet 2020

## Note 3 Skatt

|  | 2020              | 2019             |
|--|-------------------|------------------|
| <b>Årets skattekostnad</b>               |                   |                  |
| Resultatført skatt på ordinært resultat: |                   |                  |
| Betalbar skatt                           | 2 456 889         | 2 182 578        |
| Endring i utsatt skattefordel            | 515 895           | -114 798         |
| <b>Skattekostnad ordinært resultat</b>   | <b>2 972 784</b>  | <b>2 067 780</b> |
| <b>Skattepliktig inntekt:</b>            |                   |                  |
| Ordinært resultat før skatt              | 13 512 653        | 9 216 681        |
| Permanente forskjeller                   | 0                 | 182 316          |
| Endring i midlertidige forskjeller       | -2 344 977        | 521 810          |
| <b>Skattepliktig inntekt</b>             | <b>11 167 676</b> | <b>9 920 807</b> |
| <b>Betalbar skatt i balansen:</b>        |                   |                  |
| Betalbar skatt på årets resultat         | 2 456 889         | 2 182 578        |
| <b>Sum betalbar skatt i balansen</b>     | <b>2 456 889</b>  | <b>2 182 578</b> |
| <b>Beregning av effektiv skattesats</b>  |                   |                  |
| Resultat før skatt                       | 13 512 653        | 9 216 681        |
| Beregnet skatt av resultat før skatt     | 2 972 784         | 2 027 670        |
| Skatteeffekt av permanente forskjeller   | 0                 | 40 110           |
| <b>Sum</b>                               | <b>2 972 784</b>  | <b>2 067 779</b> |
| Effektiv skattesats                      | 22,0 %            | 22,4 %           |

Skatteeffekten av midlertidige forskjeller som har gitt opphav til utsatt skatt og utsatte skattefordeler, spesifisert på typer av midlertidige forskjeller

|   | 2020               | 2019               | Endring           |
|---|--------------------|--------------------|-------------------|
| Varige driftsmidler                     | 2 370 065          | 1 895 537          | -474 528          |
| Varebeholdning                          | -4 508 289         | -4 806 756         | -298 468          |
| Fordringer                              | -669 218           | -3 113 329         | -2 444 111        |
| Avsetninger mv                          | -2 588 023         | -2 371 870         | 216 153           |
| Andre forskjeller                       | -5 319 703         | -4 663 727         | 655 976           |
| <b>Sum</b>                              | <b>-10 715 168</b> | <b>-13 060 145</b> | <b>-2 344 977</b> |
| <b>Grunnlag for utsatt skattefordel</b> | <b>-10 715 168</b> | <b>-13 060 145</b> | <b>-2 344 977</b> |
| <b>Utsatt skattefordel (22 %)</b>       | <b>-2 357 337</b>  | <b>-2 873 232</b>  | <b>-515 895</b>   |



## Noter til regnskapet 2020

### Note 4 Varige driftsmidler

|                                | Påkostning<br>lokaler og<br>vaskehaller | Driftsløsøre,<br>inventar o.a<br>utstyr | Totalt      |
|--------------------------------|---|---|-------------|
| Anskaffelseskost 01.01.        | 24 710 457                              | 12 281 288                              | 36 991 745  |
| Tilgang                        | 712 047                                 | 72 398                                  | 784 445     |
| Avgang                         | 0                                       | 0                                       | 0           |
| Anskaffelseskost 31.12.        | 25 422 504                              | 12 353 686                              | 37 776 189  |
| Akk. av-/nedskrivninger 31.12. | -18 064 511                             | -11 969 973                             | -30 034 484 |
| Balanseført verdi 31.12.       | 7 357 993                               | 383 713                                 | 7 741 705   |
| Årets avskrivninger            | 3 030 052                               | 232 702                                 | 3 262 754   |
| Avskrivningsplan               | Lineær                                  | Lineær                                  |             |
| Økonomisk levetid              | 10 år                                   | 3-5 år                                  |             |

### Note 5 Fordringer, gjeld, pantstillelser og garantier m.v

#### Pantesikrede garantier

Selskapet har ingen pantesikrede garantier.

Selskapet har stilt garanti til SEB for husleien knyttet til Kärcher Center i Trondheim og Kokstadveien Næringseiendom AS.

#### Heftelser

Selskapet har i Løsøreregisteret registrert leasingavtale for motorvogn med Lease Plan Norge AS, Oslo.

### Note 6 Bankinnskudd

|                          | 2020      | 2019      |
|--------------------------|-----------|-----------|
| Bundne skattetrekkmidler | 1 954 975 | 1 848 456 |



## Noter til regnskapet 2020

### Note 7 Antall aksjer, aksjeeiere m

| Aksjekapital    | Antall | Pålydende | Balanseført |
|-----------------|--------|-----------|-------------|
| Ordinære aksjer | 5 050  | 1 000     | 5 050 000   |

| Aksjonærer:                | Antall aksjer | Eierandel    |
|----------------------------|---------------|--------------|
| Alfred Kärcher SE & Co. KG | 5 050         | 100 %        |
| <b>Sum</b>                 | <b>5 050</b>  | <b>100 %</b> |

Selskapet har en aksjeklasse og alle aksjer har lik stemmerett.

Kärcher AS er datterselskap av Alfred Kärcher SE & Co. KG som utarbeider konsernregnskap der Kärcher AS inngår i konsolideringen. Konsernregnskapet kan fås utlevert i Alfred-Kärcher-Strasse 28-40, 71364 Winnenden, Tyskland.

### Note 8 Egenkapital

|                   | Aksjekapital | Annén egenkapital | Sum egenkapital |
|-------------------|--------------|-------------------|-----------------|
| Per 01.01.        | 5 050 000    | 27 301 757        | 32 351 757      |
| Foreslått utbytte |              | -9 700 000        | -9 700 000      |
| Årets resultat    |              | 10 539 869        | 10 539 869      |
| Per 31.12.        | 5 050 000    | 28 141 626        | 33 191 626      |

### Note 9 Mellomværende med selskap i samme konsern

| Fordringer            | 2020             | 2019             |
|-----------------------|------------------|------------------|
| Kundefordringer       | 0                | 1 259 397        |
| Andre fordringer      | 9 510 222        | 493 190          |
| <b>Sum fordringer</b> | <b>9 510 222</b> | <b>1 752 587</b> |

| Gjeld            | 2020             | 2019             |
|------------------|------------------|------------------|
| Leverandørgjeld  | 6 155 238        | 5 143 138        |
| <b>Sum gjeld</b> | <b>6 155 238</b> | <b>5 143 138</b> |



## Noter til regnskapet 2020

### Note 10 Transaksjoner med nærstående parter

Alle transaksjoner med nærstående parter gjennomføres på normale forretningsmessige vilkår. Ytelser til ledende ansatte er omtalt i note 2, og mellomværende med konsernselskaper er omtalt i note 9.

| Selskapets transaksjoner med nærstående parter |            |           | 2020        | 2019        |
|--|------------|-----------|-------------|-------------|
| <b>Kjøp av varer og tjenester</b>              |            |           |             |             |
| Alfred Kärcher SE & CO. KG                     | Morselskap | Varekjøp  | 165 409 108 | 161 907 586 |
| Sum kjøp av varer                              |            |           | 165 409 108 | 161 907 586 |
| <br>   |            |           |             |             |
| Alfred Kärcher SE & CO. KG                     | Morselskap | Tjenester | 17 221 175  | 14 066 768  |
| Sum kjøp av tjenester                          |            |           | 17 221 175  | 14 066 768  |

### Note 11 Leieavtaler

#### Årlig leie av ikke balanseførte driftsmidler

| Leieobjekt                        | Avtaleperiode | Årets leie |
|-----------------------------------|---------------|------------|
| Lokaler*                          | 2017-2029     | 6 871 455  |
| Driftsløsøre, inventar o.a utstyr | 2019-2022     | 2 713 671  |
| Sum                               |               | 9 585 126  |

\*Selskapet leier lokaler i Oslo, Trondheim og Bergen hvor leieavtalene har ulik varighet.

### Note 12 Fortsatt drift

Koronapandemien har ikke hatt vesentlig betydning i regnskapsåret. På tross av pandemien klarte selskapet å levere økning mot fjoråret. Dette fordi retail kategoriene opplevde en økning og proff kategoriene klarte å stabilisere seg fra mai og ut året.

Koronapandemien anses etter dette ikke å ha skapt vesentlig usikkerhet om foretakets evne til fortsatt drift. Årsregnskapet er derfor avlagt under forutsetning om fortsatt drift.