



ÅRSREGNSKAPET FOR REGNSKAPSÅRET 2025 - GENERELL INFORMASJON

Enheten

Organisasjonsnummer: 983 974 937
Organisasjonsform: Annet foretak iflg. særsk. lov
Foretaksnavn: SYKEHUSAPOTEK NORD HF
Forretningsadresse: Sykehusvegen 38
9019 TROMSØ

Regnskapsår

Årsregnskapets periode: 01.01.2025 - 31.12.2025

Konsern

Morselskap i konsern: Nei

Regnskapsregler

Regler for små foretak benyttet: Nei
Benyttet ved utarbeidelsen av årsregnskapet til selskapet: Regnskapslovens alminnelige regler

Årsregnskapet fastsatt av kompetent organ

Bekreftet av representant for selskapet: Helge Kristoffer Kjerulf Pettersen
Dato for fastsettelse av årsregnskapet: 24.04.2026

Grunnlag for avgivelse

År 2025: Årsregnskapet er elektronisk innlevert
År 2024: Tall er hentet fra elektronisk innlevert årsregnskap fra 2025

Det er ikke krav til at årsregnskapet m.v. som sendes til Regnskapsregisteret er undertegnet. Kontrollen på at dette er utført ligger hos revisor/enhetens øverste organ. Sikkerheten ivaretas ved at innsender har rolle/rettighet for innsending av årsregnskapet via Altinn, og ved at det bekreftes at årsregnskapet er fastsatt av kompetent organ.

Brønnøysundregistrene, 27.05.2026



Resultatregnskap

Beløp i: NOK	Note	2025	2024
RESULTATREGNSKAP			
Inntekter			
Salgsinntekt	2,3	830 005 000	805 697 000
Annen driftsinntekt	2,3	30 163 000	30 756 000
Sum inntekter	2,3	860 168 000	836 453 000
Kostnader			
Varekostnad	5	631 091 000	625 648 000
Lønnskostnad	6,17	154 382 000	142 112 000
Avskrivning på varige driftsmidler og immaterielle eiendeler	10,11	6 558 000	4 237 000
Nedskrivning av varige driftsmidler og immaterielle eiendeler	10,11	0	516 000
Annen driftskostnad	7	62 893 000	58 452 000
Sum kostnader		854 924 000	830 965 000
Driftsresultat		5 244 000	5 488 000
Finansinntekter og finanskostnader			
Renteinntekt fra foretak i samme konsern	8	3 259 000	4 261 000
Annen renteinntekt	8	243 000	171 000
Sum finansinntekter		3 502 000	4 432 000
Annen rentekostnad	8	1 000	11 000
Annen finanskostnad	8	1 000	0
Sum finanskostnader		2 000	11 000
Netto finans		3 500 000	4 421 000
Resultat før skattekostnad		8 744 000	9 909 000
Skattekostnad	9	569 000	-475 000
Årsresultat		8 175 000	10 384 000
Overføringer og disponeringer			
Overføringer til/fra annen egenkapital	16	8 175 000	10 386 000
Sum overføringer og disponeringer		8 175 000	10 386 000



Balanse

Beløp i: NOK	Note	2025	2024
BALANSE - EIENDELER			
Anleggsmidler			
Immaterielle eiendeler			
Lisenser og programvare	10	31 826 000	9 691 000
Prosjekt under utvikling	10	84 000	24 246 000
Utsatt skattefordel	9	0	569 000
Sum immaterielle eiendeler		31 910 000	34 506 000
Varige driftsmidler			
Tomter, bygninger og annen fast eiendom	11	9 517 000	9 293 000
Medisinskteknisk utstyr, inventar og lignende	11	12 710 000	8 725 000
Anlegg under utførelse	11	0	4 293 000
Sum varige driftsmidler		22 227 000	22 311 000
Finansielle anleggsmidler			
Investering i aksjer og andeler	12	198 000	166 000
Pensjonsmidler	17	43 349 000	33 288 000
Sum finansielle anleggsmidler		43 547 000	33 454 000
Sum anleggsmidler		97 684 000	90 271 000
Omløpsmidler			
Varer			
Varer	13	37 904 000	33 439 000
Sum varer		37 904 000	33 439 000
Fordringer			
Kundefordringer	14	10 332 000	8 519 000
Andre fordringer	14	3 383 000	2 003 000
Konsernfordringer	14	96 772 000	112 543 000
Sum fordringer		110 487 000	123 065 000
Bankinnskudd, kontanter og lignende			
Bankinnskudd, kontanter og lignende	15	5 437 000	5 317 000
Sum bankinnskudd, kontanter og lignende		5 437 000	5 317 000



Balanse

Beløp i: NOK	Note	2025	2024
Sum omløpsmidler		153 828 000	161 821 000
SUM EIENDELER		251 512 000	252 092 000
BALANSE - EGENKAPITAL OG GJELD			
Egenkapital			
Innskutt egenkapital			
Foretakskapital	16	100 000	100 000
Annen innskutt egenkapital	16	5 595 000	5 595 000
Sum innskutt egenkapital	16	5 695 000	5 695 000
Opptjent egenkapital			
Annen egenkapital	16	131 744 000	123 568 000
Sum opptjent egenkapital		131 744 000	123 568 000
Sum egenkapital		137 439 000	129 263 000
Gjeld			
Langsiktig gjeld			
Pensjonsforpliktelser	17	2 489 000	1 980 000
Sum avsetninger for forpliktelser		2 489 000	1 980 000
Annen langsiktig gjeld			
Sum langsiktig gjeld		2 489 000	1 980 000
Kortsiktig gjeld			
Leverandørgjeld	20	67 888 000	81 597 000
Skyldige offentlige avgifter	20	6 043 000	2 179 000
Kortsiktig konserngjeld	20	10 586 000	13 233 000
Annen kortsiktig gjeld	20	27 066 000	23 843 000
Sum kortsiktig gjeld		111 583 000	120 852 000
Sum gjeld		114 072 000	122 832 000
SUM EGENKAPITAL OG GJELD		251 511 000	252 095 000



Brønnøysundregistrene

ÅRSREGNSKAP FOR REGNSKAPSÅRET 2025 - GENERELL INFORMASJON

Journalnummer: 2026 404161

Virksomheten

Organisasjonsnummer: 983 974 937
Organisasjonsform: Annet foretak iflg. særsk. lov
Foretaksnavn: SYKEHUSAPOTEK NORD HF
Forretningsadresse: Sykehusvegen 38
9019 TROMSØ

Regnskapsår

Årsregnskapets periode: 01.01.2025 - 31.12.2025

Konsern

Morselskap i konsern: Nei

Regnskapsregler

Regler for små foretak benyttet: Nei
Benyttet ved utarbeidelsen av årsregnskapet: Regnskapslovens alminnelige regler

Årsregnskapet fastsatt av kompetent organ

Bekreftet av: Helge Kristoffer Kjerulf Pettersen
Dato for fastsettelse av årsregnskapet: 24.04.2026

Grunnlag for avgivelse

År 2025: Årsregnskap er elektronisk innlevert.
År 2024: Tall er hentet fra elektronisk innlevert årsregnskap fra 2025.

Virksomheten sitt øverste organ er ansvarlig for at årsregnskapet er signert. Det er mulig å levere årsregnskap uten signatur fordi sikkerheten for rett rapportering er ivaretatt ved at innsenderen har rolle/rettighet for innsending i Altinn. Navnet på representanten, som bekrefter at årsregnskapet er godkjent, er i tillegg oppgitt.

Brønnøysundregistrene, 26.05.2026



Organisasjonsnr: 983 974 937
SYKEHUSAPOTEK NORD HF

RESULTATREGNSKAP

Beløp i: NOK	Note	2025	2024
RESULTATREGNSKAP			
Inntekter			
Salgsinntekt	2,3	830 005 000	805 697 000
Annen driftsinntekt	2,3	30 163 000	30 756 000
Sum inntekter	2,3	860 168 000	836 453 000
Kostnader			
Varekostnad	5	631 091 000	625 648 000
Lønnskostnad	6,17	154 382 000	142 112 000
Avskrivning på varige driftsmidler og immaterielle eiendeler	10,11	6 558 000	4 237 000
Nedskrivning av varige driftsmidler og immaterielle eiendeler	10,11	0	516 000
Annen driftskostnad	7	62 893 000	58 452 000
Sum kostnader		854 924 000	830 965 000
Driftsresultat		5 244 000	5 488 000
Finansinntekter og finanskostnader			
Renteinntekt fra foretak i samme konsern	8	3 259 000	4 261 000
Annen renteinntekt	8	243 000	171 000
Sum finansinntekter		3 502 000	4 432 000
Annen rentekostnad	8	1 000	11 000
Annen finanskostnad	8	1 000	0
Sum finanskostnader		2 000	11 000
Netto finans		3 500 000	4 421 000
Resultat før skattekostnad		8 744 000	9 909 000
Skattekostnad	9	569 000	-475 000
Årsresultat		8 175 000	10 384 000
Overføringer og disponeringer			
Overføringer til/fra annen egenkapital	16	8 175 000	10 386 000
Sum overføringer og disponeringer		8 175 000	10 386 000



Organisasjonsnr: 983 974 937
SYKEHUSAPOTEK NORD HF

BALANSE

<u>Beløp i: NOK</u>	<u>Note</u>	<u>2025</u>	<u>2024</u>
BALANSE - EIENDELER			
Anleggsmidler			
Immaterielle eiendeler			
Lisenser og programvare	10	31 826 000	9 691 000
Prosjekt under utvikling	10	84 000	24 246 000
Utsatt skattefordel	9	0	569 000
Sum immaterielle eiendeler		31 910 000	34 506 000
Varige driftsmidler			
Tømtter, bygninger og annen fast eiendom	11	9 517 000	9 293 000
Medisinskteknisk utstyr, inventar og lignende	11	12 710 000	8 725 000
Anlegg under utførelse	11	0	4 293 000
Sum varige driftsmidler		22 227 000	22 311 000
Finansielle anleggsmidler			
Investering i aksjer og andeler	12	198 000	166 000
Pensjonsmidler	17	43 349 000	33 288 000
Sum finansielle anleggsmidler		43 547 000	33 454 000
Sum anleggsmidler		97 684 000	90 271 000
Omløpsmidler			
Varer			
Varer	13	37 904 000	33 439 000
Sum varer		37 904 000	33 439 000
Fordringer			
Kundefordringer	14	10 332 000	8 519 000
Andre fordringer	14	3 383 000	2 003 000
Konsernfordringer	14	96 772 000	112 543 000
Sum fordringer		110 487 000	123 065 000
Bankinnskudd, kontanter og lignende			
Bankinnskudd, kontanter og lignende	15	5 437 000	5 317 000
Sum bankinnskudd, kontanter og lignende		5 437 000	5 317 000
Sum omløpsmidler		153 828 000	161 821 000
SUM EIENDELER		251 512 000	252 092 000
BALANSE - EGENKAPITAL OG GJELD			



Egenkapital			
Innskutt egenkapital			
Foretakskapital	16	100 000	100 000
Annen innskutt egenkapital	16	5 595 000	5 595 000
Sum innskutt egenkapital	16	5 695 000	5 695 000
Opptjent egenkapital			
Annen egenkapital	16	131 744 000	123 568 000
Sum opptjent egenkapital		131 744 000	123 568 000
Sum egenkapital		137 439 000	129 263 000
Gjeld			
Langsiktig gjeld			
Pensjonsforpliktelser	17	2 489 000	1 980 000
Sum avsetninger for forpliktelser		2 489 000	1 980 000
Annen langsiktig gjeld			
Sum langsiktig gjeld		2 489 000	1 980 000
Kortsiktig gjeld			
Leverandørgjeld	20	67 888 000	81 597 000
Skyldige offentlige avgifter	20	6 043 000	2 179 000
Kortsiktig konserngjeld	20	10 586 000	13 233 000
Annen kortsiktig gjeld	20	27 066 000	23 843 000
Sum kortsiktig gjeld		111 583 000	120 852 000
Sum gjeld		114 072 000	122 832 000
SUM EGENKAPITAL OG GJELD		251 511 000	252 095 000



Organisasjonsnr: 983 974 937
SYKEHUSAPOTEK NORD HF

NOTEOPPLYSNINGER - SELSKAP - alle poster oppgitt i hele tall

Note

Er det usikkerhet om fortsatt drift?: Nei

Note

6

Antall årsverk i regnskapsåret
183.00



Admincontrol

List of Signatures Page 1/1

Årsregnskap 2025 Sykehusapotek Nord HF.pdf

Name	Method	Signed at
Erstad, Hilde Gustavsen	BANKID	2026-03-24 15:15 GMT+01
Støver, Morten	BANKID	2026-03-24 15:17 GMT+01
Fredriksen, Gunn	BANKID	2026-03-24 14:36 GMT+01
Vatne, Sylvi Pedersen	BANKID	2026-03-24 17:21 GMT+01
Kristensen, Catarina	BANKID	2026-03-24 13:29 GMT+01
Småbrekke, Lars	BANKID	2026-03-24 13:19 GMT+01
ARNESEN, ANNA	BANKID	2026-03-24 13:14 GMT+01
Pedersen, Eva Håheim	BANKID	2026-03-24 22:03 GMT+01



This file is sealed with a digital signature. The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

External reference: 6A47DA44D7E847ACB329FE4DFBC4FADD




SYKEHUSAPOTEK NORD
DAVVI BUOHCCÉVIESSOAPOTEHKA



Årsregnskap 2025

Sykehusapotek Nord HF

HELSE  NORD



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity
of the document.

Document ID:
6A47DA44D7E847ACB329FE4DFBC4FADD



Årsregnskap 2025



RESULTATREGNSKAP

(Beløp i 1.000 NOK)

Note		2025	2024
	DRIFTSINTEKTER		
2/3	Salgsinntekter	830 005	805 697
2/3	Annen driftsinntekt	30 163	30 756
2/3	Sum driftsinntekter	860 169	836 453
	DRIFTSKOSTNADER		
4	Kjøp av helsejenester		96
5	Varekostnad	631 091	625 648
6/17	Lønn og annen personalkostnad	154 382	142 112
10/11	Ordinære avskrivninger	6 558	4 237
10/11	Nedskrivning		516
7	Annen driftskostnad	62 893	58 356
	Sum driftskostnader	854 925	830 963
	Driftsresultat	5 244	5 490
	FINANSINTEKTER OG -KOSTNADER		
8	Finansinntekt	3 503	4 432
8	Annen finanskostnad	3	11
	Sum finansinntekter og -kostnader	3 500	4 421
	Resultat før skattekostnad	8 744	9 912
9	Skattekostnad på ordinært resultat	569	-475
	Årsresultat	8 175	10 386
	OVERFØRINGER		
16	Overført annen egenkapital	-8 175	-10 386
	Sum overføringer	-8 175	-10 386



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity
of the document.

Document ID:
6A47DA44D7E847ACB329FE4DFBC4FADD



Årsregnskap 2025



BALANSE per 31. desember

(Beløp i 1.000 NOK)

Note		2025	2024
	EIENDELER		
	Anleggsmidler		
	Immaterielle driftsmidler		
10	Lisenser og programvare	31 826	9 691
10	Prosjekt under utvikling	84	24 246
9	Utsatt skattefordel		569
	Sum immaterielle eiendeler	31 910	34 507
	Varige driftsmidler		
11	Tomter, bygninger og annen fast eiendom	9 517	9 293
11	Medisinskteknisk utstyr, inventar og lignende	12 710	8 725
11	Anlegg under utførelse		4 293
	Sum varige driftsmidler	22 227	22 312
	Finansielle anleggsmidler		
12	Investering i aksjer og andeler	198	166
17	Pensjonsmidler	43 349	33 288
	Sum finansielle anleggsmidler	43 546	33 455
	Sum anleggsmidler	97 684	90 273
	Omløpsmidler		
13	Varer	37 904	33 439
14	Fordringer	110 487	123 066
15	Bankinnskudd, kontanter o.l.	5 437	5 317
	Sum omløpsmidler	153 828	161 822
	SUM EIENDELER	251 511	252 095



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity
of the document.

Document ID:
6A47DA44D7E847ACB329FE4DFBC4FADD



Årsregnskap 2025



BALANSE per 31. desember

(Beløp i 1.000 NOK)

Note	2025	2024
EGENKAPITAL OG GJELD		
Egenkapital		
Innskutt egenkapital		
16	100	100
16	5 595	5 595
	5 695	5 695
Opptjent egenkapital		
16	131 744	123 568
	131 744	123 568
	137 439	129 264
Gjeld		
Avsetning for forpliktelser		
17	2 489	1 980
	2 489	1 980
Kortsiktig gjeld		
20	6 043	2 179
20	105 540	118 673
	111 583	120 852
	114 073	122 832
	251 511	252 095

Tromsø, 24. mars 2026

Lars Småbrekke
styrets leder

Gunn Fredriksen
styrets nestleder

Anna Arnesen
styremedlem

Catarina Kristensen
styremedlem

Morten Støver
styremedlem

Eva Håheim Pedersen
styremedlem

Sylvi Pedersen Vatne
styremedlem

Hilde Gustavsen Erstad
administrerende direktør



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity
of the document.

Document ID:
6A47DA44D7E847ACB329FE4DFBC4FADD



Årsregnskap 2025



KONTANTSTRØMOPPSTILLING

(Beløp i 1.000 NOK)			
Note		2025	2024
Kontantstrømmer fra operasjonelle aktiviteter			
16	Årsresultat før skattekostnad	8 744	9 912
10/11	Ordinære avskrivninger	6 558	4 237
11	Nedskrivninger varige driftsmidler		516
24	Endring i omløpsmidler	8 114	50 543
24	Endring i kortsiktig gjeld	-9 268	-48 226
17	Forskjell mellom kostnadsført pensjon og inn-/utbetalinger i pensjonsordninger	-9 551	-4 683
	Netto kontantstrømmer fra operasjonelle aktiviteter	4 597	12 297
Kontstrømmer til investeringsaktiviteter			
10/11	Utbetalinger ved kjøp av driftsmidler	-4 447	-11 761
	Utbetalinger ved kjøp av finansielle eiendeler	-31	-34
	Netto kontantstrøm fra investeringsaktiviteter	-4 478	-11 794
	Netto endring i likviditetsbeholdning	120	503
	Likviditetsbeholdning pr 01.01.	5 317	4 815
1/15	Beholdning av bankinnskudd og kontanter per 31.12.	5 437	5 317
	Banksaldo ført opp som fordring på RHF	29 691	47 256
	Sum bankinnskudd, kontanter og lignende pr 31.12.	35 127	52 573
15	Herav skattetrekk og andre bundne midler	5 353	5 215
	Likviditetsreserve per 31.12*	29 775	47 358

*Likviditetsreserve består av bankinnskudd og kontanter som ikke er bundet.



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity
of the document.

Document ID:
6A47DA44D7E847ACB329FE4DFBC4FADD



Årsregnskap 2025



NOTER TIL REGNSKAPET

NOTE 1 Regnskapsprinsipper

Grunnleggende prinsipper - vurdering og klassifisering

Årsregnskapet består av resultatregnskap, balanse, kontantstrømoppstilling og noteopplysninger, og er avlagt i samsvar med regnskapslov og god regnskapsskikk i Norge gjeldende pr 31. desember 2025. Notene er følgelig en integrert del av årsregnskapet.

Årsregnskapet er basert på de grunnleggende prinsipper om historisk kost, sammenlignbarhet, fortsatt drift, kongruens og forsiktighet. Transaksjoner regnskapsføres til verdien av vederlaget på transaksjonstidspunktet. Inntekter resultatføres når de er opptjent og kostnader sammenstilles med opptjente inntekter. Regnskapsprinsippene utdypes nedenfor. Når faktiske tall ikke er tilgjengelige på tidspunkt for regnskapsavleggelsen, tilsier god regnskapsskikk at ledelsen beregner et best mulig estimat for bruk i resultatregnskap og balanse. Det kan fremkomme avvik mellom estimerte og faktiske tall.

Eiendeler/gjeld som knytter seg til varekretsløpet og poster som forfaller til betaling innen ett år etter balansedagen, er klassifisert som omløpsmidler/kortsiktig gjeld. Vurdering av omløpsmidler/kortsiktig gjeld skjer til laveste/høyeste verdi av anskaffelseskost og virkelig verdi. Virkelig verdi er definert som antatt fremtidig salgspris redusert med forventede salgskostnader. Andre eiendeler er klassifisert som anleggsmidler. Vurdering av anleggsmidler skjer til anskaffelseskost. Anleggsmidler som forringes avskrives. Dersom det finner sted en verdiendring som ikke er forbigående, foretas en nedskrivning av anleggsmidlet.

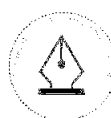
Ved anvendelse av regnskapsprinsipper og presentasjon av transaksjoner og andre forhold, legges det vekt på økonomiske realiteter, ikke bare juridisk form. Betingede tap som er sannsynlige og kvantifiserbare, kostnadsføres. Tallene i notene er avstemt mot selskapets resultat- og balanse.

Andre generelle forhold

Sykehusapotek Nord HF ble stiftet 18. desember 2001 i forbindelse med at staten overtok ansvaret for spesialisthelsetjenesten fra fylkeskommunene. 1. januar 2002 overførte staten formuesposisjonene knyttet til spesialisthelsetjenesten i helseregion nord til Helse Nord RHF. Virksomheten er regulert av lov om helseforetak med mere.

Virksomhetsoverføringen har skjedd som et tingsinnskudd og transaksjonsprinsippet er lagt til grunn. Dette innebærer at virkelige verdier per overdragelsestidspunktet er lagt til grunn for verdsettelsen av innskutte eiendeler.

Sykehusapotek Nord HF er en non-profit-virksomhet. Eier har stilt krav om resultatmessig balanse i den samlede driften, men ikke krav til avkastning på innskutt kapital. Unntaket er for



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity
of the document.

Document ID:
6A47DA44D7E847ACB329FE4DFBC4FADD



Årsregnskap 2025



publikumsavdelingene der det stilles avkastningskrav. Bruksverdi representerer derfor virkelig verdi for anleggsmidler.

I åpningsbalansen, er bruksverdien satt til gjenanskaffelseskost. I gjenanskaffelsesverdien, er det tatt hensyn til slit og elde, teknisk og funksjonell standard etc. For overførte anleggsmidler der det per 01.01.02 var kjent at disse ikke ville være i bruk eller kun ville være i bruk en begrenset periode i fremtiden, er det gjort fradrag i åpningsbalansen.

Det følger av Helseforetakslovens § 31- 33 at det er restriksjoner med hensyn til foretakets muligheter til å avhende faste eiendommer, avhende sykehusvirksomhet samt mulighet for optak av lån, garantier og pantstillelser.

Regnskapsprinsipper for vesentlige regnskapsposter

Inntektsføringstidspunkt

Inntekt resultatføres når den er opptjent. Inntektsføring skjer følgelig normalt på leveringstidspunktet ved salg av varer og tjenester. Driftsinntektene er fratrukket merverdiavgift, rabatter, bonuser og fakturerte fraktkostnader.

Kostnadsføringstidspunkt / sammenstilling

Utgifter sammenstilles med og kostnadsføres samtidig med de inntekter utgiftene kan henføres til. Utgifter som ikke kan henføres direkte til inntekter, kostnadsføres når de påløper.

Andre driftsinntekter (-kostnader)

Vesentlige inntekter og kostnader som ikke har sammenheng med den ordinære virksomheten, klassifiseres som andre driftsinntekter og -kostnader. Poster som er uvanlige, uregelmessige og vesentlige klassifiseres som ekstraordinære.

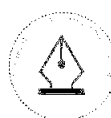
Immaterielle eiendeler

Utgifter forbundet med forskning og utvikling kostnadsføres løpende som følge av at sammenhengen mellom utgifter til forskning og eventuelle framtidige inntekter er uklare. Andre immaterielle eiendeler som forventes å gi framtidige inntekter aktiveres. Avskrivninger beregnes lineært over eiendelenes økonomiske levetid.

Varige driftsmidler

Varige driftsmidler føres i balansen til anskaffelseskost, fratrukket akkumulerte av- og nedskrivninger. Dersom den virkelige verdien av et driftsmiddel er lavere enn bokført verdi, og dette skyldes årsaker som ikke antas å være forbigående, skrives driftsmidlet ned til virkelig verdi.

Utgifter forbundet med normalt vedlikehold og reparasjoner blir løpende kostnadsført.



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity
of the document.

Document ID:
6A47DA44D7E847ACB329FE4DFBC4FADD



Årsregnskap 2025



Utgifter ved større utskiftninger og fornyelser som øker driftsmidlenes levetid vesentlig, aktiveres. Driftsmidler som erstattes, kostnadsføres. Et driftsmiddel anses som varig dersom det har en viss økonomisk levetid, samt en vesentlig kostpris. Renter som knytter seg til anlegg under oppføring blir aktivert som en del av kostprisen.

Leieavtaler

Leieavtaler vurderes som operasjonell eller finansiell leasing etter en konkret vurdering.

Avskrivninger

Ordinære avskrivninger er beregnet lineært over driftsmidlenes økonomiske levetid med utgangspunkt i historisk kostpris. Tilsvarende prinsipper legges til grunn for immaterielle eiendeler. Økonomisk levetid varierer med type anleggsmiddel, og vurderes i hvert enkelt tilfelle. Avskrivningene er klassifisert som ordinære driftskostnader

Valuta

Transaksjoner i utenlandsk valuta omregnes til kursen på transaksjonstidspunktet. Pengeposter i utenlandsk valuta omregnes til norske kroner ved å benytte balansedagens kurs. Ikke-pengeposter som måles til historisk kurs uttrykt i utenlandsk valuta, omregnes til norske kroner ved å benytte valutakursen på transaksjonstidspunktet. Ikke-pengeposter som måles til virkelig verdi uttrykt i utenlandsk valuta, omregnes til valutakursen fastsatt på måletidspunktet. Valutakursendringer resultatføres løpende i regnskapsperioden under andre finansposter.

Finansplasseringer

Andre investeringer i aksjer og andeler, klassifisert som anleggsmidler, vurderes til laveste av kostpris og virkelig verdi.

Varelager og varekostnad

Beholdninger av varer vurderes til det laveste av gjennomsnittskostnad og antatt salgpris. Kostpris for innkjøpte varer er anskaffelseskost. Årets varekostnad består av kostpris solgte varer med tillegg av nedskrivning i samsvar med god regnskapsskikk per årsslutt.

Fordringer

Fordringer er oppført til pålydende med fradrag for forventede tap.

Pensjonsforpliktelser og pensjonskostnad

Pensjonsordninger behandles regnskapsmessig i overensstemmelse med Norsk regnskapsstandard for pensjonskostnader. Helseforetaket følger oppdatert veiledning om pensjonsforutsetninger fra Norsk Regnskapsstiftelse, justert for foretaksspesifikke forhold. Benyttede parametere framgår av note om pensjoner.



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity
of the document.

Document ID:
6A47DA44D7E847ACB329FE4DFBC4FADD



Årsregnskap 2025



Helseforetaket har pensjonsordninger som gir de ansatte rett til avtalte fremtidige pensjonsytelser, kalt ytelsesplaner. Pensjonsforpliktelser beregnes etter lineær opptjening basert på forutsetninger om antall opptjeningsår, diskonteringsrente, fremtidig avkastning på pensjonsmidler, fremtidig regulering av lønn, pensjoner og ytelser fra folketrygden og aktuarmessige forutsetninger om dødelighet, frivillig avgang, og så videre.

Pensjonsmidlene vurderes til virkelig verdi. Netto pensjonsforpliktelse består av brutto pensjonsforpliktelse fratrukket virkelig verdi av pensjonsmidler. Netto pensjonsforpliktelser på underfinansierte ordninger er balanseført som avsetning for forpliktelser, mens netto pensjonsmidler på overfinansierte ordninger er balanseført som langsiktig fordringer.

Norsk regnskapsstandard nr. 6 Pensjonskostnader, ble endret i 2019. Planendringsevinster som oppstår i forbindelse med ubetingede planendringer, kan etter endringen benyttes til å redusere ikke-innregnede estimatavvik. Helse- og omsorgsdepartementet har besluttet at helseforetak skal bruke dette regnskapsprinsippet. Før endringen var det plikt til å resultatføre slike gevinster i sin helhet.

Endringer i pensjonsforpliktelser og pensjonsmidler som skyldes endringer i forutsetningene for beregning (estimatavvik), fordeles over antatt gjennomsnittlig gjenværende opptjeningstid for den del av endringene som overstiger 10 % av brutto pensjonsforpliktelse/pensjonsmidler. Gjennomsnittlig gjenværende opptjeningstid er satt til 12 år.

Periodens netto pensjonskostnad består av periodens pensjonsopptjening, rentekostnad på beregnet pensjonsforpliktelse, periodisert arbeidsgiveravgift og forventet avkastning på pensjonsmidler, virkning av endringer i estimater og pensjonsplaner og resultatført avvik mellom faktisk og forventet avkastning. Netto pensjonskostnad klassifiseres som ordinær driftskostnad, og er presentert sammen med lønn og andre ytelser.

Arbeidstakers andel av pensjonspremien er kommet til fradrag i lønnskostnaden.

Skatt

Publikumsavdelingene er skattepliktig virksomhet. Skattekostnaden i resultatregnskapet omfatter både periodens betalbare skatt og endring i utsatt skatt. Utsatt skatt beregnes på grunnlag av de midlertidige forskjeller som eksisterer mellom regnskapsmessige og skattemessige verdier, samt eventuelt ligningsmessig underskudd til fremføring ved utgangen av regnskapsåret. Skatteøkende og skattereduserende midlertidige forskjeller som reverserer eller kan reverseres i samme periode er utlignet. Oppføring av utsatt skattefordel på netto skattereduserende forskjeller som ikke er utlignet og underskudd til fremføring, begrunnes med antatt fremtidig inntjening. Utsatt skatt og skattefordel som kan balanseføres oppføres netto i balansen.

Skattepliktig virksomhet skilles fra ikke skattepliktig virksomhet ved at direkte kostnader bokføres på egne kostnadssteder. Indirekte kostnader fordeles mellom skattepliktig



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity
of the document.

Document ID:
6A47DA44D7E847ACB329FE4DFBC4FADD



Årsregnskap 2025



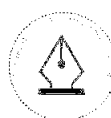
virksomhet og ikke skattepliktig virksomhet ved bruk av fordelingsnøkler. Fordelingsnøkler som brukes er andel av omsetning, andel av ansatte og andel pc-er

Kontantstrømoppstilling

Kontantstrømoppstillingen er utarbeidet etter den indirekte metoden. Kontanter og kontantekvivalenter omfatter kontanter og bankinnskudd.

Konsernregnskap

Regnskapet til Sykehusapotek Nord HF inngår i konsernregnskapet til Helse Nord. Regnskapet til Sykehusapotek Nord HF kan lastes ned fra www.sykehusapotek-nord.no, konsernregnskapet til Helse Nord kan lastes ned fra www.helse-nord.no.



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity
of the document.

Document ID:
6A47DA44D7E847ACB329FE4DFBC4FADD



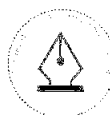
Årsregnskap 2025



NOTE 2 Virksomhetsinformasjon

(Beløp i 1.000 NOK)

	2025	2024
Driftsinntekter per virksomhetsområde		
Sykehusekspedisjon	389 045	395 372
Publikumsekspedisjon	232 266	210 236
Produksjon	188 210	183 048
Rådgivning og klinisk farmasi	47 065	43 347
Forskning	3 484	2 906
Annet	99	1 544
Sum driftsinntekter	860 169	836 453
Driftsinntekter for salg av varer og tjenester fordelt på andre helseforetak	2025	2024
Helse Nord RHF	30 366	28 890
Finnmarks sykehuset HF	72 454	71 631
Universitets sykehuset Nord-Norge HF	326 933	319 351
Nordlandssykehuset HF	224 578	215 061
Helgelands sykehuset HF	78 288	83 706
Helse Nord IKT HF	4 356	2 598
Øvrige kunder	123 195	115 218
Sum driftsinntekter	860 169	836 453
Driftsinntekter fordelt på sykehusapotek	2025	2024
Sykehusapoteket i Bodø	358 535	357 472
Sykehusapoteket i Hammerfest	64 820	
Sykehusapoteket i Harstad	72 350	64 067
Sykehusapoteket i Narvik	37 081	23 616
Sykehusapoteket i Tromsø	323 990	386 586
Foretaksadministrasjon	3 393	4 713
Sum driftsinntekter	860 169	836 453
Driftskostnader	2025	2024
Annet	854 925	830 963
Sum driftskostnader	854 925	830 963



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity
of the document.

Document ID:
6A47DA44D7E847ACB329FE4DFBC4FADD



Årsregnskap 2025



NOTE 3 Inntekter

(Beløp i 1.000 NOK)

	2025	2024
Salg av varer	793 570	774 607
Salg av tjenester	61 675	54 737
Øremerkede tilskudd	3 484	3 292
Andre driftsinntekter	1 439	3 817
Sum inntekter	860 169	836 453

NOTE 4 Kjøp av helsetjenester

(Beløp i 1.000 NOK)

	2025	2024
Innleie av vikarer		96
Sum kjøp av helsetjenester		96

NOTE 5 Varekostnad

(Beløp i 1.000 NOK)

	2025	2024
Varekostnad		
Innkjøpte varer for videresalg	629 608	623 446
Kassasjon og svinn	4	429
Legemiddelretaljistavgift	1 478	1 773
Sum varekostnad	631 091	625 648

NOTE 6 Lønn og andre godtgjørelser

(Beløp i 1.000 NOK)

	2025	2024
Lønns- og personalkostnader		
Lønnskostnader	125 188	112 542
Arbeidsgiveravgift	8 773	8 097
Pensjonskostnader inkl. arb.g.avg.	16 408	18 595
Andre ytelser	4 014	2 877
Sum lønns- og personalkostnader	154 382	142 112
Gjennomsnittlig antall ansatte	221	202
Gjennomsnittlig antall årsverk	183	170

Ytelser, lån og sikkerhetsstillelse til ledende personer

Fra og med regnskapsåret 2022 er selskap med statlig eierandel underlagt retningslinjer for lederlønn og lederlønnrapportering i asal § 6-16a og b. Dette innebærer at det utarbeides en egen lederlønnrapport og at opplysningene om eventuelle ytelser, lån og sikkerhetsstillelser til ledende personer etter regnskapslovens § 7-31b og §7-32 første ledd gis i denne rapporten. Rapporten finnes på <https://sykehusapotek-nord.no>.

	2025	2024
Godtgjørelse til revisor		
Lovpålagt revisjon	447	296
Andre attestasjonstjenester	96	87
Skatte og avgiftsrådgivning	8	8
Sum honorarer	551	391

Revisjonshonorar er oppgitt eksklusiv merverdiavgift. Revisor har ikke levert andre tjenester utenfor revisjon.



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity
of the document.

Document ID:
6A47DA44D7E847ACB329FE4DFBC4FADD



Årsregnskap 2025



NOTE 7 Andre driftskostnader

(Beløp i 1.000 NOK)

	2025	2024
Bygninger og kontorlokaler inkl energi og brensel	13 645	10 232
Kjøp og leie av utstyr, maskiner mv.	5 429	6 097
Reparasjon, vedlikehold og service	1 875	2 294
Konsulenttjenester	7 152	13 714
Annen ekstern tjeneste	18 411	11 485
Kontor- og kommunikasjonskostnader	1 221	945
Reisekostnader	2 901	3 015
Forsikringskostnader	69	101
Øvrige driftskostnader	12 190	10 473
Sum	62 893	58 356

Av Sykehusapotek Nord HFs konsulenttjenester i 2025 er 3,0 millioner kroner kjøp fra Helse Nord IKT HF. For 2024 er tilsvarende tall 6,0 millioner.

Av Sykehusapotek Nord HFs kjøp av annen ekstern tjeneste i 2025 er 3,0 millioner kroner kjøp fra Helse Nord RHF. For 2024 er tilsvarende tall 3,0 millioner kroner.

1,7 millioner er kjøp fra Universitetssykehuset Nord-Norge HF. For 2024 er tilsvarende tall 1,9 millioner.

1,2 millioner er kjøp fra Nordlandssykehuset HF, for 2024 er tilsvarende tall 1,2 millioner.

1,3 millioner er kjøp fra Helse Nord IKT, for 2024 er tilsvarende tall 0,2 millioner.

NOTE 8 Finansposter

(Beløp i 1.000 NOK)

	2025	2024
Finansinntekter		
Konserninterne renteinntekter	3 259	4 261
Andre renteinntekter	243	171
Andre finansinntekter		
Sum	3 502	4 432
Finanskostnader		
Rentekostnader	1	11
Andre finanskostnader	1	
Sum	3	11



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity
of the document.

Document ID:
6A47DA44D7E847ACB329FE4DFBC4FADD



Årsregnskap 2025



NOTE 9 Skatt

(Beløp i 1.000 NOK)

	31.12.2025	31.12.2024
Utsatt skatt/skattefordel		
Midlertidige forskjeller		
Anleggsmidler	631	581
Omløpsmidler	-322	-322
Netto pensjonsmidler	8 022	5 049
Netto midlertidige forskjeller	8 331	5 288
Underskudd til framføring	19 131	7 875
Grunnlag for utsatt skatt/skattefordel i balanse	-10 799	-2 587
Inngår ikke i beregningen av utsatt skattefordel	10 799	
Utsatt skatt		-569
Årets skattekostnad på ordinært resultat fremkommer slik:	2025	2024
Grunnlag for betalbar skatt		
Resultat før skatt - hele foretaket	8 744	9 912
Resultat før skatt - ikke skattepliktig virksomhet	16 957	12 070
Resultat før skattekostnad - skattepliktig virksomhet	-8 212	-2 158
Grunnlag for årets skattekostnad	-8 212	-2 158
Endring i midlertidige forskjeller	-3 043	-309
Skattepliktig inntekt	-11 256	-2 467
Endring i utsatt skatt	569	-475
Sum skattekostnad på ordinært resultat	569	-475
Spesifikasjon av skattekostnad	2025	2024
Endring i utsatt skatt	569	-475
Beregnet skattekostnad	569	-475



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity
of the document.

Document ID:
6A47DA44D7E847ACB329FE4DFBC4FADD



Årsregnskap 2025



NOTE 10 Immaterielle eiendeler

(Beløp i 1.000 NOK)

Immaterielle eiendeler	Lisenser og programvare	Prosjekt under utvikling	Sum
Anskaffelseskost 1.1.	13 842	24 762	38 604
Tilgang	1 069	84	1 153
Fra prosjekt under utvikling	24 246	-24 246	
Anskaffelseskost 31.12.	39 158	600	39 758
Akkumulerte avskrivninger 31.12.	7 332		7 332
Akkumulerte nedskrivninger 31.12.		516	516
Balanseført verdi 31.12.	31 826	84	31 910
Årets ordinære avskrivninger	3 180		3 180
Årets nedskrivninger			
Levetider	8-15 år		
Avskrivningsplan	lineær		

NOTE 11 Varige driftsmidler

(Beløp i 1.000 NOK)

Varige driftsmidler	Bygninger	Driftsløsere, inventar og lignende	Anlegg under utførelse	Sum
Anskaffelseskost 1.1.	11 424	25 577	5 227	42 228
Tilgang	334	2 959		3 293
Avgang		-3 163		-3 163
Fra anlegg under utførelse	625	3 668	-4 293	
Anskaffelseskost 31.12.	12 384	29 041	933	42 358
Akkumulerte avskrivninger 31.12.	2 866	16 331		19 198
Akkumulerte nedskrivninger 31.12.			933	933
Balanseført verdi 31.12.	9 517	12 710		22 227
Årets ordinære avskrivninger	735	2 643		3 378
Levetider	20 år	3-25 år		
Avskrivningsplan	lineær	lineær		

Sykehusapotek Nord HF har ingen balanseførte lånekostnader eller finansielle leasingavtaler.

Operasjonelle leieavtaler

	Bygninger
Leiebeløp	9 924
Varighet	Løpende

Operasjonelle leieavtaler er løpende avtaler med Finnmarks sykehus HF, Universitets sykehuset Nord-Norge HF, Nordlandssykehuset HF og Hjelgelands sykehuset HF, som gjelder til de blir sagt opp.

Sykehusapotek Nord HF har ingen langsiktige byggeprosjekter.

NOTE 12 Eierandeler i felleskontrollert virksomhet, tilknyttet selskap og andre aksjer og andeler

(Beløp i 1.000 NOK)

Sykehusapotek Nord HF har ingen eierandeler i datterforetak, felleskontrollert virksomhet eller tilknyttet selskap.

Investorer i aksjer og andeler	31.12.2025	31.12.2024
Egenkapitalinnskudd i KLP	198	166

Egenkapitalinnskudd KLP

Som gjensidig selskap har KLP dekket hoveddelen av sitt egenkapitalbehov gjennom egenkapitalinnskudd fra kundene. Bortsett fra det oppsamlede egenkapitalinnskudd finnes det egenkapital i form av et egenkapitalfond. Egenkapitalfondet er såkalt opptjent egenkapital. Det samlede egenkapitalinnskuddet i KLP kan endre seg noe fra år til år selv om det verken er tapt egenkapital eller innbetalt nye egenkapitalinnskudd. Dersom en kunde flytter sin pensjonsordning fra KLP til en annen pensjonsinretning, vil kundens andel av egenkapitalinnskuddet bli tilbakebetalt. Dette er den eneste situasjon der kunden faktisk kan disponere sitt egenkapitalinnskudd.

NOTE 13 Varebeholdning

(Beløp i 1.000 NOK)

Varelager	31.12.2025	31.12.2024
Varer for videresalg	37 904	33 439



This file is sealed with a digital signature. The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID:
6A47DA44D7E847ACB329FE4DFBC4FADD



Årsregnskap 2025



NOTE 14 Kundefordringer og andre fordringer

(Beløp i 1.000 NOK)

	31.12.2025	31.12.2024
Kundefordringer og andre fordringer		
Kundefordringer	10 332	8 519
Fordring på foretak i samme foretaksgruppe	96 772	112 543
Andre kortsiktige fordringer	3 383	2 003
Sum fordringer	110 487	123 066
Aldersfordelte kundefordringer	31.12.2025	31.12.2024
Ikke forfalte fordringer	9 901	8 225
Forfalte fordringer 1-30 dager	153	70
Forfalte fordringer 31-60 dager	21	67
Forfalte fordringer 61-90 dager	35	3
Forfalte fordringer over 90 dager	222	154
Kundefordringer pålydende per 31.12.	10 332	8 519
Avsetning for tap på fordringer	31.12.2025	31.12.2024
Avsetning for tap på fordringer per 1.1.	322	322
Årets avsetning til tap på krav	322	322
Reverserte tidligere avsetninger	322	322
Avsetning for tap på fordringer per 31.12.	322	322
Årets konstaterte tap	6	

Årets konstaterte tap bokføres som en reduksjon av fordringer. Det er ikke gjort endringer i tapsavsetningen i 2025. Tap på fordringer er klassifisert som andre driftskostnader i resultatregnskapet.

Sykehusapotek Nord HF har ingen fordringer med forfall senere enn ett år.

NOTE 15 Kontanter og bankinnskudd

(Beløp i 1.000 NOK)

	31.12.2025	31.12.2024
Skattetrekkmidler	5 353	5 215
Sum bundne kontanter og bankinnskudd	5 353	5 215
Bankinnskudd og kontanter som ikke er bundet	84	102
Sum kontanter og bankinnskudd	5 437	5 317

NOTE 16 Egenkapital

(Beløp i 1.000 NOK)

	Foretaks-kapital	Annen innskutt egenkapital	Annen egenkapital	Total egenkapital
Egenkapital 31.12.2024	100	5 595	123 568	129 264
Årets resultat			8 175	8 175
Egenkapital 31.12.2025	100	5 595	131 744	137 439



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity
of the document.

Document ID:
6A47DA44D7E847ACB329FE4DFBC4FADD



Årsregnskap 2025



NOTE 17 Pensjon (Beløp i 1.000 NOK)

Pensjonsordningen for apotekvirksomhet (POA):

Pensjonsforpliktelse	31.12.2025	31.12.2024
Brutto påløpt pensjonsforpliktelse	440 075	409 749
Pensjonsmidler	422 105	359 555
Netto pensjonsforpliktelse	-17 971	-50 194
Arbeidsgiveravgift på netto pensjonsforpliktelse	-1 357	-3 790
Ikke res.ført tap/-gevinst av estimat- og planavvik inkl. aga.	62 676	87 272
Netto balanseførte pensjonsmidler, inkl. arbeidsgiveravgift	43 349	33 288

Spesifikasjon av pensjonskostnad	2025	2024
Nåverdi av opptjente pensjonsrettigheter i året	13 818	13 526
Rentekostnad på pensjonsforpliktelsen	15 752	12 441
Årets brutto pensjonskostnad	29 570	25 967
Forventet avkastning på pensjonsmidler	-21 133	-17 099
Administrasjonskostnad	1 522	1 342
Netto pensjonskostnad inkl. adm. kost	9 959	10 210
Resultatført aktuariat tap	3 819	6 338
Arbeidsgiveravgift	752	771
Årets netto pensjonskostnad	14 530	17 320

Økonomiske forutsetninger	2025	2024
Diskonteringsrente	3,90 %	3,90 %
Forventet avkastning på pensjonsmidler	6,05 %	5,60 %
Årlig lønnsregulering	4,00 %	4,00 %
Regulering av folketrygdens grunnbeløp	3,75 %	3,75 %
Pensjonsregulering	2,75 %	3,00 %
Antall aktive personer med i ordningen	270	244
Antall oppsølte personer med i ordningen	343	310
Antall pensjoner med i ordningen	147	136

Demografiske forutsetninger	31.12.2025	31.12.2024
Dødelighet	K2013BE	K2013BE
Uførhet	250 %*K63	250 %*K63
Etterlatte/giftesannsynlighet m. v.	K2013BE	K2013BE
Uttakstilbøyelighet førtid (AFP)	15 %/45 %	15 %/45 %
Frivillig avgang	6 %/0 %	6 %/0 %

Kommunal landspensjonskasse (KLP):

Pensjonsforpliktelse	31.12.2025	31.12.2024
Brutto påløpt pensjonsforpliktelse	15 633	17 079
Pensjonsmidler	15 219	15 651
Netto pensjonsforpliktelse	413	1 428
Arbeidsgiveravgift på netto pensjonsforpliktelse	33	113
Ikke res.ført tap/-gevinst av estimat- og planavvik inkl. aga.	2 043	439
Netto balanseførte pensjonsforpliktelse, inkl. aga	2 489	1 980

Spesifikasjon av pensjonskostnad	2025	2024
Nåverdi av opptjente pensjonsrettigheter i året	1 474	1 288
Rentekostnad på pensjonsforpliktelsen	736	530
Årets brutto pensjonskostnad	2 210	1 818
Forventet avkastning på pensjonsmidler	-936	-703
Administrasjonskostnad	45	43
Netto pensjonskostnad inkl. adm. kost	1 319	1 157
Resultatført aktuariat tap	3	24
Resultatført planendring	452	3
Arbeidsgiveravgift	104	91



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity
of the document.

Document ID:
6A47DA44D7E847ACB329FE4DFBC4FADD



Årsregnskap 2025



Årets netto pensjonskostnad	1 878	1 276
Spesifikasjon av premiefond	2025	2024
Saldo per 1.1.	518	609
Tilført premiefond	558	366
Uttak fra premiefond	-488	-457
Saldo per 31.12.	588	518

Økonomiske forutsetninger	2025	2024
Diskonteringsrente	3,90 %	3,90 %
Forventet avkastning på pensjonsmidler	6,05 %	5,80 %
Årlig lønnsregulering	4,00 %	4,00 %
Regulering av folketrygdens grunnbeløp	3,75 %	3,75 %
Pensjonsregulering	2,75 %	3,00 %
Antall aktive personer med i ordningen	9	9
Antall oppsatte pensjoner med i ordningen	7	6
Antall pensjoner med i ordningen	1	1
Demografiske forutsetninger	31.12.2025	31.12.2024
Anvendt dødelighetslabe	KLP2021BE	KLP2021BE
Anvendt uførefrekvens	KLP KU2021BE	KLP KU2021BE
Forventet utfakshyppighet AFP	15-42,5 %	15-42,5 %

Frivillig avgang for Sykepleierordningen i KLP (i %)							
Alder (i år)	< 20	20-25	26-30	31-40	41-49	50-55	>55
Sykepleiere	25	15	10	6	4	3	0

Frivillig avgang for Fellesordningen i KLP (i %)						
Alder (i år)	<24	24-28	30-39	40-49	50-55	>55
Fellesordning	25	15	7,5	5	3	0

Sykehusapotek Nord HF har ytelsesbaserte tjenstepensjonsordninger i Pensjonsordning for apoteketaten (POA), forvaltet av Statens Pensjonskasse, og i KLP. Disse pensjonsordningene tilfredsstiller kravene i Lov om offentlig tjenstepensjon.

Pensjonsordningen

Lovfestet tjenstepensjon for ansatte i apotek er sikret gjennom POA, tariffestet tjenstepensjon for øvrige ansatte er sikret i KLPs kollektive pensjonsordninger. Pensjonsordningene omfatter alders-, uføre-, etterlatte-, tidligpensjon, AFP og betinget tjenstepensjon. Årskullene født før 1963 er sikret tidligpensjon og AFP 62-67 år. Årskullene født fra 1963 er sikret betinget tjenstepensjon eller livsvarig AFP. Når regelverket krever det samordnes pensjonene med utbetalingene fra folketrygden. Det tjenes ikke opp pensjon for lønn over 12G (folketrygdens grunnbeløp) for ansatte med pensjonsordning i KLP og 10 G for ansatte med pensjonsordning i POA.

Regnskapføring av tjenstepensjonsordninger med vedtektsfestet ytelsesnivå følger norsk regnskapsstandard NRS 6 pensjonskostnader. Alle statlige helseforetak i KLP inngår i en flerforetaks pensjon. Siden offentlig AFP er tett integrert med ordinær tjenstepensjon inngår forpliktelsen for AFP som del av beregningen av pensjonsforpliktelsen.

Regelverksendringer i offentlig tjenstepensjon

Partene i arbeidslivet ble enige om ny offentlig tjenstepensjon (OfTP) fra 01.01.2020. Stortinget vedtok 11.06.2019 endringer av flere lover som regulerer pensjon innen offentlig sektor. Regelendringene er innarbeidet i KLPs vedtekter. Regnskapsstiftelsen gav ut egen veiledning i august 2019 om regnskapsmessig håndtering av endringene i offentlig tjenstepensjon. Denne veiledningen er lagt til grunn ved beregningene fra og med 2019.

Ny livsvarig avtalefestet pensjon (AFP) i offentlig sektor ble sanksjonert i lov om statens pensjonskasse i statsråd 12. april 2024. Ny AFP i offentlig sektor gjelder for ansatte som er født i 1963 eller senere og innebærer at AFP for ansatte i offentlig sektor endres fra å være en tidligpensjonsordning til å være en ordning med livsvarig påslag til folketrygden. Det vil medføre en planendring som er innarbeidet i regnskapet for 2025.

Regjeringen og partene i offentlig sektor inngikk 25.08.2023 avtale om endrede pensjonsregler for yrkesgrupper som har særakdersgrenser. Den nye avtalen innebærer at særakderspensjonen endres fra en tidligpensjonsordning for kullene født 1963 og senere til et livsvarig påslag til pensjonen for de som går av tidlig (overgangsregler for kullene født 1964 og 1965). Nye regler ble sanksjonert i Stortinget 10.06.2025, og er innarbeidet som en planendring i regnskapet for 2025.

Regjeringen har i Stortingsmelding 6 (2023-2024) kommet med en tilråding om å øke aldersgrensen, bedre alderspensjonen til uføre og endre regulering av minsteytelser i folketrygden. Dersom dette vedtas vil en naturlig konsekvens være at disse endringene gjøres samtidig i offentlig tjenstepensjon. Avtalen om endrede pensjonsregler for yrkesgrupper med særakdersforutsetter at endringene foreslått i stortingsmeldingen vedtas.

Beregningsforutsetninger

De økonomiske forutsetninger per 31.12.2025 følger siste veiledning gitt av Regnskapsstiftelsen i januar 2026. Forventet avkastning er justert ut fra aktivaallokering. Basert på disse er det beregnet beste estimat brutto pensjonsforpliktelse per 31.12.2025.

Ikke resultatførte estimatavvik

I samsvar med god regnskapspraksis, benytter Sykehusapotek Nord HF reglene om "korridor" og fordeling overdr gjenværende opptjeningsstid ved behandling av estimatavvik knyttet til pensjonsordningen. Estimatavvik utover "korridoren" resultatføres med 1/12-del.



This file is sealed with a digital signature. The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID:
6A47DA44D7E847ACB329FE4DFBC4FADD



Årsregnskap 2025



NOTE 18 Avsetninger for forpliktelser

Sykehusapotek Nord HF har ingen forpliktelser som det skal avsettes for.

NOTE 19 Langsiktig gjeld

Sykehusapotek Nord HF har ingen langsiktig gjeld.

NOTE 20 Kortsiktig gjeld

(Beløp i 1.000 NOK)

Annen kortsiktig gjeld består av:	31.12.2025	31.12.2024
Leverandørgjeld	67 888	81 597
Gjeld til foretak i samme foretaksgruppe	10 586	13 233
Påløpt lønn	1 617	2 263
Feriepenger	14 702	13 145
Påløpte kostnader	2 296	763
Annen kortsiktig gjeld	8 451	7 672
Sum annen kortsiktig gjeld	105 540	118 673

Alle Helseforetakene i Helse Nord er med i en konsernkontoordning i DNB og formelt er alle innskuddene i denne ordningen eid av Helse Nord RHF. I årsregnskapet er derfor alle innskudd og trekk på konti som er med i konsernkontoordningen satt som mellomværende med Helse Nord RHF.

NOTE 21 Nærstående parter

Sykehusapotek Nord HF's nærstående er definert i regnskapslovens §7-30b og regnskapsforskriftens §7-30b-1. Vesentlige transaksjoner med nærstående parter fremgår i denne og andre noter i årsregnskapet. Ytelser til ledende ansatte er omtalt i note 6, og mellomværende med konsernselskaper er omtalt i note 14 og 20.

Sykehusapotek Nord HF mottar det vesentligste av sine inntekter fra foretak som er heleid av eier, det vil si Helse Nord RHF, som igjen er eid av staten ved Helse- og omsorgsdepartementet (HOD). Sykehusapotek Nord HF får også inntekter fra staten via HELFO.

Transaksjoner med andre helseforetak i Helse Nord er i hovedsak knyttet til salg av apotekvarer, rådgivning og klinisk farmasi. Helse Nord RHF finansierer enkelte tjenester som leveres fra Sykehusapotek Nord HF til de øvrige helseforetakene. Salg av varer og tjenester til øvrige helseforetak utgjorde 737,0 millioner i 2025 og 721,2 millioner i 2024.

Sykehusapotek Nord HF's kjøp av varer og tjenester fra helseforetak i Helse Nord utgjorde 26,2 millioner i 2025, i 2024 utgjorde tilsvarende kjøp 23,5 millioner. Det vesentligste er leie av lokaler, kostnader for IKT og lønns- og regnskapstjenester.

Sykehusapotek Nord HF har gjennomført en kartlegging av styremedlemmers og ledende ansattes verv som kan tenkes å komme i konflikt med relasjoner som foretaket har til andre aktører. Sykehusapotek Nord HF er blant annet underlagt lov om offentlige anskaffelser. I foretaket er det etablert rutiner som skal bidra til å sikre at ansatte som er ansvarlig for, eller har innflytelse på inngåelse av vesentlige innkjøps- og/eller salgsavtaler ikke sitter med verv eller har andre relasjoner til leverandører eller kunder med videre, som kan tenkes å komme i konflikt med deres rolle i foretakene. Det er etablert gjennomgående rutiner og retningslinjer for kartlegging, vurderinger, dokumentasjon med videre av dette i foretaket.

NOTE 22 Universiteters og høyskolers rettigheter til arealer i helseforetak

Sykehusapotek Nord eier ingen bygninger.

NOTE 23 Garantiforpliktelser

Sykehusapotek Nord har ikke stilt noen garantiforpliktelser for andre.

NOTE 24 Sammenslåtte poster i kontantstrømoppstillingen

(Beløp i 1.000 NOK)

	2025	2024
Endring i varelager	-4 464	-5 347
Endring i fordring på selskap i samme konsern	15 772	55 443
Endring i øvrige fordringer	-3 193	447
Sum endring i omløpsmidler	8 114	50 543

	2025	2024
Endring i skyldige offentlige avgifter	3 864	-2 561
Endring i kortsiktig gjeld til selskap i samme konsern	-2 647	6 480
Endring i annen kortsiktig gjeld	-10 485	-52 146
Sum endring i kortsiktig gjeld	-9 268	-48 226



This file is sealed with a digital signature. The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID:
6A47DA44D7E847ACB329FE4DFBC4FADD



Årsregnskap 2025



NOTE 25 Forskning og utvikling

(Beløp i 1.000 NOK)

	2025	2024
Øremerkebe tilskudd fra eier til forskning	3 484	3 292
Egne midler benyttet til forskning	1 234	786
Sum midler benyttet til forskning	4 718	4 078
Kostnader til forskning somatikk	4 718	4 078
	2025	2024
Antall avlagte doktorgrader		2
Antall publiserte artikler	4	5
Antall årsverk forskning	3,2	2,2

NOTE 26 Betingede utfall

Sykehusapotek Nord HF er ikke kjent med andre forhold, herunder rettsaker, potensielle offentlige pålegg eller lignende som har vesentlig innvirkning på regnskapet for helseforetaket ut over de avsetninger som er foretatt i regnskapet per 31.12.2025.



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity
of the document.

Document ID:
6A47DA44D7E847ACB329FE4DFBC4FADD



Admincontrol

List of Signatures Page 1/1

Årsberetning 2025 Sykehusapotek Nord HF.pdf

Name	Method	Signed at
Vatne, Sylvi Pedersen	BANKID	2026-03-24 17:20 GMT+01
Støver, Morten	BANKID	2026-03-24 15:17 GMT+01
ARNESEN, ANNA	BANKID	2026-03-24 13:14 GMT+01
Småbrekke, Lars	BANKID	2026-03-24 13:20 GMT+01
Pedersen, Eva Håheim	BANKID	2026-03-24 22:03 GMT+01
Erstad, Hilde Gustavsen	BANKID	2026-03-24 15:15 GMT+01
Kristensen, Catarina	BANKID	2026-03-24 13:28 GMT+01
Fredriksen, Gunn	BANKID	2026-03-24 14:37 GMT+01



This file is sealed with a digital signature. The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

External reference: E6FC2538453E4C1EB352CD6734319A71



Årsberetning 2025

Om virksomheten

Sykehusapotek Nord HF ble stiftet 18. desember 2001 og driver sykehusapotek i Bodø, Hammerfest, Harstad, Narvik og Tromsø, med avdelinger ved sykehusene i Vesterålen, Lofoten, Mo i Rana, Mosjøen, Sandnessjøen, Kirkenes og Alta. Foretakets hovedkontor ligger i Tromsø. Virksomheten retter seg i hovedsak mot Finnmarkssykehuset HF, Universitetssykehuset Nord-Norge HF, Nordlandssykehuset HF og Helgelandssykehuset HF. Foretaket er heleid av Helse Nord RHF.

Formål, visjon og verdier

Formålet er å sikre sykehusene i Nord-Norge legemiddelforsyning av høy kvalitet til riktig pris, samt å bidra til trygg og riktig legemiddelbehandling på systemnivå og for den enkelte pasient.

Sykehusapotek Nord skal:

- Være en sikker leverandør av apotekvarer til helseforetakene i Helse Nord.
- Drive apotekutsalg med reseptekspedisjon og selvvalg.
- Tilvirke legemidler til den enkelte pasient.
- Gi råd til helsepersonell og pasienter om riktig legemiddelbehandling, håndtering og bruk av legemidler.
- Utøve forskning og ta i bruk resultatene.
- Samordne og kvalitetssikre sykehusapotek-tjenestene i Helse Nord.

Visjon: Kunnskap gir kvalitet – trygg legemiddelbehandling skal være en integrert del av pasientforløpet.

Verdier: Kvalitet – Trygghet – Respekt – Lagspill.

Gjennom kompetansebygging, deling av kunnskap og godt lagspill skal foretaket sikre tjenester av høy kvalitet til alle brukere, uavhengig av kulturell bakgrunn, kjønn, språk og funksjonsnivå. Som en del av Helse Nord har foretaket et særskilt fokus på den samiske befolkningen og bidrar til oppfyllelse av spesialisthelsetjenestens felles klima- og miljømål.

Forutsetning om fortsatt drift

Styret legger til grunn fortsatt drift. Det foreligger ingen forhold som tilsier noe annet. Det vises til helseforetaksloven § 5, som fastslår at helseforetak ikke kan slås konkurs.



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity
of the document.

Document ID:
E6FC2538453E4C1EB352CD6734319A71



Forsikring

Det er tegnet ansvarsforsikring for styrets medlemmer og daglig leder for mulig ansvar overfor foretaket og tredjepersoner.

Virksomheten i 2025

Driften var stabil innen alle virksomhetsområder gjennom året. Foretaket sikret legemiddelforsyning av høy kvalitet til alle sykehusene i Helse Nord.

Produksjonstjenester ble levert fra Bodø, Harstad, Hammerfest, Narvik og Tromsø. Omsetningen av legemidler til sykehusene økte med 1 prosent i 2025.

Publikumsavdelingene hadde en vekst i omsetning på 11 prosent, men med et negativt driftsresultat, blant annet som følge av økte kostnader i forbindelse med innføring av nye systemer.

Klinisk farmasi og rådgivningstjenester ble levert til alle sykehus i regionen, uten vesentlige endringer i tjenesteomfanget.

I januar åpnet nytt sykehusapotek i Hammerfest. Ved åpning var alle virksomhetsområder i drift, med unntak av produksjon som ble satt i gang fra april.

Digitalisering og systemutvikling

Foretaket fortsatte utvikling og implementering av nye IT-løsninger. Sykehusapotek Nord HF har bidratt i utviklingen av det nasjonale fellessystemet Orion for reseptur- og butikkdata, som i løpet av året ble tatt i bruk i alle sykehusapotek. Foretaket bidrar med personell og kompetanse i arbeidet med et regionalt system for medikamentell kreftbehandling; systemet planlegges tatt i bruk i produksjonsavdelingene i 2026. Sykehusapotek Nord HF har to innovasjonsprosjekter, et som utvikler en elektronisk løsning for håndtering og kontroll av narkotiske og vanedannende legemidler, og et som skal effektivisere klinisk farmasi ved å ta i bruk robotisert prosessautomatisering.

Bidrag til utvikling av spesialisthelsetjenesten

- Koordinering og utvikling av legemiddelberedskap i samarbeid med Helse Nord, øvrige helseforetak og sykehusapotekforetak.
- Aktiv deltakelse i lokale legemiddelkomiteer.
- Deltakelse i prosjekt for anskaffelse av system for medikamentell kreftbehandling.
- Pilot for farmasitun ved Helgelandssykehuset Sandnessjøen.
- Tilberedning av legemidler til inneliggende pasienter på intensivavdelingen ved UNN Tromsø.

Forskning og innovasjon

Foretakets forskning er primært rettet mot hvordan farmasøytisk kompetanse kan redusere legemiddelrelaterte feil i spesialisthelsetjenesten. Det legges til rette for forskning gjennom



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity
of the document.

Document ID:
E6FC2538453E4C1EB352CD6734319A71



studentprosjekter, masteroppgaver og veiledning av doktorgradsstipendiater i samarbeid med UiT Norges arktiske universitet, regionens helseforetak og de øvrige sykehusapotekforetakene.

Siden 2017 har foretaket hatt en egen forskningsleder, og en PhD i bistilling (20 prosent). Prosjektet «Farmasøyt i akuttmottak», finansiert gjennom Helse Nords KlinReg-program fra 2019, har hatt to PhD-stipendiater (75 prosent) og én postdoktor (50 prosent). Postdoktor og én stipendiat er ferdigstilt; den andre stipendiaten leverte sin avhandling i 2025.

Fra 2025 er foretaket samarbeidspartner i KlinReg-prosjektet HARMONY (Hypothyroidism treatment Assessment and Refinement using Modeling and Non-invasive sensors in the pharmacy), med én stipendiat finansiert av prosjektet. Innovasjonsarbeidet omfatter også RPA innen klinisk farmasi og utvikling av ny løsning for håndtering og kontroll av narkotiske og vanedannende legemidler (KNARK 2).

Årsregnskap 2025

Årsregnskapet er avlagt etter regnskapsloven og norske regnskapsprinsipper. Etter styrets vurdering gir regnskapet en rettvise oversikt over utviklingen, resultatet og den finansielle stillingen.

Foretaket budsjetterte med et overskudd på 1,0 million kroner for 2025. Årsresultatet ble et overskudd på 8 175 076 kroner, det vil si 7,2 millioner kroner bedre enn styringsmålet.

Avvik fra budsjett – hovedforklaringer

- Driftsinntektene ble 61,2 millioner kroner lavere enn budsjettert, mens varekostnadene ble 49,7 millioner kroner lavere. Samlet ga dette et dekningsbidrag 11,5 millioner kroner lavere enn budsjettert.
- Lønns- og personalkostnader ble 12,5 millioner kroner lavere enn budsjettert.
- Andre driftskostnader ble 6,4 millioner kroner lavere enn budsjettert.
- Netto finansposter og skattekostnad ble 0,2 millioner kroner lavere enn budsjettert.

Kontantstrøm og finansiering

Kontantstrømmen i 2025 var positiv. Netto kontantstrøm fra operasjonelle aktiviteter utgjorde 4,6 millioner kroner, i tråd med driftsresultat justert for avskrivninger, endringer i pensjonsforpliktelser og øvrige endringer i kortsiktig gjeld og omløpsmidler. Netto kontantstrøm til investeringsaktiviteter var -4,5 millioner kroner. Likviditetsbeholdningen økte med 0,1 million kroner sammenlignet med 31.12.2024.

Foretaket inngår i Helse Nord-konsernets konsernkontoordning, hvor innskuddene formelt eies av Helse Nord RHF. Innskudd per 31.12.2025 var 17,6 millioner kroner lavere enn per 31.12.2024.

Investeringer

I 2025 ble det investert totalt 4,4 millioner kroner:



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity
of the document.

Document ID:
E6FC2538453E4C1EB352CD6734319A71



- apotekfagsystem
- isolatorer til sykehusapotekene i Hammerfest og Narvik
- inventar til sykehusapoteket i Narvik
- køsystem til publikumsavdelingene i sykehusapotekene

Balanseført verdi for prosjekter under utvikling og anlegg under utførelse per 31.12.2025 var 0,1 millioner kroner. Investeringer finansieres med egen likviditet.

Finansiell risiko

Egenkapitalen per 31.12.2025 var 137 millioner kroner. Egenkapitalandelen var 55 prosent, opp 4 prosentpoeng fra året før.

Foretakets samlede brutto pensjonsforpliktelse var 456 millioner kroner og pensjonsmidlene 437 millioner kroner. Netto pensjonsforpliktelse utgjorde dermed 18 millioner kroner. I samsvar med regnskapsloven og Norsk Regnskapsstandard, var 65 millioner kroner i negative estimat- og planendringer ikke resultatført per 31.12.2025.

Markedsrisiko

Inntekter og hovedtyngden av kostnader er i norske kroner. Valutarisiko anses derfor som lav. Foretaket har ingen rentebærende gjeld og følgelig lav renterisiko. Innskuddsrenten i konsernkontoordningen er flytende, og foretaket har ingen driftskreditt.

Kreditrisiko

Inntektene kommer i hovedsak fra eieroverføringer, salg av varer og tjenester til andre helseforetak i Helse Nord og refusjoner gjennom blåreseptordningen (Helfo). Kredittrisikoen vurderes som lav. Eventuelle tap på fordringer gjelder i hovedsak egenandeler og egenbetalinger i publikumsavdelingene.

Likviditetsrisiko

Likviditeten vurderes som god. Per 31.12.2025 hadde foretaket en likviditetsreserve på 30 millioner kroner. Under forutsetning av rettidig innbetaling fra helseforetakene og Helfo er reserven tilstrekkelig til å dekke kortsiktig gjeld ved forfall.

Medarbeidere og arbeidsmiljø

Gjennomsnittlig antall ansatte i 2025 var 221 (183 årsverk), en økning på henholdsvis 19 ansatte og 13 årsverk fra 2024.

Arbeidsmiljøet vurderes som godt, jfr. resultat fra årlig Forbedringsundersøkelse. Ledelsen har hatt jevnlig møter med samarbeidsutvalgene. Det ble gjennomført fem møter i arbeidsmiljøutvalget (AMU), og det har vært møter mellom ledelsen, hovedverneombud og hovedtillitsvalgte.





Tiltak for å ivareta og forbedre arbeidsmiljøet i 2025:

- bruk av vikarer for å kompensere for sykefravær og fødselspermisjoner
- systematisk dialog med tillitsvalgte og vernetjeneste
- sosiale tiltak og aktiviteter
- bruk av bedriftshelsetjeneste
- særskilt oppfølging ved behov
- medarbeider- og lederopplæring og utvikling
- oppfølging gjennom medarbeiderundersøkelsen ForBedring

ForBedring

Medarbeiderundersøkelsen ForBedring ble gjennomført tidlig i 2025 med en svarprosent på 82,1. Resultatene er gjennomgående høye og over gjennomsnittet for Helse Nord. Teamarbeidsklima hadde høyest snitt (88,5), mens arbeidsforhold hadde lavest (76,2). Lederne har presentert resultatene, og det er utarbeidet og fulgt opp handlingsplaner for hver avdeling. Resultatene ble presentert for styret i juni.

Sykefravær

Sykefraværet utgjorde 3 413 dagsverk, tilsvarende 8,7 prosent av total arbeidstid, mot 10,1 prosent i 2024. Det korte fraværet økte med 0,3 prosentpoeng, mens langtidfraværet ble redusert med 1,7 prosentpoeng. Foretaket har hatt høyt fokus på tiltak for å forebygge og redusere sykefraværet. Oppfølging skjer i tråd med gjeldende rutiner og krav.

Arbeidsrelaterte skader og ulykker

Det ble registrert tre arbeidsrelaterte skader i 2025, alle stikkskader i forbindelse med håndtering av kanyler i produksjonsavdelingene. Ingen av skadene medførte fravær. Hendelsene er fulgt opp av leder og vernetjeneste.

Likestilling, inkludering og arbeid mot diskriminering

Foretaket har retningslinjer, prosedyrer og standarder for å fremme likestilling og likeverd. Disse er publisert i personalhåndboken og/eller i kvalitetssystemet.

Styret besto i 2025 av to menn og fem kvinner. Direktørens ledergruppe besto av tre menn og seks kvinner. For mer informasjon vises det til rapporten «Arbeidsgivers aktivitets- og redegjørelsesplikt – Likestilling og diskriminering» publisert på foretakets nettsider.

Samfunnsansvar

Spesialisthelsetjenesten forvalter betydelige ressurser på vegne av fellesskapet og skal opptre ansvarlig. Foretaket følger de rammene og forventningene som er fastsatt av eier, inkludert regionalt rammeverk for samfunnsansvar. Staten stiller krav og forventninger til at virksomhetene



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity
of the document.

Document ID:
E6FC2538453E4C1EB352CD6734319A71



de eier skal opptre ansvarlig og være ledende i sitt arbeid med å ivareta menneskerettigheter, arbeidstakerrettigheter, redusere sitt klima- og miljøavtrykk, samt forebygge økonomisk kriminalitet som for eksempel korrupsjon og hvitvasking av penger (Meld. St. 6 (2022-2024)).

Styrene i de regionale helseforetakene vedtok i 2023 Spesialisthelsetjenestens rammeverk for samfunnsansvar. Formålet med rammeverket er å klargjøre hvilke rammer/føringer som gjelder for området, og hvordan spesialisthelsetjenesten arbeider med menneske- og arbeidstakerrettigheter, antikorrupsjon, klima og å redusere belastninger på natur og miljø.

Foretaksgruppen Helse Nord samarbeider tett med de øvrige regionene gjennom interregionalt samarbeidsutvalg, og aktiviteten oppsummeres hvert år i Spesialisthelsetjenestens rapport om samfunnsansvar. Sykehusapotek Nord HF har bidratt med egne data i klimaregnskapet som er en del av rapporten.

Menneskerettigheter og anstendige arbeidsforhold

Foretaket er omfattet av åpenhetsloven og gjennomfører årlige aktsomhetsvurderinger i tråd med OECDs retningslinjer. En redegjørelse publiseres på foretakets nettsider innen 30. juni 2026.

Sykehusinnkjøp HF har strategisk og operativt ansvar for anskaffelser på vegne av spesialisthelsetjenesten. Krav og oppfølging bygger på OECDs modell for aktsomhetsvurderinger, og kontrakter følges opp risikobasert.

Klima og miljø

Foretaket arbeider systematisk med klima og miljø i tråd med ISO 14001. En representant deltar i den regionale faggruppen for miljø og bærekraft, som ivaretar drift av foretaksgruppens miljøstyringssystem, rapportering og prinsipiell rådgivning.

Høsten 2021 vedtok de fire helseregionene felles klima- og miljømål for spesialisthelsetjenesten. Det overordna målet er at spesialisthelsetjenesten skal redusere CO₂e-utslipp med 40 prosent innen 2030, sammenlignet med referanseåret 2019. Det langsiktige målet er at spesialisthelsetjenesten er klimanøytral innen 2045. Videre er det vedtatt åtte delmål som skal nås innen 2030. Status på måloppnåelse for Sykehusapotek Nord HF er tilgjengelig [her](#).

Spesialisthelsetjenesten har et felles mål om å redusere CO₂-ekvivalente utslipp med 40 prosent innen 2030, med utgangspunkt i 2019, og et langsiktig mål om klimanøytralitet innen 2045. Foretaket rapporterer årlig klimagassutslipp i det interregionale klimaregnskapet (scope 1, 2 og 3). Foretaket har kun indirekte utslipp knyttet til innkjøpte varer og tjenester (scope 3):

	2025	2024	2023	2022
Scope 3	1 469 tonn CO ₂ e	1 339 tonn CO ₂ e	1 144 tonn CO ₂ e	1 223 tonn CO ₂ e



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity
of the document.

Document ID:
E6FC2538453E4C1EB352CD6734319A71



Klimarisiko og beredskap

Klimaendringer medfører risiko for skader og tap gjennom ekstremvær og langsiktige endringer. Regional beredskapsplan i Helse Nord legger rammene for helseberedskapen. Foretaket har beredskapsplaner for å håndtere interne uønskede hendelser som IKT-svikt, brann, svikt i kritisk infrastruktur, forsyningssvikt og legemiddelmangel, samt lokale prosedyrer i hvert apotek.

Naturmangfold og økosystemer

For å minimere påvirkning på naturmangfoldet skal foretaket ta hensyn til miljøet og redusere utslipp av farlige kjemikalier og legemidler. Spesialisthelsetjenesten har satt overordnede mål for naturmangfold og helseforetakene skal gjennomføre naturrisikovurderinger i tråd med anbefalingene i NOU 2024:2.

Foretaket påvirker ytre miljø gjennom legemiddehandtering, innkjøp, avfallshåndtering, transport og energiforbruk. Kassasjon av legemidler håndteres i tråd med sykehusenes avfallsrutiner. Produksjon foregår i spesialtilpassede lokaler med filtrering, og rester behandles som spesialavfall. Emballasje sorteres og håndteres av sykehusene.

Forebygging av økonomisk kriminalitet

Foretaket har internkontroller og arbeidsdeling for å redusere risiko for misligheter, og gjennomfører periodiske kontroller. Det føres registre over ansattes bierverv, og det gjennomføres årlig kartlegging av nærstående parter til styremedlemmer. Etske retningslinjer gjelder for alle ansatte, med obligatorisk e-læring.

Brukermedvirkning

Foretaket har et eget brukerutvalg. Leder av brukerutvalget er observatør i styret. Foretaket følger Helse Nord's retningslinjer for brukermedvirkning.

Fremtidig utvikling

Eventuelle endringer i sykehusenes aktivitetsnivå vil kunne påvirke foretakets virksomhet i 2026. Foretaket vil fortsette å videreutvikle tjenestene og forberede innføring av system for medikamentell kreftbehandling.

For 2026 budsjetteres det med et overskudd på 1,0 million kroner, i tråd med resultatkravet fra Helse Nord RHF.

Publikumsavdelingene er skattepliktige fra og med 2015. Regnskapet er lagt opp slik at skatt kan beregnes av et eventuelt overskudd i publikumsavdelingene. Skattekostnaden for 2025 var 0,6 millioner kroner.



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity
of the document.

Document ID:
E6FC2538453E4C1EB352CD6734319A71



Resultatdisponering

Styret foreslår at årsresultatet disponeres som følger:

- Overføring til annen egenkapital: 8 175 076,13 kroner

Tromsø, 24. mars 2026

Lars Småbrekke
styrets leder

Gunn Fredriksen
styrets nestleder

Anna Arnesen
styremedlem

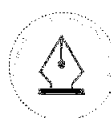
Catarina Kristensen
styremedlem

Morten Støver
styremedlem

Eva Håheim Pedersen
styremedlem

Sylvi Pedersen Vatne
styremedlem

Hilde Gustavsen Erstad
administrerende direktør



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity
of the document.

Document ID:
E6FC2538453E4C1EB352CD6734319A71



BDO AS
Sandhorngata 43
Postboks 3014
8086 Bodø

Til foretaksmøtet i Sykehusapotek Nord HF

Uavhengig revisors beretning

Konklusjon

Vi har revidert årsregnskapet til Sykehusapotek Nord HF.

Årsregnskapet består av:

- Balanse per 31. desember 2025,
- Resultatregnskap 2025
- Kontantstrømpstilling for regnskapsåret avsluttet per 31. desember 2025
- Noter til årsregnskapet, herunder et sammendrag av viktige regnskapsprinsipper.

Etter vår mening:

- Oppfyller årsregnskapet gjeldende lovkrav, og
- Gir årsregnskapet et rettviseende bilde av foretakets finansielle stilling per 31. desember 2025 og av dets resultater og kontantstrømmer for regnskapsåret i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge.

Grunnlag for konklusjonen

Vi har gjennomført revisjonen i samsvar med International Standards on Auditing (ISA-ene). Våre oppgaver og plikter i henhold til disse standardene er beskrevet nedenfor under Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av årsregnskapet. Vi er uavhengige av foretaket i samsvar med kravene i relevante lover og forskrifter i Norge og International Code of Ethics for Professional Accountants (inkludert internasjonale uavhengighetsstandarder) utstedt av International Ethics Standards Board for Accountants (IESBA-reglene), og vi har overholdt våre øvrige etiske forpliktelser i samsvar med disse kravene. Innhentet revisjonsbevis er etter vår vurdering tilstrekkelig og hensiktsmessig som grunnlag for vår konklusjon.

Annen informasjon

Styret og daglig leder (ledelsen) er ansvarlig for annen informasjon. Annen informasjon består av årsberetningen. Vår konklusjon om årsregnskapet ovenfor dekker ikke annen informasjon.

I forbindelse med revisjonen av årsregnskapet er det vår oppgave å lese annen informasjon. Formålet er å vurdere hvorvidt det foreligger vesentlig inkonsistens mellom annen informasjon og årsregnskapet og den kunnskap vi har opparbeidet oss under revisjonen av årsregnskapet, eller hvorvidt informasjon i annen informasjon ellers fremstår som vesentlig feil. Vi har plikt til å rapportere dersom annen informasjon fremstår som vesentlig feil. Vi har ingenting å rapportere i så henseende.

Konklusjon om årsberetningen

Basert på kunnskapen vi har opparbeidet oss i revisjonen, mener vi at årsberetningen

- er konsistent med årsregnskapet og
- inneholder de opplysninger som skal gis i henhold til gjeldende lovkrav.



Ledelsens ansvar for årsregnskapet

Styret og daglig leder (ledelsen) er ansvarlig for å utarbeide årsregnskapet og for at det gir et rettviseende bilde i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge. Ledelsen er også ansvarlig for slik intern kontroll som den finner nødvendig for å kunne utarbeide et årsregnskap som ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil.

Ved utarbeidelsen av årsregnskapet må ledelsen ta standpunkt til foretakets evne til fortsatt drift og opplyse om forhold av betydning for fortsatt drift. Forutsetningen om fortsatt drift skal legges til grunn for årsregnskapet så lenge det ikke er sannsynlig at virksomheten vil bli avvirket.

Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av årsregnskapet

Vårt mål er å oppnå betryggende sikkerhet for at årsregnskapet som helhet ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil, og å avgi en revisjonsberetning som inneholder vår konklusjon. Betryggende sikkerhet er en høy grad av sikkerhet, men ingen garanti for at en revisjon utført i samsvar med ISA-ene, alltid vil avdekke vesentlig feilinformasjon. Feilinformasjon kan oppstå som følge av misligheter eller utilsiktede feil. Feilinformasjon er å anse som vesentlig dersom den enkeltvis eller samlet med rimelighet kan forventes å påvirke de økonomiske beslutningene som brukerne foretar på grunnlag av årsregnskapet.

For videre beskrivelse av revisors oppgaver og plikter vises det til:

<https://revisorforeningen.no/revisjonsberetninger>

BDO AS

Marius Christoffer Storvik
statsautorisert revisor
(elektronisk signert)

Penneo Dokumentnøkkel: Y3OIB-FOXEE-R1FJJ-EVPJJ-1SVQ3-8QMZY



PENNEO

Signaturene i dette dokumentet er juridisk bindende. Dokument signert med "Penneo™ - sikker digital signatur". De signerende parter sin identitet er registrert, og er listet nedenfor.

"Med min signatur bekrefter jeg alle datoer og innholdet i dette dokument."

Marius Christoffer Kjærran Storvik

Statsautorisert revisor

På vegne av: BDO AS

Serienummer: bankid.no no_bankid:9578-5999-4-2890458

IP: 188.95.xxx.xxx

2026-03-27 16:03:46 UTC



QES



Dette dokumentet er signert digitalt via [Penneo.com](https://penneo.com). De signerte dataene er validert ved hjelp av den matematiske hashverdien av det originale dokumentet. All kryptografisk bevisføring er innebygd i denne PDF-en for fremtidig validering.

Dette dokumentet er forseglest med et kvalifisert elektronisk segl. For mer informasjon om Penneos kvalifiserte tillitstjenester, se <https://eud.penneo.com>.

Slik kan du bekrefte at dokumentet er originalt

Når du åpner dokumentet i Adobe Reader, kan du se at det er sertifisert av **Penneo A/S**. Dette beviser at innholdet i dokumentet ikke har blitt endret siden tidspunktet for signeringen. Bevis for de individuelle signatørens digitale signaturer er vedlagt dokumentet.

Du kan bekrefte de kryptografiske bevisene ved hjelp av Penneos validator, <https://penneo.com/validator>, eller andre valideringsverktøy for digitale signaturer.

Penneo Dokumentnøkkel: Y3OIB-FOXEE-R1FJJ-EV/PJJ-1SVQ3-8QM2V