



## ÅRSREGNSKAPET FOR REGNSKAPSÅRET 2021 - GENERELL INFORMASJON

### Enheten

Organisasjonsnummer: 979 789 696  
Organisasjonsform: Aksjeselskap  
Foretaksnavn: RUBO MANAGEMENT AS  
Forretningsadresse: Grimåsvegen 15  
2835 RAUFOSS

### Regnskapsår

Årsregnskapets periode: 01.01.2021 - 31.12.2021

### Konsern

Morselskap i konsern: Ja  
Konsernregnskap lagt ved: Nei

### Regnskapsregler

Regler for små foretak benyttet: Ja  
Benyttet ved utarbeidelsen av årsregnskapet til selskapet: Regnskapslovens alminnelige regler

### Årsregnskapet fastsatt av kompetent organ

Bekreftet av representant for selskapet: Øivind Ruen  
Dato for fastsettelse av årsregnskapet: 06.05.2022

### Grunnlag for avgivelse

År 2021: Årsregnskapet er elektronisk innlevert  
År 2020: Tall er hentet fra elektronisk innlevert årsregnskap fra 2021

*Det er ikke krav til at årsregnskapet m.v. som sendes til Regnskapsregisteret er undertegnet. Kontrollen på at dette er utført ligger hos revisor/enhetens øverste organ. Sikkerheten ivaretas ved at innsender har rolle/rettighet for innsending av årsregnskapet via Altinn, og ved at det bekreftes at årsregnskapet er fastsatt av kompetent organ.*

Brønnøysundregistrene, 01.07.2023



### Resultatregnskap

Beløp i: NOK	Note	2021	2020
<b>RESULTATREGNSKAP</b>			
<b>Kostnader</b>			
Lønnskostnader	2		
Andre driftskostnader		254 590	184 181
<b>Sum kostnader</b>		<b>254 590</b>	<b>184 181</b>
<b>Driftsresultat</b>		<b>-254 590</b>	<b>-184 181</b>
<b>Finansinntekter og finanskostnader</b>			
Inntekt fra datterselskap		1 000 000	175 000
Annen renteinntekt		18 721	621
Andre finansinntekt		7 464 875	
<b>Sum finansinntekter</b>		<b>8 483 596</b>	<b>175 621</b>
Reversering nedskrivning aksjer datterselskap		-239 462	
<b>Sum finanskostnader</b>		<b>-239 462</b>	
<b>Netto finans</b>		<b>8 723 058</b>	<b>175 621</b>
<b>Ordinært resultat før skattekostnad</b>		<b>8 468 468</b>	<b>-8 560</b>
Skattekostnad på ordinært resultat	5		
<b>Ordinært resultat etter skattekostnad</b>		<b>8 468 468</b>	<b>-8 560</b>
<b>Årsresultat</b>	4	<b>8 468 468</b>	<b>-8 560</b>
<b>Årsresultat etter minoritetsinteresser</b>		<b>8 468 468</b>	<b>-8 560</b>
<b>Totalresultat</b>		<b>8 468 468</b>	<b>-8 560</b>
<b>Overføringer og disponeringer</b>			
Avsatt til fond for vurderingsforskjeller	4		
Dekning av udekket tap	4	2 543 704	
Konsernbidrag	4, 4		
Udekket tap	4, 4	5 924 765	-8 560
Avsatt til annen egenkapital	4		
Mottatt aksjonærbidrag	4		



## Resultatregnskap

<b>Beløp i: NOK</b>	<b>Note</b>	<b>2021</b>	<b>2020</b>
Overført udekket tap	4		
<b>Sum overføringer og disponeringer</b>		<b>8 468 468</b>	<b>-8 560</b>



## Balanse

Beløp i: NOK	Note	2021	2020
<b>BALANSE - EIENDELER</b>			
<b>Anleggsmidler</b>			
<b>Immaterielle eiendeler</b>			
Utsatt skattefordel	5		
<b>Finansielle anleggsmidler</b>			
Investering i datterselskap	6	2 098 379	1 858 917
Investering i annet foretak i samme konsern	6		
Investeringer i tilknyttet selskap			3 303 125
Lån til tilknyttet selskap og felles kontrollert virksomhet		3 068 000	40 000
<b>Sum finansielle anleggsmidler</b>		<b>5 166 379</b>	<b>5 202 042</b>
<b>Sum anleggsmidler</b>		<b>5 166 379</b>	<b>5 202 042</b>
<b>Omløpsmidler</b>			
<b>Varer</b>			
<b>Investeringer</b>			
Aksjer og andeler i foretak i samme konsern	6		
Markedsbaserte obligasjoner		7 085 351	
<b>Sum investeringer</b>		<b>7 085 351</b>	
<b>Bankinnskudd, kontanter og lignende</b>			
Bankinnskudd og kontanter		2 036 977	618 197
<b>Sum bankinnskudd, kontanter og lignende</b>		<b>2 036 977</b>	<b>618 197</b>
<b>Sum omløpsmidler</b>		<b>9 122 329</b>	<b>618 197</b>
<b>SUM EIENDELER</b>		<b>14 288 708</b>	<b>5 820 239</b>
<b>BALANSE - EGENKAPITAL OG GJELD</b>			
<b>Egenkapital</b>			
<b>Innskutt egenkapital</b>			
Aksjekapital, 6725 á kr 1 000	3, 4	6 725 000	6 725 000



## Balanse

<b>Beløp i: NOK</b>	<b>Note</b>	<b>2021</b>	<b>2020</b>
Beholdning av egne aksjer	3, 4		
Overkurs	4		
<b>Sum innskutt egenkapital</b>		<b>6 725 000</b>	<b>6 725 000</b>
<b>Opptjent egenkapital</b>			
Fond for vurderingsforskjeller	4		
Annen egenkapital	4	5 924 765	
Udekket tap			2 543 704
<b>Sum opptjent egenkapital</b>		<b>5 924 765</b>	<b>-2 543 704</b>
<b>Sum egenkapital</b>		<b>12 649 765</b>	<b>4 181 296</b>
<b>Gjeld</b>			
<b>Langsiktig gjeld</b>			
Utsatt skatt	5		
<b>Annen langsiktig gjeld</b>			
Øvrig langsiktig gjeld		1 638 943	1 638 943
<b>Sum annen langsiktig gjeld</b>		<b>1 638 943</b>	<b>1 638 943</b>
<b>Sum langsiktig gjeld</b>		<b>1 638 943</b>	<b>1 638 943</b>
Betalbar skatt	5		
<b>Sum gjeld</b>		<b>1 638 943</b>	<b>1 638 943</b>
<b>SUM EGENKAPITAL OG GJELD</b>		<b>14 288 708</b>	<b>5 820 239</b>



## Brønnøysundregistrene

### ÅRSREGNSKAP FOR REGNSKAPSÅRET 2021 - GENERELL INFORMASJON

Journalnummer: 2022 694138

#### Enheten

Organisasjonsnummer: 979 789 696  
Organisasjonsform: Aksjeselskap  
Foretaksnavn: RUBO MANAGEMENT AS  
Forretningsadresse: Grimåsvegen 15  
2835 RAUF OSS

#### Regnskapsår

Årsregnskapets periode: 01.01.2021 - 31.12.2021

#### Konsern

Morselskap i konsern: Ja  
Konsernregnskap lagt ved: Nei

#### Regnskapsregler

Regler for små foretak benyttet: Ja  
Benyttet ved utarbeidelsen av  
årsregnskapet til selskapet: Regnskapslovens alminnelige regler

#### Årsregnskapet fastsatt av kompetent organ

Bekreftet av representant for selskapet: Øivind Ruen  
Dato for fastsettelse av årsregnskapet: 06.05.2022

#### Revisjon

Selskapet har besluttet at årsregnskapet  
ikke skal revideres: Ja  
Årsregnskapet er utarbeidet av ekstern  
autorisert regnskapsfører: Ja  
Ekstern autorisert regnskapsfører har i  
løpet av regnskapsåret bistått ved den  
løpende regnskapsføringen eller utført  
andre tjenester for selskapet enn å  
utarbeide årsregnskapet: Ja

#### Grunnlag for avgivelse

År 2021: Årsregnskap er elektronisk innlevert.  
År 2020: Tall er hentet fra elektronisk innlevert årsregnskap fra 2021.

*Det er ikke krav til at årsregnskapet m.v. som sendes til Regnskapsregisteret er undertegnet. Kontrollen på at dette er utført ligger hos revisor/enhetens øverste organ. Sikkerheten ivaretas ved at innsender har rolle/rettighet for innsending av årsregnskapet via Altinn, og ved at det bekreftes at årsregnskapet er fastsatt av kompetent organ.*

Brønnøysundregistrene, 12.07.2022

---

Brønnøysundregistrene  
Postadresse: Postboks 900, 8910 Brønnøysund  
Telefon: 75 00 75 00  
E-post: firmapost@brreg.no Internett: www.brreg.no  
Organisasjonsnummer: 974 760 673



Organisasjonsnr: 979 789 696  
RUBO MANAGEMENT AS

## RESULTATREGNSKAP

Beløp i: NOK	Note	2021	2020
<b>RESULTATREGNSKAP</b>			
<b>Kostnader</b>			
Lønnskostnader	2		
Andre driftskostnader		254 590	184 181
<b>Sum kostnader</b>		<b>254 590</b>	<b>184 181</b>
<b>Driftsresultat</b>		<b>-254 590</b>	<b>-184 181</b>
<b>Finansinntekter og finanskostnader</b>			
Inntekt fra datterselskap		1 000 000	175 000
Annen renteinntekt		18 721	621
Andre finansinntekt		7 464 875	
<b>Sum finansinntekter</b>		<b>8 483 596</b>	<b>175 621</b>
Reversering nedskrivning aksjer datterselskap		-239 462	
<b>Sum finanskostnader</b>		<b>-239 462</b>	
<b>Netto finans</b>		<b>8 723 058</b>	<b>175 621</b>
<b>Ordinært resultat før skattekostnad</b>		<b>8 468 468</b>	<b>-8 560</b>
Skattekostnad på ordinært resultat	5		
<b>Ordinært resultat etter skattekostnad</b>		<b>8 468 468</b>	<b>-8 560</b>
<b>Årsresultat</b>	4	<b>8 468 468</b>	<b>-8 560</b>
<b>Årsresultat etter minoritetsinteresser</b>		<b>8 468 468</b>	<b>-8 560</b>
<b>Totalresultat</b>		<b>8 468 468</b>	<b>-8 560</b>
<b>Overføringer og disponeringer</b>			
Avsatt til fond for vurderingsforskjeller	4		
Dekning av udekket tap	4	2 543 704	
Konsernbidrag	4, 4		
Udekket tap	4, 4	5 924 765	-8 560
Avsatt til annen egenkapital	4		
Mottatt aksjonærbidrag	4		
Overført udekket tap	4		
<b>Sum overføringer og disponeringer</b>		<b>8 468 468</b>	<b>-8 560</b>



Organisasjonsnr: 979 789 696  
RUBO MANAGEMENT AS

## BALANSE

**Beløp i: NOK** **Note** **2021** **2020**

### BALANSE - EIENDELER

#### Anleggsmidler

##### Immaterielle eiendeler

Utsatt skattefordel 5

##### Finansielle anleggsmidler

Investering i datterselskap 6 2 098 379 1 858 917

Investering i annet foretak i samme konsern 6  
Investeringer i tilknyttet selskap 3 303 125

Lån til tilknyttet selskap og felles kontrollert virksomhet 3 068 000 40 000

**Sum finansielle anleggsmidler 5 166 379 5 202 042**

**Sum anleggsmidler 5 166 379 5 202 042**

#### Omløpsmidler

##### Varer

##### Investeringer

Aksjer og andeler i foretak i samme konsern 6  
Markedsbaserte obligasjoner 7 085 351  
**Sum investeringer 7 085 351**

##### Bankinnskudd, kontanter og lignende

Bankinnskudd og kontanter 2 036 977 618 197

**Sum bankinnskudd, kontanter og lignende 2 036 977 618 197**

**Sum omløpsmidler 9 122 329 618 197**

**SUM EIENDELER 14 288 708 5 820 239**

### BALANSE - EGENKAPITAL OG GJELD

#### Egenkapital

##### Innskutt egenkapital

Aksjekapital, 6725 å kr 1 000 3, 4 6 725 000 6 725 000

Beholdning av egne aksjer 3, 4  
Overkurs 4

**Sum innskutt egenkapital 6 725 000 6 725 000**



<b>Opptjent egenkapital</b>			
Fond for			
vurderingsforskjeller	4		
Annen egenkapital	4	5 924 765	
Udekket tap			2 543 704
<b>Sum opptjent egenkapital</b>		<b>5 924 765</b>	<b>-2 543 704</b>
<b>Sum egenkapital</b>		<b>12 649 765</b>	<b>4 181 296</b>
<b>Gjeld</b>			
<b>Langsiktig gjeld</b>			
Utsatt skatt	5		
<b>Annen langsiktig gjeld</b>			
Øvrig langsiktig gjeld		1 638 943	1 638 943
<b>Sum annen langsiktig gjeld</b>		<b>1 638 943</b>	<b>1 638 943</b>
<b>Sum langsiktig gjeld</b>		<b>1 638 943</b>	<b>1 638 943</b>
Betalbar skatt	5		
<b>Sum gjeld</b>		<b>1 638 943</b>	<b>1 638 943</b>
<b>SUM EGENKAPITAL OG GJELD</b>		<b>14 288 708</b>	<b>5 820 239</b>



Organisasjonsnr: 979 789 696  
RUBO MANAGEMENT AS

NOTEOPPLYSNINGER - SELSKAP - alle poster oppgitt i hele tall

Note

Antall aksjer og aksjeeiere

Note

Antall årsverk i regnskapsåret

Virksomheten har hatt følgende antall årsverk:  
0.00

Omløpsmidler                      Startdato      Sluttdato      Endring

Skattemessig fremf.undersk. Startdato      Sluttdato      Endring

Kortsiktig gjeld                      Startdato      Sluttdato      Endring



# Årsregnskap 2021 Rubo Management AS

Resultatregnskap  
Balanse  
Noter til regnskapet

Org.nr.: 979 789 696



## Rubo Management AS RESULTATREGNSKAP FOR 2021

	Note	2021	2020
<b>DRIFTSKOSTNADER</b>			
Andre driftskostnader		254 590	184 181
<b>Sum driftskostnader</b>		<b>254 590</b>	<b>184 181</b>
<b>DRIFTSRESULTAT</b>		<b>-254 590</b>	<b>-184 181</b>
<b>Finansinntekter og finanskostnader</b>			
Inntekt fra datterselskap		1 000 000	175 000
Andre renteinntekter		18 721	621
Andre finansinntekt		7 464 875	0
Reversering nedskrivning aksjer datterselskap		239 462	0
<b>Resultat av finansposter</b>		<b>8 723 058</b>	<b>175 621</b>
<b>ORDINÆRT RESULTAT FØR SKATTEKOSTNAD</b>		<b>8 468 468</b>	<b>-8 560</b>
<b>ORDINÆRT RESULTAT</b>		<b>8 468 468</b>	<b>-8 560</b>
<b>ÅRSRESULTAT</b>	4	<b>8 468 468</b>	<b>-8 560</b>
<b>OVERFØRINGER</b>			
Dekning av udekket tap	4	-2 543 704	0
Overført fra annen egenkapital	4	-5 924 765	8 560
<b>SUM OVERFØRINGER</b>		<b>-8 468 468</b>	<b>8 560</b>

Org.nr: 979 789 696



## Rubo Management AS BALANSE PR. 31. DESEMBER 2021

	Note	2021	2020
<b>EIENDELER</b>			
<b>ANLEGGSMIDLER</b>			
<b>Finansielle anleggsmidler</b>			
Investeringer i datterselskap	6	2 098 379	1 858 917
Investering i tilknyttet selskap		0	3 303 125
Lån til tilknyttet selskap		3 068 000	40 000
<b>Sum finansielle anleggsmidler</b>		<b>5 166 379</b>	<b>5 202 042</b>
<b>SUM ANLEGGSMIDLER</b>		<b>5 166 379</b>	<b>5 202 042</b>
<b>OMLØPSMIDLER</b>			
<b>Fordringer</b>			
Markedsbaserte obligasjoner		7 085 351	0
<b>Sum investeringer</b>		<b>7 085 351</b>	<b>0</b>
<b>Betalingsmidler</b>			
Bankinnskudd og kontanter		2 036 977	618 197
<b>Sum betalingsmidler</b>		<b>2 036 977</b>	<b>618 197</b>
<b>SUM OMLØPSMIDLER</b>		<b>9 122 329</b>	<b>618 197</b>
<b>SUM EIENDELER</b>		<b>14 288 708</b>	<b>5 820 239</b>

Org.nr: 979 789 696



**Rubo Management AS**  
**BALANSE PR. 31. DESEMBER 2021**

	Note	2021	2020
<b>EGENKAPITAL OG GJELD</b>			
<b>EGENKAPITAL</b>			
<b>Innskutt egenkapital</b>			
Aksjekapital, 6725 á kr 1 000	3, 4	6 725 000	6 725 000
<b>Sum innskutt egenkapital</b>		<b>6 725 000</b>	<b>6 725 000</b>
<b>Opptjent egenkapital</b>			
Annen egenkapital	4	5 924 765	0
Udekket tap		0	-2 543 704
<b>Sum opptjent egenkapital</b>		<b>5 924 765</b>	<b>-2 543 704</b>
<b>SUM EGENKAPITAL</b>		<b>12 649 765</b>	<b>4 181 296</b>
<b>GJELD</b>			
<b>Annen langsiktig gjeld</b>			
Øvrig langsiktig gjeld		1 638 943	1 638 943
<b>Sum annen langsiktig gjeld</b>		<b>1 638 943</b>	<b>1 638 943</b>
<b>Kortsiktig gjeld</b>			
<b>SUM GJELD</b>		<b>1 638 943</b>	<b>1 638 943</b>
<b>SUM EGENKAPITAL OG GJELD</b>		<b>14 288 708</b>	<b>5 820 239</b>

Raufoss, 06.05.2022  
Styret i Rubo Management AS

Øivind Ruen  
styreleder

Anders Ruen  
styremedlem

Åse Britt Ruen  
styremedlem

Kjersti Ruen  
styremedlem

Org.nr: 979 789 696



## Rubo Management AS

### Noter til regnskapet 2021

#### Note 1 Regnskapsprinsipper.

Årsregnskapet er utarbeidet i samsvar med regnskapsloven av 1998 og god regnskapsskikk for små foretak i Norge.

#### Skatter

Skattekostnaden sammenstilles med regnskapsmessig resultat før skatt. Skatt knyttet til egenkapitaltransaksjoner, for eksempel konsernbidrag, føres mot egenkapitalen.

Skattekostnaden består av betalbar skatt (skatt på årets direkte skattepliktige inntekt) og endring i netto utsatt skatt. Skattekostnaden fordeles på ordinært resultat og virkning av prinsippendring og korrigering av feil i henhold til skattegrunnlaget. Utsatt skatt og utsatt skattefordel er presentert netto i balansen.

#### Hovedregel for vurdering og klassifisering av eiendeler og gjeld

Eiendeler bestemt til varig eie eller bruk er klassifisert som anleggsmidler. Andre eiendeler er klassifisert som omløpsmidler. Fordringer som skal tilbakebetales innen et år er klassifisert som omløpsmidler. Ved klassifisering av kortsiktig og langsiktig gjeld er tilsvarende kriterier lagt til grunn.

Omløpsmidler vurderes til laveste av anskaffelseskost og virkelig verdi.

Anleggsmidler vurderes til anskaffelseskost, men nedskrives til gjenvinnbart beløp dersom dette er lavere enn bokført verdi, og verdifallet forventes ikke å være forbigående. Anleggsmidler med begrenset økonomisk levetid avskrives planmessig.

#### Aksjer i datterselskap

Investeringer i datterselskaper vurderes etter kostmetoden.

#### Fordringer

Kundefordringer og andre fordringer er oppført til pålydende etter fradrag for avsetning til forventet tap. Avsetning til tap gjøres på grunnlag av en individuell vurdering av de enkelte fordringer.



## Rubo Management AS

### Noter til regnskapet 2021

#### Note 2 Lønnskostnader og ytelser, godtgjørelser til daglig leder, styret og revisor

Selskapet har i 2021 ingen ansatte og har ikke utbetalt lønn eller andre ytelser til selskapets styre.

#### Pensjonsforpliktelser

Selskapet har ingen ansatte og er ikke pliktig til å ha tjenestepensjonsordning etter lov om obligatorisk tjenestepensjon.

#### Revisor

Selskapet har ikke revisor i 2021

#### Note 3 Aksjonærer

Aksjekapitalen i Rubo Management AS pr. 31.12 består av:

	Antall	Pålydende	Bokført
Ordinære aksjer	6 725	1 000	6 725 000
<b>Sum</b>	<b>6 725</b>		<b>6 725 000</b>

#### Eierstruktur

Aksjonærer i % pr. 31.12:

	Ordinære	Eierandel	Stemmeandel
Øivind Ruen	6 725	100,0	100,0

Aksjer og opsjoner eiet av medlemmer i styret og daglig leder:

Navn	Verv	Ordinære
Øivind Ruen	styreleder	6 725
<b>Totalt antall aksjer</b>		<b>6 725</b>

#### Note 4 Egenkapital

	Aksjekapital	Udekket tap	Sum egenkapital
Pr. 31.12.2020	6 725 000	-2 543 704	4 181 296
<b>Pr 01.01.2021</b>	<b>6 725 000</b>	<b>-2 543 704</b>	<b>4 181 296</b>
Årets resultat		8 468 468	8 468 468
<b>Pr 31.12.2021</b>	<b>6 725 000</b>	<b>5 924 765</b>	<b>12 649 765</b>



Rubo Management AS

Noter til regnskapet 2021

Note 5 Skatt

Årets skattekostnad	2021	2020
Resultatført skatt på ordinært resultat:		
Betalbar skatt	0	0
Endring i utsatt skattefordel	0	0
<b>Skattekostnad ordinært resultat</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Skattepliktig inntekt:		
Ordinært resultat før skatt	8 468 468	-8 560
Permanente forskjeller	-8 674 337	-4 750
Endring i midlertidige forskjeller	200 000	165 000
Anvendelse av fremførbart underskudd	0	-151 690
<b>Skattepliktig inntekt</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Betalbar skatt i balansen:		
Betalbar skatt på årets resultat	0	0
<b>Sum betalbar skatt i balansen</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

Skatteeffekten av midlertidige forskjeller og underskudd til fremføring som har gitt opphav til utsatt skatt og utsatte skattefordeler, spesifisert på typer av midlertidige forskjeller

	2021	2020	Endring
Fordringer	-365 000	-165 000	200 000
<b>Sum</b>	<b>-365 000</b>	<b>-165 000</b>	<b>200 000</b>
Akkumulert fremførbart underskudd	-23 505	-17 636	5 869
Inngår ikke i beregningen av utsatt skatt	388 505	182 636	-205 869
<b>Utsatt skattefordel (22 %)</b>	<b>-85 471</b>	<b>-40 180</b>	<b>45 291</b>

I henhold til God regnskapsskikk for små foretak balanseføres ikke utsatt skattefordel.

Note 6 Datterselskap, TS og FKV

	Antall aksjer	Eierandel/ Stemmeandell	Egenkapital 31.12	Årsresultat	Bokført verdi 31.12
DS					
RU-BO VEST AS	2 725	100%	2 098 379	180 185	2 098 379
<b>Sum</b>		<b>100</b>	<b>2 098 379</b>	<b>180 185</b>	<b>2 098 379</b>