



ÅRSREGNSKAPET FOR REGNSKAPSÅRET 2024 - GENERELL INFORMASJON

Enheten

Organisasjonsnummer:	993 595 675
Organisasjonsform:	Aksjeselskap
Foretaksnavn:	MUSEENE I SØR-TRØNDELAG AS
Forretningsadresse:	Havnegata 12 7010 TRONDHEIM

Regnskapsår

Årsregnskapets periode:	01.01.2024 - 31.12.2024
-------------------------	-------------------------

Konsern

Mørselskap i konsern:	Ja
Konsernregnskap lagt ved:	Ja

Regnskapsregler

Regler for små foretak benyttet:	Nei
Benyttet ved utarbeidelsen av årsregnskapet til selskapet:	Regnskapslovens alminnelige regler
Benyttet ved utarbeidelsen av årsregnskapet til konsernet:	Regnskapslovens alminnelige regler

Årsregnskapet fastsatt av kompetent organ

Bekreftet av representant for selskapet:	May Britt Granheim
Dato for fastsettelse av årsregnskapet:	18.03.2025

Grunnlag for avgivelse

År 2024: Årsregnskapet er elektronisk innlevert
År 2023: Tall er hentet fra elektronisk innlevert årsregnskap fra 2024

Det er ikke krav til at årsregnskapet m.v. som sendes til Regnskapsregisteret er undertegnet. Kontrollen på at dette er utført ligger hos revisor/enhetens øverste organ. Sikkerheten ivaretas ved at innsender har rolle/rettighet for innsending av årsregnskapet via Altinn, og ved at det bekreftes at årsregnskapet er fastsatt av kompetent organ.

Brønnøysundregistrene, 06.04.2025



Resultatregnskap

Beløp i: NOK	Note	2024	2023
RESULTATREGNSKAP			
Inntekter			
Annen driftsinntekt	1	59 862 789	59 462 013
Ordinært offentlig tilskudd	2	203 574 255	192 193 945
Andre offentlige tilskudd	3	21 967 873	30 090 437
Sum inntekter		285 404 917	281 746 395
Kostnader			
Varekostnad		4 890 166	6 171 357
Lønnskostnad	4	129 107 804	117 385 319
Pensjonskostnader	5	14 366 286	13 332 850
Avskrivning på varige driftsmidler	6	833 085	969 166
Drift av lokaler	7	16 916 670	17 038 277
Vedlikehold lokaler/bygg	8	13 080 102	20 883 006
Husleiekostnader		27 209 598	26 680 770
Andre driftskostnader	4,6	63 052 063	68 746 423
Sum kostnader		269 455 773	271 207 168
Driftsresultat		15 949 144	10 539 227
Finansinntekter og finanskostnader			
Annen renteinntekt	9	8 172 581	6 169 698
Annen finansinntekt	9	6 685	4 946
Sum finansinntekter		8 179 265	6 174 644
Annen rentekostnad	9	4 523	
Annen finanskostnad	9	92 460	63 228
Sum finanskostnader		96 983	63 228
Netto finans		8 082 283	6 111 416
Resultat før skattekostnad		24 031 427	16 650 643
Årsresultat		24 031 427	16 650 643
Årsresultat etter minoritetsinteresser		24 031 427	16 650 643



Resultatregnskap

Beløp i: NOK	Note	2024	2023
Overføringer og disponeringer			
Overføringer annen egenkapital	11	24 031 427	16 650 643
Sum overføringer og disponeringer		24 031 427	16 650 643



Balanse

Beløp i: NOK	Note	2024	2023
BALANSE - EIENDELER			
Anleggsmidler			
Immaterielle eiendeler			
Varige driftsmidler			
Driftsløsøre, inventar, verktøy, kontorm.	6	2 599 053	2 956 238
Sum varige driftsmidler		2 599 053	2 956 238
Finansielle anleggsmidler			
Investering i datterselskap	12	1 100 000	1 100 000
Investeringer i aksjer og andeler	12	458 390	458 390
Egenkapitalinnskudd KLP	5	5 830 308	5 874 418
Pensjonsmidler	5	42 892 273	35 603 295
Sum finansielle anleggsmidler		50 280 971	43 036 103
Sum anleggsmidler		52 880 024	45 992 341
Omløpsmidler			
Varer			
Varer	13	3 943 333	3 755 348
Sum varer		3 943 333	3 755 348
Fordringer			
Kundefordringer	14	11 812 599	20 928 717
Andre fordringer		4 014 317	7 017 421
Sum fordringer		15 826 916	27 946 138
Bankinnskudd, kontanter og lignende			
Bankinnskudd, kontanter o.l.	15	146 191 348	122 668 833
Sum bankinnskudd, kontanter og lignende		146 191 348	122 668 833
Sum omløpsmidler		165 961 598	154 370 319
SUM EIENDELER		218 841 622	200 362 660



Balanse

Beløp i: NOK	Note	2024	2023
BALANSE - EGENKAPITAL OG GJELD			
Egenkapital			
Innskutt egenkapital			
Aksjekapital	16	571 330	571 330
Overkurs		213 990	213 990
Sum innskutt egenkapital		785 320	785 320
Opptjent egenkapital			
Annen egenkapital	11	166 762 309	142 730 882
Sum opptjent egenkapital		166 762 309	142 730 882
Sum egenkapital		167 547 629	143 516 202
Sum langsiktig gjeld		0	0
Kortsiktig gjeld			
Leverandørgjeld	17	8 950 956	12 523 195
Skyldig offentlige avgifter		7 669 594	8 588 027
Annen kortsiktig gjeld	18	34 673 442	35 735 236
Sum kortsiktig gjeld		51 293 993	56 846 458
Sum gjeld		51 293 993	56 846 458
SUM EGENKAPITAL OG GJELD		218 841 622	200 362 660



Konsernets resultatregnskap

Beløp i: NOK	Note	2024	2023
RESULTATREGNSKAP			
Inntekter			
Annen driftsinntekt	1	65 432 476	65 450 686
Ordinært offentlig tilskudd	2	203 574 255	192 193 945
Andre offentlige tilskudd	3	21 967 873	30 090 437
Sum inntekter		290 974 604	287 735 068
Kostnader			
Varekostnad		7 167 937	8 356 763
Lønnskostnad	4	131 351 056	119 574 986
Pensjonskostnader	5	14 512 496	13 468 923
Avskrivning på varige driftsmidler	6	833 085	969 166
Drift av lokaler	7	16 936 339	17 057 632
Vedlikehold lokaler/bygg	8	13 080 102	20 883 006
Husleiekostnader		27 353 918	26 817 549
Andre driftskostnader	4,6	63 983 925	69 684 469
Sum kostnader		275 218 857	276 812 494
Driftsresultat		15 755 746	10 922 573
Finansinntekter og finanskostnader			
Annen renteinntekt	9	8 264 335	6 216 014
Annen finansinntekt	9	10 652	7 409
Sum finansinntekter		8 274 986	6 223 423
Annen rentekostnad	9	5 500	267
Annen finanskostnad	9	93 074	63 324
Sum finanskostnader		98 574	63 591
Netto finans		8 176 413	6 159 832
Resultat før skattekostnad		23 932 159	17 082 405
Skattekostnad på ordinært resultat	10		95 047
Årsresultat		23 932 159	16 987 358



Konsernets resultatregnskap

Beløp i: NOK	Note	2024	2023
Årsresultat etter minoritetsinteresser		23 932 159	16 987 358
Overføringer og disponeringer			
Overføringer annen egenkapital	11	23 932 159	16 987 358
Sum overføringer og disponeringer		23 932 159	16 987 358



Konsernets balanse

Beløp i: NOK	Note	2024	2023
BALANSE - EIENDELER			
Anleggsmidler			
Immaterielle eiendeler			
Varige driftsmidler			
Driftsløsøre, inventar, verktøy, kontorm.	6	2 599 053	2 956 238
Sum varige driftsmidler		2 599 053	2 956 238
Finansielle anleggsmidler			
Investeringer i aksjer og andeler	12	458 390	458 390
Egenkapitalinnskudd KLP	5	5 830 308	5 874 418
Pensjonsmidler	5	42 892 273	35 603 295
Sum finansielle anleggsmidler		49 180 971	41 936 103
Sum anleggsmidler		51 780 024	44 892 341
Omløpsmidler			
Varer			
Varer	13	4 551 080	4 527 699
Sum varer		4 551 080	4 527 699
Fordringer			
Kundefordringer	14	12 562 495	21 852 921
Andre fordringer		4 028 598	7 027 081
Sum fordringer		16 591 093	28 880 003
Bankinnskudd, kontanter og lignende			
Bankinnskudd, kontanter o.l.	15	148 304 801	124 763 454
Sum bankinnskudd, kontanter og lignende		148 304 801	124 763 454
Sum omløpsmidler		169 446 974	158 171 155
SUM EIENDELER		221 226 998	203 063 496

BALANSE - EGENKAPITAL OG GJELD



Konsernets balanse

Beløp i: NOK	Note	2024	2023
Egenkapital			
Innskutt egenkapital			
Aksjekapital	16	571 330	571 330
Overkurs		213 990	213 990
Sum innskutt egenkapital		785 320	785 320
Opptjent egenkapital			
Annen egenkapital	11	168 361 114	144 428 955
Sum opptjent egenkapital		168 361 114	144 428 955
Sum egenkapital		169 146 434	145 214 275
Sum langsiktig gjeld		0	0
Kortsiktig gjeld			
Leverandørgjeld	17	8 984 416	12 627 254
Betalbar skatt	10		95 047
Skyldig offentlige avgifter		7 875 261	8 878 529
Annen kortsiktig gjeld	18	35 220 886	36 248 391
Sum kortsiktig gjeld		52 080 564	57 849 221
Sum gjeld		52 080 564	57 849 221
SUM EGENKAPITAL OG GJELD		221 226 998	203 063 496



MUSEENE I
SØR-TRØNDELAG

Protokoll

Generalforsamling i Museene i Sør-Trøndelag AS

Tid/sted: Tirsdag 18. mars 2025 kl 12.30-14.00 på Sverresborg Trøndelag folkemuseum, møterom Blyberget, Sverresborg Alle 13, 7020 Trondheim.

Innkalling med saksdokumenter ble sendt ut tirsdag 11. mars 2025.

Til stede:

Jan Grønningen	Trøndelag Fylkeskommune	19.022
Ola By Rise	Trondheim kommune	8.457
Raymon Balstad	Indre Fosen kommune	2.114
Lars Erik Strand Vitsø	Hitra kommune	2.114
Odd Arild Svartbekk	Orkland kommune	2.115
Isak V Busch	Røros kommune	2.114
Morten Møller	Rindal kommune	2.114
Olav Sjelmo	Stiftelsen Trondheim kunstmuseum	2.385
Trine Knutsen	Stiftelsen Ringve Museum Musikkhistoriske Samlinger	2.386
Laila Eide Hjertø	Stiftelsen Kystmuseet i Sør-Trøndelag	2.386
Olga Irmina Ucińska	Stiftelsen Orkla Industrimuseum	2.385
Margrethe Stang	Stiftelsen Nordenfjeldske Kunstindustrimuseum	2.385
Knut Wolden	Stiftelsen Rørosmuseet	2.385

Forfall:

Emilie Ryen Løkken	Stiftelsen Trøndelag Folkemuseum	2.386
Rune Schei	Stiftelsen Museet Kystens Arv	2.385

52.362 av totalt 57.133 aksjer var representert i generalforsamlingen. Dette tilsvarer 91,64%.

I tillegg møtte:

Johan Fredrik Urnes, Trøndelag fylkeskommune
Øyvind Kvarme, Trondheim kommune
Berit Kirksæther, Trondheim kommune
Bjørn Baggerud, Nordenfjeldske Kunstindustrimuseum venneforening

Fra styret:

Styreleder Ellen Tveit Klingenberg

**Fra administrasjonen:**

Adm.dir/daglig leder Karen Espelund
Direktør Fellestjenestene Rune Fromreide Sommer
Økonomi og IT-sjef Randi G Hjelm-Hansen
Styrets sekretær May Britt Granheim

1. Valg av møteleder, referent og undertegnere av protokoll**Valg av møteleder**

Vedtak: Ellen Tveit Klingenberg ble enstemmig valgt.

Valg av referent

Vedtak: May Britt Granheim ble enstemmig valgt.

Valg for å undertegne protokoll

Vedtak: Jan Grønningen og Trine Knutsen ble enstemmig valg.

2. Godkjenning av innkalling og dagsorden

Vedtak: Generalforsamlingen godkjente innkalling og dagsorden uten merknader.

3. Godkjenning av årsregnskap og årsberetning 2024

Orientering ved styreleder, adm. direktør og økonomi og IT-sjef.

Vedtak: Årsregnskap og årsberetning for 2024 ble enstemmig vedtatt.

4. Valg av styrerepresentanter og fastsettelse av styrehonorar

Orientering ved leder i valgkomitéen, Berit Kirksæther. Det ble orientert om valgkomitéens arbeid.

Vedtak:

Følgende styremedlemmer ble enstemmig valgt:

Henrik Zipsane, styremedlem for 2 år

Morten Wolden, styremedlem for 2 år

Ellen Tveit Klingenberg styreleder for 1 år, Jorid Midtlyng nestleder for 1 år

Følgende varamedlemmer ble enstemmig valgt:

Karstein Mausest, 1. varamedlem for 1 år

Trine Skei Grande, 2. varamedlem for 2 år

I henhold til forslag fra valgkomitéen, vedtas følgende honorar til styremedlemmer.

Styrets arbeid honoreres slik:

Styreleder honoreres med kr 170.000,- pr. år

Styremedlemmer honoreres med kr 74.000,- pr. år

Nestleder honoreres etter statens satser for utvalgsgodtgjørelse i tillegg til årlig godtgjørelse på kr 74.000,- når nestleder trer inn i styreleders rolle.



Varamedlemmer får et fast honorar på kr 7.000,- pr. år, i tillegg kr 3.700,- pr. oppmøte. Nye honorarsatser gjøres gjeldende fra og med 2025.

5. Valg av representanter til valgkomitéen i MiST

Orientering ved adm. direktør.

Vedtak:

Følgende medlemmer ble enstemmig valgt:

Representant fra kommunene: Hanne Nyhus, velges for 2 år

Representant fra kommunene: Hanne Nyhus, velges som leder for 2 år

Valgkomiteen består da av følgende medlemmer:

Representant fra Trøndelag fylkeskommune: Johan Fredrik Urnes, (1 år)

Representant fra kommunene: Hanne Nyhus, Orkland kommune, leder (2 år)

Representant fra stiftelsene: Laila Eide Hjertø, Kystmuseet i Sør-Trøndelag (1 år)

Generalforsamlingen ble avsluttet kl 13.15

Protokollen signeres elektronisk av:

Jan Grønningen, Trøndelag fylkeskommune

Trine Knutsen, Stiftelsen Ringve Museum Musikkhistoriske Samlinger

**SIGNATURES****ALLEKIRJOITUKSET****UNDERSKRIFTER****SIGNATURER****UNDERSKRIFTER**

This documents contains 3 pages before this page
Dokumentet inneholder 3 sider før denne siden

Tämä asiakirja sisältää 3 sivua ennen tätä sivua
Dette dokument indeholder 3 sider før denne side

Detta dokument innehåller 3 sidor före denna sida

Jan Grønningen

Company - Yritys - Företag - Selskap - Virksomhed: Trøndelag Fylkeskommune

ef97ed7d-62dd-48b8-9ce3-6fb00961c852 - 2025-03-21 13:43:44 UTC +02:00

BankID - 7b8a3dda-412e-4db3-a6f6-33b50c26fd81 - NO

Authority to sign - Asemavaltuutus - Ställningsfullmakt - Autoritet til å signere - Myndighed til at underskrive

Trine Knutsen

08bed2fc-c3a8-4c74-a197-ef9fc3a29240 - 2025-03-24 14:43:27 UTC +02:00

BankID - 7db836c9-3350-4003-8708-6ee54c3fc9ee - NO

authority to sign
representative
custodial

asemavaltuutus
nimenkirjoitusoikeus
huoltaja/edunvalvoja

ställningsfullmakt
firmateckningsrätt
förvaltare

autoritet til å signere
representant
foresatte/verge

myndighed til at underskrive
repræsentant
frihedsberøvende



Til generalforsamlingen i Museene i Sør-Trøndelag AS

Uavhengig revisors beretning

Konklusjon

Vi har revidert årsregnskapet for Museene i Sør-Trøndelag AS, som består av:

- selskapsregnskapet, som består av balanse per 31. desember 2024, resultatregnskap og kontantstrømoppstilling for regnskapsåret avsluttet per denne datoen og noter til årsregnskapet, herunder et sammendrag av viktige regnskapsprinsipper, og
- konsernregnskapet, som består av balanse per 31. desember 2024, resultatregnskap og kontantstrømoppstilling for regnskapsåret avsluttet per denne datoen og noter til årsregnskapet, herunder et sammendrag av viktige regnskapsprinsipper.

Etter vår mening

- oppfyller årsregnskapet gjeldende lovkrav,
- gir selskapsregnskapet et rettviseende bilde av selskapets finansielle stilling per 31. desember 2024 og av dets resultater og kontantstrømmer for regnskapsåret avsluttet per denne datoen i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge, og
- gir konsernregnskapet et rettviseende bilde av konsernets finansielle stilling per 31. desember 2024 og av dets resultater og kontantstrømmer for regnskapsåret avsluttet per denne datoen i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge.

Grunnlag for konklusjonen

Vi har gjennomført revisjonen i samsvar med International Standards on Auditing (ISA-ene). Våre oppgaver og plikter i henhold til disse standardene er beskrevet nedenfor under *Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av årsregnskapet*. Vi er uavhengige av selskapet og konsernet i samsvar med kravene i relevante lover og forskrifter i Norge og International Code of Ethics for Professional Accountants (inkludert internasjonale uavhengighetsstandarder) utstedt av International Ethics Standards Board for Accountants (IESBA-reglene), og vi har overholdt våre øvrige etiske forpliktelser i samsvar med disse kravene. Innhentet revisjonsbevis er etter vår vurdering tilstrekkelig og hensiktsmessig som grunnlag for vår konklusjon.

Øvrig informasjon

Styret og daglig leder (ledelsen) er ansvarlige for informasjonen i årsberetningen. Øvrig informasjon omfatter informasjon i årsrapporten bortsett fra årsregnskapet og den tilhørende revisjonsberetningen. Vår konklusjon om årsregnskapet ovenfor dekker ikke informasjonen i årsberetningen.

I forbindelse med revisjonen av årsregnskapet er det vår oppgave å lese årsberetningen. Formålet er å vurdere hvorvidt det foreligger vesentlig inkonsistens mellom årsberetningen og årsregnskapet og den kunnskap vi har opparbeidet oss under revisjonen av årsregnskapet, eller hvorvidt informasjon i årsberetningen ellers fremstår som vesentlig feil. Vi har plikt til å rapportere dersom årsberetningen fremstår som vesentlig feil. Vi har ingenting å rapportere i så henseende.

Basert på kunnskapen vi har opparbeidet oss i revisjonen, mener vi at årsberetningen

- er konsistent med årsregnskapet og
- inneholder de opplysninger som skal gis i henhold til gjeldende lovkrav.

Ledelsens ansvar for årsregnskapet

Ledelsen er ansvarlig for å utarbeide årsregnskapet og for at det gir et rettviseende bilde i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge. Ledelsen er også ansvarlig for slik intern kontroll som den finner nødvendig for å kunne utarbeide et årsregnskap som ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil.

PricewaterhouseCoopers AS, Brattørkaia 17B, 7010 Trondheim

T: 02316, org. no.: 987 009 713 MVA, www.pwc.no

Statsautoriserte revisorer, medlemmer av Den norske Revisorforening og autorisert regnskapsførerselskap



Ved utarbeidelsen av årsregnskapet er ledelsen ansvarlig for å ta standpunkt til selskapets og konsernets evne til fortsatt drift og opplyse om forhold av betydning for fortsatt drift. Forutsetningen om fortsatt drift skal legges til grunn for årsregnskapet så lenge det ikke er sannsynlig at virksomheten vil bli avviklet.

Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av årsregnskapet

Vårt mål er å oppnå betryggende sikkerhet for at årsregnskapet som helhet ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil, og å avgi en revisjonsberetning som inneholder vår konklusjon. Betryggende sikkerhet er en høy grad av sikkerhet, men ingen garanti for at en revisjon utført i samsvar med ISA-ene, alltid vil avdekke vesentlig feilinformasjon. Feilinformasjon kan oppstå som følge av misligheter eller utilsiktede feil. Feilinformasjon er å anse som vesentlig dersom den enkeltvis eller samlet med rimelighet kan forventes å påvirke de økonomiske beslutningene som brukerne foretar på grunnlag av årsregnskapet. For videre beskrivelse av revisors oppgaver og plikter vises det til: <https://revisorforeningen.no/revisionsberetninger>

Trondheim, 26. februar 2025
PricewaterhouseCoopers AS

Ronny Lysmen
Statsautorisert revisor
(elektronisk signert)



 Securely signed with Brevio

Revisjonsberetning

Signers:

Name	Method	Date
Lysmen, Ronny	BANKID	2025-02-26 15:00

This document package contains:

- Closing page (this page)
- The original document(s)
- The electronic signatures. These are not visible in the document, but are electronically integrated.



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity
of the document.



Årsberetning 2024



MUSEENE I
SØR-TRØNDELAG



Innhold

Viktige hendelser i løpet av året	3
Styrets arbeid	8
Spesielle saker for kommende periode.....	8
Ansatte og arbeidsmiljø	8
Ansatte og frivillige.....	8
Likestilling og diskriminering.....	9
HMS-arbeid	9
Arbeid med grunnleggende menneskerettigheter og anstendige arbeidsforhold	10
Arbeid med bærekraft.....	10
Påvirkning av ytre miljø.....	10
Utfordringer og risikofaktorer	11
To utdaterte museumsbygg, hvorav et stengt museumsbygg	11
Endring i ordningen med visningstillatelse- formidling av havbruksnæringen ved Kystmuseet	11
Forvaltning av Statsbyggs eiendommer etter Røros Kobberverk	12
Økonomi- og vedlikeholds utfordringer	12
Måloppnåelse i 2024 Styringsmål	13
Årets resultat, oppnådde økonomiske resultatmål for 2024, analyse av regnskapet.....	15
Konsernregnskapet	15
Analyse av morselskapets regnskap mot budsjett.	17
Oppsummering avviksforklaring på overskudd morselskap i forhold til budsjett i 2024.....	20
Forholdstall egeninntekter morselskapet	20
Analyse av datterselskap, Museumsforlaget AS, regnskap mot budsjett	21
Hovedtall fra balansen konsern	23
Sentrale risikofaktorer – forutsetning for fortsatt drift	24
Morselskapet.....	24
Datterselskapet:	24
Likviditet.....	25
Konsernet	25
Morselskapet.....	25
Resultatdisponering	25

Museene i Sør-Trøndelag AS ble stiftet som et aksjeselskap 16.12.2008 med formål om å berike samfunnet med kunnskap, forståelse og opplevelse gjennom sine enheter og samlinger.

I 2024 besto Museene i Sør-Trøndelag av

- Kystmuseet i Sør-Trøndelag
- Nordenfjeldske Kunstindustrimuseum
- Orkla industrimuseum
- Rindal skimuseum
- Museet Kystens Arv
- Ringve Musikkmuseum og Rockheim – det nasjonale museet for populærmusikk
- Trondheim kunstmuseum
- Trøndelag Folkemuseum Sverresborg
- Rørosmuseet
- Trondhjems Sjøfartsmuseum
- Norsk Døvemuseum

Døvemuseet i Trondheim og Trondhjems sjøfartsmuseum er begge museer administrert av Sverresborg, Trøndelag Folkemuseum. Fellesadministrasjonen for museene har kontor i Trondheim.

Karen Espelund er administrerende direktør for Museene i Sør-Trøndelag AS (MiST). MiST har ett heleid datterselskap, Museumsforlaget AS.

Museene i Sør-Trøndelag (MiST) er Midt-Norges største kulturinstitusjon med et stort publikum både blant lokale og tilreisende. Med 32 besøkssteder i 7 kommuner dekker MiST store deler av det sørlige Trøndelag.

MiST er en betydelig aktør i regionen både i kraft av samlet samfunnsansvar og rolle, i antall ansatte og når det gjelder økonomisk omsetning. MiST betalte samlet 15,8 mill. i arbeidsgiveravgift i 2024, og de ansatte betalte 25,023 mill. i skatt. De aller fleste er bosatt i regionen, hvor de også skatter. Samlet sett kjøpte MiST inn varer og tjenester for ca. 128 mill., hvorav brorparten er fra leverandører i regionen.

Viktige hendelser i løpet av året

Museene i Sør-Trøndelag sin strategiske handlingsplan for årene 2023 – 2026 har vært førende for arbeidet ([Strategisk handlingsplan 2023-2026](#)).

Det har vært en jevnt god og stor aktivitet ved samtlige museer i 2024 med unntak av at Nordenfjeldske Kunstindustrimuseums bygg i Munkegata i Trondheim fortsatt er stengt på grunn av byggetekniske forhold. Museets samling på 30 000 gjenstander må flyttes ut av museumsbygningen i en planlagt prosess som beregnes å ta fem år gitt eksternt finansiering. Flyttingen må foregå på en forsvarlig måte med registrering, dokumentasjon og pakking av gjenstandene.

Behovet for å løfte museenes ansvar for å bidra til å innfri FN's bærekraftsmål er lagt til grunn i MiST sin strategiske handlingsplan. Situasjonen i verden viser med all tydelighet betydningen av museenes ansvar for å være en aktiv samfunnsaktør med vekt på kulturarv, demokrati og ytringsfrihet. Regjeringens nylig framlagte totalberedskapsmelding løfter da også fram kulturen og kulturarvens betydning i kriser. FN utfordrer oss alle både som individer og som institusjoner på å ta helt nødvendige grep i arbeidet med verdens samlede klima- og miljøutfordringer. Som selskap registrerer vi at felles ressursinnsats på ulike ENØK-tiltak og økt bevissthet om material- og stoffbruk, gir resultater.

Her følger en kort rapportering på en del av de sentrale aktivitetene i 2024 basert på satsingsområdene i MiST sin strategiplan.

Solid kunnskapsproduksjon

MiST plan for kunnskapsutvikling 2024 – 2027 ligger til grunn for arbeidet ([Plan for kunnskapsutvikling 2024-2027](#))

- MiST har i 2024 fire doktorgrader som er i produksjon eller som nylig er ferdigstilt:
 - **Ringve/Rockheim (3):** framveksten av tidlige mekaniske musikkinstrumenter i Norge hovedsakelig på 1700- og 1800-tallet; om innsamling av musikk og musikkultur i museum, bibliotek og arkiv (off.phd); utfordringer ved materialkombinasjoner og nedbrytning innen konservering av musikkinstrumenter.
 - **Nordenfjeldske Kunstindustrimuseum:** Hannah Ryggens betydning for tekstilkunsten i Norge.
- Årlig Kulmist-seminar – samarbeid med studieprogrammet for Kulturminneforvaltning ved NTNU
- Årlig internt FoU seminar – årets tema var handlingsbåren og immateriell kulturarv
- **Ringve/Rockheim:** Deltagelse i Creative Europa-prosjektet ICH Dance as living heritage.
- **Nordenfjeldske Kunstindustrimuseum:** deltar i Forskningsrådsfinansiert prosjekt på temaet *Museums and textiles* med vekt på blant annet Hannah Ryggen. Dette er et samarbeid med NTNU og Universitet i Bergen og innbefatter et doktorgradsarbeid om Hannah Ryggen.
- **Museet Kystens Arv:** to prosjekter innen dokumentasjon av klinkbygde båter:
1. Innherredsbatprosjektet i samarbeid med Trøndelag fylkeskommune. 2. Bygging av sørsamisk klinkbygd båt som et samarbeidspartnere er Forbundet Kysten, Museet Kystens Arv, Saemien Sijte og den samiske skolen på Snåsa.
- **Flere museer** utgir, enten alene eller sammen med andre, årbøker med faglige artikler.

Relevant formidling

Strategiplan for formidling til barn og unge 2023 – 2026 ligger til grunn for arbeidet overfor denne målgruppen ([Strategiplan – formidling til barn og unge](#)):

- Samlet 51 nye utstillinger åpnet i 2024.
- Nesten 50.000 barn deltok i et pedagogisk tilbud.
- Totalt er det arrangert 747 ulike åpne arrangementer, seminarer, foredrag, konserter og oppsetninger/skuespill.
- **Alle museer** er representert med fagansatte i MiSTs Formidlingsforum som i 2024 har jobbet med metodikk knyttet til samskaping. Sju av museene utviklet hver sin pilot med målgruppe fra barnehage til vgs.
 - Kystens Arv: IN STATERA: Om livet i Trondheimsfjorden
 - Kystmuseet: Kystkultur og friluftsliv Ungdomsskole
 - Nordenfjeldske Kunstindustrimuseum: The tree
 - Orkla Industrimuseum: I sporet av krigsfanger
 - Rockheim: Dans til musikken!
 - Rørosmuseet: Mestringens mester
 - Trondheim kunstmuseum: Unge skapere
- **Trondheim kunstmuseum:** Gråmølina ble fra senhøsten 2024 i sin helhet viet Håkon Blekens kunst med utstillingen «På vei»
- **Orkla Industrimuseum:** Thamshavnbanen – togtilbud gjennom sommeren 2024
- **Nordenfjeldske Kunstindustrimuseum:** Samlingsutstillingen «Gjenfortryllet» på Gråmølina
- **Alle bymuseene** deltok med gratis tilbud som ledd i Trondheims Kulturturnatt. Stor interesse
- **Sverresborg Trøndelag folkemuseum** har 43 åpne kulturhistoriske bygg

- **Trondheim kunstmuseum:** Prosjektet Blikkåpner – kunstformidling av unge for unge
- **Rørosmuseet** har hatt 19 utstillinger (12 nye) og 50 åpne arrangement og foredrag. Av disse var 6 utstillinger og 11 arrangement med og om sørsamisk perspektiv.
- **Sverresborg Trøndelag folkemuseum:** Flere av utstillingsbyggene er laget med tanke på at de også skal være digitale.
- **Sjøfartsmuseet** var ett av flere MiST-museer som deltok på Barnas verdensdag arrangert på Trondheim folkebibliotek med over 700 besøkende til museumsetasjen

Helhetlig samlingsutvikling

- **Nordenfjeldske Kunstindustrimuseums** bygg i Munkegata – flytting av de 30.000 gjenstandene pågår i prosjekt over 5 år. Arbeidet gir et godt grunnlag for å vurdere og rydde i samlingen.
- **Sverresborg Trøndelag folkemuseum:** Flytting av gårdstunet Solheim som representerer de reisendes kulturhistorie i Midt-Norge og egner seg godt for dokumentasjon, forskning og bevaring av både den materielle og immaterielle kulturarven. Flytteprosjektet er finansiert i 2024 gjennom både tildeling fra SMN sparebankstiftelsen og fra Kultur- og Likestillingsdepartementet. Arbeidet med både flytting og utvikling av et pedagogisk tilbud er startet opp med planlagt åpning i 2026.
- **Alle museer** har i gang arbeid med å vurdere egen samling med tanke på supplering og avhending.
- **Kystmuseet** avhendet fartøyet VITA I. Fartøyet ble scannet, dokumentert og gjennomgått før det til slutt ble fraktet til opphugging ettersom ingen andre aktører ønsket å overta det.
- **Nordenfjeldske Kunstindustrimuseum** har hatt en god tilvekst til sin samling i samsvar med museets inntaksstrategi og samlingsplan. Gjennom innkjøp og gaver er tilveksten på 50 kunstgjenstander og ett deponi.
- Arkivprosjekter: **Kystmuseet** (Norsk Havbruksarkiv), **Orkla Industrimuseum** (Orkla-arkivene) og **Trondheim kunstmuseum** (Kunstforeningens arkiv).
- **Sverresborg Trøndelag folkemuseum:** Byavdelingen nærmer seg ferdigstilling (selv om den alltid vil være i utvikling) og omfatter 12 ulike bygg som speiler Trondheims historie. I 2024 ble første fase av Hans Nissengården (kjøpmannsgård fra 1723) ferdigstilt og åpnet for publikum.

Trygg ivaretaking

- **MiST** har på oppdrag fra Trøndelag fylkeskommune gjennomført en utredning av magasin- og oppbevaringsstatus for de tre konsoliderte museene i Trøndelag og Saemien Sijte. Det foreligger både en samlerapport og egne museumsrapporter. For MiST omfatter kartleggingen 290 rom som i dag benyttes som magasin og gjenstandslager. Dette omfatter ikke Nordenfjeldske Kunstindustrimuseum der hele bygget er uegnet og hvor flytting av samlingen pågår. Over 70% av arealene anses som ikke tilfredsstillende eller uegnet. Dette arbeidet lå til grunn for en anskaffelsesprosess der MiST i desember valgte å gå i forhandling med Dora Eiendom AS om en intensjonsavtale om leie av et bevaringssenter for MiST samlet. Denne prosessen vil både gi en bedre oversikt over samlingene MiST forvalter og over tid resultere i trygg ivaretaking.
- Egen detaljert prosjektplan for prosessen med å flytte samlingen ved **Nordenfjeldske Kunstindustrimuseums** bygg i Munkegata til bedre magasinforhold er utarbeidet og ligger til grunn for arbeidet i årene framover. Økt kapasitet og kompetanse på konserveringstjenester inngår, men krever finansiering fra eksterne parter framover.
- **Rørosmuseet** har fått ferdigstilt flere viktige rehabiliteringsprosjekter av Kobberværkets eiendommer i samarbeid med Statsbygg.



Aktiv samhandling

- **Alle museer og MiST** som organisasjon har et stort antall lokale, regionale og nasjonale samarbeidspartnere som omfatter frivillige lag og organisasjoner, kommuner og fylkeskommuner, arbeids- og næringsliv, flere FoU-institusjoner og andre museer/museumsnettverk og kulturorganisasjoner/aktører – også internasjonalt.
- **Ringve/Rockheim:** Prosjekttilslag på Kulturdirektoratets utlysning Aktiv samhandling for å prøve ut nye metoder for å tilgjengeliggjøre museumsobjekt og den immaterielle kulturarven de representerer. Prosjektet er et samarbeid mellom instrumentmakere, Valdresmuseet, USN Rauland og WHZ Zwickau (Tyskland)
- **Sverresborg Trøndelag folkemuseum og Rørosmuseet** har gjennom flere år hatt et samarbeid med Astra museum i Romania om bygningsvern og immateriell kulturarv gjennom Riksantikvarens EØS-program. Dette programmet er av RA løftet fram som et beste praksis eksempel på utveksling av kompetanse. DKS produksjonen ved Sverresborg» Fra skog til hus» er ett av resultatene.
- **Nordenfjeldske Kunstindustrimuseum (NKIM)** har fått midler til et forprosjekt for et tusenårsteppe som skal formidle Norges historie de siste tusen år fram mot Nasjonaljubileet i 2030.
- Samarbeidet med NTNU skjer på mange plan og med mange ulike fagretninger – bl.a. historie, musikk, kulturminneforvaltning, arkiv- og samlingsforvaltning, kunsthistorie, arkitektur og design, materialteknologi.
- **Flere museer** har samarbeid med Dronning Mauds Minne (barnehagelærerutdanning) og Nord Universitet
- **Kystmuseet** har et aktivt samarbeid med en rekke aktører, også nasjonale, som ledd i formidling av havbrukshistorien basert på en visningskonsesjon der Kystmuseet ivaretar formidlingen både på land og til sjøs.
- **Alle museer** har lokalt samarbeid med NAV, ulike arbeidstreningsorganisasjoner og kommuner om lokale tiltak for utsatte grupper.
- **Kystens Arv** – etablert samarbeid med Skaun ungdomsskole om et eget ungdomsprosjekt som er en ny retning for læring gjennom restaurering av en Børsabåt.
- Forsterket samarbeid med Justismuseet og Jødisk museum påbegynt.

Organisasjon og økonomi.

- Medarbeiderundersøkelse gjennomført med 87 % svardeltagelse.
- Samlet sykefravær på 4.4 %
- Samlet har MiST hatt 1 152 søkere på stillinger, både ordinære, vikariater og sommervikarer.
- Samlet har museene ca 300 frivillige.
- Vi har lagt vekt på utvikling av det systematiske HMS-arbeidet i organisasjonen og har implementert et nytt digitalt avvikssystem i 2024.
- Verneombudssamling gjennomføres 2 ganger i året og felles HMS-samling 1 gang årlig.
- MiST bruker museumssektorens eget IT-selskap, KulturIT, både på drift og som leverandør for mye av den museumsfaglige programvaren vi bruker.

Nytt museum for kunst og form

Behovet for en løsning for de to kunstmuseene har vært fastslått politisk siden 2006. MiST fikk i 2019 oppdrag fra Trondheim formannskap om å vurdere fem konkrete tomter for etablering av et nytt museum. Denne rapporten ble levert til politisk behandling i desember 2021. Trondheim kommune vedtok deretter å igangsette en konseptvalgutredning. MiST har bidratt i Trondheim kommunes arbeid sammen med Trøndelag



fylkeskommune både med den opprinnelige konseptvalgutredningen og den reviderte, for et nytt museum. Den reviderte utredningen ble behandlet i Trondheim bystyre i august 2024 med vedtak om at den skal videre til kvalitetssikring i tråd med statens prosedyrer for større investeringsprosjekter. Trøndelag fylkeskommune vedtok det samme i oktober. Samtlige tre rapporter (2021, 2023, 2024) har pekt på Leütenhaven som beste lokaliseringssted på bakgrunn av mål og ambisjoner for et nytt museum for kunst og form. MiST søkte Kultur- og likestillingsdepartementet om støtte over posten investeringer til kulturbygg også for 2026. Sent i 2024 vedtok MiST å igangsette en idekonkurranse/mulighetsstudium for hva et nytt museum kan bidra med i et større byutviklingsperspektiv for Leütenhaven området. Dette skjer i samarbeid med stiftelsen European som benytter en metode for ideer til fremtidens byutvikling. European er verdens største arkitektkonkurranse i form av en åpen idekonkurranse for tværfaglige team av arkitekter, landskapsarkitekter og urbanister fra hele verden – deltagerne skal være under 40 år.

Rørosmuseet – Utvikling av Malmplassen, ombygging av Smelthytta og nybygg Malmplassen – museum og verdensarvsenter

Rørosmuseet har et sammensatt oppdrag:

1. Museumsoppdraget i tråd med Museumsmeldingen som er grunnmur, forutsetning og ramme for alle de øvrige oppdragene.
2. Verdensarvoppdraget - som er direkte knyttet til museets autorisasjon som verdensarvsenter
3. Avtalen mellom Statsbygg og MiST om drift, istandsetting og vedlikehold av Statens fredete eiendommer etter Røros Kobberverk. Avtalen skal sikre ivaretagelsen av eiendommens kulturhistoriske verdier i tråd med fredningsformålet og forpliktelsen etter verdensarvkonvensjonen.

Dette sammensatte oppdraget er bakgrunnen for at MiST gjennom de siste årene har arbeidet med et utviklingsprosjekt der følgende forhold må løses framover: Formidling av hele verdensarvområdet, plassbehov for Riksantikvarens basisutstillinga «Vår verdensarv», en permanent sørsamisk utstilling, møteplass-fasiliteter, muligheter for aktivitetsbasert museumsformidling, trygg ivaretaking og tilgjengeliggjøring av arkivene, samt personal- og driftsfunksjoner som innfrir arbeidsmiljølovens krav. Skissert løsning innebærer at Smelthytta gjøres om til rent formidlingsbygg og at det settes opp et nytt bygg på Kokshustomta på Malmplassen. MiST har i 2024 avsatt ressurser til gjennomføring av et forprosjekt i 2025.

Norsk Havbruksmuseum

Kystmuseet med base på Hitra har gjennom mange år arbeidet med utvikling av Norsk Havbruksmuseum slik at denne delen av norsk kysthistorie løftes fram med den kunnskapen et museum gir som ramme for å presentere historien og utfordre samtiden. Perspektivet bygger på at alle kystmuseer/lokalsamfunn skal ha eierskap til sin egen historie og at det ikke er noe som eies og formidles kun fra Kystmuseet på Hitra. Men øvrige museer erkjenner at de ikke klarer selv godt nok å ivareta innsamling og dokumentasjon – i stor grad dreier dette seg fortsatt om samtidshistorie og sikre kunnskapen fra de tidlige gründerne. Havbruksnæringen er en næring i rivende utvikling og det er en utfordring å henge med i formidlingen også for de mindre museene. I arbeidet framover er det viktig å løfte hele verdikjeden i næringen og kunnskapsmiljøene rundt næringen. Mulighetene for å etablere strukturelt og langsiktig samarbeid med både bransjeorganisasjonene, næringen selv og ulike forsknings- og utviklingsmiljøene (NTNU, Sintef, NMBU/Ås m. fl) krever også samlet kapasitet og kompetanse. Norsk Havbruksmuseum skal realiseres gjennom et spleiselag mellom havbruksnæringen, stat, fylke, kommune og Museene i Sør-Trøndelag. I 2024



er det særlig jobbet med konseptutvikling, utarbeidelse av en prosjektskisse og forankring hos sentrale aktører innen andre kystmuseer og i havbruksnæringen. Se mer: [Norsk Havbruksmuseum](#)

Styrets arbeid

Styret hadde pr 31.12.2024 følgende styresammensetting;

Ellen T. Klingenberg	styreleder
Jorid Midtlyng	nestleder
Thomas Ryjord	styremedlem
Henrik Zipsane	styremedlem
Marianne Skjulhaug	styremedlem
Siri Frøseth	styremedlem (ansattrepresentant)
Atle Fredagsvik	styremedlem (ansattrepresentant)
Morten Wolden	1. varamedlem
Karstein Mausest	2. varamedlem
Christina Undrum Andersen	varamedlem (ansattvalgt rep.)
Lars Inge Sevattal	varamedlem (ansattvalgt rep.)

Det er tegnet styreansvarsforsikring for styrets medlemmer. Forsikringsdekningen er på 10.000.000 NOK per skade og totalt i løpet av forsikringsperioden.

Styret har gjennomført sju styremøter i 2024 og har behandlet 23 beslutningssaker og 26 orienteringssaker. Styremøtet i september 2024 ble gjennomført i forbindelse med årets styreseminar for styret og ledergruppen i MiST og ble avholdt i Trondheim.

Spesielle saker for kommende periode

- Røromuseet – utvikling av Malmplassen
- Flyttinga av gårdstunet Solheim
- Nytt museum for kunst og form
- Tømming og flytting av samlingen i kunstindustrimuseets bygg i Munkegata
- Arbeidet med ny magasinløsning/bevaringssenter for MiST samlet (som leietager)

Ansatte og arbeidsmiljø

Ansatte og frivillige

Ved utgangen av 2024 hadde Museene i Sør-Trøndelag (MiST) 243 ansatte hvorav 209 er faste ansatte og 34 er i midlertidige stillinger. Omregnet til årsverk tilsvarer dette 184,13 årsverk.

Museene i Sør-Trøndelag (MiST) har i løpet av 2024 269 ansatte, hvorav 228 er faste ansatte og 41 er i midlertidige stillinger. De faste ansatte utgjør 155,18 årsverk. Totalt har MiST 186,99 årsverk i løpet av året.

MiST gjennomførte 46 rekrutteringsprosesser i 2024, herunder sommervikariater og permisjoner, og fikk inn til sammen 1152 søknader på disse. Styret og daglig leder mener arbeidsmiljøet i selskapet i all hovedsak er godt, selskapet har en stabil og kompetent bemanning og er kjent som en attraktiv arbeidsgiver.



Det totale sykefraværet i 2024 var på 4,4%, og av dette var 3,11% legemeldt. Dette er en nedgang på 1,6% fra 2023. Enkeltsaker følges opp og det iverksettes tiltak med involvering av NAV eller andre eksterne aktører der det anses hensiktsmessig. MiST har avtale med bedriftshelsetjenestene Medco dinHMS, Salutis, Bedriftshelsetjeneste AS på Røros og HMS-tjenesten Orkladal.

I 2024 har Museene i Sør-Trøndelag hatt 300 frivillige på museene. Arbeidet de har lagt ned tilsvarer 5,37 årsverk.

Likestilling og diskriminering

Av MiST sine 186,99 årsverk i løpet av 2024 er 83,55 årsverk menn og 102,57 årsverk kvinner. I ledergruppen på 9 personer er det ved årets utløp fem menn og fire kvinner.

MiST har to lærlinger ved Kystens Arv, og i løpet av 2024, åtte ansatte på arbeidsmarkedstiltakene varig tilrettelagt arbeid, varig lønnstilskudd, mentortilskudd eller arbeidstrening.

Museene i Sør-Trøndelag legger til grunn at det ikke skal gjøres forskjeller på ansatte, eller ved ansettelser, på grunn av etnisitet, språk, religion eller livssyn, funksjonsnedsettelse, seksuell orientering, kjønnsidentitet og kjønnsuttrykk. Virksomheten skal fremme respekt for grunnleggende menneskerettigheter og anstendige arbeidsforhold, og det er etablert retningslinjer og rutiner for å håndtere faktiske og mulige negative konsekvenser ved avvik fra dette. MiST er klar over at arbeidsstokken i for liten grad speiler befolkningens sammensetning, og alle ansettelser vurderes ut fra målet om å øke mangfoldet. Museene i Sør-Trøndelag har en egen rutine for intern varsling av kritikkverdige forhold.

HMS-arbeid

Museene i Sør-Trøndelag (MiST) jobber systematisk med HMS med følgende målsetting:

- Motiverte ansatte som trives
- Friskhetsmål på 95%
- 0 ulykker
- 0 skader med fravær
- 0 tilfeller av miljøforurensning materielle skader
- 0 branner/branntilløp

Det er rapportert 135 antall uønskede hendelser i 2024. Tiltak er iverksatt.

MiST implementerte et nytt digitalt avvikssystem i januar 2024 for å bedre avviksrapportering- og håndtering, samt bidra til mer oversiktlig statistikk på området.

I henhold til Internkontrollforskriften har bedrifter en lovpålagt plikt til å gjennomføre risikovurdering som en del av det systematiske HMS-arbeidet. Høsten 2024 ble det derfor gjennomført en medarbeiderundersøkelse i MiST som et ledd i dette. Samlet svarprosent var 87%. MiST har en overordnet handlingsplan i tillegg til handlingsplaner per museum. Det gjennomføres en årlig HMS-samling hvor verneombud, tillitsvalgte, AMU, HR og ledelse deltar.

MiST har et velfungerende AMU som består av tre arbeidsgiverrepresentanter og tre arbeidstakerrepresentanter inkludert hovedverneombud.

Det er ett til to verneombud ved hvert museum, og i tillegg et felles hovedverneombud for MiST. Verneombud inngår i et felles forum for verneombud i MiST.



Arbeid med grunnleggende menneskerettigheter og anstendige arbeidsforhold
Museene i Sør-Trøndelag AS er definert som stor virksomhet og omfattes av åpenhetsloven.

MiST legger vekt på å ha en bærekraftig strategi, vi definerer at virksomheten skal ha en rolle i å oppå FNs bærekraftsmål. MiST har på sine nettsider orientert om arbeidet med åpenhetsloven.

Arbeid med bærekraft

Samtlige av FNs bærekraftsmål er relevante for MiST. Vi har lagt følgende fire mål som felles bærekraftsmål:

- Mål 16: Fred, rettferdighet og velfungerende institusjoner
- Mål 3: God helse og livskvalitet
- Mål 4: God utdanning
- Mål 11: Bærekraftige byer og lokalsamfunn

Klima- og miljøpåvirkningene påvirker bygningsmassen og gir ytterligere utfordringer for vedlikeholdet. En nasjonal kartlegging av tilstanden for de kulturhistoriske bygninger, viser et betydelig vedlikeholdsetterslep. Dette gjelder også for MiST sine nesten 300 bygg. De to industri- og gruvemuseene, Orkla Industrimuseum og Rørosmuseet, har i sitt opphav tilhørighet i til dels svært forurensede områder, noe som krever bevissthet i daglig forvaltning. MiST har i de tre siste årene brukt 10,9 mill. på utskifting til LED-lys og andre ENØK-tiltak som fremover skal bidra til lavere strømforbruk.

Oppsummert for MiST:

- ✓ klima- og miljø inngår i virksomhetens strategiske planer, mål og/eller tiltak
- ✓ vi gjennomfører tiltak for energioptimering (ENØK-tiltak)
- ✓ vi legger vekt på bærekraftige anskaffelser
- ✓ vi har en reisepolicy som fremmer lav- eller nullkarbonreiser
- ✓ vi gjennomfører kompetansehevede tiltak for klima- og miljø blant egne ansatte
- ✓ vi rapporterer i henhold til åpenhetsloven

Åpenhetsloven - Museene i Sør-Trøndelag

Påvirkning av ytre miljø

MiST driver ikke selv virksomhet som forurenser det ytre miljø, men har forvaltningsoppgaver med større miljøutfordringer. Dette gjelder særlig tidligere gruveområder, samt visningskonsesjonen for lakseoppdrett. Det har ikke vært negative hendelser på disse områdene i 2024.

Avfall kildesorteres og komprimeres hvor det er mottak for kildesortert avfall og det jobbes med å utvide denne sorteringen. Det er en målsetning å framstå som et selskap med miljøvennlig profil. Selskapets virksomhet er ikke regulert av konsesjoner eller pålegg av miljømessig karakter.

Utfordringer og risikofaktorer

To utdaterte museumsbygg, hvorav et stengt museumsbygg

Fasilitetene ved Trondheim kunstmuseum og Nordenfjeldske Kunstindustrimuseum – kritisk tilstand for samlingene og uegnede bygg.

Nordenfjeldske Kunstindustrimuseum (NKIM) og Trondheim kunstmuseum (TKM) er i dag lokalisert i to bygg som ikke oppfyller krav til universell utforming, sikring, klima og innlån fra andre museer. Byggene har også lekkasjer.

Museenes bygningsmasse tilfredsstillter heller ikke de behovene for volum og takhøyde i utstillingsrom som kreves for større verk. Dette innskrenker muligheten til å vise en større bredde innen kunst og kunsthåndverk. Museene har heller ingen fasiliteter som muliggjør andre type publikumsaktiviteter.

Etter en faglig tilstandsvurdering valgte Museene i Sør-Trøndelag å stenge Nordenfjeldske Kunstindustrimuseums bygg i Munkegata for publikum fra februar 2021. Bygget huser museets samlinger som utgjør rundt 30.000 gjenstander av ulike materialtyper. Kulturdirektoratet har gjennom flere år påpekt at oppbevaringsforholdene for omtrent 80% våre kunsthistoriske samlinger som i all hovedsak forvaltes av Kunstindustrimuseet og kunstmuseet «*oppbevares under forhold som er direkte skadelige for gjenstandene*».

Museene i Sør-Trøndelag har foretatt en rekke utbedringer og større og mindre vedlikeholdstiltak ved begge bygningene i henholdsvis Munkegata og i Bispegata de siste 12-15 årene, men disse er primært å anse som tiltak med begrenset effekt på de grunnleggende behovene for endrede bygningsmessige fasiliteter. Kommune og fylkeskommune har siden 2006 pekt på behovet for nytt bygg for disse to museene.

I samarbeid med Trondheim kommune og Trøndelag fylkeskommune pågår kvalitetssikring (KS1) av to gjennomførte konseptvalgutredninger utarbeidet i tråd med Finansdepartementets krav ved større investerings-prosjekter. Denne planlegges sendt til politisk behandling høsten 2025. MiST påpeker et akutt behov for å komme videre med et forprosjekt basert på valg av lokaliseringssted.

I hele 2024 pågikk tømning og flytting av Nordenfjeldske Kunstindustrimuseums omfattende samlinger over til leid eksternt magasin. Prosjektplanen viser at dette vil ta fem år (2023-2028) forutsatt eksternt finansiering. Denne finansieringen har bare delvis falt på plass, og for å sikre kompetanse og kapasitet i 2025 har MiST forskuttert noe behov ved bruk av egenkapital i påvente av statlig bidrag. Pr. 31.12.24 er vel 4000 gjenstander flyttet til eksternt magasin.

Endring i ordningen med visningstillatelse - formidling av havbruksnæringen ved Kystmuseet NOU 2023: 23 – *Helhetlig forvaltning av akvakultur for bærekraftig utvikling* som nå ligger til vurdering i regjeringen, kan resultere i at premissene for MiST/Kystmuseets formidling av havbruksnæringen, ikke har finansieringsgrunnlag lenger. Dette får i så fall vesentlige konsekvenser for Kystmuseets formidlingsrolle.

Samarbeidspartnerne Lerøy Midt og Museene i Sør-Trøndelag v/Kystmuseet fikk i 2012 innvilget en visningstillatelse etter en meget omfattende søknadsprosess. Siden den gang har det vært bygget opp en avdeling under Kystmuseet med profesjonell kunnskapsbasert formidling om næringen. I tråd med internasjonale retningslinjer for museumsdrift skjer dette helt uavhengig av Lerøy Midt.

Kystmuseet har også som ledd i sin posisjon på området ansvaret for forvaltning og formidling av Norsk Havbruksarkiv. Det har over 20 år vært jobbet med å få etablert Norsk Havbruksmuseum ved museet slik at denne næringen sikres kompetanse og formidling lik andre næringer, som eksempelvis gjennom Oljemuseet i Stavanger og Norsk Luftfartsmuseum i Bodø.

Forvaltning av Statsbyggs eiendommer etter Røros Kobberverk

MiST/Rørosmuseet har en 10-årig avtale med Klima- og miljødepartementet (KLD) ved Statsbygg om forvaltning av eiendommene etter Røros Kobberverk med et fastsatt vedlikeholdsprogram. Totalt omfatter dette 43 bygninger, 54 installasjoner og flere gruver. Disse inngår som en vesentlig del av den samlede verdensarvstatusen for Røros bergstad og sirkumferensen tildelt av Unesco i henholdsvis 1980 og 2010. Avtalen løper til 1. juli 2028.

Avtalen innebærer også en årlig finansiering over Klima- og miljødepartementets budsjett der vedlikehold av bygninger og installasjoner utføres av ansatte ved Rørosmuseets bygningsvernsenter.

Museet har opparbeidet seg betydelig kompetanse på restaurering og vedlikehold av eldre bygg og installasjoner av ulike materialtyper, og har i dag 10 ansatte. Det drives også omfattende opplæring og formidling av håndverksteknikker overfor en rekke eksterne parter samt overfor publikum. Avdelingen har et tett samarbeid med NTNU (blant annet bachelorutdanning i Tradisjonelt bygghåndverk og Kulturminneforvaltning) og Fagskolen Innlandet. Forutsigbarhet og langsiktighet er avgjørende for at arbeidet lykkes.

Det pågår evaluering av avtalen i regi av KLD som vil ligge til grunn for vurdering av framtidig samarbeidsforhold og finansieringsgrunnlag. Dersom avtalen ikke forlenges innebærer det en betydelig risiko for at vedlikeholdet av vesentlige element i verdensarven forringes og at et viktig nasjonalt kompetansemiljø vil forvitte.

Økonomi- og vedlikeholds utfordringer

Vedlikeholdsbehov for omfattende kulturhistoriske bygninger

MiST har et betydelig forvaltningsansvar – samlet utgjør det over 300 bygninger, herav 264 kulturhistoriske. 35 av disse er fredede, og i tillegg har vi vedlikeholdsansvar for ti av de fredede bygningene som er del av Statens eiendommer etter Røros kobberverk. Gjennom avtalen med Statsbygg, vedlikeholder bidrar MiST også til vedlikeholdet av de 42 øvrige fredede bygningene i kobberverkseiendommen. Det er et betydelig vedlikeholdsetterslep i hele museumssektoren, også i MiST. Sverresborg Trøndelag folkemuseum forvalter totalt 141 av byggene, herav 120 kulturhistoriske (sju fredede og to stavkirker). Etterslepet har dels sammenheng med økonomiske ressurser avsatt til vedlikehold og dels med tilgang til relevant kompetanse. Situasjonen forverres ytterligere med endret klima.



Måloppnåelse i 2024 Styringsmål

Styringsmålene gjelder for morselskapet.

1. Økonomistyring: MiST skal budsjettere og avsette 1 % av omsetningen, slik at MiST gradvis bygger opp sin egenkapital for å redusere økonomisk risiko og bidrar til fremtidig handlingsrom. I 2024 var resultatgraden i morselskapet 8,42%. Målet er oppnådd.
2. Maksimalt 60 % av omsetningen skal gå til personalkostnader, for å gi organisasjonen mest mulig handlingsrom innen driften. I 2024 var personalkostnader 53% av omsetningen. Målet er oppnådd.
3. Nærværersprosent: 95 %. MiST skal være en organisasjon hvor ansatte trives. Nærværersprosent for 2024 ble 95,6%. Målet er oppnådd.
4. Økt egeninntjening på 2%. Målet er ikke oppnådd.

Styringsmål 1: Minimum overskudd 1% av omsetningen.

I 2024 hadde MiST morselskap et årsresultat på kr 24,0 mill. Med en omsetning på kr 285,4 mill. tilsvarer dette 8,42% av omsetningen. Dette er høyere enn overordnet målsetning om overskudd, og bedre enn budsjett.

Utvikling i resultat de siste syv årene. (Tall i mill.)

MiST morselskap	2024	2023	2022	2021	2020	2019	2018
Resultat	24 031	16 650	19 340	13 315	17 006	10 017	2 182
Omsetning	285 404	281 746	287 790	319 974	266 999	256 520	243 550
Resultatgrad	8,42 %	5,91 %	6,72 %	4,16 %	6,37 %	3,90 %	0,90 %

Det utvises god økonomistyring i selskapet.

Styringsmål 2: Maks 60% personalkost.

Utvikling i lønns- og pensjonskostnader de siste syv årene.

MiST morselskap	2024	2023	2022	2021	2020	2019	2018
Lønnskostnad	129,1	117,4	111,5	108,9	102,5	109,5	107,3
Pensjonskostnad	14,4	13,3	16,3	17,3	13,7	14,3	15,3
Sum kostnader 1)	269,5	271,2	254,1	273,1	249,5	249,5	242,6
% lønns/pensjonskost	53 %	48 %	50 %	46 %	47 %	50 %	51 %

1) eksl. Investering bygg

Samlet sett er MiST godt innenfor styringsmålet om maks 60 % personalkostnader for selskapet.

Styringsmål 3: Nærværersprosent: 95%

MiST skal være en organisasjon hvor ansatte trives. Nærværersprosent for 2024 ble 95,6%. Målet er oppnådd. Se omtale Ansatte og arbeidsmiljø.



Styringsmål 4: Økt egeninntjening på 2 %.

MiST morselskap.	2021	2022	2023	2024	Endring i kr 24-23	Endring i % 24-23	Endring i kr 24-19	Endring i % 23-19
Billettinntekter	13,1	16,9	17,9	19,7	1,8	9,1 %	2,5	14,5 %
Butikk	6,6	5,4	5,3	6,0	0,7	11,7 %	0,2	3,4 %
Inntekter fra kafe	0,6	1,9	2,2	1,2	-1,0	-83,3 %	-0,1	-7,7 %
Andre varer	0,2	0,3	0,5	0,2	-0,3	-150,0 %	0,1	100,0 %
Utleie lokaler	5,7	9,0	7,6	9,3	1,7	18,3 %	3,5	60,3 %
Andre tjenester	5,7	3,0	2,5	2,3	-0,2	-8,7 %	-2,8	-54,9 %
Sponsor og gaver	8,2	11,1	8,9	7,4	-1,5	-20,3 %	-0,8	-9,8 %
Andre egeninntekter	9,4	12,5	10,5	11,0	0,5	4,5 %	-2,7	-19,7 %
Andre off. tilskudd 1)	19,3	26,8	27,1	22,0	-5,1	-23,2 %	-7,5	-25,4 %
	68,8	86,9	82,5	79,1	-3,4	-4,3 %	-7,6	-8,8 %

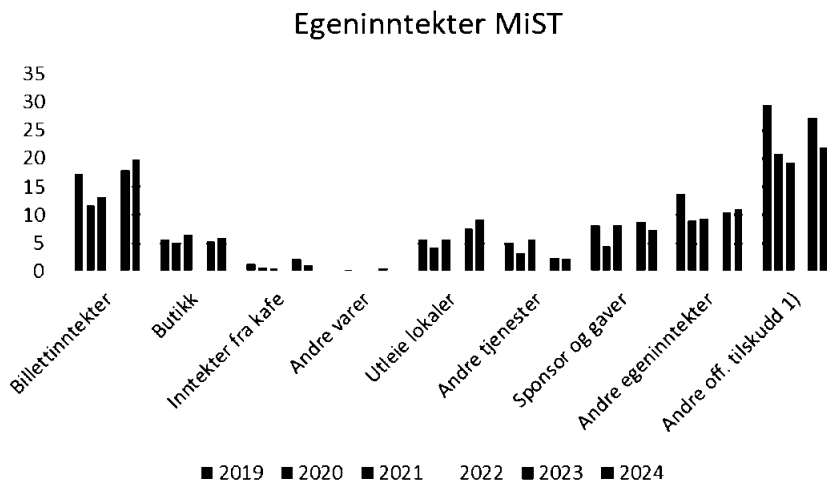
1) eks investeringstilskudd, koronatilskudd og prisjustering KUD i 2020-2023.

Egeninntekter defineres som sum inntekter unntatt ordinært offentlig driftstilskudd og øremerkede investeringstilskudd/koronatilskudd/prisjustering.

Sum endring i egeninntekter fra 2023 til 2024 angående billettinntekter, butikk og utleie lokaler og andre egeninntekter er over styringsmålet om økning på 2%. Mens andre tjenester, sponsor/gaver og andre offentlige tilskudd er under styringsmålet om økning inntekter. I 2024 var det en tilbakeføring av tidligere tildelt tilskudd på 4,344 mill. fra Trøndelag fylkeskommune, (Historienes Trøndelag og VITA) sett bort fra disse tilskuddene er det en nedgang på -4,8% på andre offentlige tilskudd. Og samlet en endring i egeninntekter på 0,89%.

Samlet har ikke MiST oppnådd kravet om økt egeninntjening i 2024.

På bakgrunn av koronasituasjonen i 2020/2021 (hvor det var unntakstilstand) er det relevant å sammenligne med et «normalt år» 2019. Oversikten viser at vi samlet fortsatt ligger under egeninntektene for 2019, i samme periode har det også vært en prisstigning som tilsier at vi burde ha økt egeninntektene.



Årets resultat, oppnådde økonomiske resultatmål for 2024, analyse av regnskapet.

Konsernregnskapet

MiSTs driftsøkonomi har sin basis i tilskudd fra Kultur- og likestillingsdepartementet (KUD), Trøndelag fylkeskommune, samt vertskommunene til eierstiftelsene.

Totalt ordinært driftstilskudd var i 2024 kroner 203 574 255. Tilskuddet fra Kultur- og likestillingsdepartementet på kroner 164 510 000 inkluderte kroner 10 700 000 som overføres til Justismuseet og kroner 4 690 000 til Norske Kunsthåndverkeres fond for innkjøp av norsk samtidskunst. Det ordinære tilskuddet fra regionen til MiST var på kroner 49 794 255.

MiST fikk i 2024 andre offentlige tilskudd på kroner 21 967 873. Fra 2018 har MiST avdeling Rørosmuseum fått ansvaret for ivaretagelse av statens eiendommer på Røros, noe som har medført ekstra årlige tilskudd fra Klima- og miljødepartementet. I 2024 var dette på kroner 6 200 000. Samferdselsdepartementet bevilger midler til drift av museumsjernbaner til Norsk Jernbanemuseum, som igjen bevilger midler til de enkelte institusjonene. I 2024 fikk MiST avdeling Orkla Industrimuseum kroner 5 532 500 til drift av Thamshavnbanen. Miljødirektoratet bevilget tilskudd på kroner 2 310 000 til Verdensarvsenteret på Røros. Ellers består andre offentlige tilskudd av diverse omsøkte tilskudd til utstillinger, forsknings- og formidlingstiltak på museene.

Øvrige inntekter til MiST er basert på billettinntekter, inntekter fra kafé og butikk, utleie av fast eiendom, sponsorinntekter og gaver. Datterselskapet Museumsforlaget AS hadde driftsinntekter på kroner 5 716 284, datterselskapet mottar ikke offentlige tilskudd.

Totale driftsinntekter konsern for 2024 er kroner 290 974 604.

Den største kostnaden til MiST relaterer seg til lønns- og pensjonskostnader for ansatte. Dette utgjør for konsernet MiST kroner 145 863 552, som utgjør 53% av sum kostnader. Videre har MiST kostnader knyttet til ivaretagelse av samfunnsoppdraget med kunnskapsproduksjon, relevant formidling, helhetlig samlingsutvikling, trygg ivaretaging, aktiv samhandling, samt drift og administrasjonskostnader.



Samlede driftskostnader for konsernet for 2024 utgjør kroner 275 218 857

Driftsresultatet for morselskapet er kroner 15 949 144. Morselskapet har pensjonsordninger via KLP. Som stort selskap foretas det årlig aktuarberegning av årets pensjonskostnad. Beregningen viser enten at deler av innbetalt pensjonskostnad skal avsettes i balansen, eller at årets innbetalinger er for lave slik at det må kostnadsføres høyere beløp enn årets innbetalinger. Denne årlige regnskapsmessige justeringen skal avsettes i balansen for fremtidige utbetalinger. Aktuarberegningens forutsetninger er basert på bl.a. på rentenivå og forventet avkastning på pensjonsmidler, samt lønnsvekst. I første felles regnskapsår i 2010, hvor selskapet hadde kr 0 i avsatte pensjonsmidler, viste aktuarberegningen at årets pensjonskostnad var høyere enn årets innbetalinger. Aktuarberegningen viste at effekten på pensjonskostnad de første årene fikk en negativ effekt på driftsresultatet. For året 2024 viser aktuarberegningen til MiST en positiv justering av årets pensjonsinnbetaling, som reduserer årets pensjonskostnad med kroner 7 288 978.

AFP ordningen for offentlig sektor er endret med virkning fra 1.1.2025, for ansatte født etter 1. januar 1963. Den nye ordningen er en livslang ytelse, som kommer i tillegg til offentlig tjenestepensjon.

De ansattes rettigheter ble fastsatt gjennom lovvedtak før sommeren 2024, og endringene ble innarbeidet i relevante tariffavtaler før 31.12.2024. Som følge av at pensjonsløftet til de ansatte allerede er endret, har det skjedd en planendring i samsvar med NRS 6. Dette medfører at det i utgangspunktet skal regnskapsføres som gevinst eller tap som følge av planendringen i 2024. For å regnskapsføre en planendring må det være mulig å måle den nye ordningen.

Da Stortinget vedtok de nye reglene, ble det lagt til grunn at den nye ordningen kunne inkluderes i eksisterende overføringsavtale mellom pensjonsinretningene, noe som i ettertid viste seg ikke var mulig. En overføringsavtale regulerer hvordan engangspremien på uttakstidspunktet skal fordeles mellom de ulike pensjonsinretningene og dermed også arbeidsgivere. Uten en overføringsavtale må pensjonsinretningen som arbeidsgiver er tilknyttet kreve inn hele engangspremien. Partene har frem til nå ikke blitt enige om en ny overføringsavtale. Frem til dette er avklart er det, etter foretakets syn, ikke mulig å gjøre en pålitelig måling av de økonomiske konsekvensene av planendringen.

Den regnskapsførte forpliktelsen per 31.12.2024 er basert på at vilkårene i den tidligere AFP-ordningen er videreført for alle ansatte. Foretaket forventer at det blir mulig å måle forpliktelsen knyttet til den nye ordningen i løpet av 2025, og at tilhørende forpliktelse vil bli betydelig høyere enn regnskapsført forpliktelse 31.12.2024. Dette vil medføre en betydelig kostnad i årsregnskapet for 2025.

Overgang til ny regnskapslov og internasjonale regler (IFRS) angående bokføring av pensjon, vil sannsynligvis i fremtiden bli innført for alle selskaper i Norge. Styret har vedtatt å avvente tilpasning til nytt regelverk, endring av bokføringsprinsipp, til lovmessige krav foreligger og regjeringen har vedtatt hvilke overgangsordninger Norge vil innføre. Det vil sannsynligvis være en overgangsperiode på fem år med tilpasning til nytt regelverk.

Rentenivået i Norge har vært høyt i 2024, MiST har fremforhandlet gode rentebetingelser noe som har bidratt til høye netto finansinntekter på kroner 8 176 413 for konsernet.

Morselskapets årsresultat for 2024 er på kroner 24 031 427. Datterselskapets årsresultat etter skatt er på minus 99 268.

Sum opptjent egenkapital i konsernet utgjør kroner 168 361 114 pr 31.12.2024.

Styret og administrasjonen i MiST er godt fornøyd med selskapets økonomiske styring.



Analyse av morselskapets regnskap mot budsjett.

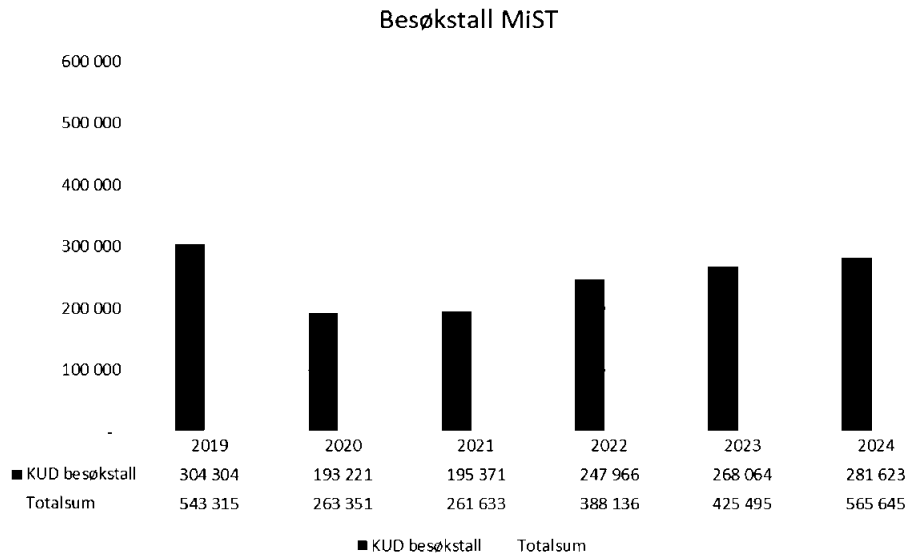
Inntekter

Totale inntekter for morselskapet inkl. finans er kr 293,3 mill. mot budsjettet kr 291,8 mill., et positivt resultat avvik på kr 1,5 mill., dvs. 1%.

Hovedgrunnen til det positive avviket er:

Morselskapet	Regnskap	Budsjett	Avvik i kr	i %
Billettinntekter	19,7	19,3	0,4	2 %
Butikk	6,0	5,9	0,1	2 %
Inntekter kafe	1,2	1,3	-0,1	-8 %
Andre varer	0,2	0,3	-0,1	-33 %
Utleie lokaler	9,3	10,7	-1,4	-13 %
Andre tjenester	2,3	3,8	-1,5	-39 %
Sponsor og gaver	7,4	7,1	0,3	4 %
Andre egeninntekter	11,0	10,2	0,8	8 %
Ordinært tilskudd	203,6	201,6	2,0	1 %
Andre off. tilskudd	22,0	21,7	0,3	1 %
Til/fra avsetninger	2,7	5,9	-3,2	-54 %
Sum	285,4	287,8	-2,4	-1 %
Netto finansposter	8,0	4,0	4,0	100 %
Sum inntekter	293,3	291,8	1,6	1 %

Det er positivt at billettinntektene viser et positivt budsjettavvik på 2%, til tross for at besøkstillene er lavere enn 2019 tallene. Besøkstillene for "KUD besøk" for 2024 er 7,5% lavere enn 2019. Mens de totale besøkstillene ligger 4,1% høyere enn 2019 tallene.



Sum omsetning av butikk, inntekter kafe og andre varer viser et negativt avvik mot sum budsjett på 0,1 mill., dvs. -1.3% lavere enn budsjettet.

Det er positivt at både sponsor/gaver, andre egeninntekter viser positivt avvik i forhold til budsjett. Den største posten under gaver er bygslingsinntekter gitt til MiST avdeling Ringve fra Stiftelsen Ringve museum. MiST avdeling Sverresborg har også fått betydelige gaver i 2024.

Bakgrunnen for det positive avviket på ordinært offentlig tilskudd sammenlignet med budsjett, er at budsjett for MiST 2024 ble vedtatt i 2023 før endelig tilskudd fra alle eiere/tilskudds givere til MiST for 2024 var besluttet.

Rentenivået i 2024 har holdt seg høyt i hele 2024, selv om det ble varslet rentenedgang. Samlet har dette gitt et stort positivt budsjettavvik på posten netto finansinntekter.

Utvikling finansinntekter:

MiST morselskap	2021	2022	2023	2024
Resultat av finansposter	1,3	2,5	6,1	8,1



Kostnader

Sum kostnader for morselskapet er kr 269,5 mill. mot budsjettet kr 202,3 mill. dvs. Et avvik på 11% mot budsjett.

Hovedgrunnen til avviket er:

MiST morselskap	Regnskap	Budsjett	Avvik i kr	i %
Varer butikk	2,9	3	-0,1	-3 %
Utgifter drift av kafe	1,1	0,8	0,3	38 %
Andre varer og tjenester	0,9	0,8	0,1	13 %
Lønnskostnader	129,1	137,6	-8,5	-6 %
Pensjonskostnader	14,4	19,1	-4,7	-25 %
Avskrivninger	0,8	1,00	-0,2	-20 %
Drift av lokale	17,0	16,7	0,3	2 %
Vedlikehold bygg	13,1	18,4	-5,3	-29 %
Husleie	27,2	26,9	0,3	1 %
Andre driftskostnader	63,0	78,0	-14,9	-19 %
Sum kostnader	269,5	302,3	-32,8	-11 %

Nærmere analyse av positivt avvik lønnskostnader.

MiST morselskap.	Regnskap	Budsjett	Avvik i kr	i %
Lønnskostnader inkl. feriepenger	116,8	121,8	-5,0	-4 %
Arbeidsgiveravgift	12,6	14,3	-1,7	-12 %
Refusjon sykepenger/arbeidstiltak	-3,9	-0,8	-3,1	388 %
Annen personalkostnad	3,6	2,3	1,3	57 %
Sum lønnskostnader	129,1	137,6	-8,5	-6 %

MiST har i sum 6% lavere lønnskostnader enn budsjettet, underforbruket skyldes delvis at vi fortsatt gjennom året har hatt endel ubesatte stillinger, pga utfordringer med å få rekruttert nødvendig kompetanse. Og ved ubesatte stillinger får vi lavere arbeidsgiveravgift enn budsjettet. Vi har også høyere refusjon sykepenger enn budsjettet.

Bakgrunnen for lavere kostnadsført pensjonskostnader enn budsjettet er de årlige resultateffektene av aktuarberegnete pensjonskostnader. Summen av de økonomiske endringer i forutsetningen for aktuarberegningen gir en litt gunstigere pensjonsforpliktelse sammenlignet med fjoråret. Planendring i pensjonskostnader grunnen endret AFP ordning for ansatte født etter 1963 er ikke kostnadsført i 2024.

MiST har underforbruk på 29% på vedlikehold/bygg i forhold til budsjett. Dette skyldes delvis ikke gjennomført planlagte ENØK tiltak, samt at andre planlagte vedlikeholdstiltak ikke ble gjennomført i 2024 men utsatt til 2025, grunnet både at leverandørene ikke kunne gjennomføre tiltakene, samt egne ressurser.

MiST har også underforbruk på 19% på andre driftskostnader, denne posten omhandler mange poster både relatert til museumsfaglige oppgaver innen formidling, kunnskap og utstillingsproduksjon, samt kontorhold som reiser, markedsføring, IKT og drift. Vi har hatt et lavere aktivitetsnivå enn oppsatt handlingsplan.



Oppsummering avviksforklaring på overskudd morselskap i forhold til budsjett i 2024

Morsselskapets resultat viser kr 24,0 mill. i overskudd. MiST budsjett for 2024 var budsjettert med et underskudd på kroner 10,4 mill. I forhold til budsjett gir dette et avvik på kroner 34,4 mill.

- Høyere sum inntekter	- 2,4 mill.
- Høyere finansinntekter	+ 4,0 mill.
- Lavere driftskostnader	+ 32,8 mill.
Sum positivt budsjettavvik	+ 34,4 mill.

Forholdstall egeninntekter morselskapet

MiST morselskapet	2024	% av sum	2023	% av sum	2022	% av sum
Billettinntekter	19,7	7 %	17,9	6 %	16,9	6 %
Butikk	6,0	2 %	5,3	2 %	5,4	2 %
Inntekter kafe	1,2	0 %	2,2	1 %	1,9	1 %
Andre varer	0,2	0 %	0,4	0 %	0,3	0 %
Utleie lokaler	9,3	3 %	7,6	3 %	9,0	3 %
Andre tjenester	2,3	1 %	2,5	1 %	3,0	1 %
Sponsor og gaver	7,4	3 %	8,9	3 %	11,1	4 %
Andre egeninntekter	11,0	4 %	10,6	4 %	12,5	5 %
Ordinært tilskudd	203,6	69 %	192,2	67 %	181,7	67 %
Andre off. tilskudd 1)	22,0	8 %	30,1	10 %	26,8	10 %
Til/fra avsetninger	2,7	1 %	4,1	1 %	2,5	1 %
Netto finans	8,0	3 %	6,1	2 %	1,4	1 %
Sum inntekter	293,3	100 %	287,9	100 %	272,5	100 %

1) eks investeringstilskudd og koronatilskudd

Ordinært offentlig tilskudd utgjorde i 2024 69 % av MiSTs inntekter, mot 67% i 2023. Sammenlignet med andre store museer på landsbasis har MiST en høy grad av egeninntekter.



Forholdstall kostnader morselskapet

Forholdstallene ang kostnader holder seg relativt konstant.

MiST morselskap.	2024	% av sum	2023	% av sum	2022	% av sum
Lønns- og pensjonskostnader	143,5	53 %	130,7	48 %	127,8	47 %
Varekostnad	4,9	2 %	6,1	2 %	4,6	2 %
Vedlikehold/drift/husleie 1)	58,1	22 %	65,6	24 %	71,0	26 %
Andre driftskostnader	63,0	23 %	68,8	25 %	67,5	25 %
Sum kostnader	269,5	100 %	271,2	100 %	270,9	100 %

1) inkl. investerings bygg 2022.

I 2024 var 53% av kostnadene lønns- og pensjonskostnader. Økningen i lønns- og pensjonskostnader fra 2023 til 2024 er 9,79 %.

Analyse av datterselskap, Museumsforlaget AS, regnskap mot budsjett

Museumsforlaget AS er et nisjeforlag som utgir bøker om kulturarv, og satser på historie, arkeologi og andre fag som forteller om fortid og nåtid - for framtida. Museumsforlagets utgivelser har høy faglig kvalitet og forlaget er godkjent som publiseringskanal for vitenskapelig publisering. Museumsforlaget AS er eid av Museene i Sør-Trøndelag AS (MiST), og formålet med opprettelsen var bl.a. å styrke publiseringsarbeidet i MiST.

Inntekter og kostnader Museumsforlaget AS 2024

Museumsforlaget	Regnskap	Budsjett	Avvik i kr	i %
Salgsinntekter	5,48	6,00	-0,52	-9 %
Annen salgsinntekt	0,24	0,15	0,09	60 %
Finansinntekter	0,09	0,05	0,04	80 %
Sum inntekter	5,81	6,20	-0,39	-6 %

Museumsforlaget	Regnskap	Budsjett	Avvik i kr	i %
Varekostnad	2,28	2,10	0,18	9 %
Lønnskostnad	2,39	2,73	-0,34	-12 %
Annen kostnad	1,24	1,50	-0,26	-17 %
Sum kostnader	5,91	6,33	-0,42	-7 %

Resultat etter skatt	-0,09	-0,13	0,2	0,10
----------------------	-------	-------	-----	------



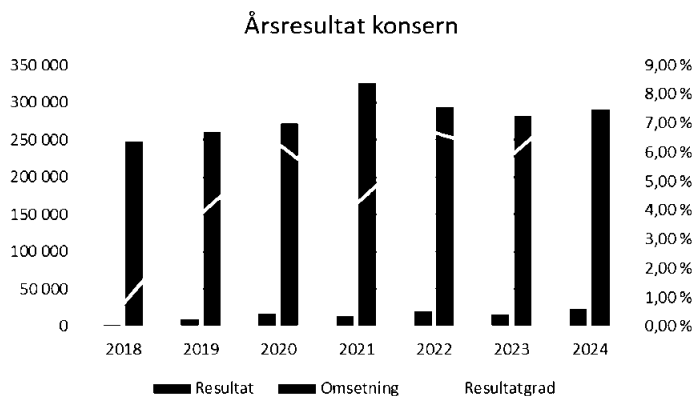
Resultatutvikling Museumsforlaget AS

Museumsforlaget	2024	2023	2022	2021	2020	2019
Sum inntekter	5,72	6,10	5,30	5,76	4,44	4,32
Sum kostnader	5,90	5,70	5,05	5,25	4,39	4,18
Resultat før skatt	-0,99	0,43	0,25	0,51	0,05	0,14
Skattekostnad	0,00	0,09	0,05	0,11	0,01	0,03
Resultat etter skatt	-0,99	0,34	0,20	0,40	0,04	0,11

Morselskapet er godt fornøyd med Museumsforlagets resultat for 2024.

Hovedtall fra resultatregnskapet konsern

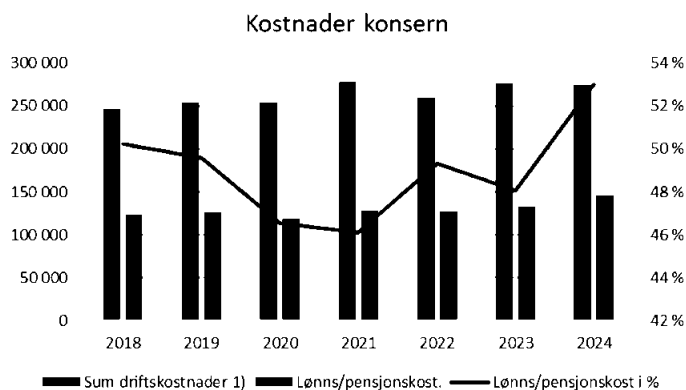
Konsern	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024
Resultat	1 886	10 117	17 045	13 713	19 530	16 650	23 932
Omsetning	247 346	260 776	271 295	325 660	293 008	287 735	290 974
Resultatgrad	0,76 %	3,88 %	6,28 %	4,21 %	6,67 %	5,71 %	8,22 %





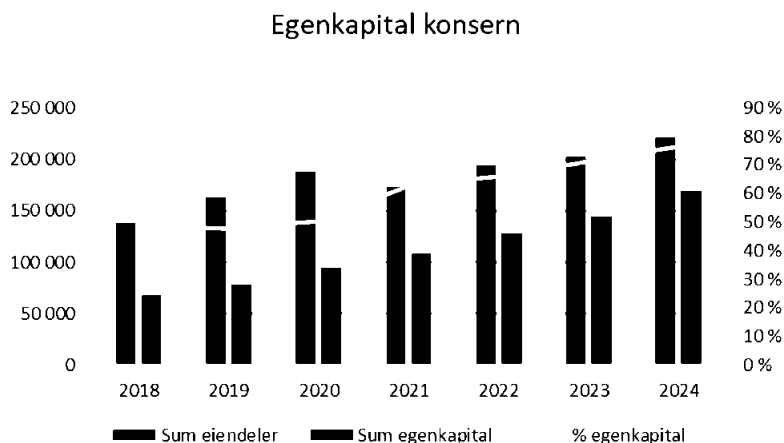
Konsern	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024
Sum driftskostnader 1)	246 829	253 595	253 770	278 176	259 054	276 813	275 218
Lønns/pensjonskost.	124 043	125 728	118 127	128 275	127 797	133 044	145 863
Lønns/pensjonskost i %	50 %	50 %	47 %	46 %	49 %	48 %	53 %

1) eks. investerings bygg



Hovedtall fra balansen konsern

Konsern	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024
Sum eiendeler	138 519	162 837	188 486	173 544	193 797	203 063	221 227
Sum egenkapital	67 822	77 939	94 984	108 697	128 227	144 429	169 146
% egenkapital	49 %	48 %	50 %	63 %	66 %	71 %	76 %





Sentrale risikofaktorer – forutsetning for fortsatt drift

Morselskapet:

De overordnede økonomiske styringsmål for virksomheten er:

- Minst 1 % av omsetningen avsettes til egenkapital, EK, hvert år
- Maks 60 % personalkostnader
- Økt egeninntjening på 2 %

Med en omsetning på kr 285,4 mill. skal overskuddet med et krav på 1% være minst ca. kr 2,8 mill. Ved etableringen av MiST var det kun innskutt aksjekapital/overkurs som var egenkapital i selskapet. Etter 14 års drift er det bygd opp en solid egenkapital, i de siste årene har det vært budsjettert med bruk av egenkapital til nødvendig vedlikehold bygg. Utfordringen har vært å få gjennomført planlagte tiltak.

Den finansielle risikoen består i at selskapet er avhengig av offentlige midler, bevilget av Kultur- og likestillingsdepartementet, Trøndelag fylkeskommune og vertskommunene. Den største risikoen er om det skjer vesentlige endringer i form av reduksjon fra de offentlige tilskuddsgiverne. Også tilskudd i de ordinære offentlige tilskuddene som er lavere enn lønns- og prisveksten, vil medføre utfordringer i forhold til kostnadsnivået i selskapet. Basert på denne utfordringen satte styret mål om økte egeninntekter på 2 %. I årene med pandemi, samt i 2024, har selskapet ikke oppnådd målet om økte egeninntekter.

MiST er også fremover avhengige av investeringsmidler til å iverksette nødvendige investeringer i bygg og anlegg i tråd med vedtatt prioritering. Se nærmer omtale om spesifikke bygg og anlegg under punktet utfordringer.

MiST har en risiko med hensyn til fremtidige pensjonsforpliktelser. Både vedtatt planendring for ny ordning AFP for ansatte født etter 1963, samt overgang til nye regnskapsregler vil dette kunne gi stor påvirkning på egenkapitalsituasjonen.

MiST har videre en risiko i at egeninntektene kan gå ned. Publikums reisevaner endres og det må jobbes meget aktivt for å møte konkurransen for å få publikum til å besøke våre museer. Det er en uttalt målsetning fra styret og ledelse at MiST aktivt skal arbeide for å øke museets egeninntekter.

Det har ikke inntruffet forhold etter regnskapsårets utgang som det ikke er tatt hensyn til og som er viktige for bedømmelsen av resultatet.

Det fremlagte årsregnskapet gir etter styrets oppfatning et korrekt uttrykk for resultatet i 2024 og for Museene i Sør-Trøndelag sin økonomiske stilling ved årsskiftet.

Regnskapet er avlagt under forutsetning om fortsatt drift.

Datterselskapet:

Museumsforlaget AS ble etablert i 2013.

Den finansielle risikoen i datterselskapet ligger i at forlaget må skaffe et tilstrekkelig antall oppdrag, for å dekke inn driftskostnader. I 2023 ble egenkapitalen i selskapet styrket idet morselskapet konverterer lån til aksjekapital. Selskapet har kun tre ansatte, og dette innebærer en administrativ risiko.



Likviditet

Konsernet

Konsernets likviditetsbeholdning per 31.12. i regnskapsåret var kr 148,3 mill.

Selskapets finansielle stilling er god.

Morselskapet

Morselskapets likviditetsbeholdning per 31.12. i regnskapsåret var kr 146,2 mill.

Morselskapets finansielle stilling er god.

Resultatdisponering

Årsresultat på kroner 23 932 159

Til annen egenkapital: 23 932 159

Sum disponert: 23 932 159

Trondheim 31.12.2024/26.02.2025

Ellen T. Klingenberg
Styreleder

Jorid Midtlyng
Styremedlem

Marianne Skjulhaug
Styremedlem

Henrik Zipsane
Styremedlem

Thomas Ryjord
Styremedlem

Siri Frøseth
Styremedlem

Atle Fredagsvik
Styremedlem

Karen Espelund
Adm. direktør

**SIGNATURES****ALLEKIRJOITUKSET****UNDERSKRIFTER****SIGNATURER****UNDERSKRIFTER**

This documents contains 25 pages before this page
Dokumentet inneholder 25 sider før denne siden

Tämä asiakirja sisältää 25 sivua ennen tätä sivua
Dette dokument indeholder 25 sider før denne side

Detta dokument innehåller 25 sidor före denna sida

Karen Espelund

Company - Yritys - Företag - Selskap - Virksomhed: MUSEENE I SØR-TRØNDELAG AS

6eee9156-79f1-461f-ad83-9341d20a80d9 - 2025-02-26 17:10:51 UTC +02:00

BankID - 812a8555-005a-45f1-9de0-788b73c55b60 - NO

Authority to sign - Asemavaltuutus - Ställningsfullmakt - Autoritet til å signere - Myndighed til at underskrive

Atle Fredagsvik

e92f6034-8cd1-45c1-9efb-474e4e594175 - 2025-02-26 17:45:46 UTC +02:00

BankID - 361879d4-f475-4dfa-98eb-e48b20818d30 - NO

Thomas Ryjord

dfec1178-85d5-43cb-84a3-b6f1241b29c8 - 2025-02-26 18:04:26 UTC +02:00

BankID - a82a9a41-8974-47ca-88ce-e6934a28af00 - NO

Siri Frøseth

ecf1bbb9-30fe-4a25-b0a4-d183db30f848 - 2025-02-26 18:50:44 UTC +02:00

BankID - 574fbced-8134-43d0-b42f-6aded566d88d - NO

Jorid Midtlyng

9005eef1-6d37-4e8b-9784-8d3900e29f73 - 2025-02-26 20:40:40 UTC +02:00

BankID - e63eccc0-b028-4ab8-9c03-b8df153c0e8f - NO

HENRIK SJÖGREN ZIPSANE

4db81902-24e0-4c13-82ae-0c58fb251d0b - 2025-02-26 21:06:03 UTC +02:00

BankID / Freja eID - 889f64b1-7666-463f-9b5e-19149a1cdb16 - SE

Marianne Skjulhaug

8f1267ee-d081-432f-bb2a-72de4e6d24e1 - 2025-02-26 23:43:53 UTC +02:00

BankID - 87109d17-7104-465a-b94b-eda2bd84de38 - NO

authority to sign

representative

custodial

asemavaltuutus

nimenkirjoitusoikeus

huoltaja/edunvalvoja

ställningsfullmakt

firmapteckningsrätt

förvaltare

autoritet til å signere

representant

foresatte/verge

myndighed til at underskrive

repræsentant

frihedsberovende

Electronically signed / Sähköisesti allekirjoitettu / Elektroniskt signerats / Elektronisk signert / Elektronisk underskrevet

<https://sign.visma.net/nb/document-check/69c505d2-dcf9-4e91-84fd-b365b2ab9b9f>

visma sign

www.vismasign.com

**SIGNATURES****ALLEKIRJOITUKSET****UNDERSKRIFTER****SIGNATURER****UNDERSKRIFTER**

This documents contains 26 pages before this page
Dokumentet inneholder 26 sider før denne siden

Tämä asiakirja sisältää 26 sivua ennen tätä sivua
Dette dokument indeholder 26 sider før denne side

Detta dokument innehåller 26 sidor före denna sida

Ellen Tveit Klingenberg

99c4f379-bec0-4c9f-9d9a-29849b017192 - 2025-02-27 22:39:45 UTC +02:00
BankID - b4bfc50e-839d-43f0-b7bf-c02f903ca41c - NO

authority to sign
representative
custodial

asemavaltuus
nimenkirjoitusoikeus
huoltaja/edunvalvoja

ställningsfullmakt
firmateckningsrätt
förvaltare

autoritet til å signere
representant
foresatte/verge

myndighed til at underskrive
repræsentant
frihedsberøvende

Electronically signed / Sähköisesti allekirjoitettu / Elektroniskt signerats / Elektronisk signert / Elektronisk underskrevet
<https://sign.visma.net/nb/document-check/69c505d2-dcf9-4e91-84fd-b365b2ab9b9f>

 visma sign
www.vismasign.com



Museene i Sør-Trøndelag AS

Kontantstrømoppstilling

	2024	2023	2024	2023
Kontantstrømmer fra operasjonelle aktiviteter				
Resultat før skattekostnad	23 932 159	17 082 405	24 031 427	16 650 643
- Periodens betalte skatt	95 047	53 387	0	0
+ Ordinære avskrivninger	833 085	969 166	833 085	969 166
+/- Endring i varelager	(23 381)	363 163	(187 985)	128 635
+/- Endring i kundefordringer	9 290 426	(192 282)	9 116 118	(399 858)
+/- Endring i leverandørgjeld	(3 642 838)	(3 564 968)	(3 572 238)	(3 555 467)
+/- Endringer i pensjonsavsetninger	(7 288 978)	(14 296 046)	(7 288 978)	(14 296 046)
+/- Endring i andre tidsavgrensingsposter	967 711	(5 953 198)	1 022 877	(5 979 694)
= Nto. kontantstrøm fra operasjonelle aktiviteter	23 973 137	(5 645 147)	23 954 305	(6 482 621)
Kontantstrømmer fra investeringsaktiviteter				
- Utbetalinger ved kjøp av varige driftsmidler	475 900	2 067 000	475 900	2 067 000
+ Innbetalinger ved gjeldskonvertering	0	0	0	1 000 000
- Utbet. ved kjøp av aksjer og andeler	0	0	0	1 000 000
- Utbetalinger ved kjøp av andre investeringer	(44 110)	447 627	(44 110)	447 627
= Nto. kontantstrøm fra investeringsaktiviteter	(431 790)	(2 514 627)	(431 790)	(2 514 627)
Kontantstrømmer fra finansieringsaktiviteter				
= Nto. kontantstrøm fra finansieringsaktiviteter	0	0	0	0
= Netto endring i kontanter mv	23 541 347	(8 159 774)	23 522 515	(8 997 248)
+ Beholdning av kontanter 01.01.	124 763 454	132 923 228	122 668 833	131 666 081
= Kontantbeholdning 31.12.	148 304 801	124 763 454	146 191 348	122 668 833
Kontantbeholdning mv framkommer slik:				
Kontanter og bankinnskudd pr 31.12.	142 672 923	119 154 702	140 657 560	117 159 761
+ Skattetrekkinnskudd o.l. pr 31.12.	5 631 878	5 608 752	5 533 788	5 509 071
= Beholdning av kontanter mv 31.12.	148 304 801	124 763 454	146 191 348	122 668 833



Museene i Sør-Trøndelag AS

Noter

Regnskapsprinsipper:

Årsregnskapet er satt opp i samsvar med regnskapsloven og god regnskapsskikk. Selskapet har videre fulgt relevante bestemmelser i Norsk Regnskaps Standard utarbeidet av Norsk Regnskaps Stiftelse.

Aksjer i datterselskap og tilknyttet selskap

Datterselskaper er selskaper der morselskapet har kontroll, og dermed bestemmende innflytelse på enhetens finansielle og operasjonelle strategi, normalt ved å eie mer enn halvparten av den stemmeberettigede kapitalen.

Følgende selskaper inngår i konsernet 31.12.:

<i>Mor- og datterselskaper</i>	<i>Eierandel</i>
Museene i Sør-Trøndelag AS (morselskap)	
Museumsforlaget AS	100 %

Regnskapsprinsipper for aksjer i datterselskaper og tilknyttede selskaper

Kostmetoden brukes som prinsipp for investeringer i datterselskaper og tilknyttede selskaper i selskapsregnskapet. Kostprisen økes når midler tilføres ved kapitalutvidelse, eller når det gis konsernbidrag til datterselskap. Mottatte utdelinger resultatføres i utgangspunktet som inntekt. Utdelinger som overstiger andel av opptjent egenkapital etter kjøpet føres som reduksjon av anskaffelseskost.

Konsolideringsprinsipper

Datterselskaper blir konsolidert fra det tidspunkt kontrollen er overført til konsernet (oppkjøpstidspunktet).

I konsernregnskapet erstattes posten aksjer i datterselskap med datterselskapets eiendeler og gjeld. Konsernregnskapet utarbeides som om konsernet var én økonomisk enhet. Transaksjoner, urealisert fortjeneste og mellomværende mellom selskapene i konsernet elimineres.

Salgsinntekter

Inntektsføring ved salg av varer skjer på leveringstidspunktet og vurderes til virkelig verdi av vederlaget netto etter fradrag for merverdiavgift og evt andre avslag. Tjenester inntektsføres etter hvert som de blir levert.

Offentlige tilskudd

Ordinært offentlig tilskudd er i sin helhet inntektsført. Offentlige tilskudd til prosjekter blir inntektsført i den perioden kostnaden oppstår. Tilskuddene bruttoføres i selskapsregnskapet.



Museene i Sør-Trøndelag AS

Noter

Klassifisering av balanseposter

Eiendeler bestemt til varig eie eller bruk klassifiseres som anleggsmidler. Andre eiendeler er klassifisert som omløpsmidler. Fordringer som skal tilbakebetales innen ett år er uansett klassifisert som omløpsmidler. Ved klassifisering av kortsiktig og langsiktig gjeld er analoge kriterier lagt til grunn. Første års avdrag på langsiktige fordringer og langsiktig gjeld klassifiseres likevel ikke som omløpsmiddel og kortsiktig gjeld.

Omløpsmidler er vurdert til laveste av anskaffelseskost og virkelig verdi.

Anskaffelseskost

Anskaffelseskost for eiendeler omfatter kjøpesummen, med fradrag for bonuser, rabatter og lignende, og med tillegg for kjøpsutgifter (frakt, toll etc). For varige driftsmidler omfatter anskaffelseskost også direkte utgifter for å klargjøre eiendelen for bruk, for eksempel utgifter til testing av eiendelen.

Valuta

Løpende transaksjoner skjer til dagens kurs. Eventuelle balanseførte valutaposter vil bli vurdert til kurs 31.12.

Varige driftsmidler

Varige driftsmidler avskrives over forventet økonomisk levetid. Avskrivningene vil bli fordelt lineært over antatt økonomisk levetid.

Tilskudd går til fratregk i eiendelens anskaffelseskost, som føres opp med nettobeløpet i balansen (nettoføring). Tilskudd kommer indirekte til fratregk i avskrivningene gjennom redusert anskaffelseskost av eiendelen.

Vedlikehold av driftsmidler kostnadsføres løpende som driftskostnader. Påkostninger og forbedringer tillegges driftsmidlets kostpris og avskrives i takt med driftsmidlet. Skillet mellom vedlikehold og påkostning/forbedring regnes i forhold til driftsmidlets stand på anskaffelsestidspunktet.

Varer

Varer er vurdert til det laveste av anskaffelseskost og virkelig verdi. Virkelig verdi er estimert salgspris fratrukket utgifter til ferdigstilling og salg.

Fordringer

Kundefordringer føres opp i balansen til pålydende etter fradrag for avsetning til påregnelig tap. Avsetning til påregnelig tap gjøres på grunnlag av en individuell vurdering av de enkelte fordringene. I tillegg gjøres det for øvrige kundefordringer en uspesifisert avsetning for å dekke antatt tap. Vesentlige økonomiske problemer hos kunden, sannsynligheten for at kunden vil gå konkurs eller gjennomgå økonomisk restrukturering og utsettelse og mangler ved betalinger anses som indikator på at kundefordringer må nedskrives.

Andre fordringer er også gjenstand for en tilsvarende vurdering.

Gjeld

Gjeld balanseføres til nominelt beløp.



Museene i Sør-Trøndelag AS

Noter

Skatt

Morselskapet er å anse som å drive ikke skattepliktig virksomhet, basert på at selskapet har et ideelt formål og ikke utdeler utbytte til eierne.

Datterselskapets skattekostnader i resultatregnskapet omfatter periodens betalbare skatt som blir utlignet og forfaller til betaling i neste regnskapsår, i tillegg til endring i utsatt skatt. Utsatt skatt er beregnet med skattesatsen ved utgangen av regnskapsåret (22%), på grunnlag av skattereduserende og skatteøkende midlertidige forskjeller som eksisterer mellom regnskapsmessige og skattemessige verdier. I beregningen er det også medtatt evt. ligningsmessig fremførbart underskudd ved regnskapsårets utgang. Skatteøkende og skattereduserende midlertidige forskjeller som reverserer, eller kan reverseres i samme periode, er utlignet og nettoført.

Pensjonsforpliktelser

Selskapet har ulike pensjonsordninger. Pensjonsordningene er finansiert gjennom innbetalinger til forsikringsselskap, med unntak av AFP-ordningen.

Morselskapet har ytelsesbasert pensjonsordning. Pensjonsordningen er finansiert gjennom innbetalinger til forsikringsselskap. Pensjonsutbetalingene er normalt avhengig av flere faktorer, som alder, antall år i selskapet og lønn.

Den balanseførte forpliktelsen knyttet til ytelsesplaner er nåverdien av de definerte ytelsene på balansedagen minus virkelig verdi av pensjonsmidlene (innbetalt beløp til forsikringsselskap), justert for ikke resultatførte estimatavvik og ikke resultatførte kostnader knyttet til tidligere perioders pensjonsopptjening.

Pensjonsforpliktelsen beregnes årlig av en uavhengig aktuar ved bruk av en lineær opptjeningsmetode.

Planendringer amortiseres over forventet gjenværende opptjeningstid. Det samme gjelder estimatavvik som skyldes ny informasjon eller endringer i de aktuarmessige forutsetningene, i den grad de overstiger 10% av den største av pensjonsforpliktelsene og pensjonsmidlene (korridor). Planendring som medfører gevinst går til reduksjon av eventuelle innregnede kostnader ved tidligere perioders pensjonsopptjening som er tilknyttet den samme ordningen.

Datterselskapet har tjenstepensjonsordning etter lov om obligatorisk tjenstepensjon.

Kontantstrømoppstilling

Kontantstrømoppstillingen utarbeides etter den indirekte metoden. Kontanter og kontantekvivalenter omfatter kontanter, bankinnskudd og andre kortsiktige, likvide plasseringer, som umiddelbart og med uvesentlig kursrisiko, kan konverteres til kjente kontantbeløp og med gjenværende løpetid mindre enn tre måneder fra anskaffelsesdato.



Museene i Sør-Trøndelag AS

Noter

Note 1 - Salgsinntekt

Morselskap 2024	Morselskap 2023		Konsern 2024	Konsern 2023
19 655 011	17 933 293	Billettinntekter	19 655 011	17 933 293
6 064 072	5 300 613	Inntekter fra butikk	11 539 392	11 138 832
1 149 002	2 208 339	Inntekter fra servering	1 149 002	2 208 339
2 546 984	2 906 232	Andre varer og tjenester	2 400 386	2 794 118
225 000	225 000	Sponsorinntekt	225 000	225 000
7 155 759	8 705 858	Gaver	7 155 759	8 705 858
9 345 067	7 656 064	Leieinntekter	9 345 067	7 656 064
10 984 166	10 494 405	Andre inntekter, inkl private tilskudd	11 225 130	10 756 972
2 737 727	4 032 210	Til/fra avsetninger	2 737 727	4 032 210
59 862 789	59 462 013	Sum	65 432 476	65 450 686

Tilskudd som er øremerket prosjekter inntektsføres i takt med ferdigstilling av prosjektene. Mottatte prosjektmidler føres brutto i tildelingsåret som offentlige tilskudd eller annen driftsinntekt. Periodisering av prosjektinntektene føres som annen driftsinntekt som overføring til/fra avsetninger og gjelder både prosjektmidler ført som offentlige tilskudd og andre driftsinntekter.

Note 2 - Ordinært offentlig tilskudd

	2024	2023
Kultur- og likestillingsdepartementet	164 510 000	145 425 000
Trøndelag fylkeskommune	36 834 000	34 686 000
Vertskommuner	12 930 255	12 082 945
Overføring til Justismuseet	-10 700 000	0
Totalt	203 574 255	192 193 945

Ordinært offentlig tilskudd til selskapet relaterer seg i sin helhet til morselskapet.

Tilskuddet fra Kultur- og likestillingsdepartementet inkluderer kr 4 690 000 til Norske Kunsthandverkeres fond for innkjøp av norsk samtidskunst. Fondet finansierer innkjøp av samtidskunst til MiST/Nordenfjeldske Kunstindustrimuseum, KODE og Nasjonalmuseet.



Museene i Sør-Trøndelag AS

Noter

Den ordinære offentlige finansieringen av MiST baserer seg på fordeling 75% stat og 25% region. Regionens andel finansieres 75% av Trøndelag fylkeskommune og 25% av vertskommunene.

Vertskommunes andel:

Trondheim kommune :	10,171 mill.
Røros kommune:	0,717 mill.
Orkland kommune:	0,720 mill.
Hitra kommune:	0,694 mill.
Indre Fosen kommune:	0,421 mill.
Rindal kommune	0,206 mill. i tillegg 0,703 mill. til drift egne bygg.

Note 3 - Andre offentlige tilskudd

	2024	2023
Andre tilskudd kultur- og likestillingsdepartementet	583 333	3 300 000
Andre tilskudd fylkeskommuner	-2 476 550	8 397 000
Andre tilskudd kommuner	2 536 280	2 855 649
Tilskudd Norsk kulturråd/Kulturdirektoratet	2 074 000	918 000
Tilskudd Riksantikvaren	362 016	0
Tilskudd EU	2 164 015	0
Tilskudd Forskningsrådet	650 000	460 000
Tilskudd annet offentlig	16 074 779	14 485 788
Overført andre tilskudd til eksterne	0	-326 000
Sum Andre offentlige tilskudd	21 967 873	30 090 437

Offentlige tilskudd relaterer seg i sin helhet til morselskapet.

Andre tilskudd kultur- og likestillingsdepartementet

Driftsstøtte utstillingsvederlag og utstillingshonorar Trondheim Kunstmuseum	333 333
Prosjektmidler utstillingshonorar Trondheim Kunstmuseum	250 000
Sum	583 333

Andre tilskudd fylkeskommunen

Trøndelag fylkeskom: Historienes Trøndelag, tilbakeføring tidligere tildelt tilskudd	-4 065 000
Trøndelag fylkeskom: Tilskudd DS Hansteen	716 000
Trøndelag fylkeskom: Ol Regionshistoriker	227 000
Innlandet fylkeskom: Rørosmuseet- Verdensarvsenteret	333 333
Trøndelag fylkeskom: Rørosmuseet- Sleggveggen	125 000
Trøndelag fylkeskom: Rørosmuseet- Verdensarvsenter	467 000
Trøndelag fylkeskom: Kystmuseet - Prosjekt Vita, tilbakeføring tidligere tildelt tilskudd	-279 883
Sum:	-2 476 550



Museene i Sør-Trøndelag AS

Noter

Andre tilskudd kommuner:

Trondheim kommune: Sverresborg Åpen barnehage	232 350
Trondheim kommune: TKM Pilotgalleri, formidling barn	125 000
Trondheim kommune: NKIM Pilotgalleri, formidling barn	125 000
Trondheim kommune: TKM, "Mat i byen"	14 750
Hitra kommune: Krigsminner Hemnskjela	59 468
Hitra kommune: Hitterslekt	297 342
Røros kommune: Verdensarvsenter Røros	188 000
Røros kommune: Tilskudd sommerjobb	35 000
Røros kommune: Dokortjønna	100 000
Indre Fosen kommune: Kystens Arv bygg	281 489
Rindal kommune: Rindal skimuseum egne bygg	702 547
Rindal kommune: Rindal skimuseum, treskifestival	30 000
Tolga kommune: Verdensarvsenter Røros	84 000
Holtålen kommune: Verdensarvsenter Røros	94 667
Os kommune: Verdensarvsenter Røros	92 000
Engerdal kommune: Verdensarvsenter Røros	74 667
Sum:	2 536 280

Tilskudd Norsk kulturråd/Kulturdirektoratet:

Rørosmuseum; Sikringsmidler	119 000
Trondheim Kunstmuseum; Sikringsmidler	70 000
Trondheim Kunstmuseum; Aspirantordning	450 000
Ringve/Rockheim Museum i samspel	647 000
Ringve/Rockheim Museumsnettverk for musikk	50 000
Ringve/Rockheim Utstilling nyhavna	230 000
Ringve/Rockheim Prosjekt Rullestolbrukere	58 000
Nordenfjeldske Kunstindustrimuseum, Aspirantordning	450 000
Sum	2 074 000

Tilskudd Riksantikvaren:

Sverresborg - Haltdalen stavkirke	172 016
DS Hansteen - fartøyvern	190 000
Sum	362 016

Tilskudd annet offentlig

Klima- og miljødepartementet: Røros Statens eiendommer	6 200 000
Miljødirektoratet: Rørosmuseum Busstilbud	100 000
Miljødirektoratet: Rørosmuseum Verdensarvsenter	2 310 000
Miljødirektoratet: Rørosmuseum Vertskapskurs	110 000
Ryfylkemuseet: Rørosmuseum Tradisjonshandverk på film	418 979
Sametinget: Rørosmuseum Utstilling	48 300
Barne- og familiedepartementet NKIM Tusenårsteppe	600 000
Norsk Jernbanemuseum: Orkla Industrimuseum drift bane	5 532 500
Arkivverket: Kystmuseum Havbruksarkivet	660 000
Statsforvalteren i Trøndelag: Kystmuseum Dolm	95 000
Sum	16 074 779



Museene i Sør-Trøndelag AS

Noter

Note 4 - Lønnskostnad

Selskapet har hatt 271 ansatte i 2024 som utgjør 189,99 årsverk i regnskapsåret.

Konsern	2024	2023
Lønn til ansatte	106 152 826	98 301 387
Arbeidsgiveravgift	12 892 686	12 097 499
Feriepenger	12 638 113	11 998 055
Refusjoner	-4 070 268	-6 097 008
Andre ytelser	3 737 699	3 275 053
Sum lønnskostnad	131 351 056	119 574 986

Morselskapet	2024	2023
Lønn til ansatte	104 389 285	96 637 111
Arbeidsgiveravgift	12 603 504	11 810 966
Feriepenger	12 429 848	11 800 022
Refusjoner	-3 986 161	-6 078 864
Andre ytelser	3 671 328	3 216 084
Sum lønnskostnad	129 107 804	117 385 319

Transaksjoner med nærstående parter

Det er ikke forekommet transaksjoner av vesentlig art (kjøp eller salg) med nærstående parter definert som ansatte.



Museene i Sør-Trøndelag AS

Noter

Ytelser til ledende personer og revisor for morselskapet i 2024

	Lønn	Pensjons- innbetaling	Annen godtgjørelse
Administrerende direktør	1 300 000	182 000	7 052
Godtgjørelse til styret	595 740		

Det foreligger ikke noen avtale om sluttvederlag for adm.dir/daglig leder eller andre ledere i selskapet ved en eventuell fratreden av stillingen. Hverken adm.dir., daglig leder eller medlemmer av styret har tatt opp lån eller fått sikkerhetsstillelser fra selskapet.

Ingen øvrige ansatte har lån i selskapet.

Honorar til revisor i konsernet består av:

	2024
Revisjon	293 143
Annen bistand	18 354
Andre attestasjonstjenester	137 719
Sum	449 216



Museene i Sør-Trøndelag AS

Noter

Note 5 - Pensjonsforpliktelser

Morselskapet

Selskapet har pensjonsordninger som omfatter i alt 600 personer.

Pensjonsordningene gir rett til definerte fremtidige ytelser. Disse er både avhengig av antall opptjeningsår og lønnsnivået når den enkelte når pensjonsalderen. Ordningen er i henhold til tariffavtale Virke. Forpliktelsene er forsikret gjennom KLP. Pensjonskostnadene er redusert med ansattes egenandel (2%).

Forutsetninger av aktuariemessig art bygger på vanlig benyttede forutsetninger innen denne type forsikring, og Norsk Regnskaps Standard om pensjonskostnader. Pensjonsordningen oppfyller lovens krav om pliktig tjenestepensjon.

Medlemsstatus	2024	2023
Antall yrkesaktive ansatte som omfattes av pensjonsordningen	292	289
Antall oppsatte	600	577
Antall pensjonister	150	135
Forutsetninger		
Diskonteringsrente	3,90%	3,10%
Lønnsvekst	4,00%	3,50%
G-regulering	3,75%	3,25%
Pensjonsregulering	3,00%	2,80%
Forventet avkastning	5,90%	5,30%
AGAsats	14,10%	14,10%
Amortiseringsstid	9	9
Korridorstørrelse	10%	10%

Summen av de økonomiske endringene gir isolert sett en litt gunstigere netto pensjonskostnad og pensjonsforpliktelse sammenlignet med fjorårets

BEVEGELSE FORPLIKTELSER	2024	2023
DBO IB	285 277 217	249 071 729
DBO IB etter planendring	285 277 217	249 071 729
Nåverdi av årets opptjening	20 168 642	18 292 055
Rentekostnad	9 320 020	7 906 595
Aktuarielt tap/gevinst	- 25 585 860	17 628 045
Pensjonsutbetaling	-9 600 106	-7 621 207
DBO UB	279 579 913	285 277 217

BEVEGELSE MIDLER	2024	2023
Pensjonsmidler UB	291 405 436	249 836 964
Forventet avkastning på pensjonsmidler	15 724 134	13 450 585
Aktuarielt tap (gevinst)	6 921 831	10 461 900
Administrasjonskostnader/Rentegaranti	-598 765	-599 789
Innbetalt premie inkl adm	20 751 530	25 877 254
Pensjonsutbetalinger	-9 600 106	-7 621 207
Midler UB	324 604 060	291 405 436

PENSJONSFORPLIKTELSER	2024	2023
Netto pensjonsforpliktelser inkl aga	-51 372 552	-20 191 316
Ikke resultatført aktuarielt (tap) gevinst inkl aga	8 480 279	- 15 411 979
Balansført midler etter aga	- 42 892 273	-35 603 295

PENSJONSKOSTNADER INKL. AGA	2024	2023
Nåverdi av årets opptjening	20 168 642	18 292 055
Rentekostnad	9 320 020	7 906 595
Brutto pensjonskostnad	29 488 662	26 198 650
Forventet avkastning	- 15 742 134	-13 450 585
Administrasjonskostnad/Rentegaranti	598 765	599 789
Netto pensjonskostnad inkl. adm.kost	14 363 293	13 347 854
Aga netto pensjonskostnad inkl. adm.kost	2 025 224	1 882 047
Resultatført pensjonskostnad	16 388 517	15 229 901



Museene i Sør-Trøndelag AS

Noter

Det er ingen planendring i perioden.

Avstemming pensjonskostnad morselskap:

Pensjonskostnad ytelsesbasert ordning	16 388 517
Ansattes andel	- 2 173 115
Utbetaling pensjonskostnad AFP	67 658
OFA/gebyrer	83 225
Sum pensjonskostnader i resultatregnskapet	14 366 285

Medlemmer som mottar både lønn og pensjon fra KLP blir talt med både som aktive og som pensjonister. Med «Oppsatte med rettighet» menes personer som ikke lenger er registrert som aktive i avtalen, og som har en fremtidig pensjonsrettighet.

Fra 01.01.2015 overførte Museene i Sør-Trøndelag AS pensjonsordningen for de ansatte til Kommunal Landspensjonskasse (KLP). KLP er et gjensidig eid selskap, KLP's kunder på offentlig tjenestepensjon er også KLP's eiere. Alle som etablerer avtale om offentlig tjenestepensjon i KLP skyter inn et egenkapitalinnskudd. Dersom en kunde flytter sin pensjonsordning fra KLP til en annen pensjonsordning, eller KLP endrer selskapsform, vil kundens andel av egenkapitalinnskuddet bli tilbakebetalt. Dette er den eneste situasjonen der kunden faktisk kan disponere sitt egenkapitalinnskudd.

AFP ordningen for offentlig sektor er endret med virkning fra 1.1.2025, for ansatte født etter 1. januar 1963. Den nye ordningen er en livslang ytelse, som kommer i tillegg til offentlig tjenestepensjon. Den ansatte må være ansatt i virksomhet med en offentlig pensjonsordning på uttakstidspunktet, og må også ha vært ansatt i offentlige virksomheter syv av de siste ni årene før uttakstidspunktet. Størrelsen på ytelsen blir bestemt av all opptjening i folketrygden fra den ansatte fylte 13 år, uavhengig av arbeidsgiver. Ordningen er i utgangspunktet ufondert, slik at det beregnes en engangspremie for hele forpliktelsen på pensjoneringstidspunktet.

De ansattes rettigheter ble fastsatt gjennom lovvedtak før sommeren 2024, og endringene ble innarbeidet i relevante tariffavtaler før 31.12.2024. Som følge av at pensjonløftet til de ansatte allerede er endret, har det skjedd en planendring i samsvar med NRS 6. Dette medfører at det som utgangspunkt skal regnskapsføres gevinst eller tap som følge av planendringen i 2024. For å regnskapsføre en planendring må det være mulig å måle den nye ordningen.

Da Stortinget vedtok de nye reglene, ble det lagt til grunn at den nye ordningen kunne inkluderes i eksisterende overføringsavtale mellom pensjonsinnretningene, noe som i ettertid viste seg ikke var mulig. En overføringsavtale regulerer hvordan engangspremien på uttakstidspunktet skal fordeles mellom de ulike pensjonsinnretningene og dermed også arbeidsgivere. Uten en overføringsavtale må pensjonsinnretningen som arbeidsgiver er tilknyttet kreve inn hele engangspremien. Partene har frem til nå ikke blitt enige om en ny overføringsavtale. Frem til dette er avklart er det, etter foretakets syn, ikke mulig å gjøre en pålitelig måling av de økonomiske konsekvensene av planendringen.

Den regnskapsførte forpliktelsen per 31.12.2024 er basert på at vilkårene i den tidligere AFP-ordningen er videreført for alle ansatte. Foretaket forventer at det blir mulig å måle forpliktelsen knyttet til den nye ordningen i løpet av 2025, og at tilhørende forpliktelse vil bli betydelig høyere enn regnskapsført forpliktelse 31.12.2024. Dette vil medføre en betydelig kostnad i årsregnskapet for 2025.

Datterselskapet:

Foretaket er pliktig til å ha tjenestepensjonsordning etter lov om obligatorisk tjenestepensjon. Datterselskapets pensjonsordning tilfredsstiller kravene i denne lov. Datterselskapets ordning omfatter 3 personer.

Sum pensjonskostnader i datterselskapet utgjør kr 146 210



Museene i Sør-Trøndelag AS

Noter

Note 6 - Avskrivning på varige driftsmidler

	Morselskap	Datter	Konsern
Varige driftsmidler			
Anskaffelseskost 01.01.	7 165 458	126 244	7 291 702
Tilgang	475 900	-	475 900
Avgang			
Anskaffelseskost 31.12.	7 641 358	126 244	7 767 602
Akkumulert av/nedskr	4 209 220	126 244	4 335 464
Årets avskrivninger	833 085		833 085
Akkumulert av/nedskr	5 042 305	126 244	5 168 549
Balanseverdi 31.12	2 599 053	-	2 599 053
Prosentstøtte ordinære avskrivninger	20-24	20-24	



Museene i Sør-Trøndelag AS

Noter

Note 7 - Drift av lokaler - konsern

	2024	2023
Renovasjon, vann, avløp	1 286 219	1 060 029
Lys, varme	5 745 080	6 704 685
Renhold	2 852 677	3 368 209
Annen kostnad lokaler	2 278 030	1 776 739
Driftsavtale bygninger	2 063 236	1 565 491
Alarmer	222 438	200 738
Forsikringspremie	2 488 658	2 381 740
Sum drift av lokaler	16 936 339	17 057 632

Note 8 - Vedlikehold lokaler/bygg - konsern

	2024	2023
Vedlikehold lokaler/bygg	10 957 710	17 795 347
Brannvern/sikkerhet	1 062 937	1 824 649
Driftsavtaler brannvern/sikkerhet	1 059 455	1 263 011
Sum vedlikehold lokaler/bygg	13 080 102	20 883 006

Note 9 - Annen renteinntekt

Spesifikasjon av finansinntekt og finanskostnader

	Morselskapet 2024	Morselskapet 2023	Konsern 2024	Konsern 2023
Renteinntekt fra andre konsernselskaper	0	0	0	-13 392
Andre renteinntekter	8 172 581	6 169 698	8 264 335	6 229 406
Annen finansinntekt	6 685	4 946	10 652	7 409
Sum finansinntekt	8 179 265	6 174 644	8 274 986	6 223 423

	Morselskapet 2024	Morselskapet 2023	Konsern 2024	Konsern 2023
Andre rentekostnader	4 523	0	5 500	267
Annen finanskostnad	92 460	63 228	93 074	63 324
Sum finanskostnader	96 983	63 228	98 574	63 591



Museene i Sør-Trøndelag AS

Noter

Note 10 - Skattekostnad på ordinært resultat

Morselskapet:

Morselskapet er ikke skattepliktig. Datterselskapet er eget skatteobjekt.

	Morselskapet		Konsernet	
	i år	i fjor	i år	i fjor
Betalbar skatt i balanse	0	0	0	95 047
Skattekostnad på ordinært resultat				
Spesifikasjon av årets skattegrunnlag:				
Resultat før skattekostnader			- 99 268	
+ Permanente og andre forskjeller			977	
= Inntekt			- 98 291	
Spesifikasjon av årets skattekostnad:				
Beregnet skatt av årets resultat			0	
= Sum betalbar skatt			0	
= Ordinær skattekostnad			0	
Skattesats i inntektsåret			22	
Betalbar skatt i balansen består av				
Sum betalbar skatt			0	
= Betalbar skatt i balansen			0	



Museene i Sør-Trøndelag AS

Noter

Note 11 - Overføringer annen egenkapital

Konsern	Aksjekapital	Overkurs	Annen EK	Sum EK
Pr 1.1.	571 330	213 990	144 428 955	145 214 275
Fra årets resultat			23 932 159	23 932 159
Pr. 31.12.	571 330	213 990	168 361 114	169 146 434

Morselskap	Aksjekapital	Overkurs	Annen EK	Sum EK
Pr 1.1.	571 330	213 990	142 730 882	143 516 202
Fra årets resultat			24 031 427	24 031 427
Pr. 31.12.	571 330	213 990	166 762 309	167 547 629

Note 12 - Investeringer i aksjer og andeler

Konsernet

Selskap	Eierandel	Balanseført
KulturIT (Org.nr 915 168 175)	8,14%	455 000
Nordisk Center for Kulturarv pedagogikk, (Org nr 556 173 6280)	2,50%	2 389
Midtnorsk Opplæring AS (Org.nr 978 650 902)	0,56%	1 000
Samlet balanseført verdi		458 390

Morselskapet

Selskap	Eierandel	Balanseført
Museumsforlaget AS (Org.nr 911626519)	100,00%	1 100 000
KulturIT (Org.nr 915 168 175)	8,14%	455 000
Nordisk Center for Kulturarv pedagogikk, (Org nr 556 173 6280)	2,50%	2 389
Midtnorsk Opplæring AS (Org.nr 978 650 902)	0,56%	1 000
Samlet balanseført verdi		1 558 390

Museene i Sør-Trøndelag AS er, sammen med 38 andre museer i Norge/Sverige, deleier i selskapet KulturIT AS. Formålet til selskapet er å utvikle løsninger for forvaltning og formidling av samlingene for museer og andre kulturinstitusjoner, samt drift og forvaltning av museenes IKT virksomhet. Adm.dir i MiST er styremedlem i selskapet.

Museene i Sør-Trøndelag AS etablerte Museumsforlaget AS i 2013, hvis formål er å utgi og tilby publikasjoner med høg faglig kvalitet med vekt på kulturhistorie, samt oppgaver som hører naturlig sammen med dette. Økonomi- og it.sjef i MiST er styremedlem i selskapet. Det er



Museene i Sør-Trøndelag AS

Noter

utarbeidet konsernregnskap for samlet resultat Museene i Sør-Trøndelag AS og Museumsforlaget AS

Resultat Museumsforlaget AS

Driftsinntekter	Driftskostnader	Årsresultat etter skatt	Egenkapital
5 716 284	5 909 682	- 99 268	2 698 805

Museene i Sør-Trøndelag AS har kjøpt aksjer i Nordisk Center for Kulturarv pedagogikk, der formålet er å fremme samarbeid mellom de nordiske landene.

Museene i Sør-Trøndelag AS har kjøpt en aksje i Midtnorsk Opplæring AS. Selskapet er et flerfaglig opplæringskontor, der målsetningen er å gi lærlinger de beste muligheter for en god opplæring.

Note 13 - Varer

Konsernet:	2024	2023
Varelager morselskap	3 943 333	3 755 348
Varelager datterselskap	607 747	772 351
Sum varelager konsern	4 551 080	4 527 699

Varene er vurdert etter laveste verdis prinsipp.

Note 14 - Kundefordringer

Konsernet:	2024	2023
Kundefordringer pålydende	12 732 138	22 454 313
Avsetning til tap	-169 642	-601 391
Totalt	12 562 495	21 852 921

Morselskapet:	2024	2023
Kundefordringer pålydende	11 982 242	21 530 108
Avsetning til tap	-169 642	-601 391
Totalt	11 812 599	20 928 717

Fordringer med forfall senere enn ett år 0 0

Kundefordring mellom MiST og stiftelsene er kroner 137 871 i 2024, og kroner 20 113 i 2023.

Vesentlige transaksjoner med nærstående parter

Museene i Sør-Trøndelag AS (MiST) eier alle aksjene i Museumsforlaget AS, det er utarbeidet eget konsernregnskap.

Følgende vesentlige transaksjoner har skjedd i 2024:

Kjøp regnskapstjenester	kr 50 000
Kjøp IKT Drift	kr 96 598



Museene i Sør-Trøndelag AS

Noter

Note 15 - Bankinnskudd, kontanter o.l.

Skattetrekkinnskudd	2024	2023
Konsernet	5 631 878	5 608 752
Morselskapet	5 533 788	5 509 071

Note 16 - Selskapskapital

Selskapet har 57 133 aksjer pålydende kr 10 pr. aksje, samlet aksjekapital utgjør kr 571 330.

Navn	Foretaksnr	Antall	Eierandel
Trøndelag fylkeskommune	938 634 556	19 022	33,29 %
Trondheim Kommune	942 110 464	8 457	14,80 %
Indre Fosen kommune	944 305 483	2 114	3,70 %
Røros kommune	939 898 743	2 114	3,70 %
Hitra kommune	938 772 924	2 114	3,70 %
Orkland kommune	921 233 418	2 115	3,70 %
Rindal kommune	940 138 051	2 114	3,70 %
Stiftelsen Museet Kystens Arv	971 380 128	2 385	4,17 %
Stiftelsen Trondheim Kunstmuseum	979 917 848	2 385	4,17 %
Stiftelsen Ringve Museum Musikkhistoriske Samlinger	960 201 280	2 385	4,18 %
Stiftelsen Kystmuseet i Sør-Trøndelag	874 411 132	2 386	4,18 %
Stiftelsen Trøndelag Folkemuseum	971 454 792	2 386	4,18 %
Stiftelsen Orkla Industrimuseum	871 492 588	2 385	4,17 %
Stiftelsen Nordenfjeldske Kunstindustrimuseum	971 434 007	2 385	4,17 %
Stiftelsen Rørosmuseet	971 018 526	2 385	4,17 %
Totalt antall aksjer		57 133	100,00%

Aksjeselskapet har en aksjeklasse. Ingen ansatte i selskapet eier aksjer i MiST AS.



Museene i Sør-Trøndelag AS

Noter

Note 17 - Leverandørgjeld

Mellomværende leverandørgjeld til stiftelsene (nærstående parter)

Konsern	2024	2023
Sum leverandørgjeld	8 984 416	12 627 254
Hvorav mellomværende til stiftelsene	0	232 109

Morselskap	2024	2023
Sum leverandørgjeld	8 950 956	12 523 195
Hvorav mellomværende til stiftelsene	0	232 109

Note 18 - Annen kortsiktig gjeld

	2024	2023
Morselskapet	-34 673 442	-35 735 236
Datterselskap	-547 444	-513 155
Sum konsern	-35 220 886	-36 248 391

I posten kortsiktig gjeld Morselskap, inngår avsetning øremerkede prosjektmidler, mottatte tilskudd til spesielle prosjekter, hvor kostnaden ikke er påløpt i 2024. Tilskuddet er overført til anvendelse i 2025. Det er i tråd med bevilgningsbrevene for mottatte tilskudd at tilskuddene kan overføres til 2025.

Avsetning øremerkede prosjektmidler pr avdeling er følgende:

	2024
MiST avdeling Fellestjenesten	301 357
MiST avdeling Ringve	3 700 553
MiST avdeling Rockheim	487 500
MiST avdeling Ringve/Rockheim	743 716
MiST avdeling NKIM	688 914
MiST avdeling NKIM/Innkjøpsfondet	680 996
MiST avdeling Sverreborg TF	3 950 204
MiST avdeling Trondheim Kunstmuseum	1 301 162
MiST avdeling Rørosmuseum	5 309 785
MiST avdeling Orkla Industrimuseum	2 083 930
MiST avdeling Kystmuseet	535 362
Sum MiST	19 783 480



Museene i Sør-Trøndelag AS

Resultatregnskap

Morselskap		Konsernet		
2024	2023	Note	2024	2023
DRIFTSINTEKTER OG DRIFTSKOSTNADER				
Driftsinntekter				
59 862 789	59 462 013	1	65 432 476	65 450 686
203 574 255	192 193 945	2	203 574 255	192 193 945
21 967 873	30 090 437	3	21 967 873	30 090 437
285 404 917	281 746 395		290 974 604	287 735 068
Driftskostnader				
4 890 166	6 171 357		7 167 937	8 356 763
129 107 804	117 385 319	4	131 351 056	119 574 986
14 366 286	13 332 850	5	14 512 496	13 468 923
833 085	969 166	6	833 085	969 166
16 916 670	17 038 277	7	16 936 339	17 057 632
13 080 102	20 883 006	8	13 080 102	20 883 006
27 209 598	26 680 770		27 353 918	26 817 549
63 052 063	68 746 423	4,6	63 983 925	69 684 469
269 455 773	271 207 168		275 218 857	276 812 494
15 949 144	10 539 227		15 755 746	10 922 573
FINANSINTEKTER OG FINANSKOSTNADER				
Finansinntekter				
8 172 581	6 169 698	9	8 264 335	6 216 014
6 685	4 946	9	10 652	7 409
8 179 265	6 174 644		8 274 986	6 223 423
Finanskostnader				
4 523	0	9	5 500	267
92 460	63 228	9	93 074	63 324
96 983	63 228		98 574	63 591
8 082 283	6 111 416		8 176 413	6 159 832
24 031 427	16 650 643		23 932 159	17 082 405
0	0	10	0	95 047
24 031 427	16 650 643		23 932 159	16 987 358
OVERF. OG DISPONERINGER				
24 031 427	16 650 643	11	23 932 159	16 987 358
24 031 427	16 650 643		23 932 159	16 987 358



Museene i Sør-Trøndelag AS

Balanse pr. 31. desember 2024

Morselskap				Konsernet	
2024	2023		Note	2024	2023
		EIENDELER			
		ANLEGGSMIDLER			
		Varige driftsmidler			
2 599 053	2 956 238	Driftsløsøre, inventar, verktøy, kontorm.	6	2 599 053	2 956 238
2 599 053	2 956 238	Sum varige driftsmidler		2 599 053	2 956 238
		Finansielle anleggsmidler			
1 558 390	1 558 390	Investeringer i aksjer og andeler	12	458 390	458 390
5 830 308	5 874 418	Egenkapitalinnskudd KLP	5	5 830 308	5 874 418
42 892 273	35 603 295	Pensjonsmidler	5	42 892 273	35 603 295
50 280 971	43 036 103	Sum finansielle anleggsmidler		49 180 971	41 936 103
52 880 024	45 992 341	SUM ANLEGGSMIDLER		51 780 024	44 892 341
		OMLØPSMIDLER			
3 943 333	3 755 348	Varer	13	4 551 080	4 527 699
		Fordringer			
11 812 599	20 928 717	Kundefordringer	14	12 562 495	21 852 921
4 014 317	7 017 421	Andre fordringer		4 028 598	7 027 081
15 826 916	27 946 138	Sum fordringer		16 591 093	28 880 003
146 191 348	122 668 833	Bankinnskudd, kontanter o.l.	15	148 304 801	124 763 454
165 961 598	154 370 319	SUM OMLØPSMIDLER		169 446 974	158 171 155
218 841 622	200 362 660	SUM EIENDELER		221 226 998	203 063 496



Museene i Sør-Trøndelag AS

Balanse pr. 31. desember 2024

Morselskap		Konsernet		
2024	2023	Note	2024	2023
EGENKAPITAL OG GJELD				
EGENKAPITAL				
Innskutt egenkapital				
571 330	571 330	16	571 330	571 330
213 990	213 990		213 990	213 990
785 320	785 320		785 320	785 320
Opptjent egenkapital				
166 762 309	142 730 882	11	168 361 114	144 428 955
166 762 309	142 730 882		168 361 114	144 428 955
167 547 629	143 516 202		169 146 434	145 214 275
GJELD				
KORTSIKTIG GJELD				
8 950 956	12 523 195	17	8 984 416	12 627 254
0	0	10	0	95 047
7 669 594	8 588 027		7 875 261	8 878 529
34 673 442	35 735 236	18	35 220 886	36 248 391
51 293 993	56 846 458		52 080 564	57 849 221
51 293 993	56 846 458		52 080 564	57 849 221
218 841 622	200 362 660		221 226 998	203 063 496

Trondheim 31.12.2024/26.02.2025

Ellen T. Klingenberg
Styreleder

Jorid Midtlyng
Nestleder

Thomas Rydjord
Styremedlem

Marianne Skjulhaug
Styremedlem

Henrik Zipsane
Styremedlem

Siri Frøseth
Styremedlem

Atle Fredagsvik
Styremedlem

Karen Espelund
Adm.dir



**Konsernregnskap
for**

**Museene i Sør-Trøndelag AS
pr 31. desember 2024**

Foretaksnr. 993595675