



ÅRSREGNSKAPET FOR REGNSKAPSÅRET 2020 - GENERELL INFORMASJON

Enheten

Organisasjonsnummer: 920 201 598
Organisasjonsform: Aksjeselskap
Foretaksnavn: DEN NORSKE OPERA & BALLETT AS
Forretningsadresse: Kirsten Flagstads plass 1
0150 OSLO

Regnskapsår

Årsregnskapets periode: 01.01.2020 - 31.12.2020

Konsern

Mørselskap i konsern: Ja
Konsernregnskap lagt ved: Ja

Regnskapsregler

Regler for små foretak benyttet: Nei
Benyttet ved utarbeidelsen av årsregnskapet til selskapet: Regnskapslovens alminnelige regler
Benyttet ved utarbeidelsen av årsregnskapet til konsernet: Regnskapslovens alminnelige regler

Årsregnskapet fastsatt av kompetent organ

Bekreftet av representant for selskapet: Elin Borander
Dato for fastsettelse av årsregnskapet: 24.02.2021

Grunnlag for avgivelse

År 2020: Årsregnskapet er elektronisk innlevert
År 2019: Tall er hentet fra elektronisk innlevert årsregnskap fra 2020

Det er ikke krav til at årsregnskapet m.v. som sendes til Regnskapsregisteret er undertegnet. Kontrollen på at dette er utført ligger hos revisor/enhetens øverste organ. Sikkerheten ivaretas ved at innsender har rolle/rettighet for innsending av årsregnskapet via Altinn, og ved at det bekreftes at årsregnskapet er fastsatt av kompetent organ.

Brønnøysundregistrene, 23.06.2022



Resultatregnskap

Beløp i: NOK	Note	2020	2019
RESULTATREGNSKAP			
Inntekter			
Billettinntekter	1	28 407 394	103 667 668
Andre inntekter	1	31 545 206	62 155 730
Offentlige tilskudd	2	660 586 736	641 013 487
Sum inntekter		720 539 336	806 836 885
Kostnader			
Lønn, honorarer og andre personalkostnader	3	420 148 328	474 555 413
Pensjonskostnader	3, 6	54 670 433	72 732 712
Avskrivninger	5	13 955 574	22 032 041
Andre driftskostnader	3, 4	186 550 143	220 228 124
Sum kostnader		675 324 478	789 548 290
Driftsresultat		45 214 858	17 288 595
Finansinntekter og finanskostnader			
Finansinntekter		1 724 456	2 427 852
Sum finansinntekter		1 724 456	2 427 852
Finanskostnader		941 833	1 715 309
Sum finanskostnader		941 833	1 715 309
Netto finans		782 623	712 543
Ordinært resultat før skattekostnad		45 997 481	18 001 138
Ordinært resultat etter skattekostnad		45 997 481	18 001 138
Årsresultat		45 997 481	18 001 138



Balanse

Beløp i: NOK	Note	2020	2019
BALANSE - EIENDELER			
Anleggsmidler			
Immaterielle eiendeler			
Varige driftsmidler			
Bygningsmessige anlegg	5	39 887 310	40 554 370
Inventar, biler, teknisk utstyr, EDB-utstyr	5	41 722 629	71 853 730
Sum varige driftsmidler		81 609 939	112 408 100
Finansielle anleggsmidler			
Investering i datterselskap	8	115 000	115 000
Aksjer		10 000	10 000
Kontolån fra Staten	7	10 300 000	10 300 000
Egenkapitalinnskudd KLP	6	10 572 986	10 572 987
Sum finansielle anleggsmidler		20 997 986	20 997 987
Sum anleggsmidler		102 607 925	133 406 087
Omløpsmidler			
Varer			
Varelager butikk	11	712 964	460 636
Sum varer		712 964	460 636
Fordringer			
Andre kortsiktige fordringer og periodiseringer		22 038 648	9 190 855
Aktiverte produksjonskostnader	10	9 204 431	10 339 377
Konsernfordringer	9	2 481 949	1 996 770
Sum fordringer		33 725 028	21 527 002
Bankinnskudd, kontanter og lignende			
Bankinnskudd	12	126 593 136	116 012 371
Sum bankinnskudd, kontanter og lignende		126 593 136	116 012 371
Sum omløpsmidler		161 031 128	138 000 009
SUM EIENDELER		263 639 053	271 406 096



Balanse

Beløp i: NOK	Note	2020	2019
BALANSE - EGENKAPITAL OG GJELD			
Egenkapital			
Innskutt egenkapital			
Aksjekapital	13	100 000	100 000
Annen innskutt egenkapital	7, 13	10 300 000	10 300 000
Sum innskutt egenkapital		10 400 000	10 400 000
Opptjent egenkapital			
Udekket tap	13	49 146 077	95 143 558
Sum opptjent egenkapital		-49 146 077	-95 143 558
Sum egenkapital		-38 746 077	-84 743 558
Gjeld			
Langsiktig gjeld			
Pensjonsforpliktelser	6	104 351 546	131 001 080
Sum avsetninger for forpliktelser		104 351 546	131 001 080
Annen langsiktig gjeld			
Gjeld til kredittinstitusjoner	14	17 340 000	18 700 000
Sum annen langsiktig gjeld		17 340 000	18 700 000
Sum langsiktig gjeld		121 691 546	149 701 080
Kortsiktig gjeld			
Skyldig offentlige avgifter		31 473 414	33 322 053
Abonnement/forsalg billetter		19 008 710	47 527 620
Annen kortsiktig gjeld		36 617 137	47 918 145
Påløpte kostnader / forskuddsbetalte inntekter	14	93 594 323	77 680 756
Sum kortsiktig gjeld		180 693 584	206 448 574
Sum gjeld		302 385 130	356 149 654
SUM EGENKAPITAL OG GJELD		263 639 053	271 406 096



Konsernets resultatregnskap

Beløp i: NOK	Note	2020	2019
RESULTATREGNSKAP			
Inntekter			
Billettinntekter	1	28 407 394	103 895 489
Andre inntekter	1	32 117 612	63 294 410
Offentlige tilskudd	2	660 586 736	641 013 487
Sum inntekter		721 111 742	808 203 386
Kostnader			
Lønn, honorarer og andre personalkostnader	3	420 656 691	475 090 593
Pensjonskostnader	3, 6	54 670 433	72 732 712
Avskrivninger	5	13 955 574	22 032 041
Andre driftskostnader	3, 4	186 944 936	220 494 277
Sum kostnader		676 227 634	790 349 623
Driftsresultat		44 884 108	17 853 763
Finansinntekter og finanskostnader			
Finansinntekter		1 740 262	2 479 914
Sum finansinntekter		1 740 262	2 479 914
Finanskostnader		943 226	1 716 351
Sum finanskostnader		943 226	1 716 351
Netto finans		797 036	763 563
Ordinært resultat før skattekostnad		45 681 144	18 617 326
Ordinært resultat etter skattekostnad		45 681 144	18 617 326
Årsresultat		45 681 144	18 617 326



Konsernets balanse

Beløp i: NOK	Note	2020	2019
BALANSE - EIENDELER			
Anleggsmidler			
Immaterielle eiendeler			
Varige driftsmidler			
Bygningsmessige anlegg	5	39 887 310	40 554 370
nventar, biler, teknisk utstyr, EDB-utstyr	5	41 722 629	71 853 730
Sum varige driftsmidler		81 609 939	112 408 100
Finansielle anleggsmidler			
Kontolån fra Staten	7	10 300 000	10 300 000
Egenkapitalinnskudd KLP	6	10 572 986	10 572 987
Aksjer		10 000	10 000
Sum finansielle anleggsmidler		20 882 986	20 882 987
Sum anleggsmidler		102 492 925	133 291 087
Omløpsmidler			
Varer			
Varelager butikk	11	712 964	460 636
Sum varer		712 964	460 636
Fordringer			
Andre kortsiktige fordringer og periodiseringer		22 249 398	9 693 628
Aktiverte produksjonskostnader	10	9 204 431	10 339 377
Sum fordringer		31 453 829	20 033 005
Bankinnskudd, kontanter og lignende			
Bankinnskudd	12	133 012 349	121 653 865
Sum bankinnskudd, kontanter og lignende		133 012 349	121 653 865
Sum omløpsmidler		165 179 142	142 147 506
SUM EIENDELER		267 672 067	275 438 593



Konsernets balanse

Beløp i: NOK	Note	2020	2019
BALANSE - EGENKAPITAL OG GJELD			
Egenkapital			
Innskutt egenkapital			
Aksjekapital	13	100 000	100 000
Annen innskutt egenkapital	7, 13	10 300 000	10 300 000
Sum innskutt egenkapital		10 400 000	10 400 000
Opptjent egenkapital			
Udekket tap	13	45 429 918	91 111 062
Sum opptjent egenkapital		-45 429 918	-91 111 062
Sum egenkapital		-35 029 918	-80 711 062
Gjeld			
Langsiktig gjeld			
Pensjonsforpliktelser	6	104 351 546	131 001 080
Sum avsetninger for forpliktelser		104 351 546	131 001 080
Annen langsiktig gjeld			
Gjeld til kredittinstitusjoner	14	17 340 000	18 700 000
Sum annen langsiktig gjeld		17 340 000	18 700 000
Sum langsiktig gjeld		121 691 546	149 701 080
Kortsiktig gjeld			
Skyldige offentlige avgifter		31 473 414	33 322 053
Abonnement / forsalg billetter		19 008 710	47 527 620
Annen kortsiktig gjeld		36 617 137	47 918 146
Påløpte kostnader / forskuddsbetalte inntekter		93 911 178	77 680 756
Sum kortsiktig gjeld		181 010 439	206 448 575
Sum gjeld		302 701 985	356 149 655
SUM EGENKAPITAL OG GJELD		267 672 067	275 438 593

Signert protokoll fra Ordinær Generalforsamling 2021 DNO&B

Dokumentet er signert digitalt av følgende undertegnere:

- Karlsen, Heidi (08.04.1969), signert 15.06.2021 med Signicat Sign BANKID_MOBILE
- Tanum, Anne Carine (27.11.1954), signert 15.06.2021 med Signicat Sign BANKID_MOBILE



Det signerte dokumentet inneholder

- En forside med informasjon om signaturene
- Alle originaldokumenter med signaturer på hver side
- Digitale signaturer



Dokumentet er forseglet av Posten Norge

Signeringen er gjort med digital signering levert av Posten Norge AS. Posten garanterer for autenticiteten og forseglingen av dette dokumentet.



Slik ser du at signaturene er gyldig

Hvis du åpner dette dokumentet i Adobe Reader, skal det stå øverst at dokumentet er sertifisert av Posten Norge AS. Dette garanterer at innholdet i dokumentet ikke er endret etter signering.



PROTOKOLL
Ordinær Generalforsamling 2021
Den Norske Opera & Ballett AS
15. juni 2020 kl. 12.00

Sted:

Via Teams

Tilstede:

For A-aksjonærene: Konst. ekspedisjonssjef Heidi Karlsen
Fung. avdelingsdirektør Martin Schjerven
Seniorrådgiver Elisabeth Pedersen

Riksrevisjonen: Ragnhild Belbo

Revisor: Hans-Christian Berger, PwC

Styret: Anne Carine Tanum

Administrasjonen: Geir Bergkastet
Siv Merethe Skorpen

Protokollen ført av: Siv Merethe Skorpen

1 Konstituering

1.1 Valg av møteleder

Vedtak:

Styreleder Anne Carine Tanum velges til møteleder.

1.2 Godkjenning av aksjonærrepresentantens fullmakt.

Vedtak:

Aksjonærrepresentantens fullmakt godkjennes.

Dokumentet er signert digitalt av:

- Karlsen, Heidi (08.04.1969), 15.06.2021
- Tanum, Anne Carine (27.11.1954), 15.06.2021

Forseglet av



Posten Norge



- 1.3 Valg av personer til å signere protokollen.

Vedtak:

Fung. ekspedisjonssjef Heidi Karlsen signerer protokollen sammen med styreleder.

2 Styrets årsberetning og regnskap for 2020

Administrerende direktør gjennomgikk hovedlinjene i årsberetning 2020 inklusive den kunstneriske aktiviteten.

Vedtak:

Styrets årsberetning, resultatregnskap for 2020, balanse pr. 31.12.20, samt disponering av årsresultatet godkjennes. Revisors beretning for 2020 tas til etterretning.

3 Erklæring om godtgjørelsesordning for ledere i DNO&B

Styrets leder gjennomgikk hovedlinjene i utsendt dokument.

Vedtak:

Styrets lederlønnserklæring for 2020 tas til etterretning.

4 Fastsettelse av styrets godtgjørelse

Styrets godtgjørelse for 2021 ble lagt frem for generalforsamlingen.

Vedtak:

Honorarene til styret justeres for bedre å reflektere styrets ansvar, kompetanse, tidsbruk og virksomhetens kompleksitet.

Årlig godtgjørelse for 2021 for styreleder fastsettes til 280 000 kroner, for nestleder til 160 000 kroner og for styremedlem 80 000 kroner.

Varamedlemmer for de ansattes representanter og observatører til styret godtgjøres i henhold til statens veiledende satser for utvalgsgodtgjøring.

5 Fastsettelse av revisors godtgjørelse

Revisors godtgjørelse for 2020 ble lagt frem for generalforsamlingen.

Vedtak:

Revisor honoreres etter regning.

6 Styrevalg

Nytt styret ble lagt frem for generalforsamlingen.

Møteleder orienterte om valg av ansatte representanter til styret som er gjennomført i henhold til valgreglene internt i DNO&B. Valget ble offentliggjort i DNO&B den 28. mai 2021, og resultatet er:

2

Dokumentet er signert digitalt av:

- Karlsen, Heidi (08.04.1969), 15.06.2021
- Tanum, Anne Carine (27.11.1954), 15.06.2021

Forseglet av



Posten Norge



For kunstnerisk personal:

Representant Kari Foss

Observatør Markku Salonen

1. vara Eli Kristin Hanssveen

2. vara Bernhard Hoffman

For teknisk og administrativt personal:

Representant Johan Henrik Neergaard

Observatør Christine Hals Eikeland

1. vara Olav Funderud

2. vara Hedda Høgåsen-Hallesby

Vedtak:

Følgende velges som statlige representanter i styret for DNO&B for 2021–2023:

Styreleder	Anne Carine Tanum (f. 1954), Oslo (gjenvelges)
Nestleder	Sarah Willand (f. 1978), Viken (gjenvelges, ny som nestleder)
Medlem	Gro Bergrabb (f. 1979), Nordland (gjenvelges)
Medlem	Rolf Thorsen (f. 1961), Oslo (gjenvelges)
Medlem	Pablo Barrera (f. 1985), Oslo (ny)
Medlem	Arne Fagerholt (f. 1964), Trøndelag (ny)

Møtet ble hevet kl.: 11.40

Oslo, 15. juni 2021

.....
Heidi Karlsen
Sign. elektronisk

.....
Anne Carine Tanum
Sign. elektronisk

Dokumentet er signert digitalt av:

- Karlsen, Heidi (08.04.1969), 15.06.2021
- Tanum, Anne Carine (27.11.1954), 15.06.2021

Forseglet av



Posten Norge



Til generalforsamlingen i Den Norske Opera & Ballett AS

Uavhengig revisors beretning

Uttalelse om revisjonen av årsregnskapet

Konklusjon

Vi har revidert Den Norske Opera & Ballett AS' årsregnskap, som består av:

- selskapsregnskapet, som består av balanse per 31. desember 2020, resultatregnskap og kontantstrømoppstilling for regnskapsåret avsluttet per denne datoen og noter til årsregnskapet, herunder et sammendrag av viktige regnskapsprinsipper, og
- konsernregnskapet, som består av balanse per 31. desember 2020, resultatregnskap og kontantstrømoppstilling for regnskapsåret avsluttet per denne datoen og noter til årsregnskapet, herunder et sammendrag av viktige regnskapsprinsipper.

Etter vår mening:

- er årsregnskapet avgitt i samsvar med lov og forskrifter
- gir det medfølgende selskapsregnskapet et rettviseende bilde av den finansielle stillingen til Den Norske Opera & Ballett AS per 31. desember 2020 og av selskapets resultater og kontantstrømmer for regnskapsåret som ble avsluttet per denne datoen i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge.
- gir det medfølgende konsernregnskapet et rettviseende bilde av den finansielle stillingen til konsernet Den Norske Opera & Ballett AS per 31. desember 2020 og av konsernets resultater og kontantstrømmer for regnskapsåret som ble avsluttet per denne datoen i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge.

Grunnlag for konklusjonen

Vi har gjennomført revisjonen i samsvar med lov, forskrift og god revisjonsskikk i Norge, herunder de internasjonale revisjonsstandardene International Standards on Auditing (ISA-ene). Våre oppgaver og plikter i henhold til disse standardene er beskrevet i Revisors oppgaver og plikter ved revisjon av årsregnskapet. Vi er uavhengige av selskapet og konsernet slik det kreves i lov og forskrift, og har overholdt våre øvrige etiske forpliktelser i samsvar med disse kravene. Etter vår oppfatning er innhentet revisjonsbevis tilstrekkelig og hensiktsmessig som grunnlag for vår konklusjon.

Øvrig informasjon

Ledelsen er ansvarlig for øvrig informasjon. Øvrig informasjon omfatter informasjon i årsrapporten bortsett fra årsregnskapet og den tilhørende revisjonsberetningen.

Vår uttalelse om revisjonen av årsregnskapet dekker ikke øvrig informasjon, og vi attesterer ikke den øvrige informasjonen.

PricewaterhouseCoopers AS, Dronning Eufemias gate 71, Postboks 748 Sentrum, NO-0106 Oslo
T: 02316, org. no.: 987 009 713 MVA, www.pwc.no
Statsautoriserte revisorer, medlemmer av Den norske Revisorforening og autorisert regnskapsførerselskap

Uavhengig revisors beretning - Den Norske Opera & Ballett AS



I forbindelse med revisjonen av årsregnskapet er det vår oppgave å lese øvrig informasjon med det formål å vurdere hvorvidt det foreligger vesentlig inkonsistens mellom øvrig informasjon og årsregnskapet, kunnskap vi har opparbeidet oss under revisjonen, eller hvorvidt den tilsynelatende inneholder vesentlig feilinformasjon.

Dersom vi konkluderer med at den øvrige informasjonen inneholder vesentlig feilinformasjon er vi pålagt å rapportere det. Vi har ingenting å rapportere i så henseende.

Styrets og daglig leders ansvar for årsregnskapet

Styret og daglig leder (ledelsen) er ansvarlig for å utarbeide årsregnskapet i samsvar med lov og forskrifter, herunder for at det gir et rettviseende bilde i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge. Ledelsen er også ansvarlig for slik intern kontroll som den finner nødvendig for å kunne utarbeide et årsregnskap som ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil.

Ved utarbeidelsen av årsregnskapet er ledelsen ansvarlig for å ta standpunkt til selskapets og konsernets evne til fortsatt drift, og på tilbørlig måte å opplyse om forhold av betydning for fortsatt drift. Forutsetningen om fortsatt drift skal legges til grunn for årsregnskapet så lenge det ikke er sannsynlig at virksomheten vil bli avviklet.

Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av årsregnskapet

Vårt mål med revisjonen er å oppnå betryggende sikkerhet for at årsregnskapet som helhet ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil, og å avgi en revisjonsberetning som inneholder vår konklusjon. Betryggende sikkerhet er en høy grad av sikkerhet, men ingen garanti for at en revisjon utført i samsvar med lov, forskrift og god revisjonsskikk i Norge, herunder ISA-ene, alltid vil avdekke vesentlig feilinformasjon som eksisterer. Feilinformasjon kan oppstå som følge av misligheter eller utilsiktede feil. Feilinformasjon blir vurdert som vesentlig dersom den enkeltvis eller samlet med rimelighet kan forventes å påvirke økonomiske beslutninger som brukerne foretar basert på årsregnskapet.

For videre beskrivelse av revisors oppgaver og plikter vises det til:
<https://revisorforeningen.no/revisjonsberetninger>

Uttalelse om andre lovmessige krav

Konklusjon om årsberetningen

Basert på vår revisjon av årsregnskapet som beskrevet ovenfor, mener vi at opplysningene i årsberetningen om årsregnskapet og forutsetningen om fortsatt drift er konsistente med årsregnskapet og i samsvar med lov og forskrifter.

Konklusjon om registrering og dokumentasjon

Basert på vår revisjon av årsregnskapet som beskrevet ovenfor, og kontrollhandlinger vi har funnet nødvendig i henhold til internasjonal standard for attestasjonsoppdrag (ISAE) 3000 «Attestasjonsoppdrag som ikke er revisjon eller forenklet revisorkontroll av historisk finansiell informasjon», mener vi at ledelsen har oppfylt sin plikt til å sørge for ordentlig og oversiktlig registrering og dokumentasjon av selskapets regnskapsopplysninger i samsvar med lov og god bokføringskikk i Norge.

(2)



Uavhengig revisors beretning - Den Norske Opera & Ballett AS



Oslo, 24. februar 2021
PricewaterhouseCoopers AS

Hans-Christian Berger
Statsautorisert revisor
(elektronisk signert)

(3)



 Securely signed with Brevio

Revisjonsberetning

Signers:

Name	Method	Date
Berger, Hans-Christian	BANKID_MOBILE	2021-02-24 09:28

This document package contains:

- Closing page (this page)
- The original document(s)
- The electronic signatures. These are not visible in the document, but are electronically integrated.



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity
of the document.



Årsregnskap 2020 Styremøte DNO&B 012021 20210224- signert.pdf

Signers:

Name	Method	Date
Thorsen, Rolf Bernt	BANKID_MOBILE	2021-02-24 17:46 GMT+1
Bergkastet, Geir	BANKID_MOBILE	2021-02-24 17:55 GMT+1
Tanum, Anne Carine	BANKID	2021-02-24 18:33 GMT+1
Petersen, Jan	BANKID	2021-02-25 10:44 GMT+1
Salonen, Markku Ilari	BANKID	2021-02-25 22:17 GMT+1
Berge, Håkon	BANKID	2021-02-26 10:18 GMT+1
Willand, Sarah Cathrine Jensset	BANKID	2021-02-26 10:40 GMT+1
Eikeland, Christine Hals	BANKID	2021-02-26 11:07 GMT+1
Bergrabb, Gro Malmbekk	BANKID_MOBILE	2021-02-26 12:43 GMT+1

This document package contains:

- Front page (this page)
- The original document(s)
- The electronic signatures. These are not visible in the document, but are electronically integrated.



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity
of the document.

Document ID:
017D783A10924B0EA6552A45F971E5D5

THE SIGNED DOCUMENT FOLLOWS ON THE NEXT PAGE >



Resultatregnskap

Resultatregnskap							
			Driftsinntekter				
28 407 394	103 667 668	1	Billettsalg	1	28 407 394	103 895 489	
31 545 207	62 155 730	1	Andre inntekter	1	32 117 613	63 294 410	
660 586 736	641 013 487	2	Offentlige tilskudd	2	660 586 736	641 013 487	
720 539 336	806 836 885		Sum driftsinntekter		721 111 742	808 203 386	
			Driftskostnader				
420 148 328	474 555 413	3	Lønn, honorarer og andre personalkostnader	3	420 656 691	475 090 593	
186 550 143	220 228 123	3, 4	Andre driftskostnader	3, 4	186 944 936	220 494 277	
13 955 574	22 032 041	5	Avskrivninger	5	13 955 574	22 032 041	
620 654 045	716 815 577		Sum driftskostnader		621 557 201	717 616 911	
54 670 433	72 732 712	3, 6	Pensjonskostnader	3, 6	54 670 433	72 732 712	
54 670 433	72 732 712		Sum pensjonskostnader		54 670 433	72 732 712	
			Finansinntekter/-kostnader				
1 724 456	2 427 852		Finansinntekter		1 740 262	2 479 914	
941 833	1 715 309		Finanskostnader		943 226	1 716 351	
782 623	712 543		Resultat av finansielle poster		797 036	763 564	
45 997 481	18 001 138		Udekket tap				
			Annen egenkapital				

Side 1 av 13



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity
of the document.

Document ID:
017D783A10924B0EA6552A45F971E5D5

**Balanse**

EIENDELER							
Anleggsmidler							
39 887 310	40 554 370	5	Bygningsmessige anlegg	5	39 887 310	40 554 370	
41 722 629	71 853 730	5	Inventar, biler, teknisk utstyr, EDB-utstyr	5	41 722 629	71 853 730	
10 300 000	10 300 000	7	Kontolån fra Staten	7	10 300 000	10 300 000	
10 572 986	10 572 986	6	Egenkapitalinnskudd KLP	6	10 572 986	10 572 986	
10 000	10 000		Aksjer		10 000	10 000	
115 000	115 000	8	Aksjer i datterselskap				
102 607 925	133 406 087		Sum anleggsmidler		102 492 925	133 291 087	
Omløpsmidler							
9 204 431	10 339 377	10	Aktiverte produksjonskostnader	10	9 204 431	10 339 377	
712 964	460 636	11	Varelager butikk	11	712 964	460 636	
22 038 647	9 190 856		Andre kortsiktige fordringer og periodiseringer		22 249 398	9 693 628	
2 481 949	1 996 770	9	Konsemellomværende				
126 593 136	116 012 371	12	Bankinnskudd	12	133 012 349	121 653 865	
161 031 128	138 000 010		Sum omløpsmidler		165 179 142	142 147 506	
EGENKAPITAL OG GJELD							
Egenkapital							
100 000	100 000	13	Aksjekapital	13	100 000	100 000	
10 300 000	10 300 000	7, 13	Annen innskutt egenkapital	7, 13	10 300 000	10 300 000	
-49 146 077	-95 143 558	13	Udekket tap	13	-45 429 918	-91 111 062	
-38 746 077	-84 743 558		Sum egenkapital		-35 029 918	-80 711 062	
Langsiktig gjeld							
17 340 000	18 700 000	14	Gjeld til kredittinstitusjon	14	17 340 000	18 700 000	
104 351 546	131 001 080	6	Pensjonsforpliktelser	6	104 351 546	131 001 080	
121 691 546	149 701 080		Sum langsiktig gjeld		121 691 546	149 701 080	
Kortsiktig gjeld							
31 473 414	33 322 053		Skyldig offentlige avgifter		31 473 414	33 322 053	
19 008 710	47 527 620		Abonnement/forsalg billetter		19 008 710	47 527 620	
36 617 137	47 918 146		Annen kortsiktig gjeld		36 617 137	47 918 146	
93 594 323	77 680 756	14	Påløpte kostnader / forskuddsbetalte inntekter	14	93 911 178	77 680 756	
180 693 584	206 448 575		Sum kortsiktig gjeld		181 010 439	206 448 575	

Oslo, 24. februar 2021

Anne Carine Tanum
StyrelederJan Petersen
NestlederHåkon Berge
StyremedlemGro Bergrabb
StyremedlemRolf Thorsen
StyremedlemSarah Willand
StyremedlemMarkku Salonen
Representant kunstnerisk ansatteChristine Hals Eikeland
Representant øvrige ansatteGeir Bergkastet
Adm. direktør

Side 2 av 13

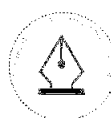
This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity
of the document.Document ID:
017D783A10924B0EA6552A45F971E5D5



Kontantstrømoppstilling

Innbetalinger fra salg av billetter	-111 516	114 493 989	-111 516	114 721 810
Innbetalinger andre inntekter	9 967 195	59 840 803	10 328 850	61 244 233
Innbetalinger offentlige tilskudd	679 016 736	641 013 487	679 016 736	641 013 487
Utbet. for materialkostnader og andre driftskostnader	-159 657 892	-199 385 519	-159 250 651	-199 369 248
Utbet. til ansatte, pensjon, arb.giveravgift, skattetrekk m	-503 316 934	-569 233 089	-503 825 296	-569 768 268
Per. av prod.kostnader (material-/lønnkostnader)	-13 575	-350 664	489 197	-350 664
Innbetalinger av renter	1 724 456	2 427 852	1 740 262	2 479 914
Utbetalinger av renter og andre finanskostnader	-941 833	-1 715 309	-943 226	-1 716 351
Netto kontantstrøm fra operasjonelle aktiviteter	26 666 637	47 091 550	27 444 356	48 254 914
Kontantstrøm fra investeringsaktiviteter				
Utbetalinger ved kjøp av varige driftsmidler	-14 725 872	-23 510 086	-14 725 872	-23 510 086
Netto kontantstrøm fra investeringsaktiviteter	-14 725 872	-23 510 086	-14 725 872	-23 510 086
Kontantstrøm fra finansieringsaktiviteter				
Nedbetaling av gjeld	-1 360 000	-1 360 000	-1 360 000	-1 360 000
Netto kontantstrøm fra finansieringsaktiviteter	-1 360 000	-1 360 000	-1 360 000	-1 360 000
Netto endring i kontanter og kontantekvivalenter	10 580 765	22 221 465	11 358 484	23 384 828
Beholdning av kontanter og kontantekvivalenter ved per.	116 012 371	93 790 906	121 653 865	98 269 037

Side 3 av 13



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity
of the document.

Document ID:
017D783A10924B0EA8552A45F971E5D5

Regnskapsprinsipper

Årsregnskapet er satt opp i samsvar med regnskapsloven og god regnskapsskikk.

Konsernregnskapet omfatter det 100% eide datterselskapet "Den Norske Opera & Ballett Barnekor AS" som ble stiftet i 2010.

Konsolideringsprinsipper

Konsernregnskapet omfatter et datterselskap hvor DNO&B har bestemmende innflytelse som følge av juridisk eller faktisk kontroll. Konsernregnskapet er utarbeidet etter ensartede regnskapsprinsipper for like transaksjoner i selskaper som inngår i konsernregnskapet. Alle vesentlige transaksjoner og mellomværende mellom selskaper i konsernet er eliminert.

Aksjer i datterselskap

Investeringer i datterselskapet vurderes etter kostmetoden. Investeringene blir nedskrevet til virkelig verdi dersom verdifallet ikke er forbigående og det må anses nødvendig etter god regnskapsskikk.

Driftsinntekter

Statlige tilskudd inntektsføres i bevilgningsåret.
Øremerkede tilskudd inntektsføres det året midlene forbrukes.
Billettinntektene blir inntektsført når forestillingen/konserten er avholdt.
Andre salgsinntekter inntektsføres når varen/tjenesten leveres.

Driftskostnader

Forestillingskostnader er periodisert til det år produksjonen har premiere.

Klassifisering og vurdering av balanseposter

Eiendeler bestemt til varig eie eller bruk klassifiseres som anleggsmidler. Eiendeler som er tilknyttet varekretsløpet klassifiseres som omløpsmidler.
Fordringer for øvrig klassifiseres som omløpsmidler hvis de skal tilbakebetales innen ett år.
Omløpsmidler er vurdert til laveste av anskaffelseskost og virkelig verdi.
Anleggsmidler er oppført til anskaffelseskost fratrukket avskrivninger basert på antatt økonomisk levetid.

Fordringer

Kundefordringer og andre fordringer er ført i balansen til pålydende. Avsetning til tap er gjort på grunnlag av individuelle vurderinger av de enkelte fordringene.





Pensjoner

Selskapet har ulike pensjonsordninger. Pensjonsordningene er finansiert gjennom innbetalinger til forsikringsselskap. Selskapet har både inntektsordninger og ytelsesordninger.

Inntektsordninger

Ved inntektsordninger betaler selskapet innskudd til et forsikringsselskap. Selskapet har ingen ytterligere betalingsforpliktelse etter at innskuddene er betalt. Innskuddene regnskapsføres som lønnskostnad.

Ytelsesordninger

En ytelsesplan er en pensjonsordning som definerer en pensjonsutbetaling som en ansatt vil motta ved pensjonering. Pensjonsutbetalingen er normalt avhengig av flere faktorer, som alder, antall år i selskapet og lønn. Den balanseførte forpliktelsen knyttet til ytelsesordninger er nåverdien av de definerte ytelsene på balansedagen minus virkelig verdi av pensjonsmidlene (innbetalte beløp til forsikringsselskap), justert for ikke resultatførte estimatavvik og ikke resultatførte kostnader knyttet til tidligere perioders pensjonsopptjening. Pensjonsforpliktelsen beregnes årlig av en uavhengig aktuar ved bruk av en lineær opptjeningsmetode. Planendringer amortiseres over gjenværende opptjeningstid. Estimatavvik som skyldes ny informasjon eller endringer i de aktuarmessige forutsetningene, i den grad de overstiger 10 % av den største av pensjonsforpliktelsene og pensjonsmidlene (korridor) amortiseres over gjenværende opptjeningstid.

Driftspensjon

Ansatte som ved lukkingen av KLP ordningen hadde fylt 60 år, får livsvarig driftspensjon som om de hadde stått i KLP ordningen. Driftspensjonen er ikke forsikret.

Skatt

Ingen av selskapene i konsernet er skattepliktige.

Kontantstrømoppstilling

Kontantstrømmen er utarbeidet etter den direkte metoden.

Forøvrig fremgår anvendte regnskapsprinsipper av notene nedenfor.



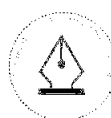
Note 1 Egeninntekter

28 407 394	103 667 668	Billettsalg	28 407 394	103 895 489
28 407 394	103 667 668	Sum billettsalg	28 407 394	103 895 489
9 666 795	9 936 687	Sponsorinntekter	9 666 795	9 936 687
1 000 000	7 045 938	Serveringsvirksomhet	1 000 000	7 045 938
869 484	4 728 898	Butikk	869 484	4 728 898
471 610	2 921 075	Omvisning	471 610	2 921 075
1 359 970	7 407 586	Banketter / arrangement	1 359 970	7 407 586
1 106 034	835 861	Andre kommersielle inntekter	1 106 034	835 861
226 500	1 193 901	Programsalg	226 500	1 193 901
948 900	3 608 300	Leieinntekter	948 900	3 608 300
1 243 921	1 589 399	Elevpenger ballettskole/bamekor	1 489 922	1 811 399
5 267 612	7 154 094	Bidrag fra organisasjoner	5 435 199	7 776 787
0	3 968 429	Bidrag fra øvrige samarbeidspartnere	0	3 968 429
9 384 381	11 765 561	Øvrige inntekter	9 543 199	12 059 548
31 545 207	62 155 730	Andre inntekter	32 117 613	63 294 410

Note 2 Offentlige tilskudd

656 800 000	639 600 000	Statsbudsjettet kapittel 324 post 70	656 800 000	639 600 000
862 029	1 413 487	Gaveforsterkning fra Kulturdepartementet	862 029	1 413 487
14 091	0	Lærlingtilskudd	14 091	0
2 910 616	0	Oslo kommune v/Ruseløkka skole	2 910 616	0

*) I 2019 regnskapet ble lærlingtilskudd og tilskudd fra Oslo kommune ved Ruseløkka skole klassifisert som øvrige inntekter.



Note 3 Lønnskostnader, antall ansatte, godtgjørelser

301 039 265	324 229 973	Lønn	301 547 627	324 229 973
67 555 764	93 036 908	Honorarer	67 555 764	93 036 908
45 473 304	53 489 027	Arbeidsgiveravgift	45 473 304	53 489 027
6 079 996	3 799 506	Andre ytelser	6 079 996	4 334 685
420 148 328	474 555 413	Sum	420 656 691	475 090 593
54 670 433	72 732 712	Pensjonskostnader	54 670 433	72 732 712

DNO&B hadde ved årets utgang 629 ansatte inkludert åremål, engasjement, praktikanter og lærlinger. Til sammen tilsvarer dette 604,6 årsverk.

Det samlede antall personer engasjert av DNO&B i 2020 utgjorde 1 849.

Det 100 % eide datterselskapet DNO&B Barnekor AS har ikke ansatte og blir fakturert tilhørende lønnskostnader av DNO&B AS.

Lønn / honorar	1 613 363
Pensjonsutgifter	155 236
Annen godtgjørelse	5 432

Adm. direktør er medlem av selskapets kollektive pensjonsordning.

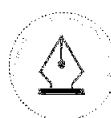
Adm. direktør har i tillegg en individuell forsikring med uføredekning som gir dekning på totalt 66 % av full lønn, det vil si en kompensasjon for forskjellen mellom 12G og adm. direktørs lønnsnivå. DNO&Bs ordinære ordning dekker inntil 12G.

Det er avtalt 6 måneders etterlønn etter nærmere gitte betingelser.

Utbetalte styrehonorarer utgjorde kr 799 372, herav kr 198 200 til styreleder.

Det er ikke gitt lån/sikkerhetsstillelse til adm. direktør, styrets leder eller andre nærstående parter.

Lovpålagt revisjon inkl. mva.	250 000	262 813
Annen bistand inkl. mva.	40 625	40 625



Note 4 Andre driftskostnader

18 858 969	15 729 154	Produksjonskostnader	18 948 647	15 784 482
64 022 735	72 530 443	Kostnad lokaler	64 022 735	72 530 443
4 217 224	10 268 334	Salgs, reklame og representasjonskostnader	4 217 224	10 286 296
34 817 412	46 153 811	Kjøp, leie og vedlikehold	34 822 188	46 153 811
64 629 923	75 546 515	Org- og adm.driftskostnader	64 921 261	75 739 379
3 882	-134	Tap på fordringer	12 882	-134

Note 5 Varige driftsmidler

Anskaffelseskost 01.01.20	69 498 276	136 258 536	205 756 812
Tilgang	3 801 519	11 026 558	14 828 077
Avgang	0	42 304 093	42 304 093
Anskaffelseskost 31.12.20	73 299 795	104 981 001	178 280 796
Akkumulerte avskrivninger 31.12.20	33 412 485	63 258 372	96 670 857
Balanseført verdi 31.12.20	39 887 310	41 722 629	81 609 939
Årets avskrivninger	4 471 197	9 484 377	13 955 574

Aktiverte driftsmidler avskrives lineært. Den økonomiske levetiden er beregnet til:

Bygningsmessige anlegg:

Lager på Karihaugen i Oslo	15/25 år
Bygningsmessige anlegg	10/25 år

Driftsløsøre:

Teknisk utstyr	5/10 år
Biler	8/10 år
Inventar/utstyr	5 år
Digitale systemer	8 år
IKT-utstyr	4 år
Instrumenter	10 år
Antikke instrument	Ikke avskrivbare

Driftsmidler som ble overtatt fra Statsbygg ved innflytting i nytt operahus, er nedskrevet i sin helhet med offentlig tilskudd.

DNO&B har inngått en kontrakt med Statsbygg om leie av operahuset i Bjørvika. Leiekontrakten har en løpetid på 60 år fra 1.1.2008. DNO&B har videre inngått en avtale med Statsbygg med samme løpetid vedrørende forvaltning, drift og vedlikehold av operahuset.



Note 6 Pensjoner

DNO&B har seks ulike pensjonsordninger. Pensjonsordningene tilfredsstiller kravene i lov om obligatorisk tjenestepensjon.

Statens pensjonskasse

Pensjonsordningen for dansere og sangere er hjemlet i Operapensjonsloven. Ordningen administreres av Statens pensjonskasse (SPK) og ansatte knyttet til Operapensjonsloven har særaldersgrense. Følgende aldersgrenser gjelder: Danserne 41 år, sangsolistene 52 år, korsangerne 56 år med mulighet til å gå av ved 53 år. Opptjeningstiden for full alderspensjon er 20 år for danserne, 23 år for sangsolistene og korsangerne. Ordningen har en 66 % garanti av sluttlønn. Ved uttak av alderspensjon i Folketrygden samordnes pensjonen. Det opptjenes ikke pensjon for lønn over 12G. Pr. 31.12.2020 er antall aktive i ordningen 120, antall pensjonister er 111 og antall oppsatte rettigheter er 122.

KLP / Sparebank1 / Driftspensjon

DNO&B hadde en offentlig kollektiv pensjonsordning (sikrede pensjoner) for musikerne, teknisk- og administrativt personale i DNB Livsforsikring etablert i juli 1993. Opptjeningstiden for full alderspensjon var 30 år. Ordningen hadde en 66 % garanti av sluttlønn, men ble levealdersjustert i tråd med gjeldende regler. Det ble ikke opptjent pensjon for lønn over 12G. Pensjonsordningene dekket alderspensjon, uførepensjon, ektefelle- og barnpensjon og ble samordnet med Folketrygdens ytelser.

Denne ordningen ble lukket pr. 30.6.2016, og de ansatte ble overført til en innskuddsbasert pensjonsordning i Sparebank1. Den lukkede pensjonsordningen forvaltes av Kommunal Landspensjonskasse (KLP). Egenkapitalinnskuddet i KLP er pr. 31.12.2020 på kr 10 572 986. Ansatte som ved lukkingen av KLP ordningen hadde fylt 60 år, får livsvarig driftspensjon som om de hadde stått i den gamle ordningen.

Øvrige ordninger

Avtalefestet pensjon (AFP) er en privat innskuddsbasert ordning og administreres av Fellesordningen for Avtalefestet Pensjon. Pensjonsutbetalingen fra AFP-ordningen er livsvarig. DNO&B har videre en delvis forsikret pensjonsavtale med en tidligere operasjef. Ordningen er livsvarig.

Pensjonskostnaden for 2020 er basert på forutsetninger i veiledning om pensjonsforpliktelser utarbeidet av Norsk Regnskapsstiftelse. Diskonteringsrenten pr. 31.12.2020 er basert på en 7-årig OMF-rente (obligasjon med fortrinnsrett).





Nåverdi av årets pensjonsopptjening	38 833 662	38 609 290
Rentekostnad av pensjonsforpliktelsen	33 438 352	37 325 377
Avkastning på pensjonsmidler	-46 228 915	-49 802 553
Administrasjonskostnad	1 660 049	1 767 702
Arbeidsgiveravgift	3 906 144	3 933 874
Resultatført planendring	0	-10 594 187
Resultatført akturielt tap	9 707 220	24 831 136
Netto pensjonskostnad ytelsesordning	41 316 511	46 070 639
Kostnader ved innskuddsordning inkl arbeidsgiveravgift	24 645 021	26 224 534
Kostnader ved AFP-ordning inkl. arbeidsgiveravgift	5 705 484	6 047 518
Driftspensjon	-11 700 363	0
Medlemstilskudd	-5 296 219	-5 609 979

Usikret pensjonsforpliktelse - Driftspensjon		
Pensjonsforpliktelser	0	11 713 825
Netto usikret pensjonsforpliktelse	0	11 713 825
Sikret pensjonsforpliktelse i SPK		
Pensjonsforpliktelser (brutto)	1 171 124 626	1 031 260 191
Pensjonsmidler	-802 858 261	-772 878 286
Pensjonsforpliktelse (netto) før arbeidsgiveravgift	368 266 365	258 381 905
Arbeidsgiveravgift av premiefondsmidler	51 925 557	36 431 849
Ikke resultatførte estimatawik/planendringer	-344 130 175	-209 533 064
Netto sikret pensjonsforpliktelse	76 061 747	85 280 690
Sikret pensjonsforpliktelse i KLP (lukket ordning)		
Pensjonsforpliktelser (brutto)	468 039 502	440 402 753
Pensjonsmidler	-442 085 256	-439 208 138
Pensjonsforpliktelse (netto) før arbeidsgiveravgift	25 954 246	1 194 615
Arbeidsgiveravgift av premiefondsmidler	3 659 549	168 441
Ikke resultatførte estimatawik/planendringer	-2 369 665	31 506 536
Netto sikret pensjonsforpliktelse	27 244 130	32 869 592
Sikret pensjonsforpliktelse i DNB lederavtale (vedr. tidligere operasjef)		
Pensjonsforpliktelser (brutto)	916 450	996 472
Pensjonsmidler		
Pensjonsforpliktelse (netto) før arbeidsgiveravgift	916 450	996 472
Arbeidsgiveravgift av premiefondsmidler	129 219	140 502
Ikke resultatførte estimatawik/planendringer		
Netto sikret pensjonsforpliktelse	1 045 669	1 136 974

Side 10 av 13



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity
of the document.

Document ID:
017D783A10924B0EA8552A45F971E5D5

Ikke resultatført estimatavvik

DNO&B benytter reglene i Norsk Regnskapsstandard nr. 6 om «korridor» ved behandling av estimatavviket knyttet til de ytelsesbaserte pensjonsordningene. I forbindelse med lukking av KLP ordningen ble estimatavviket nullstilt via resultatregnskapet.

Diskonteringsrente (OMF-rente)	1,70 %	2,30 %
Forventet avkastning på pensjonsmidler	1,75% / 3,1%	3,80 %
Forventet lønnsregulering	2,25 %	2,25 %
Forventet G-regulering	2,00 %	2,00 %
Forventet pensjonsregulering	1,25 %	1,25 %
Amortiseringstid for korridor	Gjenværende opptjeningstid	5 år

Fra 2020 benytter DNO&B amortiseringstid lik gjenværende opptjeningstid, for å få en mer jevn kostnadsføring av pensjonskostnadene.

Egenkapitaltilskudd KLP

Som eier i KLP må vi innbetale tilskudd til nødvendig oppbygging av egenkapital slik at KLP kan opprettholde tilfredsstillende soliditet. Egenkapitaltilskuddet kan bli tilbakebetalt ved eventuell flytting av pensjonsordningen fra KLP.

Note 7 Kontolån fra staten

Selskapet mottok i 2001 et tilskudd til egenkapitalen på kr 10 300 000 fra Kulturdepartementet. Beløpet er plassert som rentebærende kontolån til staten og forrentes for tiden med 2,1 % p.a. Tilskuddet kan disponeres av selskapets styre, dog slik at dette er bundne midler og ikke kan benyttes til å dekke ordinære driftsutgifter eller lignende.

Note 8 Datterselskap

DNO&B Barnekor AS - Balanseført verdi 31.12.20	100 %	3 831 160	-316 337	115 000
--	-------	-----------	----------	---------

Note 9 Mellomværende med selskap i samme konsern

Den Norske Opera & Balletts Barnekor AS	2 481 949	1 996 770
---	-----------	-----------



Note 10 Aktivering av produksjonskostnader

Påløpte kostnader knyttet til oppsetninger med premiere etter 31/12-2020	9 204 431	10 339 377
--	-----------	------------

Aktiveringen av produksjonskostnader er begrenset til direkte variable kostnader, og er ikke oppført høyere enn budsjetterte egeninntekter.

Note 11 Varelager butikk

Varelager butikk	712 964	460 738
Ukurans	0	-102
Sum	712 964	460 636

Note 12 Bank og kasse

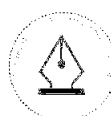
15 184 761	15 982 509	Bundne bankinnskudd	15 184 761	15 982 509
		Bundne skattetrekksmidler		

Note 13 Egenkapital

100 000	10 300 000	-95 143 559	-84 743 559	Egenkapital 01.01.	100 000	10 300 000	-91 111 062	-80 711 062
		45 997 481	45 997 481	Årets resultat			45 681 144	45 681 144

Aksjekapitalen utgjør kr 100 000 fordelt på 200 aksjer á kr 500,- eiet av Den norske stat. Alle aksjene er i samme aksjeklasse.

Negativ egenkapital er relatert til balanseført pensjonsforpliktelse.



Note 14 Gjeld

3 882 444	3 544 301	Forskuddsbetalte inntekter	4 199 299	3 544 301
43 603 323	53 773 798	Påløpte lønnskostnader og feriepenger	43 603 323	53 773 798
46 108 557	20 362 657	Andre påløpte kostnader	46 108 557	20 362 657

17 340 000	18 700 000	Langsiktig lån i DNB	17 340 000	18 700 000
------------	------------	----------------------	------------	------------

DNO&B har inngått en avtale om leie av lager i Karihaugveien 22. Leieforholdet løper til 31.12.2032. Til formålstjenlig ombygging av lagerlokalene i Karihaugveien 22 har DNO&B investert kr 32 400 000. Beløpet er finansiert ved låneopptak i DNB. Lånet har en løpetid på 25 år fra og med november 2008. Det er ikke stilt noen form for sikkerhet. Gjenstående lån er kr 17 340 000 herav forfaller kr 10 540 000 senere enn 5 år.

Note 15 Koronapandemien

Koronapandemien har medført store driftsutfordringer for DNO&B i 2020. Myndighetsrestriksjoner knyttet til publikumstall og innreise til Norge, har ført til nedstengning og betydelig omlegging av planer. I tillegg treffer smittevernrestriksjonene ekstra hardt i en virksomhet med kollektive kunstarter som krever tilstedeværelse, samspill og nærhet. Egeninntektene har falt med 64 % i forhold til 2019, og det har blitt gjennomført kostnadsbesparende tiltak i form av permitteringer og omlegging av driften.

Pågående koronapandemi øker risikoen knyttet til daglig drift, strategioppnåelse, økonomi og organisasjon, og arbeidet med å sikre forsvarlig drift vil stå sentralt for styret og ledelsen inn i 2021.

