



## ÅRSREGNSKAPET FOR REGNSKAPSÅRET 2023 - GENERELL INFORMASJON

### Enheten

Organisasjonsnummer: 915 913 180  
Organisasjonsform: Aksjeselskap  
Foretaksnavn: FRONT LEADERSHIP AS  
Forretningsadresse: Dronning Eufemias gate 8  
0191 OSLO

### Regnskapsår

Årsregnskapets periode: 01.01.2023 - 31.12.2023

### Konsern

Morselskap i konsern: Nei

### Regnskapsregler

Regler for små foretak benyttet: Ja  
Benyttet ved utarbeidelsen av årsregnskapet til selskapet: Regnskapslovens alminnelige regler

### Årsregnskapet fastsatt av kompetent organ

Bekreftet av representant for selskapet: Econpartner Skullerud AS  
Dato for fastsettelse av årsregnskapet: 11.06.2024

### Grunnlag for avgivelse

År 2023: Årsregnskapet er elektronisk innlevert  
År 2022: Tall er hentet fra elektronisk innlevert årsregnskap fra 2023

*Det er ikke krav til at årsregnskapet m.v. som sendes til Regnskapsregisteret er undertegnet. Kontrollen på at dette er utført ligger hos revisor/enhetens øverste organ. Sikkerheten ivaretas ved at innsender har rolle/rettighet for innsending av årsregnskapet via Altinn, og ved at det bekreftes at årsregnskapet er fastsatt av kompetent organ.*

Brønnøysundregistrene, 22.07.2025



## Resultatregnskap

Beløp i: NOK	Note	2023	2022
<b>RESULTATREGNSKAP</b>			
<b>Inntekter</b>			
Salgsinntekt	1	26 832 208	26 105 162
Annen driftsinntekt		-43 851	-485
<b>Sum inntekter</b>		<b>26 788 357</b>	<b>26 104 677</b>
<b>Kostnader</b>			
Varekostnad		1 254 878	2 170 453
Lønnskostnad	2	14 914 851	12 076 870
Avskrivning av driftsmidler og immaterielle eiendeler	3	57 563	60 979
Nedskrivning av varige driftsmidler og immaterielle eiendeler	3		
Annen driftskostnad	2	8 439 458	7 295 795
<b>Sum kostnader</b>		<b>24 666 750</b>	<b>21 604 097</b>
<b>Driftsresultat</b>		<b>2 121 607</b>	<b>4 500 580</b>
<b>Finansinntekter og finanskostnader</b>			
Annen renteinntekt		2 221	1 654
Annen finansinntekt		170	
<b>Sum finansinntekter</b>		<b>2 391</b>	<b>1 654</b>
Annen rentekostnad		2 356	50
Annen finanskostnad		6 485	12 722
<b>Sum finanskostnader</b>		<b>8 841</b>	<b>12 772</b>
<b>Netto finans</b>		<b>-6 450</b>	<b>-11 118</b>
<b>Ordinært resultat før skattekostnad</b>		<b>2 115 156</b>	<b>4 489 461</b>
Skattekostnad på resultat	4	377 214	866 409
<b>Ordinært resultat etter skattekostnad</b>		<b>1 737 942</b>	<b>3 623 052</b>
<b>Årsresultat</b>	5	<b>1 737 942</b>	<b>3 623 052</b>
<b>Årsresultat etter minoritetsinteresser</b>		<b>1 737 942</b>	<b>3 623 052</b>
<b>Totalresultat</b>		<b>1 737 942</b>	<b>3 623 052</b>



## Resultatregnskap

Beløp i: NOK	Note	2023	2022
<b>Overføringer og disponeringer</b>			
Ordinært utbytte		1 000 000	1 000 000
Tilleggsutbytte		1 499 999	
Avsatt til annen egenkapital		-762 057	2 623 052
<b>Sum overføringer og disponeringer</b>		<b>1 737 942</b>	<b>3 623 052</b>



## Balanse

Beløp i: NOK	Note	2023	2022
<b>BALANSE - EIENDELER</b>			
<b>Anleggsmidler</b>			
<b>Immaterielle eiendeler</b>			
Utsatt skattefordel	4		
<b>Varige driftsmidler</b>			
Tomter, bygninger o.a. fast eiendom	3		
Driftsløsøre, inventar o.a. utstyr	3	140 811	150 405
<b>Sum varige driftsmidler</b>		<b>140 811</b>	<b>150 405</b>
<b>Sum anleggsmidler</b>		<b>140 811</b>	<b>150 405</b>
<b>Omløpsmidler</b>			
<b>Varer</b>			
<b>Fordringer</b>			
Kundefordringer		6 653 709	6 858 682
Andre kortsiktige fordringer		593 775	520 576
<b>Sum fordringer</b>		<b>7 247 484</b>	<b>7 379 258</b>
<b>Bankinnskudd, kontanter og lignende</b>			
Bankinnskudd, kontanter o.l.	6	4 092 614	3 438 101
<b>Sum bankinnskudd, kontanter og lignende</b>		<b>4 092 614</b>	<b>3 438 101</b>
<b>Sum omløpsmidler</b>		<b>11 340 098</b>	<b>10 817 359</b>
<b>SUM EIENDELER</b>		<b>11 480 909</b>	<b>10 967 764</b>
<b>BALANSE - EGENKAPITAL OG GJELD</b>			
<b>Egenkapital</b>			
<b>Innskutt egenkapital</b>			
Aksjekapital	7	33 190	30 000
Beholdning av egne aksjer	7		
Overkurs		1 893 120	



## Balanse

<b>Beløp i: NOK</b>	<b>Note</b>	<b>2023</b>	<b>2022</b>
<b>Sum innskutt egenkapital</b>		<b>1 926 310</b>	<b>30 000</b>
<b>Opptjent egenkapital</b>			
Annen egenkapital	8	3 728 831	4 490 888
<b>Sum opptjent egenkapital</b>		<b>3 728 831</b>	<b>4 490 888</b>
<b>Sum egenkapital</b>	5	<b>5 655 141</b>	<b>4 520 888</b>
<b>Gjeld</b>			
<b>Langsiktig gjeld</b>			
Utsatt skatt	4		
<b>Annen langsiktig gjeld</b>			
<b>Sum langsiktig gjeld</b>		<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Kortsiktig gjeld</b>			
Leverandørgjeld		536 934	750 348
Betalbar skatt	4		228 697
Skyldig offentlige avgifter		2 093 826	2 154 774
Utbytte		1 000 000	500 000
Annen kortsiktig gjeld		2 195 008	2 813 055
<b>Sum kortsiktig gjeld</b>		<b>5 825 768</b>	<b>6 446 875</b>
<b>Sum gjeld</b>		<b>5 825 768</b>	<b>6 446 875</b>
<b>SUM EGENKAPITAL OG GJELD</b>		<b>11 480 909</b>	<b>10 967 763</b>



## Brønnøysundregistrene

### ÅRSREGNSKAP FOR REGNSKAPSÅRET 2023 - GENERELL INFORMASJON

Journalnummer: 2024 719244

#### Enheten

Organisasjonsnummer: 915 913 180  
Organisasjonsform: Aksjeselskap  
Foretaksnavn: FRONT LEADERSHIP AS  
Forretningsadresse: Dronning Eufemias gate 8  
0191 OSLO

#### Regnskapsår

Årsregnskapets periode: 01.01.2023 - 31.12.2023

#### Konsern

Morselskap i konsern: Nei

#### Regnskapsregler

Regler for små foretak benyttet: Ja  
Benyttet ved utarbeidelsen av  
årsregnskapet til selskapet: Regnskapslovens alminnelige regler

#### Årsregnskapet fastsatt av kompetent organ

Bekreftet av representant for selskapet: Econpartner Skullerud AS  
Dato for fastsettelse av årsregnskapet: 11.06.2024

#### Revisjon

Årsregnskapet er utarbeidet av ekstern  
autorisert regnskapsfører: Ja

#### Grunnlag for avgivelse

År 2023: Årsregnskap er elektronisk innlevert.  
År 2022: Tall er hentet fra elektronisk innlevert årsregnskap fra 2023.

*Det er ikke krav til at årsregnskapet m.v. som sendes til Regnskapsregisteret er undertegnet. Kontrollen på at dette er utført ligger hos revisor/enhetens øverste organ. Sikkerheten ivaretas ved at innsender har rolle/rettighet for innsending av årsregnskapet via Altinn, og ved at det bekreftes at årsregnskapet er fastsatt av kompetent organ.*

Brønnøysundregistrene, 07.08.2024



Organisasjonsnr: 915 913 180  
FRONT LEADERSHIP AS

## RESULTATREGNSKAP

Beløp i: NOK	Note	2023	2022
<b>RESULTATREGNSKAP</b>			
<b>Inntekter</b>			
Salgsinntekt	1	26 832 208	26 105 162
Annen driftsinntekt		-43 851	-485
<b>Sum inntekter</b>		<b>26 788 357</b>	<b>26 104 677</b>
<b>Kostnader</b>			
Varekostnad		1 254 878	2 170 453
Lønnskostnad	2	14 914 851	12 076 870
Avskrivning av driftsmidler og immaterielle eiendeler	3	57 563	60 979
Nedskrivning av varige driftsmidler og immaterielle eiendeler	3		
Annen driftskostnad	2	8 439 458	7 295 795
<b>Sum kostnader</b>		<b>24 666 750</b>	<b>21 604 097</b>
<b>Driftsresultat</b>		<b>2 121 607</b>	<b>4 500 580</b>
<b>Finansinntekter og finanskostnader</b>			
Annen renteinntekt		2 221	1 654
Annen finansinntekt		170	
<b>Sum finansinntekter</b>		<b>2 391</b>	<b>1 654</b>
Annen rentekostnad		2 356	50
Annen finanskostnad		6 485	12 722
<b>Sum finanskostnader</b>		<b>8 841</b>	<b>12 772</b>
<b>Netto finans</b>		<b>-6 450</b>	<b>-11 118</b>
<b>Ordinært resultat før skattekostnad</b>			
Skattekostnad på resultat	4	2 115 156	4 489 461
<b>Ordinært resultat etter skattekostnad</b>		<b>377 214</b>	<b>866 409</b>
<b>Årsresultat</b>	5	<b>1 737 942</b>	<b>3 623 052</b>
<b>Årsresultat etter minoritetsinteresser</b>		<b>1 737 942</b>	<b>3 623 052</b>
<b>Totalresultat</b>		<b>1 737 942</b>	<b>3 623 052</b>
<b>Overføringer og disponeringer</b>			
Ordinært utbytte		1 000 000	1 000 000
Tilleggsutbytte		1 499 999	



Avsatt til annen egenkapital	-762 057	2 623 052
<b>Sum overføringer og disponeringer</b>	<b>1 737 942</b>	<b>3 623 052</b>



Organisasjonsnr: 915 913 180  
FRONT LEADERSHIP AS

## BALANSE

Beløp i: NOK	Note	2023	2022
<b>BALANSE - EIENDELER</b>			
<b>Anleggsmidler</b>			
<b>Immaterielle eiendeler</b>			
Utsatt skattefordel	4		
<b>Varige driftsmidler</b>			
Tomter, bygninger o.a. fast eiendom	3		
Driftsløsøre, inventar o. a. utstyr	3	140 811	150 405
<b>Sum varige driftsmidler</b>		<b>140 811</b>	<b>150 405</b>
<b>Sum anleggsmidler</b>		<b>140 811</b>	<b>150 405</b>
<b>Omløpsmidler</b>			
<b>Varer</b>			
<b>Fordringer</b>			
Kundefordringer		6 653 709	6 858 682
Andre kortsiktige fordringer		593 775	520 576
<b>Sum fordringer</b>		<b>7 247 484</b>	<b>7 379 258</b>
<b>Bankinnskudd, kontanter og lignende</b>			
Bankinnskudd, kontanter o. l.	6	4 092 614	3 438 101
<b>Sum bankinnskudd, kontanter og lignende</b>		<b>4 092 614</b>	<b>3 438 101</b>
<b>Sum omløpsmidler</b>		<b>11 340 098</b>	<b>10 817 359</b>
<b>SUM EIENDELER</b>		<b>11 480 909</b>	<b>10 967 764</b>
<b>BALANSE - EGENKAPITAL OG GJELD</b>			
<b>Egenkapital</b>			
<b>Innskutt egenkapital</b>			
Aksjekapital	7	33 190	30 000
Beholdning av egne aksjer	7		
Overkurs		1 893 120	
<b>Sum innskutt egenkapital</b>		<b>1 926 310</b>	<b>30 000</b>
<b>Opptjent egenkapital</b>			
Annen egenkapital	8	3 728 831	4 490 888
<b>Sum opptjent egenkapital</b>		<b>3 728 831</b>	<b>4 490 888</b>



<b>Sum egenkapital</b>	<b>5</b>	<b>5 655 141</b>	<b>4 520 888</b>
<b>Gjeld</b>			
<b>Langsiktig gjeld</b>			
Utsatt skatt	4		
Annen langsiktig gjeld			
<b>Sum langsiktig gjeld</b>		<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Kortsiktig gjeld</b>			
Leverandørgjeld		536 934	750 348
Betalbar skatt	4		228 697
Skyldig offentlige avgifter		2 093 826	2 154 774
Utbytte		1 000 000	500 000
Annen kortsiktig gjeld		2 195 008	2 813 055
<b>Sum kortsiktig gjeld</b>		<b>5 825 768</b>	<b>6 446 875</b>
<b>Sum gjeld</b>		<b>5 825 768</b>	<b>6 446 875</b>
<b>SUM EGENKAPITAL OG GJELD</b>		<b>11 480 909</b>	<b>10 967 763</b>



Organisasjonsnr: 915 913 180  
FRONT LEADERSHIP AS

NOTEOPPLYSNINGER - SELSKAP - alle poster oppgitt i hele tall

Note  
2

Antall årsverk i regnskapsåret  
12.00

Sum Beløp

Balanseført verdi 31.12. Varige driftsmidler Immaterielle eiend.

**Konsernregnskap**

Morselskapet sitt navn

Forretningskontor for morselskapet

Begrunnelse for at datterselskap er utelatt fra konsolideringen

Samlet beløp - tilknyttet selskap Årets Fjorårets

Samlet beløp - foretak i samme konsern Årets Fjorårets

Samlet beløp - foretak i samme konsern Årets Fjorårets

Samlet beløp - felles kontrollert virksomhet Årets Fjorårets

Pantstillelse Beløp

Beholdning av egne aksjer Antall Pålydende Andel av aksjek.



**Vidi Revisjon AS**  
Medlem av Crowe Global  
Medlem av DnR

Olaf Helsets vei 5,  
0694 Oslo  
Telefon: +47 23 16 76 00

firmapost@crowe.no  
www.crowe.no  
Foretaksreg.: 993 809 489 MVA

Til generalforsamlingen i Front Leadership AS

## UAVHENGIG REVISORS BERETNING

### *Konklusjon*

Vi har revidert årsregnskapet for Front Leadership AS som viser et overskudd på kr 1 737 942. Årsregnskapet består av balanse per 31. desember 2023, resultatregnskap for regnskapsåret avsluttet per denne datoen og noter til årsregnskapet, herunder et sammendrag av viktige regnskapsprinsipper.

Etter vår mening

- oppfyller årsregnskapet gjeldende lovkrav, og
- gir årsregnskapet et rettviseende bilde av selskapets finansielle stilling per 31. desember 2023 og av dets resultater for regnskapsåret avsluttet per denne datoen i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge.

### *Grunnlag for konklusjonen*

Vi har gjennomført revisjonen i samsvar med International Standards on Auditing (ISA-ene). Våre oppgaver og plikter i henhold til disse standardene er beskrevet nedenfor under "Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av årsregnskapet". Vi er uavhengige av selskapet i samsvar med kravene i relevante lover og forskrifter i Norge og International Code of Ethics for Professional Accountants (inkludert internasjonale uavhengighetsstandarder) utstedt av International Ethics Standards Board for Accountants (IESBA-reglene), og vi har overholdt våre øvrige etiske forpliktelser i samsvar med disse kravene. Innhentet revisjonsbevis er etter vår vurdering tilstrekkelig og hensiktsmessig som grunnlag for vår konklusjon.

### *Øvrig informasjon*

Styret (ledelsen) er ansvarlige for øvrig informasjon som er publisert sammen med årsregnskapet. Øvrig informasjon består av årsberetningen. Vår konklusjon om årsregnskapet ovenfor dekker ikke øvrig informasjon.

I forbindelse med revisjonen av årsregnskapet er det vår oppgave å lese øvrig informasjon. Formålet er å vurdere hvorvidt det foreligger vesentlig inkonsistens mellom den øvrige informasjonen og årsregnskapet og den kunnskap vi har opparbeidet oss under revisjonen av årsregnskapet, eller hvorvidt øvrig informasjon fremstår som vesentlig feil. Vi har plikt til å rapportere dersom øvrig informasjon fremstår som vesentlig feil. Vi har ingenting å rapportere i så henseende.



*Ledelsens ansvar for årsregnskapet*

Styret og daglig leder (ledelsen) er ansvarlige for å utarbeide årsregnskapet og for at det gir et rettviseende bilde i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge. Ledelsen er også ansvarlig for slik intern kontroll som den finner nødvendig for å kunne utarbeide et årsregnskap som ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil.

Ved utarbeidelsen av årsregnskapet må ledelsen ta standpunkt til selskapets evne til fortsatt drift og opplyse om forhold av betydning for fortsatt drift. Forutsetningen om fortsatt drift skal legges til grunn for årsregnskapet så lenge det ikke er sannsynlig at virksomheten vil bli avvirket.

*Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av årsregnskapet*

Vårt mål er å oppnå betryggende sikkerhet for at årsregnskapet som helhet ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil, og å avgi en revisjonsberetning som inneholder vår konklusjon. Betryggende sikkerhet er en høy grad av sikkerhet, men ingen garanti for at en revisjon utført i samsvar med ISA-ene, alltid vil avdekke vesentlig feilinformasjon. Feilinformasjon kan oppstå som følge av misligheter eller utilsiktede feil. Feilinformasjon er å anse som vesentlig dersom den enkeltvis eller samlet med rimelighet kan forventes å påvirke de økonomiske beslutningene som brukerne foretar på grunnlag av årsregnskapet.

For videre beskrivelse av revisors oppgaver og plikter vises det til:  
<https://revisorforeningen.no/revisjonsberetninger>

Oslo, 5. august 2024  
Vidi Revisjon AS



Roger Drage  
statsautorisert revisor



## Årsberetning FRONT Leadership AS

### Ledelsens beretning

Selskapet har i 2023 oppnådd økonomisk fremgang og vekst sammenliknet med 2022. Omsetningen endte rett over budsjett på 26,7 MNOK, som innebærer en vekst på 2,3% sammenliknet med fjorårets 26,1 MNOK. Resultatet før skatt ble 2,1 MNOK, noe som gir en margin på ca. 8%. Ytterligere finansiell informasjon fremgår av regnskapet.

Vår ambisjon er å øke markedsandelene gjennom sunn og kontrollert vekst, med et mål om en gjennomsnittlig årlig vekst i omsetning på over 28% og en margin på over 18% de neste tre årene. Dette vil sikre at FRONT Leadership AS forblir en gassellevirksomhet, noe som er en strategisk målsetting for selskapet.

### Visjon, strategi og kultur

Vår visjon er at «alle fortjener en fantastisk leder», fordi både enkeltmennesker og samfunnet fortjener og trenger det. Denne visjonen er bærekraftig og strategisk viktig for FRONT Leadership AS. Selskapet er «født digitalt og har spesialisert seg på å lede utviklingen av lederatferd. Vår kultur kjennetegnes av nysgjerrighet, endringsvilje og stolthet over hvem vi er og hva vi står for. Ambisjonen er å bli kundens åpenbare anbefaling til andre kunder.

I 2023 etablerte vi et strategisk samarbeid med EY, hvor vi er deres eneste partner på lederutvikling i Norge. Vi har både vunnet og levert anbud sammen, og effektivisering av dette samarbeidet vil bli viktig inn i 2024. I høst inngikk vi også samarbeid med Admired Leadership, som leverer executive coaching i USA. Dette utvider vårt tjenestetilbud og gir oss tilgang til det amerikanske markedet.

### Marked og posisjon

Det norske markedet består av mer enn 200.000 ledere ifølge SSB. Vi har fokusert på B2B-markedet, spesielt selskaper med mellom 200 og 2000 ansatte, hvor økonomien er sunn og investeringsviljen stor. FRONT Leadership AS har nå levert lederutvikling til ledere i 32 land på 6 kontinenter, og denne høsten fikk vi våre første deltakere i Australia.

Vi har investert betydelig i markedsføring og utviklet en markedsstrategi i samarbeid med Inbound Marketing. Målet er å posisjonere selskapet som en tydelig, pålitelig og ledende aktør i markedet. Stadig flere nye potensielle kunder har kontaktet oss direkte, noe som forenkler salgsprosessen og bidrar til videre vekst. Vårt største initiativ, TAKE LEAD, var Norges største konferanse for lederutviklere i 2024. Utvikling og innovasjon

Basert på både egen og andres forskning utvikler vi lederatferd gjennom innovative og erfaringsbaserte metoder. Fremover vil vi standardisere og effektivisere beste praksis med utgangspunkt i kvalitetshåndboken utviklet i 2022. Vi vil digitalisere flere prosesser for å forenkle, forbedre og fornye våre tjenester. Vårt FoU-prosjekt «Teknologibasert lederutvikling» ble videreført i 2023, og for 2024 har vi etablert et nytt Skattefunn-prosjekt for å opprettholde fokus på forskning og utvikling.



## Risikohåndtering

Økonomisk ustabile tider, lav kronekurs, økende renter og andre makroøkonomiske forhold har påvirket enkelte av våre kunder i utsatte bransjer, noe som igjen påvirket salget i 2023 som forventet. Vår strategi for å motvirke dette er å rette salget mot lønnsomme sektorer som energi, finans, oppdrett og teknologi, samt offentlige anbud sammen med EY og våre andre samarbeidspartnere.

## Bærekraft og samfunnsansvar

Vårt ansvar for bærekraftig samfunnsutvikling fortsetter, med særlig fokus på FNs bærekraftsmål nummer 1, 2, 3, 4, 5, 8, 10 og 17. Initiativet «En lederreise» tilbyr kostnadsfri lederutvikling til NPOs som bistår land i «krise og krig», inkludert Flyktningehjelpen, Røde Kors og Redd Barna.

Fremover vil vi styrke vår rolle for et bærekraftig samfunn ved å styrke ledere nasjonalt og internasjonalt, utvikle forskningsbaserte ferdigheter og kvaliteter som støtter FN sine bærekraftsmål for 2030.

## Ledelse og organisasjon

Selskapet har hatt noe utskifting av personell i år, med omtrent 13 årsverk både ved årets start og slutt. Grunnet langtids sykefravær har vi i snitt hatt rundt 12 årsverk, noe som har påvirket salgsorganisasjonen og salget i 2023. Organisering og ledelse av salg blir en viktig utfordring i 2024 for å sikre den vekst og utvikling strategien tilsier. Det blir også viktig å sikre kompetansen og kapasiteten som trengs for å møte markedets behov.

Denne våren ble en ny ledergruppe etablert for å sikre målrettet, stabil og effektiv drift. Hildegunn Danielsen trådte inn som HR-ansvarlig, Stine Melfald som prosessansvarlig, Stian Jensvoll fortsatte som leveranseansvarlig, og Mats Kristensen fungerte som salgsansvarlig i tillegg til å være daglig leder.

I år etablerte vi også en ny eierskapsstruktur, som nå er oppdatert på Proff. Vi har gått fra 2 til 8 eiere, hvor eierskap forutsetter ansettelse eller styreverv. Vi tror at økonomisk og juridisk eierskap fører til større emosjonelt eierskap, som igjen styrker samholdet og forpliktelsen til hverandres suksess. Dette har vi som intensjon å videreføre og styrke inn i 2024.



## Audit Trail

DigiSigner Document ID: ca289761-dafa-4351-ac7a-52d822e639b9

### Signer

### Signature

Email: knutarild.evensen@outlook.com  
IP Address: 51.175.253.207

Email: mats@frontleadership.com  
IP Address: 2a02:2121:2cb:7ec2:5f3:cd5:16dc:6b47

Event	User	Time	IP Address
Upload document	knutarild.evensen@outlook.com	18.07.24 03:43:13 EDT	51.175.253.207
Open document	knutarild.evensen@outlook.com	18.07.24 03:43:17 EDT	51.175.253.207
Sign document	knutarild.evensen@outlook.com	18.07.24 03:43:26 EDT	51.175.253.207
Close document	knutarild.evensen@outlook.com	18.07.24 03:43:26 EDT	51.175.253.207
Send for signing	knutarild.evensen@outlook.com	18.07.24 03:43:38 EDT	51.175.253.207
Open document	mats@frontleadership.com	18.07.24 03:46:16 EDT	2a02:2121:631:bd9d:4c59:1de7:cc31:b0d3
Resend for signing	knutarild.evensen@outlook.com	21.07.24 03:43:46 EDT	
Resend for signing	knutarild.evensen@outlook.com	25.07.24 03:44:02 EDT	
Resend for signing	knutarild.evensen@outlook.com	26.07.24 06:20:02 EDT	2001:1a40:122d:ec00:e86b:4c80:5f22:7b07
Open document	mats@frontleadership.com	29.07.24 09:02:52 EDT	2a02:2121:2cb:7ec2:5f3:cd5:16dc:6b47
Sign document	mats@frontleadership.com	29.07.24 09:03:16 EDT	2a02:2121:2cb:7ec2:5f3:cd5:16dc:6b47
Close document	mats@frontleadership.com	29.07.24 09:03:16 EDT	2a02:2121:2cb:7ec2:5f3:cd5:16dc:6b47



# Årsregnskap 2023 Front Leadership AS

Resultatregnskap  
Balanse  
Noter til regnskapet



Org.nr.: 915 913 180



## RESULTATREGNSKAP

### FRONT LEADERSHIP AS

DRIFTSINNEKTER OG DRIFTSKOSTNADER	Note	2023	2022
Salgsinntekt	1	26 832 208	26 105 162
Annen driftsinntekt		-43 851	-485
<b>Sum driftsinntekter</b>		<b>26 788 357</b>	<b>26 104 677</b>
Varekostnad		1 254 878	2 170 453
Lønnskostnad	2	14 914 851	12 076 870
Avskrivning av driftsmidler og immaterielle eiendeler	3	57 563	60 979
Annen driftskostnad	2	8 439 458	7 295 795
<b>Sum driftskostnader</b>		<b>24 666 750</b>	<b>21 604 097</b>
<b>Driftsresultat</b>		<b>2 121 607</b>	<b>4 500 580</b>
<b>FINANSINNEKTER OG FINANSKOSTNADER</b>			
Annen renteinntekt		2 221	1 654
Annen finansinntekt		170	0
Annen rentekostnad		2 356	50
Annen finanskostnad		6 485	12 722
<b>Resultat av finansposter</b>		<b>-6 450</b>	<b>-11 118</b>
Resultat før skattekostnad		2 115 156	4 489 461
Skattekostnad på resultat	4	377 214	866 409
<b>Resultat</b>		<b>1 737 942</b>	<b>3 623 052</b>
<b>Årsresultat</b>	5	<b>1 737 942</b>	<b>3 623 052</b>
<b>OVERFØRINGER</b>			
Avsatt til utbytte		1 000 000	1 000 000
Tilleggsutbytte		1 499 999	0
Avsatt til annen egenkapital		-762 057	2 623 052
<b>Sum overføringer</b>		<b>1 737 942</b>	<b>3 623 052</b>



### BALANSE

#### FRONT LEADERSHIP AS

EIENDELER	Note	2023	2022
<b>ANLEGGSMIDLER</b>			
<b>IMMATERIELLE EIENDELER</b>			
<b>VARIGE DRIFTSMIDLER</b>			
Driftsløsøre, inventar o.a. utstyr	3	140 811	150 405
<b>Sum varige driftsmidler</b>		<b>140 811</b>	<b>150 405</b>
<b>FINANSIELLE ANLEGGSMIDLER</b>			
<b>Sum anleggsmidler</b>		<b>140 811</b>	<b>150 405</b>
<b>OMLØPSMIDLER</b>			
<b>FORDRINGER</b>			
Kundefordringer		6 653 709	6 858 682
Andre kortsiktige fordringer		593 775	520 576
<b>Sum fordringer</b>		<b>7 247 484</b>	<b>7 379 258</b>
<b>INVESTERINGER</b>			
Bankinnskudd, kontanter o.l.	6	4 092 614	3 438 101
<b>Sum omløpsmidler</b>		<b>11 340 098</b>	<b>10 817 359</b>
<b>Sum eiendeler</b>		<b>11 480 909</b>	<b>10 967 764</b>



### BALANSE

#### FRONT LEADERSHIP AS

EGENKAPITAL OG GJELD	Note	2023	2022
<strong>EGENKAPITAL</strong>			
<strong>INNSKUTT EGENKAPITAL</strong>			
Aksjekapital	7	33 190	30 000
Overkurs		1 893 120	0
<strong>Sum innskutt egenkapital</strong>		<strong>1 926 310</strong>	<strong>30 000</strong>
<strong>OPPTJENT EGENKAPITAL</strong>			
Annen egenkapital	8	3 728 831	4 490 888
<strong>Sum opptjent egenkapital</strong>		<strong>3 728 831</strong>	<strong>4 490 888</strong>
<strong>Sum egenkapital</strong>	5	<strong>5 655 141</strong>	<strong>4 520 888</strong>
<strong>GJELD</strong>			
<strong>AVSETNING FOR FORPLIKTELSER</strong>			
<strong>ANNEN LANGSIKTIG GJELD</strong>			
<strong>KORTSIKTIG GJELD</strong>			
Leverandørgjeld		536 934	750 348
Betalbar skatt	4	0	228 697
Skyldig offentlige avgifter		2 093 826	2 154 774
Utbytte		1 000 000	500 000
Annen kortsiktig gjeld		2 195 008	2 813 055
<strong>Sum kortsiktig gjeld</strong>		<strong>5 825 768</strong>	<strong>6 446 875</strong>
<strong>Sum gjeld</strong>		<strong>5 825 768</strong>	<strong>6 446 875</strong>
<strong>Sum egenkapital og gjeld</strong>		<strong>11 480 909</strong>	<strong>10 967 763</strong>

11.06.2024

Styret i Front Leadership AS

Stian Jensvoll  
styremedlem

Mats Kristensen  
styremedlem/daglig leder

Knut Arild Fjeldvik Evensen  
styreleder



## Note 1 Regnskapsprinsipper

Årsregnskapet er satt opp i samsvar med regnskapsloven og NRS 8 - God regnskapsskikk for små foretak.

### SKATT

Skattekostnaden i resultatregnskapet omfatter både periodens betalbare skatt og endring i utsatt skatt. Utsatt skatt er beregnet med 22 % på grunnlag av de midlertidige forskjeller som eksisterer mellom regnskapsmessige og skattemessige verdier, samt ligningsmessig underskudd til fremføring ved utgangen av regnskapsåret. Skatteøkende og skattereduserende midlertidige forskjeller som reverserer eller kan reverseres i samme periode er utlignet og nettoført.

### KLASSIFISERING OG VURDERING AV ANLEGGSMIDLER

Anleggsmidler omfatter eiendeler bestemt til varig eie og bruk. Anleggsmidler er vurdert til anskaffelseskost. Varige driftsmidler balanseføres og avskrives over driftsmidlets økonomiske levetid. Avskrivningsperioden for fast eiendom anskaffet etter 2009 er dekomponert i en del som gjelder råbygget og en del som gjelder faste tekniske installasjoner. Varige driftsmidler nedskrives til gjenvinnbart beløp ved verdifall som forventes ikke å være forbigående. Gjenvinnbart beløp er det høyeste av netto salgsverdi og verdi i bruk. Verdi i bruk er nåverdi av fremtidige kontantstrømmer knyttet til eiendelen. Nedskrivningen reverseres når grunnlaget for nedskrivningen ikke lenger er til stede.

### KLASSIFISERING OG VURDERING AV OMLØPSMIDLER

Omløpsmidler og kortsiktig gjeld omfatter normalt poster som forfaller til betaling innen ett år etter balansedagen, samt poster som knytter seg til varekretsløpet. Omløpsmidler vurderes til laveste verdi av anskaffelseskost og virkelig verdi.

### FORDRINGER

Kundefordringer og andre fordringer oppføres til pålydende etter fradrag for avsetning til forventet tap. Avsetning til tap gjøres på grunnlag av en individuell vurdering av de enkelte fordringene.

## Note 2 Lønnskostnader og ytelser, godtgjørelser til daglig leder, styret og revisor

### LØNNSKOSTNADER

	2023	2022
Lønninger	11 250 208	9 529 524
Arbeidsgiveravgift	2 065 213	1 428 530
Pensjonskostnader	1 053 597	762 375
Andre ytelser	545 833	356 442
<b>Sum</b>	<b>14 914 851</b>	<b>12 076 870</b>

Selskapet har i 2023 sysselsatt 19 årsverk.

### PENSJONSFORPLIKTELSE

Selskapet er pliktig til å ha tjenestepensjonsordning etter lov om obligatorisk tjenestepensjon. Selskapets pensjonsordninger tilfredsstiller kravene i denne lov.

### YTELSER TIL LEDENDE PERSONER

	Daglig leder	Styret
Lønn	1 475 118	0
Herav styrehonorar	0	150 000
<b>Sum</b>	<b>1 475 118</b>	<b>150 000</b>



## REVISOR

Selskapet har er revisjonspliktig f.o.m. 2021  
Revisjonskostnader utgjør 79 249,-

## Note 3 Varige driftsmidler

	Kontormas kiner	Driftsløsøre, inventar o.a. utstyr	Totalt
Anskaffelseskost 01.01.2023	130 910	19 495	150 405
Tilgang kjøpte driftsmidler	51 458	0	51 458
Omklassifisering	0	-3 490	-3 490
<b>Anskaffelseskost 31.12.2023</b>	<b>182 368</b>	<b>16 005</b>	<b>198 373</b>
Akkumulerte avskrivninger 31.12	53 664	3 898	57 562
<b>Bokført verdi 31.12.2023</b>	<b>128 704</b>	<b>12 107</b>	<b>140 811</b>
Avskrivningssatser	30 %	20 %	
Avskrivningsplan	Saldo	Saldo	



### Note 4 Skatt

<b>Årets skattekostnad</b>	<b>2023</b>	<b>2022</b>
Resultatført skatt på ordinært resultat:		
Betalbar skatt	377 214	866 409
Endring i utsatt skattefordel	0	0
<b>Skattekostnad ordinært resultat</b>	<b>377 214</b>	<b>866 409</b>
Skattepliktig inntekt:		
Resultat før skatt	2 115 156	4 489 461
Permanente forskjeller	-400 548	-551 240
Endring i midlertidige forskjeller	0	1
<b>Skattepliktig inntekt</b>	<b>1 714 608</b>	<b>3 938 222</b>
Betalbar skatt i balansen:		
Betalbar skatt på årets resultat	0	228 697
<b>Sum betalbar skatt i balansen</b>	<b>0</b>	<b>228 697</b>

### Note 5 Egenkapital

	<b>Aksjekapital</b>	<b>Overkurs</b>	<b>Utbytte</b>	<b>Annen egenkapital</b>	<b>Sum egenkapital</b>
Pr. 31.12.2022	30 000	0	0	4 490 888	4 520 888
Årets resultat				1 737 942	1 737 942
Emisjon	3 190	1 893 120			1 896 310
Tillegsutbytte			-1 499 999	0	-1 499 999
Utbytte			-1 000 000		-1 000 000
<b>Pr 31.12.2023</b>	<b>33 190</b>	<b>1 893 120</b>	<b>-2 499 999</b>	<b>6 228 830</b>	<b>5 655 141</b>

### Note 6 Bankinnskudd

Innestående midler på skattetrekkskonto (bundne midler) er på kr. 594 122.

### Note 7 Aksjonærer

#### AKSJEKAPITALEN I FRONT LEADERSHIP AS PR. 31.12 BESTÅR AV FØLGENDE AKSJEKLASSER:

	<b>Antall</b>	<b>Pålydende</b>	<b>Bokført</b>
A-aksjer	30 000	1,0	30 000
B-aksjer	3 190	1,0	3 190
<b>Sum</b>	<b>33 190</b>		<b>33 190</b>

#### EIERSTRUKTUR

De største aksjonærene i % pr. 31.12 var:

	<b>A-aksjer</b>	<b>B-aksjer</b>	<b>Sum</b>	<b>Eierandel</b>	<b>Stemmeandel</b>
Mats Kristensen	15 000		15 000	45,2	50,0
Stian Jensvoll	15 000		15 000	45,2	50,0



Camilla Caspersen		580	580	1,7	
Gunn Brigitte Danielsen		580	580	1,7	
Hildegunn Danielsen		580	580	1,7	
Knut Arild Fjeldvik Evensen		580	580	1,7	
Stine Melfald		580	580	1,7	
<b>Sum &gt;1% eierandel</b>	<b>30 000</b>	<b>2 900</b>	<b>32 900</b>	<b>99,1</b>	<b>100,0</b>
Sum øvrige		290	290	0,9	
<b>Totalt antall aksjer</b>	<b>30 000</b>	<b>3 190</b>	<b>33 190</b>	<b>100,0</b>	<b>100,0</b>

#### AKSJER EIET AV MEDLEMMER I STYRET OG DAGLIG LEDER:

Navn	Verv	A-aksjer	B-aksjer	Sum
Stian Jensvoll	styremedlem	15 000	0	15 000
Mats Kristensen	styremedlem/daglig leder	15 000	0	15 000
Knut Arild Fjeldvik Evensen	styreleder	0	580	580
<b>Totalt antall aksjer</b>		<b>30 000</b>	<b>580</b>	<b>30 580</b>

#### Note 8 Fortsatt drift

Resultatet for 2023 viser et overskudd på kr. 1 737 942 etter skatt, mot kr. 3 623 052 i 2022. Soliditeten og likviditeten er fortsatt god og det er ikke noe som indikerer at driften ikke kan fortsette. Styret vurderer at forutsetningene for fortsatt drift er til stede og legger det til grunn for sin virksomhet.